Fondo Multilateral de Inversiones
Miembro del Grupo BID

REPORTE DE ESTADO DEL PROYECTO

JULIO 2011 - DICIEMBRE 2011

SECCIÓN 1: SÍNTESIS DEL PROYECTO

NOMBRE DEL PROYECTO: Fortalecimiento Capacidades Empresariales Pequeños Productores Rurales

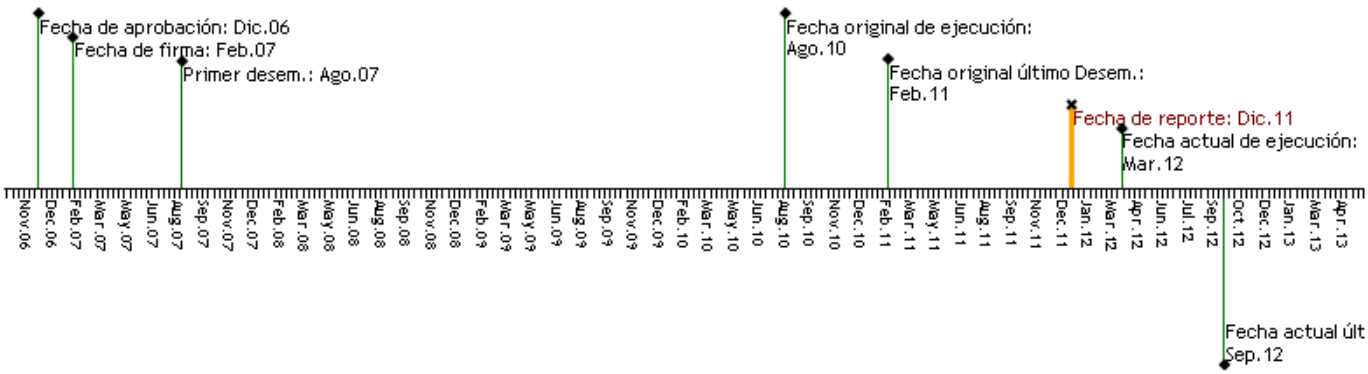
Nro. Proyecto: BO-M1018 - Nro. Operación: ATN/ME-10145-BO

Propósito: Mejorar las capacidades empresariales de las OECA para responder a las oportunidades del mercado.

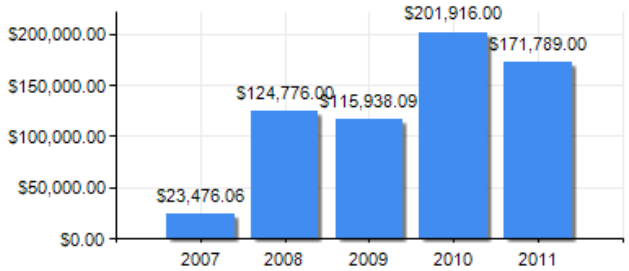
País Administrador	País Beneficiario	Grupo	Subgrupo
BOLIVIA	BOLIVIA	MIC - Desarrollo de la microempresa	BDEM - Servicios para el desarrollo de la microempresa

Agencia Ejecutora:	ESTRATEGIAS PARA EL DESARROLLO INTERNACIONAL	**Líder equipo de diseño:**	Wittkowski, Dieter
		Líder equipo de supervisión:	Ponce, Camille

