Fondo Multilateral de Inversiones
Miembro del Grupo BID

REPORTE DE ESTADO DEL PROYECTO

JULIO 2013 - DICIEMBRE 2013

SECCIÓN 1: SÍNTESIS DEL PROYECTO

NOMBRE DEL PROYECTO: Integración Municipal para el Fomento de la Competitividad Empresarial Rural

Nro. Proyecto: BO-M1039 - Nro. Operación: ATN/ME-11938-BO

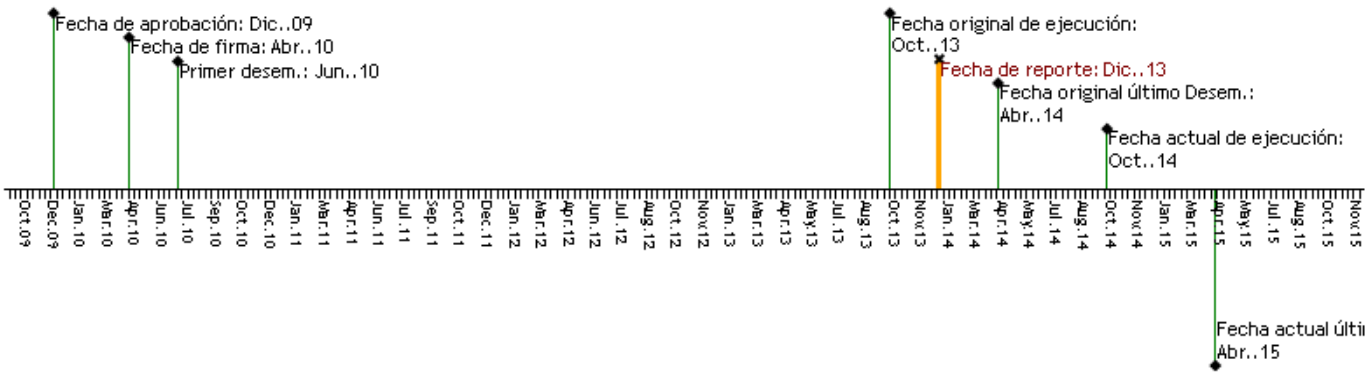
Resultado: Mejorar la competitividad de MyPE y asociaciones de productores y de servicios de Achocalla, Viacha, Tiwanacu, Taraco y Guaqui, cuyos gobiernos municipales actúan en forma conjunta y con el sector privado, revalorizando la cultura andina.

País Administrador	País Beneficiario	Grupo	Subgrupo
BOLIVIA	BOLIVIA	SME - Desarrollo de la pequeña y mediana empresa	PLED - Competitividad local

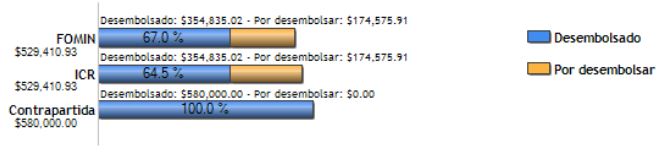
Agencia Ejecutora: ASOCIACION CUNA

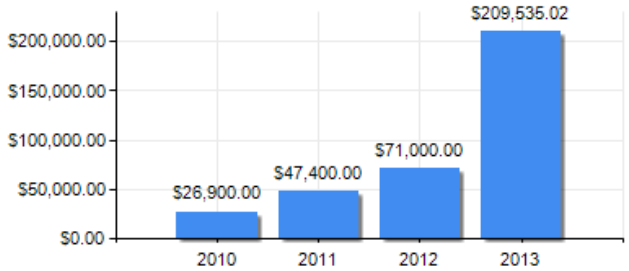
Líder equipo de diseño: Escobar A., Alejandro
Líder equipo de supervisión: Ponce, Camille Patricia

