



Chief of Operations validation date: 10/13/2015  
Division Chief validation date: 10/29/2015  
Country Representative validation date: 11/08/2015

## Basic Data

|                        |  |                                   |                              |
|------------------------|--|-----------------------------------|------------------------------|
| Operation name:        | Citizen Security Strengthening Program in the Sate of Minas Gerais | Loan Number:                      | 3399/OC-BR                   |
| Executing Agency (EA): | Secretaria de Estado da Defesa Social                              |                                   |                              |
| Team Leader:           | Capriolo,Dino  | Sector/Subsector:                 | CITIZEN SAFETY               |
| Operation Type:        | Loan Operation   | Overall Stage:                    | Approved/Pending Eligibility |
| Lending Instrument:    | Investment Loan  | Country:                          | BRAZIL                       |
| Borrower:              | ESTADO DE MINAS GERAIS SECRETARIA DA FAZENDA                       | Convergence related Operation(s): |                              |

**Available Funds (US\$)**

|          | Original IDB    | Current Active IDB | Local Counterpart | Co-Financing/Country | Total operation cost - Original Estimate |          | Current IDB     | Disb. Amount to Date | % Disbursed | Undisbursed Balance |
|----------|-----------------|--------------------|-------------------|----------------------|--|----------|-----------------|----------------------|-------------|---------------------|
| BR-L1417 | \$70,000,000.00 | \$70,000,000.00    | \$7,000,000.00    | \$0.00               | \$77,000,000.00                          | BR-L1417 | \$70,000,000.00 | \$0.00               | 0.00%       | \$70,000,000.00     |

|   |  |
|---|--|
| Main Operation                            |  |
| Impacts Category:                         |  |
| Safeguard Performance Rating:             |  |
| Safeguard Performance Rating - Rationale: |  |

| Main Operation  |    |
|---|----|
| Was/Were the objective(s) of this operation reformulated? | NO |
| Date of approval:   |    |

## Impacts

| <b>Impact:</b>   | 0 Contribuir a reducir los índices de crímenes violentos (homicidios y robos) en 14 municipios de Minas Gerais |                              |          |               |                       |              |      |       |
|--|--|------------------------------|----------|---------------|-----------------------|--------------|------|-------|
| <b>Observation:</b>  |  |                              |          |               |                       |              |      |       |
| Indicators   | Flags*   | Unit of Measure              | Baseline | Baseline Year | Means of verification | Observations | EOP  |       |
| 0.0 Homicidios totales anuales en 14 municipios  |  | Tasa por cien mil habitantes | 35.00    | 2013          |                       |              | P    | 28.00 |
|  |  |                              |          |               |                       |              | P(a) | 28.00 |
|  |  |                              |          |               |                       |              | A    |       |
| 0.1 Homicidios totales anuales de Afrodescendientes (Pardos y Negros) en 14 municipios |  | Tasa por cien mil habitantes | 44.60    | 2013          |                       |              | P    | 35.70 |
|  |  |                              |          |               |                       |              | P(a) | 35.70 |
|  |  |                              |          |               |                       |              | A    |       |

[illegible]

RF - RF Indicator   SI - Sector Indicator   CI - Country Indicator   PG - Pro-Gender   PE - Pro-Ethnicity

