Fondo Multilateral de Inversiones
Miembro del Grupo BID

REPORTE DE ESTADO DEL PROYECTO

ENERO 2012 - JUNIO 2012

SECCIÓN 1: SÍNTESIS DEL PROYECTO

NOMBRE DEL PROYECTO: Integración Municipal para el Fomento de la Competitividad Empresarial Rural

Nro. Proyecto: BO-M1039 - Nro. Operación: ATN/ME-11938-BO

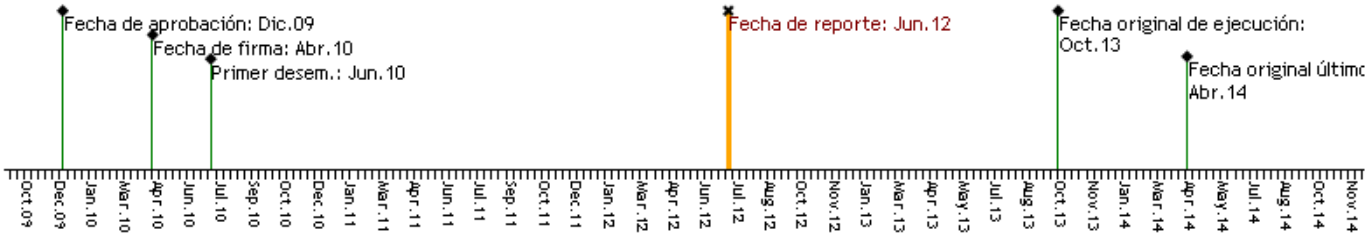
Propósito: Mejorar la competitividad de MyPE y asociaciones de productores y de servicios de Achocalla, Viacha, Tiwanacu, Taraco y Guaqui, cuyos gobiernos municipales actúan en forma conjunta y con el sector privado, revalorizando la cultura andina.

País Administrador	País Beneficiario	Grupo	Subgrupo
BOLIVIA	BOLIVIA	SME - Desarrollo de la pequeña y mediana empresa	PLED - Competitividad local

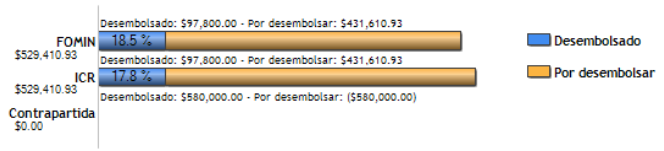
Agencia Ejecutora: ASOCIACION CUNA

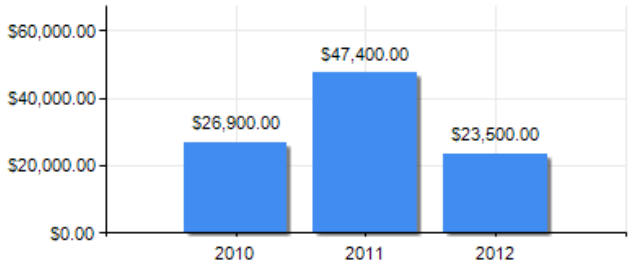
Líder equipo de diseño: Escobar A., Alejandro
Líder equipo de supervisión: Ponce, Camille

