Fondo Multilateral de Inversiones
Miembro del Grupo BID

REPORTE DE ESTADO DEL PROYECTO

ENERO 2013 - JUNIO 2013

SECCIÓN 1: SÍNTESIS DEL PROYECTO

NOMBRE DEL PROYECTO: Integración Municipal para el Fomento de la Competitividad Empresarial Rural

Nro. Proyecto: BO-M1039 - Nro. Operación: ATN/ME-11938-BO

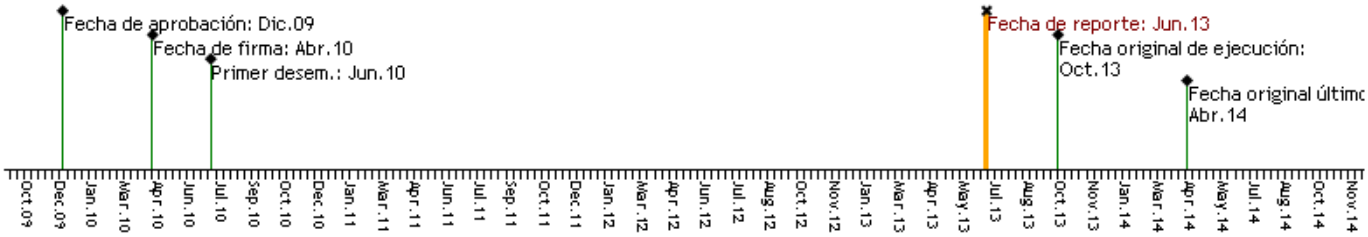
Resultado: Mejorar la competitividad de MyPE y asociaciones de productores y de servicios de Achocalla, Viacha, Tiwanacu, Taraco y Guaqui, cuyos gobiernos municipales actúan en forma conjunta y con el sector privado, revalorizando la cultura andina.

País Administrador	País Beneficiario	Grupo	Subgrupo
BOLIVIA	BOLIVIA	SME - Desarrollo de la pequeña y mediana empresa	PLED - Competitividad local

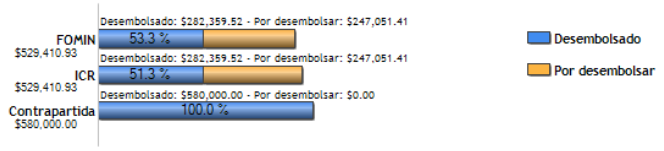
Agencia Ejecutora:

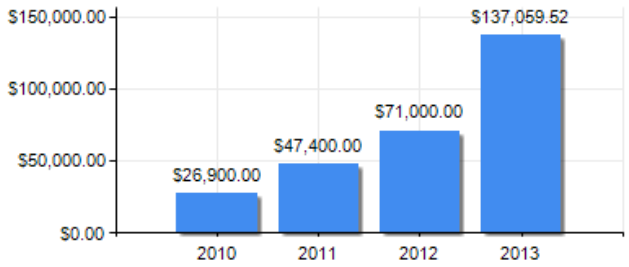
Líder equipo de diseño: Escobar A., Alejandro
Líder equipo de supervisión: Ponce, Camille Patricia