## Outcomes

| Outcome:  | 0 Incrementar la efectividad de la policía para prevenir, controlar e investigar el crimen |                              |          |               |                       |              |      |       |
|---|--|------------------------------|----------|---------------|-----------------------|--------------|------|-------|
| Observation:  |  |                              |          |               |                       |              |      |       |
| Indicators  | Flags*   | Unit of Measure              | Baseline | Baseline Year | Means of verification | Observations | EOP  |       |
| 0.0 Recomendaciones de los Foros Comunitarios de Seguridad cumplidas por la PM en los 14 municipios   |  | Porcentaje                   | 0.00     | 2013          |                       |              | P    | 80.00 |
|   |  |                              |          |               |                       |              | P(a) | 80.00 |
|   |  |                              |          |               |                       |              | A    |       |
| 0.1 Homicidios totales anuales de jóvenes de 15 a 24 años en 14 municipios  |  | Tasa por cien mil habitantes | 80.10    | 2013          |                       |              | P    | 56.10 |
|   |  |                              |          |               |                       |              | P(a) | 56.10 |
|   |  |                              |          |               |                       |              | A    |       |
| 0.2 Homicidios totales anuales de jóvenes afrodescendientes de 15 a 24 años en 14 municipios  |  | Tasa por cien mil habitantes | 101.60   | 2013          |                       |              | P    | 71.10 |
|   |  |                              |          |               |                       |              | P(a) | 71.10 |
|   |  |                              |          |               |                       |              | A    |       |
| 0.3 Investigaciones policiales de homicidios cometidos en el año anterior en Minas Gerais enviadas al Ministerio Público con autoría esclarecida en los 12 meses posteriores al hecho |  | Porcentaje                   | 57.40    | 2013          |                       |              | P    | 66.70 |
|   |  |                              |          |               |                       |              | P(a) | 66.70 |
|   |  |                              |          |               |                       |              | A    |       |

|              |  |
|--------------|--|
| Observation: |  |
|--------------|--|

| Indicators   | Flags* | Unit of Measure | Baseline | Baselin e Year | Means of verificatio n | Observ ations | EOP  |       |
|--|--------|-----------------|----------|----------------|------------------------|---------------|------|-------|
| 1.0 Jóvenes de 15 a 24 años sin el ciclo básico concluido en 14 municipios                 |        | Porcentaje      | 22.00    | 2011           |                        |               | P    | 18.80 |
|  |        |                 |          |                |                        |               | P(a) | 18.80 |
|  |        |                 |          |                |                        |               | A    |       |
| 1.1 Jóvenes de 15 a 24 años afrodescendien tes sin ciclo básico concluido en 14 municipios |        | Porcentaje      | 26.80    | 2011           |                        |               | P    | 23.20 |
|  |        |                 |          |                |                        |               | P(a) | 23.20 |
|  |        |                 |          |                |                        |               | A    |       |
| 1.2 Jóvenes de 15 a 24 años que trabajan en los 14 municipios                              |        | Porcentaje      | 51.70    | 2010           |                        |               | P    | 54.30 |
|  |        |                 |          |                |                        |               | P(a) | 54.30 |
|  |        |                 |          |                |                        |               | A    |       |
| 1.3 Jóvenes de 15 a 24 años afrodescendien tes que trabajan en los 14 municipios           |        | Porcentaje      | 52.60    | 2010           |                        |               | P    | 55.30 |
|  |        |                 |          |                |                        |               | P(a) | 55.30 |
|  |        |                 |          |                |                        |               | A    |       |
| 1.4 Robos cometidos que tuvieron por autor a un joven de 15 a 24 años en los 14 municipios |        | Porcentaje      | 66.80    | 2013           |                        |               | P    | 53.40 |
|  |        |                 |          |                |                        |               | P(a) | 53.40 |
|  |        |                 |          |                |                        |               | A    |       |

| 1.5 Robos cometidos que tuvieron por autor a un joven de 15 a 24 años afrodescendiente en los 14 municipios  |   | Porcentaje      | 51.20    | 2013          |                       |              | P    |       | 41.00 |
|--|---|-----------------|----------|---------------|-----------------------|--------------|------|-------|-------|
|  |   |                 |          |               |                       |              | P(a) |       | 41.00 |
|  |   |                 |          |               |                       |              | A    |       |       |
|  |   |                 |          |               |                       |              |      |       |       |
| Outcome:   | 2 Reducir la reincidencia de los egresados del sistema socioeducativo y del sistema penitenciario |                 |          |               |                       |              |      |       |       |
| Observation:   |   |                 |          |               |                       |              |      |       |       |
| Indicators   | Flags*  | Unit of Measure | Baseline | Baseline Year | Means of verification | Observations | EOP  |       |       |
|  |   |                 |          |               |                       |              |      |       |       |
| 2.0 Jóvenes que egresaron del sistema socioeducativo en MG el año de referencia y volvieron al sistema socioeducativo o penitenciario dentro de 3 años |   | Tasa            | 31.50    | 2010          |                       |              | P    | 25.20 |       |
|  |   |                 |          |               |                       |              | P(a) | 25.20 |       |
|  |   |                 |          |               |                       |              | A    |       |       |
|  |   |                 |          |               |                       |              |      |       |       |
| 2.1 Infractores que egresaron del sistema penitenciario en Minas Gerais el año de referencia y volvieron al sistema en hasta 3 años                    |   | Tasa            | 47.40    | 2010          |                       |              | P    | 37.90 |       |
|  |   |                 |          |               |                       |              | P(a) | 37.90 |       |
|  |   |                 |          |               |                       |              | A    |       |       |
|  |   |                 |          |               |                       |              |      |       |       |

