

Documento de Cooperación Técnica

I. Información Básica de la CT

| | |
|---------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ▪ País/Región: | Perú |
| ▪ Nombre de la CT: | Apoyo al Fortalecimiento de los Servicios Públicos Agropecuarios del Perú |
| ▪ Número de CT: | PE-T1437 |
| ▪ Jefe de Equipo/Miembros: | Garcia Negro, Alvaro (CSD/RND) Líder del Equipo; Munoz, Gonzalo P. (CSD/RND) Jefe Alterno del Equipo de Proyecto; Andara Chacon, Freddy Antonio (VPC/FMP); Baskovich, Jele (CAN/CPE); Bucaram Villacis, Santiago Junior (CSD/RND); Encarnacion Encarnacion, Yonaida M. (CID/CDR); Fernandez-Baca, Jaime (CSD/CCS); Graham, Rodolfo (LEG/SGO); Lima, Eirivelthon Santos (CSD/RND); Milicich Nieto-Polo, Allison Patricia (VPC/FMP) |
| ▪ Taxonomía: | Apoyo al Cliente |
| ▪ Operación a la que la CT apoyará: | . |
| ▪ Fecha de Autorización del Abstracto de CT: | 6 Feb 2020. |
| ▪ Beneficiario: | Gobierno del Perú, a través del Ministerio de Agricultura y Riego (MINAGRI) |
| ▪ Agencia Ejecutora y nombre de contacto: | Inter-American Development Bank |
| ▪ Donantes que proveerán financiamiento: | Programa Estratégico para el Desarrollo de Sostenibilidad(SUS) |
| ▪ Financiamiento solicitado del BID: | Total: US\$500,000.00 |
| ▪ Contrapartida Local, si hay: | US\$0 |
| ▪ Periodo de Desembolso (incluye periodo de ejecución): | 36 meses |
| ▪ Fecha de inicio requerido: | Abril 2020 |
| ▪ Tipos de consultores: | Consultores individuales y firmas |
| ▪ Unidad de Preparación: | CSD/RND-Env, Rural Dev & Disaster Risk |
| ▪ Unidad Responsable de Desembolso: | CAN/CPE-Representación Perú |
| ▪ CT incluida en la Estrategia de País (s/n): | No |
| ▪ CT incluida en CPD (s/n): | Si |
| ▪ Alineación a la Actualización de la Estrategia Institucional 2010-2020: | Productividad e innovación; Capacidad institucional y estado de derecho; Sostenibilidad ambiental |

II. Objetivos y Justificación de la CT

2.1 El objetivo general de la operación es apoyar el fortalecimiento de los servicios públicos agropecuarios del Perú. Los objetivos específicos son: (i) elaborar un inventario de la infraestructura de riego a nivel nacional y una propuesta para mejorar la eficiencia de los sistemas de riegos; y (ii) analizar aspectos de la institucionalidad pública del sistema agropecuario que puedan estar afectando el desarrollo del sector.

2.2 En Perú, el sector agropecuario representa una de las principales fuentes de trabajo al emplear, en 2018, el 37% de la población económicamente activa de las zonas rurales del país y explica, en promedio de los últimos veinte años, el 6% del Producto Interno Bruto (PIB) real. Además, en dicho periodo, las exportaciones de este sector han mostrado una significativa dinámica al crecer, en promedio, 14.8% anualmente, lo que permitió que, actualmente, el Perú sea uno de los principales exportadores de

productos agrícolas como frutas¹, hortalizas² y verduras³ a nivel mundial. Dicho desempeño produjo una mejora de los ingresos de los productores, entre 2007 y 2018, y en consecuencia contribuyó a la reducción de la pobreza (desde 74% a 42%) y la pobreza extrema (desde 33% a 10%) en el entorno rural.

2.3 A pesar de estos resultados positivos, un examen más detallado del sector permite identificar debilidades que limitan su contribución al desarrollo nacional: la agricultura peruana tiene aún niveles muy bajos de productividad de la tierra y del trabajo en la región andina, y la expansión de la producción se ha basado en buena medida en la expansión de la frontera agrícola y la fuerza laboral, y no en aumentos de su productividad, aunque varios cultivos en la costa han mejorado significativamente su competitividad. Entre los factores que la literatura y experiencias previas has demostrado tener fuertes impactos en la productividad se encuentran las inversiones en riego e innovación.

