



Fondo Multilateral de Inversiones  
Miembro del Grupo BID

# 

## 

### 

#### 

##### 

###### 

###### 

###### 

###### 

###### 

###### 

###### 

###### 

###### 

###### 

###### 

###### 

###### 

###### 

###### 

###### 

###### 

###### 

###### 

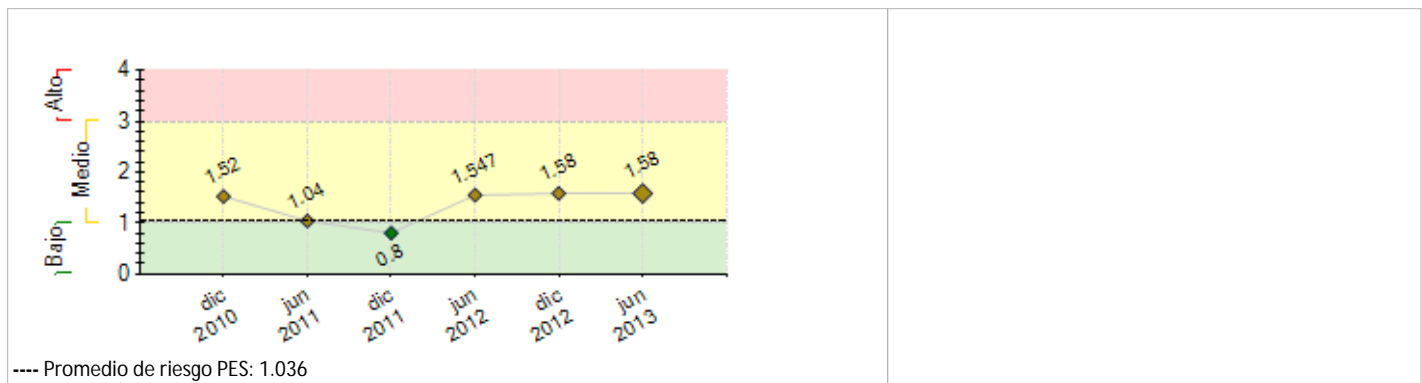
###### 

###### 

###### 

###### 

######



## SECCIÓN 2: DESEMPEÑO

### Resumen del desempeño del proyecto desde el inicio

Los resultados alcanzados en el período enero a junio 2013 con relación a los indicadores de la línea base del proyecto esto es al 30 de junio de 2010 son los siguientes:

1. Se ha logrado un incremento de 2681 operaciones, superando la meta del proyecto que es de 1.893. Al 30 de junio de 2013 el saldo promedio de la cartera activa es de 1.286 el cual se ha incrementado en el 65% con relación a la línea base.
2. Al 30 de junio de 2013 la cartera en zonas rurales es del 59.6%, la cual ha mejorado significativamente con relación a la línea base que fue de 27.90%; se ha superado la meta del proyecto que es de 40%.
3. La cartera en actividades agropecuarias es del 52.8% superior al indicador de la línea base que fue de 23.70% y sobre la meta final del proyecto que es de 30%.
4. La tasa de interés efectiva se ha reducido en 1.80 con relación a la línea base que fue de 30.2%, al 30 de junio de 2013 es de 28.4%.
5. La tasa de interés nominal se ha reducido en 1.5 con relación a la línea base que fue de 26.7%, al 30 de junio de 2013 es de 25.2%.

Se ha logrado un cumplimiento satisfactorio en todos los componentes del proyecto, en la mayoría de los indicadores se ha superado la meta del proyecto.

Se siguen ejecutando los proyectos de mejoramiento de la calidad de vida de acuerdo con los POA.

#### Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora  
Se superaron todas las metas

### Resumen del desempeño del proyecto en los últimos seis meses

1. Se ha logrado un incremento de 197 operaciones en el semestre, en el anterior se incrementaron 450 operaciones. El saldo promedio al 30 de junio de 2013 es de 1.286 al 31 de diciembre fue de 1.208.
2. Al 30 de junio de 2013 la cartera en zonas rurales es del 59.6% ha mejorado con relación al semestre anterior que se ubicó en el 52.9% y se ha superado la meta final del proyecto que es del 40%.
3. La cartera en actividades agropecuarias se ubica en el 52.8% superior al semestre anterior en el cual registramos un 48.5% y mejor que la meta final de proyecto que es del 30%.
4. La tasa de interés efectiva se ha incrementado en 0.09 con relación al semestre anterior que cerró en 28.28%. Al 30 de junio de 2013 cerramos en 28.37%.
5. La tasa de interés nominal se ha incrementado en 0.07 con relación al semestre anterior que fue de 25.24%. Al 30 de junio de 2013 cerramos en el 25.17%.

