Fondo Multilateral de Inversiones
Miembro del Grupo BID

REPORTE DE ESTADO DEL PROYECTO

JULIO 2014 - DICIEMBRE 2014

SECCIÓN 1: SÍNTESIS DEL PROYECTO

NOMBRE DEL PROYECTO: Socioeconomic inclusion of waste pickers

Número de proyecto: AR-M1053 - Nro. Operación: ATN/ME-12231-AR

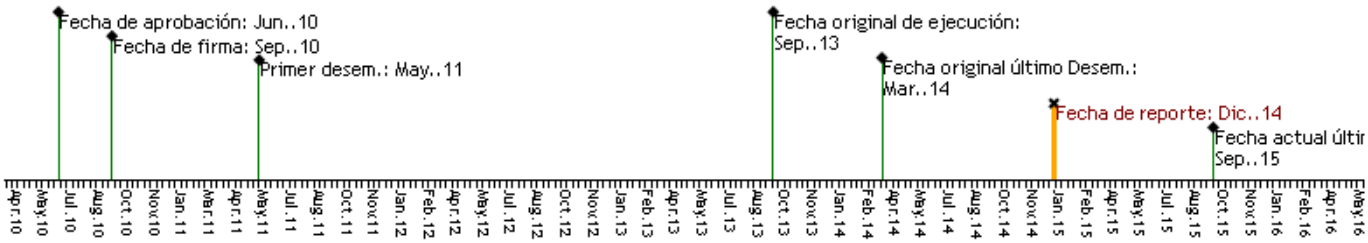
Resultado: Mejorar la inclusión económica, social y cívica de los recicladores informales, fortaleciendo a sus organizaciones y sus procesos productivos en alianza con grandes empresas y autoridades locales en Buenos Aires, Córdoba y Paraná.

País Administrador	País Beneficiario	Grupo	Subgrupo
ARGENTINA	ARGENTINA	SME - Desarrollo de la pequeña y mediana empresa	BDEV - Desarrollo empresarial

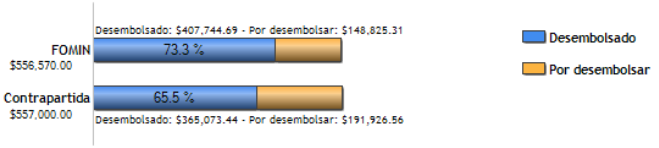
Agencia ejecutora: Fundación AVINA Argentina

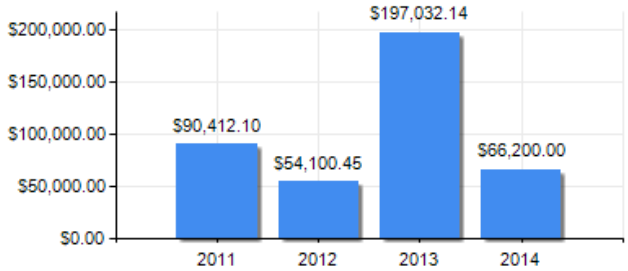
Líder equipo de diseño: Peinado-Vara, Estrella
Líder equipo de supervisión: Sabra, Mariel

