Fondo Multilateral de Inversiones
Miembro del Grupo BID

REPORTE DE ESTADO DEL PROYECTO

ENERO 2015 - JUNIO 2015

SECCIÓN 1: SÍNTESIS DEL PROYECTO

NOMBRE DEL PROYECTO: Inclusión socioeconómica de los recolectores de materiales reciclables

Nro. Proyecto: AR-M1053 - Proyecto No.: ATN/ME-12231-AR

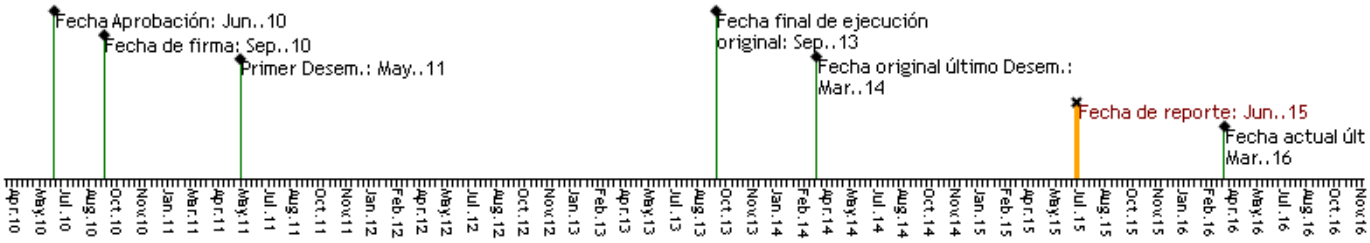
Propósito: Mejorar la inclusión económica, social y cívica de los recicladores informales, fortaleciendo a sus organizaciones y sus procesos productivos en alianza con grandes empresas y autoridades locales en Buenos Aires, Córdoba y Paraná.

País Administrador	País Beneficiario	Grupo	Subgrupo
ARGENTINA	ARGENTINA	SME - Desarrollo de la pequeña y mediana empresa	BDEV - Desarrollo empresarial

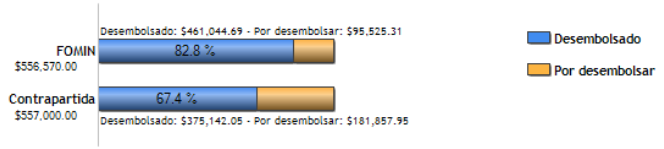
Agencia Ejecutora: Fundación AVINA Argentina

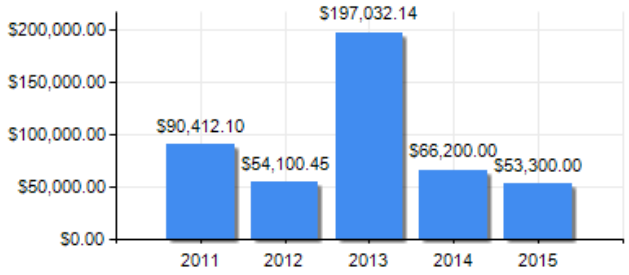
Líder equipo de diseño: ESTRELLA PEINADO-VARA
Líder equipo de supervisión: MARIEL SABRA

