



Fondo Multilateral de Inversiones
Miembro del Grupo BID

SECCIÓN 1: SÍNTESIS DEL PROYECTO

NOMBRE DEL PROYECTO: Inclusión socioeconómica de los recolectores de materiales reciclables

Nro. Proyecto: AR-M1053 - Nro. Operación: ATN/ME-12231-AR

Propósito: Mejorar la inclusión económica, social y cívica de los recicladores informales, fortaleciendo a sus organizaciones y sus procesos productivos en alianza con grandes empresas y autoridades locales en Buenos Aires, Córdoba y Paraná.

País Administrador
ARGENTINA

País Beneficiario
ARGENTINA

Grupo
SME - Desarrollo de la pequeña y mediana empresa

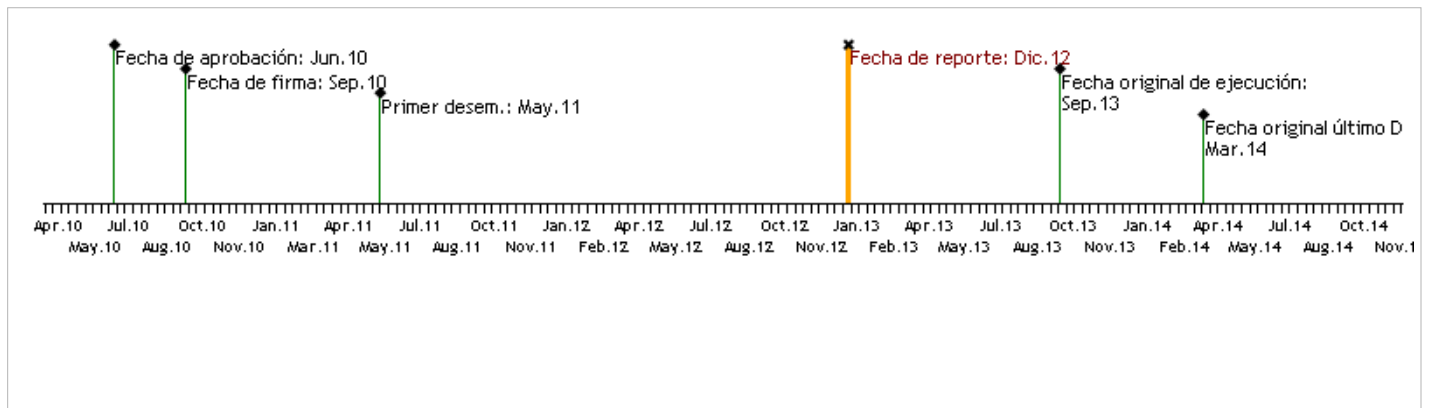
Subgrupo
BDEV - Desarrollo empresarial

Agencia Ejecutora: Fundación AVINA Argentina

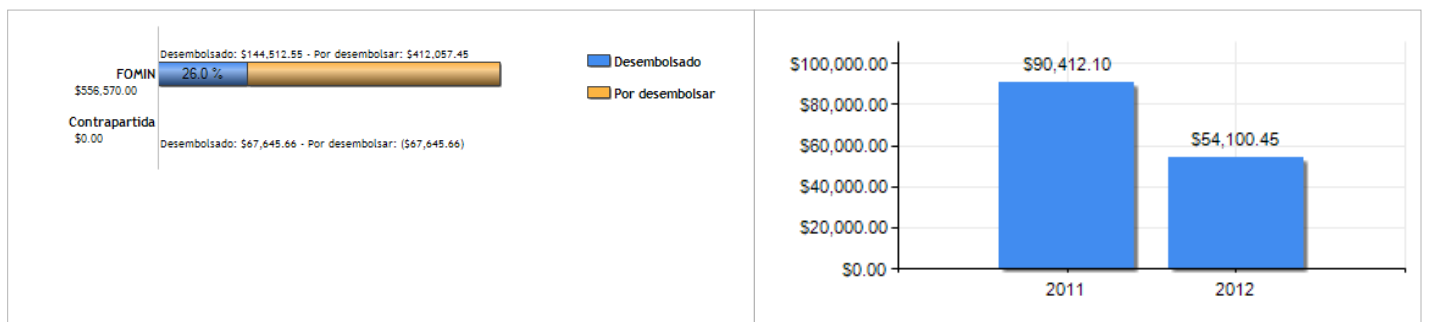
Líder equipo de diseño: Peinado-Vara, Estrella