CRONOLOGÍA DE EVENTOS

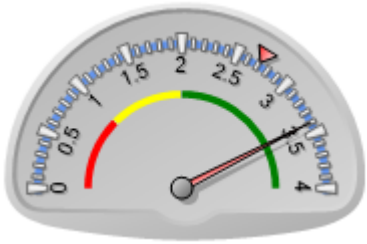


RECURSOS

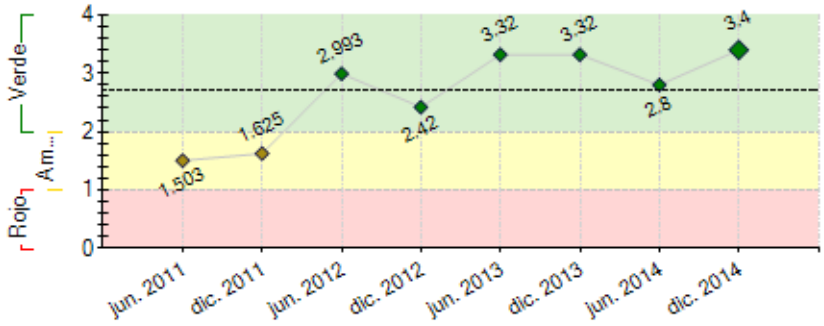




PUNTAJE DE DESEMPEÑO



Puntaje actual: Satisfactorio: 3.4
Promedio FOMIN: 2.713

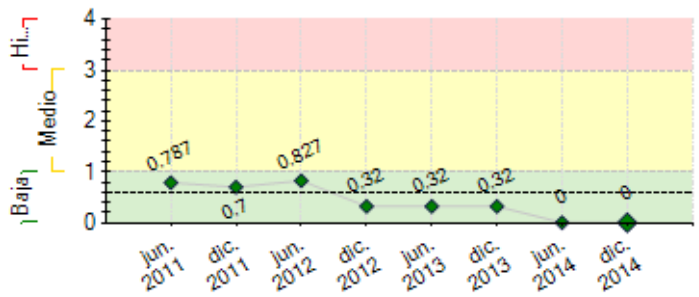


----- Promedio desempeño FOMIN

RIESGOS EXTERNOS

CAPACIDAD INSTITUCIONAL

	Riesgo
Administración Financiera:	Medio
Adquisiciones:	Alto
Capacidad Técnica:	Baja



---- Promedio de riesgo FOMIN: 0.604

SECCIÓN 2: DESEMPEÑO

Resumen del desempeño del proyecto desde el inicio

Se observan importantes avances en todas las cooperativas: la puesta en regla en términos legales y fisclaes ha permitido obtener oportunidades tanto de fondos públicos como clientes privados. La logística y la comercialización siguen siendo el punto más débil de todas las organizaciones tanto por los costos como por la falta de conocimiento específico. El trabajo realizado en materia de cultura organizacional y estructura productiva ha comenzado a mostrar resultados.Sin embargo, como los cambios culturales requieren tiempo, resulta fundamental sostener el apoyo técnico. Aún sigue siendo difícil conseguir datos acerca de la producción y de los costos.Si bien puede que exista algún tipo de intencionalidad en relación a no transparentar este tipo de información, en la mayoría de los casos es fruto de la dificultad que aún existe tanto para generar esa información como para percibirla como un aspecto clave y fundamental de la gestión diaria.Es por eso que resulta necesario proveer de insumos técnicos a las organizaciones y ayudarlas en la firma de acuerdos con empresas al mismo tiempo que continuar trabajando sobre la cultura organizacional para que estos avances puedan ser capitalizados y no se transformen en obligaciones que no estén en condiciones de cumplir.Cabe destacar la fuerte descomposición que ha sufrido el tejido social en los últimos meses con un aumento significativo en los niveles de violencia, lo cual presenta serias dificultades para la operatoria.

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora
De acuerdo. el programa ha avanzado satisfactoriamente a pesar de las dificultades propias de la vulnerabilidad del sector. Se están implementando estratgias para la sostenibilidad, que deben continuar en el tiempo para lograr los resultados esperados, que son más difíciles que lo previsto originalmente.

Resumen del desempeño del proyecto en los últimos seis meses

Luego de un arduo trabajo en el plano organizaconal, finalmente se avanzo en el fortalecimiento productivo de las cooperativas a través de la incorporación de una serie de maquinarias y en el caso de Cordoba, también del acondicionamiento del espacio físico donde opera la cooperativa; ambos orientados al aumento de la capacidad productiva de las organizaciones. Sin embargo, comienza a observarse que los referentes de las organizaciones son conscientes no sólo de las necesidades de recursos concretos vinculados directamente con el sistema técnico: junto a las urgencias del “día a día” comienzan a valorarse cuestiones que hacen a la cultura organizacional y a la posibilidad de proyectar. En ese sentido, el impacto del Proyecto y la elección de una estrategia de inversión intensiva y progresiva comienzan a mostrar resultados. La actividad de recuperación comienza a ser concebida como un trabajo estable y el aspecto productivo finalmente comienza a ser el foco de la actividad. Si bien han habido avances, siguen siendo puntos débiles las cuestiones vinculadas a la logística y a la comercialización. La ausencia de leyes que obliguen a la separación o falta de rigurosidad en la aplicación de las mismas (sobre todo en lo que respecta a GG) hace que la mayoría de los acuerdos logrados sean de palabra y por ende inestables. La generación de nuevos acuerdos y la formalización de los existentes será la prioridad de trabajo durante los próximos dos semestres.