En el componente de mejoramiento de la calidad de vida hemos tenido avances importantes en relación con el semestre anterior, se han ejecutado 4 Grupos de transferencia de tecnología adicionales, 40 productores adicionales que implementan técnicas de diversificación de cultivos, 8 charlas técnicas y 710 personas

adicionales beneficiadas por los proyectos comunitarios.

### Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora

## SECCIÓN 3: INDICADORES E HITOS

	Indicadores	Línea de base	Intermedio 1	Intermedio 2	Intermedio 3	Planeado	Logrado	Estado
<b>Resultado:</b>  Expandir y mejorar la oferta de financiamiento de INSOTEC y los servicios de apoyo a la población microempresarial y pobre de la nueva provincia de Santo Domingo de los Tsáchilas y zonas colindantes de las Provincias de Manabí, Los Ríos y Esmeraldas.	<b>P.I1</b> Incremento de operaciones activas con un saldo promedio de US\$ 720, en la zona de influencia del proyecto.	0				1893	2681	
	<b>P.I2</b> Porcentaje de Cartera rural.	27.9				40	59.6	
	<b>P.I3</b> Porcentaje de Cartera que está dirigida a financiar actividades agropecuarias.	23.7				30	52.84	
	<b>P.I4</b> Porcentaje de reducción anual de la tasa de interés efectiva (meta promedio de un punto porcentual anual en la reducción de la tasa de interés efectiva)	0				1	1.8	
	<b>P.I5</b> Tasa de interés nominal anual para microcrédito	26.68	28	27		26	25.24	
		Jun 2010	Jun 2011	Jun 2012		Jun 2013	Jun 2013	
<b>Componente 1:</b> Expandir la oferta de microfinanciamiento en la zona de intervención.  <b>Peso:</b> 60% <b>Clasificación:</b> Muy Satisfactorio	<b>C1.I1</b> Monto en U9/11/2013 . desembolsado por el Proyecto.	0	890000	1941000		3025000	18068888	
	<b>C1.I2</b> Cartera bruta.	1226632	485000	900000		1360000	4318526	
	<b>C1.I3</b> Clientes vigentes.	1570	666	1254		1893	3358	
	<b>C1.I4</b> Porcentaje de PAR30 (meta < 4%)	6				4	2.75	
						Jun 2013	Jun 2013	
<b>Componente 3:</b> Mejoramiento de la estructura de Gestión Institucional.  <b>Peso:</b> 10% <b>Clasificación:</b> Muy Satisfactorio	<b>C3.I1</b> Plan Estratégico actualizado anualmente.	0				3	2	Atrasado
	<b>C3.I2</b> Oficina en Santo Domingo de los Colorados y dos nuevos puntos de atención en las zonas de intervención.	0				3	3	
	<b>C3.I3</b> Cartera Total: \$10,5 millones.	5965011				10500000	18175597	
	<b>C3.I4</b> Cumplimiento de Plan estratégico 2010 - 2012: Calificación de Riesgo BBB.						Si	Finalizado
	<b>C3.I5</b> Porcentaje de ROA >= 4%	5.79				4	4.66	Finalizado
	<b>C3.I6</b> Porcentaje de eficiencia administrativa	24.18				22	16.07	
		Jun 2010				Jun 2013	Jun 2013	
<b>Componente 4:</b> Mejoramiento de la Tecnología, los Procesos, y Recursos Humanos del área de Crédito.  <b>Peso:</b> 10% <b>Clasificación:</b> Muy Satisfactorio	<b>C4.I1</b> Clientes por asesor, representando el incremento de la productividad de los asesores de crédito.	221				250	250	
	<b>C4.I2</b> Porcentaje del nivel de Satisfacción de clientes. ( > )	77				70	98.92	
	<b>C4.I3</b> Porcentaje del nivel de retención de clientes. ( > )	70.88				70	75.13	
	<b>C4.I4</b> Porcentaje de la clientela femenina. ( > )	45				45	38.88	Atrasado
	<b>C4.I5</b> Porcentaje menor o igual del índice de rotación del personal	22				25	26.55	Atrasado
	<b>C4.I6</b> Recursos humanos capacitados y comprometidos con los objetivos institucionales.						Si	
		Jun 2010				Jun 2013	Jun 2013	
<b>Componente 5:</b> Mejoramiento de la Calidad de Vida Rural  <b>Peso:</b> 20% <b>Clasificación:</b> Muy Satisfactorio	<b>C5.I1</b> Grupos de Transferencia Tecnológica que implementan técnicas de diversificación de cultivos, y/o manejo ambiental, y/o asociatividad productiva.	0				6	13	
	<b>C5.I2</b> Productores que implementan técnicas de diversificación de cultivos, y/o manejo ambiental, y/o asociatividad productiva.	0				60	110	
	<b>C5.I3</b> Charlas técnicas con un promedio de 15 participantes y un mínimo de 375 empresarios capacitados.	0				25	87	
	<b>C5.I4</b> Numero de personas beneficiadas por 7 proyectos comunitarios implementados	0				1400	5088	
	<b>C5.I5</b> Porcentaje de clientes de crédito con cobertura de seguro de desgravamen y de vida.	0				100	100	
		Jun 2010				Jun 2013	Jun 2013	