CICLO DEL PROYECTO

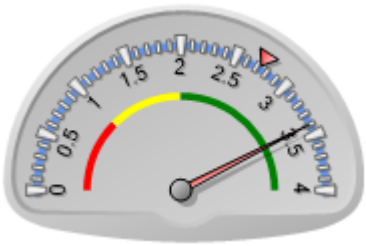


RECURSOS

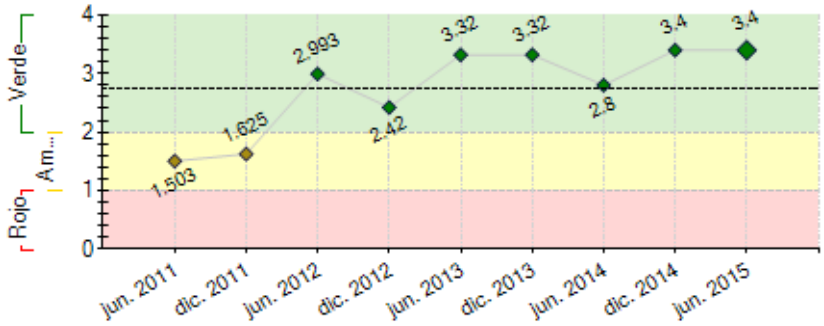




PUNTAJE DE DESEMPEÑO



Puntaje actual: Satisfactorio: 3.4
Promedio FOMIN: 2.734

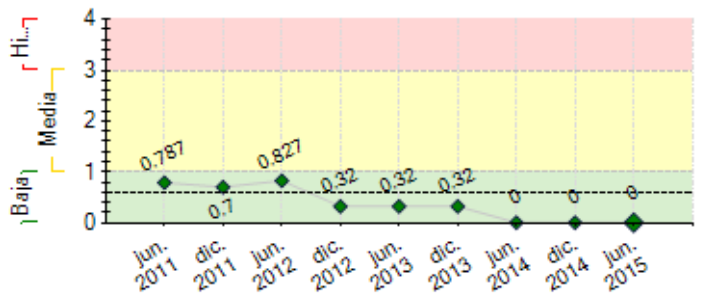


----- Promedio desempeño FOMIN

RIESGOS EXTERNOS

CAPACIDAD INSTITUCIONAL

	Riesgo
Administración Financiera:	Baja
Adquisiciones:	Baja
Capacidad Técnica:	Media



---- Promedio de riesgo FOMIN: 0.608

SECCIÓN 2: DESEMPEÑO

Resumen del desempeño del proyecto desde el inicio

El trabajo realizado en torno a la formalización de las organizaciones involucradas en el proyecto permite hoy pensarlas como un actor de la cadena de valor de reciclado, con condiciones de llevar adelante negociaciones en las dos puntas de la cadena. Este, constituye el último estadío del proceso de su inclusión dentro de los límites temporales del Proyecto. Sin dudas, el desafío de aquí hasta la finalización de la ejecución del proyecto será consolidar las bases, tanto organizacionales como financieras - que posibiliten la sosteniblidad del Proyecto de modo que los resultados alcanzados no se pongan en riesgo.

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

de acuerdo con el ejecutor, se requiere consolidar las bases y el fortalecimiento de las Cooperativas, y continuar las acciones para llevar el tema a nivel de políticas públicas.

Resumen del desempeño del proyecto en los últimos seis meses

Durante este semestre, el foco de los equipos técnicos estuvo puesto en las gestión comercial. A seis meses de la finalización del proyecto, la generación de acuerdos con el sector privado, resulta clave para lograr la sostenibilidad financiera de las organziaciones. Para ello, el fortalecimiento del carácter productivo de las organziaciones también resulta fundamental para lograr la sostenibilidad de esos acuerdos en el tiempo, sobre todo en organizaciones que no llegan a este momento con ejercicio en la operatoria de una planta de reciclado con todo lo que ello significa, como son el caso de Córdoba y Paraná. Si bien han habido logros, aún se presenta un gran desafío en relación a lograr el volúmen necesario de acuerdos para cubrir los ingresos de todos los socios de las cooperativas. Como ya se ha sido dicho anteriormente, la ausencia de leyes que obliguen a la separación o falta de rigurosidad en la aplicación de las mismas (sobre todo en lo que respecta a GG) hace que la mayoría de los acuerdos logrados sean inestables (parten de la buena voluntad y no de la obligación a cumplir una norma) y que las condiciones de negociación no sean favorables a las cooperativas. La generación de nuevos acuerdos que aumenten el nivel de ingresos de los asociados, seguirá siendo la prioridad de trabajo de aquí a la finalización del proyecto.

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora
De acuerdo con el ejecutor. Se continuará trabajando en la sostenibilidad de las cooperativas, la cual requieren aùn de un apoyo cercano y constante.