CRONOLOGÍA DE EVENTOS

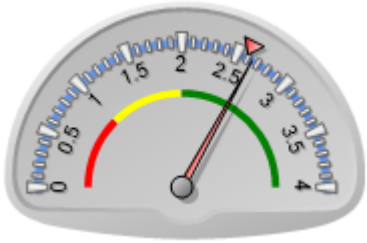


RECURSOS

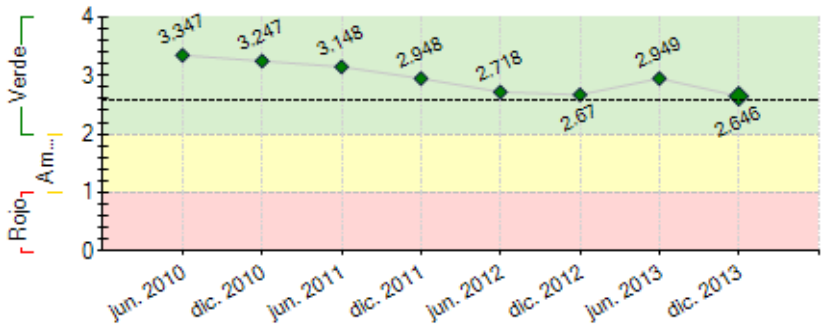




PUNTAJE DE DESEMPEÑO



Puntaje actual: Satisfactorio: 2.646
Promedio FOMIN: 2.591

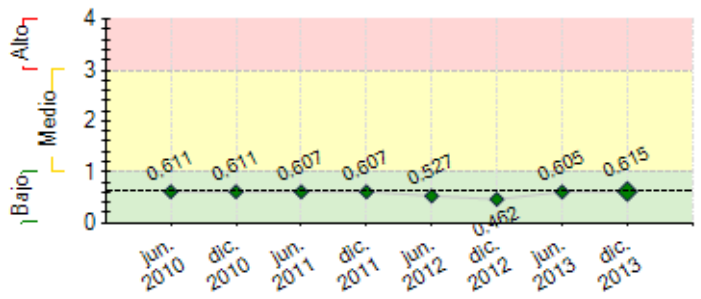


----- Promedio desempeño FOMIN

RIESGOS EXTERNOS

CAPACIDAD INSTITUCIONAL

	Riesgo
Administración Financiera:	Bajo
Adquisiciones:	Bajo
Capacidad Técnica:	Bajo



---- Promedio de riesgo FOMIN: 0.621

SECCIÓN 2: DESEMPEÑO

Resumen del desempeño del proyecto desde el inicio

1.Se han cumplido 2 de los 4 indicadores del componente 1; 3 de los 4 del comp 2 y 2 de 4 del comp 3; avanzado en la consolidación de las UDELs en 5 Municipios, e influido la incorporación de proyectos en POAs municipales; implementado mas de 5 circuitos turísticos, uso de expresiones culturales en considerable No de MyPEs; conformado 9 redes y una cadena para negocios corporativos. 195 MyPEs y/o As utilizan herramientas administrativas diseñadas. 10 hitos se han entregado y aprobado, dando lugar a los desembolsos. La ampliación iniciada en Octubre prevé acciones relevantes en revalorización cultural, acciones conjuntas municipales y diseño e implementación de proyectos publico privados
2. Las acciones conjuntas se dificultan por falta de interés de ejecutivos municipales y disponibilidad de tiempo, disminuyendo efectividad de resultados; la persistencia del equipo técnico del proyecto asegura posibilidades de éxito
3. El riesgo potencial de los cambios por futuras elecciones municipales, serán mitigados promoviendo la transición transparente en los GM
En actividades agropecuarias el cambio climático es un riesgo inminente, sin posibilidades de mitigación
4. El futuro del proyecto se muestra altamente optimista para alcanzar resultados positivos por los avances y credibilidad lograda
5. A futuro, el trabajo estará concentrado en MyPEs y Redes exitosas, posibilitadoras de resultados de calidad. Se concentrara acciones de consolidación del consorcio de patrimonio cultural

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora
El proyecto está avanzando a pasos más acelerados. Ha recibido una ampliación de un año en función a los resultados positivos de la evaluación intermedia y a que se lograron resultados que debían ser consolidados.
Dicha ampliación fue también sujeta a la focalización de acciones a los beneficiarios con mayor potencial y a circunscribir la acción sólo en tres consorcios municipales.
Se considera que el proyecto va a lograr todos sus objetivos y mejorar las condiciones de desarrollo en los municipios participantes.