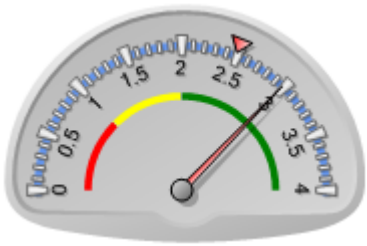
CRONOLOGÍA DE EVENTOS



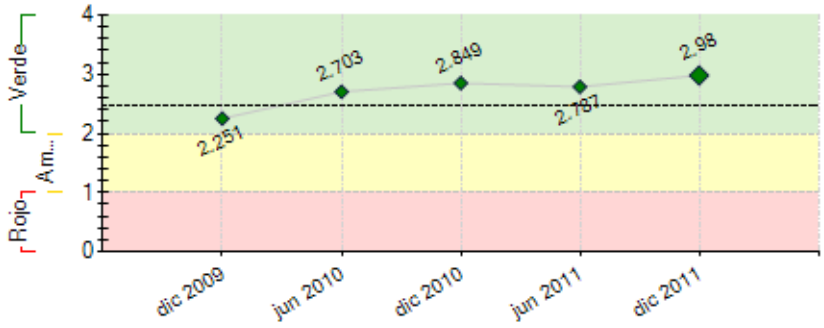
RECURSOS



PUNTAJE DE DESEMPEÑO



Puntaje actual: Satisfactorio: 2.98
Promedio FOMIN: 2.486

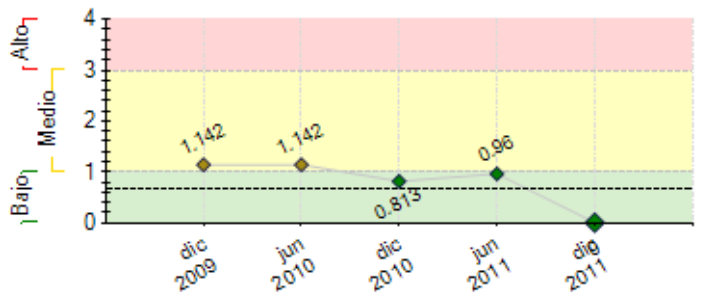


----- Promedio desempeño FOMIN

RIESGOS EXTERNOS

CAPACIDAD INSTITUCIONAL

	Riesgo
Administración Financiera:	---
Adquisiciones:	---
Capacidad Técnica:	---



---- Promedio de riesgo FOMIN: 0.683

SECCIÓN 2: DESEMPEÑO

Resumen del desempeño del proyecto desde el inicio

1. Los logros alcanzados y acumulados son altamente importantes, ya que todos los indicadores planteados han alcanzado al menos el 90 % esperado y en su mayoría, superado el 100 %. El indicador de PROPOSITO del proyecto está encaminado a alcanzarse, pues la mayoría de las OECAs, han alcanzado superar sus ingresos en más de 40 % y han conseguido su personería jurídica, además de adoptado una nueva estructura empresarial para su desempeño.
2. El proyecto tuvo dificultades en el último trimestre, debido a la decisión de SID de acortar intempestivamente el desarrollo del mismo a causa de sus dificultades en asegurar recursos de contraparte, hecho que obligó a acortar contratos de consultores y a resignar algunos incrementos en los logros.
3. Al final de diciembre de 2011, ya no existen mayores riesgos, aunque el más importante y que pervive, es la falta de acompañamiento a las OECAs del último grupo, que requerirían apoyo para establecerse como pequeñan empresas y así asegurar su sostenibilidad a través del tiempo.
4. El proyecto en su fase de ejecución de campo, ha llegado a su fin, en consecuencia las perspectivas futuras se concentran en la efectividad de las actividades y desarrollo de los pequeños productores, organizados en OECAs y las mismas son altamente optimistas.
5. SID/Bolivia, ya no hará sino difundir la metodología, instrumentos utilizados y posibilidades de apoyo a las OECAs a Gobiernos Municipales y otras entidades que trabajan en el desarrollo rural.

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora
El proyecto ha demostrado el cumplimiento de todos los resultados y objetivos esperados, con una muy buena eficiencia en el manejo del dinero, por lo que SID obtuvo una ampliación del proyecto por parte del Representante en función a los logros obtenidos, para facilitar una fase de seguimiento y consolidación de las acciones en las OECA. Sin embargo, por decisión de la Dirección Internacional de SID este periodo fue reducido hasta el 31 de diciembre fecha en la que se tuvo que hacer un cierre de actividades del proyecto.
A pesar de ello, es importante mencionar que el proyecto ha tenido efectos muy positivos en los productores y en las OECA, habiendo superado la meta de beneficiarios.