SECCIÓN 3: INDICADORES E HITOS

		Indicadores	Línea de base	Intermedio 1	Intermedio 2	Intermedio 3	Planificado	Logrado	Estado
Propósito: Mejorar la inclusión económica, social y cívica de los recicladores informales, fortaleciendo a sus organizaciones y sus procesos productivos en alianza con grandes empresas y autoridades locales en Buenos Aires, Córdoba y Paraná.	R.1	Recicladores han mejorado sus condiciones de trabajo (mejores prácticas de gestión, mejoras en los medios de producción, mayor formalización en el proceso de trabajo) con relación a la línea de base.	0				1000	0	
							Mar. 2015	Sep. 2013	
	R.2	Recicladores mejoran sus ingresos en un 20%.	0				1000	0	
							Mar. 2015	Sep. 2013	
	R.3	Porcentaje de recicladores identificados en el área de incidencia del Proyecto cuentan con documentos de identidad en regla.	0				80	0	
							Mar. 2015		
	R.4	Cooperativas muestran un mayor grado de organización y un incremento en la productividad medida como mejores costos operativos y/o resultados.	0				10	0	
							Mar. 2015	Sep. 2013	
	R.5	Organizaciones beneficiarias del Proyecto expresan satisfacción con los servicios y asistencia técnica recibidos y vinculan la mejora en sus organizaciones con la participación en el Proyecto.	0				8	0	
							Mar. 2015		
	R.6	Porcentaje de mejora de los precios de venta (en comparación con el precio de mercado en el circuito informal de intermediarios) para diez grupos de recicladores como consecuencia de los acuerdos directos con empresas.	0				15	0	
							Mar. 2015	Sep. 2013	
Componente 1: Fortalecimiento de las organizaciones y grupos asociativos de recicladores, y los vínculos entre ellos. **Peso:** 57%	**C1.I1**	Organizaciones de recicladores han incrementado la capacidad de procesamiento de material en al menos un 10%.	0				4	20	Finalizado
							Sep. 2011	Dic. 2013	
	C1.I2	Organizaciones de recicladores participantes en el Proyecto han visto incrementado el número de recicladores vinculados en un 10%.	0				5	10	Finalizado
							Sep. 2011	Dic. 2013	

