

## PLAN DE OPERACIONES

### COLOMBIA

17 DE OCTUBRE DEL 2005

#### I. RESUMEN EJECUTIVO

Nombre del proyecto:	Apoyo a la Alianza de Antioquia por la Equidad		
Número del proyecto:	CO-T1021		
Equipo de proyecto:	Jefe de equipo: Antonio Giuffrida (RE3/SO3); José Cuesta (RE3/SO3); Ethel Muhlstein (RE3/SO3); Ana L. Muñoz (COF-CCO); Juan Carlos Perez-Segnini (LEG/OPR); y Mario Sánchez (RE3/SO3).		
Agencia ejecutora:	Gobernación de Antioquia		
Población objetivo beneficiaria:	Población pobre y socialmente excluida de Antioquia		
Plan de financiamiento:	Fondo (IDB-JSF):	US\$600.000	
	Contrapartida local:	<u>US\$150.000</u>	
	Total:	US\$750.000	
Objetivos:	El objetivo general de la cooperación técnica es apoyar a la Alianza de Antioquia por la Equidad (Alianza) en su objetivo de disminuir la inequidad y el bajo desarrollo humano de la población de Antioquia con mayores condiciones de vulnerabilidad. Los objetivos específicos de la cooperación técnica son: (i) apoyar a la Alianza en su proceso de consulta y concertación entre los principales involucrados; (ii) fortalecer el diagnóstico, la priorización de intervenciones, el establecimiento de metas y apoyar la identificación y el diseño de instrumentos dirigidos a mejorar la equidad social y el desarrollo humano en Antioquia; y (iii) apoyar el desarrollo de un sistema de información adecuado para monitorear y evaluar la efectividad de las políticas e intervenciones sociales a nivel departamental y sub-regional (véase párrafo 3.1)		
Calendario de ejecución:	Período de ejecución:	18 meses	
	Período de desembolso:	24 meses	
Responsabilidad:	Responsabilidad técnica: RE3/SO3 y COF/CCO		
	Responsabilidad básica: COF/CCO		

<b>Condiciones contractuales especiales:</b>	La selección del Coordinador General será una condición previa al primer desembolso de la cooperación técnica (véase párrafo 4.7). La firma del convenio interadministrativo entre la Gobernación y el IDEA será condición previa del primer desembolso de la cooperación técnica (véase párrafo 4.9).
<b>Excepciones a las políticas y procedimientos del Banco:</b>	Ninguna.
<b>Revisión ambiental y social:</b>	El CESI, en la reunión 37-05 de septiembre 9 2005, revisó el Perfil de Cooperación Técnica y recomendó incorporar la variable “diversidad cultural” en las actividades financiadas (véase 7.1). El CESI no requirió ninguna acción o revisión adicional.
<b>Coordinación con otros donantes y organizaciones multilaterales:</b>	La Comisión Económica para la América Latina (CEPAL) y el Programa de la Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD) participaron de las varias etapas de construcción de la Alianza y sus análisis y recomendaciones fueron incorporados en la preparación de esta cooperación técnica (véase 2.19).

## II. ANTECEDENTES Y JUSTIFICACIÓN

### A. Inequidad, desigualdad y exclusión social en Antioquia

- 2.1 En febrero de 2005, con acompañamiento del Presidente del Banco Interamericano de Desarrollo y de diferentes líderes empresariales y sociales del departamento, se presentó el Informe Preliminar de Equidad Social en Antioquia<sup>1</sup>. Este informe reveló que en Antioquia, según los datos del Sistema de Selección de Beneficiarios a Programas Sociales (SISBEN), 55% de la población de Antioquia (alrededor de 3 millones) es pobre y 20% (alrededor de 1 millón) es indigente. Los análisis recientemente producidos por la Misión para el Diseño de una Estrategia de Reducción de la Pobreza y la Desigualdad (MERPD) por Colombia consideran que Antioquia es la región Colombiana con mayor número de pobres e indigentes.
- 2.2 El Cuadro 1 presenta algunos indicadores básicos demográficos y sociales desagregados a nivel subregional. El cuadro muestra, en general, una alta correlación entre las distintas brechas en los indicadores sociales, lo cual resalta la naturaleza multidimensional de la inequidad social en Antioquia. No obstante, existen ciertas especificidades sub-regionales a tener en cuenta a la hora de diseñar una estrategia regional. Así, a modo de ejemplo, la sub-región Nordeste, con la mayor proporción de indigencia en Antioquia, el menor nivel de acceso a

---

<sup>1</sup> “La Equidad Social en Antioquia. Informe preliminar 2004”. Departamento Administrativo de Planeación, Gobernación de Antioquia. Enero 2005. <http://www.antioquia.gov.co/inforequidadant.pdf>

agua potable, y la mayor tasa de mortalidad materna, es también una de las que mejor se desempeña en mortalidad infantil<sup>2</sup>. En cualquier caso, los datos indican claramente que un problema social clave es la inequidad existente entre las varias subregiones que constituyen el Departamento de Antioquia. Las subregiones más pobres de Antioquia son el Bajo Cauca, Nordeste y Urabá. Las tres subregiones muestran también un alto nivel de mortalidad materna y deserción escolar. Por otro lado, el Valle de Aburrá muestra un bajo nivel de pobreza e indicadores de desarrollo humano relativamente altos.

**Cuadro 1: Indicadores demográficos y sociales (2003)<sup>3</sup>**

Sub-regiones	Población total	Urbana	Mortalidad materna (por 100,000)	Mortalidad infantil por hambre (por 100,000)	Pobres (SISBEN 1 & 2)	Indigentes (SISBEN 1)	Acceso a agua potable	Deserción escolar
MAGDALENA MEDIO	94,714	59%	146.0	18.8	82.40%	44%	42%	9.50%
BAJO CAUCA	234,706	61%	110.9	57.1	95%	66.70%	21.90%	12.90%
URABA	495,195	52%	91.8	33.5	88.30%	61.20%	13.30%	11.50%
NORDESTE	181,365	53%	245.2	4.5	90.10%	43.70%	1.40%	13.20%
OCCIDENTE	220,562	32%	31.6	21.8	87.60%	34.90%	7.10%	10.30%
NORTE	255,242	38%	83.5	25.0	80.70%	27.60%	8.40%	9.40%
ORIENTE	606,775	46%	43.5	7.5	57.10%	13%	21.60%	8.60%
SUROESTE	405,980	42%	129.6	4.3	75.80%	17.50%	13.40%	12%
VALLE DE ABURRA	3,266,636	94%	44.5	3.1	29.20%	5.50%	96.20%	6.40%
TOTAL DEPARTAMENTO	5,761,175	74%	68.5	12.6	51.50%	19%	60.90%	8.60%

2.3 La malnutrición y mortalidad infantil por hambre mostraron un aumento dramático durante el período 1996-2001. Posteriormente, esta tendencia se revirtió, y en el 2004 estos indicadores regresaron a un nivel comparable con el de 1996. Sin embargo, las tasas de mortalidad infantil por hambre aún son significativamente altas en las subregiones del Bajo Cauca y Uraba. Con relación al acceso a infraestructura básica, como por ejemplo, acceso a agua potable, la situación es más compleja ya que no sólo el Bajo Cauca, sino también las subregiones de Oriente y Suroeste muestran niveles bajos de cobertura.

