Fondo Multilateral de Inversiones
Miembro del Grupo BID

REPORTE DE ESTADO DEL PROYECTO

ENERO 2012 - JUNIO 2012

SECCIÓN 1: SÍNTESIS DEL PROYECTO

NOMBRE DEL PROYECTO: Inclusión socioeconómica de los recolectores de materiales reciclables

Nro. Proyecto: AR-M1053 - Nro. Operación: ATN/ME-12231-AR

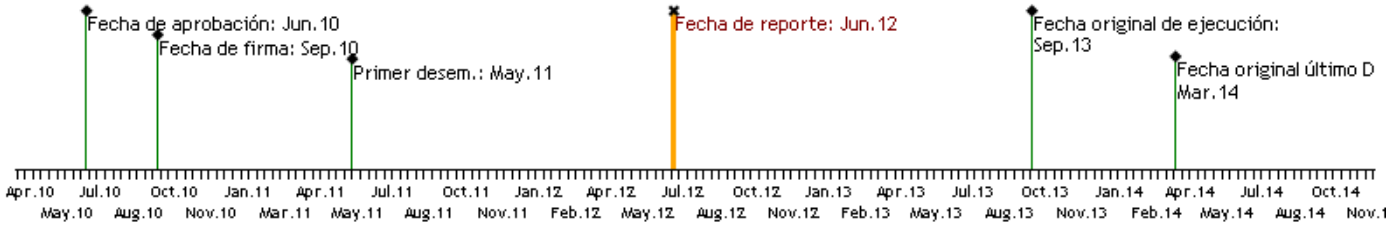
Propósito: Mejorar la inclusión económica, social y cívica de los recicladores informales, fortaleciendo a sus organizaciones y sus procesos productivos en alianza con grandes empresas y autoridades locales en Buenos Aires, Córdoba y Paraná.

País Administrador	País Beneficiario	Grupo	Subgrupo
ARGENTINA	ARGENTINA	SME - Desarrollo de la pequeña y mediana empresa	BDEV - Desarrollo empresarial

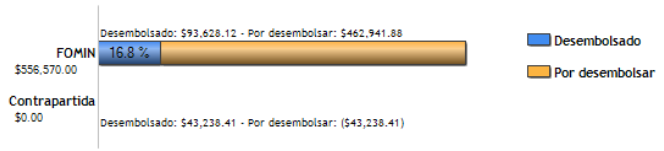
Agencia Ejecutora: Fundación AVINA Argentina

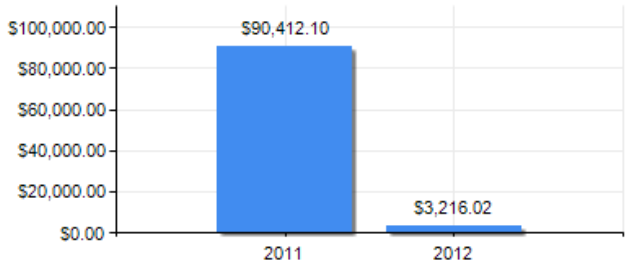
Líder equipo de diseño: Peinado-Vara, Estrella
Líder equipo de supervisión: Sabra, Mariel