2.4 **Riego:** El riego tiene un gran impacto en la agricultura. El hecho de contar con disponibilidad de agua permanentemente reduce uno de los principales riesgos que afectan la producción y, como resultado, los ingresos de los productores, aún más expuestos ante los escenarios de cambio climático. La provisión de infraestructura de riego y su tecnificación ha permitido a los agricultores ampliar las áreas cultivadas, diversificar los cultivos e intensificar la producción agrícola. Cultivos bajo riego como espárragos, quinua, pimientos, mandarinas, habas, uvas, cebollas, paltas, arándanos, etc. no solamente son exportados a los mercados mundiales, sino que también son una fuente importante para la alimentación del Perú. La experiencia también ha demostrado que contar con riego contribuye al aumento de la seguridad alimentaria en las comunidades, puede llegar a duplicar la producción (si se le compara con la producción en seco) y puede aumentar significativamente los ingresos de los agricultores.

2.5 Según el Censo Nacional Agropecuario (2012), la agricultura familiar representa el 97% del total de unidades agropecuarias, y en ella se encuentran el 83% de los trabajadores agrícolas. Dentro de este universo de productores, se distinguen en las siguientes categorías: (i) una agricultura familiar consolidada, mayormente en la costa; (ii) una agricultura familiar intermedia, en la sierra; y (iii) una agricultura familiar de subsistencia, principalmente en la selva. La agricultura de estos grupos se ha caracterizado por contar con tecnologías simples, material genético generalmente conservado de sus propias cosechas y no necesariamente mejorado, practicada en pequeños predios, con limitado uso de insumos productivos, y con acceso a mercados locales.

2.6 Aunque brevemente tipificadas, en la sección anterior, es fácil ver que los retos del sector son bastante disímiles dependiendo de qué tipo de productor y en qué región se encuentre. Así, la agricultura en la región de la costa cuenta con grandes áreas bajo riego y confronta retos diferentes a la región de la sierra, donde la agricultura familiar hasta el 2013 no gozaba del beneficio de una política que propiciara infraestructura de riego. La infraestructura de irrigación en la costa ha permitido la expansión de la frontera agrícola, haciendo posible que áreas desérticas sean

¹ En 2018, Perú ocupó los siguientes lugares como exportador de frutas: 1° en banano orgánico, 2° en paltas y arándanos, 3° en uva, 5° en mango, 8° en mandarina, y 10° en granada.

² En 2018, Perú ocupó los siguientes lugares como exportador de hortalizas: 2° en espárrago, 9° en cebollas y 12° en ajo.

³ En 2018, Perú ocupó el 2° lugar como exportador de alcachofas.

convertidas en tierras productivas y ha permitido el incremento de las exportaciones a los niveles actuales, aprovechando las oportunidades que brindan las “ventanas” (estacionalidades de cosecha) de apertura de otros mercados.

