

PÚBLICO

DOCUMENTO DEL BANCO INTERAMERICANO DE DESARROLLO

**PERÚ**

**CONSERVACIÓN Y USO SOCIAL DEL PATRIMONIO CULTURAL Y  
NATURAL DE QHAPAQ ÑAN - CAMINO PRINCIPAL ANDINO**

**RG-T1305**

**PLAN DE OPERACIONES**

**Noviembre, 2007**

Documento del Banco Interamericano de Desarrollo

~~No Autorizado para Uso Público~~

**PLAN DE OPERACIONES**

**CONSERVACIÓN Y USO SOCIAL DEL PATRIMONIO CULTURAL Y NATURAL DE  
CHAPAQ ÑAN – CAMINO PRINCIPAL ANDINO**

**REGIONAL**

<b>Número de proyecto:</b>	RG-T1305
<b>Equipo de proyecto:</b>	Carlos Perafán (SCL/GDI), Jefe; Leyda Fajardo (INT/INT), Joseph Christofer Milewski (RND/CPE), Karina Díaz (PDP/CPE), Waldo Vargas (RND/CBO), Juan Carlos Perez-Segnini (LEG/SGO) y Cecilia Seminario (INT/INT).
<b>Organismo ejecutor:</b>	Instituto Nacional de Cultura (INC), Perú
<b>Beneficiarios:</b>	Perú, Bolivia, Colombia, Ecuador, Chile y Argentina
<b>Plan de financiamiento:</b>	BID ( ingresos netos del FOE) no reembolsable Total US\$100.000
<b>Revisión Social y Ambiental:</b>	VPS/ESG revisó esta operación el 24 de octubre de 2007 y no tuvo comentarios. El proyecto ha sido calificado en la Categoría C.
<b>Plazos:</b>	Período de Ejecución: 12 meses Período de Desembolsos: 14 meses

**I. ANTECEDENTES Y JUSTIFICACIÓN**

**A. Antecedentes**

- 1.1 El Qhapaq Ñan es el monumento más grandioso construido en época prehispánica de los Andes Centrales. Constituía un eje longitudinal principal que cruzaba toda la cordillera de los Andes. Partía del Hawkaypata o plaza central del Cusco distribuyéndose hacia los 4 suyos del Imperio Inca. El camino al norte o Chinchaysuyo cruzó los territorios Huancas, Rucanas, Soras y Chancas, Conchucos, Huaylas, Chachas y Cajamarca, extendiéndose por la tierra de los Cañaris-Azuay hacia Quito en Ecuador y Pasto en Colombia cerca del cauce del río Guaitará; la ruta al sur o Qollasuyo conectó los pueblos del Collao y Chuquiabo (La Paz) en Bolivia y, hacia el sur del continente, siguió hasta las fronteras de los Diaguitas, Picunches y los Mapuches en el centro-sur de Chile por

un lado, y por otro, a la tierra de los Huarpes en la zona meridional de Argentina; el ramal hacia el occidente o Contisuyo pasó por Cotahuasi y Camaná en Arequipa y bajó hasta Moquegua llegando al mar; hacia el oriente o Antisuyo, penetró en la amazonía<sup>1</sup>. Al mismo tiempo, desde el Qhapaq Ñan partía una diversidad de caminos transversales complementarios que bajaban hacia la selva y la costa; hacia el Pacífico conectaban con otro camino principal que corría longitudinalmente a lo largo de toda la costa desde Tumbes por el norte, hacia el desierto de Atacama y el actual Santiago de Chile por el sur; en la vertiente amazónica no se ha revelado aún la existencia de una troncal longitudinal aunque se conoce de la existencia de caminos de penetración. De todo ello, el camino más importante fue la troncal de la sierra que unía Cusco con Quito, y es el propiamente llamado Qhapaq Ñan, o Camino del Señor o Camino Principal.