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora
los avances en las diferentes cooperativas en el último semestre han sido notorios aunque variados, dependiendo de las características institucionales, el equipo técnico, y el contexto en cada lugar. Sin embargo, el eje común es la necesidad de continuar apoyándolas en la trayectoria de crecimiento, ya que sin apoyo, debido a la profunda vulnerabilidad de la instituciones, se pondrá en riesgo lo alcanzado a la fecha.

SECCIÓN 3: INDICADORES E HITOS

		Indicadores	Línea de base	Intermedio 1	Intermedio 2	Intermedio 3	Planeado	Logrado	Estado
Resultado: Mejorar la inclusión económica, social y cívica de los recicladores informales, fortaleciendo a sus organizaciones y sus procesos productivos en alianza con grandes empresas y autoridades locales en Buenos Aires, Córdoba y Paraná.	**R.1**	Recicladores han mejorado sus condiciones de trabajo (mejores prácticas de gestión, mejoras en los medios de producción, mayor formalización en el proceso de trabajo) con relación a la línea de base.	0				1000	0	
							Mar. 2015	Sep. 2013	
	R.2	Recicladores mejoran sus ingresos en un 20%.	0				1000	0	
							Mar. 2015	Sep. 2013	
	R.3	Porcentaje de recicladores identificados en el área de incidencia del Proyecto cuentan con documentos de identidad en regla.	0				80	0	
							Mar. 2015		
	R.4	Cooperativas muestran un mayor grado de organización y un incremento en la productividad medida como mejores	0				10	0	

	costos operativos y/o resultados.					Mar. 2015	Sep. 2013	
R.5	Organizaciones beneficiarias del Proyecto expresan satisfacción con los servicios y asistencia técnica recibidos y vinculan la mejora en sus organizaciones con la participación en el Proyecto.	0				8 Mar. 2015	0	
R.6	Porcentaje de mejora de los precios de venta (en comparación con el precio de mercado en el circuito informal de intermediarios) para diez grupos de recicladores como consecuencia de los acuerdos directos con empresas.	0				15 Mar. 2015	0 Sep. 2013	

