

ABSTRACTO DE COOPERACIÓN TÉCNICA

I. Información Básica del Proyecto

▪ País/Región:	REGIONAL/BID
▪ Nombre de la CT:	Fortalecimiento de las funciones de Centro de Gobierno
▪ Número de CT:	RG-T3393
▪ Jefe de Equipo/Miembros:	Lafuente, Mariano (IFD/ICS) Líder del Equipo; Mosqueira Medina, Edgardo (IFD/ICS) Jefe Alternativo del Equipo de Proyecto; Jarquin Ramos, Maria Jose; Bastien Olvera, Gustavo Mauricio; Catano Guzman, Mariana (IFD/ICS); Verissimo Da Silva, Carolina (LEG/SGO)
▪ Taxonomía:	Apoyo al Cliente
▪ Fecha del Abstracto de CT:	18 Mar 2019
▪ Beneficiario:	Ministries of the Presidency and similar CoG institutions
▪ Agencia Ejecutora:	Inter-American Development Bank
▪ Financiamiento solicitado del BID:	\$ 300,000.00
▪ Contrapartida Local:	\$ 0.00
▪ Periodo de Desembolso:	30 months
▪ Tipos de consultores:	Individuos; Empresas
▪ Unidad Responsable de Preparación:	Innovation in Citizen Services
▪ Unidad Responsable de Desembolso:	Instituciones Para Desarrollo
▪ CT incluida en la Estrategia de País (s/n):	No
▪ CT incluida en CPD (s/n):	No
▪ Alineación a la Actualización de la Estrategia Institucional 2010-2020:	Capacidad institucional y estado de derecho

II. Objetivos y Justificación de la CT

- 2.1 Fortalecimiento de las capacidades técnicas de las instituciones de centro de gobierno de América Latina y el Caribe a través de: (i) proveer asistencia técnica oportuna a gobiernos de la región en base a demanda, en particular a aquellas administraciones comenzando o por comenzar; (ii) promover la cooperación entre funcionarios de alto nivel trabajando en este tema; y (iii) promover soluciones innovadoras en las funciones de centro de gobierno, especialmente coordinación interministerial e intergubernamental.
- 2.2 La baja confianza en el gobierno que experimenta América Latina y el Caribe es resultado de la débil implementación de políticas públicas. Luego de varias décadas de gobiernos democráticos, la ciudadanía aun percibe brechas importantes en la entrega de servicios públicos: déficits de infraestructura; servicios de salud, educación y seguridad inadecuados que llevan a la búsqueda de soluciones en el sector privado; programas sociales que no logran sus objetivos, entre otros.
- 2.3 Los gobiernos que inician una gestión generalmente saben lo que hay que hacer para mejorar las políticas públicas clave en su país y por qué se necesita hacerlo. El desafío principal que enfrentan es cómo lograrlo. Rotaciones ministeriales frecuentes y una coyuntura política demandante (la agenda de los medios de comunicación y las redes

sociales que nunca se detiene, entre otros) desvían la atención de los gobiernos de la implementación de políticas en el mediano plazo, incentivando a cambios normativos o la realización de anuncios que no llegan a tener impacto en la realidad, empeorando aún más la crisis de confianza por la falta de cumplimiento.