- 1.2 La integración andina como producto del Qhapaq Ñan tuvo su sostenibilidad en la infraestructura productiva, administrativa, defensiva y ceremonial asociada a los caminos en toda su travesía continental, constituyéndose en un complejo sistema administrativo, de transportes y comunicaciones. En su recorrido se construyeron instalaciones para diversas funciones: *tampus*<sup>2</sup>, *qollcas*<sup>3</sup>, *kallankas*<sup>4</sup>, *chasquiwasís*<sup>5</sup> y puestos de control para facilitar la conexión y administración de territorios incorporados al imperio. También fue usado como elemento de conectividad para la transmisión de la cosmovisión Inca, la lengua, la religión y el culto; y tuvo una singular importancia ritual, pues vinculó al hombre con los espacios y símbolos geográficos sagrados del paisaje, cuyo tributo social está presente en la existencia de innumerables *apachetas* y pequeños sitios de carácter religioso probablemente asociados al sistema de *zeques*<sup>6</sup>, a lo largo de sus múltiples recorridos.
- 1.3 Con la finalidad de coadyuvar al proceso de candidatura del Qhapaq Ñan – Camino Principal Andino como patrimonio mundial, el Gobierno del Perú, apoyado por los gobiernos de Argentina, Bolivia, Colombia, Ecuador y Chile, promovió en 2003 la formulación de un “Plan de Acción Regional para el Desarrollo del Qhapaq Ñan-Camino Principal Andino”, y se solicitó la asistencia de UNESCO-Representación del Perú, para que el Banco financiara una cooperación técnica regional. Esta iniciativa constituyó el compromiso declarado por los seis países en Cumbre del Grupo de Río<sup>7</sup>.

<sup>1</sup> Lumbreras, Proyecto Qhapaq Ñan, Informe de Campaña 2002-2003, Lima 2004; El Qhapaq Ñan-Camino Principal Andino, BID 2006, Lima Perú.

<sup>2</sup> Tampus o tambos: Locales destinados a funciones administrativas, así como también para descanso y habitación. En algunos casos asociados a estructuras de almacenamiento o Qollcas.

<sup>3</sup> Qollcas: depósitos de alimentos y de otros productos regionales a través de los cuales se organizaba el sistema de redistribución no-monetario de los incas, que se encuentra asociado al sistema de complementariedad vertical de la economía tradicional andina.

<sup>4</sup> Kallankas: Locales para ceremonias y para albergar grupos de transeúntes, soldados, etc. Se asocian o no a los tambos. En Hyslop 1992.

<sup>5</sup> Chasquiwasi: Locales para chasquis (mensajeros).

<sup>6</sup> John Hyslop “Qhapaq Ñan El Sistema Vial Incaico”, INDEA, Lima 1992.

<sup>7</sup> En la décimo séptima Cumbre del Grupo de Río, realizada en la ciudad de Cusco en mayo del año 2003, los Presidentes de Argentina, Bolivia, Colombia, Ecuador, Chile y Perú, declararon su compromiso con el “Plan de Acción Regional para el Desarrollo del Sistema Vial Andino-QÑ” presentado al BID.

- 1.4 En este marco, en el año 2004 se suscriben dos convenios, uno entre UNESCO y el BID (TC-0209054-RG), y el otro entre UNESCO y el Gobierno del Perú, cuyos componentes y mecanismo de gestión fueron la formulación de un Plan de Acción Regional para la recuperación y puesta en valor del significado cultural y la riqueza patrimonial del Qhapaq Ñan – Camino Principal Andino y sus elementos de contexto: la concertación como mecanismo de construcción colectiva, integración y validación regional, y la divulgación y difusión por parte de los países involucrados. Los convenios se ejecutaron bajo la coordinación de un Comité establecido en la ciudad de Lima para facilitar el proceso macro-regional.
- 1.5 El Plan de Acción Regional tiene como propósito: i) construir las bases regionales que impulsen iniciativas nacionales actuales y futuras que atiendan integralmente todos aquellos componentes patrimoniales vinculados al sistema vial, y promuevan el potencial del Qhapaq Ñan como eje articulador de una visión común de desarrollo sostenible conducente al mejoramiento de la calidad de vida de las poblaciones andinas, así como a la valoración, conservación, apropiación social y promoción del capital patrimonial, cultural, social y natural asociado; y ii) coadyuvar al proceso de inscripción del QÑ-CPA en la Lista del Patrimonio Mundial colaborando con las iniciativas emprendidas por los seis países involucrados<sup>8</sup>.
- 1.6 Consecuente con ello, el Plan establece políticas que regirán su horizonte de ejecución, y se sintetizan en las estas líneas: i) articular la gestión del Qhapaq Ñan a la gestión comunitaria, municipal y sectorial, así como a las políticas de descentralización de los países involucrados; ii) regular y promocionar la participación del sector privado y los actores locales en el desarrollo del Qhapaq Ñan-CPA.
- 1.7 El Plan de Acción Regional constituye una herramienta fundamental para la planificación y el desarrollo de proyectos y actividades de investigación, conservación y puesta en uso social del Qhapaq Ñan-Camino Principal Andino y el desarrollo comunitario de las poblaciones vinculadas. De modo tal, los países andinos involucrados con el Qhapaq Ñan vienen ejecutando progresivamente sus programas nacionales, con énfasis en los tramos nacionales y binacionales seleccionados para la preparación de las candidaturas a la Lista del Patrimonio Mundial-UNESCO identificadas en sus respectivos Planes de Acción Nacionales. Si bien, cada país desarrolla lo suyo, es necesario dar marcha a las actividades macro que afectan transversalmente la gestión del bien cultural en todos los países para favorecer el avance del logro de objetivos regionales adscritos en el Plan; siendo particularmente importante, para estos propósitos, las señaladas en el rubro correspondiente a la Coordinación Regional.
- 1.8 Esta nueva operación permitirá impulsar la ejecución de las actividades del nivel regional, e ir construyendo la integración regional sobre la base de la recuperación y puesta en uso social del Qhapaq Ñan-Camino Principal Andino, su patrimonio

