Fondo Multilateral de Inversiones
Miembro del Grupo BID

REPORTE DE ESTADO DEL PROYECTO

ENERO 2011 - JUNIO 2011

SECCIÓN 1: SÍNTESIS DEL PROYECTO

NOMBRE DEL PROYECTO: Integración Municipal para el Fomento de la Competitividad Empresarial Rural

Nro. Proyecto: BO-M1039 - Nro. Operación: ATN/ME-11938-BO

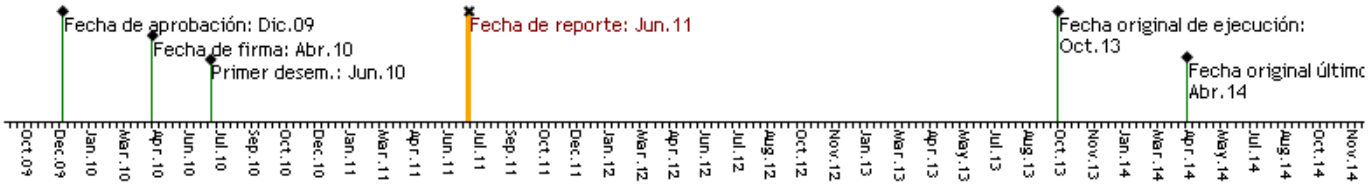
Propósito: Mejorar la competitividad de MyPE y asociaciones de productores y de servicios de Achocalla, Viacha, Tiwanacu, Taraco y Guaqui, cuyos gobiernos municipales actúan en forma conjunta y con el sector privado, revalorizando la cultura andina.

País Administrador	País Beneficiario	Grupo	Subgrupo
BOLIVIA	BOLIVIA	SME - Desarrollo de la pequeña y mediana empresa	PLED - Competitividad local

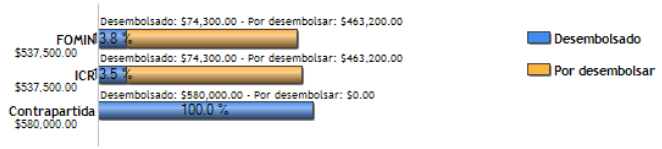
Agencia Ejecutora: ASOCIACION CUNA

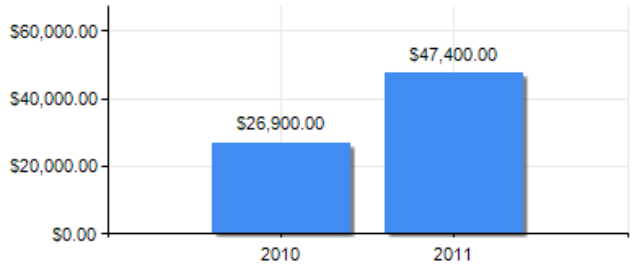
Líder equipo de diseño: Escobar A., Alejandro
Líder equipo de supervisión: Ponce, Camille