## Outputs: Annual Physical and Financial Progress

| Mejora de la efectividad policial para el control e investigación del crimen   |                 | Physical Progress |          |          | Financial Progress |               |               |
|--|-----------------|-------------------|----------|----------|--------------------|---------------|---------------|
| Outputs  | Unit of Measure | 2015              |          | EOP      | 2015               |               | EOP           |
| Efectivos policiales capacitados y certificados en atención a la comunidad, derechos humanos y análisis criminal   | Efectivos       | P                 | 1,009.00 | 3,966.00 | P                  | 703,605.98    | 1,759,014.95  |
|  |                 | P(a)              | 1,009.00 | 3,966.00 | P(a)               | 703,605.98    | 1,759,014.95  |
|  |                 | A                 |          | 0.00     | A                  |               | 0.00          |
| Bases de Policía Comunitaria equipadas y en funcionamiento   | Bases           | P                 | 7.00     | 14.00    | P                  | 377,717.24    | 377,717.24    |
|  |                 | P(a)              | 7.00     | 14.00    | P(a)               | 377,717.24    | 377,717.24    |
|  |                 | A                 |          | 0.00     | A                  |               | 0.00          |
| Red de radiocomunicación para respuesta a emergencias con localización GPS integrada entre PM, PC y CB en funcionamiento con interoperabilidad   | Redes           | P                 |          | 1.00     | P                  | 10,114,335.97 | 10,554,089.71 |
|  |                 | P(a)              |          | 1.00     | P(a)               | 10,114,335.97 | 10,554,089.71 |
|  |                 | A                 |          | 0.00     | A                  |               | 0.00          |
| Consejos Comunitarios de Seguridad en los Municipios del Programa fortalecidos y en funcionamiento aplicando los reglamentos operativos estandarizados   | Consejos        | P                 | 7.00     | 14.00    | P                  | 43,975.37     | 43,975.37     |
|  |                 | P(a)              | 7.00     | 14.00    | P(a)               | 43,975.37     | 43,975.37     |
|  |                 | A                 |          | 0.00     | A                  |               | 0.00          |
| Seminarios de coordinación y articulación de esfuerzos de los diferentes niveles de gobierno y de participación social en la prevención del delito realizados  | Seminarios      | P                 | 67.00    | 335.00   | P                  | 124,230.43    | 767,810.03    |
|  |                 | P(a)              | 67.00    | 335.00   | P(a)               | 124,230.43    | 767,810.03    |
|  |                 | A                 |          | 0.00     | A                  |               | 0.00          |
| Adecuado funcionamiento del control interno y social de la policía en los territorios del Programa verificado semestralmente   | Certificación   | P                 | 2.00     | 10.00    | P                  | 50,000.00     | 250,000.00    |
|  |                 | P(a)              | 2.00     | 10.00    | P(a)               | 50,000.00     | 250,000.00    |
|  |                 | A                 |          | 0.00     | A                  |               | 0.00          |
| Centro Integrado de Pericia Técnico-Científica e Investigación Criminal en MG, construido de manera que se atienda los procesos estandarizados para la emisión de laudos y los niveles de seguridad requeridos | Centro          | P                 |          | 2.00     | P                  | 4,478,891.82  | 12,475,813.54 |
|  |                 | P(a)              |          | 2.00     | P(a)               | 4,478,891.82  | 12,475,813.54 |
|  |                 | A                 |          | 0.00     | A                  |               | 0.00          |
| Sistema de identificación civil y criminal de la PC digitalizado, integrado al sistema de gestión de información PCNet y accesible en línea  | Sistema         | P                 |          | 4.00     | P                  | 439,753.74    | 1,759,014.95  |
|  |                 | P(a)              |          | 4.00     | P(a)               | 439,753.74    | 1,759,014.95  |
|  |                 | A                 |          | 0.00     | A                  |               | 0.00          |
| Efectivos de la PC capacitados y certificados en gestión pública   | Efectivos       | P                 |          | 1,239.00 | P                  | 219,876.87    | 1,759,014.95  |
|  |                 | P(a)              |          | 1,239.00 | P(a)               | 219,876.87    | 1,759,014.95  |
|  |                 | A                 |          | 0.00     | A                  |               | 0.00          |
| Modulo para apoyar los procesos administrativos disciplinarios de la PC implementado y operando de manera integrada en el sistema de gestión de información PCNet  | Modulo          | P                 |          | 1.00     | P                  | 277,035.62    | 879,507.48    |
|  |                 | P(a)              |          | 1.00     | P(a)               | 277,035.62    | 879,507.48    |
|  |                 | A                 |          | 0.00     | A                  |               | 0.00          |
| Base de datos del sistema de justicia criminal integrada y operando  | Base de datos   | P                 |          | 1.00     | P                  | 525,048.87    | 1,099,384.34  |
|  |                 | P(a)              |          | 1.00     | P(a)               | 525,048.87    | 1,099,384.34  |
|  |                 | A                 |          | 0.00     | A                  |               | 0.00          |
| Infraestructura de apoyo a la capacitación de la Academia de Bomberos Militar construida y operando  | Infraestructura | P                 |          | 2.00     | P                  |               | 1,539,138.08  |
|  |                 | P(a)              |          | 2.00     | P(a)               |               | 1,539,138.08  |
|  |                 | A                 |          | 0.00     | A                  |               | 0.00          |

