

## **SOLICITUD DE EXPRESIONES DE INTERÉS** **SERVICIOS DE CONSULTORÍA**

Selección #: AR-T1220-P005:

Método de selección: Competitivo simplificado

País: Argentina

Sector: Desarrollo urbano y vivienda

Financiación - TC #: AR-T1220

Nombre del TC: Apoyo a la Inclusión de la Perspectiva de Cambio Climático en el Programa de Integración Socio-Urbana en Barrios Populares

Descripción de los Servicios: Desarrollar, diseñar y planificar nuevas urbanizaciones residenciales de baja densidad, agroecológicas y productivas, en distintas zonas periurbanas y rurales del país.

Enlace al documento TC: <https://www.iadb.org/projects/document/EZSHARE-1922837356-29?project=AR-T1220>

Presupuesto estimado: US\$ 70,000

El Banco Interamericano de Desarrollo (BID) está ejecutando la operación antes mencionada. Para esta operación, el BID tiene la intención de contratar los servicios de consultoría descritos en esta Solicitud de Expresiones de Interés. Las expresiones de interés deberán ser recibidas usando el Portal del BID para las Operaciones Ejecutadas por el Banco <http://beo-procurement.iadb.org/home> antes de *[insertar fecha]* 5:00 P.M. (Hora de Washington DC).

Los servicios de consultoría ("los Servicios") incluyen desarrollar, diseñar y planificar nuevas urbanizaciones residenciales de baja densidad, agroecológicas y productivas, en distintas zonas periurbanas y rurales del país. Asimismo, se espera la generación seis (6) proyectos específicos situados cada uno de ellos en una de las siguientes regiones del país: NOA, NEA, Patagonia, Cuyo, Centro y Pampeana. Los proyectos que resulten deberán proveer soluciones innovadoras que resuelvan de manera sostenibles el reasentamiento de aquellas familias en situación de riesgo socioambiental que habitan en barrios populares del país. Al mismo tiempo, se deberán basar en el repoblamiento estratégico generando interacciones sustentables en su territorio de inserción, basadas en la integración y complementariedad de los recursos naturales, la productividad y la calidad de vida de sus habitantes. El tiempo de duración estimado para este tipo de servicio es de 5.5 meses, esperando su terminación para marzo 2022.

Las firmas consultoras elegibles serán seleccionados de acuerdo con los procedimientos establecidos en el Banco Interamericano de Desarrollo: [Política para la Selección y Contratación de Firms Consultoras para el Trabajo Operativo ejecutado por el Banco - GN-2765-4](#). Todas las firmas consultoras elegibles, según se define en la política, pueden manifestar su interés. Si la Firma consultora se presentara en Consorcio, designará a una de ellas como representante, y ésta será responsable de las comunicaciones, del registro en el portal y del envío de los documentos correspondientes.

El BID invita ahora a las firmas consultoras elegibles a expresar su interés en prestar los servicios descritos arriba donde se presenta un [borrador del resumen de los Términos de Referencia](#) de esta asignación. Las firmas consultoras interesadas deberán proporcionar información que indique que están cualificadas para suministrar los servicios (folletos, descripción de trabajos similares, experiencia en condiciones similares, disponibilidad de personal que tenga los conocimientos pertinentes, etc.). Las firmas consultoras elegibles se pueden asociar como un emprendimiento conjunto o en un acuerdo de sub-consultoría para mejorar sus calificaciones. Dicha asociación o emprendimiento conjunto nombrará a una de las firmas como

representante.

Las firmas consultoras elegibles que estén interesadas podrán obtener información adicional en horario de oficina, **09:00 a.m. - 5:00 PM (Hora de Washington DC)**, mediante el envío de un correo electrónico a: [lfrungillo@iadb.org](mailto:lfrungillo@iadb.org) con copia a [lfvera@iadb.org](mailto:lfvera@iadb.org)

Banco Interamericano de Desarrollo

División: HUD

Atención: Luis Felipe Vera Benítez

Esmeralda 130, Piso 21

Email: [lfvera@iadb.org](mailto:lfvera@iadb.org)

Sitio Web: [www.iadb.org](http://www.iadb.org)

**BORRADOR****TÉRMINOS DE REFERENCIA****Consultoría para el Desarrollo de Modelos de Barrios Eco-Productivos en el Marco del Programa de Integración Socio Urbana**