CRONOLOGÍA DE EVENTOS

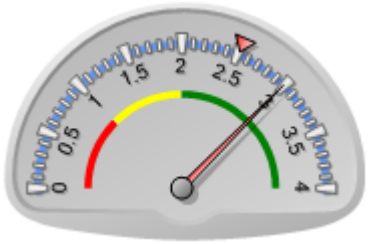


RECURSOS

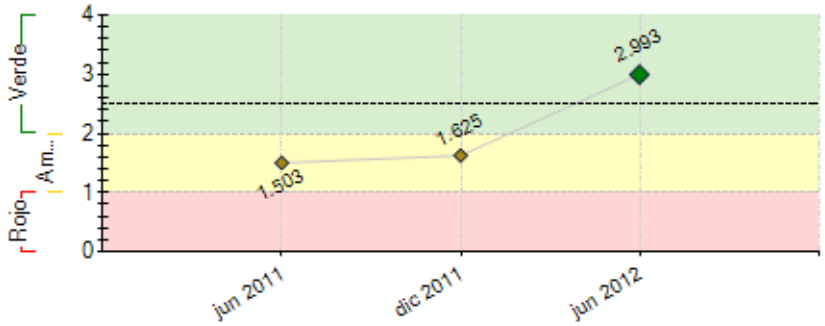




PUNTAJE DE DESEMPEÑO



Puntaje actual: Satisfactorio: 2.993
Promedio FOMIN: 2.514

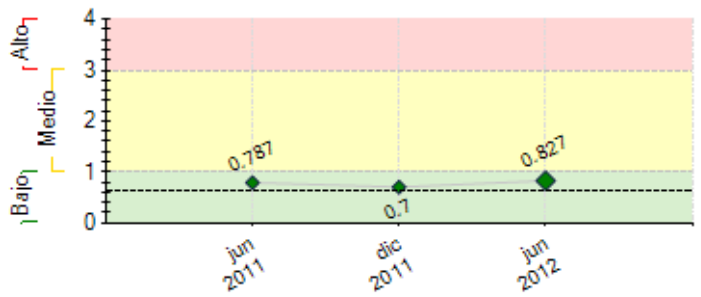


----- Promedio desempeño FOMIN

RIESGOS EXTERNOS

CAPACIDAD INSTITUCIONAL

	Riesgo
Administración Financiera:	Medio
Adquisiciones:	Alto
Capacidad Técnica:	Bajo



---- Promedio de riesgo FOMIN: 0.636

SECCIÓN 2: DESEMPEÑO

Resumen del desempeño del proyecto desde el inicio

A pesar de que el segundo semestre arrastra el retraso percibido al comienzo del proyecto, a un año de su puesta en ejecución, se han logrado importantes resultados para cada uno de sus hitos.
Los resultados arrojados por la línea de base, nos muestran que el contexto en el que opera este proyecto es de alta vulnerabilidad y que los desafíos por delante aún son muchos. Sin embargo, creemos que las actividades contempladas desde el proyecto, contribuyen a mejorar las condiciones de trabajo de las organizaciones de recuperadores pero por sobre todo, entendemos que el mayor logro no será un logro de resultado, sino de proceso: el fortalecimiento de la organizaciones en su condición de empresas sociales prestadoras del servicio de recupero y reciclaje de residuos.
Por último, creemos que a la consolidación de los emprendimientos, se suma la sistematización de conocimiento y experiencias, buscando aportar a la generación de la "ciencia" del nuevo paradigma de manejo de residuos con reciclaje e inclusión. Entre estos productos podemos destacar un estudio de mercado, el manual de grandes generadores, la sistematización del proceso de Bs. As. y del modelo de trabajo de El Alamo. Todos ellos se encuentran actualmente en desarrollo. Sin dudas la gestión del conocimiento es uno de los valores agregados del proyecto.

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora
El ejecutor realiza acciones como referente en el tema más allá del proyecto, a nivel de contexto, lo cual permite aportar elementos al diálogo y al diagnóstico de las cooperativas. Estas últimas difieren un poco de lo pensado durante el diseño de la operación a excepción de un par de ellas que fueron tomadas como referentes, por lo cual se hizo necesario ajustar las intevenciones y el plan de acción para poder dar atención caso a caso.

Resumen del desempeño del proyecto en los últimos seis meses

Uno de los mayores logros de este semestre fue la consolidación del equipo de ejecución del Proyecto, a tavés de la contratación del Coordinador de las actividades para la Ciudad de Córdoba.El proceso de refinamiento estratégico del Proyecto, es sin dudas otro de los aspectos a destacar de este semestre: a un año de ejecución y con algunos retrasos, el objetivo de este trabajo fue capitalizar aprendizajes y hacer una revisión del diseño y la arquitectura del proyecto. Como resultado de este proceso, se detectaron falencias en el diseño del proyecto, tanto endógenas (relacionadas a la arquitectura del equipo y la dinámica de trabajo), como exógenas (apuesta por la capacidad de las cooperativas de demandar recursos en función de oportunidades y planes de acción auto-determinados) que permitieron realizar algunos ajustes y tomar decisiones orientados a una mejora en los tiempos de ejecución del proyecto. Por último, la firma del convenio entre la empresa Cabelma y la Cooperativa El Alamo que supone condiciones de venta directa de materiales mejoradas respecto de las condiciones de mercado, es otro de los grandes logros de este semestre en tanto sienta un importante precedente y materializa un considerable aumento del nivel de ingresos de la cooperativa y por ende, de sus integrantes.

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora
De acuerdo. El equipo logró consolidarse y el diagnóstico se realizó según previsto. Este último permitió plantear los ajustes que fueron consensuados luego entre los difernetes donantes y partes implicadas en la operación.