CRONOLOGÍA DE EVENTOS

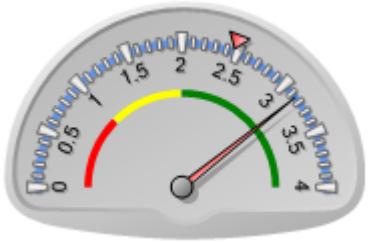


RECURSOS

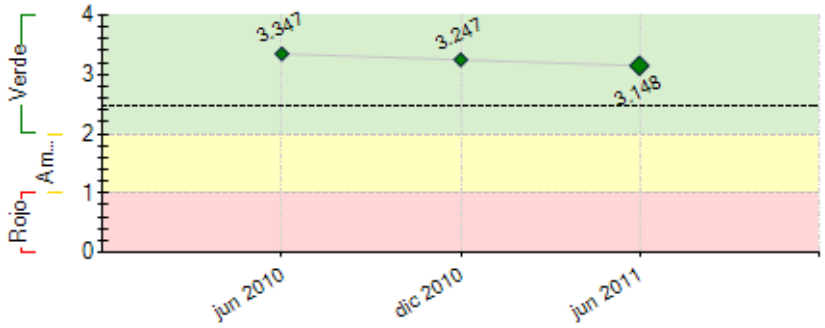




PUNTAJE DE DESEMPEÑO

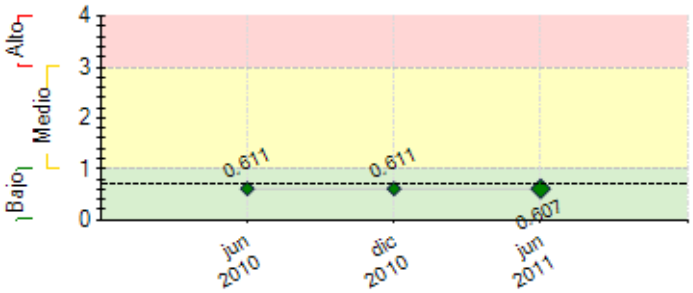


Puntaje actual: Satisfactorio: 3.148
Promedio FOMIN: 2.467



----- Promedio desempeño FOMIN

RIESGOS EXTERNOS



---- Promedio de riesgo FOMIN: 0.703

CAPACIDAD INSTITUCIONAL

	Riesgo
Administración Financiera:	Bajo
Adquisiciones:	Bajo
Capacidad Técnica:	Bajo

SECCIÓN 2: DESEMPEÑO

Resumen del desempeño del proyecto desde el inicio

Cumplidas las precondiciones para el 1er desembolso, y el 1er y 2do HITO; **C1:** Autoridades y técnicos de los Gobiernos Municipales, sensibilizados y capacitados en temas DEL, conformación de Consorcios. Instaladas 3 oficinas de Unidad de Desarrollo Económico Local -UDEL-, movilizando las mesas de concertación con actores públicos y privados, definidos 2 consorcios municipales en los rubros de lácteos y turismo. **C2**; 14 hectáreas de sukakollos con producción de forraje con acompañamiento y asistencia técnica. Sensibilizaciones y capacitaciones de productores sobre la producción agrícola en sukakollus y tecnologías andinas. 2 Asociaciones -AS- de yapuchiris formalizados, un diagnóstico de expresiones culturales, guias y manuales de artesania en ceramica elaborados. Microempresas -MyPE's- y Redes de servicios turísticos, capacitadas en manejo higienico de alimentos y atención al cliente. ***C 3***: Estudio de Línea de Base, SIMPLED concluido. MyPE's y AS de productores o de servicios capacitadas en fortalecimiento organizacional, uso de herramientas administrativas para la gestión de sus negocios; elaboradas las estrategias y herramientas metodológicas para la elaboración de ideas y planes de negocio. Apoyo en la promoción de MyPE's y Redes de servicios turísticos; definida la identidad e imagen corporativa de 33 MyPE's y AS, 2 Redes de MyPE's y AS de los rubros de turismo y lácteos constituidas. ***C 4:*** Elaborado y funcionando un sistema de monitoreo del proyecto.

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora
El proyecto está avanzando tratando de superar los problemas administrativos que se presentan, habiendo logrado algunos niveles de intervención en los municipios beneficiarios y en la integración municipal, así como en la producción de sukakollos y a nivel de las microempresas locales.

Resumen del desempeño del proyecto en los últimos seis meses

Cumplidas las precondiciones para el 1er desembolso, y el 1er y 2do HITO; **C1:** Autoridades y técnicos de los Gobiernos Municipales, sensibilizados y capacitados en temas DEL, conformación de Consorcios. Instaladas 3 oficinas de Unidad de Desarrollo Económico Local -UDEL-, movilizando las mesas de concertación con actores públicos y privados, definidos 2 consorcios municipales en los rubros de lácteos y turismo. **C2**; 14 hectáreas de sukakollos con producción de forraje con acompañamiento y asistencia técnica. Sensibilizaciones y capacitaciones de productores sobre la producción agrícola en sukakollus y tecnologías andinas. 2 Asociaciones -AS- de yapuchiris formalizados, un diagnóstico de expresiones culturales, guias y manuales de artesania en ceramica elaborados. Microempresas -MyPE's- y Redes de servicios turísticos, capacitadas en manejo higienico de alimentos y atención al cliente. ***C 3***: Estudio de Línea de Base, SIMPLED concluido. MyPE's y AS de productores o de servicios capacitadas en fortalecimiento organizacional, uso de herramientas administrativas para la gestión de sus negocios; elaboradas las estrategias y herramientas metodológicas para la elaboración de ideas y planes de negocio. Apoyo en la promoción de MyPE's y Redes de servicios turísticos; definida la identidad e imagen corporativa de 33 MyPE's y AS, 2 Redes de MyPE's y AS de los rubros de turismo y lácteos constituidas. ***C 4:*** Elaborado y funcionando un sistema de monitoreo del proyecto.