---

<sup>8</sup> Convenio de Cooperación Técnica ATN/SF-8575-RG, celebrado entre UNESCO y el BID, 16-03-04.

cultural, natural y el desarrollo socio-económico de las comunidades vinculadas a él.

## **B. Justificación**

- 1.9 Esta cooperación técnica se inscribe dentro de las lecciones aprendidas en el proyecto anterior que constituyó una valiosa experiencia de trabajo mancomunado entre el BID y los gobiernos de la región y en sentar las bases de una estrategia integral de puesta en valor del patrimonio pre-colombino, conservación de ecosistemas asociados y de desarrollo turístico y comunitario de la región andina. Las lecciones aprendidas de la TC-0209054-RG se centran en: (i) la necesidad de una temprana participación de las comunidades afectadas, en el desarrollo de propuestas contenidas en el Plan de Acción; (ii) la adecuada coordinación institucional intersectorial; y (iii) la relevancia de contar tempranamente con una estrategia financiera que de espacio a la inversión pública, privada, y a otras alternativas de financiamiento directo a las comunidades. Esta TC responde a las dos primeras lecciones, involucrando a las comunidades y a las instituciones en el diseño de estándares unificados para los Planes de Manejo y Uso Social. La TC también abordará una experiencia piloto, la del Plan de Manejo de Pachacamac (conformante del tramo Pachacamac – Jaula) para probar la aplicación de los estándares que se definan entre los países participantes.

## **C. Estrategia del Banco**

- 1.10 Esta TC se enmarca dentro de la Estrategia de Integración Regional (GN-2245) que recomienda facilitar una acción integrada que conduzca al desarrollo socio-económico de las comunidades y al trabajo de apoyo de establecimiento de iniciativas de manejo de recursos culturales y naturales que superan los bordes individuales de los países comprometidos. El Banco ha adquirido experiencia valiosa en este tipo de iniciativas, particularmente con el Programa de Desarrollo Sostenible Mundo Maya (TC-9908038-RG) y el Plan de Acción para el Desarrollo del Qhapac Ñan (TC-0209054-RG).

## **D. Coordinación con otras instituciones financieras de desarrollo**

- 1.11 Los gobiernos participantes continúan coordinando con la UNESCO las acciones necesarias para el trámite de la candidatura para la declaración del Qhapac Ñan como Patrimonio Mundial. El estado de avance de este proceso se encuentra en la definición de varios tramos nacionales que serían los que en definitiva optarían por la declaración, ya que es imposible declarar como patrimonio mundial a la totalidad del sistema vial del Qhapac Ñan. Para estos efectos, la definición de los Planes de Manejo, cuya metodología se quiere estandarizar con esta TC, coadyuva a la candidatura ante la UNESCO, para lo cual el INC coordinará con la Dirección de Patrimonio Mundial de la UNESCO las acciones pertinentes.