|  |                        |                   |          |           |                    |              |              |
|--|------------------------|-------------------|----------|-----------|--------------------|--------------|--------------|
| Salas de capacitación equipadas y operando   | Salas                  | P                 |          | 16.00     | P                  | 534,300.79   | 534,300.79   |
|  |                        | P(a)              |          | 16.00     | P(a)               | 534,300.79   | 534,300.79   |
|  |                        | A                 |          | 0.00      | A                  |              | 0.00         |
| Efectivo del Cuerpo de Bomberos capacitados y certificados en primeros auxilios y preservación de la escena del crimen, incluyendo materiales de capacitación            | Efectivos              | P                 |          | 2,176.00  | P                  | 1,004,837.29 | 1,004,837.29 |
|  |                        | P(a)              |          | 2,176.00  | P(a)               | 1,004,837.29 | 1,004,837.29 |
|  |                        | A                 |          | 0.00      | A                  |              | 0.00         |
| Gestores capacitados y certificados en políticas públicas de defensa, análisis criminal, sistemas de información geográfica y manipulación de datos en sistemas visuales | Gestores               | P                 | 160.00   | 717.00    | P                  | 328,535.62   | 1,163,172.74 |
|  |                        | P(a)              | 160.00   | 717.00    | P(a)               | 328,535.62   | 1,163,172.74 |
|  |                        | A                 |          | 0.00      | A                  |              | 0.00         |
| Prevención social de la violencia para la población joven  |                        | Physical Progress |          |           | Financial Progress |              |              |
| Outputs  | Unit of Measure        |                   | 2015     | EOP       |                    | 2015         | EOP          |
| Programa Fica Vivo con oferta de servicios ampliada implementado en 6 nuevos CPC dentro de los 14 municipios   | Programa               | P                 |          | 6.00      | P                  |              | 1,669,146.08 |
|  |                        | P(a)              |          | 6.00      | P(a)               |              | 1,669,146.08 |
|  |                        | A                 |          | 0.00      | A                  |              | 0.00         |
| Jóvenes atendidos con servicios de deportes, cultura, métodos de resolución de conflictos, promoción de una cultura de paz y desarrollo personal                         | Jóvenes                | P                 | 2,400.00 | 12,000.00 | P                  |              | 1,669,146.07 |
|  |                        | P(a)              | 2,400.00 | 12,000.00 | P(a)               |              | 1,669,146.07 |
|  |                        | A                 |          | 0.00      | A                  |              | 0.00         |
| Jóvenes que se benefician de las actividades escolares de aceleración y alfabetización   | Jóvenes                | P                 | 2,400.00 | 12,000.00 | P                  |              | 1,669,146.07 |
|  |                        | P(a)              | 2,400.00 | 12,000.00 | P(a)               |              | 1,669,146.07 |
|  |                        | A                 |          | 0.00      | A                  |              | 0.00         |
| Jóvenes que reciben capacitación laboral   | Jóvenes                | P                 | 1,100.00 | 5,500.00  | P                  |              | 1,669,146.07 |
|  |                        | P(a)              | 1,100.00 | 5,500.00  | P(a)               |              | 1,669,146.07 |
|  |                        | A                 |          | 0.00      | A                  |              | 0.00         |
| Jóvenes atendidos con servicios de deportes y cultura  | Jóvenes                | P                 | 5,200.00 | 26,000.00 | P                  | 293,169.16   | 879,507.48   |
|  |                        | P(a)              | 5,200.00 | 26,000.00 | P(a)               | 293,169.16   | 879,507.48   |
|  |                        | A                 |          | 0.00      | A                  |              | 0.00         |
| Jóvenes que se benefician de las actividades escolares de aceleración y alfabetización   | Jóvenes                | P                 | 5,200.00 | 26,000.00 | P                  | 41,226.91    | 329,815.30   |
|  |                        | P(a)              | 5,200.00 | 26,000.00 | P(a)               | 41,226.91    | 329,815.30   |
|  |                        | A                 |          | 0.00      | A                  |              | 0.00         |
| Jóvenes que reciben capacitación laboral   | Jóvenes                | P                 | 5,100.00 | 25,500.00 | P                  | 41,226.91    | 329,815.30   |
|  |                        | P(a)              | 5,100.00 | 25,500.00 | P(a)               | 41,226.91    | 329,815.30   |
|  |                        | A                 |          | 0.00      | A                  |              | 0.00         |
| Sistema para la gestión, seguimiento y evaluación del funcionamiento de los CPC implementado y operando  | Sistema                | P                 |          | 1.00      | P                  |              | 351,802.99   |
|  |                        | P(a)              |          | 1.00      | P(a)               |              | 351,802.99   |
|  |                        | A                 |          | 0.00      | A                  |              | 0.00         |
| Mediadores Comunitarios de los territorios beneficiarios del Programa capacitados y certificados en mediación de conflictos  | Mediadores capacitados | P                 | 80.00    | 400.00    | P                  | 136,103.78   | 351,802.99   |
|  |                        | P(a)              | 80.00    | 400.00    | P(a)               | 136,103.78   | 351,802.99   |
|  |                        | A                 |          | 0.00      | A                  |              | 0.00         |
| Supervisores de los CPC capacitados y certificados   | Supervisores           | P                 | 60.00    | 300.00    | P                  | 79,155.67    | 395,778.36   |
|  |                        | P(a)              | 60.00    | 300.00    | P(a)               | 79,155.67    | 395,778.36   |
|  |                        | A                 |          | 0.00      | A                  |              | 0.00         |