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora
El proyecto ya cuenta con un coordinador a tiempo completo que está impulsando el accionar, habiéndose logrado la intervención de los cinco municipios y establecidos las mesas de concertación, que concluyeron en dos consorcios municipales (lácteos y turismo). Por otro lado, se ha obtenido la primera producción en sukakollos. En cuanto a las MyPE y AS se ha empezado el trabajo de fortalecimiento.
Los problemas en aspectos administrativos y de procesos que se están superando de a poco, con lo que se espera seguir la planificación del proyecto.

SECCIÓN 3: INDICADORES E HITOS

		Indicadores	Línea de base	Intermedio 1	Intermedio 2	Intermedio 3	Planeado	Logrado	Estado
Propósito: Mejorar la competitividad de MyPE y asociaciones de productores y de servicios de Achocalla, Viacha, Tiwanacu, Taraco y Guaqui, cuyos gobiernos municipales actúan en forma conjunta y con el sector privado, revalorizando la cultura andina.	**P.I1**	Redes consolidadas en los sectores: agropecuario, turismo-artesanía y manufactura, con al menos un contrato de venta de productos y/o servicios	0	2			5	0	
				Oct 2012			Abr 2014	Jun 2011	
	P.I2	Porcentaje de MyPE y asociaciones de productores y servicios que incrementan sus ingresos.	0	30			80	0	
				Abr 2012			Abr 2014	Jun 2011	
	P.I3	Incremento de la productividad (ventas/costos totales) en MyPE y AS.	0	5			10	0	
				Abr 2012			Abr 2014	Jun 2011	
	P.I4	Número de acciones conjuntas entre gobiernos municipales, para el desarrollo de los 3 sectores priorizados	0	3			9	1	
				Abr 2012			Abr 2014	Jun 2011	
	P.I5	Número de MyPE que han participado con el proyecto.	0	200			400	62	
				Abr 2012			Abr 2014	Jun 2011	
	P.I6	Número de familias beneficiarias del proyecto.	0	1000			2000	1687	
				Abr 2012			Abr 2014	Jun 2011	
	P.I7	Número de asociaciones de productores y de servicios, beneficiarios del proyecto.	0	25			50	44	
				Abr 2014			Abr 2014	Jun 2011	
Componente 1: Integración de municipios en acciones conjuntas de desarrollo. **Peso:** 30% **Clasificación:** Satisfactorio	**C1.I1**	Número de consorcios municipales formalizados y en operación.	0	2			5	1	En curso
				Abr 2012			Abr 2014	Jun 2011	
	C1.I2	Porcentaje de implementación de planes de operación de los consorcios.	0	30			80	1	En curso
				Abr 2012			Abr 2014	Jun 2011	
	C1.I3	Municipios con su Unidad de Desarrollo Económico Local con capacidad técnica y recursos humanos capacitados.	0	2			5	1	En curso
				Abr 2012			Abr 2014	Jun 2011	
	C1.I4	Gobiernos municipales incorporan en sus PDM y POA al menos un proyecto de apoyo a las redes y cadenas consolidadas .	0	2			5	0	En curso
				Abr 2012			Abr 2014	Jun 2011	
Componente 2: Revalorización cultural. **Peso:** 20% **Clasificación:** Satisfactorio	**C2.I1**	Hectáreas cultivadas con tecnología de Sukakollos que incrementan su volumen de producción en los municipios.	0	20			60	1	En curso
				Abr 2012			Abr 2014	Jun 2011	
	C2.I2	Circuitos turísticos en funcionamiento con activos culturales precolombinos y coloniales incorporados.	0	2			4	0	En curso
				Abr 2012			Abr 2014	Jun 2011	
	C2.I3	MyPE que incorporan en su oferta de servicios expresiones culturales locales (comidas, y folklore)	0	30			100	0	En curso
				Abr 2012			Abr 2014	Jun 2011	
	C2.I4	Alianzas público-privadas para el establecimiento de negocios rentables.	0	1			2	0	En curso
				Abr 2012			Abr 2014	Jun 2011	