## **E. Valor agregado de la operación**

- 1.12 El valor agregado de esta operación consiste en que permitirá la adopción y validación de estándares unificados entre los seis países participantes para la formulación de planes de manejo políticas de participación comunitaria, colaborando de esta manera en la formulación de planes de conservación y uso social del patrimonio cultural y natural del Qhapaq Ñan que les permitirá a los países participantes: (i) habilitar la candidatura de los tramos nacionales más conservados para ser declarados como Patrimonio Mundial; (ii) adoptar políticas homogéneas de participación comunitaria en el turismo asociado y manejo de ese patrimonio; (iii) sentar las bases metodológicas que les permitirá posteriormente a los países participantes trabajar en la definición de la estrategia futura para la financiación de los Planes de Acción Nacionales; y (iv) compartir información a partir de una red de datos unificada.

## **II. DESCRIPCIÓN DEL PROYECTO**

### **A. Objetivos**

- 2.1 El objetivo general del proyecto es apoyar la coordinación regional para la puesta en marcha del Plan de Acción Regional del Qhapaq Ñan, asegurando el uso social de los recursos de patrimonio arqueológico que conforman la red de caminos prehispánicos del denominado “Camino Principal Andino” o Qhapaq Ñan, como eje central en la integración regional del mundo Andino.
- 2.2 Los objetivos específicos del proyecto son: (a) fortalecimiento institucional del Instituto Nacional de Cultural par la coordinación regional del plan; (b) consolidación de estándares para la formulación de planes de manejo de los tramos nacionales del Qhapaq Ñan; (c) definición de criterios regionales de intervención turística y participación comunitaria a través de la identificación de Políticas de Uso Social del patrimonio asociado al Qhapaq Ñan; (d) validación de los estándares metodológicos para la formulación de los planes de conservación y uso social a través de la implementación de un proyecto piloto de formulación del

<sup>9</sup> Lumbreras, Proyecto Qhapaq Ñan, Informe de Campaña 2002-2003, Lima 2004; El Qhapaq Ñan-Camino Principal Andino, BID 2006, Lima Perú.

<sup>10</sup> Tampus o tambos: Locales destinados a funciones administrativas, así como también para descanso y habitación. En algunos casos asociados a estructuras de almacenamiento o Qolllcas.

<sup>11</sup> Qolllcas: depósitos de alimentos y de otros productos regionales a través de los cuales se organizaba el sistema de redistribución no-monetario de los incas, que se encuentra asociado al sistema de complementariedad vertical de la economía tradicional andina.

<sup>12</sup> Kallankas: Locales para ceremonias y para albergar grupos de transeúntes, soldados, etc. Se asocian o no a los tambos. En Hyslop 1992.

<sup>13</sup> Chasquiwasi: Locales para chasquis (mensajeros).

<sup>14</sup> John Hyslop “Qhapaq Ñan El Sistema Vial Incaico”, INDEA, Lima 1992.

<sup>15</sup> En la décimo séptima Cumbre del Grupo de Río, realizada en la ciudad de Cusco en mayo del año 2003, los Presidentes de Argentina, Bolivia, Colombia, Ecuador, Chile y Perú, declararon su compromiso con el “Plan de Acción Regional para el Desarrollo del Sistema Vial Andino-QÑ” presentado al BID.

<sup>16</sup> Convenio de Cooperación Técnica ATN/SF-8575-RG, celebrado entre UNESCO y el BID, 16-03-04.

Plan de Manejo de Pachacamac, Lima, Perú; y (e) conformación de una plataforma unificada para el establecimiento de una red de datos para difusión y capacitación.

## **B. Descripción del Proyecto**

### **1. Componente I: Fortalecimiento institucional y estandarización de Planes de Manejo**

- 2.3 Este componente financiará consultorías técnicas y la realización de talleres regionales para la capacitación de las instituciones y la unificación de criterios para la consolidación de planes de manejo de los tramos binacionales del Qhapaq Ñan seleccionados por los países a ser postulados a la Lista del Patrimonio Mundial.
- 2.4 Las actividades a ser realizadas son: (i) preparación de una propuesta sobre criterios metodológicos para la formulación de planes de manejo para el Qhapaq Ñan; (ii) organización y realización de 3 talleres binacionales: Perú-Bolivia, Perú-Ecuador-Colombia, Chile-Argentina con participación de expertos y de comunidades; (iii) concertación de un modelo metodológico y esquema definitivo para la elaboración de los planes de manejo para la gestión de los tramos seleccionados para el Qhapaq Ñan; (iv) preparación y validación de una propuesta que establezca criterios unificados para la intervención turística y uso público en las áreas de influencia del patrimonio arqueológico del Qhapaq Ñan y la participación comunitaria en dichas intervenciones, incluyendo la elaboración y validación de una propuesta de manual de uso público para los tramos binacionales del Qhapaq Ñan; y (v) discusión de pasos a seguir para establecer la estrategia de financiación de los Planes de Acción Nacionales.