2.4 Finalmente, la información disponible muestra que las minorías étnicas y raciales son particularmente vulnerables a un acceso desfavorable a servicios públicos y a oportunidades económicas, así como frente a desastres naturales. Particularmente, las estadísticas señalan que la población afro-colombiana está caracterizada por elevados porcentajes de analfabetismo, deserción e inequidad en el acceso a servicios educativos. En materia de salud, el patrón epidemiológico de la

<sup>2</sup> Esto podría explicarse por un sub-reporte de muertes infantiles en la región Nordeste. Esta aparente paradoja será analizada como una actividad de esta Cooperación Técnica, ya que uno de los objetivos específicos de la misma es coadyuvar a mejorar la calidad de las estadísticas regionales en Antioquia.

<sup>3</sup> Fuente: Plan de Desarrollo 2004-2007. Gobernación de Antioquia, 2004.

población afro-colombiana se caracteriza por una morbilidad y mortalidad de alta incidencia y prevalencia de enfermedades como la enfermedad diarreica aguda (EDA), la infección respiratoria aguda (IRA) y la tuberculosis. Se calcula que la tasa de mortalidad infantil es de 10% a 50% superior al promedio nacional.<sup>4</sup>

## **B. La Alianza de Antioquia por la Equidad**

- 2.5 La Alianza de Antioquia por la Equidad (Alianza)<sup>5</sup> es una iniciativa pública-privada que deberá trazar estrategias al 2015 para el logro de metas definidas y focalización de la inversión que apunten a resolver el Macro-problema de Antioquia: la Inequidad y el Bajo Desarrollo Humano Integral de la Población. El marco general de la Alianza es mejorar y coordinar las varias intervenciones públicas que apoyan a los miembros de la sociedad más pobres y vulnerables y crear un sistema coherente de protección social, que permita a individuos, familias y comunidades manejar mejor sus riesgos durante el ciclo de vida.
- 2.6 La filosofía de la Alianza implica reconocer la desigualdad para acceder a oportunidades en términos de la provisión de condiciones y desarrollo de capacidades entre los miembros de una sociedad. Por condiciones y capacidades se entienden aquellos elementos mínimos que una persona necesita para potenciarse como ser humano, tales como alimentación, agua potable, salud, educación. Por oportunidades se entienden aquellos elementos necesarios para que la persona pueda insertarse en la sociedad y aprovechar las garantías del ordenamiento constitucional y las ventajas del sistema económico, que le permitan a su vez potenciar su desarrollo individual y colectivo, tales como vías de acceso, información, y trabajo, entre otros.
- 2.7 La Alianza considera que la pobreza y la miseria deben concebirse como la privación de capacidades básicas y no meramente como la falta de ingresos. Este principio orienta que las actuaciones deberán encaminarse a construir las condiciones necesarias para que las personas en situación de pobreza y miseria puedan aprovechar las oportunidades económicas a su alrededor o sean capaces de generarlas. Es decir, la Alianza debe apuntar al establecimiento y cumplimiento de metas concretas en torno a inversiones en seguridad alimentaria y nutricional, salud, educación, infraestructura y trabajo. De esta forma se pasará a la ejecución de acciones reales para atacar la inequidad y la pobreza. Los propósitos específicos de la Alianza son:
- a. Definir metas colectivas para el 2015, de carácter societal, para atacar el macroproblema de la inequidad en el departamento de Antioquia;
  - b. Crear instrumentos de inversión social a partir de iniciativas público-privadas direccionadas al cumplimiento de las metas definidas por la Alianza;

---

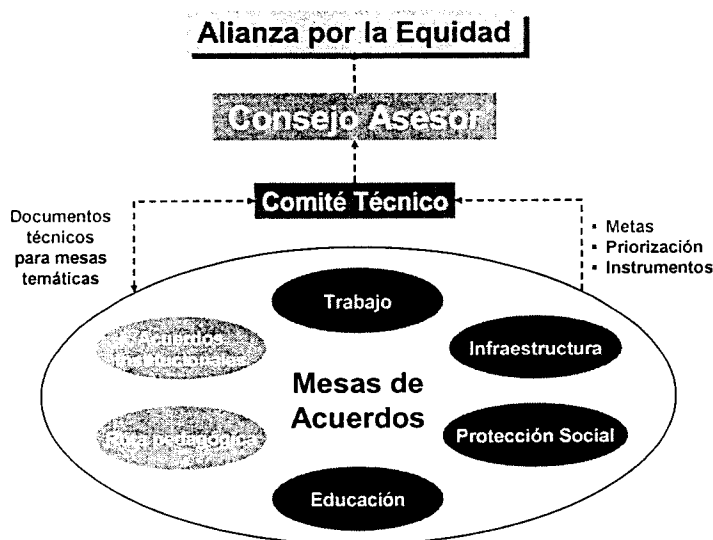
<sup>4</sup> Véase Bernal R. y Cárdenas M. (2005) "Race and Ethnic Inequality in Health and Health Care in Colombia". Mimeo y COMPES 3169, Departamento Nacional de Planeación, Bogotá, Julio 2002

<sup>5</sup> Véase "Alianza de Antioquia por la Equidad: Documento estratégico y metodológico". Gobernación de Antioquia. Julio 2005

- c. Desarrollar un sistema de medición y monitoreo al macroproblema del Departamento con metas específicas intermedias al nivel de sub-regiones y grupos poblacionales más desventajados;
- d. Garantizar la elaboración y desarrollo de una ruta pedagógica y comunicacional en los temas de énfasis propuestos por la Alianza.

2.8 Para lograr la concreción de una iniciativa de esta envergadura, se ha establecido un **Consejo Asesor** (ver Gráfico 1) encargado del direccionamiento estratégico de la Alianza, el cual está conformado por dirigentes de los sectores público, empresarial, y social. El Consejo Asesor tiene como órgano de consulta un **Comité Técnico**, que brinda los insumos técnicos necesarios para la discusión del documento final de la Alianza (producción de los documentos técnicos sobre las variables a intervenir y esquema institucional). El Comité Técnico está conformado por expertos de reconocida trayectoria de las dos universidades con acreditación de alta calidad de Antioquia (Escuela de Administración, Finanzas y Tecnología, EAFIT y Universidad de Antioquia), el Observatorio de Equidad y Participación Social, el Plan Estratégico de Antioquia (PLANEA) y representantes de la Gobernación de Antioquia y la Alcaldía de Medellín.