- 2.7 La experiencia con irrigación no ha sido toda positiva. La mala administración de los sistemas de riego resulta en ineficiencias y en el deterioro de la infraestructura. Por ejemplo, las pérdidas de agua en canales son un problema común, reduciendo la eficiencia de abastecimiento entre un 50 ó 60%, lo cual a su vez obliga a hacer mayores desviaciones a los efectos de cumplir con las necesidades de los cultivos o las asignaciones hechas⁴. En este sentido, la eficiencia de los sistemas de riego se ha visto afectada principalmente por: (i) problemas en el uso excesivo del agua y como consecuencia, un aumento en la salinización de suelos; (ii) la falta de un mecanismo de mercados de agua que valore debidamente el recurso, es un incentivo para un uso indiscriminado del agua; y (iii) la falta de recursos provenientes de una tarifa de agua, no ha permitido que se realice el mantenimiento adecuado de la infraestructura.
- 2.8 La mayor parte de la infraestructura de riego existente en el Perú ha superado su período de vida útil y requiere de importantes obras de mejoramiento y rehabilitación⁵. La insuficiente disponibilidad de fondos a nivel de las Organizaciones de Usuarios de Agua (OUA) de riego no permite, entre otras, la ejecución de programas sostenibles de operación y mantenimiento de la infraestructura de riego. En general, las OUA de riego, que tienen bajo su responsabilidad la operación y mantenimiento de sus sistemas de riego, están muy limitadas o carecen de técnicas de manejo y capacidades que permitan mejorar el uso efectivo de la infraestructura de abastecimiento de agua y promover su mantenimiento sostenible. Asimismo, no existen mecanismos eficaces de transferencia de tecnologías para incentivar a los agricultores a aprender y adoptar nuevos métodos de irrigación y buenas prácticas agrícolas.
- 2.9 La creación de la Autoridad Nacional del Agua (ANA) mediante Decreto Legislativo No. 997 de marzo de 2008 y la aprobación de la Ley de Recursos Hídricos (Ley No. 29338) en marzo de 2009 constituyeron el marco legal e institucional para el desarrollo de un sistema racional e integrado de gestión de los recursos hídricos. Esta Ley regula el uso y la gestión integrada del agua superficial, subterránea, continental y los bienes asociados a esta, y la actuación del Estado y de los particulares en dicha gestión. Dicha ley establece que el uso y gestión de los recursos hídricos se rigen por ciertos principios, entre los que se encuentran el principio de valoración del agua y gestión integrada del agua y el principio de sostenibilidad. La ANA se encuentra adscrita al Ministerio de Agricultura y Riego (MINAGRI), que actúa como ente rector y máxima autoridad técnico-normativa del Sistema Nacional de la Gestión de los Recursos Hídricos (SNGRH), el cual es responsable de elaborar la política y estrategia nacional de los recursos hídricos y el plan nacional de gestión de los recursos hídricos, conduciendo, supervisando y evaluando su ejecución. Adicionalmente, tiene como funciones proponer normas, determinar el valor de retribuciones económicas por derecho de uso del agua y por vertimiento de aguas residuales en cuerpos receptores, otorgar y extinguir derechos de uso del agua, clasificar los cuerpos de agua, autorizar los vertimientos de aguas residuales, fiscalizar, controlar y vigilar el uso y calidad de las aguas para preservación de las fuentes de agua.

⁴ Plan Nacional de Infraestructura de Perú, 2019.

⁵ Programa Subsectorial de Irrigaciones (2012). Plan Estratégico Institucional 2012-2016 del PSI.

- 2.10 **Innovación:** El crecimiento de la productividad sectorial⁶ depende de la utilización de insumos y factores (capital, tierra, trabajo, información) y de la tecnología para combinarlos eficientemente, y la evolución de esta última depende de una manera crítica del funcionamiento del Sistema Nacional de Innovación Agraria (SNIA). Los diagnósticos efectuados han identificado dos aspectos principales que afectan el funcionamiento del SNIA: (i) el sistema ha venido operando en un ámbito generalizado de debilidad institucional, poca capacidad de respuesta a demandas de productores, desarticulación de esfuerzos, dificultades para establecer prioridades y concentrar esfuerzos en temas estratégicos, aunque el Gobierno ha venido haciendo esfuerzos para consolidarlo; y (ii) baja inversión pública en investigación y desarrollo agrario, el país invirtió S/ 53.6 millones en 2014, lo cual equivale a solo el 0.17% del PBI del sector, porcentaje considerablemente inferior a lo que gastan otros países de la región como Colombia (0.8%), México (1%), Chile (1.6%) y Brasil (1.8%).
- 2.11 El funcionamiento del SNIA, que involucra entidades públicas, privadas y al sector académico, está regido por el Decreto Legislativo (DL) No.1060 de 2008, y debe enmarcarse dentro de los planes y políticas nacionales de innovación. Este decreto creó la Comisión Nacional para la Innovación y Capacitación del Agro (CONICA), adscrita MINAGR, con participación de varios ministros y representantes del sector privado, para coordinar y orientar el funcionamiento del sistema y le asignó la función de ente rector del sistema al Instituto Nacional de Innovación Agraria (INIA). El INIA es la entidad pública líder en investigación y transferencia de tecnología (ITT) agraria. Los servicios de extensión en el país son prestados por los entes regionales, programas especiales del MINAGRI, ONG's y prestadores de servicios privados.
- 2.12 El Banco ha venido acompañando al país en varias operaciones en el sector, y en particular al INIA, a través del Proyecto de Mejoramiento de los Servicios del INIA (PE-L1125)⁷, el cual es cofinanciado con el Banco Mundial y finaliza su ejecución a mediados de 2020. En el marco del PE-L1125 está previsto realizar una evaluación de impacto y un informe de cierre, que servirán de insumo para profundizar el conocimiento sobre el estado de la capacidad institucional del INIA y de los servicios de ITT. El INIA, que cuenta con 12 Estaciones Experimentales (EE) cubriendo todas las zonas agroecológicas del país, enfrenta numerosos problemas que se originan en parte en las 10 reestructuraciones que ha sufrido desde su creación en 1978 y la escasez de recursos para financiar sus actividades. Los diagnósticos efectuados han identificado cuatro problemas principales: (i) diseño organizacional inadecuado, que le genera dificultades para cumplir sus funciones y establecer vinculaciones efectivas, nacionales e internacionales, y con los gobiernos regionales; (ii) debilidades notorias en la gestión (administración, planeación, seguimiento, ejecución) de los procesos de ITT; (iii) limitaciones en su planta de profesionales, como resultado de los bajos