CRONOLOGÍA DE EVENTOS

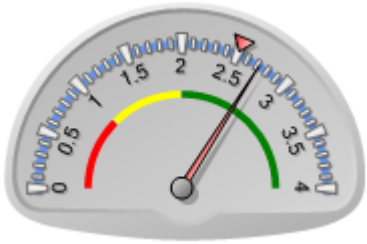


RECURSOS

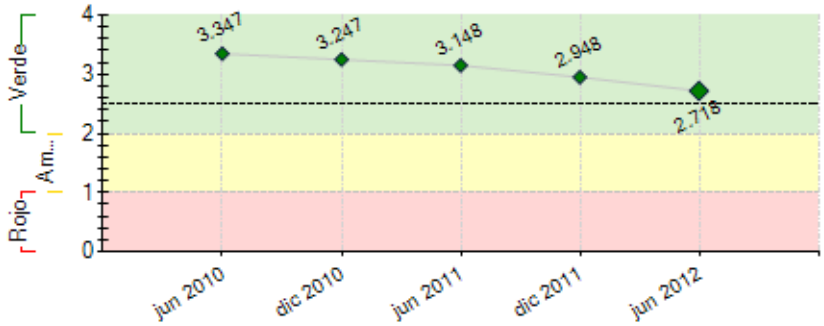




PUNTAJE DE DESEMPEÑO



Puntaje actual: Satisfactorio: 2.718
Promedio FOMIN: 2.507

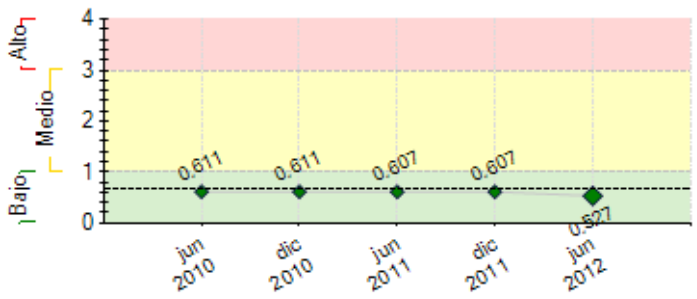


----- Promedio desempeño FOMIN

RIESGOS EXTERNOS

CAPACIDAD INSTITUCIONAL

	Riesgo
Administración Financiera:	Bajo
Adquisiciones:	Bajo
Capacidad Técnica:	Bajo



---- Promedio de riesgo FOMIN: 0.652

SECCIÓN 2: DESEMPEÑO

Resumen del desempeño del proyecto desde el inicio

El proyecto ha presentado en cumplimiento el cuarto y el quinto hito
C 1. Formalizados 2 consorcios en Lechería y Turismo de los 5 municipios con reglamentos y estatutos actualizados. 2 planes de acción sectoriales, 2 proyectos elaborados y 1 en revisión. 2 UDELs conformadas en los municipios Achocalla y Taraco. 5 funcionarios designados
C 2. Rendimiento medido a la cosecha de 20,36 hectáreas de sukakollos en 3 municipios. 15 hectáreas de sukakollos monitoreada. 2 circuitos turísticos con paquetes y planes de acción. 16 actores privados y 5 autoridades municipales aliados. 1 estudio de mercado en turismo elaborado. 56 MyPEs que incluyen expresiones culturales. 1 convenio suscrito con el Viceministerio de Turismo
C 3. Capacitaciones realizadas en gestión empresarial a 160 MyPEs. 110 planes de negocio elaborados, 1 Reglamento del Fondo Productivo aprobado. Desembolsados 33 para financiamiento de planes de negocio de beneficiarios. 4 Redes conformadas en turismo, artesanía y derivados lácteos, integradas por 7 Asociaciones y 65 MyPEs, con actas de conformación y reglamentos. 2 contratos suscritos entre la Red "Wally Chamani" y el municipio de Taraco para el desayuno escolar. 1 estudio de mercado de lácteos realizado. 1 convenio suscrito con proyecto emiDEL del Gobierno municipal de La Paz, para mercado de productos lácteos y agrícolas
C 4. 4 páginas web en línea. 8 manuales en gestión empresarial y turismo editados y 8 en revisión. Sistema de monitoreo del proyecto actualizado

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora
El proyecto se encuentra bastante demorado, por lo que se ha tenido que reestructurar la modalidad de intervención, con mayor permanencia en campo para lograr efectos inmediatos en los beneficiarios.
Por parte del FOMIN se ha demostrado al ejecutor que se requieren tomar medidas para poder acelerar el desempeño del proyecto.
A pesar de ello, con los ajustes respectivos en la ejecución, se considera que el proyecto podrá lograr los objetivos esperados.

Resumen del desempeño del proyecto en los últimos seis meses

El proyecto ha presentado en cumplimiento el cuarto y el quinto hito.

C 1. 7 mesas de concertación realizadas con actores públicos y privados. Conformado y formalizado 2 consorcios en Lechería y Turismo de los 5 municipios. 2 planes de acción sectoriales y 2 proyectos elaborados. 2 UDELs conformadas en 2 municipios (Achocalla y Taraco).

C 2. 20,36 hectáreas de sukakollos se sembraron en Viacha, Tiwanaku y Guaqui. Seguimiento al ciclo agrícola de 15 hectáreas. Rendimiento de papa (2011-2012) de 21 ton/ha en sukakollos. Diseñados 2 circuitos turísticos con planes de acción, con 16 actores privados y 5 autoridades municipales. 1 estudio de mercado en turismo elaborado. 56 MyPEs incorporan expresiones culturales con material promocional.

