Fondo Multilateral de Inversiones
Miembro del Grupo BID

REPORTE DE ESTADO DEL PROYECTO

ENERO 2011 - JUNIO 2011

SECCIÓN 1: SÍNTESIS DEL PROYECTO

NOMBRE DEL PROYECTO: Inclusión socioeconómica de los recolectores de materiales reciclables

Nro. Proyecto: AR-M1053 - Nro. Operación: ATN/ME-12231-AR

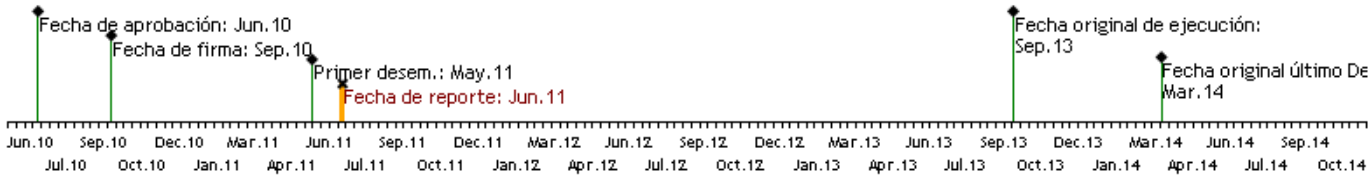
Propósito: Mejorar la inclusión económica, social y cívica de los recicladores informales, fortaleciendo a sus organizaciones y sus procesos productivos en alianza con grandes empresas y autoridades locales en Buenos Aires, Córdoba y Paraná.

País Administrador	País Beneficiario	Grupo	Subgrupo
ARGENTINA	ARGENTINA	SME - Desarrollo de la pequeña y mediana empresa	BDEV - Desarrollo empresarial

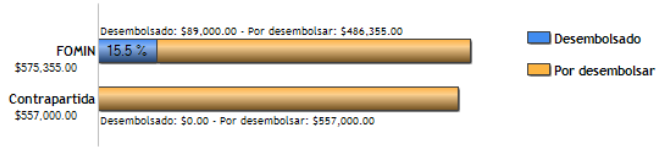
Agencia Ejecutora: Fundación AVINA Argentina

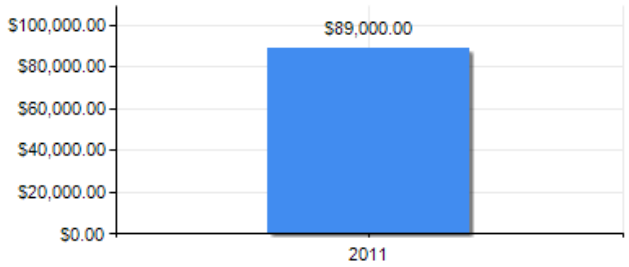
Líder equipo de diseño: Peinado-Vara, Estrella
Líder equipo de supervisión: Sabra, Mariel