⁶ Los rendimientos promedio del Perú tienen "brechas tecnológicas" significativas. De los 20 rubros agrícolas más importantes por valor de la producción, seis (papa, yuca, maíz, trigo, cebada, haba) tienen brechas iguales o superiores a 100% con respecto al mejor país en América Latina, siete tienen brechas entre 25% y 100%, y tres tienen brechas del orden del 25%. (Zegarra-Escobal, GRADE 2013).

⁷ El Proyecto PE-L1125 (US\$40 millones BID) tiene por objetivo incorporar mejores tecnologías a la producción agraria para disminuir las brechas de productividad mediante el mejoramiento de los servicios estratégicos de generación y transferencia de tecnología.

salarios y falta de incentivos que han reducido el personal científico; y (iv) infraestructura inadecuada y obsoleta, tanto en la sede como en las EE, y equipamiento que requiere ser modernizado.

- 2.13 El MINAGRI, a través del INIA, ha solicitado el apoyo del Banco para: (i) desarrollar un inventario de la infraestructura de riego y una propuesta para mejorar la eficiencia de la misma; y (ii) llevar a cabo los estudios que conduzcan al fortalecimiento del sistema nacional de innovación agraria. En este sentido, para apoyar al MINAGRI, el Banco cuenta en su Programa Operativo 2020 con recursos de cooperación técnica que podrán proveer el financiamiento y la asesoría necesarios. La CT propuesta está alineada con las prioridades de la Estrategia de País del Grupo BID con Perú 2017-2021 (GN-2889) que prioriza el apoyo del Banco para el fortalecimiento del sector agropecuario. Además, la CT es consistente con los desafíos estipulados en la Segunda Actualización de la Estrategia Institucional del Banco (AB-3190-3): (i) productividad e innovación, a través del fortalecimiento de marcos institucionales idóneos (clima de negocios adecuado, servicios de calidad y de amplio alcance); e (ii) integración económica, a través del fortalecimiento de instrumentos y políticas que contribuyan a una mejor integración a los mercados regionales y extra regionales. Asimismo, contribuye con el Marco de Resultados Corporativos (CRF) 2020-2023 (GN-2727-12), a través del indicador: (i) agricultores con acceso mejorado a inversiones y servicios agrícolas. La operación es consistente con el Marco Sectorial de Agricultura (GN-2709-10), mediante el aumento de productividad y la provisión de bienes públicos y servicios sanitarios de calidad. La CT también está alineada con el marco de resultados del Programa Estratégico para el Desarrollo de Sostenibilidad (GN-2819-1) a través del objetivo estratégico que busca promover oportunidades para que los actores del sector agropecuario en América Latina y el Caribe mejoren la transición hacia una agricultura sostenible y participen en los mercados de alimentos regionales e internacionales. Por último, la CT se encuentra alineada con el Marco Sectorial de Cambio Climático (GN-2835-8) al promover un uso más eficiente del recurso hídrico, reduciendo la vulnerabilidad de los productores a los impactos del cambio climático.