C 3. 160 MyPEs capacitadas en gestión empresarial. De 80 MyPEs muestreadas 66% usan libro de compras, 61% emplea libro de ventas, 51% usan libro de caja. 110 planes de negocio elaborados, 33 desembolsos a los beneficiarios para su implementación. 4 Redes conformadas, en turismo, artesanía y derivados lácteos. La Red Wally Chamani con 3 asociaciones en derivados lácteos, tiene 2 contratos con el municipio de Taraco para el desayuno escolar.

C 4. Diseño y puesta en línea de 4 páginas web para Circuitos turísticos, Consorcios municipales, Redes y cadenas de MyPEs y del proyecto. 8 manuales de capacitación editados en gestión empresarial y turismo y 8 en revisión.

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

Durante el semestre se han continuado las acciones programadas, con algunos resultados a nivel de indicadores, los cuales se considera que aun no son suficientes para el periodo de ejecución, motivo por el cual no se está realizando aun la evaluación intermedia, para que cuando se invierta en dicha consultoría, se tenga mayor avance.
Por parte de la ejecución presupuestaria esta tiene considerable demora respecto a lo planificado, a pesar de contar con la mayor parte de las contrataciones ya realizadas.
Se espera que el segundo semestre del año, el desempeño del proyecto sea más dinámico y se pueda recuperar el tiempo.

SECCIÓN 3: INDICADORES E HITOS

Propósito:

Mejorar la competitividad de MyPE y asociaciones de productores y de servicios de Achocalla, Viacha, Tiwanacu, Taraco y Guaqui, cuyos gobiernos municipales actúan en forma conjunta y con el sector privado, revalorizando la cultura andina.

	Indicadores	Línea de base	Intermedio 1	Intermedio 2	Intermedio 3	Planeado	Logrado	Estado
P.I1	Redes consolidadas en los sectores: agropecuario, turismo-artesanía y manufactura, con al menos un contrato de venta de productos y/o servicios	0	2			5	5	
			Oct 2012			Abr 2014	Jun 2012	
P.I2	Porcentaje de MyPE y asociaciones de productores y servicios que incrementan sus ingresos.	0	30			80	24	
			Abr 2012			Abr 2014	Jun 2012	
P.I3	Incremento de la productividad (ventas/costos totales) en MyPE y AS.	0	5			10	7.7	
			Abr 2012			Abr 2014	Jun 2012	
P.I4	Número de acciones conjuntas entre gobiernos municipales, para el desarrollo de los 3 sectores priorizados	0	3			9	4	
			Abr 2012			Abr 2014	Jun 2012	
P.I5	Número de MyPE que han participado con el proyecto.	0	200			400	255	
			Abr 2012			Abr 2014	Jun 2012	
P.I6	Número de familias beneficiarias del proyecto.	0	1000			2000	1906	
			Abr 2012			Abr 2014	Jun 2012	
P.I7	Número de asociaciones de productores y de servicios, beneficiarios del proyecto.	0	25			50	47	
			Abr 2014			Abr 2014	Jun 2012	

Componente 1: Integración de municipios en acciones conjuntas de desarrollo.

Peso: 30%

Clasificación: Insatisfactorio

C1.I1	Número de consorcios municipales formalizados y en operación.	0	2			5	2	En curso
			Abr 2012			Abr 2014	Jun 2012	
C1.I2	Porcentaje de implementación de planes de operación de los consorcios.	0	30			80	30	En curso
			Abr 2012			Abr 2014	Jun 2012	
C1.I3	Municipios con su Unidad de Desarrollo Económico Local con capacidad técnica y recursos humanos capacitados.	0	2			5	3	En curso
			Abr 2012			Abr 2014	Jun 2012	
C1.I4	Gobiernos municipales incorporan en sus PDM y POA al menos un proyecto de apoyo a las redes y cadenas consolidadas .	0	2			5	2	En curso
			Abr 2012			Abr 2014	Jun 2012	

Componente 2: Revalorización cultural.

Peso: 20%

Clasificación: Satisfactorio

C2.I1	Hectáreas cultivadas con tecnología de Sukakollos que incrementan su volumen de producción en los municipios.	0	20			60	20.36	En curso
			Abr 2012			Abr 2014	Jun 2012	
C2.I2	Circuitos turísticos en funcionamiento con activos culturales precolombinos y coloniales incorporados.	0	2			4	2	En curso
			Abr 2012			Abr 2014	Jun 2012	
C2.I3	MyPE que incorporan en su oferta de servicios expresiones culturales locales (comidas, y folklore)	0	30			100	56	En curso
			Abr 2012			Abr 2014	Jun 2012	
C2.I4	Alianzas público-privadas para el establecimiento de negocios rentables.	0	1			2	3	Finalizado
			Abr 2012			Abr 2014	Jun 2012	

Componente 3: Mejoramiento de capacidades y conformación de redes.