Argentina

AR-T1220

ATN/FR-17302-AR

<https://www.iadb.org/projects/document/EZSHARE-1922837356-29?project=AR-T1220>

Apoyo a la Inclusión de la Perspectiva de Cambio Climático en el Programa de Integración Socio-Urbana en Barrios Populares

**1. Antecedentes y Justificación**

- 1.1. Hoy en día, la preponderancia de los análisis basados en una perspectiva de cambio climático y sostenibilidad ambiental otorgan una oportunidad para generar soluciones innovadoras en el abordaje de problemáticas sociales tales como el acceso al hábitat y la vivienda digna. Las ciudades son un motor del desarrollo social y económico, sin embargo, se estima que éstas producen entre el 60 y el 80% de las emisiones mundiales de gases de efecto invernadero (GEI) debido al consumo de energía, transporte y generación de residuos. La Argentina firmó y ratificó el Acuerdo de París, depositando su instrumento de ratificación el día 21 de septiembre de 2016. Allí se comprometió a través de las Contribuciones Nacionales Determinadas (NDC por sus siglas en inglés), a promover acciones que permitan reducir las emisiones de gases de efecto invernadero y hacer frente al cambio climático. Por otro lado, en el 2016 el Gobierno Nacional oficializa el Registro Nacional de Barrios Populares (RENABAP) en donde se registran más de 4.000 barrios populares y alrededor de 4.000.000 de personas en condiciones de irregularidad en la tenencia y dominio de la tierra y la vivienda, y acceso precarios o denegados a los servicios básicos. En el 2018 el Congreso Nacional aprueba la Ley 27.453 “Régimen de Regularización Dominial para la Integración Socio-Urbana”. De ahí se faculta al Estado nacional a implementar el Programa de Integración Socio-Urbana en coordinación con Provincias y Municipios del país.
- 1.2. En este contexto, resulta esencial en el marco del “Programa de Integración Socio-Urbana en Barrios Populares” AR- L1306 (PISU) desarrollar estrategias de intervención capaces de mitigar estas externalidades a través de la promoción de modelos urbanos compactos y multifuncionales; patrones de interacción social y urbana sostenibles; edificaciones eficientes; y adecuados esquemas de gestión de residuos sólidos.
- 1.3. En línea con los objetivos de la Cooperación Técnica “Apoyo a la inclusión de la perspectiva de cambio climático en el Programa de Integración Socio-Urbana en Barrios Populares” (AR- T1220), la presente consultoría se enmarca en su componente 2.1, donde el objetivo es el “Mapeo y generación de Planes de negocio de proyectos socio-productivos con enfoque climático en barrios populares”. El producto final esperado se expresa en el “Desarrollo de prototipos de urbanizaciones ecoeficientes en tierras vacantes”.
- 1.4. Por lo antedicho, la División de HUD busca contratar a una Firma Consultora (FC) con experiencia en diseño urbanístico para el diseño y planificación de nuevas urbanizaciones residenciales de baja densidad, agroecológicas y productivas, que incorporen una perspectiva de resiliencia y sustentabilidad económica, social y ambiental. Estas nuevas urbanizaciones acompañarán los procesos de integración socio urbana de determinados barrios populares y tendrán foco en las potenciales relocalizaciones que puedan surgir de este proceso de integración. En síntesis, la iniciativa busca promover soluciones

sustentables y adaptables al cambio climático en los procesos de reasentamiento de aquellas familias que en el marco de los procesos de integración socio urbana deban ser relocalizadas.

## 2. Objetivos

2.1. El objetivo general de la presente consultoría es el desarrollo, diseño y planificación de nuevas urbanizaciones residenciales de baja densidad, agroecológicas y productivas, en distintas zonas periurbanas y rurales del país.

2.2. Objetivos específicos:

- Proponer parámetros para la implementación y diseño de proyectos de nuevas urbanizaciones ecológicas y sustentables en relación a las áreas del país con mayores niveles de déficit habitacional.
- Complementar los Planes de Integración Urbana de Barrios Populares que requieren de estrategias de reasentamiento de población en situación de riesgo ambiental, garantizando nuevas fuentes de trabajo, economía social y mejoras en el modo de vida.
- Contar con un Proyecto Ejecutivo de un Barrio Eco-productivo Modelo en cada región del país.
- Generar nuevas estrategias para el aprovechamiento productivo y ambiental de tierra vacante y sin uso, promoviendo nuevos modos de vida basados en la economía de recursos.
- Proyectar nuevos diseños de comunidades descentralizadas de baja densidad replicables según la zona climática dada del país y con posibilidad de adaptabilidad a otras regiones.
- Diseñar una guía técnica para la ejecución y gestión de los proyectos de urbanización propuestos.

