Fondo Multilateral de Inversiones
Miembro del Grupo BID

REPORTE DE ESTADO DEL PROYECTO

JULIO 2011 - DICIEMBRE 2011

SECCIÓN 1: SÍNTESIS DEL PROYECTO

NOMBRE DEL PROYECTO: Programa de Asociación Público Privada en IIRSA

Nro. Proyecto: CO-M1004 - Nro. Operación: ATN/MT-9636-CO

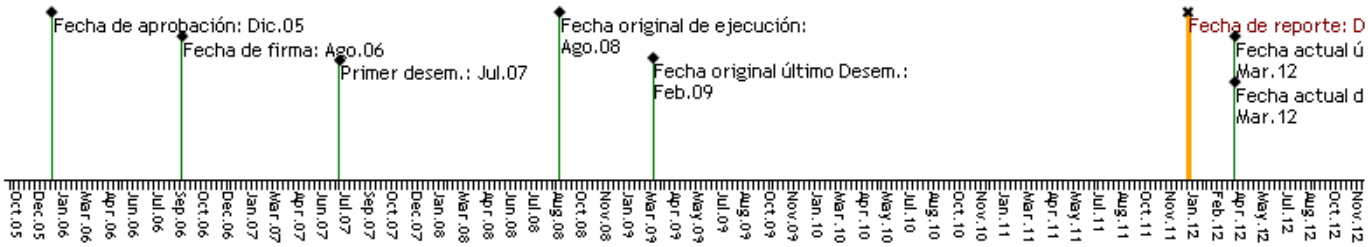
Propósito: Proveer al Instituto de Concesiones (INCO) con la capacidad institucional, técnica y con recurso humano capacitado y experimentado para asegurar la ejecución de proyectos APP eficientes y de mejor calidad en el sector transporte.

País Administrador	País Beneficiario	Grupo	Subgrupo
COLOMBIA	COLOMBIA	INF - Infraestructura y servicios públicos	PPPA - Alianzas público-privadas

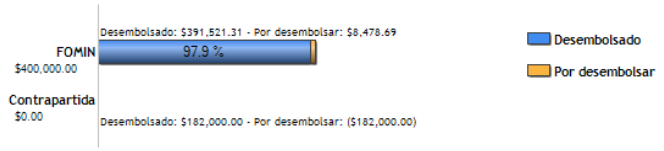
Agencia Ejecutora: Instituto Nacional de Concesiones

Líder equipo de diseño: Stevenson , Claudia
Líder equipo de supervisión: Deambrosi, Sergio