Componente 3: Mejoramiento de capacidades y conformación de redes. **Peso:** 40% **Clasificación:** Satisfactorio	**C3.I1**	Porcentaje de MyPE y asociaciones de productores o de servicios que participan en negocios conjuntos a través de redes y cadenas.	0	30 Abr 2012			60 Abr 2014	0 Jun 2011	En curso
	C3.I2	Gobiernos municipales que adquieren al menos un producto ofertado por las redes y/o cadenas.	0	2 Abr 2012			5 Abr 2014	0 Jun 2011	En curso
	C3.I3	MyPE y asociaciones de productores o de servicios utilizan nuevas herramientas administrativas para la gestión de sus negocios.	0	95 Abr 2012			350 Abr 2014	0 Jun 2011	En curso
	C3.I4	Porcentaje de implementación de los planes de negocio de las MyPE, asociaciones, redes y/o cadena.	0	20 Abr 2012			60 Abr 2014	0 Jun 2011	En curso
Componente 4: Monitoreo y deseminación de resultados. **Peso:** 10% **Clasificación:** Satisfactorio	**C4.I1**	5 municipios integrados y el 70% de las MyPE y asociaciones han participado de la validación de los resultados del proyecto.	0				1 Abr 2014		
	C4.I2	Un municipio interesado en replicar la experiencia.	0				1 Abr 2014		
	C4.I3	Publicación de los resultados del proyecto difundida en el FOMIN y en el departamento de La Paz.	0				1 Abr 2014	0 Dic 2010	En curso

	Hitos	Planeado	Fecha de cumplimiento	Logrado	Fecha alcanzada	Estado
H0	[*] Condiciones previas	7	Oct 2010	1	Nov 2010	No Logrado
H1	[*] 1. Contratos de consultores de organización y gestión, de municipios, de mercados, turismo y asistente contable. 2. Adquisición de equipos CUNA. 3. Sistema de Monitoreo.	1	Nov 2010	1	Ene 2011	Logrado
H2	[*] 1. Informe de línea de base. 2. Informe de diagnósticos de necesidades municipales. 3. Listado de MyPE y AS beneficiarias del Comp. 2. 4. Listado de MyPE y AS beneficiarias Comp. 3.	1	Mar 2011	1	Mar 2011	Logrado
H3	1. Convenios intermunicipales de conformación de consorcios. 2. Planes de acción de consorcio.	1	Ago 2011	1	Mar 2011	Logrado
H4	1. Circuitos turísticos con plan de apoyo 2 . Estructura orgánica de municipio con UDEL 3. Páginas web de consorcios y redes 4. Primer proyecto para POA municipal.	1	Oct 2011			
H5	1. Nombramiento de funcionarios de UDEL. 2. Resultados del primer ciclo agrícola Sukakollos. 3. Informes de estudios de mercado. 4. Informe de planes sectoriales municipales.	1	Mar 2012			
H6	1. Informes de planes de negocios MyPE y AS. 2. Informe de cartera del Fondo Productivo. 3. Estado de financiamiento con fondos de proyectos.	1	Ago 2012			
H7	1. Informe de avance de asesoría y capacitación administrativa a MyPE y AS. 2. Contratos de venta.	1	Ene 2013			
H8	1. Informe de seguimiento de proyectos en PDM y POA municipal. 2. Informe de estado de redes y cadenas.	1	Jun 2013			
H9	1. Informe de resultados de implementación de circuitos turísticos con registros de flujos de turistas. 2. Informe de planes de negocios en MyPE y AS.	1	Sep 2013			

[*] Indica que el hito ha sido reformulado

FACTORES CRÍTICOS QUE HAN AFECTADO EL DESEMPEÑO
[No se reportaron factores para este período]