### **2. Componente II: Plan piloto de validación de la metodología unificada. Formulación del Plan de Manejo de Pachacamac (Tramo Pachacamac-Jauja)**

- 2.5 Este componente financiará la consultoría para la formulación del Plan de Manejo de Pachacamac, componente principal del tramo nacional Jauja-Pachacamac (Lima-Junín).
- 2.6 Las actividades a ser realizadas son: (i) Complementación del Plan de Manejo actual de Pachacamac con un Plan de Acción que incorpore la metodología unificada de conservación y uso social que se adopte en el Componente I, sobre la base de los diagnósticos y las propuestas locales relacionadas a la investigación, conservación y puesta en valor del significado cultural del monumento; (ii) organización y realización de taller multisectorial para la consulta y validación del Plan de Manejo, con participación comunitaria.

### 3. Componente III: Difusión y capacitación: Centro de Documentación Regional.

- 2.7 Este componente financiará la consultoría para la formulación de los lineamientos técnicos y metodológicos electrónicos en red para la implementación de los Centros de Documentación Regional sobre el Qhapaq Ñan.
- 2.8 Las actividades a ser realizadas son: (i) elaboración de la propuesta para la creación del Centro de Documentación Regional; (ii) diseño de los instrumentos de organización, comunicación y archivo; base de datos, red electrónica y portal de internet; y (iii) validación del modelo de difusión en los talleres del componente I.

#### C. Resultados esperados

- 2.9 Los resultados esperados del proyecto son: (a) documento de estándares unificados para los planes de manejo de los tramos nacionales del Qhapaq Ñan; (b) documento consensuado entre los países y los *stakeholders* de las comunidades acerca de los criterios unificados de intervención turística y participación comunitaria a lo largo del Qhapaq Ñan; (c) Plan de Acción para la conservación y uso social de Pachacamac; (d) plataforma unificada y portal de internet para la colocación de la red de datos asociada al Qhapaq Ñan; y (e) propuesta de pasos a seguir para elaborar la estrategia de financiación de los Planes de Acción Nacionales del Qhapaq Ñan.

### III. COSTO Y FINANCIAMIENTO

- 3.1 El monto total del proyecto es US\$100,000, provenientes de los ingresos netos del Fondo para Operaciones Especiales (FOE) del Banco, en carácter no reembolsable.

CATEGORÍAS	Unidad US\$	Contribución BID US \$
<b>Componente I. Preparación de propuesta sobre criterios metodológicos para planes de manejo y preparación de esquema unificado</b>		<b>17.540,</b>
. Consultor internacional especialista en planes de manejo (PM)		
(Honorarios \$ 2,000 por 4 meses)	8.000	
(Pasajes \$ 920 y viáticos 3 días \$ 450 por 2 viajes)	2.740	
. Especialista en planificación territorial (honorarios \$ 1,700 por 4 meses)	6.800	
<b>Preparación de propuesta sobre criterios unificados para uso público del patrimonio arqueológico del Qhapaq Ñan y elaboración de la propuesta de manual de uso público de los tramos binacionales del Qhapaq Ñan</b>		<b>8.500</b>
. Consultor especialista en turismo (Honorarios \$ 1,700 por 5 meses)	8.500	
<b>Talleres binacionales sobre planes de manejo y uso público del Qhapaq Ñan</b>		<b>28.320</b>
<b>a) Perú-Bolivia:</b>		<b>9.770</b>
. 2 especialistas nacionales INC (pasaje \$ 550 y viáticos por 3 días \$ 450);	2.000	
. Consultor turismo (Pasaje \$ 550 y viáticos por 3 días \$ 450);	1.000	
. Consultor internacional PM (Pasaje \$ 920 y viáticos por 3 días \$ 450)	1.370	