Hitos	Planeado	Fecha de cumplimiento	Logrado	Fecha alcanzada	Estado
H2 [*] Condiciones previas	4	Dic 2010	4	Oct 2010	Logrado

[\*] Indica que el hito ha sido reformulado

### FACTORES CRÍTICOS QUE HAN AFECTADO EL DESEMPEÑO

[No se reportaron factores para este periodo]

## SECCIÓN 4: RIESGOS

### RIESGOS MÁS RELEVANTES QUE PUEDEN AFECTAR EL DESEMPEÑO FUTURO

Nivel	Acción de mitigación	Responsable
-------	----------------------	-------------

1. Regulaciones que establezca la nueva Superintendencia de Economía Popular y Solidaria para las ONG's	Medio	Mantener la sostenibilidad de la institución con ingresos financieros (Independencia de servicios no financieros. Tener un estudio del proceso a seguir para la transformación a una entidad regulada por la ley de instituciones del sistema financiero (SBS)	Coordinador del proyecto
2. Alerta de Sobreendeudamiento es anunciado por el Presidente de la República en el mes de junio de 2012, se aprueba una ley de reformatoria al manejo de los burós de información crediticia, nuevos impuestos a las instituciones financieras reguladas, todos estos hechos provocan una desaceleración del crecimiento del sistema financiero, un incremento de los riesgos de la cartera de microempresa y consumo en el segundo semestre del 2012	Medio	En el tema de los buró de información crediticia como no se estaban actualizando se dispuso que se solicite a los clientes certificados de su situación crediticia. Por el tema del endeudamiento se revisa permanentemente las políticas internas en las cuales se limita el nivel de endeudamiento y el número de IFIs con las cuales mantienen crédito los clientes.	Coordinador del proyecto
3. Los permanentes cambios en la normativa legal, incremento de impuesto a la salida de divisas del 2 al 5% incrementa el costo financiero.	Medio	Crecimiento de la cartera y clientes que permita generar mayores ingresos que absorban el incremento del costo financiero	Coordinador del proyecto
4. Problemas climáticos como fuertes lluvias y/o sequías pueden complicar el acceso en algunas zonas del proyecto, lo que incidiría en retrasos en las actividades programadas: colocación de créditos, capacitación y asistencia técnica.	Medio	El proyecto podría adecuar las zonas de intervención temporalmente en tanto se estabiliza el acceso a los territorios afectados.	Coordinador del proyecto
NIVEL DE RIESGO DEL PROYECTO: Medio    NÚMERO TOTAL DE RIESGOS: 7    RIESGOS VIGENTES: 4    RIESGOS NO VIGENTES: 2    RIESGOS MITIGADOS: 1			

## SECCIÓN 5: SOSTENIBILIDAD

Probabilidad de que exista sostenibilidad después de terminado el proyecto: MP - Muy Probable

## FACTORES CRÍTICOS QUE PUEDEN AFECTAR LA SOSTENIBILIDAD DEL PROYECTO

*[No se reportaron factores para este período]*

## Acciones realizadas o a ser implementadas relativas a la sostenibilidad:

En el Informe de Evaluación Intermedia del Proyecto realizada por el consultor Sr. Giovanni Calvi se incluye un capítulo de Recomendaciones y Plan de Sostenibilidad que detalla 16 retos que tiene que enfrentar la institución distribuidos entre los componentes del proyecto para lograr la sostenibilidad del mismo

## SECCIÓN 6: LECCIONES PRÁCTICAS

*[No se han agregado lecciones aprendidas todavía.]*