Líder equipo de supervisión: Sabra, Mariel

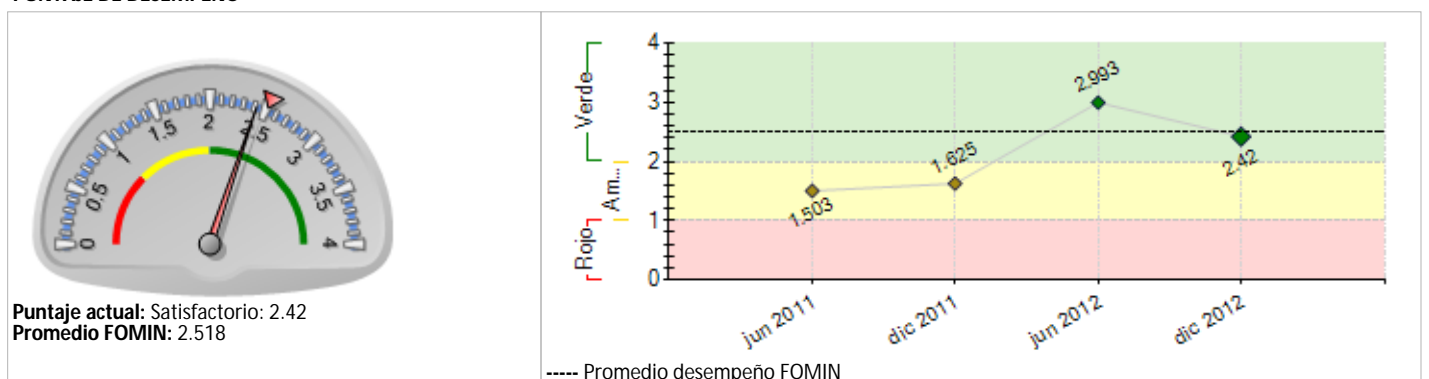
CRONOLOGÍA DE EVENTOS



RECURSOS



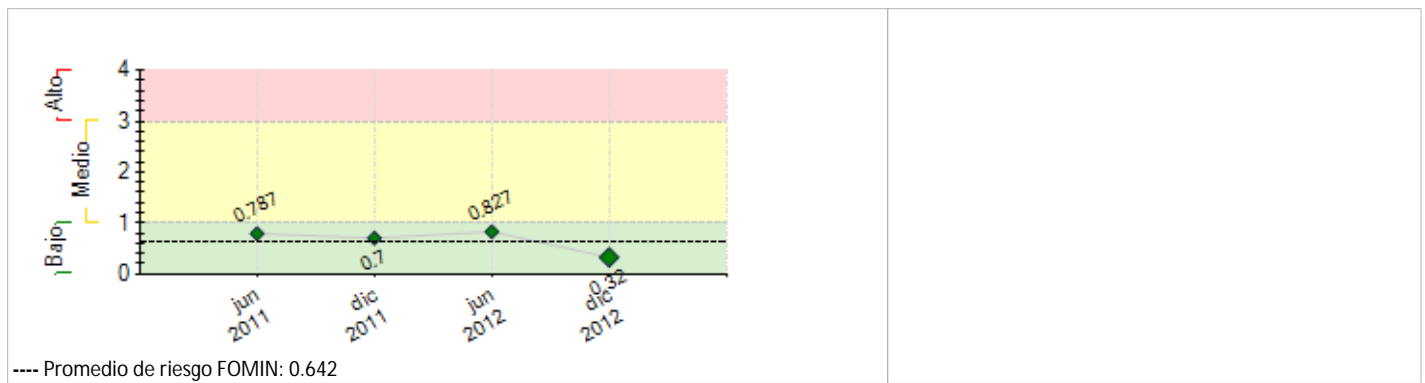
PUNTAJE DE DESEMPEÑO



RIESGOS EXTERNOS

CAPACIDAD INSTITUCIONAL

Riesgo
Administración Financiera: Medio
Adquisiciones: Alto
Capacidad Técnica: Bajo