. Participantes países (3 del país no sede: pasajes \$ 550, viáticos 3 días \$ 450)	3.000	
. Costo de organización y realización del taller	2.400	
<b>b) Perú-Ecuador-Colombia:</b>		9.020
. 2 especialistas nacionales INC (pasaje \$ 550 y viáticos por 3 días \$ 450);	2.000	
. Consultor turismo (Pasaje \$ 550 y viáticos por 3 días \$ 450);	1.000	
. Consultor internacional PM (Pasaje \$ 920 y viáticos por 3 días \$ 450)	1.370	
. Participantes países (3 del país no sede: pasajes \$ 300, viáticos 3 días \$ 450)	2.250	
. Costo de organización y realización del taller	2.400	
<b>c) Chile-Argentina:</b>		9.530
. 2 especialistas nacionales INC (pasaje \$ 550 y viáticos por 3 días \$ 450);	2.000	
. Consultor turismo (Pasaje \$ 550 y viáticos por 3 días \$ 450)	1.000	
. Consultor internacional (Pasaje \$ 1,100 y viáticos por 3 días \$ 450)	1.550	
. Participantes países (3 del país no sede: pasajes \$ 410, viáticos 3 días \$ 450)	2.580	
. Costo de organización y realización del taller	2.400	
<b>Componente II. Plan de Manejo de Pachacamac</b>		23.640
. Consultor nacional (Honorarios \$ 1,500 por 5 meses)	7.500	
. Especialista en planificación (Honorarios \$ 1,200 por 4 meses)	4.800	
. Especialista en turismo (Honorarios \$ 1,200 por 4 meses)	4.800	
. Especialista en proyectos (Honorarios \$ 1,200 por 4 meses)	4.800	
Taller multisectorial para la presentación y validación del Plan de Manejo Pachacamac		
. Consultor nacional (Honorarios \$ 340)	340	
. Organización del taller (\$ 1,400)	1.400	
<b>Componente III. Centro de Documentación</b>		9.000
<b>Elaboración de la propuesta para la creación del Centro de Documentación Regional:</b>		
. Especialista en sistemas de archivo (Honorarios \$ 1,500 por 2 meses)	3.000	
<b>Diseño de los instrumentos de organización, comunicación y archivo: base de datos y red electrónica:</b>		
. Ingeniero de sistemas (Honorarios \$ 1,500 por 4 meses)	6.000	
<b>Apoyo contable/financiero y auditoría</b>		13.000
. Especialista contable/financiero (8 meses a tiempo parcial, 75 US DIA)	10.000	
. Auditoría	3.000	
<b>TOTAL US \$</b>		<b>100.000</b>

#### IV. EJECUCIÓN DEL PROYECTO

##### A. Organismo ejecutor

- 4.1 El organismo ejecutor será el Instituto Nacional de Cultura (INC) del Perú. El INC presenta claras ventajas por haber estado trabajando estrechamente con la UNESCO y los países involucrados en la formulación del Plan de Acción Regional y de los Planes de Acción Nacionales del Qhapaq Ñan y por tener experiencia acumulada en los temas centrales del proyecto.

- 4.2 Con cargo a los recursos del proyecto el organismo ejecutor contratará un experto en adquisiciones para que lo asista en el procesamiento de las contrataciones y demás adquisiciones del proyecto.

**B. Plazos de ejecución y desembolsos**

- 4.3 El período de ejecución será de 12 meses y el de desembolsos de 14 meses, ambos contados a partir de la fecha de firma del Convenio con el Banco.

**C. Administración financiera/desembolsos.**

- 4.4 A los efectos del manejo financiero del Proyecto se establecerá un fondo rotatorio de hasta el 30% del monto total del aporte del Banco (US\$30.000). El Organismo Ejecutor deberá mantener los recursos provenientes del Proyecto en una cuenta especial separada.

**D. Adquisiciones de bienes y servicios**

- 4.5 Todos los bienes y servicios deberán ser adquiridos y/o contratados según las normas, políticas y procedimientos vigentes del Banco (ver documentos GN-2349-7 y GN-2350-7). En este contexto, el Banco aplicará el método ex-post para constatar el cumplimiento por parte del Organismo Ejecutor con sus políticas y procedimientos en lo relacionado con todas las adquisiciones de los servicios de consultoría previstos en el marco del proyecto.

**V. MONITOREO E INFORMES**

- 5.1 El Organismo Ejecutor someterá al Banco: (i) un *informe inicial* de trabajo, como condición previa al inicio del Proyecto, con un cronograma de actividades y gastos previstos para el período de ejecución; (ii) un *informe final* - durante los últimos 30 días de ejecución, detallando las actividades y los gastos realizados, las conclusiones y recomendaciones; y (iii) el informe financiero auditado a que hace referencia las Normas Generales. Este auditor será contratado con cargo a la Contribución del Banco.