Resumen del desempeño del proyecto en los últimos seis meses

1. Con un reporte positivo de la evaluación intermedia, se ha logrado ampliar el tiempo de ejecución del proyecto en un año calendario. Se alcanzó el Número de MyPes y As requeridos, mejorando la productividad e incremento de ingresos de las MyPEs productoras y prestadoras de servicios, en el campo de turismo mediante la puesta en marcha de los circuitos. Se han mejorado las capacidades y conocimientos de equipos humanos dependientes de las UDELs. Puesto en marcha los 3 proyectos publico privados aprobados, 2 de señalectica para los 5 municipios y 1 complejo ferrolacustre para Guaqui. Se ha superado el número de Has requeridas para trabajo en sukakollus, pero descartada la continuidad del trabajo en el rubro por la baja productividad y rentabilidad del mismo. Se han logrado nuevas alianzas estrategicas que posibiliten incremento en la productividad e implementación de planes de negocio. Entregado en el semestre los hitos 9 y 10.
2. La diferencia de voluntades municipales para acciones conjuntas, exigen mayor dedicación de los equipos técnicos del proyecto.
3. Mediante la concentración en la atención de MyPEs, As y Redes de alta calidad y con predisposición a la continuidad de las acciones, seguramente se lograra asegurar resultados importantes suceptibles de difusión y de replicabilidad. la difusión de resultados positivos del proyecto de manera oportuna mostrara la efectividad del mismo. El consorcio de patrimonio cultural será importante.

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora
El proyecto ha tenido una evaluación intermedia satisfactoria y en función a dicha evaluación, se han ajustado los esquemas de intervención, dirigidos a la sostenibilidad de aquellas iniciativas con mayor potencial y más sólidas que puedan continuar siendo apoyadas por el proyecto para su consolidación. En este sentido, se han clasificado a las empresas como Platino, Oro y Plata y para las que no quedaron clasificadas se ha decidido sólo dar un seguimiento pero orientados al retiro del apoyo.
El avance en este segundo semestre ha sido muy positivo y se han logrado implementar los primeros proyectos público privados.

SECCIÓN 3: INDICADORES E HITOS

		Indicadores	Línea de base	Intermedio 1	Intermedio 2	Intermedio 3	Planeado	Logrado	Estado
Resultado: Mejorar la competitividad de MyPE y asociaciones de productores y de servicios de Achocalla, Viacha, Tiwanacu, Taraco y Guaqui, cuyos gobiernos municipales actúan en forma conjunta y con el sector privado, revalorizando la cultura andina.	**R.1**	Redes consolidadas en los sectores: agropecuario, turismo-artesanía, con al menos un contrato de venta de productos y/o servicios	0	2			5	10	
				Oct. 2012			Abr. 2015	Dic. 2013	
	R.2	Porcentaje de MyPE y asociaciones de productores y servicios que incrementan sus ingresos.	0	30			80	86	
				Abr. 2012			Abr. 2015	Dic. 2013	
	R.3	Incremento de la productividad (ventas/costos totales) en MyPE y AS.	0	5			15	27	
				Abr. 2012			Abr. 2015	Dic. 2013	
	R.4	Número de acciones conjuntas entre gobiernos municipales, para el desarrollo de los 3 sectores priorizados: agropecuario, turismo-artesanía, patrimonio cultural	0	3			9	8	
				Abr. 2012			Abr. 2015	Dic. 2013	
	R.5	Número de MyPE que han participado con el proyecto.	0	200			290	332	
				Abr. 2012			Abr. 2015	Dic. 2013	