**Gráfico 1: Esquema de operación**



2.9 El diálogo entre los actores nacionales y regionales comenzó con el Foro para la Equidad, Inclusión Social y Pobreza, de dos días de duración, organizado por la Gobernación de Antioquia (GdA) el 5 y 10 de mayo del 2005. Durante este Foro representantes de la sociedad civil, universidades locales, ONGs, gobiernos locales y nacionales, así como representantes del BID y otros organismos internacionales (CEPAL y Naciones Unidas), discutieron los problemas sociales clave de Antioquia y consideraron cómo iniciativas públicas y privadas podrían integrarse para enfrentar estos desafíos.

- 2.10 Operacionalmente, se ha definido que las deliberaciones de la Alianza se realicen por *Mesas Temáticas*, que aborden las siguientes áreas:

Mesas Temáticas	Temas
Protección Social	Salud Seguridad Alimentaria y Nutricional
Educación	Primaria Media Superior
Trabajo	Generación de Ingresos Formación para el trabajo
Infraestructura	Agua Potable Accesibilidad Otros servicios públicos
Mesas Transversales	Temas
Ruta comunicacional y pedagógica	Sensibilización Rendición de cuentas Veedurías ciudadanas
Institucional	Responsabilidad social empresarial. Buen Gobierno.

- 2.11 Las intervenciones identificadas en las mesas temáticas serán articuladas desde la perspectiva del ciclo de vida con criterios de focalización específicos que prioricen: (i) los ámbitos territoriales más desaventajados del Departamento; (ii) los grupos poblacionales socialmente excluidos (indígenas, afro-descendientes y mujeres); y (iii) las acciones preventivas.
- 2.12 Se identificaron las siguientes fases críticas del ciclo de vida: madres gestantes y lactantes, niños de entre 0 y 5 años, niños en edad escolar y jóvenes que entran en la fase productiva. Esta perspectiva permitirá coordinar de manera más efectiva las intervenciones multi-sectoriales (salud, educación, nutrición, generación de ingresos, etc.) en el ámbito territorial, así como priorizar los ámbitos de intervención.
- 2.13 A partir de los acuerdos logrados en cada mesa temática, el Consejo Asesor validará las metas por alcanzarse al 2015 de acuerdo a las prioridades y acuerdos establecidos. La primera etapa de la Alianza será la presentación a los ciudadanos de las metas colectivas hasta el 2015, prevista para la primera quincena de noviembre 2005. En esa ocasión, las empresas y las organizaciones sociales de Antioquia expresarán su disposición a unirse a la Alianza y a los Gobiernos Departamental y Municipales para lograr las metas indicadas.

### C. Estrategia del Banco y relación con otras operaciones

- 2.14 En su correspondencia oficial con el Banco, el Departamento de Antioquia ha indicado su deseo de que el Banco lo apoye financieramente en las inversiones determinadas por la Alianza. En esta perspectiva, los estudios financiados por la cooperación técnica permitirán identificar los ámbitos de intervención prioritarios y dimensionar sus requerimientos financieros. Durante la fase de preparación de

la cooperación técnica, se acordó que se tendrá una misión de administración en el primer semestre del 2006, para conocer el avance de los estudios y junto con la Gobernación, analizar la factibilidad de iniciar el diseño de la operación de crédito, en cuyo caso la Gobernación procederá con los pasos necesarios ante las autoridades nacionales para obtener la autorización pertinente.

- 2.15 La cooperación técnica propuesta también complementa el trabajo de la Misión para el Diseño de una Estrategia de Reducción de la Pobreza y la Desigualdad (MERPD) en Colombia, beneficiándose de la metodología y conocimientos de ésta y proporcionando un análisis sub-regional de la desigualdad del que carece la estrategia nacional. El Banco está apoyando la MERPD a través de dos cooperaciones técnicas no reembolsables: CO-T1001, ATN/CF-9055-CO; y CO-T1015, ATN/SC-9063-CO).
- 2.16 La preparación de esta cooperación técnica responde al diálogo con entidades territoriales previsto en la Actualización de la Estrategia de País para Colombia de 2004. En general, esta cooperación técnica es consecuente con las líneas de acción de la **Estrategia del Banco en Colombia - EBP** (GN-2267-1) y contribuirá principalmente a su segundo objetivo: promover el desarrollo social y proveer protección a los sectores más vulnerables de la población. Al mismo tiempo, al ayudar a reducir la inequidad social, contribuirá a mitigar una de las razones del conflicto social y se espera que contribuya a promover el proceso de pacificación del país.
- 2.17 La presente operación está también alineada con la **Estrategia del Banco para el Desarrollo Social** (GN-2241-1). La operación propuesta contribuirá principalmente al tercer objetivo, mediante el apoyo a un nuevo mecanismo de entrega de servicios sociales dirigido a reducir la inequidad y mejorar la condición de las comunidades que son frecuentemente excluidas de muchos programas debido a sus características culturales y ubicación geográfica. La operación también contribuirá al segundo y cuarto objetivo, ya que los mecanismos de la Alianza apoyarán el desarrollo humano durante el ciclo de vida y entregarán servicios sociales integrados.
- 2.18 Finalmente, esta cooperación técnica respalda los objetivos de la **Estrategia del Banco para la Reducción de la Pobreza y Promoción de la Equidad Social** (GN-1894-7) promoviendo el desarrollo humano, el capital social y la prevención de los problemas sociales, y la inclusión social de los pobres a través del desarrollo social.

#### **D. Coordinación con otros donantes y organizaciones multilaterales**

- 2.19 La construcción de la Alianza cuenta con la participación de otros organismos internacionales, en particular la Comisión Económica para la América Latina (CEPAL) y el Programa de la Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD). Estas organizaciones participaron en varias reuniones de trabajo con el BID y sus

análisis y recomendaciones fueron incorporados en el diseño de esta cooperación técnica.

### **III. OBJETIVO Y DESCRIPCIÓN DEL PROYECTO**

#### **A. Objetivo del proyecto**

- 3.1 El objetivo general de la cooperación técnica es apoyar a la Alianza de Antioquia por la Equidad (Alianza) en su objetivo de disminuir la inequidad y el bajo desarrollo humano de la población de Antioquia con mayores condiciones de vulnerabilidad. Los objetivos específicos de la cooperación técnica son: (i) apoyar a la Alianza en su proceso de consulta y concertación entre los principales involucrados; (ii) fortalecer el diagnóstico, la priorización de intervenciones, el establecimiento de metas y apoyar la identificación y el diseño de instrumentos dirigidos a mejorar la equidad social y el desarrollo humano en Antioquia; y (iii) apoyar el desarrollo de un sistema de información adecuado para monitorear y evaluar la efectividad de las políticas e intervenciones sociales a nivel departamental y sub-regional.