|  |                 |                   |  |                   |                    |              |               |
|--|-----------------|-------------------|--|-------------------|--------------------|--------------|---------------|
| Metodología para atención de jóvenes con a dicciones al alcohol y drogas incluyendo una encuesta a usuarios desarrollada           | Metodología     | P                 |  | 1.00              | P                  | 120,428.76   | 240,857.52    |
|  |                 | P(a)              |  | 1.00              | P(a)               | 120,428.76   | 240,857.52    |
|  |                 | A                 |  | 0.00              | A                  |              | 0.00          |
|  |                 |                   |  |                   |                    |              |               |
| Gestores de los CPC formados y certificados en la implementación de la metodología   | Gestores        | P                 |  | 280.00            | P                  |              | 567,282.33    |
|  |                 | P(a)              |  | 280.00            | P(a)               |              | 567,282.33    |
|  |                 | A                 |  | 0.00              | A                  |              | 0.00          |
|  |                 |                   |  |                   |                    |              |               |
| Modernización del proceso de resocialización   |                 | Physical Progress |  |                   | Financial Progress |              |               |
| Outputs  | Unit of Measure | 2015              |  | EOP               | 2015               |              | EOP           |
| Centros Socioeducativos: 1 construido, 4 adecuados y todos los 5 equipados y operando  | Centros         | P                 |  | 5.00              | P                  | 2,869,393.14 | 12,093,227.79 |
|  |                 | P(a)              |  | 5.00              | P(a)               | 2,869,393.14 | 12,093,227.79 |
|  |                 | A                 |  | 0.00              | A                  |              | 0.00          |
| Funcionarios públicos capacitados y certificados en MSE en medio abierto   | Funcionarios    | P                 |  | 200.00 500.00     | P                  | 57,167.99    | 131,926.12    |
|  |                 | P(a)              |  | 200.00 500.00     | P(a)               | 57,167.99    | 131,926.12    |
|  |                 | A                 |  | 0.00              | A                  |              | 0.00          |
| Auditoria de desempeño y propuesta de mejora de los acuerdos con municipios que ejecutan MSE en medio abierto realizada            | Auditorias      | P                 |  | 1.00 1.00         | P                  | 87,950.75    | 87,950.75     |
|  |                 | P(a)              |  | 1.00 1.00         | P(a)               | 87,950.75    | 87,950.75     |
|  |                 | A                 |  | 0.00              | A                  |              | 0.00          |
| Centros APAC: 4 construidos, equipados y operando  | Centros         | P                 |  | 4.00              | P                  | 879,507.48   | 4,397,537.38  |
|  |                 | P(a)              |  | 4.00              | P(a)               | 879,507.48   | 4,397,537.38  |
|  |                 | A                 |  | 0.00              | A                  |              | 0.00          |
| Sistema de Gestión de APAC desarrollado y operando   | Sistema         | P                 |  | 4.00              | P                  | 263,852.24   | 263,852.24    |