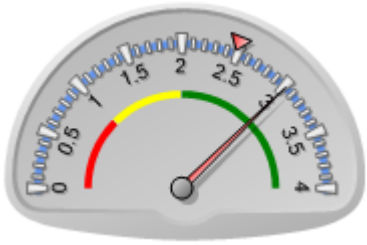
CRONOLOGÍA DE EVENTOS



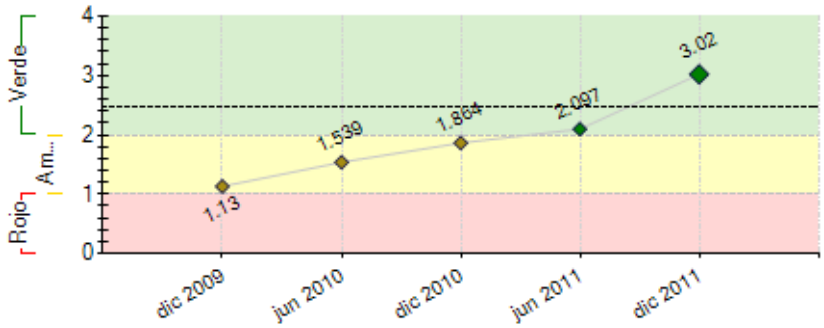
RECURSOS



PUNTAJE DE DESEMPEÑO



Puntaje actual: Satisfactorio: 3.02
Promedio FOMIN: 2.48

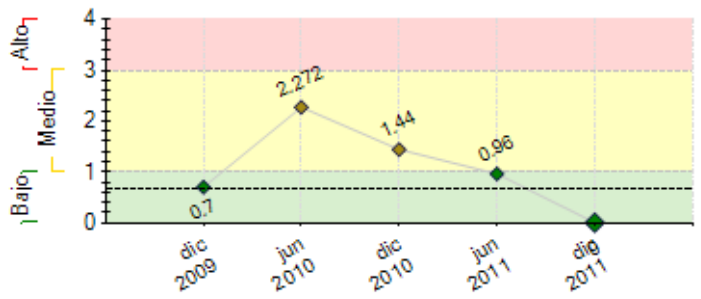


----- Promedio desempeño FOMIN

RIESGOS EXTERNOS

CAPACIDAD INSTITUCIONAL

	Riesgo
Administración Financiera:	
Adquisiciones:	
Capacidad Técnica:	



---- Promedio de riesgo FOMIN: 0.682

SECCIÓN 2: DESEMPEÑO

Resumen del desempeño del proyecto desde el inicio

Durante el periodo acumulado, el programa en general ha sido satisfactorio, aproximadamente un 80% de avance. Para los Componentes: I, II y III se ha cumplido el programa a cabalidad, es decir, al 100%. Dentro de los logros obtenidos, ha sido de gran importancia, los resultados de las consultorías que generaron insumos para mejorar la estructuración organizacional de la Agencia Nacional de Infraestructura – ANI (antes INCO). Por razones de carácter administrativo y presupuestal, durante el periodo de ejecución del proyecto, se han presentado modificaciones en relación al presupuesto, cronograma, categorías, plan de adquisiciones, lo que generó inevitablemente la dilación en la toma de decisión de varios aspectos, entre ellos los relacionados con el convenio BID. Sin embargo durante la vigencia 2011, se adelantaron las contrataciones de consultores individuales para los componentes IV y V, que buscan la implementación del proyecto piloto relativo a los Estudios Previos a la Estructuración del Sistema Ferroviario Central. A la fecha el programa se encuentra en ejecución de los citados Componentes IV y V. Se espera la entregar de los productos finales de dichas consultorías para el mes de febrero de 2012, y en razón a lo expuesto fue necesario solicitar la ampliación del plazo del convenio, modificar el cronograma y el plan de adquisiciones, con el fin de obtener mejores resultados por parte de los expertos.

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora

Resumen del desempeño del proyecto en los últimos seis meses

Durante el periodo reportado (II semestre 2011), la ejecución del proyecto avanzó considerablemente con relación a los componente IV y V, se estructuraron los Términos de Referencia, se realizaron las contrataciones de los consultores individuales, expertos en temas técnicos, demanda, financieros, quienes apoyarán la elaboración de estudios previos a las estructuración del proyecto Sistema Ferroviario Central. De igual forma, se contrató la firma auditora del proyecto, gracias a los trámites presupuestales realizados durante el periodo, cumpliendo así con lo previsto en el plan de adquisiciones así como los hitos del programa. Durante el periodo reportado se presentaron atrasos en las contrataciones debido a cambios en la metodología de adquisiciones, lo que nos llevo, previa no objeción del Banco, a solicitar ampliar el plazo del convenio para culminar la ejecución de las contrataciones en curso, las cuales se prevé terminar el día 29 de febrero de 2012, y así posteriormente recibir los productos a satisfacción, los cuales serán los insumos para la estructuración del proyecto piloto seleccionado SFC.