CRONOLOGÍA DE EVENTOS

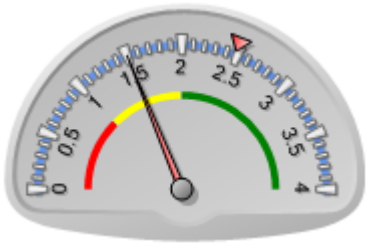


RECURSOS

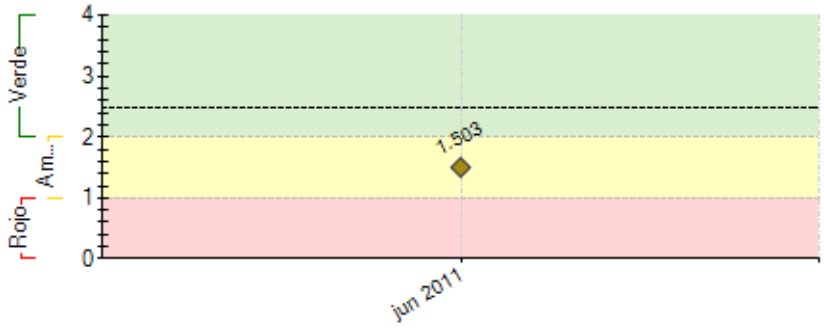




PUNTAJE DE DESEMPEÑO

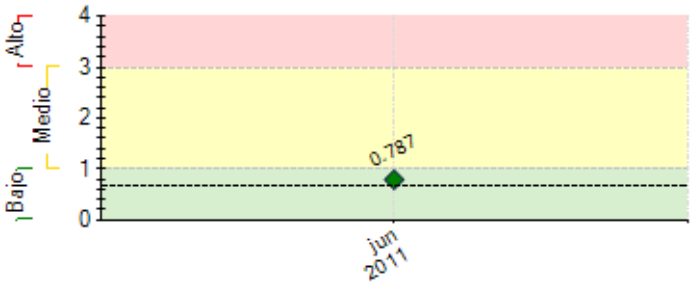


Puntaje actual: Insatisfactorio: 1.503
Promedio FOMIN: 2.479



----- Promedio desempeño FOMIN

RIESGOS EXTERNOS



---- Promedio de riesgo FOMIN: 0.686

CAPACIDAD INSTITUCIONAL

	Riesgo
Administración Financiera:	Medio
Adquisiciones:	Alto
Capacidad Técnica:	Bajo

SECCIÓN 2: DESEMPEÑO

Resumen del desempeño del proyecto en los últimos seis meses

Este período marca la puesta en marcha del proyecto(condiciones previas, conformación equipo de ejecución, reuniones explicativas con cooperativas de Paraná y de Bs. As. y acuerdo con Horacio Enriquez de la Fundación EcoUrbano respecto a su rol de Coordinador del proyecto en la Ciudad de Paraná y el plan de acciones por el período de un año). Tal como se indica en las lecciones aprendidas, este proceso tomó más tiempo del previsto. Uno de los resultados más destacables del período, es el desarrollo de importantes alianzas (en etapa de formalización) con entidades académicas, que contribuyen al crecimiento del capital social del proyecto y resultarán un respaldo fundamental tanto en el alcance de los objetivos propuestos como en la sostenibilidad del impacto generado: i) Universidad Nacional de Córdoba para el desarrollo y la coordinación de una serie de actividades exploratorias del sector de recicladores informales en Córdoba; ii) Facultad de Agronomía de la UBA para el desarrollo de una serie de actividades que contribuirán al relevamiento de información sobre el mercado de reciclaje; y iii) Cátedra de Trabajo Social de la Universidad de Entre Ríos para su participación en el diagnóstico del sector en Paraná. Se están realizando conversaciones con el equipo ejecutor de otro proyecto FOMIN de Reciclaje en Brasil (proyecto que también se enmarca en la Iniciativa Regional) para transferir experiencias y aprendizajes, ya que éste se encuentra en su segundo año de ejecución.

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora
El inicio del programa resulta más lento que lo esperado, pero se debe fundamentalmente a la necesidad de articular con otras organizaciones. Se están llevando a cabo los diagnósticos de las cooperativas con las cuales hay que tener y mantener una base de confianza que permita maximizar los resultados de las tareas desempeñadas por los consultores. La Unidad Ejecutora demuestra compromiso y capacidad, siendo uno de los principales referentes en la temática.
El sistema de evaluación y monitoreo se plantea para el segundo semestre.