SECCIÓN 3: INDICADORES E HITOS

		Indicadores	Línea de base	Intermedio 1	Intermedio 2	Intermedio 3	Planeado	Logrado	Estado
Propósito: Mejorar la inclusión económica, social y cívica de los recicladores informales, fortaleciendo a sus organizaciones y sus procesos productivos en alianza con grandes empresas y autoridades locales en Buenos Aires, Córdoba y Paraná.	**P.I1**	Recicladores han mejorado sus condiciones de trabajo (mejores prácticas de gestión, mejoras en los medios de producción, mayor formalización en el proceso de trabajo) con relación a la línea de base.	0				1000	0	
							Sep 2013		
	P.I2	Recicladores mejoran sus ingresos en un 20%.	0				1000	0	
							Sep 2013		
	P.I3	Porcentaje de recicladores identificados en el área de incidencia del Proyecto cuentan con documentos de identidad en regla.	0				80	0	
							Sep 2013		
	P.I4	Cooperativas muestran un mayor grado de organización y un incremento en la productividad medida como mejores costos operativos y/o resultados.	0				10	0	
							Sep 2013		
	P.I5	Organizaciones beneficiarias del Proyecto expresan satisfacción con los servicios y asistencia técnica recibidos y vinculan la mejora en sus organizaciones con la participación en el Proyecto.	0				8	0	
							Sep 2013		
	P.I6	Porcentaje de mejora de los precios de venta (en comparación con el precio de mercado en el circuito informal de intermediarios) para diez grupos de recicladores como consecuencia de los acuerdos directos con empresas.	0				15	0	
							Sep 2013		
Componente 1: Fortalecimiento de las organizaciones y grupos asociativos de recicladores, y los vínculos entre ellos. **Peso:** 57% **Clasificación:** Satisfactorio	**C1.I1**	Organizaciones de recicladores han incrementado la capacidad de procesamiento de material en al menos un 10%.	0				4	1	Atrasado
							Sep 2011	Ene 2012	
	C1.I2	Organizaciones de recicladores participantes en el Proyecto han visto incrementado el número de recicladores vinculados en un 10%.	0				5	2	Atrasado
							Sep 2011	Ene 2012	
	C1.I3	Porcentaje del incremento en el número de recicladores en el área de incidencia del Proyecto que no contaban con	0	10	40		80	1	Atrasado

	documentos y que ahora cuentan con los documentos de identidad exigidos por ley.		Sep 2011	Sep 2012		Sep 2013	Sep 2011	
C1.I4	Organizaciones de recicladores han incrementado la capacidad de procesamiento de material en al menos un 20% (acumulado).	0				4 Sep 2012	0 Ago 2011	En curso
C1.I5	Organizaciones adicionales han incrementado la capacidad de procesamientos de material reciclado en un 10%.	0				6 Sep 2012	0 Ago 2011	En curso
C1.I6	Organizaciones de recicladores participantes en el Proyecto han visto incrementado el número de recicladores vinculados en un 20% (acumulado).	0				5 Sep 2012	0 Jul 2011	En curso
C1.I7	Organizaciones adicionales han visto incrementado el número de recicladores vinculados en un 10% .	0				5 Sep 2012	0 Jul 2011	En curso
C1.I8	Porcentaje del incremento en el número de recicladores en el área de incidencia del Proyecto que no contaban con documentos y que ahora cuentan con los documentos de identidad exigidos por ley.	0				40 Sep 2012	0 Ago 2011	En curso
C1.I9	Recicladores de ocho organizaciones capacitados en gestión y administración.	0				250 Sep 2012	50 Jun 2012	En curso
C1.I10	Grupos han incorporado herramientas informáticas en la gestión de sus emprendimientos.	0				6 Sep 2012	3 Jun 2012	En curso
C1.I11	Organizaciones han incorporado un sistema de gestión ordenado para la toma de decisiones.	0				5 Sep 2012	2 Jun 2012	En curso
C1.I12	Porcentaje de cooperativas involucradas en el Proyecto tienen un sistema de gestión y administración para la toma de decisiones.	0				80 Mar 2013	10 Jun 2012	En curso
C1.I13	Organizaciones de recicladores han incrementado la capacidad de procesamiento de material en al menos un 30% (acumulado).	0				10 Sep 2013	0 Ago 2011	En curso
C1.I14	Organizaciones de recicladores participantes en el Proyecto han visto incrementado el número de recicladores vinculados en un 30%.	0				10 Sep 2013	0 Jul 2011	En curso
C1.I15	Porcentaje del incremento en el número de recicladores en el área de incidencia del Proyecto que no contaban con documentos y que ahora cuentan con los documentos de identidad exigidos por ley.	0				80 Sep 2013	0 Ago 2011	En curso
C1.I16	Red nacional conformada de las asociaciones de los recicladores vinculados al Proyecto operando.	0				1 Sep 2013	0 Ago 2011	En curso

Componente 2: Inserción en la cadena de valor de la industria de reciclaje.