|  |                 | P(a)              |  | 4.00              | P(a)               | 263,852.24   | 263,852.24    |
|  |                 | A                 |  | 0.00              | A                  |              | 0.00          |
| Infractores monitoreados con el sistema de vigilancia electrónica  | Infractores     | P                 |  | 1,300.00 1,750.00 | P                  | 456,244.50   | 6,151,055.41  |
|  |                 | P(a)              |  | 1,300.00 1,750.00 | P(a)               | 456,244.50   | 6,151,055.41  |
|  |                 | A                 |  | 0.00              | A                  |              | 0.00          |
| Galpones para educación y capacitación profesional de condenados construidos y equipados y operando en las unidades penitenciarias | Galpones        | P                 |  | 5.00              | P                  | 431,838.17   | 2,637,343.89  |
|  |                 | P(a)              |  | 5.00              | P(a)               | 431,838.17   | 2,637,343.89  |
|  |                 | A                 |  | 0.00              | A                  |              | 0.00          |
| Infractores de delitos menores beneficiados con penas alternativas   | Infractores     | P                 |  | 1,100.00 5,500.00 | P                  | 346,551.91   | 2,772,415.29  |
|  |                 | P(a)              |  | 1,100.00 5,500.00 | P(a)               | 346,551.91   | 2,772,415.29  |
|  |                 | A                 |  | 0.00              | A                  |              | 0.00          |
| Egresados de la prisión apoyados en su proceso de inclusión social   | Egresados       | P                 |  | 1,300.00 6,500.00 | P                  | 156,621.66   | 1,252,973.25  |
|  |                 | P(a)              |  | 1,300.00 6,500.00 | P(a)               | 156,621.66   | 1,252,973.25  |
|  |                 | A                 |  | 0.00              | A                  |              | 0.00          |
| Gestores del sistema socioeducativo y penitenciario capacitados y certificados en gestión por resultados                           | Gestores        | P                 |  | 300.00            | P                  | 395,778.36   | 483,729.11    |
|  |                 | P(a)              |  | 300.00            | P(a)               | 395,778.36   | 483,729.11    |
|  |                 | A                 |  | 0.00              | A                  |              | 0.00          |
| Seguimiento, evaluación y gestión del Programa   |                 | Physical Progress |  |                   | Financial Progress |              |               |
| Outputs  | Unit of Measure | 2015              |  | EOP               | 2015               |              | EOP           |
| Contratación de 2 encuestas de victimización   | Encuestas       | P                 |  | 2.00              | P                  |              | 180,000.00    |
|  |                 | P(a)              |  | 2.00              | P(a)               |              | 180,000.00    |
|  |                 | A                 |  | 0.00              | A                  |              | 0.00          |
| Contratación de 2 encuestas para la evaluación de efectividad de la Policía Comunitaria  | Encuestas       | P                 |  | 2.00              | P                  |              | 100,000.00    |
|  |                 | P(a)              |  | 2.00              | P(a)               |              | 100,000.00    |
|  |                 | A                 |  | 0.00              | A                  |              | 0.00          |