## 3. Alcance de los Servicios

3.1. La FC generará 6 proyectos específicos situados cada uno de ellos en una de las siguientes regiones del país: **NOA** (Jujuy, Salta, Catamarca, Tucumán y Santiago del Estero), **NEA** (Formosa, Chaco, Corrientes y Misiones), **Patagonia** (Tierra del Fuego, Santa Cruz, Chubut, Neuquén, Río Negro y La Pampa), **Cuyo** (Mendoza, San Luis, San Juan y La Rioja), **Centro** (Entre Ríos, Santa Fe y Córdoba) y **Pampeana** (Buenos Aires).

3.2. Los proyectos que resulten de la consultoría deberán proveer soluciones innovadoras que resuelvan de manera sostenibles el reasentamiento de aquellas familias en situación de riesgo socioambiental que habitan en barrios populares del país.

3.3. Las propuestas se deberán basar en el repoblamiento estratégico generando interacciones sustentables en su territorio de inserción, basadas en la integración y complementariedad de los recursos naturales, la productividad y la calidad de vida de sus habitantes.

3.4. El equipo de la FC trabajará en estrecha colaboración con el BID y los equipos técnicos de la Secretaría de Integración Socio-urbana del Ministerio de Desarrollo Territorial y Hábitat de la Nación (SISU), organismo ejecutor del PISU (AR-L1306).

## 4. Actividades Clave<sup>1</sup>

---

<sup>1</sup> La Política del Banco GN-2765-1 no permite la adquisición de bienes y servicios relacionados, excepto cuando dichos bienes y servicios relacionados son necesarios para alcanzar los objetivos del Trabajo Operativo ejecutado por el Banco y se incluyen en el contrato de servicios de consultoría y representan menos del diez por ciento (10%) del valor del contrato de servicios de consultoría.) Si se determina

#### 4.1. La FC deberá llevar a cabo las siguientes actividades:

- 1) Análisis de las áreas de intervención asignadas:** el Equipo del BID y la SISU seleccionarán un área de intervención por cada región del país en donde deberán emplazarse los Barrios Eco-productivos que se diseñarán y planificarán como parte de esta consultoría. Estas áreas de intervención estarán ubicadas en alguno de los 33 Grandes Aglomerados Urbanos (GAUs) argentinos, ya sea en zona urbana, periurbana o rural hasta 30 kilómetros de distancia del centro urbano. A partir de ello se deberá realizar un análisis de viabilidad para el desarrollo de los proyectos de reasentamiento sustentable, contemplando las dimensiones sociales, ambientales y productivas. Se solicitará, a su vez, un estudio de los planes estratégicos territoriales locales para cada área seleccionada.
- 2) Dimensionamiento y caracterización de la población objetivo:** junto al Equipo del BID y de la SISU, la FC deberá identificar a la población beneficiaria de cada proyecto de Barrio Eco-productivo contemplando necesariamente a aquellas familias que habitan en zonas de riesgo socioambiental y aquellas que a raíz del proceso de integración socio urbana deben ser relocalizadas. Como parte de esta instancia de realizará una caracterización de la población objetiva a través del análisis de datos provistos por la SISU.
- 3) Diseñar Lineamientos Estratégicos Generales:** la FC deberá construir los lineamientos generales para un urbanismo sustentable y adaptable al cambio climático. Se deberá contemplar la conservación o restauración ecológica del área a intervenir, propuestas sociales y económicas innovadoras, considerando la capacidad de provisión de servicios ecosistémicos claves y la conectividad de la biodiversidad a una mayor escala espacial.

Los Lineamientos Estratégicos Generales deberán considerar e incorporar los siguientes aspectos, entre otros:

- Normativas locales, y buenas prácticas en términos ambientales, sociales y económicos.
- Acceso seguro a energías asequibles, fiables, sostenibles y modernas.
- Disponibilidad garantizada y gestión sostenible del agua y el saneamiento.
- Incorporación de materiales naturales, ecológicamente sustentables, con una huella ambiental reducida.
- Adaptación de las propuestas al contexto climático, geográfico y cultural de la región.
- Desarrollo de infraestructuras resilientes y habitabilidad de los espacios.
- Continuidad de los espacios verdes y la biodiversidad.
- Mutualismo entre los nuevos pobladores y con el hábitat preexistente, integrando los servicios ecosistémicos a planteos productivos, y educativos.
- Inclusividad, seguridad, resiliencia y sostenibilidad de los nuevos asentamientos humanos.
- Sistemas cooperativos de productores y consumidores que garanticen el empleo y la equidad económica.
- Diseño de espacios públicos e infraestructura verde.
- Sistemas de producción y abastecimiento de energías renovables;
- Equipamientos eco sustentables; sistema de tratamiento y reconversión de residuos.