III. Descripción de las actividades/componentes y presupuesto

- 3.1 Los recursos de la presente CT financiarán consultorías y reuniones técnicas y las actividades previstas estarán estructuradas en el marco de dos componentes: (i) Infraestructura de Riego; y (ii) Gestión Pública Agropecuaria.
- 3.2 **Componente 1: Infraestructura de Riego (US\$300.000).** El objetivo específico de este componente es generar los estudios de diagnóstico, factibilidad y viabilidad de inversiones que conduzcan a la mejora de la infraestructura de riego desde una perspectiva económica e institucional. Las actividades a financiarse en el marco de este componente incluirán consultorías para la preparación de los siguientes estudios: (i) inventario de la infraestructura de riego; (ii) diagnóstico y eficiencia de la infraestructura de riego; (iii) priorización de inversiones, análisis económico y tarifario⁸; y (iv) talleres de coordinación, priorización y validación con los actores sectoriales.
- 3.3 **Componente 2. Gestión Pública Agropecuaria (US\$200.000).** El objetivo específico de este componente es financiar estudios de diagnóstico que provean el

⁸ Estas actividades están alineadas y son consistentes con el enfoque de priorización que el Gobierno del Perú definió en el Plan Nacional de Infraestructura aprobado en 2019.

soporte técnico para definir las áreas de intervención necesarias para el fortalecimiento del SNIA, la mejora de la investigación y transferencia de tecnología agraria, análisis de capacidad institucional, y propuestas operativas, así como otros estudios requeridos para apoyar la actualización de políticas sectoriales y el fortalecimiento de la gestión pública agropecuaria. Para tal propósito, el componente incluye consultorías para las siguientes actividades: (i) propuesta de mejoramiento del sistema nacional de innovación agraria; (ii) análisis institucional de la investigación y transferencia tecnológica; (iii) actualización del ASTI⁹; (iv) priorización de líneas de investigación; (v) análisis organizacional de procesos y recursos humanos; (vi) propuesta de actualización de la Política Nacional Agraria. Asimismo, se realizarán actividades de disseminación de resultado; y (vii) talleres de coordinación, priorización y validación con actores sectoriales y representantes de las múltiples instancias del SNIA y a fin de asegurar un mismo hilo conductor entre las diferentes áreas técnicas.

Presupuesto Indicativo

| Componente | Descripción | BID/SUS | Financiamiento Total |
|------------------------------------|----------------------------------------------------------------------|------------|----------------------|
| 1. Infraestructura de Riego | Inventario de la Infraestructura de Riego | U\$100.000 | U\$100.000 |
| | Diagnóstico y Eficiencia de la Infraestructura de Riego | U\$150.000 | U\$150.000 |
| | Priorización de Inversiones, Análisis Económico y Tarifario | U\$40.000 | U\$40.000 |
| | Talleres | US\$10,000 | US\$10,000 |
| 2. Gestión Pública | Propuesta de Mejoramiento del Sistema Nacional de Innovación Agraria | U\$30.000 | U\$30.000 |
| | Análisis Institucional de Investigación y Transferencia Tecnológica | U\$30.000 | U\$30.000 |
| | Actualización del ASTI | U\$25.000 | U\$25.000 |
| | Priorización de Líneas de Investigación | U\$25.000 | U\$25.000 |
| | Análisis Organizacional, Procesos y Recursos Humanos | U\$30.000 | U\$30.000 |
| | Propuesta de Actualización de la Política Nacional Agraria | U\$50.000 | U\$50.000 |
| | Talleres | US\$10,000 | US\$10,000 |

⁹ Indicadores de Ciencia y Tecnología Agropecuaria (por sus siglas en ingles).

| Componente | Descripción | BID/SUS | Financiamiento Total |
|------------|-------------|------------|-------------------------|
| Total | | U\$500,000 | U\$500,000 |

- 3.4 La División de Medio Ambiente, Desarrollo Rural y Administración de Riesgos por Desastres (CSD/RND) será responsable de la administración, supervisión técnica, coordinación y seguimiento de la CT. Para los temas relacionados al cambio climático la CT contará con el apoyo de la División de Cambio Climático (CCS/CPE). La CT propuesta también contará con el apoyo de los especialistas en la Representación del Banco en Perú y consultores individuales locales.

