Fondo Multilateral de Inversiones
Miembro del Grupo BID

REPORTE DE ESTADO DEL PROYECTO

ENERO 2013 - JUNIO 2013

SECCIÓN 1: SÍNTESIS DEL PROYECTO

NOMBRE DEL PROYECTO: Inclusión socioeconómica de los recolectores de materiales reciclables

Nro. Proyecto: AR-M1053 - Nro. Operación: ATN/ME-12231-AR

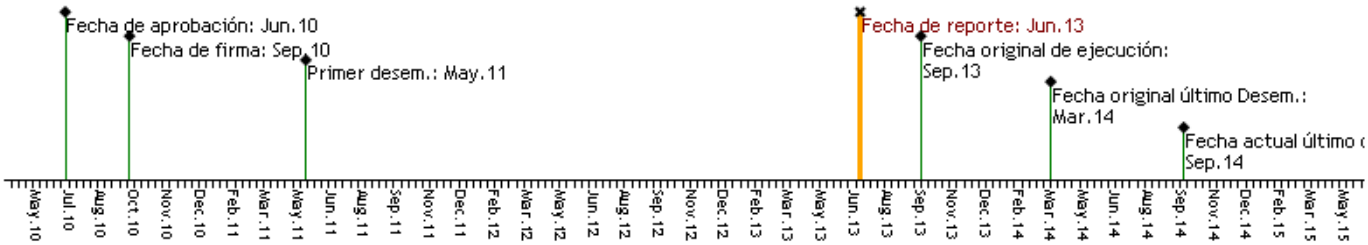
Resultado: Mejorar la inclusión económica, social y cívica de los recicladores informales, fortaleciendo a sus organizaciones y sus procesos productivos en alianza con grandes empresas y autoridades locales en Buenos Aires, Córdoba y Paraná.

País Administrador	País Beneficiario	Grupo	Subgrupo
ARGENTINA	ARGENTINA	SME - Desarrollo de la pequeña y mediana empresa	BDEV - Desarrollo empresarial

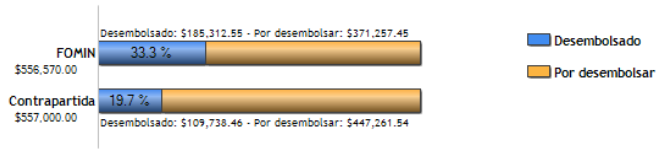
Agencia Ejecutora: Fundación AVINA Argentina

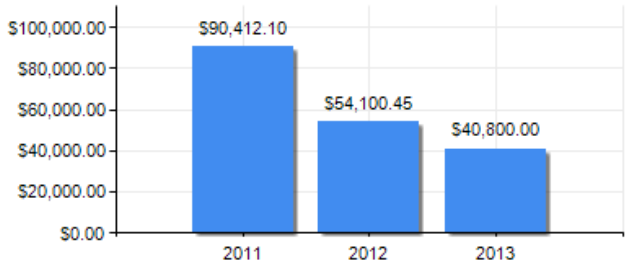
Líder equipo de diseño: Peinado-Vara, Estrella
Líder equipo de supervisión: Sabra, Mariel