	R.6	Número de familias beneficiarias del proyecto.	0	1000			1200	1135	
				Abr. 2012			Abr. 2015	Dic. 2013	
	R.7	Número de asociaciones que han participado en el proyecto.	0				30	32	
							Abr. 2015	Dic. 2013	
Componente 1: Integración de municipios en acciones conjuntas de desarrollo. **Peso:** 30% **Clasificación:** Satisfactorio	**C1.I1**	Número de consorcios municipales formalizados y en operación.	0	2			3	2	Finalizado
				Abr. 2012			Abr. 2015	Dic. 2011	
	C1.I2	Porcentaje de implementación de planes de operación de los consorcios.	0	30			80	30	
				Abr. 2012			Abr. 2015	Jun. 2012	
	C1.I3	Municipios con su Unidad de Desarrollo Económico Local con capacidad técnica y recursos humanos capacitados.	0	2			5	2	Finalizado
				Abr. 2012			Abr. 2015	Dic. 2011	
	C1.I4	Gobiernos municipales incorporan en al menos 2 POA un proyecto de apoyo a las redes y/o cadenas.	0	2			5	2	
				Abr. 2012			Abr. 2015	Jun. 2012	
Componente 2: Revalorización cultural. **Peso:** 20% **Clasificación:** Satisfactorio	**C2.I1**	Hectáreas cultivadas con tecnología de Sukakollos incrementan al menos en un 20%su volumen de producción respecto a los cultivos tradicionales.	0	20			60	20.36	
				Abr. 2012			Abr. 2015	Jun. 2012	
	C2.I2	Circuitos turísticos en funcionamiento con activos culturales/históricos incorporados.	0	2			4	2	Finalizado
				Abr. 2012			Abr. 2015	Dic. 2011	
	C2.I3	MyPE que incorporan en su oferta de servicios expresiones culturales locales (comidas, y folklore)	0	30			100	56	
				Abr. 2012			Abr. 2015	Jun. 2012	
	C2.I4	Alianzas público-privadas para el establecimiento de negocios rentables.	0	1			8	3	Finalizado
				Abr. 2012			Abr. 2015	Dic. 2011	
Componente 3: Mejoramiento de capacidades y conformación de redes. **Peso:** 40% **Clasificación:** Satisfactorio	**C3.I1**	Porcentaje de MyPE y asociaciones de productores o de servicios que participan en negocios conjuntos a través de redes y cadenas.	0	30			60	45	
				Abr. 2012			Abr. 2015	Dic. 2012	
	C3.I2	Gobiernos municipales que adquieren al menos un producto ofertado por las redes y/o cadenas.	0	2			5	2	
				Abr. 2012			Abr. 2015	Dic. 2012	
	C3.I3	MyPE y asociaciones de productores o de servicios utilizan nuevas herramientas administrativas para la gestión de sus negocios.	0	95			320	152	
				Abr. 2012			Abr. 2015	Dic. 2012	
	C3.I4	Porcentaje de implementación de los planes de negocio de las MyPE, asociaciones, redes y/o cadena.	0	20			60	28	
				Abr. 2012			Abr. 2015	Jun. 2012	
Componente 4: Monitoreo y deseminación de resultados. **Peso:** 10% **Clasificación:** Satisfactorio	**C4.I1**	Municipios integrados y el 50% de las MyPE y asociaciones han participado de la validación de los resultados del proyecto.	0				5	5	Finalizado
							Abr. 2015	Dic. 2013	
	C4.I2	Un municipio interesado en replicar la experiencia.	0				1	1	Finalizado
							Abr. 2015	Dic. 2013	
	C4.I3	Publicación de los resultados del proyecto difundida en el FOMIN y en el departamento de La Paz.	0				1	0	
							Abr. 2015	Dic. 2010	