Clasificación:	**C1.I3**	Porcentaje del incremento en el número de recicladores en el área de incidencia del Proyecto que no contaban con documentos y que ahora cuentan con los documentos de identidad exigidos por ley.	0	10 Sep. 2011	40 Sep. 2012		80 Sep. 2013	80 Ago. 2013	Finalizado
	C1.I4	Organizaciones de recicladores han incrementado la capacidad de procesamiento de material en al menos un 20% (acumulado).	0				4 Sep. 2012	20 Dic. 2013	En curso
	C1.I5	Organizaciones de recicladores participantes en el Proyecto han visto incrementado el número de recicladores vinculados en un 20% (acumulado).	0				5 Sep. 2012	30 Dic. 2013	En curso
	C1.I6	Porcentaje del incremento en el número de recicladores en el área de incidencia del Proyecto que no contaban con documentos y que ahora cuentan con los documentos de identidad exigidos por ley.	0				40 Sep. 2012	40 Ago. 2013	Finalizado
	C1.I7	Recicladores de ocho organizaciones capacitados en gestión y administración.	0				250 Sep. 2012	250 Jun. 2014	En curso
	C1.I8	Grupos han incorporado herramientas informáticas en la gestión de sus emprendimientos.	0				6 Sep. 2012	6 Dic. 2013	Finalizado
	C1.I9	Organizaciones han incorporado un sistema de gestión ordenado para la toma de decisiones.	0				5 Sep. 2012	6 Dic. 2013	En curso
	C1.I10	Porcentaje de cooperativas involucradas en el Proyecto tienen un sistema de gestión y administración para la toma de decisiones.	0				80 Mar. 2013	80 Jun. 2014	En curso
	C1.I11	Organizaciones de recicladores han incrementado la capacidad de procesamiento de material en al menos un 30% (acumulado).	0	6 Sep. 2012			10 Mar. 2015	30 Dic. 2014	Finalizado
	C1.I12	Organizaciones de recicladores participantes en el Proyecto han visto incrementado el número de recicladores vinculados en un 30%.	0				10 Sep. 2013	30 Dic. 2013	Finalizado
	C1.I13	Porcentaje del incremento en el número de recicladores en el área de incidencia del Proyecto que no contaban con documentos y que ahora cuentan con los documentos de identidad exigidos por ley.	0				80 Sep. 2013	100 Ago. 2013	Finalizado
	C1.I14	Red nacional conformada de las asociaciones de los recicladores vinculados al Proyecto operando.	0				1 Sep. 2013	1 Dic. 2013	Finalizado
Componente 2: Inserción en la cadena de valor de la industria de reciclaje. **Peso:** 32% **Clasificación:**	**C2.I1**	Acuerdos firmados de entrega de materiales por parte de empresas generadoras de residuos a cooperativas de recicladores.	0				3 Sep. 2011	32 Dic. 2013	Finalizado
	C2.I2	Acuerdos firmados de venta directa de cooperativas a empresas que compran materiales reciclables como materia prima.	0				2 Sep. 2011	9 Jun. 2014	Finalizado
	C2.I3	Acuerdos firmados (acumulado) de entrega de materiales por parte de empresas generadoras de residuos a cooperativas de recicladores.	0				8 Sep. 2012	49 Dic. 2014	Finalizado
	C2.I4	Acuerdos firmados (acumulado) de venta directa de cooperativas a empresas que compran materiales reciclables como materia prima.	0				5 Sep. 2012	5 Dic. 2013	En curso
	C2.I5	Acuerdos firmados (acumulado) de entrega de materiales por parte de empresas generadoras de residuos a cooperativas de recicladores.	0				12 Mar. 2013	32 Ene. 2014	Finalizado
	C2.I6	Acuerdos firmados (acumulado) de venta directa de cooperativas a empresas que compran materiales reciclables como materia prima.	0				8 Mar. 2013	9 Sep. 2013	Finalizado
	C2.I7	Propuestas desarrolladas sobre productos a elaborar con materiales recuperados de los residuos.	0				2 Mar. 2013	2 Dic. 2013	En curso
	C2.I8	Acuerdos firmados (acumulado) de entrega de materiales por parte de empresas generadoras de residuos a cooperativas de recicladores.	0				15 Sep. 2013	32 Dic. 2013	Finalizado
	C2.I9	Acuerdos (acumulado) firmados de venta directa de cooperativas a empresas que compran materiales reciclables como materia prima.	0				10 Sep. 2013	12 Dic. 2014	Finalizado
Componente 3: Difusión de resultados del Proyecto. **Peso:** 11% **Clasificación:**	**C3.I1**	Sistema de monitoreo implementado y en operación.	0				1 Mar. 2011	1 Jul. 2012	Finalizado
	C3.I2	Sistematización de la experiencia de Buenos Aires finalizada, editada e impresa.	0				1 Sep. 2011	1 Feb. 2013	Finalizado
	C3.I3	Personas recibieron información sobre el rol del reciclador en la resolución del problema de los residuos.	0				100000 Sep. 2012	100000 Jun. 2014	Finalizado
	C3.I4	Instituciones interesadas en la temática en cada ciudad, promoviendo la participación de empresas y sociedad en acciones de reciclaje sostenible.	0				10 Sep. 2012	11 Dic. 2013	En curso
	C3.I5	Instituciones interesadas (acumulado) en la temática en cada ciudad, promoviendo la participación de empresas y sociedad en acciones de reciclaje sostenible.	0				20 Mar. 2015	12 Dic. 2014	En curso

Hitos		**Planificado**	**Fecha Vencimiento**	**Logrado**	**Fecha en que se logró**	**Estado**
H0	Condiciones previas	7	Mar. 2011	7	Mar. 2011	Logrado
H1	Sistema de monitoreo desarrollado y en implementación	1	Jun. 2011	1	Jul. 2012	Logrado tarde
H3	[*] Al menos dos grupos han incorporado herramientas informáticas en la gestión de sus emprendimientos	2	Sep. 2011	2	Dic. 2012	Logrado tarde
H2	[*] Diagnóstico participativo local realizado en las diez cooperativas.	10	Sep. 2011	10	Sep. 2011	Logrado
H4	[*] Al menos dos organizaciones de recicladores han incrementado la capacidad de procesamiento de material en al menos un 20% (acumulado) y otras cuatro organizaciones adicionales han incrementado la capacidad de procesamiento de material reciclado en un 10%.	2	Mar. 2012	2	Mar. 2012	Logrado
H5	Al menos ocho acuerdos firmados de entrega de materiales por parte de empresa generadoras de residuos a cooperativas de recicladores.	8	Sep. 2012	8	Jun. 2012	Logrado
H6	[*] Al menos ocho (acumulado) acuerdos firmados de venta directa de cooperativas a empresas que compran materiales reciclables como materia prima.	8	Sep. 2013	9	Sep. 2013	Logrado
H7	Se mantiene la cantidad de acuerdos generados entre cooperativas y empresas generadoras de residuos, y al menos se mantiene (o incrementa) el volumen gestionado.	8	Ene. 2014	32	Abr. 2014	Logrado tarde