- 4) Diseñar un Proyecto Ejecutivo de Barrio Eco-productivo por cada región del país:** en base a los Lineamientos Estratégicos Generales establecidos, diseñar en las áreas de intervención

asignadas en cada región, un proyecto ejecutivo integral de urbanización ecológico y productivo. El mismo deberá contemplar áreas destinadas a la agroecología, dotación de infraestructura verde, equipamientos ecoeficiente e infraestructura pública como pavimentos permeables, edificaciones consistemas de captación de aguas de lluvia o solares, áreas con lechos de infiltración, reutilización de materiales, jardines urbanos, corredores biológicos, producción de energías renovables, reconversión y manejo de residuos que contribuyan a la mitigación del cambio climático y a la sostenibilidad ambiental, económica y social. El proyecto deberá contemplar la posibilidad de ser replicable en otros predios ubicados en distintas locaciones de región/zona climática asignada. Cada proyecto debe contemplar la documentación técnica integral (cómputos, pliegos técnicos, documentos planimétricos, análisis de costos, etc.) que dé cuenta de su solidez y replicabilidad a futuro.

**5) Desarrollar una Guía Técnica/Operativa para la implementación de cada Proyecto Ejecutivo:**

las guías deberán incluir un plan operativo de implementación, un detalle de la metodología de ejecución propuesta, estimaciones presupuestarias, identificación de actores claves para la implementación del proyecto en territorio y estudios de viabilidad y factibilidad que identifiquen factores de riesgo y propuestas de superación y/o mitigación de estos. A su vez, las guías deberán contemplar la articulación con instrumentos y programas de gestión ambiental vigentes en la jurisdicción a trabajar e incorporar parámetros de adaptación y replicabilidad del proyecto en otros territorios de la misma región.

**6) Presentar informes de avance y seguimiento y un informe final**

**5. Calificaciones**

**5.1.** La FC deberá tener experiencia probada en el desarrollo de proyectos de urbanización sustentable con características similares a los que se plantean en la presente consultoría. Los antecedentes deberán ser brevemente presentados en la propuesta, detallando al menos: nombre de los proyectos, descripción, objetivos y resultados alcanzados.

**5.2.** Asimismo, la FC debe contar, como mínimo, con los siguientes profesionales:

- Coordinador General: Se solicita al menos 5 años de experiencia en consultoría y gestión de equipos de trabajo. Capacidad analítica en la evaluación económica de proyectos. A su vez, se requiere que al menos 3 años sean experiencia en el desarrollo y ejecución de proyectos inmobiliarios, viviendas o en desarrollo urbanístico. Se debe cumplir con la siguiente formación mínima: título universitario de grado en urbanismo, arquitectura, economía o afines.
- Arquitecto Urbanista: Se solicita al menos 5 años de experiencia en la realización de investigaciones y desarrollo de mejores prácticas para proyectos de arquitectura y urbanismo. Evaluación de factibilidad económica y financiera para el desarrollo de planes de factibilidad económica y financiera para emprendimientos inmobiliarios. Se requiere al menos 2 años sean de experiencia en desarrollo de proyectos de escala urbana con énfasis en barrios vulnerables. Se debe cumplir con la siguiente formación mínima: título universitario de grado en arquitectura o urbanismo.
- Especialista en documentación: Diseño de vivienda uni y multi familiar. Desarrollo de los modos de habitar con el foco puesto en mejorar la experiencia del usuario. Desarrollo de soluciones constructivas. Especialista en generación de documentación de obras completas de edificios de escala pequeña, mediana y grande. Se requiere experiencia de al menos 3 años en el diseño de proyectos de construcción de viviendas. Formación mínima requerida: título universitario de grado en arquitectura, diseño en paisaje o afines.
- Especialista en Metodología BIM: Utilización de Metodología BIM. Especialista en el modelado de proyectos y los beneficios del prototipo virtual: documentación y cómputos consistentes,

planificación, detección de interferencias y gestión en el almacenamiento de la información. Se requiere experiencia de al menos 3 años en el modelado de proyectos. Formación mínima requerida: título universitario de grado en arquitectura u otras carreras afines.