Resumen del desempeño del proyecto en los últimos seis meses

1. Durante el último semestre, se consiguió superar de manera significativa todos los indicadores, especialmente los indicadores a nivel de propósito, 81 OECAs ya encaminadas en conseguir sus Personerías Jurídicas y las 84 atendidas ya adoptaron nuevas estructuras empresariales.
2. Dos fueron las áreas con mayores dificultades, la primera: la impenetrabilidad a la firma de convenio de cooperación interinstitucional en la Administración Municipal de Sapahaqui y la segunda: la imposibilidad de conseguir incremento en los resultados y mayor apoyo a la últimas OECAs por la decisión de corte de los recursos de contraparte por parte de SID Internacional; lo cual exigió acortar el tiempo de ejecución que BID/FOMIN ya había otorgado hasta marzo de 2012.
3. Finalmente, por lo anteriormente descrito, SID/Bolivia y el equipo técnico de ejecución, sólo han trabajado en el campo hasta el 31 de diciembre de 2011. Sin embargo y con miras a establecer las verdaderas mejoras en las OECAs, un equipo reducido de técnicos, ejecutarán de manera voluntaria, los proyectos acordados y que se encuentran en plena ejecución, mediante convenios con la Cooperación Técnica Belga, en favor de 7 OECAs de los municipios de Pucarani, Luribay y Sapahaqui; por otra parte, se concluirá la ejecución de los fondos asignados en los POAS de los Municipios de Pucarani y Patacamaya, para adquirir equipos y/o construir algunas infraestructuras en favor de 16 OECAs de Pucarani y otras tantas de Patacamaya.

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

Como se mencionó, los indicadores se han cumplido, habiéndose iniciado una fase de seguimiento que tuvo que ser interrumpida por decisión de SID, sin embargo y a pesar de ello, en función al compromiso adquirido con otros aliados y con las propias OECAs, el equipo de proyecto ha continuado trabajando para cerrar todas las actividades comprometidas.
A la fecha se está en proceso de auditoría final y contratación de la evaluación final del proyecto.

SECCIÓN 3: INDICADORES E HITOS

		Indicadores	Línea de base	Intermedio 1	Intermedio 2	Intermedio 3	Planeado	Logrado	Estado
Propósito: Mejorar las capacidades empresariales de las OECA para responder a las oportunidades del mercado.	**P.I1**	Aumento (en porcentaje) de las OECA incrementan sus ingresos en relación a los actuales.	0	20			40	50	
			Feb 2007	Feb 2009			Feb 2012	Dic 2011	
	P.I2	Porcentaje de OECA con institucionalidad legal y organizacional establecida al final del proyecto.	0	20			50	82	
			Feb 2007	Feb 2009			Feb 2012	Dic 2011	
	P.I3	Número de OECA beneficiarias del proyecto.	0				80	84	
							Mar 2012	Dic 2011	
	P.I4	Número de productores rurales beneficiarios	0				1600	3437	
							Mar 2012	Dic 2011	
Componente 1: Fortalecimiento de la Organización y Gestión Empresarial de OECA	**C1.I1**	OECA que han implantado nueva estructura empresarial	0	20			56	84	Finalizado
			Feb 2007	Ago 2009			Feb 2012	Dic 2011	
	C1.I2	OECA que utilizan los instrumentos de gestión empresarial y	0	30			80	75	En curso