- 2.4 Además de estos incentivos alineados al corto plazo, el contexto de mayores prioridades multisectoriales y con competencias distribuidas en diferentes niveles de gobierno, y los altos costos de transacción para la coordinación han llevado a que los gobiernos operen tradicionalmente en compartimientos estancos, duplicando esfuerzos o a veces inclusive contrarrestándolos.
- 2.5 El rol del Centro de Gobierno (CdG) es fundamental para superar estos desafíos y su fortalecimiento es una de las innovaciones más importantes en la agenda del fortalecimiento de la capacidad institucional. Tradicionalmente fuerte en lo técnico y en lo político en países de la Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económicos (OCDE), en los últimos años existe una tendencia global hacia su fortalecimiento técnico: América Latina y el Caribe es parte de ella.
- 2.6 Apoyado en una fuerte agenda de investigación y de asistencia técnica directa a los gobiernos, el Banco se ha posicionado como una de las principales organizaciones trabajando sobre CdG a nivel global. Desde 2013, más de quince gobiernos de América Latina y el Caribe han hecho esfuerzos para fortalecer la gestión de su CdG con apoyo del Banco.
- 2.7 Entre los principales resultados alcanzados se destacan: (1) cambios normativos que dotaron al CdG de mayores facultades técnicas ; (2) el fortalecimiento de los equipos técnicos del CdG y la conformación de una red de funcionarios trabajando en el tema; (3) la implementación efectiva de modelos de gestión de CdG que llevaron a resultados intermedios de fortalecimiento institucional y que contribuyeron a resultados finales con impacto en mejorar vidas ; y (4) el posicionamiento del tema en la agenda de gestión pública de la región ; y (5) la coordinación de esfuerzos con otros actores clave como la Secretaría de la OCDE, gobiernos no prestatarios del BID como Estados Unidos, Canadá y Reino Unido, y think-tanks globales especializados en esta materia.

III. Descripción de las Actividades y Resultados

- 3.1 La CT se estructura en tres componentes
- 3.2 **Componente I (US\$160.000): Asistencia técnica a instituciones de CdG.** Se financiaría a demanda y en orden de llegada, sujeto al cumplimiento de los siguientes criterios: (1) gobiernos que hayan iniciado esta reforma dentro del primer año del mandato; (2) gobiernos que no tengan una cooperación técnica de apoyo al CdG enfocada en su país; y (3) apropiación de la máxima autoridad política. Toda demanda será analizada y coordinada con las Representaciones
- 3.3 **Componente II (US\$50.000): Cooperación entre países.** Realización del taller “Americas’ Delivery Leaders II” de un día de trabajo para funcionarios de alto nivel del CdG, para promover aprendizajes y cooperación entre países de América Latina y el Caribe y otros socios.
- 3.4 **Componente III (US\$100.000): Innovaciones en coordinación.** revisión de literatura que presente las principales experiencias y mecanismos institucionales de coordinación existentes en los países de la OCDE, y estudio sobre los arreglos institucionales e impacto de las Mesas de Trabajo de la política Compromiso País, que viene siendo implementada por el Gobierno de Chile

IV. Presupuesto

Presupuesto Indicativo

Actividad/Componente	BID/Financiamiento por Fondo	Contrapartida Local	Financiamiento Total
Asistencia técnica a instituciones de CdG	\$ 150,000.00	\$ 0.00	\$ 150,000.00
Cooperación entre países	\$ 50,000.00	\$ 0.00	\$ 50,000.00
Innovaciones en coordinación	\$ 100,000.00	\$ 0.00	\$ 100,000.00

V. Agencia Ejecutora y Estructura de Ejecución

5.1 Banco Interamericano de Desarrollo (BID), a través de la División de Innovación para Servicios al Ciudadano (IFD/ICS)

5.2 Naturaleza regional de las actividades y experiencia del Banco en la materia.

VI. Riesgos Importantes

6.1 Esta CT tiene tres riesgos: (1) Falta de demanda por parte de los gobiernos para el componente 1, lo cual se mitiga por la confirmación de 3 gobiernos de este apoyo y la existencia de una demanda consolidada en los últimos años; y (2) Falta de sostenibilidad de los esfuerzos de fortalecimiento con la rotación de personal por los cambios de gobierno, lo cual se mitiga por el financiamiento de estudios de caso y material de capacitación en el marco de la asistencia técnica, además del involucramiento en las actividades de los equipos técnicos de las áreas sectoriales a cargo de las prioridades gubernamentales específicas (personal que suele ser de carrera).

VII. Salvaguardias Ambientales

7.1 La clasificación ESG para esta operación es "indefinida".