Componente 1: Fortalecimiento de las organizaciones y grupos asociativos de recicladores, y los vínculos entre ellos. **Peso:** 57% **Clasificación:** Satisfactorio	C1.I1	Organizaciones de recicladores han incrementado la capacidad de procesamiento de material en al menos un 10%.	0				4 Sep. 2011	20 Dic. 2013	Finalizado
	C1.I2	Organizaciones de recicladores participantes en el Proyecto han visto incrementado el número de recicladores vinculados en un 10%.	0				5 Sep. 2011	10 Dic. 2013	Finalizado
	C1.I3	Porcentaje del incremento en el número de recicladores en el área de incidencia del Proyecto que no contaban con documentos y que ahora cuentan con los documentos de identidad exigidos por ley.	0	10 Sep. 2011	40 Sep. 2012		80 Sep. 2013	80 Ago. 2013	Finalizado
	C1.I4	Organizaciones de recicladores han incrementado la capacidad de procesamiento de material en al menos un 20% (acumulado).	0				4 Sep. 2012	20 Dic. 2013	En curso
	C1.I5	Organizaciones de recicladores participantes en el Proyecto han visto incrementado el número de recicladores vinculados en un 20% (acumulado).	0				5 Sep. 2012	30 Dic. 2013	En curso
	C1.I6	Porcentaje del incremento en el número de recicladores en el área de incidencia del Proyecto que no contaban con documentos y que ahora cuentan con los documentos de identidad exigidos por ley.	0				40 Sep. 2012	40 Ago. 2013	Finalizado
	C1.I7	Recicladores de ocho organizaciones capacitados en gestión y administración.	0				250 Sep. 2012	250 Jun. 2014	En curso
	C1.I8	Grupos han incorporado herramientas informáticas en la gestión de sus emprendimientos.	0				6 Sep. 2012	6 Dic. 2013	Finalizado
	C1.I9	Organizaciones han incorporado un sistema de gestión ordenado para la toma de decisiones.	0				5 Sep. 2012	6 Dic. 2013	En curso
	C1.I10	Porcentaje de cooperativas involucradas en el Proyecto tienen un sistema de gestión y administración para la toma de decisiones.	0				80 Mar. 2013	80 Jun. 2014	En curso
	C1.I11	Organizaciones de recicladores han incrementado la capacidad de procesamiento de material en al menos un 30% (acumulado).	0	6 Sep. 2012			10 Mar. 2015	30 Dic. 2014	Finalizado
	C1.I12	Organizaciones de recicladores participantes en el Proyecto han visto incrementado el número de recicladores vinculados en un 30%.	0				10 Sep. 2013	30 Dic. 2013	Finalizado
	C1.I13	Porcentaje del incremento en el número de recicladores en el área de incidencia del Proyecto que no contaban con documentos y que ahora cuentan con los documentos de identidad exigidos por ley.	0				80 Sep. 2013	100 Ago. 2013	Finalizado
	C1.I14	Red nacional conformada de las asociaciones de los recicladores vinculados al Proyecto operando.	0				1 Sep. 2013	1 Dic. 2013	Finalizado
Componente 2: Inserción en la cadena de valor de la industria de reciclaje. **Peso:** 32% **Clasificación:** Satisfactorio	C2.I1	Acuerdos firmados de entrega de materiales por parte de empresas generadoras de residuos a cooperativas de recicladores.	0				3 Sep. 2011	32 Dic. 2013	Finalizado
	C2.I2	Acuerdos firmados de venta directa de cooperativas a empresas que compran materiales reciclables como materia prima.	0				2 Sep. 2011	9 Jun. 2014	Finalizado
	C2.I3	Acuerdos firmados (acumulado) de entrega de materiales por parte de empresas generadoras de residuos a cooperativas de recicladores.	0				8 Sep. 2012	49 Dic. 2014	Finalizado
	C2.I4	Acuerdos firmados (acumulado) de venta directa de cooperativas a empresas que compran materiales reciclables como materia prima.	0				5 Sep. 2012	5 Dic. 2013	En curso
	C2.I5	Acuerdos firmados (acumulado) de entrega de materiales por parte de empresas generadoras de residuos a cooperativas de recicladores.	0				12 Mar. 2013	32 Ene. 2014	Finalizado
	C2.I6	Acuerdos firmados (acumulado) de venta directa de cooperativas a empresas que compran materiales reciclables como materia prima.	0				8 Mar. 2013	9 Sep. 2013	Finalizado
	C2.I7	Propuestas desarrolladas sobre productos a elaborar con materiales recuperados de los residuos.	0				2 Mar. 2013	2 Dic. 2013	En curso
	C2.I8	Acuerdos firmados (acumulado) de entrega de materiales por parte de empresas generadoras de residuos a cooperativas de recicladores.	0				15 Sep. 2013	32 Dic. 2013	Finalizado
	C2.I9	Acuerdos (acumulado) firmados de venta directa de cooperativas a empresas que compran materiales reciclables como materia prima.	0				10 Sep. 2013	12 Dic. 2014	Finalizado
Componente 3: Difusión de resultados del Proyecto. **Peso:** 11% **Clasificación:** Satisfactorio	C3.I1	Sistema de monitoreo implementado y en operación.	0				1 Mar. 2011	1 Jul. 2012	Finalizado
	C3.I2	Sistematización de la experiencia de Buenos Aires finalizada, editada e impresa.	0				1 Sep. 2011	1 Feb. 2013	Finalizado
	C3.I3	Personas recibieron información sobre el rol del reciclador en la resolución del problema de los residuos.	0				100000 Sep. 2012	100000 Jun. 2014	Finalizado
	C3.I4	Instituciones interesadas en la temática en cada ciudad, promoviendo la participación de empresas y sociedad en acciones de reciclaje sostenible.	0				10 Sep. 2012	11 Dic. 2013	En curso
	C3.I5	Instituciones interesadas (acumulado) en la temática en cada ciudad, promoviendo la participación de empresas y sociedad en acciones de reciclaje sostenible.	0				20 Mar. 2015	12 Dic. 2014	En curso