CRONOLOGÍA DE EVENTOS

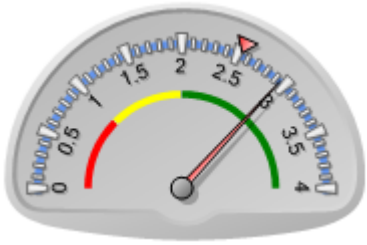


RECURSOS

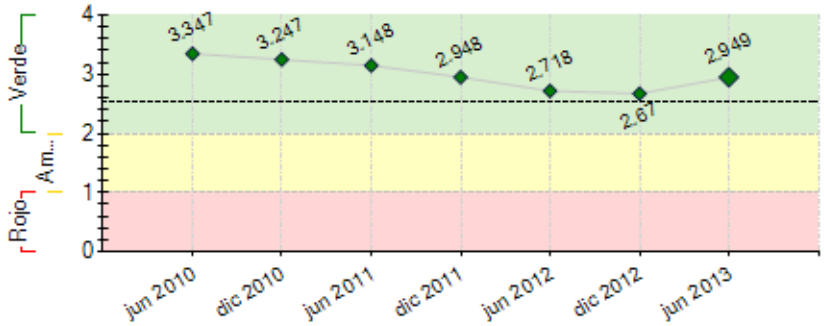




PUNTAJE DE DESEMPEÑO



Puntaje actual: Satisfactorio: 2.949
Promedio FOMIN: 2.535

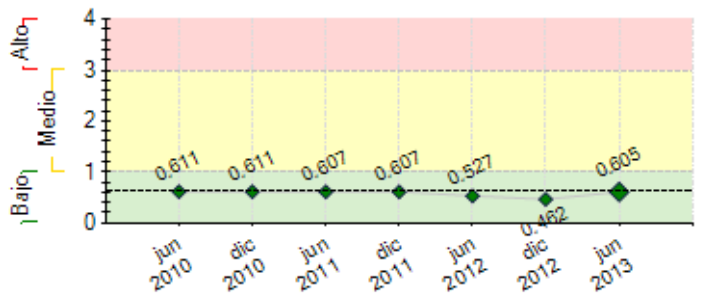


----- Promedio desempeño FOMIN

RIESGOS EXTERNOS

CAPACIDAD INSTITUCIONAL

	Riesgo
Administración Financiera:	Bajo
Adquisiciones:	Bajo
Capacidad Técnica:	Bajo



---- Promedio de riesgo FOMIN: 0.631

SECCIÓN 2: DESEMPEÑO

Resumen del desempeño del proyecto desde el inicio

- Las UDELs de los 5 municipios están conformadas y sus Recursos Humanos capacitados; en los POAs de los 5 municipios se incorporan proyectos de apoyo a las redes y cadenas; 140 MyPEs o As incorporaron expresiones culturales en sus productos; 91% de los planes de negocio han sido implementados. 8 redes y una cadena se encuentran consolidas y en funcionamiento; 25% de las MyPEs y As han incrementado su productividad; un total de 323 MyPEs y 28 As participan activamente en el proyecto. Se han presentado oportunamente 8 hitos programados y todos han sido aprobados.
- La evaluación de medio término, ha destacado el nivel satisfactorio de avance del proyecto y sugerido una ampliación para consolidar los logros realizados, ampliar y profundizar los resultados.
- Hay dificultades de voluntad política en autoridades municipales que dificultan los logros, pero con trabajo de profundidad en las UDELs y promoción de revalorización, etc. se está afianzando confianza y logrado proyectos conjuntos a pro-Bolivia y Unión Europea.
- Riesgos: eventuales cambios en las políticas de cada GM, con miras electoralistas; cambios climáticos vulneran expectativas de productividad en sukakollos y no podemos mitigar el riesgo.
- El futuro, es altamente optimista para el logro de objetivos finales; se está consolidando UDELs, productividad y mejores ingresos en los beneficiarios.
- Se hará énfasis no solo en lograr resultados cuantitativos sino cualitativos para lograr consolidación en MyPEs, Redes y cadenas.

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora
El el último tiempo de ejecución del proyecto se han realizado una serie de positivas acciones que han disminuido la demora del proyecto, habiéndose logrado ya algunos resultados que han sido valorados por la evaluación intermedia que considera que el proyecto es de alta complejidad pero que ha logrado cambios relevantes que deben consolidarse para lo que se sugiere una ampliación de un año adicional.

Resumen del desempeño del proyecto en los últimos seis meses

- Los resultados del ultimo semestre: Consolidación de 8 redes y 1 cadena, apoyo a consorcios; inicio del análisis de productividad e incremento de ingresos, inclusión de un número superior al requerido de MyPEs y acercamiento al número de As; mejor capacidad de RRHH en UDELs; apoyo a la comercialización de productos agropecuarios y artesanales; implementación de planes de negocios y cumplimiento de dos hitos en el período.
- Mejora de consorcios es dificil por diferencia de voluntades, prioridades y tiempos de los GMs, se ha tenido que profundizar el trabajo con UDELs y acercamiento a autoridades. La recuperación de cartera del fondo productivo está siendo impulsado; por incumplimiento de las contrapartes municipales para los dos proyectos público-privados aprobados, se han conseguido reformulaciones presupuestarias; hay resistencia para firma de contratos y ventas de productos y servicios a nivel de redes y circuitos.
- Por recomendacion de la evaluadora de medio término, el proyecto deberá ser ampliado, y se está iniciando la elaboración de propuesta técnica y financiera, se completará el siguiente semestre y posteriores en función de la propuesta, persiguiendo cumplir todos los resultados y fortalecer la empresarialidad de los beneficiarios, tanto individualmente, como asociados o agrupados en redes y/o cadenas. Se crearán nuevos hitos generadores de mejores oportunidades y se tendrá oportunidad de un nuevo ciclo agrícola para mostrar resultados en sukakollos