[*] Indica que el hito ha sido reformulado

FACTORES CRÍTICOS QUE HAN AFECTADO EL DESEMPEÑO
[No se reportaron factores para este período]

SECCIÓN 4: RIESGOS

RIESGOS MÁS RELEVANTES QUE PUEDEN AFECTAR EL DESEMPEÑO FUTURO

	Nivel	Acción de mitigación	Responsable
1. No se mantiene la estabilidad económica y política en el país.	Baja	Estar al dia e informado con los acontecimientos que ocurren en el pais para estar preparado para cualquier cambio de estrategia de último momento.	Coordinador del proyecto

NIVEL DE RIESGO DEL PROYECTO: Baja **NÚMERO TOTAL DE RIESGOS:** 6 **RIESGOS VIGENTES:** 1 **RIESGOS NO VIGENTES:** 4 **RIESGOS MITIGADOS:** 1

SECCIÓN 5: SOSTENIBILIDAD

Probabilidad de que exista sostenibilidad después de terminado el proyecto: P - Probable

FACTORES CRÍTICOS QUE PUEDEN AFECTAR LA SOSTENIBILIDAD DEL PROYECTO

[No se reportaron factores para este período]

Acciones realizadas o a ser implementadas relativas a la sostenibilidad:

Durante este semestre, se continuó trabajando en dos líneas que ya han sido señaladas como claves: por un lado, la sostenibilidad de los equipos técnicos conformados más allá del ciclo de vida del Proyecto, dado que éstos han resultado cruciales para el desarrollo organizacional de las cooperativas. En este sentido, los acuerdos con las Universidades resultan vitales como estrategia de desarrollo de un entramado interdisciplinario que acompañe y amortigue el desempeño de la cooperativa y su interrelación con los otros actores de la cadena de valor. Dado que aún se observa cierta dependencia de ellos por parte de las cooperativas, sobre todo en los casos de Paraná y Córdoba, se trabajó nuevamente en el desarrollo de ciertas capacidades tendientes a fortalecer los niveles de autonomía organizacionales. Por otro, las coordinaciones locales, han puesto su foco casi exclusivamente en lograr la sostenibilidad financiera de las cooperativas, lo cual aún sigue siendo un desafío. Para ello, se apunta a la generación de acuerdos en las dos puntas de la cadena, teniendo como meta lograr como mínimo un gran generador por recuperador, de modo que se asegure un piso en el nivel de ingresos.

SECCIÓN 6: LECCIONES PRÁCTICAS

	Relativo a	Autor
1. Como parte de los aprendizajes de este proyecto, debemos señalar que los procesos de autonomía organizacional se extendieron significativamente en relación a lo previsto en la etapa de diseño, como resultado de una sobrestimación de las capacidades institucionales. Como resultado de ello, se redujo el tiempo destinado a la fase 3 del proyecto, orientada a la inclusión de las organizaciones a la cadena de valor propiamente dicha. Esto motivó la necesidad de extender el plazo original de ejecución y de intensificar el trabajo en el último periodo que es el que se transita actualmente. En este sentido, el apoyo realizado por los equipos técnicos en la trayectoria de crecimiento, jugó un rol fundamental debido a la alta vulnerabilidad del sector. Es por eso que, la estrategia de sostenibilidad del proyecto resulta clave en pos de blindar los avances logrados.	Sustainability	Iacopetti, Florencia
2. Como parte de los aprendizajes de este proyecto, debemos señalar que los procesos de autonomía organizacional se extendieron significativamente en relación a lo previsto en la etapa de diseño, como resultado de una sobrestimación de las capacidades institucionales. Como resultado de ello, se redujo el tiempo destinado a la fase 3 del proyecto, orientada a la inclusión de las organizaciones a la cadena de valor propiamente dicha. Esto motivó la necesidad de extender el plazo original de ejecución y de intensificar el trabajo en el último periodo que es el que se transita actualmente. En este sentido, el apoyo realizado por los equipos técnicos en la trayectoria de crecimiento, jugó un rol fundamental debido a la alta vulnerabilidad del sector. Es por eso que, la estrategia de sostenibilidad del proyecto resulta clave en pos de blindar los avances logrados.	Sustainability	Iacopetti, Florencia