Fondo Multilateral de Inversiones
Miembro del Grupo BID

REPORTE DE ESTADO DEL PROYECTO

ENERO 2011 - JUNIO 2011

SECCIÓN 1: SÍNTESIS DEL PROYECTO

NOMBRE DEL PROYECTO: Programa de Asociación Público Privada en IIRSA

Nro. Proyecto: CO-M1004 - Nro. Operación: ATN/MT-9636-CO

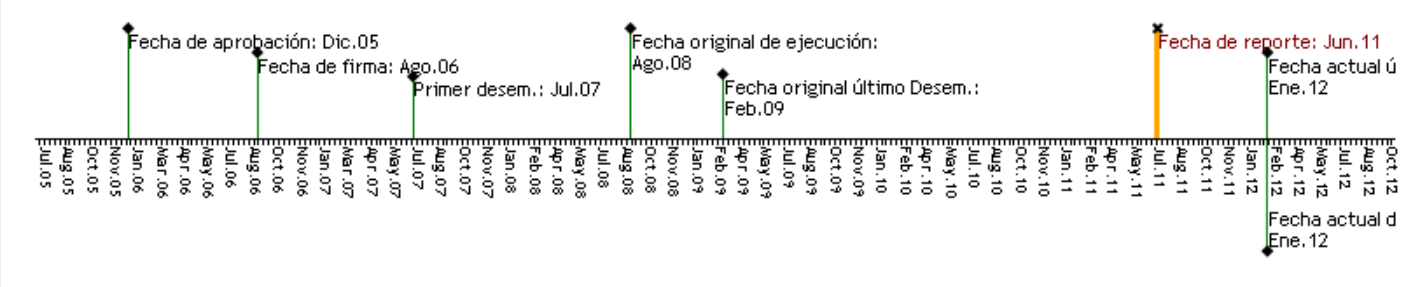
Propósito: Proveer al Instituto de Concesiones (INCO) con la capacidad institucional, técnica y con recurso humano capacitado y experimentado para asegurar la ejecución de proyectos APP eficientes y de mejor calidad en el sector transporte.

País Administrador	País Beneficiario	Grupo	Subgrupo
COLOMBIA	COLOMBIA	INF - Infraestructura y servicios públicos	PPPA - Alianzas público-privadas

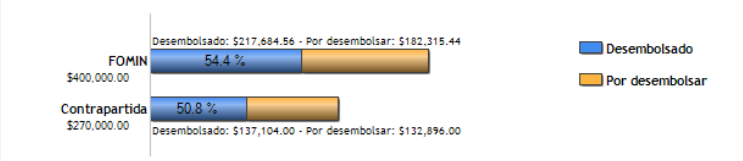
Agencia Ejecutora: Instituto Nacional de Concesiones

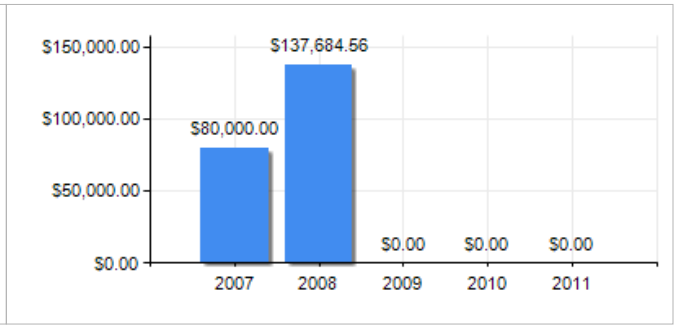
Líder equipo de diseño: Stevenson , Claudia
Líder equipo de supervisión: Deambrosi, Sergio