CRONOLOGÍA DE EVENTOS

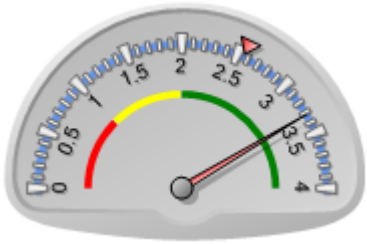


RECURSOS

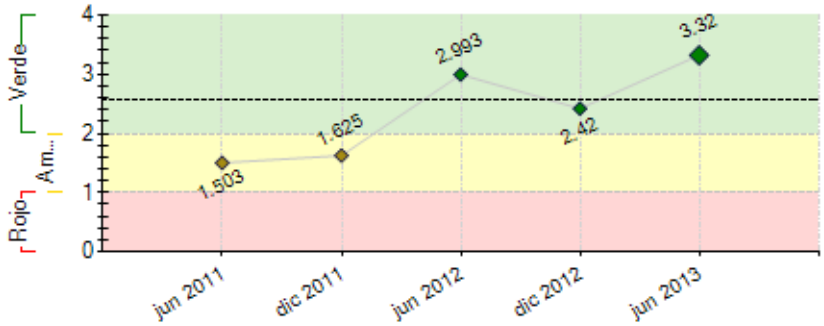




PUNTAJE DE DESEMPEÑO



Puntaje actual: Satisfactorio: 3.32
Promedio FOMIN: 2.561

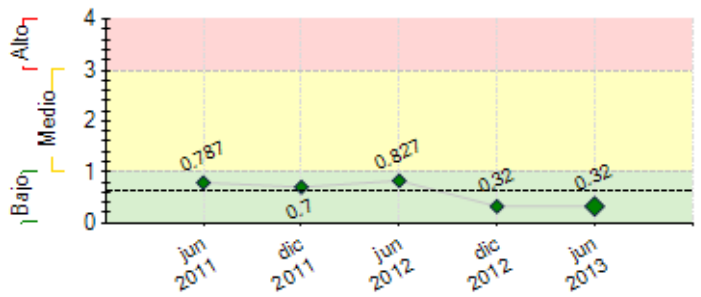


----- Promedio desempeño FOMIN

RIESGOS EXTERNOS

CAPACIDAD INSTITUCIONAL

	Riesgo
Administración Financiera:	Medio
Adquisiciones:	Alto
Capacidad Técnica:	Bajo



---- Promedio de riesgo FOMIN: 0.632

SECCIÓN 2: DESEMPEÑO

Resumen del desempeño del proyecto desde el inicio

El proceso de refinamiento estratégico del Proyecto, permitió alcanzar otro nivel de ejecución, ya que a un año de éste, se han obtenido logros para cada uno de los hitos. Uno de los mayores aprendizajes, ha sido la importancia de pasar de una estrategia "extensiva" a una estrategia "intensiva" a través de la cual se prioriza el fortalecimiento de modelos ad-hoc, que responden al contexto y las circunstancias particulares de cada caso. La estrategia del trabajo "a medida", ha demostrado su pertinencia, ya que aunque los desafíos son muchos y el ritmo de ejecución puede ser más lento de lo deseado, se han registrado importantes avances en las cooperativas, vinculados fundamentalmente a mayores niveles de organización interna. Dado que este primer estadío ha sido alcanzado, en lo que resta de la ejecución, el énfasis estará puesto en dos objetivos fundamentales: por un lado, la consolidación de las cooperativas como empresas sociales a través de su inserción en las dos puntas de la cadena, entendiendo el aumento del capital social y del nivel de ingresos, como las claves para asegurar la sostenibilidad de los procesos que el Proyecto viene acompañando. Por otro lado, a la visibilización del rol del reciclador y a la sistematización de aquellas experiencias de gestión de residuos que avancen en las “3 R” ambientales, pero también en las “3 R” socio-económicas: Reconocimiento del servicio de los recicladores, Recolección diferenciada, y Remuneración.

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora
El programa logra avanzar en forma consistente e integral en sus objetivos. Esto lleva a plantear acciones diferenciadas y modulables según cada cooperativa, sus objetivos, y grado de desarrollo institucional, y genera opciones de transferencia de saberes y aprendizaje entre las instituciones según experiencia ganada y conocimiento adquirido.
La experiencia de AVINA y su rol como articulador aportan valor al proyecto y le van consolidando como referente en la materia, con proyeccion y estrategia a mediano y largo plazo.

Resumen del desempeño del proyecto en los últimos seis meses

Los principales logros alcanzados durante el semestre fueron: 1. La firma de convenio entre la Cooperativa Un Sueño cartonero, Cáritas Argentina y la Municipalidad de Paraná, para la construcción de un Centro Verde, lo cual significará un importantísimo crecimiento para la organización dado que por fin contará con un espacio físico donde desarrollar su trabajo y por ende aumentar notablemente su nivel de ingresos 2. La firma de 9 convenios (acumulado) de venta directa de materiales reciclables a la industria por parte de las cooperativas y 22 acuerdos con grandes generadores para la gestión de sus residuos reciclables.
La principal dificultad presentada durante este semestre, estuvo relacionada a que el nivel de ejecución del proyecto en la Ciudad de Córdoba, no obtuvo los resultados esperados. Por este motivo fue necesario realizar un proceso de refinamiento estratégico y la conformación de un equipo técnico multidisciplinario. En virtud de los avances logrados desde el inicio del Proyecto en lo que refiere a la instalación de capacidades y generación de condiciones organizacionales, durante el próximo semestre, el acento estará puesto en la adquisición de maquinaria que permita aumentar la capacidad de procesamiento de materiales de las organizaciones y asimismo a hacer más eficientes sus procesos productivos.