SECCIÓN 2: DESEMPEÑO

Resumen del desempeño del proyecto desde el inicio

El ejercicio de revisión y fortalecimiento del Proyecto ha llevado a ajustes de acciones y enfoques que le han permitido al proyecto mejorar su dinámica. Además de las informaciones específicas del período que se presentan en las secciones a seguir, amerita mención la creciente integración de las actividades desarrolladas con recursos del proyecto con otras iniciativas desarrolladas por la red de aliados y con participación de Avina, como por ejemplo:

resolución que posibilita a la Cooperativa Reciclando Sueños emita certificados con aval del Estado municipal de La Matanza;

-

alianza estratégica entre la Secretaría de Economía Social del Gobierno de la Provincia de Paraná y la Fundación Eco Urbano permitirá la administración y ejecución de fondos de origen nacional para microcréditos;

-

constitución de la mesa de Inclusión Social de cartoneros y Basura Cero en Córdoba;

-

reactivación de la Comisión de Seguimiento de la Ley Basura Cero en la CABA;

-

participación y presentación del Proyecto en Expocataadores;

-

inicio de proceso colaborativo entre las empresas de bebidas de Argentina, en torno al reciclaje con inclusión;

-

firma de contratos de concesión a las cooperativas, en el marco de la licitación de la gestión de residuos secos en la Ciudad de Bs. As.

-

Esto apunta a la consolidación del proyecto como herramienta de promoción e innovación en torno del paradigma de gestión integral de residuos sólidos con inclusión de recuperadores urbanos.

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora

El proyecto continua consolidando su posición como referente en materia de fortalecimiento de cooperativas de recicladores, y AVINA como articulador de entidades vinculadas al tema.

Resumen del desempeño del proyecto en los últimos seis meses

Luego del ejercicio de revisión y fortalecimiento del Proyecto reportado en el PSR anterior, el trabajo se concentró fundamentalmente en aquellas actividades orientadas a apoyar el proceso de fortalecimiento de las organizaciones de recuperadores urbanos en su condición de empresas sociales y de sus capacidades para ser protagonistas en diferentes modelos de gestión integral de residuos como prestadoras del servicio de recupero y reciclaje de residuos. Entre éstas se pueden destacar el desarrollo de un sistema de gestión específico para cooperativas de recuperadores urbanos, el fortalecimiento de su capacidad productiva con mejoras de infraestructura y el desarrollo de nuevos productos.

A su vez, se desarrollaron acciones con interesantes resultados orientados a aumentar la visibilidad de la temática y de los actores involucrados: desde el desarrollo de materiales de comunicación y presentación institucional, la recolección de materiales en eventos deportivos en Paraná, hasta el lanzamiento de la plataforma web de Reciclaje con Inclusión.

Por último, el contexto que marca la implementación del nuevo pliego de residuos sólidos de la Ciudad de Buenos Aires le otorga gran relevancia al Proyecto: a través de la sistematización de conocimiento y experiencias disponibles y del fortalecimiento de las capacidades de las organizaciones, se busca aportar a la consolidación de este proceso que sienta un gran precedente en el manejo de residuos con reciclaje e inclusión.

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora

El proyecto va ejecutando, con ciertas demoras, los procesos de fortalecimiento a cooperativas. Al igual que como ocurre en empresas autogestionadas (ATN/ME-9355-AR), se trata de empresas singulares, cuya especificidad y características hacen que el trabajo con ellas deba ser hecho "a medida". muchas veces es más lento que lo esperado, pero se puede ir avanzando. De hecho, se ha visto que deben existir formas diferentes de trabajo según sea el grado de avance tanto de la cooperativa, ya sea en materia técnica, de gobernanza, vinculaciones, etc.