**VI. BENEFICIOS Y RIESGOS**

**A. Beneficios y Beneficiarios**

- 6.1 La existencia de un Plan de Acción Regional y de Planes de Acción Nacionales a nivel de perfil constituyen de por sí un beneficio directo institucional, por ser un primer paso para la definición de un marco de desarrollo que busca involucrar a
-

instituciones públicas, privadas, y de la sociedad civil en la definición de acciones que conduzcan a un trabajo regional de integración para recuperar y poner en valor el Qhapac Ñan y su capital cultural, social, y natural, en un plan de trabajo de largo aliento. El desarrollo de una iniciativa emblemática de integración regional en materia de preservación cultural y ambiental puede ser la base para una visión inclusiva de desarrollo que complementa otras áreas más exploradas de integración como son comercio e infraestructura.

- 6.2 En el futuro, la puesta en marcha del Plan de Acción representará mejoras en las condiciones de vida de las poblaciones localizadas en la zona de influencia del Qhapac Ñan en la medida que el Plan pueda traducirse en acciones concretas. Sin embargo, va a ser difícil implementar los planes acordados si no se acuerdan estándares y criterios de manejo y de participación social que sean consensuados por los países involucrados. Esta TC beneficiará a los países en el sentido que les proveerá el apoyo necesario para esa estandarización y para una plataforma de información compartida, que les permita superar ese escollo y así pasar a la fase siguiente que será la preparación de las preinversiones para los portafolios nacionales de proyectos de los Planes de Acción Nacionales.

## **B. Riesgos**

- 6.3 Se corre el riesgo que los estándares de planes de manejo de conservación y los criterios de uso social del patrimonio asociado que se pretenden unificar sean difíciles de implementar en la práctica. Este riesgo se minimiza con la elaboración participativa de un plan de acción de un lugar piloto (Pachacamac), que permitirá evaluar la eficacia y pertinencia del ejercicio de unificación propuesto.
- 6.4 Un riesgo adicional surge de un limitado interés de las poblaciones andinas y otros actores institucionales y del sector privado por participar en la conservación y uso social del patrimonio, especialmente al tener en cuenta la amplia dimensión física del Qhapac Ñan. Este riesgo se ha minimizado en parte a través de la focalización de los Planes de Acción Nacionales en tramos del Qhapac Ñan que cuentan con las mejores condiciones para su desarrollo y se continuará minimizando a través de la elaboración de un portal de internet que permita a los particulares acceder a la información que se genere en cada país relacionada con el Qhapac Ñan.

## **VII. ASPECTOS SOCIALES Y AMBIENTALES**

- 7.1 Esta operación no presenta impactos ambientales negativos y tiene potenciales sociales positivos. De acuerdo al Safeguard Policy Filter Report (2007-10233444-2), y al Safeguard Screening Form (2007-10234325-2), esta cooperación técnica ha sido calificada en la categoría “C”.