Hitos		Planeado	Fecha de cumplimiento	Logrado	Fecha alcanzada	Estado
H0	Condiciones previas	1	Mar. 2011	7	Mar. 2011	Logrado
H1	Sistema de monitoreo desarrollado y en implementación	1	Jun. 2011	1	Jul. 2012	Logrado tarde
H2	[*] Diagnóstico participativo local realizado en las diez cooperativas.	10	Sep. 2011	10	Sep. 2011	Logrado
H3	[*] Al menos dos grupos han incorporado herramientas informáticas en la gestión de sus emprendimientos	2	Sep. 2011	2	Dic. 2012	Logrado tarde
H4	[*] Al menos dos organizaciones de recicladores han incrementado la capacidad de procesamiento de material en al menos un 20% (acumulado) y otras cuatro organizaciones adicionales han incrementado la capacidad de procesamiento de material reciclado en un 10%.	2	Mar. 2012	2	Mar. 2012	Logrado

H5	Al menos ocho acuerdos firmados de entrega de materiales por parte de empresa generadoras de residuos a cooperativas de recicladores.	8	Sep. 2012	8	Jun. 2012	Logrado
H6	[*] Al menos ocho (acumulado) acuerdos firmados de venta directa de cooperativas a empresas que compran materiales reciclables como materia prima.	8	Sep. 2013	9	Sep. 2013	Logrado
H7	Se mantiene la cantidad de acuerdos generados entre cooperativas y empresas generadoras de residuos, y al menos se mantiene (o incrementa) el volumen gestionado.	8	Ene. 2014	32	Abr. 2014	Logrado tarde

[*] Indica que el hito ha sido reformulado

FACTORES CRÍTICOS QUE HAN AFECTADO EL DESEMPEÑO

[No se reportaron factores para este período]

SECCIÓN 4: RIESGOS

RIESGOS MÁS RELEVANTES QUE PUEDEN AFECTAR EL DESEMPEÑO FUTURO

	Nivel	Acción de mitigación	Responsable
1. No se mantiene la estabilidad económica y política en el país.	Baja	Estar al dia e informado con los acontecimientos que ocurren en el pais para estar preparado para cualquier cambio de estrategia de último momento.	Coordinador del proyecto

NIVEL DE RIESGO DEL PROYECTO: Baja **NÚMERO TOTAL DE RIESGOS:** 6 **RIESGOS VIGENTES:** 1 **RIESGOS NO VIGENTES:** 4 **RIESGOS MITIGADOS:** 1

SECCIÓN 5: SOSTENIBILIDAD

Probabilidad de que exista sostenibilidad después de terminado el proyecto: P - Probable

FACTORES CRÍTICOS QUE PUEDEN AFECTAR LA SOSTENIBILIDAD DEL PROYECTO

[No se reportaron factores para este período]

Acciones realizadas o a ser implementadas relativas a la sostenibilidad:

Como parte de la estrategia de sostenibilidad global del Proyecto, se apoyó y financió parte de los costos de la conformación de la Federación Argentina de Cartoneros . Se trata de una organización de segundo orden que ha sido fundamental como un punto de apoyo y referencia con resultados concretos para dos de las organizaciones bajo proyecto (Itatí y Un Sueño Cartonero). Frente a un panorama de políticas públicas fragmentado, con un universo organizacional marcado por la informalidad y el aislamiento, la construcción de un frente común se vuelve indispensable. Adicionalmente, se está trabajando para asegurar la sostenibilidad de los equipos técnicos conformados a partir del Proyecto, incluso una vez finalizado el mismo. Por último, durante el próximo semestre el foco estará puesto, por un lado, en la generación de acuerdos en las dos puntas de la cadena, de modo que las cooperativas alcancen su sostenibilidad financiera. Por otro, se continuará trabajando en el desarrollo de alianzas con entidades de los tres sectores en torno a la generación de ecosistemas de reciclado, de manera que se genere un entramado social que acompañe y contribuya a su sostenibilidad organizacional.

SECCIÓN 6: LECCIONES PRÁCTICAS

	Relativa a	Autor
1. Sin dudas, el establecimiento de una secuencialidad en las inversiones que tuvo como prioridad el trabajo de ingeniería organizacional y dejó para el final la introducción de las maquinarias fue una estrategia acertada. La experiencia nos muestra que la necesidad de generar un entramado organizacional que habilite la recepción de las maquinarias, si bien no garantiza la sostenibilidad, promueve un escenario más favorable.	Implementation	Iacopetti, Florencia