SECCIÓN 3: INDICADORES E HITOS

		Indicadores	Línea de base	Intermedio 1	Intermedio 2	Intermedio 3	Planeado	Logrado	Estado
Propósito: Mejorar la inclusión económica, social y cívica de los recicladores informales, fortaleciendo a sus organizaciones y sus procesos productivos en alianza con grandes empresas y autoridades locales en Buenos Aires, Córdoba y Paraná.	**P.I1**	Recicladores han mejorado sus condiciones de trabajo (mejores prácticas de gestión, mejoras en los medios de producción, mayor formalización en el proceso de trabajo) con relación a la línea de base.	0				1000 Sep 2013	0	
	P.I2	Recicladores mejoran sus ingresos en un 20%.	0				1000 Sep 2013	0	
	P.I3	Porcentaje de recicladores identificados en el área de incidencia del Proyecto cuentan con documentos de identidad en regla.	0				80 Sep 2013	0	
	P.I4	Cooperativas muestran un mayor grado de organización y un incremento en la productividad medida como mejores costos operativos y/o resultados.	0				10 Sep 2013	0	
	P.I5	Organizaciones beneficiarias del Proyecto expresan satisfacción con los servicios y asistencia técnica recibidos y vinculan la mejora en sus organizaciones con la participación en el Proyecto.	0				8 Sep 2013	0	
	P.I6	Porcentaje de mejora de los precios de venta (en comparación con el precio de mercado en el circuito informal de intermediarios) para diez grupos de recicladores como consecuencia de los acuerdos directos con empresas.	0				15 Sep 2013	0	
Componente 1: Fortalecimiento de las organizaciones y grupos asociativos de recicladores, y los vínculos entre ellos. **Peso:** 57% **Clasificación:** Satisfactorio	**C1.I1**	Organizaciones de recicladores han incrementado la capacidad de procesamiento de material en al menos un 10%.	0				4 Sep 2011		En curso
	C1.I2	Organizaciones de recicladores participantes en el Proyecto han visto incrementado el número de recicladores vinculados en un 10%.	0				5 Sep 2011		En curso
	C1.I3	Porcentaje del incremento en el número de recicladores en el área de incidencia del Proyecto que no contaban con documentos y que ahora cuentan con los documentos de identidad exigidos por ley.	0	10 Sep 2011	40 Sep 2012		80 Sep 2013		En curso
	C1.I4	Organizaciones de recicladores han incrementado la capacidad de procesamiento de material en al menos un 20% (acumulado).	0				4 Sep 2012		En curso
	C1.I5	Organizaciones adicionales han incrementado la capacidad de procesamientos de material reciclado en un 10%.	0				6 Sep 2012		En curso
	C1.I6	Organizaciones de recicladores participantes en el Proyecto han visto incrementado el número de recicladores vinculados en un 20% (acumulado).	0				5 Sep 2012		En curso
	C1.I7	Organizaciones adicionales han visto incrementado el número de recicladores vinculados en un 10% .	0				5 Sep 2012		En curso
	C1.I8	Porcentaje del incremento en el número de recicladores en el área de incidencia del Proyecto que no contaban con documentos y que ahora cuentan con los documentos de identidad exigidos por ley.	0				40 Sep 2012		En curso
	C1.I9	Recicladores de ocho organizaciones capacitados en gestión y administración.	0				250 Sep 2012		En curso
	C1.I10	Grupos han incorporado herramientas informáticas en la gestión de sus emprendimientos.	0				6 Sep 2012		En curso
	C1.I11	Organizaciones han incorporado un sistema de gestión ordenado para la toma de decisiones.	0				5 Sep 2012		En curso
	C1.I12	Porcentaje de cooperativas involucradas en el Proyecto tienen un sistema de gestión y administración para la toma de decisiones.	0				80 Mar 2013		En curso
	C1.I13	Organizaciones de recicladores han incrementado la capacidad de procesamiento de material en al menos un 30% (acumulado).	0				10 Sep 2013		En curso
	C1.I14	Organizaciones de recicladores participantes en el Proyecto han visto incrementado el número de recicladores vinculados en un 30%.	0				10 Sep 2013		En curso
	C1.I15	Porcentaje del incremento en el número de recicladores en el área de incidencia del Proyecto que no contaban con documentos y que ahora cuentan con los documentos de identidad exigidos por ley.	0				80 Sep 2013		En curso