## Plan de adquisiciones Qhapac Ñan - RG-T1305

No. de referencia[1]	Categoría y Descripción del Contrato de Adquisiciones	Costo Estimado de la Adquisición (US\$ Miles)	Método de Adquisición[2]	Revisión (ex-ante ó ex-post)	Fuente de Financiamiento y Porcentaje		Precalificación[3]	Fechas Estimadas		Status [4] (Pendiente, en proceso, adjudicado, cancelado)	Comentarios
					BID %	Local / Otro		Publicación Anuncio Específico de Adquisición	Terminación Contrato		
	1. Consultorías										
	1.1 Consultores Individuales										
	Consultor Internacional especialista en Planes de Manejo	\$8,000.00	CCII	Ex ante	70%	30%	NO	12-Jun-2008	3-Mar-2009	Pendiente	
	Especialista en planificación territorial	\$6,800.00	CCIN	Ex ante	70%	30%	NO	12-Jun-2008	3-Mar-2009	Pendiente	
	Especialista en turismo	\$8,600.00	CCIN	Ex ante	70%	30%	NO	12-Jun-2008	3-Mar-2009	Pendiente	
	Consultor Nacional Plan Manejo Pachacamac	\$7,500.00	CCIN	Ex ante	70%	30%	NO	4-Mar-2009	24-Sep-2009	Pendiente	
	Especialista en planificación	\$4,800.00	CCIN	Ex post	70%	30%	NO	25-Feb-2009	10-Sep-2009	Pendiente	
	Especialista en turismo	\$4,800.00	CCIN	Ex post	70%	30%	NO	25-Feb-2009	10-Sep-2009	Pendiente	
	Especialista en Proyectos	\$4,800.00	CCIN	Ex post	70%	30%	NO	25-Feb-2009	10-Sep-2009	Pendiente	
	Especialista en sistemas de archivos	\$3,000.00	CCIN	Ex post	70%	30%	NO	22-Dec-2008	8-May-2009	Pendiente	
	Ingeniero de Sistemas	\$6,000.00	CCIN	Ex post	70%	30%	NO	22-Dec-2008	8-May-2009	Pendiente	
	Especialista en administración	\$10,000.00	CCIN	Ex ante	70%	30%	NO	23-Apr-2008	11-Jun-2009	Pendiente	
	2. Servicios diferentes de Consultorías										
	Talleres Binacionales	\$7,200.00	CP	Ex post	70%	30%	No	11-Nov-2008	21-Nov-2008	Pendiente	
	Tallere Pachacamac	\$1,400.00	CP	Ex post	70%	30%	No	4-Jul-2009	14-Jul-2009	Pendiente	

Si hubiesen grupos de contratos individuales similares que van a ser ejecutados en distintas localidades o distintas épocas, éstos pueden incluirse agrupados bajo un solo rubro con una explicación en la columna de comentarios indicando el valor promedio individual y el periodo durante el cual serían ejecutados. Por ejemplo: En un proyecto de educación que incluye construcción de escuelas, se pondría un ítem que diría "Construcción de Escuelas", el valor total estimado en US\$20 Millones y una explicación en la columna Comentarios: "Este es un lote de aproximadamente 200 contratos para construcción de escuelas con valor promedio de US\$100.000.00 c/u a ser adjudicados individualmente por las municipalidades participantes en un periodo de 3 años, entre enero de 2006 y diciembre de 2008."

No. de refe-rencia[1]	Categoría y Descripción del Contrato de Adquisiciones	Costo Estimado de la Adquisición (US\$ Miles)	Método de Adquisición[2]	Revisión (ex-ante ó ex-post)	Fuente de Financiamiento y Porcentaje		Precalificación[3]	Fechas Estimadas		Status [4] (Pendiente, en proceso, adjudicado, cancelado)	Comentarios
					BID %	Local / Otro		Publicación Anuncio Específico de Adquisición	Terminación Contrato		

**Bienes y Obras:** LPI: Licitación Pública Internacional; LIL: Licitación Internacional Limitada; LPN: Licitación Pública Nacional; CP: Comparación de Precios; CD: Contratación Directa; AD: Administración Directa; CAE Contrataciones a través de Agencias Especializadas; AC: Agencias de Contrataciones; AI: Agencias de Inspección; CPIF: Contrataciones en Préstamos a Intermediarios Financieros; CPO/COT/CPOT: Construcción-propiedad-operación/ Construcción-operación- transferencia/ Construcción-propiedad-operación-transferencia (del inglés BOO/BOT/BOOT), CBD: Contratación Basada en Desempeño; CPGb: Contrataciones con Prestamos Garantizados por el Banco; PSC: Participación de la Comunidad en las Contrataciones. **Firmas Consultoras:** SBCC: Selección Basada en la Calidad y el Costo; SBC: Selección Basada en la Calidad; SBPF: Selección Basada en Presupuesto Fijo; SBMC: Selección Basada en el Menor Costo; SCC: Selección Basada en las Calificaciones de los Consultores; SD: Selección Directa. **Consultores Individuales:** CCIN: Selección basada en la Comparación de Calificaciones Consultor Individual Nacional; CCII: Selección basada en la Comparación de Calificaciones Consultor Individual Internacional

- [2]  
Aplicable para el caso de las Políticas nuevas solo para Bienes y Obras. En el caso de las Políticas Antiguas es aplicable a Bienes, Obras y Servicios de Consultoría.
- [3]
- [4]  
Se utilizará la columna "Estatus" para adquisiciones retroactivas y actualizaciones del plan de adquisiciones.