CRONOLOGÍA DE EVENTOS

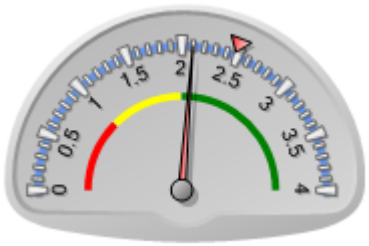


RECURSOS

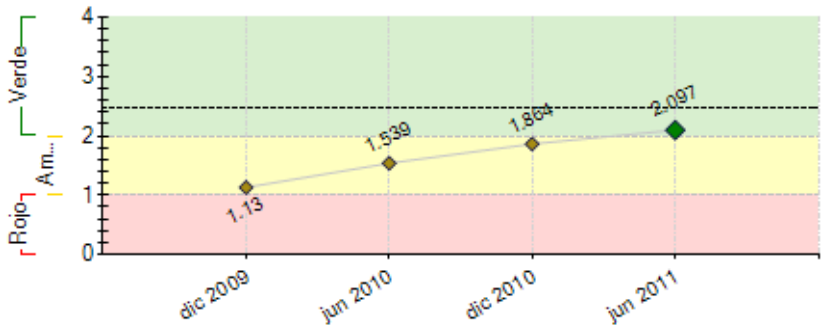




PUNTAJE DE DESEMPEÑO

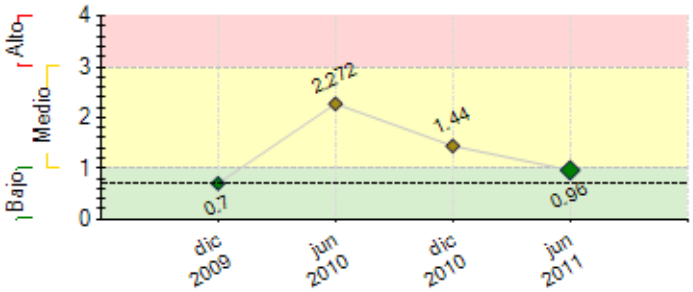


Puntaje actual: Satisfactorio: 2.097
Promedio FOMIN: 2.478



----- Promedio desempeño FOMIN

RIESGOS EXTERNOS



---- Promedio de riesgo FOMIN: 0.693

CAPACIDAD INSTITUCIONAL

	Riesgo
Administración Financiera:	
Adquisiciones:	
Capacidad Técnica:	

SECCIÓN 2: DESEMPEÑO

Resumen del desempeño del proyecto desde el inicio

Durante el periodo reportado, el desempeño acumulado del programa ha sido satisfactorio para los Componentes I Revision del Marco Regulatorio, II Revisiòn del Marco Institucinal, III Revision de politicas Sectoriales, se avanzó 100% . Dentro de los logros obtenidos han sido de gran importancia los resultados de las consultorías para la toma de decisiones de estructura organizacional, han sido insumo para la estructuraciòn de la AGENCIA NACIONAL DE INFRAESTRUCTURA, para la reestructuraciòn fisica de la entidad, la recomendaciones fueron tomadas para levantar el proceso y procedimiento de la Estructuraciòn de Proyectos APP para los modos carretrros y ferreos, se estructuraron los TDR para la Contrataciòn de los componentes IV -V, sin embargo se presentaron inconvenientes institucionales y presupuéstales que han dilatado la ejecución del programa, dentro de las perpectivas futuras del proyecto se espera la contrataciòn de los Componentes IV - V, donde se publico el proceso y se conformo la lista corta y Solicitud de propuesta y fuerom enviadas al BID para su No objeciòn. A fecha del reporte, la entidad se encuentra tramitando las gestiones presupuestales para adelantar vigencia futuras con el fin de adelantar

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

Parcialmente de acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora
-

Resumen del desempeño del proyecto en los últimos seis meses

Para este I semestre 2011, el desempeño ha sido medianamente satisfactorio con relación a las actividades planificadas en la contrataciòn para los componentes IV - V, se presento un cambio de objeto de la consultoria de acuerdo a lineamientos de la nueva administraciòn, adicionalmente, durante este semestre se gestionaron la incorporacion de los recursos ante el DNP y el MHCP, las cuales fueron incorporado dentro del presupuesto actual, se tiene la disponibilidad presupuestal de los recursos donaciòn, sin embargo, se hizo necesario tramite de vigencias futuras antes estas entidades para garantizar la ejecuciòn de los recursos de aportes naciòn y asi continuar con el proceso de contratación para los Componente IV y IV.

durante el periodo reportado, se estructuro los Terminos de referencia para la nueva consultoria y remitida al BID para su No objeciòn, asi mismo se publicaron an la pagina correspondiente, se presentaron la manisfestaciones de interes y que conformo la lista corta de los interesados, se avando un 90% en la solicitud de propuesta, para que una vez se aproeben las vigencias Futuras correspondientes, se enviada de manera oficial a los 6 de la lista corta y adelantar el proceso y presentar la propuesta técnica y económica para dicha contratación.