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora
de acuerdo. La complejidad de las instituciones con la que se trabaja en función de sus diversos grados de desarrollo implican seguimiento cercano y soluciones "a medida" para cada una de las cooperativas. Este semestre se avanzó según esperado, cobrando el proyecto el ritmo de ejecución que estaba previsto, a pesar de los inconvenientes que se relatan.

SECCIÓN 3: INDICADORES E HITOS

		Indicadores	Línea de base	Intermedio 1	Intermedio 2	Intermedio 3	Planeado	Logrado	Estado
Resultado: Mejorar la inclusión económica, social y cívica de los recicladores informales, fortaleciendo a sus organizaciones y sus procesos productivos en alianza con grandes empresas y autoridades locales en Buenos Aires, Córdoba y Paraná.	**P.I1**	Recicladores han mejorado sus condiciones de trabajo (mejores prácticas de gestión, mejoras en los medios de producción, mayor formalización en el proceso de trabajo) con relación a la línea de base.	0				1000	0	
							Sep 2013	Sep 2013	
	P.I2	Recicladores mejoran sus ingresos en un 20%.	0				1000	0	
							Sep 2013	Sep 2013	
	P.I3	Porcentaje de recicladores identificados en el área de incidencia del Proyecto cuentan con documentos de identidad en regla.	0				80	0	
							Sep 2013		
	P.I4	Cooperativas muestran un mayor grado de organización y un incremento en la productividad medida como mejores costos operativos y/o resultados.	0				10	0	
							Sep 2013	Sep 2013	
	P.I5	Organizaciones beneficiarias del Proyecto expresan satisfacción con los servicios y asistencia técnica recibidos y vinculan la mejora en sus organizaciones con la participación en el Proyecto.	0				8	0	
							Sep 2013		
	P.I6	Porcentaje de mejora de los precios de venta (en comparación con el precio de mercado en el circuito informal de intermediarios) para diez grupos de recicladores como consecuencia de los acuerdos directos con empresas.	0				15	0	
							Sep 2013	Sep 2013	

Componente 1: Fortalecimiento de las organizaciones y grupos asociativos de recicladores, y los vínculos entre ellos.