- Especialista Antropólogo: Se requiere al menos 3 años de experiencia en tareas de análisis y diagnóstico social, como así también, formación de grado en antropología o carreras afines. Detección de problemáticas y potencialidades latentes en la organización de comunidades vulnerables. Capacidad de transformar diagnósticos en planes de abordaje específicos. Análisis de idiosincrasia colectiva. Propuestas en función de dinámicas y preexistencias específicas. Integración de la esfera social, política, económica y cultural con énfasis en la identidad comunitaria.
- Especialista en actividades sustentables y medio ambiente: Se requiere al menos 3 años de experiencia en la definición, desarrollo e implementación de actividades sustentables en las áreas de agricultura y tecnología aplicada a la agricultura, turismo, ecoturismo, entre otras. También se requiere de la siguiente formación mínima: título universitario de grado en ingeniería ambiental o afines.

## **6. Resultados y Productos Esperados**

- 6.1. Los resultados esperados son 6 proyectos que deberán proveer soluciones innovadoras y que resuelvan de manera sostenible el reasentamiento de aquellas familias en situación de riesgo socioambiental que habitan en barrios populares del país. Las propuestas se deberán basar en el repoblamiento estratégico generando interacciones sustentables en su territorio de inserción, basadas en la integración y complementariedad de los recursos naturales, la productividad y la calidad de vida de sus habitantes.
- 6.2. Los 6 proyectos deben plasmarse en su respectivo Proyecto Ejecutivo de un Barrio Eco productivo, que dé cuenta en su integralidad de una urbanización con carácter ecológico y productivo. Cada proyecto deberá contemplar áreas destinadas a la agroecología, dotación de infraestructura verde, equipamientos ecoeficiente e infraestructura pública como pavimentos permeables, edificaciones con sistemas de captación de aguas de lluvia o solares, áreas con lechos de infiltración, reutilización de materiales, jardines urbanos, corredores biológicos, producción de energías renovables, reconversión y manejo de residuos que contribuyan a la mitigación del cambio climático y a la sostenibilidad ambiental, económica y social. El proyecto deberá contemplar la posibilidad de ser replicable en otros predios ubicados en distintas locaciones de región/zona climática asignada. Cada proyecto debe contemplar la documentación técnica integral (cómputos, pliegos técnicos, documentos planimétricos, análisis de costos, etc.) que dé cuenta de su solidez y replicabilidad a futuro.
- 6.3. Finalmente, cada Proyecto Ejecutivo deberá contemplar la elaboración de una Guía Técnica/Operativa para su implementación, que incluya un detalle de la metodología de ejecución propuesta, estimaciones presupuestarias, identificación de actores claves para la implementación del proyecto en territorio y estudios de viabilidad y factibilidad que identifiquen factores de riesgo y propuestas de superación y/o mitigación de estos. A su vez, las guías deberán contemplar la articulación con instrumentos y programas de gestión ambiental vigentes en la jurisdicción a trabajar e incorporar parámetros de adaptación y replicabilidad del proyecto en otros territorios de la misma región.

### **6.4. Entregables:**

- **Entregable I: Plan de Trabajo**

Incluye un detalle metodológico de tareas a realizar, descripción de actividades, detalle de articulaciones con organismos y actores relevantes, y un cronograma de trabajo para la elaboración de los seis Proyectos Ejecutivos y Guías Técnicas/Operativas.



- **Entregable II: Lineamientos Estratégicos Generales para el Diseño y Construcción de un Barrio Eco-productivo**

El informe deberá contener la definición de los lineamientos estratégicos generales para un urbanismo sustentable contemplando los aspectos mencionados en el apartado anterior. Se deberá contemplar la conservación o restauración ecológica del área a intervenir, propuestas sociales y económicas innovadoras, considerando la capacidad de provisión de servicios ecosistémicos claves y la conectividad de la biodiversidad a una mayor escala espacial.