|   |            |      |      |       |      |           |            |
|---|------------|------|------|-------|------|-----------|------------|
| Consultoría para la evaluación de impacto de las acciones del Programa  | Evaluación | P    |      | 1.00  | P    |           | 94,000.00  |
|   |            | P(a) |      | 1.00  | P(a) |           | 94,000.00  |
|   |            | A    |      | 0.00  | A    |           | 0.00       |
| Consultoría para la Evaluación Intermedia   | Evaluación | P    |      | 1.00  | P    |           | 5,000.00   |
|   |            | P(a) |      | 1.00  | P(a) |           | 5,000.00   |
|   |            | A    |      | 0.00  | A    |           | 0.00       |
| Consultoría para la Evaluación Final - PCR  | Evaluación | P    |      | 1.00  | P    |           | 21,000.00  |
|   |            | P(a) |      | 1.00  | P(a) |           | 21,000.00  |
|   |            | A    |      | 0.00  | A    |           | 0.00       |
| Fortalecimiento de Recursos Humanos para la gestión del Programa (contratación de 1 experto)                                  | Experto    | P    | 1.00 | 1.00  | P    | 16,666.67 | 150,000.00 |
|   |            | P(a) | 1.00 | 1.00  | P(a) | 16,666.67 | 150,000.00 |
|   |            | A    |      | 0.00  | A    |           | 0.00       |
| Gestión del conocimiento y difusión de buenas prácticas (participación en eventos de capacitación, conferencias y seminarios) | Eventos    | P    | 4.00 | 20.00 | P    | 12,606.37 | 43,975.37  |
|   |            | P(a) | 4.00 | 20.00 | P(a) | 12,606.37 | 43,975.37  |
|   |            | A    |      | 0.00  | A    |           | 0.00       |
| Realización de un Seminario Internacional de Defensa Social   | Seminarios | P    |      | 1.00  | P    |           | 43,975.38  |
|   |            | P(a) |      | 1.00  | P(a) |           | 43,975.38  |
|   |            | A    |      | 0.00  | A    |           | 0.00       |

| Total Cost |      | 2015            | Total Cost      |
|------------|------|-----------------|-----------------|
|            | P    | \$25,907,636.04 | \$77,000,000.00 |
|            | P(a) | \$25,907,636.04 | \$51,092,363.96 |
|            | A    |                 |                 |

### Changes to the Matrix

No information related to this operation.

Please note that the Overall Stage represents the stage of the operation at the time of this report’s publication, which might not necessarily match the stage of the operation during the PMR Cycle to which the report pertains.