Peso: 32%

Clasificación: Satisfactorio

C2.I1	Acuerdos firmados de entrega de materiales por parte de empresas generadoras de residuos a cooperativas de recicladores.	0				3 Sep 2011	8 Jun 2012	En curso
C2.I2	Acuerdos firmados de venta directa de cooperativas a empresas que compran materiales reciclables como materia prima.	0				2 Sep 2011	1 Sep 2011	Atrasado
C2.I3	Acuerdos firmados (acumulado) de entrega de materiales por parte de empresas generadoras de residuos a cooperativas de recicladores.	0				8 Sep 2012	7 Ene 2012	En curso
C2.I4	Acuerdos firmados (acumulado) de venta directa de cooperativas a empresas que compran materiales reciclables como materia prima.	0				5 Sep 2012	0 Jun 2011	En curso
C2.I5	Acuerdos firmados (acumulado) de entrega de materiales por parte de empresas generadoras de residuos a cooperativas de recicladores.	0				12 Mar 2013	0 Ago 2011	En curso
C2.I6	Acuerdos firmados (acumulado) de venta directa de cooperativas a empresas que compran materiales reciclables como materia prima.	0				8 Mar 2013	0 Jun 2011	En curso
C2.I7	Propuestas desarrolladas sobre productos a elaborar con materiales recuperados de los residuos.	0				2 Mar 2013		
C2.I8	Acuerdos firmados (acumulado) de entrega de materiales por parte de empresas generadoras de residuos a cooperativas de recicladores.	0				15 Sep 2013	0 Ago 2011	En curso
C2.I9	Acuerdos (acumulado) firmados de venta directa de cooperativas a empresas que compran materiales reciclables como materia prima.	0				10 Sep 2013	0 Jun 2011	En curso

Componente 3: Difusión de resultados del Proyecto.

Peso: 11%

Clasificación: Satisfactorio

C3.I1	Sistema de monitoreo implementado y en operación.	0				1 Mar 2011	1 Ene 2012	Finalizado
C3.I2	Sistematización de la experiencia de Buenos Aires finalizada, editada e impresa.	0				1 Sep 2011	0 Dic 2011	Atrasado
C3.I3	Personas recibieron información sobre el rol del reciclador en la resolución del problema de los residuos.	0				100000 Sep 2012	5000 Ene 2012	En curso
C3.I4	Instituciones interesadas en la temática en cada ciudad, promoviendo la participación de empresas y sociedad en acciones de reciclaje sostenible.	0				10 Sep 2012	3 Ene 2012	En curso
C3.I5	Instituciones interesadas (acumulado) en la temática en cada ciudad, promoviendo la participación de empresas y sociedad en acciones de reciclaje sostenible.	0				20 Sep 2013	0 Ago 2011	En curso

Hitos		Planeado	Fecha de cumplimiento	Logrado	Fecha alcanzada	Estado
H0	Condiciones previas	7	Mar 2011	7	Mar 2011	Logrado
H1	Sistema de monitoreo desarrollado y en implementación	1	Jun 2011	0	Ene 2012	No Logrado
H2	[*] Diagnóstico participativo local realizado en las diez cooperativas.	10	Sep 2011	10	Sep 2011	Logrado
H3	[*] Al menos dos grupos han incorporado herramientas informáticas en la gestión de sus emprendimientos	2	Sep 2011	1	Dic 2011	No Logrado
H4	[*] Al menos dos organizaciones de recicladores han incrementado la capacidad de procesamiento de material en al menos un 20% (acumulado) y otras cuatro organizaciones adicionales han incrementado la capacidad de procesamiento de material reciclado en un 10%.	2	Mar 2012	2	Mar 2012	Logrado
H5	Al menos ocho acuerdos firmados de entrega de materiales por parte de empresa generadoras de residuos a cooperativas de recicladores.	8	Sep 2012	8	Jun 2012	Logrado
H6	Al menos ocho (acumulado) acuerdos firmados de venta directa de cooperativas a empresas que compran materiales reciclables como materia prima.	8	Mar 2013	0	Sep 2011	
H7	[*] Al menos el 70% de los aproximadamente 1.000 recicladores identificados en el área de incidencia del Proyecto cuentan con documentos de identidad en regla.	700	Sep 2013	0	Dic 2011	