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

Parcialmente de acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora
-

SECCIÓN 3: INDICADORES E HITOS

		Indicadores	Línea de base	Intermedio 1	Intermedio 2	Intermedio 3	Planeado	Logrado	Estado
Propósito: Proveer al Instituto de Concesiones (INCO) con la capacidad institucional, técnica y con recurso humano capacitado y experimentado para asegurar la ejecución de proyectos APP eficientes y de mejor calidad en el sector transporte.	**P.I1**	Personal de INCO capacitado en aspectos críticos de APP.	0				3	1	
			Ago 2006				Jun 2010	Jun 2011	
	P.I2	Arreglos institucionales para la estructuración de proyectos APP, acordados	0				1	0	
			Ago 2006				Jun 2010	Jun 2011	
	P.I3	Proyecto piloto identificado y talleres sobre sus aspectos fundamentales realizados.	0				1	0	
			Ago 2006				Jun 2010	Jun 2011	
	P.I4	Estrategia de seguimiento y difusión aprobada e implementada.	0				1	1	
			Ago 2006				Jun 2010	Jun 2011	
Componente 1: Revisión del Marco Regulatorio para la implementación de APP. **Peso:** 25% **Clasificación:** Satisfactorio	**C1.I1**	Marco Regulatorio acordado a nivel del Ejecutor.	0				1	1	Finalizado
			Ago 2006				Ago 2008	Dic 2009	
	C1.I2	Aspectos legales y financieros acordados y propuesta del marco regulatorio elaborada.	0	1			1	1	Finalizado
			Ago 2006	Ago 2007			Ago 2008	Dic 2009	
Componente 2: Revisión del Marco Institucional **Peso:** 20% **Clasificación:** Satisfactorio	**C2.I1**	Mecanismos de coordinación interinstitucional establecidos	0	1			1	1	Finalizado
			Ago 2006	Ago 2007			Feb 2009	Dic 2009	
Componente 3: Identificación y Revisión de Proyectos y políticas Sectoriales **Peso:** 25% **Clasificación:** Satisfactorio	**C3.I1**	Criterios y metodología para selección de proyectos APP, incluyendo criterios sociales y ambientales, definidos.	0				1	1	Finalizado
			Ago 2006				Feb 2009	Dic 2009	
	C3.I2	Proyecto piloto para aplicar el esquema APP identificado.	0				1	1	Finalizado
			Ago 2006				Feb 2009	Dic 2009	
Componente 4: Fortalecimiento Institucional y Entrenamiento. **Peso:** 15% **Clasificación:** Muy Insatisfactorio	**C4.I1**	Capacitación del personal involucrado en el desarrollo y utilización del esquema APP.	0				1	1	Atrasado
			Ago 2006				Ene 2012	Jun 2011	
Componente 5: Establecimiento de un Programa de Monitoreo, seguimiento y diseminación de resultados. **Peso:** 15% **Clasificación:** Muy Insatisfactorio	**C5.I1**	Programa de monitoreo, seguimiento y diseminación de resultados implantado y en operación.	0				1	0	Atrasado
			Ago 2006				Ene 2012	Jun 2011	

Componente 7: Evaluación & Auditoria **Peso:** 0% **Clasificación:** Insatisfactorio	**C7.I1**	Evaluación Final	0				1	0	En curso
							Ene 2012	Jun 2011	

Hitos		Planeado	Fecha de cumplimiento	Logrado	Fecha alcanzada	Estado
H0	[*] Condiciones previas	1	Jun 2007	1	Jun 2007	Logrado
H1	Términos de Referencia Componentes IV y V formulados	1	Dic 2009	1	Dic 2010	Logrado tarde
H2	Solicitud de incorporación de recursos del Convenio al presupuesto del INCO y recibo de expresiones de interés.	2	Ene 2011	1	Jun 2011	No Logrado
H3	[*] Aprobación de vigencias futuras para la contratación de los servicios de consultoría y definición lista corta.	1	Mar 2011	1	Jun 2011	Logrado tarde
H4	Apertura proceso de contratación para los servicios de consultoría.	1	Abr 2011	0	Jun 2011	No Logrado
H5	Adjudicación del contrato.	1	May 2011	0	Jun 2011	No Logrado
H6	[*] Inicio del contrato.	1	Jun 2011	0	Jun 2011	
H7	[*] Talleres de capacitación asociados a la estructuración técnica de la Fase y al programa de monitoreo, seguimiento y control, desarrollados.	4	Dic 2011	0	Jun 2011	