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora
El proyecto ya muestra resultados un poco más sólidos, aunque aun requiere de mayor profundización para lograr negocios sostenibles en el área de intervención y conseguir una participación más permanente por parte de los municipios en el desarrollo económico local. Por otro lado, aun se necesita reforzar el mercadeo de los circuitos turísticos implementados para lograr una mayor masa de turistas que demanden los productos ofertados en las regiones. Todo ello, justificaría una ampliación, condicionada a acciones concretas por parte de CUNA y a una planificación detallada de cumplimiento.

SECCIÓN 3: INDICADORES E HITOS

		Indicadores	Línea de base	Intermedio 1	Intermedio 2	Intermedio 3	Planeado	Logrado	Estado
Resultado: Mejorar la competitividad de MyPE y asociaciones de productores y de servicios de Achocalla, Viacha, Tiwanacu, Taraco y Guaqui, cuyos gobiernos municipales actúan en forma conjunta y con el sector privado, revalorizando la cultura andina.	**P.I1**	Redes consolidadas en los sectores: agropecuario, turismo-artesanía, con al menos un contrato de venta de productos y/o servicios	0	2			5	9	
				Oct 2012			Abr 2014	Jun 2013	
	P.I2	Porcentaje de MyPE y asociaciones de productores y servicios que incrementan sus ingresos.	0	30			80	60	
				Abr 2012			Abr 2014	Jun 2013	
	P.I3	Incremento de la productividad (ventas/costos totales) en MyPE y AS.	0	5			15	25	
				Abr 2012			Abr 2014	Jun 2013	
	P.I4	Número de acciones conjuntas entre gobiernos municipales, para el desarrollo de los 3 sectores priorizados: agropecuario, turismo-artesanía, patrimonio cultural	0	3			9	8	
				Abr 2012			Abr 2014	Jun 2013	
	P.I5	Número de MyPE que han participado con el proyecto.	0	200			290	323	
				Abr 2012			Abr 2014	Jun 2013	
	P.I6	Número de familias beneficiarias del proyecto.	0	1000			1200	1078	
				Abr 2012			Abr 2014	Jun 2013	
	P.I7	Número de asociaciones que han participado en el proyecto.	0				30	28	
							Abr 2014	Jun 2013	
Componente 1: Integración de municipios en acciones conjuntas de desarrollo.	**C1.I1**	Número de consorcios municipales formalizados y en operación.	0	2			3	2	
				Abr 2012			Abr 2014	Jun 2013	
	C1.I2	Porcentaje de implementación de planes de operación de los	0	30			80	47	