SECCIÓN 3: INDICADORES E HITOS

Indicadores		Linea de base	Intermedio 1	Intermedio 2	Intermedio 3	Planeado	Logrado	Estado
Propósito: Mejorar la inclusión económica, social y cívica de los recicladores informales, fortaleciendo a sus organizaciones y sus procesos productivos en alianza con grandes empresas y autoridades locales en Buenos Aires, Córdoba y Paraná.	P.11 Recicladores han mejorado sus condiciones de trabajo (mejores prácticas de gestión, mejoras en los medios de producción, mayor formalización en el proceso de trabajo) con relación a la línea de base.	0				1000 Sep 2013	0	
	P.12 Recicladores mejoran sus ingresos en un 20%.	0				1000 Sep 2013	0	
	P.13 Porcentaje de recicladores identificados en el área de incidencia del Proyecto cuentan con documentos de identidad en regla.	0				80 Sep 2013	0	
	P.14 Cooperativas muestran un mayor grado de organización y un incremento en la productividad medida como mejores costos operativos y/o resultados.	0				10 Sep 2013	0	
	P.15 Organizaciones beneficiarias del Proyecto expresan satisfacción con los servicios y asistencia técnica recibidos y vinculan la mejora en sus organizaciones con la participación en el Proyecto.	0				8 Sep 2013	0	
	P.16 Porcentaje de mejora de los precios de venta (en comparación con el precio de mercado en el circuito informal de intermediarios) para diez grupos de recicladores como consecuencia de los acuerdos directos con empresas.	0				15 Sep 2013	0	
Componente 1: Fortalecimiento de las organizaciones y grupos asociativos de recicladores, y los vínculos entre ellos. Peso: 57% Clasificación: Satisfactorio	C1.11 Organizaciones de recicladores han incrementado la capacidad de procesamiento de material en al menos un 10%.	0				4 Sep 2011	5 Nov 2012	En curso
	C1.12 Organizaciones de recicladores participantes en el Proyecto han visto incrementado el número de recicladores vinculados en un 10%.	0				5 Sep 2011	4 Dic 2012	Atrasado
	C1.13 Porcentaje del incremento en el número de recicladores en el área de incidencia del Proyecto que no contaban con documentos y que ahora cuentan con los documentos de identidad exigidos por ley.	0	10 Sep 2011	40 Sep 2012		80 Sep 2013	1 Sep 2011	En curso
	C1.14 Organizaciones de recicladores han incrementado la capacidad de procesamiento de material en al menos un 20% (acumulado).	0				4 Sep 2012	5 Nov 2012	En curso
	C1.15 Organizaciones adicionales han incrementado la capacidad de procesamiento de material reciclado en un 10%.	0				6 Sep 2012	1 Jul 2012	En curso
	C1.16 Organizaciones de recicladores participantes en el Proyecto han visto incrementado el número de recicladores vinculados en un 20% (acumulado).	0				5 Sep 2012	4 Dic 2012	Atrasado
	C1.17 Organizaciones adicionales han visto incrementado el número de recicladores vinculados en un 10%.	0				5 Sep 2012	0 Jul 2011	En curso
	C1.18 Porcentaje del incremento en el número de recicladores en el área de incidencia del Proyecto que no contaban con documentos y que ahora cuentan con los documentos de identidad exigidos por ley.	0				40 Sep 2012	0 Ago 2011	En curso
	C1.19 Recicladores de ocho organizaciones capacitados en gestión y administración.	0				250 Sep 2012	50 Dic 2012	Atrasado
	C1.11 Grupos han incorporado herramientas informáticas en la gestión de sus emprendimientos.	0				6 Sep 2012	5 Dic 2012	Atrasado
	C1.11 Organizaciones han incorporado un sistema de gestión ordenado para la toma de decisiones.	0				5 Sep 2012	4 Dic 2012	Atrasado
	C1.11 Porcentaje de cooperativas involucradas en el Proyecto tienen un sistema de gestión y administración para la toma de decisiones.	0				80 Mar 2013	10 Jun 2012	En curso
	C1.11 Organizaciones de recicladores han incrementado la capacidad de procesamiento de material en al menos un 30% (acumulado).	0				10 Sep 2013	5 Nov 2012	En curso
	C1.11 Organizaciones de recicladores participantes en el Proyecto han visto incrementado el número de recicladores vinculados en un 30%.	0				10 Sep 2013	4 Dic 2012	En curso
	C1.11 Porcentaje del incremento en el número de recicladores en el área de incidencia del Proyecto que no contaban con documentos y que ahora cuentan con los documentos de identidad exigidos por ley.	0				80 Sep 2013	0 Ago 2011	En curso
	C1.11 Red nacional conformada de las asociaciones de los recicladores vinculados al Proyecto operando.	0				1 Sep 2013	1 Ago 2012	En curso
Componente 2: Inserción en la cadena	C2.11 Acuerdos firmados de entrega de materiales por parte de	0				3	9	Finalizado