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora

SECCIÓN 3: INDICADORES E HITOS

		Indicadores	Línea de base	Intermedio 1	Intermedio 2	Intermedio 3	Planeado	Logrado	Estado
Propósito: Proveer al Instituto de Concesiones (INCO) con la capacidad institucional, técnica y con recurso humano capacitado y experimentado para asegurar la ejecución de proyectos APP eficientes y de mejor calidad en el sector transporte.	**P.I1**	Personal de INCO capacitado en aspectos críticos de APP.	0				3	1	
			Ago 2006				Mar 2012	Dic 2011	
	P.I2	Arreglos institucionales para la estructuración de proyectos APP, acordados	0				1	1	
			Ago 2006				Mar 2012	Dic 2011	
	P.I3	Proyecto piloto identificado y talleres sobre sus aspectos fundamentales realizados.	0				1	1	
			Ago 2006				Mar 2012	Dic 2011	
	P.I4	Estrategia de seguimiento y difusión aprobada e implementada.	0				1	1	
			Ago 2006				Mar 2012	Dic 2011	
Componente 1: Revisión del Marco Regulatorio para la implementación de APP. **Peso:** 25% **Clasificación:** Satisfactorio	**C1.I1**	Marco Regulatorio acordado a nivel del Ejecutor.	0				1	1	Finalizado
			Ago 2006				Ago 2008	Dic 2009	
	C1.I2	Aspectos legales y financieros acordados y propuesta del marco regulatorio elaborada.	0	1			1	1	Finalizado
			Ago 2006	Ago 2007			Ago 2008	Dic 2009	
Componente 2: Revisión del Marco Institucional	**C2.I1**	Mecanismos de coordinación interinstitucional establecidos	0	1			1	1	Finalizado
			Ago 2006	Ago 2007			Feb 2009	Dic 2009	

Peso: 20% **Clasificación:** Satisfactorio									
Componente 3: Identificación y Revisión de Proyectos y políticas Sectoriales **Peso:** 25% **Clasificación:** Satisfactorio	**C3.I1**	Criterios y metodología para selección de proyectos APP, incluyendo criterios sociales y ambientales, definidos.	0 Ago 2006				1 Feb 2009	1 Dic 2009	Finalizado
	C3.I2	Proyecto piloto para aplicar el esquema APP identificado.	0 Ago 2006				1 Feb 2009	1 Dic 2009	Finalizado
Componente 4: Fortalecimiento Institucional y Entrenamiento. **Peso:** 15% **Clasificación:** Muy Insatisfactorio	**C4.I1**	Capacitación del personal involucrado en el desarrollo y utilización del esquema APP.	0 Ago 2006				1 Mar 2012	1 Dic 2011	Finalizado
Componente 5: Establecimiento de un Programa de Monitoreo, seguimiento y diseminación de resultados. **Peso:** 15% **Clasificación:** Muy Insatisfactorio	**C5.I1**	Programa de monitoreo, seguimiento y diseminación de resultados implantado y en operación.	0 Ago 2006				1 Mar 2012	1 Dic 2011	En curso
Componente 7: Evaluación & Auditoria **Peso:** 0% **Clasificación:** Insatisfactorio	**C7.I1**	Evaluación Final	0				1 Mar 2012	1 Dic 2011	En curso

Hitos		Planeado	Fecha de cumplimiento	Logrado	Fecha alcanzada	Estado
H0	[*] Condiciones previas	1	Jun 2007	1	Jun 2007	Logrado
H1	Términos de Referencia Componentes IV y V formulados	1	Dic 2009	1	Dic 2010	Logrado tarde
H2	Solicitud de incorporación de recursos del Convenio al presupuesto del INCO y recibo de expresiones de interés.	2	Ene 2011	2	Dic 2011	Logrado tarde
H3	[*] Aprobación de vigencias futuras para la contratación de los servicios de consultoría y definición lista corta.	1	Mar 2011	1	Dic 2011	Logrado tarde
H4	Apertura proceso de contratación para los servicios de consultoría.	1	Abr 2011	1	Dic 2011	Logrado tarde
H5	Adjudicación del contrato.	1	May 2011	1	Dic 2011	Logrado tarde
H6	[*] Inicio del contrato.	1	Jun 2011	1	Dic 2011	Logrado tarde
H7	[*] Talleres de capacitación asociados a la estructuración técnica de la Fase y al programa de monitoreo, seguimiento y control, desarrollados.	4	Dic 2011	1	Dic 2011	No Logrado