Peso: 40%

Clasificación: Insatisfactorio

C3.I1	Porcentaje de MyPE y asociaciones de productores o de servicios que participan en negocios conjuntos a través de redes y cadenas.	0	30			60	15	Atrasado
			Abr 2012			Abr 2014	Jun 2012	
C3.I2	Gobiernos municipales que adquieren al menos un producto ofertado por las redes y/o cadenas.	0	2			5	2	En curso
			Abr 2012			Abr 2014	Jun 2012	
C3.I3	MyPE y asociaciones de productores o de servicios utilizan nuevas herramientas administrativas para la gestión de sus negocios.	0	95			350	80	Atrasado
			Abr 2012			Abr 2014	Jun 2012	
C3.I4	Porcentaje de implementación de los planes de negocio de las MyPE, asociaciones, redes y/o cadena.	0	20			60	28	En curso
			Abr 2012			Abr 2014	Jun 2012	

Componente 4: Monitoreo y deseminación de resultados.

Peso: 10%

Clasificación: Satisfactorio

C4.I1	5 municipios integrados y el 70% de las MyPE y asociaciones han participado de la validación de los resultados del proyecto.	0				5	0	En curso
						Abr 2014	Dic 2011	
C4.I2	Un municipio interesado en replicar la experiencia.	0				1	0	
						Abr 2014	Dic 2011	
C4.I3	Publicación de los resultados del proyecto difundida en el FOMIN y en el departamento de La Paz.	0				1	0	En curso
						Abr 2014	Dic 2010	

	Hitos	Planeado	Fecha de cumplimiento	Logrado	Fecha alcanzada	Estado
H0	[*] Condiciones previas	7	Oct 2010	7	Nov 2010	Logrado
H1	[*] 1. Contratos de consultores de organización y gestión, de municipios, de mercados, turismo y asistente contable. 2. Adquisición de equipos CUNA. 3. Sistema de Monitoreo.	1	Nov 2010	1	Ene 2011	Logrado
H2	[*] 1. Informe de línea de base. 2. Informe de diagnósticos de necesidades municipales. 3. Listado de MyPE y AS beneficiarias del Comp. 2. 4. Listado de MyPE y AS beneficiarias Comp. 3.	1	Mar 2011	1	Mar 2011	Logrado
H3	1. Convenios intermunicipales de conformación de consorcios. 2. Planes de acción de consorcio.	1	Ago 2011	1	Mar 2011	Logrado
H4	1. Circuitos turísticos con plan de apoyo 2 . Estructura orgánica de municipio con UDEL 3. Páginas web de consorcios y redes 4. Primer proyecto para POA municipal.	1	Oct 2011	1	Oct 2011	Logrado
H5	[*] 1. Nombramiento de funcionarios de UDEL. 2. Resultados del primer ciclo agrícola Sukakollos. 3. Informes de estudios de mercado. 4. Informe de planes sectoriales municipales.	1	Abr 2012	1	Jun 2012	Logrado
H6	1. Informes de planes de negocios MyPE y AS. 2. Informe de cartera del Fondo Productivo. 3. Estado de financiamiento con fondos de proyectos.	1	Ago 2012			
H7	1. Informe de avance de asesoría y capacitación administrativa a MyPE y AS. 2. Contratos de venta.	1	Ene 2013			
H8	1. Informe de seguimiento de proyectos en PDM y POA municipal. 2. Informe de estado de redes y cadenas.	1	Jun 2013			
H9	[*] 1. Informe de resultados de implementación de circuitos turísticos con registros de flujos de turistas. 2. Informe de planes de negocios en MyPE y AS.	1	Ago 2013			

[*] Indica que el hito ha sido reformulado

FACTORES CRÍTICOS QUE HAN AFECTADO EL DESEMPEÑO

[No se reportaron factores para este período]