#### **B. Estructura del proyecto**

- 3.2 Para lograr los objetivos arriba indicados, la cooperación técnica financiará los siguientes componentes:

##### **1. Componente 1 – Estrategia comunicacional**

- 3.3 El propósito principal de este componente es generar conciencia alrededor de las problemáticas de inequidad del Departamento y promover actitudes y prácticas de cambio. Para lograr este objetivo el componente apoyará el proceso de consultas y consensos entre los involucrados de la Alianza al nivel sub-regional, que incluirá a los gobiernos locales (Gobernación de Antioquia y municipalidades) y nacional, organizaciones de la sociedad civil, del sector productivo público y privado. El componente también financiará el diseño y la ejecución de la estrategia comunicacional que tendrá un contenido pedagógico en los temas de énfasis propuestos por la Alianza para generar un cambio de actitud social hacia la inequidad y la pobreza en el Departamento de Antioquia. Los medios y contenidos de los mensajes comunicacionales y pedagógicos serán diferenciados para reflejar la diversidad cultural de los varios grupos poblacionales del Departamento.
- 3.4 Resultados esperados:
- a. Consenso entre los actores locales y nacionales sobre las propuestas de la Alianza logrado; y
  - b. Conciencia alrededor de las problemáticas de inequidad mejorada.



3.5 Actividades:

- a. Talleres sub-regionales de consultas y diseminación pública;
- b. Diseño de la ruta comunicacional y pedagógica; y
- c. Ejecución de la ruta comunicacional y pedagógica.

**2. Componente 2 – Diseño de mecanismos dirigidos a reducir la inequidad social y mejorar el desarrollo humano**

3.6 El propósito de este componente es apoyar la definición de los diagnósticos de las fases críticas del ciclo de vida, que identifiquen los principales problemas y factores limitantes de acceso a servicios sociales, tanto por el lado de la oferta como por el lado de la demanda - la localización geográfica, los grupos poblacionales mayormente afectados (poblaciones indígenas, afro-descendientes, grupos demográficos) la pertinencia y calidad de la oferta institucional existente - así como los requerimientos para superar las problemáticas y sus costos asociados.

3.7 Se espera que los productos financiados por este componente permitan establecer para mediados de 2006 un diagnóstico robusto de las principales causas del Macro-problema antioqueño, y las líneas de acción de corto y mediano plazo que se prevé tengan mayor impacto en su resolución. Dicho análisis servirá de insumo para determinar el apoyo financiero del Banco al Departamento de Antioquia. Se prevé que una perspectiva mejor informada sobre la problemática de la inequidad y el bajo desarrollo social en Antioquia demande estudios adicionales para afinar el diseño de las intervenciones a ser implementadas. Dichos estudios serán definidos durante una misión de administración a mediados de 2006.

3.8 Resultados esperados:

- a. Evaluación de los programas sociales existentes efectuada;
- b. Líneas de acción de corto plazo para alcanzar los objetivos de la Alianza y costos para su implementación identificadas;
- c. Líneas de acción de mediano plazo y costos para su implementación identificadas.

3.9 Actividades:

- a. Estudio de las principales causas de los déficit de desarrollo humano y pobreza para etapa del ciclo de vida;
- b. Estudio sobre la atención a madre gestantes y lactantes;
- c. Estudio sobre la atención integral a niños de 0-5 años;

- d. Estudio sobre niños y jóvenes de 6-18 años;
- e. Estudio sobre la transición escuela-mercado laboral;
- f. Estudio sobre aspectos institucionales de la Alianza;
- g. Otros estudios por definirse.

### **3. Componente 3 – Monitoreo y evaluación**

- 3.10 Con este componente se busca apoyar el diseño de un sistema de información integral para los sectores sociales al nivel departamental, que permita monitorear y evaluar los avances de la Alianza en particular, y de los programas y políticas sociales del Departamento de Antioquia a nivel de áreas territoriales y grupos poblacionales específicos. El diseño del sistema de información considerará los siguientes aspectos: (i) los aspectos institucionales relativos a la recolección y elaboración de la información que actualmente limitan la oportuna disponibilidad de información a nivel departamental; (ii) la sostenibilidad del sistema de información mismo; y (iii) la oportunidad del flujo de información para las autoridades que toman decisiones de política y su retroalimentación.
- 3.11 Resultados esperados:
  - a. Sistema de información integral de los sectores sociales a nivel departamental diseñado;
  - b. Líneas de base para los indicadores de resultado e impacto de la Alianza recolectadas y diseminadas a nivel sub-regional.
- 3.12 Actividades:
  - a. Asistencia técnica para definir los indicadores del sistema de monitoreo;
  - b. Levantamiento de la línea de base;
  - c. Diseño de la ingeniería del sistema de información y su validación en 3 municipios piloto;
  - d. Talleres de diseminación y retroalimentación a nivel sub-regional de los estudios, y de las líneas de base para los indicadores de resultado e impacto de la Alianza;
  - e. Diseño e impresión de material para la diseminación de las líneas de base para los indicadores de resultado e impacto de la Alianza.

### **4. Componente 4 – Administración del programa**

- 3.13 Este componente financiará al Coordinador General del proyecto (que dependerá del despacho del Gobernador), su asistente, una secretaria, y las necesidades

básicas de su oficina. El Coordinador General del proyecto será responsable de coordinar los diferentes consultores y de producir un documento de síntesis y recomendaciones de política. El componente también financiará los costos de auditoría y los costos de administración financiera del proyecto cobrado por el IDEA.

### C. Costo y financiamiento

- 3.14 El costo total de la operación es estimado en US\$750,000, con financiamiento del Fondo Especial del Japón (JSF) por US\$600,000 y US\$150,000 de contrapartida local provisto por la Gobernación de Antioquia. A continuación incluimos un presupuesto preliminar para la operación propuesta.

PRESUPUESTO PRELIMINAR				
Componente	JSF	Local	Total	Total (%)
1. Componente 1: Estrategia comunicacional y pedagógica	110,000	64,600	174,600	23%
2. Componente 2: Diseño de mecanismos dirigidos a reducir la inequidad social y mejorar el desarrollo humano	230,000	0	230,000	31%
3. Componente 3: Monitoreo y evaluación	155,000	20,000	175,000	23%
4. Componente 4: Administración del Programa	78,000	65,400	143,400	19%
5. Contingencias	27,000	0	27,000	4%
<b>TOTAL</b>	<b>600,000</b>	<b>150,000</b>	<b>750,000</b>	<b>100%</b>
	80%	20%		

- 3.15 El **Anexo A** presenta el presupuesto detallado de la operación.