de valor de la industria de reciclaje.	empresas generadoras de residuos a cooperativas de recicladores.					Sep 2011	Nov 2012	
Peso: 32%	C2.12 Acuerdos firmados de venta directa de cooperativas a empresas que compran materiales reciclables como materia prima.	0				2	3	Finalizado
Clasificación: Satisfactorio	C2.13 Acuerdos firmados (acumulado) de entrega de materiales por parte de empresas generadoras de residuos a cooperativas de recicladores.	0				Sep 2011	Dic 2012	
	C2.14 Acuerdos firmados (acumulado) de venta directa de cooperativas a empresas que compran materiales reciclables como materia prima.	0				8	9	Finalizado
	C2.15 Acuerdos firmados (acumulado) de entrega de materiales por parte de empresas generadoras de residuos a cooperativas de recicladores.	0				Sep 2012	Nov 2012	
	C2.16 Acuerdos firmados (acumulado) de venta directa de cooperativas a empresas que compran materiales reciclables como materia prima.	0				5	3	Atrasado
	C2.17 Propuestas desarrolladas sobre productos a elaborar con materiales recuperados de los residuos.	0				Sep 2012	Dic 2012	
	C2.18 Acuerdos firmados (acumulado) de entrega de materiales por parte de empresas generadoras de residuos a cooperativas de recicladores.	0				12	9	En curso
	C2.19 Acuerdos (acumulado) firmados de venta directa de cooperativas a empresas que compran materiales reciclables como materia prima.	0				Mar 2013	Nov 2012	
		0				8	3	En curso
		0				Mar 2013	Dic 2012	
		0				2	2	En curso
		0				Mar 2013	Dic 2012	
		0				15	0	En curso
		0				Sep 2013	Ago 2011	
		0				10	0	En curso
		0				Sep 2013	Jun 2011	
Componente 3: Difusión de resultados del Proyecto.	C3.11 Sistema de monitoreo implementado y en operación.	0				1	1	Finalizado
Peso: 11%	C3.12 Sistematización de la experiencia de Buenos Aires finalizada, editada e impresa.	0				Mar 2011	Jul 2012	
Clasificación: Satisfactorio	C3.13 Personas recibieron información sobre el rol del reciclador en la resolución del problema de los residuos.	0				1	0	Atrasado
	C3.14 Instituciones interesadas en la temática en cada ciudad, promoviendo la participación de empresas y sociedad en acciones de reciclaje sostenible.	0				Sep 2011	Dic 2012	
	C3.15 Instituciones interesadas (acumulado) en la temática en cada ciudad, promoviendo la participación de empresas y sociedad en acciones de reciclaje sostenible.	0				Sep 2012	Oct 2012	Atrasado
		0				10	7	Atrasado
		0				Sep 2012	Sep 2012	
		0				20	0	En curso
		0				Sep 2013	Ago 2011	

Hitos	Planeado	Fecha de cumplimiento	Logrado	Fecha alcanzada	Estado
H0 Condiciones previas	7	Mar 2011	7	Mar 2011	Logrado
H1 Sistema de monitoreo desarrollado y en implementación	1	Jun 2011	1	Jul 2012	Logrado tarde
H2 [*] Diagnóstico participativo local realizado en las diez cooperativas.	10	Sep 2011	10	Sep 2012	Logrado tarde
H3 [*] Al menos dos grupos han incorporado herramientas informáticas en la gestión de sus emprendimientos	2	Sep 2011	2	Dic 2012	Logrado tarde
H4 [*] Al menos dos organizaciones de recicladores han incrementado la capacidad de procesamiento de material en al menos un 20% (acumulado) y otras cuatro organizaciones adicionales han incrementado la capacidad de procesamiento de material reciclado en un 10%.	2	Mar 2012	2	Jul 2012	Logrado tarde
H5 Al menos ocho acuerdos firmados de entrega de materiales por parte de empresa generadoras de residuos a cooperativas de recicladores.	8	Sep 2012	8	Jul 2012	Logrado
H6 Al menos ocho (acumulado) acuerdos firmados de venta directa de cooperativas a empresas que compran materiales reciclables como materia prima.	8	Mar 2013	3	Dic 2012	
H7 [*] Al menos el 70% de los aproximadamente 1.000 recicladores identificados en el área de incidencia del Proyecto cuentan con documentos de identidad en regla.	700	Sep 2013	0	Sep 2012	