[*] Indica que el hito ha sido reformulado

FACTORES CRÍTICOS QUE HAN AFECTADO EL DESEMPEÑO
[No se reportaron factores para este período]

SECCIÓN 4: RIESGOS

RIESGOS MÁS RELEVANTES QUE PUEDEN AFECTAR EL DESEMPEÑO FUTURO

	Nivel	Acción de mitigación	Responsable
1. Las recomendaciones y acciones previstas en los estudios desarrollados no terminan implementándose por parte de INCO, por diversas razones de naturaleza política o de otra índole.	Bajo	Impulsar e implementar el cumplimiento de recomendaciones y propuestas sobre ajustes a la normatividad vigente, modificaciones al régimen legal y revisión de las normas, aspectos organizacionales y prácticas operativas del propio INCO.	INCO - Consultores
2. INCO no consolida su capacidad institucional para responder con agilidad en la ejecución del programa.	Bajo	Impulsar e implementar el cumplimiento de recomendaciones y propuestas sobre ajustes a la normatividad vigente, modificaciones al régimen legal y revisión de las normas, aspectos organizacionales y prácticas operativas del propio INCO.	INCO

NIVEL DE RIESGO DEL PROYECTO: Bajo **NÚMERO TOTAL DE RIESGOS:** 5 **RIESGOS VIGENTES:** 2 **RIESGOS NO VIGENTES:** 0 **RIESGOS MITIGADOS:** 3

SECCIÓN 5: SOSTENIBILIDAD

Probabilidad de que exista sostenibilidad después de terminado el proyecto: P - Probable

FACTORES CRÍTICOS QUE PUEDEN AFECTAR LA SOSTENIBILIDAD DEL PROYECTO

[No se reportaron factores para este período]

Acciones realizadas o a ser implementadas relativas a la sostenibilidad:

Para la sostenibilidad de los resultados obtenidos de estas consultorías es importante mantener la información fisica y en medio magnetico para recomendacines a futuras de la entidad, y mantener la memoria institucional. La sostenibilidad del proyecto se encuentra garantizada desde la configuración inicial del Programa del Convenio, con los compromisos adquiridos, se desarrolla en aspectos de aplicabilidad continua en la entidad ejecutora y estima que los resultados de todos los componentes contribuirán en gran medida al mejoramiento continuo y el fortalecimeinto institucional. Además las fases de retroalimentación incluidas en el alcance de las consultorías contratadas para cada componente contribuyen de manera continua a la difusión de conocimientos en la entidad ejecutora. Es

importante resaltar el compromiso de las directivas de la entidad con los resultados de las consultorías ejecutadas hasta la fecha y su amplia participación en el desarrollo de las mismas, lo que asegura la sostenibilidad del proyecto. Para la sostenibilidad general del proyecto se tengra en cuenta los informes finales de los componentes IV - V, para estructuracion previa a SFC

SECCIÓN 6: LECCIONES PRÁCTICAS

	Relativa a	Autor
1. Para la sostenibilidad en el marco del convenio, es mantener los estudios presnetados por los consultores externos, para las nueva estructuraciones, que la hija de ruta presentada sea la guia para estructurar proyectos Appr ferreos, asi aplicar en el modo carretero.	Sustainability	PUPO ARABIA, GISELA
2. Dentro de las lecciones aprendidas en el marco del convenio podemos relacionar la implementacion de las recomendaciones presentadas de los componentes I; II; III, que sirvieron como insumo para estructuracion de Agencia Nacional de Infraestructura, asi mismo los resultados de los componente IV- V, para la implementacion de la hoja de ruta , en la estructuracion previa del proyecto ferreo SFC, para aplicar en nuevos proyectos APPs	Implementation	PUPO ARABIA, GISELA