### D. Sostenibilidad

- 3.16 La cooperación técnica financiará actividades de inversión que no generarán costos operativos recurrentes; por lo tanto, las actividades financiadas por la cooperación técnica no crearán problemas de sostenibilidad.

## IV. AGENCIA EJECUTORA Y MECANISMOS DE EJECUCIÓN

### A. Beneficiario y agencia ejecutora

- 4.1 El beneficiario es el Departamento de Antioquia.
- 4.2 La agencia ejecutora es el Despacho del Gobernador de la Gobernación de Antioquia (GdA).

## **B. Ejecución del programa**

- 4.3 La Unidad Ejecutora del proyecto estará conformada por un Coordinador General del proyecto, que dependerá en el despacho del Gobernador, su asistente y una secretaria.
- 4.4 Para apoyar la Unidad Ejecutora en los procesos pre-contractuales y contractuales del proyecto, se constituirán Comités Temáticos conformados por el Coordinador del Proyecto, el secretario del despacho correspondiente al tema de discusión o su delegado y un representante del Consejo Asesor o del Comité Técnico de la Alianza cuya vinculación institucional no le genere conflicto de interés. Los Comités Temáticos apoyarán a la agencia ejecutora en la preparación de los términos de referencia y en los procesos de selección de los potenciales consultores.
- 4.5 La Unidad Ejecutora tendrá a su cargo: (i) la promoción, impulso y consolidación de la Alianza; (ii) la administración del proyecto, esto es, con base a los acuerdos de los Comités Temáticos de la Alianza, preparar los términos de referencia para la contratación de las consultorías requeridas, llevar a cabo los procesos de selección, y solicitar la elaboración y suscripción de contratos a la Administradora de los recursos, el IDEA (véase párrafo 4.8-4.9); (iii) hacer seguimiento al desarrollo de la consultorías y autorizar los pagos; (iv) redactar los informes semestrales de progreso; y (v) producir un documento de síntesis y recomendaciones de política de los estudios desarrollado.
- 4.6 Los términos de referencia finales y la lista corta de consultores, serán dados a conocer al Banco para su no objeción, antes de iniciar el correspondiente concurso de méritos.
- 4.7 La selección del Coordinador General, previa no-objeción del Banco será una condición previa al primer desembolso de la cooperación técnica<sup>6</sup>.

## **C. Administración de los recursos y adquisiciones**

- 4.8 El Instituto de Desarrollo de Antioquia (IDEA) será responsable de la Administración de los recursos de la cooperación técnica al servicio de la Gobernación de Antioquia. El IDEA celebrará todos los contratos y efectuará todos los pagos correspondientes a la cooperación técnica de acuerdo con los procedimientos y políticas de adquisiciones del Banco<sup>7</sup>.
- 4.9 El IDEA es un establecimiento público de fomento y desarrollo, de carácter departamental y descentralizado, con personería jurídica, autonomía administrativa y patrimonio independiente. IDEA tiene una larga trayectoria de administración de recursos mediante convenios y proyectos especiales. En estos

---

<sup>6</sup> Tal como aplica para los consultores, los términos de referencia definitivos y la lista corta para la selección del Coordinador serán acordados con el Banco.

<sup>7</sup> Ver <http://condc05.iadb.org/idbpps/aspx/ppProcurement.aspx>

se administran recursos donde el IDEA hace la contratación directa, la veeduría técnica y acompaña al cliente durante la ejecución del proyecto. Los costos de administración requeridos por el IDEA estarán a cargo de la contrapartida local (véase Anexo A). El **convenio interadministrativo entre la Gobernación y el IDEA será condición previa del primer desembolso** de la cooperación técnica.

- 4.10 Los contratos de valor mayor al equivalente de US\$200.000 se deberán anunciar en el sitio de Internet del *United Nations Development Business UNDB online*, y en el sitio de Internet del Banco. Agencia Ejecutora podrá también anunciar sus solicitudes de expresiones de interés en un periódico internacional o una revista técnica. Se deberán conceder por lo menos 14 días a partir de la fecha de publicación en el sitio de Internet del *United Nations Development Business (UNDB) online* para la recepción de respuestas antes de proceder a confeccionar la lista corta. Los montos límites para Licitación Pública Internacional (LPI), Licitación Pública Nacional (LPN), Presupuestos y Comparación de Precios (CP) y montos límites para la composición de la lista corta únicamente con consultores nacionales, son resumidos en el cuadro siguiente:

	LPI	LPN	CP
Bienes	>US\$250,000	US\$50,000– US\$250,000	<US\$50,000
Servicios de Consultoría: anuncio en <i>UNDB online</i> y en el sitio de Internet del Banco	>US\$200,000		
Servicios de Consultoría: Lista Corta de Consultores Nacionales	<US\$350,000		

- 4.11 Se adjunta el Plan de Adquisiciones tentativo como **Anexo B**. Todos los contratos serán sujeto al examen previo del Banco.

**D. Fondo rotatorio**

- 4.12 Se estima que el fondo rotatorio será de un 10% del proyecto o un monto de US\$60.000. El Coordinador General del proyecto será responsable de presentar al Banco los informes semestrales sobre el estado del fondo rotatorio dentro de 60 días del final de cada semestre.

**E. Calendario de ejecución y desembolso**

- 4.13 El período de ejecución será de 18 meses, y el período de desembolsos será de 24 meses.

**F. Responsabilidad técnica y básica**

- 4.14 La División de Programas Sociales de la Región 3 (RE3/SO3) y la Representación en Colombia (COF/CCO) comparten la responsabilidad técnica sobre el proyecto. La Representación en Colombia (COF/CCO) tendrá la responsabilidad básica para el monitoreo de las contrataciones y la autorización de los desembolsos.

**G. Administración y control financiero**

- 4.15 Los recursos de la cooperación técnica serán administrados por el Instituto de Desarrollo de Antioquia (IDEA) (véase párrafo 4.9). Para el manejo de los recursos financieros del proyecto, el IDEA abrirá cuentas bancarias comerciales separadas y específicas para la administración de los fondos del Banco y de la contrapartida local. El IDEA mantendrá registros financieros y contables adecuados del uso de los fondos y sistemas de control interno que permitan la verificación de las transacciones, identificación de las fuentes y usos de los fondos del proyecto y proveerá la documentación necesaria para verificar las transacciones y para facilitar la preparación puntual de estados financieros e informes.
- 4.16 Los registros financieros y contables del proyecto serán mantenidos de tal manera que: (i) los montos recibidos de las varias fuentes puedan ser identificados; (ii) los gastos del proyecto sean reportados de acuerdo con el plan de cuentas aprobada por el Banco, haciendo distinción de los fondos del Banco y los fondos de otras fuentes; y (iii) se incluyan los detalles necesarios para identificar los bienes adquiridos y servicios contratados, así como su uso.