Peso: 30% **Clasificación:** Satisfactorio		consorcios.		Abr 2012			Abr 2014	Jun 2013	
	C1.I3	Municipios con su Unidad de Desarrollo Económico Local con capacidad técnica y recursos humanos capacitados.	0	2			5	5	
				Abr 2012			Abr 2014	Jun 2013	
	C1.I4	Gobiernos municipales incorporan en al menos 2 POA un proyecto de apoyo a las redes y/o cadenas.	0	2			5	5	
				Abr 2012			Abr 2014	Jun 2013	
Componente 2: Revalorización cultural. **Peso:** 20% **Clasificación:** Satisfactorio	**C2.I1**	Hectáreas cultivadas con tecnología de Sukakollos incrementan al menos en un 20%su volumen de producción respecto a los cultivos tradicionales.	0	20			60	49	
				Abr 2012			Abr 2014	Jun 2013	
	C2.I2	Circuitos turísticos en funcionamiento con activos culturales/históricos incorporados.	0	2			4	3	
				Abr 2012			Abr 2014	May 2013	
	C2.I3	MyPE que incorporan en su oferta de servicios expresiones culturales locales (comidas, y folklore)	0	30			100	140	
				Abr 2012			Abr 2014	Jun 2013	
	C2.I4	Alianzas público-privadas para el establecimiento de negocios rentables.	0	1			8	6	
				Abr 2012			Abr 2014	Jun 2013	
Componente 3: Mejoramiento de capacidades y conformación de redes. **Peso:** 40% **Clasificación:** Satisfactorio	**C3.I1**	Porcentaje de MyPE y asociaciones de productores o de servicios que participan en negocios conjuntos a través de redes y cadenas.	0	30			60	71	
				Abr 2012			Abr 2014	Jun 2013	
	C3.I2	Gobiernos municipales que adquieren al menos un producto ofertado por las redes y/o cadenas.	0	2			5	2	
				Abr 2012			Abr 2014	Jun 2013	
	C3.I3	MyPE y asociaciones de productores o de servicios utilizan nuevas herramientas administrativas para la gestión de sus negocios.	0	95			320	191	
				Abr 2012			Abr 2014	Jun 2013	
	C3.I4	Porcentaje de implementación de los planes de negocio de las MyPE, asociaciones, redes y/o cadena.	0	20			60	91	
				Abr 2012			Abr 2014	Jun 2013	
Componente 4: Monitoreo y deseminación de resultados. **Peso:** 10% **Clasificación:** Satisfactorio	**C4.I1**	Municipios integrados y el 50% de las MyPE y asociaciones han participado de la validación de los resultados del proyecto.	0				5	0	
							Abr 2014	Dic 2011	
	C4.I2	Un municipio interesado en replicar la experiencia.	0				1	0	
							Abr 2014	Dic 2011	
	C4.I3	Publicación de los resultados del proyecto difundida en el FOMIN y en el departamento de La Paz.	0				1	0	
							Abr 2014	Dic 2010	

Hitos		Planeado	Fecha de cumplimiento	Logrado	Fecha alcanzada	Estado
H0	[*] Condiciones previas	7	Oct 2010	7	Nov 2010	Logrado tarde
H1	[*] 1. Contratos de consultores de organización y gestión, de municipios, de mercados, turismo y asistente contable. 2. Adquisición de equipos CUNA. 3. Sistema de Monitoreo.	1	Nov 2010	1	Ene 2011	Logrado tarde
H2	[*] 1. Informe de línea de base. 2. Informe de diagnósticos de necesidades municipales. 3. Listado de MyPE y AS beneficiarias del Comp. 2. 4. Listado de MyPE y AS beneficiarias Comp. 3.	1	Mar 2011	1	Mar 2011	Logrado
H3	1. Convenios intermunicipales de conformación de consorcios. 2. Planes de acción de consorcio.	1	Ago 2011	1	Mar 2011	Logrado
H4	1. Circuitos turísticos con plan de apoyo 2 . Estructura orgánica de municipio con UDEL 3. Páginas web de consorcios y redes 4. Primer proyecto para POA municipal.	1	Oct 2011	1	Oct 2011	Logrado
H5	[*] 1. Nombramiento de funcionarios de UDEL. 2. Resultados del primer ciclo agrícola Sukakollos. 3. Informes de estudios de mercado. 4. Informe de planes sectoriales municipales.	1	Abr 2012	1	Jun 2012	Logrado tarde
H6	[*] 1. Informes de planes de negocios MyPE y AS. 2. Informe de cartera del Fondo Productivo.	2	Nov 2012	2	Nov 2012	Logrado
H7	[*] 1. Informe de avance de asesoría y capacitación administrativa a MyPE y AS. 2. Contratos de venta.	2	Ene 2013	2	Ene 2013	Logrado
H8	[*] 1. Informe de seguimiento de proyectos en PDM y POA municipal. 2. Informe de estado de redes y cadenas. 3. Estados financieros del Fondo de Proyectos.	3	Jun 2013	3	Jun 2013	Logrado
H9	[*] 1. Informe de resultados de implementación de circuitos turísticos con registros de flujos de turistas. 2. Informe de planes de negocios en MyPE y AS.	1	Ago 2013	0	Jun 2013	

[*] Indica que el hito ha sido reformulado

FACTORES CRÍTICOS QUE HAN AFECTADO EL DESEMPEÑO
[No se reportaron factores para este período]