	C1.I16	Red nacional conformada de las asociaciones de los recicladores vinculados al Proyecto operando.	0				1 Sep 2013		En curso
Componente 2: Inserción en la cadena de valor de la industria de reciclaje. **Peso:** 32% **Clasificación:** Satisfactorio	C2.I1	Acuerdos firmados de entrega de materiales por parte de empresas generadoras de residuos a cooperativas de recicladores.	0				3 Sep 2011		En curso
	C2.I2	Acuerdos firmados de venta directa de cooperativas a empresas que compran materiales reciclables como materia prima.	0				2 Sep 2011	0 Jun 2011	En curso
	C2.I3	Acuerdos firmados (acumulado) de entrega de materiales por parte de empresas generadoras de residuos a cooperativas de recicladores.	0				8 Sep 2012		En curso
	C2.I4	Acuerdos firmados (acumulado) de venta directa de cooperativas a empresas que compran materiales reciclables como materia prima.	0				5 Sep 2012	0 Jun 2011	En curso
	C2.I5	Acuerdos firmados (acumulado) de entrega de materiales por parte de empresas generadoras de residuos a cooperativas de recicladores.	0				12 Mar 2013		En curso
	C2.I6	Acuerdos firmados (acumulado) de venta directa de cooperativas a empresas que compran materiales reciclables como materia prima.	0				8 Mar 2013	0 Jun 2011	En curso
	C2.I7	Propuestas desarrolladas sobre productos a elaborar con materiales recuperados de los residuos.	0				2 Mar 2013		
	C2.I8	Acuerdos firmados (acumulado) de entrega de materiales por parte de empresas generadoras de residuos a cooperativas de recicladores.	0				15 Sep 2013		En curso
	C2.I9	Acuerdos (acumulado) firmados de venta directa de cooperativas a empresas que compran materiales reciclables como materia prima.	0				10 Sep 2013	0 Jun 2011	En curso
Componente 3: Difusión de resultados del Proyecto. **Peso:** 11% **Clasificación:** Satisfactorio	C3.I1	Sistema de monitoreo implementado y en operación.	0				1 Mar 2011		Atrasado
	C3.I2	Sistematización de la experiencia de Buenos Aires finalizada, editada e impresa.	0				1 Sep 2011		En curso
	C3.I3	Personas recibieron información sobre el rol del reciclador en la resolución del problema de los residuos.	0				100000 Sep 2012		En curso
	C3.I4	Instituciones interesadas en la temática en cada ciudad, promoviendo la participación de empresas y sociedad en acciones de reciclaje sostenible.	0				10 Sep 2012		En curso
	C3.I5	Instituciones interesadas (acumulado) en la temática en cada ciudad, promoviendo la participación de empresas y sociedad en acciones de reciclaje sostenible.	0				20 Sep 2013		En curso

Hitos		Planeado	Fecha de cumplimiento	Logrado	Fecha alcanzada	Estado
H0	Condiciones previas	7	Mar 2011	7	Mar 2011	Logrado
H1	Sistema de monitoreo desarrollado y en implementación	1	Jun 2011			No Logrado
H2	Diagnóstico participativo local realizado en las diez cooperativas.	1	Sep 2011			
H3	[*] Al menos dos grupos han incorporado herramientas informáticas en la gestión de sus emprendimientos	2	Sep 2011			
H4	Al menos dos organizaciones de recicladores han incrementado la capacidad de procesamiento de material en al menos un 20% (acumulado) y otras cuatro organizaciones adicionales han incrementado la capacidad de procesamiento de material reciclado en un 10%.	6	Mar 2012			
H5	Al menos ocho acuerdos firmados de entrega de materiales por parte de empresa generadoras de residuos a cooperativas de recicladores.	8	Sep 2012			
H6	Al menos ocho (acumulado) acuerdos firmados de venta directa de cooperativas a empresas que compran materiales reciclables como materia prima.	8	Mar 2013	0	Jun 2011	
H7	[*] Al menos el 70% de los aproximadamente 1.000 recicladores identificados en el área de incidencia del Proyecto cuentan con documentos de identidad en regla.	700	Sep 2013			