[*] Indica que el hito ha sido reformulado

FACTORES CRÍTICOS QUE HAN AFECTADO EL DESEMPEÑO*[No se reportaron factores para este período]***SECCIÓN 4: RIESGOS****RIESGOS MÁS RELEVANTES QUE PUEDEN AFECTAR EL DESEMPEÑO FUTURO**

	Nivel	Acción de mitigación	Responsable
1. No se mantiene la estabilidad económica y política en el país.	Bajo	Estar al día e informado con los acontecimientos que ocurren en el país para estar preparado para cualquier cambio de estrategia de último momento.	Project Coordinator
NIVEL DE RIESGO DEL PROYECTO: Bajo	NÚMERO TOTAL DE RIESGOS: 6	RIESGOS VIGENTES: 1	RIESGOS NO VIGENTES: 4
			RIESGOS MITIGADOS: 1

SECCIÓN 5: SOSTENIBILIDAD

Probabilidad de que exista sostenibilidad después de terminado el proyecto: P - Probable

FACTORES CRÍTICOS QUE PUEDEN AFECTAR LA SOSTENIBILIDAD DEL PROYECTO*[No se reportaron factores para este período]***Acciones realizadas o a ser implementadas relativas a la sostenibilidad:**

Como fue mencionado en las secciones anteriores, las principales acciones del período se centraron en el fortalecimiento de las cooperativas lo cual sigue siendo un elemento clave para asegurar que el impacto del proyecto se sostenga más allá de su término. También se ha avanzado en las actividades de acercamiento de las organizaciones de recuperadores urbanos a las empresas, tanto grandes generadoras de residuos como compradoras de los materiales clasificados. Ese acercamiento ha permitido el aumento del volumen gestionado por las cooperativas y también mejores precios de venta de sus productos, contribuyendo a la

mejora de su desempeño económico, eficiencia y sostenibilidad.

SECCIÓN 6: LECCIONES PRÁCTICAS

<p>1. Si bien siempre se tuvo clara la importancia del avance en la gestión de las cooperativas para su inserción plena en el mercado, el desarrollo de software customizado a las especificidades de las cooperativas de recicladores ha demostrado en la práctica tal supuesto. Además, se han descubierto oportunidades substanciales en relación al uso del software para la promoción de articulaciones tanto entre los recicladores mismos como con los sectores privado y gubernamental.</p>	<p>Relativa a Implementation</p>	<p>Autor Iacopetti, Florencia</p>
<p>2. Al momento de diseño del proyecto, si bien se sabía que las organizaciones involucradas estaban insertas en contextos muy diversos, se trabajó sobre el supuesto de que era posible hacer un único abordaje, común a todas. Luego del primer año de ejecución, se hizo evidente que este supuesto había sido equivocado y que el grado de disparidad de las cooperativas involucradas hacía necesario poner en juego una estrategia de intervención que pudiera consolidar los aspectos diferenciales para cada caso, fortalecer aquellos más débiles y transferir aprendizajes. Es decir, trabajar a través de distintos modelos que contribuyen a la inserción de los recuperadores, en función de los contextos y oportunidades en cada territorio, aunque haciéndolos dialogar siempre entre sí, de modo de generar convergencia entre ellos.</p>	<p>Implementation</p>	<p>Iacopetti, Florencia</p>
<p>Luego de este ajuste, los resultados obtenidos demuestran que el abordaje “por modelos” se vuelve una estrategia de intervención necesaria para este sector.</p>		