**H. Estados financieros y auditoría externa**

- 4.17 El organismo ejecutor enviará al Banco un estado financiero final sobre los gastos incurridos en el proyecto y cargados a la contribución del BID y a los fondos de contrapartida local (Documento AF-100, Párrafo 2.01 (b)) dentro de los 90 días del último desembolso. Los costos de la auditoría están incluidos en el cuadro de costos del programa y serán financiados con recursos de cooperación técnica.
- 4.18 Para ser aceptables al Banco, los términos de referencia de los auditores independientes deben estar basados en los términos de referencia previamente aprobados por el Banco (Documento AF-400). En la selección y contratación de la firma, se utilizarán los procedimientos establecidos en las guías para contratación de auditorías externas (Documento AF-200).

**V. SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN**

- 5.1 El seguimiento de este proyecto será efectuado a través de un Marco Lógico, adjunto como **Anexo C**. El Marco Lógico y el sistema Informe de Seguimiento del Desempeño de Proyecto (ISDP) para cooperaciones técnicas no reembolsables serán utilizados como herramientas de vigilancia de la ejecución del proyecto, así

como de evaluación de los logros de sus objetivos de desarrollo, para cuya elaboración se contará con el informe semestral de progreso elaborado por el Coordinador General del proyecto.

- 5.2 El equipo de proyecto realizará una misión conjunta de administración, monitoreo y seguimiento en el primer semestre del 2006. Los objetivos de la misión serán de: (i) evaluar el progreso en la ejecución de la cooperación técnica; (ii) brindar el apoyo técnico que sea requerido; y (iii) averiguar la factibilidad de iniciar el diseño de la operación de crédito que apoye financieramente las inversiones determinadas por la Alianza (véase párrafo 2.14).

## **VI. BENEFICIOS Y RIESGOS DEL PROGRAMA**

### **A. Beneficios**

- 6.1 Se esperan beneficios del programa de diferente orden y secuencia. El primero, que se espera aparezca en el corto a mediano plazo y es carácter social, se refiere a un incremento de la cohesión entre actores clave del desarrollo antioqueño – tanto públicos como privados – en las tareas de discusión, ejecución y seguimiento de intervenciones sociales en el Departamento de Antioquia. La magnitud de este beneficio será mayor en tanto esta plataforma para la búsqueda y mantenimiento de consensos en lo social instale un clima de confianza extendido a los ámbitos político y económico de Antioquia.
- 6.2 Un segundo beneficio, también que debería aparecer en el corto a mediano plazo, es la alineación y uso de los recursos disponibles del Departamento de Antioquia para aumentar la eficiencia de sus actividades. La composición institucional desarrollada hasta la fecha por la Alianza, la interacción entre expertos locales e internacionales de diferentes sectores y disciplinas, la coordinación de sistemas de información existentes pero sin comunicación entre ellos, apunta todo a mejorar no sólo la transparencia y participación sino la eficiencia de las intervenciones públicas del Departamento.
- 6.3 Un último beneficio esperado, a más largo plazo, es la mejora sostenible de las condiciones de vida de los antioqueños mediante la aplicación exitosa de las intervenciones comprometidas por la Alianza. Estas, al estar orientadas a la reducción de la inequidad, ayudarán a reducir las actuales brechas de bienestar entre los más pobres y vulnerables, en un contexto de mayor cohesión y eficiencia de la gestión pública.

### **B. Riesgos**

- 6.4 Para ello, la reducción de la inequidad social requiere una efectiva coordinación de los programas sociales entre los varios sectores de los Gobiernos a nivel central y local y de los varios actores de la comunidad, incluyendo al sector privado. Un riesgo es que la coordinación entre estos actores principales no se dé en la medida adecuada, o sufra fluctuaciones periódicas debido a diferentes

intereses políticos, la lógica del propio ciclo electoral, rigideces institucionales entre los diversos niveles de gobierno o la imposibilidad del sector privado de apropiarse individualmente los beneficios sociales que se desprenden de una mayor integración social en equidad.

- 6.5 Para mejorar la coordinación y asegurar el éxito de la Alianza para la Equidad de Antioquia, la cooperación técnica propuesta proveerá asistencia técnica a la Alianza para coordinar los varios actores y financiará la realización de talleres y consultas públicas. Los estudios institucionales previstos durante la etapa de diagnóstico permitirán a su vez conocer los posibles obstáculos que existen para la coordinación interinstitucional y harán recomendaciones para superar dichos obstáculos. Para asegurar el compromiso del sector privado, la Alianza cuenta desde su inicio con representantes del sector privado y de la sociedad civil. A su vez, el componente pedagógico del programa deberá visualizar y comunicar los beneficios y responsabilidades entre los diferentes sectores de la sociedad antioqueña.
- 6.6 Otro requerimiento estratégico de la Alianza es la disposición de información rica y detallada a nivel sub-regional. Esta información, sin embargo, procede de fuentes administrativas cuya presentación no siempre es compatible con las necesidades de un diagnóstico social (esto es, desagregado y relacionado con hogares, grupos socioeconómicos, grupos poblacionales, etc.). Existe pues un riesgo que información clave o no exista o no esté disponible en el formato deseable para el diagnóstico y análisis social.
- 6.7 Para minimizar vacíos de información en la elaboración de las estrategias de la Alianza y la medición de su impacto, la Alianza ha insistido en la articulación de diferentes fuentes de información que hasta el momento carecen de comunicación entre sí. En la medida de lo posible y siempre y cuando existan consideraciones técnicas que así lo indiquen, la Alianza considerará la generación específica de cierta información para la elaboración de sus diagnósticos. Asimismo, la presente cooperación técnica propone la creación de un sistema de monitoreo y evaluación que desde un primer momento levante la línea de base que facilite la medición de impactos del programa. Finalmente, la Alianza espera mantener una estrecha relación con la Misión para la Estrategia de Reducción de la Pobreza a nivel nacional y con las instituciones nacionales de generación, evaluación y análisis de datos como son el Departamento Administrativo Nacional de Estadísticas (DANE) y el Departamento Nacional de Planeación (DNP).

## **VII. IMPACTO AMBIENTAL Y SOCIAL Y ACCIONES PROPUESTAS**

### **A. Impacto ambiental**

- 7.1 No se espera que el proyecto produzca impacto ambiental negativo, ya que casi totalidad de los recursos serán utilizados para el financiamiento de asistencia técnica. Las intervenciones e inversiones futuras que se generen como



consecuencia de esta asistencia técnica deberán, no obstante, seguir las normas relativas a medioambiente vigentes en ese momento. Siguiendo los lineamientos para la preparación de cooperaciones técnicas, el Perfil de Cooperación Técnica fue revisado por el CESI, en la reunión 37-05 de septiembre 9, 2005 y recomendó incorporar la variable “diversidad cultural” en las actividades financiadas<sup>8</sup>. El CESI no requirió acciones o revisiones adicionales.