Peso: 70%		herramientas de administración y control contable.	Feb 2007	Ago 2009			Feb 2012	Dic 2011	
Clasificación: Muy Satisfactorio	**C1.I3**	OECA que han tramitado la legalización y formalización	0	18			56	81	Finalizado
			Feb 2007	Ago 2009			Feb 2012	Dic 2011	
	C1.I4	OECA que han mejorado sus procesos productivos para responder a las demandas del mercado	0	15			40	72	Finalizado
			Feb 2007	Ago 2009			Feb 2012	Dic 2011	
Componente 2: Vinculación con el Mercado	**C2.I1**	OECA que incrementan clientes y/o volumen de ventas en al menos el 15% al año 2 y 30% al final del proyecto.	0	32			80	79	En curso
Peso: 20%			Feb 2007	Ago 2009			Feb 2012	Dic 2011	
	C2.I2	OECA que venden el 20% de sus productos en el año 2 y 50% de sus productos al final del proyecto, con contrato escrito.	0	32			80	68	En curso
Clasificación: Insatisfactorio			Feb 2007	Ago 2009			Feb 2012	Dic 2011	
	C2.I3	Porcentaje de OECA que cumplen en un 80% sus planes de negocio	0				60	68	Finalizado
			Feb 2007				Feb 2012	Dic 2011	
Componente 3: Articulación Institucional con Otros Actores de Desarrollo Rural	**C3.I1**	Numero de municipios que firman acuerdo con SID para el desarrollo de OECA	0	6			12	11	En curso
Peso: 10%			Feb 2007	Ago 2009			Feb 2012	Dic 2011	
	C3.I2	Número de municipios donde al menos una OECA participa en planificación	0	4			10	9	En curso
Clasificación: Muy Satisfactorio			Feb 2007	Ago 2009			Feb 2012	Dic 2011	
	C3.I3	Número de OECA que insertan proyectos en el POA municipal	0	4			24	77	Finalizado
			Feb 2007	Ago 2009			Feb 2012	Dic 2011	
	C3.I4	Número de OECA que han obtenido financiamiento de fuentes privadas	0	1			8	48	Finalizado
			Feb 2007	Ago 2009			Feb 2012	Dic 2011	
	C3.I5	Número de OECA que han logrado apoyo de ONG y firman alianzas estratégicas nuevas	0	15			32	73	Finalizado
			Feb 2007	Ago 2009			Feb 2012	Dic 2011	
	C3.I6	Numero de OECA que hayan introducido solicitudes de crédito	0	5			24	40	Finalizado
				Ago 2009			Feb 2012	Dic 2011	

Hitos		Planeado	Fecha de cumplimiento	Logrado	Fecha alcanzada	Estado
H0	Condiciones previas	6	Ago 2007	6	Jul 2007	Logrado

FACTORES CRÍTICOS QUE HAN AFECTADO EL DESEMPEÑO
[No se reportaron factores para este período]

SECCIÓN 4: RIESGOS

RIESGOS MÁS RELEVANTES QUE PUEDEN AFECTAR EL DESEMPEÑO FUTURO

NIVEL DE RIESGO DEL PROYECTO: Bajo **NÚMERO TOTAL DE RIESGOS:** 11 **RIESGOS VIGENTES:** 0 **RIESGOS NO VIGENTES:** 0 **RIESGOS MITIGADOS:** 11

SECCIÓN 5: SOSTENIBILIDAD

Probabilidad de que exista sostenibilidad después de terminado el proyecto: P - Probable

FACTORES CRÍTICOS QUE PUEDEN AFECTAR LA SOSTENIBILIDAD DEL PROYECTO

[No se reportaron factores para este período]

Acciones realizadas o a ser implementadas relativas a la sostenibilidad:

Para asegurarnos de que las OECAs fortalecidas, logren sostenibilidad a través del tiempo, se han desarrollado acciones de vinculación de las mismas con las administraciones municipales correspondientes, a fin de que accedan a la planificación participativa y se inserten sus demandas en los POAs municipales.
Por otra parte, se han generado vículos con otras entidades que trabajan en el desarrollo rural, a fin de que continuen su apoyo en favor de las OECAs en diversas temáticas relativas a su fortalecimiento y también se ha conseguido algunas alianzas entre OECAs por municipio, conformando Federaciones, que coactúan en los municipios y ofertan productos corporativamente, por ejemplo ofertando las dosis secas y líquidas para el desayuno escolar de sus respectivas jurisdicciones como en Patacamaya, Challapata y Caracollo.

SECCIÓN 6: LECCIONES PRÁCTICAS

	Relativa a	Autor
1. No siempre las Organizaciones Ejecutoras de tipo Internacional, se identifican con las necesidades y las posibilidades de desarrollo de la población más necesitada de un país en desarrollo como el nuestro.	Implementation	Vera, María Eugenia