SECCIÓN 4: RIESGOS

RIESGOS MÁS RELEVANTES QUE PUEDEN AFECTAR EL DESEMPEÑO FUTURO

	Nivel	Acción de mitigación	Responsable
1. Poca disponibilidad de fondos públicos municipales para llevar adelante inversiones mancomunadas.	Medio	Se viene gestionando el apalancamiento de fondos municipales con la implementación de los consorcios municipales en torno a la rubros priorizados en el proyecto, donde se apoyará con fondos de inversión público-privados provenientes del proyecto, a su vez se pretende generar alianzas con otros actores locales y nacionales para generar mayor inversión local.	Coordinador del Proyecto
2. Condiciones climáticas y ambientales afectan drásticamente la producción agropecuaria.	Medio	Podría afectar la actividad agrícola y ganadera, por lo que se tendría que hacer más énfasis en el turismo y en los negocios relacionados a ella.	Coordinador del Proyecto
3. Participación política-sindical afecta el desarrollo y conformación de redes y negocios locales.	Medio	Es una situación que siempre se puede dar en Bolivia, por lo que se han incluido acciones de sensibilización y concientización. De manera complementaria durante este plazo se continuarán intercambiado criterios y estrategias de acción integral entre proyectos CUNA para fortalecer los mecanismos de relación con el Gobierno Municipal y organizaciones sociales y sindicales de influencia, principalmente en Tiwanaku.	Coordinador del Proyecto
4. Las MyPE no cuentan con la capacidad técnica mínima y acceso financiero para implementar mejoras productivas y planes de negocios.	Bajo	Podría darse y afectaría, sin embargo se tiene previsto apalancar recursos a través del fondo productivo, a través de la línea de microcredito y planes de negocio, sumados al fortalecimiento de capacidades en servicios de desarrollo empresarial	Coordinador del Proyecto
5. Las condiciones políticas, económicas y sociales del país no se mantienen.	Bajo	Cambios dramáticos en las condiciones o en la legislación para los fondos de cooperación podrían afectar el proyecto. No es probable que suceda, pero si se da, no se tendrían acciones de mitigación, más que acelerar la ejecución del proyecto.	Coordinador del Proyecto

NIVEL DE RIESGO DEL PROYECTO: Bajo **NÚMERO TOTAL DE RIESGOS:** 11 **RIESGOS VIGENTES:** 11 **RIESGOS NO VIGENTES:** 0 **RIESGOS MITIGADOS:** 0

SECCIÓN 5: SOSTENIBILIDAD

Probabilidad de que exista sostenibilidad después de terminado el proyecto: P - Probable

FACTORES CRÍTICOS QUE PUEDEN AFECTAR LA SOSTENIBILIDAD DEL PROYECTO

[No se reportaron factores para este período]

Acciones realizadas o a ser implementadas relativas a la sostenibilidad:

Se pretende desarrollar la sostenibilidad del Proyecto en la medida en que los Consorcios intermunicipales se fortalezcan y consoliden, asi como las capacidades institucionales y de sus actores públicos. Las estrategias diseñadas por el proyecto, procuran que los gobiernos municipales generen inversiones concurrentes en proyectos que contribuyan al beneficio de las MyPE y As.

La conformación de Redes y Cadenas entorno a los rubros priorizados por el proyecto, permitirá que las alianzas entre MyPE y AS logren mejorar sus capacidades de negociación con proveedores e insertarse al mercado con mejores competencias como cantidad y calidad de productos, permitiéndoles obtener mejores ingresos para sus negocios, logrando posicionarse en los nichos de mercado.

Se dará mayor prioridad a la gestión de mercados, con el fin de generar mejores oportunidades de negocio con el cierre de contratos de venta que motiven la producción y mejora continua de los productos y servicios de las MyPE y AS con las que se viene trabajando.

SECCIÓN 6: LECCIONES PRÁCTICAS

	Relativa a	Autor
1. Capacitaciones in situ, con acompañamiento continúo vienen facilitando la transferencia de conocimiento de manera más práctica, a diferencia de las capacitaciones de talleres y cursos tradicionales.	Implementation	Liendo Lopez, Maria Cristina