Hitos		**Planeado**	**Fecha de cumplimiento**	**Logrado**	**Fecha alcanzada**	**Estado**
H0	[*] Condiciones previas	7	Oct. 2010	7	Jun. 2010	Logrado
H1	[*] 1. Contratos de consultores de organización y gestión, de municipios, de mercados, turismo y asistente contable. 2. Adquisición de equipos CUNA. 3. Sistema de Monitoreo.	1	Nov. 2010	1	Nov. 2010	Logrado
H2	[*] 1. Informe de línea de base. 2. Informe de diagnósticos de necesidades municipales. 3. Listado de MyPE y AS beneficiarias del Comp. 2. 4. Listado de MyPE y AS beneficiarias Comp. 3.	1	Mar. 2011	1	Mar. 2011	Logrado
H3	1. Convenios intermunicipales de conformación de consorcios. 2. Planes de acción de consorcio.	1	Ago. 2011	1	Mar. 2011	Logrado
H4	1. Circuitos turísticos con plan de apoyo 2 . Estructura orgánica de municipio con UDEL 3. Páginas web de consorcios y redes 4. Primer proyecto para POA municipal.	1	Oct. 2011	1	Oct. 2011	Logrado
H5	[*] 1. Nombramiento de funcionarios de UDEL. 2. Resultados del primer ciclo agrícola Sukakollos. 3. Informes de estudios de mercado. 4. Informe de planes sectoriales municipales.	1	Abr. 2012	1	Abr. 2012	Logrado
H6	[*] 1. Informes de planes de negocios MyPE y AS. 2. Informe de cartera del Fondo Productivo.	2	Nov. 2012	2	Nov. 2012	Logrado
H7	[*] 1. Informe de avance de asesoría y capacitación administrativa a MyPE y AS. 2. Contratos de venta.	2	Ene. 2013	2	Ene. 2013	Logrado
H8	[*] 1. Informe de seguimiento de proyectos en PDM y POA municipal. 2. Informe de estado de redes y cadenas. 3. Estados financieros del Fondo de Proyectos.	3	Jun. 2013	3	Jun. 2013	Logrado
H9	[*] 1. Informe de resultados de implementación de circuitos turísticos con registros de flujos de turistas. 2. Informe de planes de negocios en MyPE y AS.	1	Ago. 2013	2	Ago. 2013	Logrado
H10	H.10 1. Informe de desarrollo de las UDELs; 2. Informe de incorporación de revalorización cultural	2	Nov. 2013	2	Dic. 2013	Logrado tarde
H11	1. Informe del avance en los consorcios; 2. Informe de estado de redes y cadenas y contratos de venta	2	Feb. 2014			

[*] Indica que el hito ha sido reformulado

FACTORES CRÍTICOS QUE HAN AFECTADO EL DESEMPEÑO
[No se reportaron factores para este período]

SECCIÓN 4: RIESGOS

RIESGOS MÁS RELEVANTES QUE PUEDEN AFECTAR EL DESEMPEÑO FUTURO

	Nivel	**Acción de mitigación**	**Responsable**
1. Condiciones climáticas y ambientales afectan drásticamente la producción agropecuaria.	Alto	Las condiciones climaticas adversas indudablemente afectan drasticamente la producción agricola y pecuaria. Se esta apoyando con especial enfasis la producción de hortalizas en carpas solares sobre todo en el municipio de achocalla, y para los	Coordinador del proyecto