[*] Indica que el hito ha sido reformulado

FACTORES CRÍTICOS QUE HAN AFECTADO EL DESEMPEÑO

[No se reportaron factores para este período]

SECCIÓN 4: RIESGOS

RIESGOS MÁS RELEVANTES QUE PUEDEN AFECTAR EL DESEMPEÑO FUTURO

	Nivel	Acción de mitigación	Responsable
1. Los cartoneros y grupos organizados de recicladores no reconocen y no demuestran disposición a consensuar principios y enfoques en torno a un modelo asociativo de reciclaje.	Medio	Como parte de la metodología de implementación, se realizará un diagnóstico participativo que tenga como finalidad la apropiación del proyecto por parte de las cooperativas y el posterior desarrollo de un plan de acción conjunto.	Project Coordinator
2. Las entidades asociativas de reciclaje participantes en el Proyecto mantienen su interés en ser parte activa de la cadena de valor de su industria.	Medio	El proyecto prevé una serie de actividades en los componentes 1 y 2 para fortalecer las capacidades de las entidades asociativas de reciclaje y su inserción en la cadena de valor de la industria para que tengan acceso a mejores oportunidades económicas, demostrándoles así el valor de insertarse en la cadena.	Project Coordinator
3. No se mantiene la estabilidad económica y política en el país.	Bajo	Estar al dia e informado con los acontecimientos que ocurren en el pais para estar preparado para cualquier cambio de estrategia de último momento.	Project Coordinator

NIVEL DE RIESGO DEL PROYECTO: Medio **NÚMERO TOTAL DE RIESGOS:** 6 **RIESGOS VIGENTES:** 3 **RIESGOS NO VIGENTES:** 2 **RIESGOS MITIGADOS:** 1

SECCIÓN 5: SOSTENIBILIDAD

Probabilidad de que exista sostenibilidad después de terminado el proyecto: P - Probable

FACTORES CRÍTICOS QUE PUEDEN AFECTAR LA SOSTENIBILIDAD DEL PROYECTO

[No se reportaron factores para este período]

Acciones realizadas o a ser implementadas relativas a la sostenibilidad:

Como estrategia de sustentabilidad, podemos decir por un lado que cada una de las actividades realizadas desde el proyecto, se orientan a instalar capacidades en las cooperativas involucradas. De esta manera, se espera ir fortaleciendo a las organizaciones, de manera tal que una vez finalizado el proyecto puedan sostener los acuerdos, iniciativas y demás oportunidades iniciadas desde el marco del mismo. Asimismo, se promueve la articulación de las cooperativas con otras instituciones, como por ejemplo, Universidades, organizaciones de RSE, empresas, entidades académicas, etc. De esta manera se espera también como resultado del proyecto, aumentar el capital social de las cooperativas como otra forma de asegurar la sustentabilidad de los emprendimientos en el tiempo.

SECCIÓN 6: LECCIONES PRÁCTICAS

	Relativa a	Autor
1. Luego del proceso de refinamiento estratégico del proyecto que se realizó desde el Comité Direcivo del Proyecto para evaluar las causas del atraso en la ejecución y desarrollar estrategias de mitigación de las mismas, se destacan principalmente tres lecciones aprendidas para este semestre: 1. El enfoque inicial del proyecto estaba basado en la hipótesis de que iba a existir una demanda por parte de las organizaciones: diagnósticos participativos para detectar necesidades y oportunidades - planes de acción ad-hoc con cada cooperativa. La baja capacidad de respuesta de las organizaciones, generó que la dinámica sea más por oferta (de recursos de nuestra parte) que por demanda (de ellos hacia los recursos). De este modo, se hizo necesario replantear el enfoque para adaptarlo a este realidad. Criterio propuesto: Centralizar las actividades cuando sea posible (ej: acercamiento al sector privado, generación de módulos de capacitación), distinguir más claramente las acciones territoriales	Implementation	Iacopetti, Florencia