- **Entregable III: Informe con los seis (6) Proyectos Ejecutivos de Barrios Eco-productivos**

Los Proyectos Ejecutivos deberán integrar, al menos, la siguiente documentación técnica:

- Memoria descriptiva del proyecto, que expone y muestra su visión a corto, mediano y largo plazo.
- Documentación planimétrica de la intervención que incluya el/los proyecto(s) arquitectónicos, paisajísticos, de espacio público, infraestructura y áreas de producción.
- Cómputo, pliego técnico y análisis de costos e inversión.
- Detalles constructivos de los sistemas y subsistemas del proyecto, documentación y especificaciones técnicas necesarias para su cotización o fabricación.
- Modelo 3D y fotomontajes de la propuesta. Los mismos serán de fácil comprensión para favorecer la comunicación y divulgación del proyecto, y su desarrollo.
- Plan operativo de implementación del proyecto, que contemple: actores intervinientes, plazos, recursos, y todo lo necesario para el desarrollo de la propuesta.

- **Entregable IV: Guías Técnicas/Operativas e Informe Final de Consultoría**

Se deberá presentar a) un resumen ejecutivo de las actividades realizadas durante la consultoría y b) presentar las Guías Técnicas/Operativas, que deberán contemplar el plan operativo desarrollado en cada Proyecto Ejecutivo e incorporar criterios técnicos y parámetros operativos a tener en cuenta para la ejecución e implementación de cada uno de los proyectos de Barrio Eco-productivo. Las guías deberán detallar, a su vez, los pasos necesarios para la replicabilidad y adaptación de los distintos proyectos de barrios eco-productivos a otros territorios de la misma región o zona bioclimática.

## **7. Calendario del Proyecto e Hitos**

7.1. La FC deberá cumplir con el siguiente Calendario de Entregas:

<b>Entregable I</b>	<i>A los 15 días de la firma del contrato</i>
<b>Entregable II</b>	<i>A los 75 días de la firma del contrato</i>
<b>Entregable III</b>	<i>A los 120 días de la firma del contrato</i>
<b>Entregable IV</b>	<i>A los 165 días de la firma del contrato</i>

## **8. Requisitos de los Informes**

8.1. Todos los entregables deberán ser redactados en idioma español y en formato PDF y DWG.

## **9. Criterios de aceptación**



- 9.1. Previo a su envío al Banco, la FC deberá remitirlo a la Secretaría de Integración Socio-Urbana (SISU) para su visto bueno. En caso de existir observaciones, estas serán remitidas por correo electrónico directamente a la FC, quien deberá responder a las mismas en un plazo máximo de cinco (5) días desde recibido el correo. Una vez obtenida la conformidad de la Secretaría mencionada, la Secretaría remitirá el entregable para su aprobación final por el Banco. En caso de existir observaciones por el BID, éstas serán remitidas por correo electrónico directamente a la FC, quién deberá responder a las mismas en un plazo máximo de cinco (5) días desde recibido el correo del BID.
- 9.2. La versión final de los entregables será enviados por la SISU mediante correo electrónico en formato PDF al Jefe de Equipo Luis Felipe Vera Benítez ([lfvera@iadb.org](mailto:lfvera@iadb.org)) con copia a la analista de operaciones Leticia Frungillo ([lfrungillo@iadb.org](mailto:lfrungillo@iadb.org)) y al punto focal designado por la FC. De tratarse de archivos que exceden la capacidad de los correos electrónicos, la FC podrá remitirlos en formato comprimido (.zip) o a través de la plataforma gratuita “We transfer”.

## 10. Supervisión e Informes

- 10.1. La supervisión de las actividades de la consultoría está a cargo del Jefe de Equipo del BID Luis Felipe Vera Benítez (CSC/HUD) y/o el equipo que éste designe.
- 10.2. La aprobación final de todos los entregables estará a cargo del Jefe de Proyecto del BID, Luis Felipe Vera Benítez (CSC/HUD) y/o el equipo que éste designe.

## 11. Calendario de Pagos\*

- 11.1. Las condiciones de pago se basarán en los hitos o entregables del proyecto. El Banco no espera hacer pagos por adelantado en virtud de contratos de consultoría a menos que se requiera una cantidad significativa de viajes. El Banco desea recibir la propuesta de costos más competitiva para los servicios descritos en el presente documento.
- 11.2. La Tasa de Cambios Oficial del BID indicada en el SDP se aplicará para las conversiones necesarias de los pagos en moneda local.

Plan de Pagos	
Entregables	%
1. Entregable I	20%
2. Entregable II	25%
3. Entregable III	25%
4. Entregable IV	30%
<b>TOTAL</b>	<b>100%</b>

**\*Los pagos se realizarán una vez el/los entregable/s correspondiente/s cuente/n con la aprobación final del Jefe de Equipo del BID.**