## **B. Impacto social**

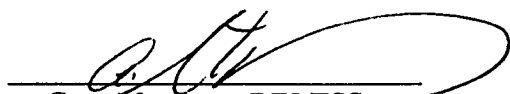
- 7.2 Mientras que la cooperación técnica permita a la Alianza desarrollar un plan de intervenciones cuya implementación sea exitosa, el Departamento de Antioquia habrá reducido sus inequidades sociales de forma sustantiva para el 2015. Esto incluye necesariamente la mejora de las condiciones de vida de los grupos más vulnerables de la sociedad – sin menoscabo de que otros grupos sociales puedan también beneficiarse de la labor de la Alianza. No obstante, la reducción de la desigualdad en el Departamento implicará la mejoras absolutas y relativas sobre otros grupos de sectores como niñez, jóvenes, indígenas, poblaciones afro-colombianas y adulto mayor.
- 7.3 A su vez, el mayor acceso de estos grupos a servicios públicos y a oportunidades de generación de ingresos a través de la implementación exitosa de las intervenciones de la Alianza significará que la cooperación técnica habrá contribuido a una labor de integración social y económica de esos grupos vulnerables. Para ello, la cooperación técnica habrá asistido a la Alianza en la identificación, priorización y secuencia de las intervenciones de una agenda de equidad e integración social.

---

<sup>8</sup> También el CESI recomendó asegurarse que los potenciales impactos ambientales derivados del potencial financiamiento a actividades de construcción e infraestructura estén debidamente manejados por la operación de acuerdo a las políticas del Banco y a las políticas nacionales sectoriales. Todavía durante la fase de análisis se descartó la posibilidad que la cooperación técnica financie dichas actividades.

## CERTIFICACION

El Jefe del Fondo Especial del Japón certifica que existen recursos suficientes en el Fondo Especial del Japón (Japan Special Fund – JSF), hasta el equivalente de US\$600,000, disponibles para financiar las actividades descritas y presupuestadas en este Plan de Operaciones para Apoyo a la Alianza de Antioquia por la Equidad (CO-T1021).



Goro Mutsuura, RE2/FSS  
Japanese Special Fund

## APOYO A LA ALIANZA DE ANTIOQUIA POR LA EQUIDAD (CO-T1021)

## PRESUPUESTO PRELIMINAR DETALLADO

Componentes/Actividades	Costo unitario	Cantidad	JSF	GdA	TOTAL	%
<b>1. Componente 1: Estrategia comunicacional</b>						
1.1 Diseño ruta comunicacional y pedagógica (plan medio)			\$30,000			
1.2 Talleres de consulta y disseminación de las problemática	\$5,000	10	\$50,000			
1.3 Ejecución ruta comunicacional y pedagógica			\$30,000	\$64,600		
<b>Total Componente 1</b>			<b>\$110,000</b>	<b>\$64,600</b>	<b>\$174,600</b>	<b>23%</b>
<b>2. Componente 2: Diseño de mecanismos dirigidos a reducir la inequidad social y mejorar el desarrollo humano</b>						
2.1 Estudio de las principales causas de los déficit de desarrollo humano y pobreza para etapa del			\$30,000			
2.2 Estudio madres gestantes y lactantes			\$30,000			
2.3 Estudio atención integral niños 0-5 años			\$30,000			
2.4 Estudio estudiantes 6-18 años			\$30,000			
2.5 Estudio mercado empleabilidad			\$30,000			
2.6 Estudio poblaciones vulnerables (indígenas, afro descendientes, género)			\$30,000			
2.7 Estudio aspectos institucional de la Alianza			\$30,000			
2.8 Otro estudio			\$20,000			
<b>Total Componente 2</b>			<b>\$230,000</b>	<b>\$0</b>	<b>\$230,000</b>	<b>31%</b>
<b>3. Componente 3: Monitoreo y evaluación</b>						
3.1 Definición indicadores del sistema de monitoreo	\$7,500	2	\$15,000			
3.2 Levantamiento de línea de base (información secundaria)			\$45,000			
3.3 Ingeniería del sistema de información y validación en municipalidades piloto			\$45,000			
3.4 Talleres de disseminación de línea de base	\$5,000	10	\$50,000			
3.5 Material de disseminación				\$20,000		
<b>Total Componente 3</b>			<b>\$155,000</b>	<b>\$20,000</b>		<b>23%</b>
<b>4. Componente 4: Administración del Programa</b>						
4.1 Coordinador General del proyecto	\$3,000	18	\$54,000			
4.2 Auditoría	\$6,000	1	\$6,000			
4.3 Asistente del Coordinador	\$1,000	18	\$18,000			
4.4 Secretaria del Coordinador	\$800	18		\$14,400		
4.5 Apoyo administrativo en especie				\$20,500		
4.6 Apoyo administrativo en efectivo				\$12,500		
4.7 Costo de administración financiera (IDEA)				\$18,000		
<b>Total Componente 4</b>			<b>\$78,000</b>	<b>\$65,400</b>	<b>\$143,400</b>	<b>19%</b>
<b>5. Contingencias</b>			<b>\$27,000</b>		<b>\$27,000</b>	<b>4%</b>
<b>GRAND TOTAL</b>			<b>\$600,000</b>	<b>\$150,000</b>	<b>\$750,000</b>	<b>100%</b>

80%

20%

---

---

**PRESUPUESTO PRELIMINAR**

---

<b>Componente</b>	<b>JSF</b>	<b>Local</b>	<b>Total</b>	<b>Total (%)</b>
1. Componente 1: Estrategia comunicacional	110,000	64,600	174,600	23%
2. Componente 2: Diseño de mecanismos dirigidos a reducir la inequidad social y mejorar el desarrollo humano	230,000	0	230,000	31%
3. Componente 3: Monitoreo y evaluación	155,000	20,000	175,000	23%
4. Componente 4: Administración del Programa	78,000	65,400	143,400	19%
5. Contingencias	27,000	0	27,000	4%
<b>GRAND TOTAL</b>	<b>600,000</b>	<b>150,000</b>	<b>750,000</b>	<b>96%</b>
	80%	20%		