		sukakollus se esta apoyando la diversificación de productos con la incorporación de haba que tiene distinta epoca de producción.	
2. Poca disponibilidad de fondos públicos municipales para llevar adelante inversiones mancomunadas.	Medio	Se viene gestionando el apalancamiento de fondos municipales con la implementación de los consorcios municipales en torno a la rubros priorizados en el proyecto, donde se apoyará con fondos de inversión público-privados provenientes del proyecto, a su vez se pretende generar alianzas con otros actores locales y nacionales para generar mayor inversión local. Sin embargo la excesiva intromisión política en algunos casos o ineficiencia administrativa en otros puede producir el retraso en la asignación y desembolso de recursos de contraparte para la ejecución de proyectos de desarrollo económico y turístico local.	Coordinador del proyecto
3. Entidades gubernamentales y privadas no apoyan la promoción y revalorización cultural boliviana.	Bajo	No es muy probable, pero se buscarían otras organizaciones y socios en caso de que se de.	Coordinador del proyecto
4. Participación política-sindical afecta el desarrollo y conformación de redes y negocios locales.	Bajo	Se ha venido incentivando la productividad y mercadeo corporativo, asi como de las asociaciones beneficiarias, las cuales han ido tomando conciencia de que la actuación productiva y comercializadora en redes, cadenas o asociaciones puede brindarles mejores condiciones.	Coordinador del proyecto
5. Las MyPE no cuentan con la capacidad técnica mínima y acceso financiero para implementar mejoras productivas y planes de negocios.	Bajo	El riesgo es cada vez menor, debido a que la mayor parte de las organizaciones beneficiarias, han sido atendidas con el diseño de planes de negocios, los mismos que en muchos casos han sido producto de creditos asignados por el fondo productivo y han sido acompañados en la implementación de los planes de negocio, por lo que se ha comprobado la aceptación del grupo beneficiario.	Coordinador del proyecto

NIVEL DE RIESGO DEL PROYECTO: Bajo **NÚMERO TOTAL DE RIESGOS:** 11 **RIESGOS VIGENTES:** 8 **RIESGOS NO VIGENTES:** 2 **RIESGOS MITIGADOS:** 1

SECCIÓN 5: SOSTENIBILIDAD

Probabilidad de que exista sostenibilidad después de terminado el proyecto: P - Probable

FACTORES CRÍTICOS QUE PUEDEN AFECTAR LA SOSTENIBILIDAD DEL PROYECTO

[No se reportaron factores para este período]

Acciones realizadas o a ser implementadas relativas a la sostenibilidad:

Para la sostenibilidad, se ha establecido los convenios con los 5 Gobiernos Municipales, que con el fortalecimiento de sus unidades de Desarrollo Económico Local, continuaran acciones post proyecto. Por otra parte el fomento a las acciones de demanda y participación de la población económicamente organizada en la planificación participativa municipal, asegura que las organizaciones atendidas sepan interacturar con sus Gobiernos Municipales.

La profundidad de la atención a las MyPEs, As y Redes de cada municipio puede asegurar la sostenibilidad y crecimiento de sus negocios, a la vez que la permanencia de los conceptos y acciones de Desarrollo Económico local.

Por otra parte las Alianzas recientemente logradas con entidades como el Banco Unión, la Armada Boliviana, el Viceministerio de Turismo, etc también muestran una perspectiva de ser puntos de apoyo para la sostenibilidad del propósito del proyecto.

SECCIÓN 6: LECCIONES PRÁCTICAS

	Relativa a	Autor
1. La visualización de resultados positivos del proyecto en forma oportuna, brinda la posibilidad de despertar interés para la replicabilidad total y parcial en otros gobiernos municipales que proyecten del desarrollo económico local como una herramienta del desarrollo general de su jurisdicción; ademas de las posibilidades de interacción con otros municipios de su región.	Implementation	Liendo Lopez, Maria Cristina
2. Gestionar alianzas estratégicas, con organismos pertinentes facilitan las acciones, incrementan los campos de acción y brindan mejores posibilidades de mejor implementación, toma de decisiones oportunas y proyecciones de sostenibilidad.	Implementation	Liendo Lopez, Maria Cristina
3. Contar con un equipo técnico cohesionado y comprometido con los objetivos del proyecto, brinda la posibilidad de alcanzar resultados como: credibilidad, receptividad y confianza en los beneficiarios, compromiso en los resultados compartidos, gestiones internas y externas útiles y en general mejores condiciones de intervención y expectativas de resultado.	Implementation	Liendo Lopez, Maria Cristina