Peso: 57%

Clasificación: Satisfactorio

C1.I1	Organizaciones de recicladores han incrementado la capacidad de procesamiento de material en al menos un 10%.	0				4 Sep 2011	5 Nov 2012	
C1.I2	Organizaciones de recicladores participantes en el Proyecto han visto incrementado el número de recicladores vinculados en un 10%.	0				5 Sep 2011	4 Dic 2012	Atrasado
C1.I3	Porcentaje del incremento en el número de recicladores en el área de incidencia del Proyecto que no contaban con documentos y que ahora cuentan con los documentos de identidad exigidos por ley.	0	10 Sep 2011	40 Sep 2012		80 Sep 2013	1 Sep 2011	
C1.I4	Organizaciones de recicladores han incrementado la capacidad de procesamiento de material en al menos un 20% (acumulado).	0				4 Sep 2012	5 Nov 2012	
C1.I5	Organizaciones adicionales han incrementado la capacidad de procesamientos de material reciclado en un 10%.	0				6 Sep 2012	1 Jul 2012	
C1.I6	Organizaciones de recicladores participantes en el Proyecto han visto incrementado el número de recicladores vinculados en un 20% (acumulado).	0				5 Sep 2012	4 Dic 2012	Atrasado
C1.I7	Organizaciones adicionales han visto incrementado el número de recicladores vinculados en un 10% .	0				5 Sep 2012	0 Jul 2011	
C1.I8	Porcentaje del incremento en el número de recicladores en el área de incidencia del Proyecto que no contaban con documentos y que ahora cuentan con los documentos de identidad exigidos por ley.	0				40 Sep 2012	0 Ago 2011	
C1.I9	Recicladores de ocho organizaciones capacitados en gestión y administración.	0				250 Sep 2012	50 Dic 2012	Atrasado
C1.I10	Grupos han incorporado herramientas informáticas en la gestión de sus emprendimientos.	0				6 Sep 2012	6 Jun 2013	
C1.I11	Organizaciones han incorporado un sistema de gestión ordenado para la toma de decisiones.	0				5 Sep 2012	4 Dic 2012	Atrasado
C1.I12	Porcentaje de cooperativas involucradas en el Proyecto tienen un sistema de gestión y administración para la toma de decisiones.	0				80 Mar 2013	10 Jun 2012	
C1.I13	Organizaciones de recicladores han incrementado la capacidad de procesamiento de material en al menos un 30% (acumulado).	0				10 Sep 2013	5 Nov 2012	
C1.I14	Organizaciones de recicladores participantes en el Proyecto han visto incrementado el número de recicladores vinculados en un 30%.	0				10 Sep 2013	4 Dic 2012	
C1.I15	Porcentaje del incremento en el número de recicladores en el área de incidencia del Proyecto que no contaban con documentos y que ahora cuentan con los documentos de identidad exigidos por ley.	0				80 Sep 2013	0 Ago 2011	
C1.I16	Red nacional conformada de las asociaciones de los recicladores vinculados al Proyecto operando.	0				1 Sep 2013	1 Ago 2012	Finalizado

Componente 2: Inserción en la cadena de valor de la industria de reciclaje.

Peso: 32%

Clasificación: Satisfactorio

C2.I1	Acuerdos firmados de entrega de materiales por parte de empresas generadoras de residuos a cooperativas de recicladores.	0				3 Sep 2011	7 Ene 2012	
C2.I2	Acuerdos firmados de venta directa de cooperativas a empresas que compran materiales reciclables como materia prima.	0				2 Sep 2011	3 Dic 2012	
C2.I3	Acuerdos firmados (acumulado) de entrega de materiales por parte de empresas generadoras de residuos a cooperativas de recicladores.	0				8 Sep 2012	8 Jul 2012	Finalizado
C2.I4	Acuerdos firmados (acumulado) de venta directa de cooperativas a empresas que compran materiales reciclables como materia prima.	0				5 Sep 2012	3 Dic 2012	Atrasado
C2.I5	Acuerdos firmados (acumulado) de entrega de materiales por parte de empresas generadoras de residuos a cooperativas de recicladores.	0				12 Mar 2013	9 Nov 2012	
C2.I6	Acuerdos firmados (acumulado) de venta directa de cooperativas a empresas que compran materiales reciclables como materia prima.	0				8 Mar 2013	3 Dic 2012	
C2.I7	Propuestas desarrolladas sobre productos a elaborar con materiales recuperados de los residuos.	0				2 Mar 2013	2 Dic 2012	Finalizado
C2.I8	Acuerdos firmados (acumulado) de entrega de materiales por parte de empresas generadoras de residuos a cooperativas de recicladores.	0				15 Sep 2013	0 Ago 2011	
C2.I9	Acuerdos (acumulado) firmados de venta directa de cooperativas a empresas que compran materiales reciclables como materia prima.	0				10 Sep 2013	0 Jun 2011	

Componente 3: Difusión de resultados del Proyecto.

Peso: 11%

Clasificación: Satisfactorio

C3.I1	Sistema de monitoreo implementado y en operación.	0				1 Mar 2011	1 Ene 2012	
C3.I2	Sistematización de la experiencia de Buenos Aires finalizada, editada e impresa.	0				1 Sep 2011	1 Feb 2013	
C3.I3	Personas recibieron información sobre el rol del reciclador en la resolución del problema de los residuos.	0				100000 Sep 2012	6700 Oct 2012	Atrasado
C3.I4	Instituciones interesadas en la temática en cada ciudad, promoviendo la participación de empresas y sociedad en acciones de reciclaje sostenible.	0				10 Sep 2012	7 Sep 2012	Atrasado
C3.I5	Instituciones interesadas (acumulado) en la temática en cada ciudad, promoviendo la participación de empresas y sociedad en acciones de reciclaje sostenible.	0				20 Sep 2013	0 Ago 2011	