---

---

**PLAN DE ADQUISICIONES  
APOYO A LA ALIANZA DE ANTIOQUIA POR LA EQUIDAD  
(CO-T1021)**

Adquisiciones Principales del Proyecto	Fuentes de Financiamiento		Método de Adquisiciones <sup>1</sup>	Precalificación SI/NO	Aviso Específico de Adquisiciones (Fecha tentativa de publicación)	Estatus <sup>2</sup>
	IDB (%)	Local (%)				
<b>SERVICIOS DE CONSULTORIA</b>						
1. Diseño ruta pedagógica y comunicacional						
▪ Firma consultora						
▪ Monto: US\$30,000	100%		LCCN	NO	1er Trimestre 2006	Pendiente
2. Ejecución ruta pedagógica y comunicacional						
▪ Firma consultora						
▪ Monto: US\$94,000	35%	65%	LCCN	NO	3er Trimestre 2006	Pendiente
3. Estudios Componente 2 (estimados 8 estudios)						
▪ Consultores individuales						
▪ Monto: entre US\$30,000 y US\$50,000 cada uno	100%		LCCN	NO	1er Trimestre 2006	Pendiente
4. Definición indicadores del sistema de monitoreo, ingeniería del sistema de información, validación en municipalidades piloto y levantamiento línea de base						
▪ Firma consultora						
▪ Monto: US\$105,000	100%		LCCN	NO	1er Trimestre 2006	Pendiente
5. Coordinador General del proyecto						
▪ Consultor individual						
▪ Monto: US\$54,000	100%		LCCN	NO	4to trimestre 2005	Pendiente

<sup>1</sup> **Notas:** LPI: Licitación Pública Internacional; LPN: Licitación Pública Nacional; CD: Contratación Directa sin Competencia; CP: Comparación de Precios;

LP: Licitación Privada; AD: Administración Directa; LCCN: Lista Corta Conformada únicamente por Consultores Nacionales.

<sup>2</sup> *La terminología a utilizar será:* Pendiente/En Proceso/Adjudicado/Cancelado

**MARCO LÓGICO**  
**APOYO A LA ALIANZA DE ANTIOQUIA POR LA EQUIDAD**  
**(CO-T1021)**

OBJETIVOS	INDICADORES	MEDIOS DE VERIFICACIÓN	SUPUESTOS
<b>FIN</b>			
Inequidad disminuida e índice de desarrollo humano aumentado por la población de Antioquia			
<b>PROPÓSITO</b>	PARA EL FINAL DEL PROYECTO		DE PROPÓSITO A FIN
1. Intervenciones públicas de protección social promovidas por la Alianza por la Equidad para las poblaciones más vulnerables de Antioquia fortalecidas.	1. Número de Municipios en Antioquia con presupuesto participativo aumenta desde X% a Y%  2. Las mejoras a las intervenciones públicas de protección social promovidas identificadas en los estudios son implementadas	1. Actas de los Talleres de consultas y diseminación sub-regionales  2. Informes de los consultores	
1. Estrategia pedagógica y comunicacional	1.1 Porcentaje de la población de Antioquia que considera la inequidad como principal problema del Departamento aumenta desde X% a Y%	1.1 Encuesta anual Gallup del Departamento de Antioquia	La Gobernación de Antioquia y los otros actores involucrados en la Alianza aprovechan de la mayor voluntad para implementar acciones que tengan impacto en la reducción de la inequidad
1.1 Generar conciencia alrededor de las problemáticas de inequidad del Departamento y promover prácticas de cambio			

OBJETIVOS	INDICADORES	MEDIOS DE VERIFICACIÓN	SUPUESTOS
<b>PROPÓSITO</b>	PARA EL FINAL DEL PROYECTO		DE PROPÓSITO A FIN
<p><b>2. Diseño de mecanismos dirigidos a reducir la inequidad social y mejorar el desarrollo humano</b></p> <p>2.1 Principales causas de los déficit de desarrollo humano y pobreza para etapa del ciclo de vida identificadas.</p> <p>2.2 Mecanismos para mejorar los programas de protección social para las poblaciones más vulnerables identificados.</p>	<p>2.1 Estudio que identifique las principales causas de los déficit de desarrollo humano y pobreza para etapa del ciclo de vida en el Departamento producidos.</p> <p>2.2 5 estudios que identifican los mecanismos para mejorar los programas de protección social y reducir la inequidad en el Departamento producidos.</p>	<p>2.1 Informes de los consultores</p> <p>2.2 Informes de los consultores</p>	<p>La Gobernación de Antioquia y los otros actores involucrados en la Alianza implementan las acciones identificadas en los estudios</p>
<p><b>3. Monitoreo y evaluación</b></p> <p>1.1 Diseñar de un sistema de información integral que permita monitorear y evaluar los avances de la Alianza</p>	<p>3.1 Indicadores del sistema de monitoreo definidos</p> <p>3.2 Línea de base establecida</p> <p>3.3 Sistema de información diseñado y validado</p>	<p>3.1 Informe de los consultores</p> <p>3.2 Informe de los consultores</p> <p>3.3 Informe de los consultores</p>	<p>La Gobernación de Antioquia y los otros actores involucrados en la Alianza implementan las inversiones necesarias para la puesta en marcha del sistema de información integral</p>

<b>ACTIVIDADES</b>			
<b>Componente 1</b> 1.1 Talleres de consultas y disseminación pública; 1.2 Diseño de la ruta pedagógica y comunicacional; y 1.3 Ejecución de la ruta pedagógica y comunicacional.  <b>Componente 2</b> 2.1 Estudio sobre la atención a madres gestantes y lactantes; 2.2 Estudio sobre la atención integral a niños de edad 0-5; 2.3 Estudio sobre niños y joven de edad 6-18; 2.4 Estudio sobre la transición escuela-mercado laboral; 2.5 Estudio sobre aspectos institucionales de la Alianza; 2.6 Otros estudios para definirse.  <b>Componente 3</b> 3.1 Asistencia técnica para definir los indicadores del sistema de monitoreo; 3.2 Levantamiento de la línea de base; 3.3 Diseño de la ingeniería del sistema de información y su validación en 3 municipios piloto; 3.4 Talleres de dissemination de las líneas de base para los indicadores de resultado e impacto de la Alianza a nivel sub-regional;  <b>Componente 4</b> 4.1 Coordinador General del proyecto 4.2 Auditoría 4.3 Asistente del coordinador	1.1 US\$30,000  1.2 US\$50,000  1.3 US\$30,000   2.1 US\$30,000  2.2 US\$30,000  2.3 US\$30,000  2.4 US\$30,000  2.5 US\$30,000  2.6 US\$30,000   3.1 US\$15,000  3.2 US\$45,000  3.3 US\$45,000   3.4 US\$50,000       4.1 US\$54,000 4.2 US\$6,000 4.3 US\$18,000	<i>Para todas las actividades</i>  <ul style="list-style-type: none"> <li>• Informes del Coordinador General del proyecto</li> <li>• Informes de los consultores</li> </ul>	