[*] Indica que el hito ha sido reformulado

FACTORES CRÍTICOS QUE HAN AFECTADO EL DESEMPEÑO

[No se reportaron factores para este período]

SECCIÓN 4: RIESGOS

RIESGOS MÁS RELEVANTES QUE PUEDEN AFECTAR EL DESEMPEÑO FUTURO

	Nivel	Acción de mitigación	Responsable
1. Los cartoneros y grupos organizados de recicladores no reconocen y no demuestran disposición a consensuar principios y enfoques en torno a un modelo asociativo de reciclaje.	Medio	Como parte de la metodología de implementación, se realizará un diagnóstico participativo que tenga como finalidad la apropiación del proyecto por parte de las cooperativas y el posterior desarrollo de un plan de acción conjunto.	Coordinador del Proyecto
2. Las empresas y la ciudadanía en general no adquieren mayor conciencia y cultura de la importancia de la segregación en la fuente de origen.	Medio	El proyecto prevé una serie de actividades de difusión en el componentes 3 para fortalecer el conocimiento de las empresas y la ciudadanía en general de la importancia del reciclaje, incluyendo campañas de comunicación sobre el rol de los recicladores en la resolución del problema de los residuos.	Coordinador del Proyecto
3. Las entidades asociativas de reciclaje participantes en el Proyecto mantienen su interés en ser parte activa de la cadena de valor de su industria.	Medio	El proyecto prevé una serie de actividades en los componentes 1 y 2 para fortalecer las capacidades de las entidades asociativas de reciclaje y su inserción en la cadena de valor de la industria para que tengan acceso a mejores oportunidades económicas, demostrándoles así el valor de insertarse en la cadena.	Coordinador del Proyecto
4. Las entidades asociativas de reciclaje participantes en el Proyecto no mantienen el interés por participar y extender los beneficios más allá del mismo.	Bajo	Como parte de la metodología de implementación, se mantendrá un diálogo constante con el referente de cada una de las cooperativas con las que trabajamos y se desarrollará un plan de acción conjunta que se desprenda de las necesidades/desafíos por ellos mismos identificados en el diagnóstico participativo (actividad 1.1 del	Coordinador del Proyecto

		proyecto)	
5. No se mantiene la estabilidad económica y política en el país.	Bajo	Estar al dia e informado con los acontecimientos que ocurren en el pais para estar preparado para cualquier cambio de estrategia de último momento.	Coordinador del Proyecto

NIVEL DE RIESGO DEL PROYECTO: Bajo **NÚMERO TOTAL DE RIESGOS:** 6 **RIESGOS VIGENTES:** 6 **RIESGOS NO VIGENTES:** 0 **RIESGOS MITIGADOS:** 0

SECCIÓN 5: SOSTENIBILIDAD

Probabilidad de que exista sostenibilidad después de terminado el proyecto: P - Probable

FACTORES CRÍTICOS QUE PUEDEN AFECTAR LA SOSTENIBILIDAD DEL PROYECTO

[No se reportaron factores para este período]

Acciones realizadas o a ser implementadas relativas a la sostenibilidad:

Por estar en esta fase inicial, de puesta en marcha del proyecto, no se han desarrollado actividades específicas orientadas a la sostenibilidad del mismo.

SECCIÓN 6: LECCIONES PRÁCTICAS

	Relativa a	Autor
1. Como lección aprendida durante este primer semestre de ejecución, podemos destacar que la puesta en marcha del proyecto demoró más de lo que se había previsto en la etapa de diseño del mismo. Atribuimos esta demora a la numerosa cantidad de articulaciones que se ponen en juego en este proyecto, el cumplimiento de las formalidades que cada uno de estos actores/instituciones trae consigo y el desafío que implica el diálogo entre los procedimientos y protocolos del FOMIN con los propios de AVINA. Este es sin duda un apendizaje que servirá para futuros proyectos que se acuerden entre AVINA y el FOMIN en el marco de la iniciativa regional.	Implementación	Iacopetti, Florencia