Hitos		Planeado	Fecha de cumplimiento	Logrado	Fecha alcanzada	Estado
H0	Condiciones previas	7	Mar 2011	7	Mar 2011	Logrado
H1	Sistema de monitoreo desarrollado y en implementación	1	Jun 2011	1	Jul 2012	Logrado tarde
H2	[*] Diagnóstico participativo local realizado en las diez cooperativas.	10	Sep 2011	10	Sep 2011	Logrado
H3	[*] Al menos dos grupos han incorporado herramientas informáticas en la gestión de sus emprendimientos	2	Sep 2011	2	Dic 2012	Logrado tarde
H4	[*] Al menos dos organizaciones de recicladores han incrementado la capacidad de procesamiento de material en al menos un 20% (acumulado) y otras cuatro organizaciones adicionales han incrementado la capacidad de procesamiento de material reciclado en un 10%.	2	Mar 2012	2	Mar 2012	Logrado
H5	Al menos ocho acuerdos firmados de entrega de materiales por parte de empresa generadoras de residuos a cooperativas de recicladores.	8	Sep 2012	8	Jun 2012	Logrado
H6	[*] Al menos ocho (acumulado) acuerdos firmados de venta directa de cooperativas a empresas que compran materiales reciclables como materia prima.	8	Sep 2013	3	Dic 2012	

H7	Se mantiene la cantidad de acuerdos generados entre cooperativas y empresas generadoras de residuos, y al menos se mantiene (o incrementa) el volumen gestionado.	8	Ene 2014	0	Jun 2013	

[*] Indica que el hito ha sido reformulado

FACTORES CRÍTICOS QUE HAN AFECTADO EL DESEMPEÑO
[No se reportaron factores para este período]

SECCIÓN 4: RIESGOS

RIESGOS MÁS RELEVANTES QUE PUEDEN AFECTAR EL DESEMPEÑO FUTURO

	Nivel	Acción de mitigación	Responsable
1. No se mantiene la estabilidad económica y política en el país.	Bajo	Estar al dia e informado con los acontecimientos que ocurren en el pais para estar preparado para cualquier cambio de estrategia de último momento.	Coordinador del proyecto

NIVEL DE RIESGO DEL PROYECTO: Bajo **NÚMERO TOTAL DE RIESGOS:** 6 **RIESGOS VIGENTES:** 1 **RIESGOS NO VIGENTES:** 4 **RIESGOS MITIGADOS:** 1

SECCIÓN 5: SOSTENIBILIDAD

Probabilidad de que exista sostenibilidad después de terminado el proyecto: P - Probable

FACTORES CRÍTICOS QUE PUEDEN AFECTAR LA SOSTENIBILIDAD DEL PROYECTO

[No se reportaron factores para este período]

Acciones realizadas o a ser implementadas relativas a la sostenibilidad:

Durante este semestre, se dio continuidad a las actividades de fortalecimiento orientadas a generar condiciones en las cooperativas involucradas en Proyecto, como principal estrategia de sostenibilidad de los procesos alcanzados. De esta manera, se espera que paulatinamente las organizaciones continúen incrementando competencias y asuman responsabilidades, desarrollando capacidades que tiendan por un lado a lograr una autonomía en el largo plazo y por otro, a la apropiación de niveles de organización que den sustento a las organizaciones.

SECCIÓN 6: LECCIONES PRÁCTICAS

	Relativa a	Autor
1. La situación del Proyecto en Córdoba, puso de manifiesto la importancia de conformar equipos interdisciplinarios: los recicladores configuran un sector que vive en la exclusión social y explotación económica, donde la pobreza convive y se potencia con aspectos sanitarios, habitacionales, y culturales, derivadas de las condiciones en las que realizan la tarea. Esta situación, trae aparejado un nivel de complejidad que requiere, en todos los casos, de un abordaje integral a través del cual puedan atenderse en paralelo los distintos ejes de trabajo.	Implementation	Iacopetti, Florencia