[*] Indica que el hito ha sido reformulado

FACTORES CRÍTICOS QUE HAN AFECTADO EL DESEMPEÑO

[No se reportaron factores para este período]

SECCIÓN 4: RIESGOS

RIESGOS MÁS RELEVANTES QUE PUEDEN AFECTAR EL DESEMPEÑO FUTURO

	Nivel	Acción de mitigación	Responsable
1. No aprobación de los tramites presupuestales por parte del Departamento Nacional de Planeación y del Ministerio de Hacienda y Credito Publico	Medio	Hacer las gestiones en el tiempo oportuno y presentar una justificación clara para la incorparacion de los recursos y aprobacion de vigencias Futuras	INCO
2. Demoras en la contratación de la consultoría para los componentes IV y V	Medio	Realizar y hacerle seguimiento a las gestiones presupuestales oportunamente para su aprobacion ante el DNP y MHCP Entregar de manera oportuna solicitud de propuesta a los proponente para elaboracion de propuesta tecnica. Realizar Evaluación de las propuestas en los tiempo asignados. cumplir con el cronograma establecido. adjudicar y Suscribir el Contrato de Consultoría para el I semestre 2010	INCO
3. Las recomendaciones y acciones previstas en los estudios desarrollados no terminan implementándose por parte de INCO, por diversas razones de naturaleza política o de otra índole.	Medio	Impulsar e implementar el cumplimiento de recomendaciones y propuestas sobre ajustes a la normatividad vigente, modificaciones al régimen legal y revisión de las normas, aspectos organizacionales y prácticas operativas del propio INCO.	INCO - Consultores
4. El papel del INCO como la institución central en el proceso de toma de decisiones de proyectos APP no se mantiene.	Bajo	Mantener vigente las decisones tomadas para el desarrollo del programa, mediante los compromiso con el BID y adelantar el cronograma de actividades establecido	INCO
5. INCO no consolida su capacidad institucional para responder con agilidad en la ejecución del programa.	Bajo	Impulsar e implementar el cumplimiento de recomendaciones y propuestas sobre ajustes a la normatividad vigente, modificaciones al régimen legal y revisión de las normas, aspectos organizacionales y prácticas operativas del propio INCO.	INCO

NIVEL DE RIESGO DEL PROYECTO: Medio **NÚMERO TOTAL DE RIESGOS:** 5 **RIESGOS VIGENTES:** 5 **RIESGOS NO VIGENTES:** 0 **RIESGOS MITIGADOS:** 0

SECCIÓN 5: SOSTENIBILIDAD

Probabilidad de que exista sostenibilidad después de terminado el proyecto: P - Probable

FACTORES CRÍTICOS QUE PUEDEN AFECTAR LA SOSTENIBILIDAD DEL PROYECTO

[No se reportaron factores para este período]

Acciones realizadas o a ser implementadas relativas a la sostenibilidad:

Para la sostenibilidad de los resultados obtenidos de estas consultorías es importante mantener la información fisica y en medio magnetico con el fin que estos productos sean aplicables para nuevos proyectos de fortalecimeinto institucional, asi mismo mantener la memoria institucional. la entidad tomo los resultados las recomendaciones de los III componentes para la estructuraciòn de la nueva Agencia Nacional de Infraestructura. La sostenibilidad del proyecto se encuentra garantizada desde la configuración inicial del Programa del Convenio, el cual se desarrolla en aspectos de aplicabilidad continua en la entidad ejecutora y estima que los resultados de
todos los componentes contribuirán en gran medida al mejoramiento continuo de la misma. Además las fases de retroalimentación incluidas en el alcance de las consultorías contratadas para cada componente contribuyen de manera continua a la difusión de conocimientos en la entidad ejecutora. Es importante resaltar el compromiso de las directivas de la entidad con los resultados de las consultorías ejecutadas hasta la fecha y su amplia participación en el desarrollo de las mismas, lo que asegura la sostenibilidad del proyecto

SECCIÓN 6: LECCIONES PRÁCTICAS

[No se encontraron lecciones aprendidas]