SECCIÓN 4: RIESGOS

RIESGOS MÁS RELEVANTES QUE PUEDEN AFECTAR EL DESEMPEÑO FUTURO

	Nivel	Acción de mitigación	Responsable
1. Poca disponibilidad de fondos públicos municipales para llevar adelante inversiones mancomunadas.	Medio	Se viene gestionando el apalancamiento de fondos municipales con la implementación de los consorcios municipales en torno a la rubros priorizados en el proyecto, donde se apoyará con fondos de inversión público-privados provenientes del proyecto, a su vez se pretende generar alianzas con otros actores locales y nacionales para generar mayor inversión local. Sin embargo la excesiva intromisión política en algunos casos o ineficiencia administrativa en otros puede producir el retraso en la asignación y desembolso de recursos de contraparte para la ejecución de proyectos de desarrollo económico y turístico local.	Coordinador del Proyecto
2. Participación política-sindical afecta el desarrollo y conformación de redes y negocios locales.	Medio	Es una situación que siempre se puede dar en Bolivia, por lo que se han incluido acciones de sensibilización y concientización. De manera complementaria durante este plazo se continuarán intercambiado criterios y estrategias de acción integral entre proyectos CUNA para fortalecer los mecanismos de relación con el Gobierno Municipal y organizaciones sociales y sindicales de influencia, principalmente en Tiwanaku.	Coordinador del Proyecto
3. Las condiciones políticas, económicas y sociales del país no se mantienen.	Bajo	Cambios dramáticos en las condiciones o en la legislación para los fondos de cooperación podrían afectar el proyecto. No es probable que suceda, pero si se da, no se tendrían acciones de mitigación, más que acelerar la ejecución del proyecto.	Coordinador del Proyecto
4. Las MyPE no cuentan con la capacidad técnica mínima y acceso financiero para implementar mejoras productivas y planes de negocios.	Bajo	Podría darse y afectaría, sin embargo se tiene previsto apalancar recursos a través del fondo productivo, a través de la línea de microcredito y planes de negocio, sumados al fortalecimiento de capacidades en servicios de desarrollo empresarial	Coordinador del Proyecto
5. Políticas nacionales no continúan fomentando el desarrollo económico productivo.	Bajo	No es probable que ocurra, pero si se da se tendría que cambiar el rubro económico del proyecto.	Coordinador del Proyecto

NIVEL DE RIESGO DEL PROYECTO: Bajo **NÚMERO TOTAL DE RIESGOS:** 11 **RIESGOS VIGENTES:** 11 **RIESGOS NO VIGENTES:** 0 **RIESGOS MITIGADOS:** 0

SECCIÓN 5: SOSTENIBILIDAD

Probabilidad de que exista sostenibilidad después de terminado el proyecto: P - Probable

FACTORES CRÍTICOS QUE PUEDEN AFECTAR LA SOSTENIBILIDAD DEL PROYECTO

[No se reportaron factores para este período]

Acciones realizadas o a ser implementadas relativas a la sostenibilidad:

1) A fin de lograr la apropiación de los procesos de consorcios se está impulsando el liderazgo de los actores públicos para que valoren la integración entre municipios con proyectos consorciados, que incidan en condiciones de desarrollo social y económico en su población económica. 2) Se ampliará la articulación y fortalecimiento de cadenas y redes vinculados a condiciones de negocios y/o mercados y beneficios ofertados por el proyecto. Acciones de mejora de la competitividad y productividad serán los pilares para asociar a estos agentes, con intervenciones destinadas a la oferta de productos y/o servicios a mercados. 3) La implementación de inversiones a través del Fondo de Publico Privado mejorará la inversión pública de gobiernos municipales y fortalecerá alianzas con actores económicos clave de su territorio. En el sector turismo la alianza con el Viceministerio de Turismo para impulsar temáticas de normativa y promoción de atractivos turísticos es determinante. Lo propio la alianza con el programa emiDEL y el Gobierno municipal de La Paz augura inversiones y acciones conjuntas en cuanto a mercados de interés.

SECCIÓN 6: LECCIONES PRÁCTICAS

	Relativa a	Autor
1. La demanda del sector privado organizado, genera incidencia en los gobiernos municipales para la reacción y compromiso de estos para satisfacer estas demandas, incluyendo fondos concurrentes de financiamiento en la concreción de proyectos específicos.	Implementation	Liendo Lopez, Maria Cristina
2. El compromiso derivado del involucramiento de los Gobiernos municipales en el desarrollo empresarial de las MyPes y As de sus respectivas jurisdicciones, pueden conducir a resultados mas confiables de desarrollo económico - Productivo Local	Implementation	Liendo Lopez, Maria Cristina
3. El no contar con un equipo técnico administrativo estable, puede redundar en la caída de la productividad y resultados de todo el proyecto	Implementation	Liendo Lopez, Maria Cristina