SECCIÓN 4: RIESGOS

RIESGOS MÁS RELEVANTES QUE PUEDEN AFECTAR EL DESEMPEÑO FUTURO

	Nivel	Acción de mitigación	Responsable
1. Condiciones climáticas y ambientales afectan drásticamente la producción agropecuaria.	Alto	Las condiciones climaticas adversas indudablemente afectan drasticamente la producción agricola y pecuaria. Se esta apoyando con especial enfasis la producción de hortalizas en carpas solares sobre todo en el municipio de achocalla, y para los sukakollus se esta apoyando la diversificación de productos con la incorporación de haba que tiene distinta epoca de producción.	Coordinador del proyecto
2. Poca disponibilidad de fondos públicos municipales para llevar adelante inversiones mancomunadas.	Medio	Se viene gestionando el apalancamiento de fondos municipales con la implementación de los consorcios municipales en torno a la rubros priorizados en el proyecto, donde se apoyará con fondos de inversión público-privados provenientes del proyecto, a su vez se pretende generar alianzas con otros actores locales y nacionales para generar mayor inversión local. Sin embargo la excesiva intromisión política en algunos casos o ineficiencia administrativa en otros puede producir el retraso en la asignación y desembolso de recursos de contraparte para la ejecución de proyectos de desarrollo económico y turístico	Coordinador del proyecto

		local.	
3. Participación política-sindical afecta el desarrollo y conformación de redes y negocios locales.	Bajo	Se ha venido incentivando la productividad y mercadeo corporativo, asi como de las asociaciones beneficiarias, las cuales han ido tomando conciencia de que la actuación productiva y comercializadora en redes, cadenas o asociaciones puede brindarles mejores condiciones.	Coordinador del proyecto
4. Las MyPE no cuentan con la capacidad técnica mínima y acceso financiero para implementar mejoras productivas y planes de negocios.	Bajo	El riesgo es cada vez menor, debido a que la mayor parte de las organizaciones beneficiarias, han sido atendidas con el diseño de planes de negocios, los mismos que en muchos casos han sido producto de creditos asignados por el fondo productivo y han sido acompañados en la implementación de los planes de negocio, por lo que se ha comprobado la aceptación del grupo beneficiario.	Coordinador del proyecto
5. Entidades gubernamentales y privadas no apoyan la promoción y revalorización cultural boliviana.	Bajo	No es muy probable, pero se buscarían otras organizaciones y socios en caso de que se de.	Coordinador del proyecto

NIVEL DE RIESGO DEL PROYECTO: Bajo **NÚMERO TOTAL DE RIESGOS:** 11 **RIESGOS VIGENTES:** 8 **RIESGOS NO VIGENTES:** 2 **RIESGOS MITIGADOS:** 1

SECCIÓN 5: SOSTENIBILIDAD

Probabilidad de que exista sostenibilidad después de terminado el proyecto: P - Probable

FACTORES CRÍTICOS QUE PUEDEN AFECTAR LA SOSTENIBILIDAD DEL PROYECTO

[No se reportaron factores para este período]

Acciones realizadas o a ser implementadas relativas a la sostenibilidad:

Para garantizar la sostenibilidad de los Resultados del proyecto, se estan dinamizando las unidades de desarrollo economico local, a fin de transferirles la responsabilidad, ya que en el mediano plazo deben convertirse en impulsoras y promotoras de emprendimientos económico productivos; ademas de convertirse en las articuladoras del dialogo entre productores y autoridades de su municipio.

Por otra parte y aprovechando el escenario de los consorcios se ha impulsado la generación de propuestas para acceder a otros financiamientos, que de ser aprobadas, significaran alianzas estratégicas de mediano plazo, y avanzar en productividad y competitividad de los pequeños productores individual y corporativamente.

Ambientes y oficinas cedidas por algunos municipios a prestadores de servicios, garantizan el continuo trabajo conjunto entre municipio y población productiva.

SECCIÓN 6: LECCIONES PRÁCTICAS

	Relativa a	Autor
1. La visibilización oportuna de los éxitos y logros del proyecto, ayuda a una mejor comprensión de los objetivos tanto en los beneficiarios directos como en los Gobiernos Municipales, Aliados estratégicos y Población en general, ellos pueden servir para posibles replicas o mejora de nuestras propuestas. Por lo que se hace necesaria mayor agresividad en la difusión de resultados.	Implementation	Liendo Lopez, Maria Cristina
2. Cuando las redes o Cadenas han sido conformadas sin contar con objetivos claros homogeneidad en los participantes y reglas claras de participación, poco éxito se puede esperar en sus acciones inmediatas y mas aun en su supervivencia futura.	Implementation	Liendo Lopez, Maria Cristina