IV. Agencia Ejecutora y estructura de ejecución

- 4.1 La totalidad de la capacidad operativa del INIA se encuentra abocada al funcionamiento de la institución, y en este contexto no se ejecutarían de manera adecuada y oportuna las actividades previstas en el proyecto, y el cumplimiento de los procesos internos del INIA demorarían la ejecución de la CT, impidiendo el logro de sus objetivos. En este sentido, con el propósito de agilizar y asegurar la preparación de la presente operación, el INIA ha solicitado que el Organismo Ejecutor para esta CT sea el Banco (Anexo I). A tal efecto, todos los trámites administrativos, supervisión técnica, coordinaciones necesarias, responsabilidad del producto final, monitoreo y evaluación final serán responsabilidad de la División CSD/RND. El equipo de CSD/RND contratará las consultorías, organizará las actividades y supervisará los productos desarrollados por las consultorías. El monitoreo y la evaluación final se realizará bajo responsabilidad de CSD/RND.
- 4.2 El MINAGRI y el INIA facilitarán: (i) información necesaria para la elaboración de los productos estipulados; (ii) acompañamiento y organización de recorridos de campo, visitas y entrevistas; y (iii) convocatoria de los actores y entidades relevantes del sector.
- 4.3 El seguimiento y monitoreo de la ejecución de esta CT será realizado exclusivamente por el Banco. Los términos de referencia de las consultorías a ser contratadas en el marco de esta CT serán preparados y aprobados por el Banco, quien podrá realizar para esos efectos las consultas que considere pertinentes con el MINAGRI y el INIA, así como con otras instituciones, según corresponda.
- 4.4 El Banco contratará consultores individuales y firmas consultoras, de acuerdo con las políticas y procedimientos de adquisiciones vigentes del Banco. Para la contratación de firmas consultoras se aplicarán las políticas de selección de consultores (GN-2765-1) y las guías operativas (OP-1155-4), para las contrataciones de consultores individuales las normas de recursos humanos (AM-650) y para los gastos relacionados a servicios distintos de consultoría, las políticas de adquisiciones corporativas (GN-2303-20). Las adquisiciones deberán reflejarse y realizarse con base a lo previsto en el Plan de Adquisiciones. El Plan de Adquisiciones se presenta en el Anexo III.
- 4.5 La supervisión de la CT estará a cargo del Especialista de Desarrollo Rural en Perú (RND/CPE) y del Especialista en Desarrollo Rural en la Sede (CSD/RND).
- 4.6 El período de desembolso para esta CT está previsto en 36 meses calendario.

- 4.7 Una vez finalizado el plazo de ejecución de la CT, la sostenibilidad de las intervenciones propuestas se podría materializar mediante la aprobación y puesta en ejecución de aquellos proyectos que podrían surgir como resultado de los insumos provistos por la CT.

V. Riesgos importantes

- 5.1 Si bien no se identifican riesgos importantes relacionados con la ejecución general de esta CT, se deben considerar algunos riesgos que podrían comprometer la obtención y/o la calidad de los productos, incluyendo: (i) la participación activa de los equipos técnicos del MINAGRI y del INIA para revisar y proporcionar retroalimentación a los productos técnicos y operativos generados por las consultorías contratadas; (ii) falta de disponibilidad de personal calificado con experiencia en el sector lo cual puede afectar la calidad de los productos a ser financiados a través de esta CT; y (iii) posibles retrasos en la ejecución de la CT debido a las circunstancias ocasionadas por la pandemia del COVID-19. Para minimizar estos riesgos se prevén: (i) montos de recursos apropiados para la contratación de consultorías internacionales y nacionales de alta calidad que son requeridas para la elaboración de los productos en forma oportuna; (ii) la designación formal de contrapartes técnicas por parte del MINAGRI y del INIA; y (iii) el inicio del trabajo de las consultorías mediante teletrabajo.

VI. Excepciones a las políticas del Banco

- 6.1 No se identifica la necesidad de excepciones a la política del Banco.

VII. Salvaguardias Ambientales

- 7.1 El equipo de proyecto clasificó esta CT a través del Filtro de Salvaguardias, como categoría “C”. El equipo de proyecto no prevé que las actividades a desarrollarse tengan impactos ambientales o sociales negativos (ver el [Formulario de Revisión de Salvaguardias y el Filtro de Políticas de Salvaguardias](#)).

Anexos Requeridos:

[Solicitud del Cliente - PE-T1437](#)

[Matriz de Resultados - PE-T1437](#)

[Términos de Referencia - PE-T1437](#)

[Plan de Adquisiciones - PE-T1437](#)