

**Documento de Cooperación Técnica**  
**Fortalecimiento del FONAES como mecanismo financiero de la ENCC (ES-T1186)**

**I. Información Básica de la CT**

▪ País/Región:	El Salvador
▪ Nombre de la CT:	Fortalecimiento del Fondo Ambiental de El Salvador (FONAES) como mecanismo financiero de la Estrategia Nacional de Cambio Climático en El Salvador
▪ Número de CT:	ES-T1186
▪ Jefe de Equipo/Miembros:	Ana Rios (INE/CCS), líder; Hilen Meirovich (INE/CCS); Jean Eric Theinhardt (ICS/CES); Katherine Pinto (CID/CES); Marco Alemán (FMP/CES); Lilena Martínez (FMP/CES); Mónica Centeno Lappas (LEG/SGO) y Juan C. Gómez (INE/CCS).
▪ Fecha de Abstracto de CT:	7 de agosto, 2013
▪ Beneficiario:	El Salvador
▪ Agencia Ejecutora y nombre de contacto:	Fondo Ambiental de El Salvador (FONAES), Judith Panameño, Roberto Rodríguez Rojas
▪ Donantes que proveerán financiamiento:	SCI-ORC
▪ Financiamiento Solicitado del BID:	US\$150,000
▪ Contrapartida Local, si hay:	US\$35,000 (en especie)
▪ Periodo de Desembolso (incluye periodo de ejecución):	Período de ejecución 24 meses, período de desembolso 26 meses
▪ Fecha de Inicio requerido:	Enero, 2014
▪ Tipos de consultores :	Consultores individuales
▪ Unidad de Preparación:	INE/CCS
▪ Unidad Responsable de Desembolso:	CES
▪ CT incluida en Estrategia de País:	Sí
▪ CT incluida en CPD:	Sí
▪ Sector Prioritario GCI-9:	Protección del medio ambiente, respuestas al cambio climático, promover la energía renovable y seguridad alimentaria.

**II. Objetivos y Justificación**

- 2.1 El objetivo de la presente cooperación técnica es el fortalecimiento de la capacidad efectiva del Fondo Ambiental de El Salvador (FONAES) para convertirse en el instrumento financiero de la Política Nacional de Medioambiente (PNMA) y sus estrategias, con particular énfasis en la implementación de la Estrategia Nacional de Cambio Climático (ENCC).
- 2.2 En El Salvador, entre 2009 y 2011, tres fenómenos climáticos extremos han causado cientos de pérdidas de vidas humanas y daños materiales. Solamente la Depresión Tropical 12E, acaecida en octubre de 2011 tuvo un costo económico en daños y pérdidas que gira en torno a los US\$900 millones, equivalentes al 4% del Producto Interno Bruto para ese año. Esto

coloca al país en uno de los primeros lugares de vulnerabilidad al cambio climático nivel mundial. En contraste con esa alta vulnerabilidad y a pesar de la evidente amenaza que el cambio climático representa para el país, reportes señalan que el país se ha colocado en los últimos lugares en el acceso al financiamiento climático disponible. Este déficit en el acceso a fondos para cambio climático se combina con unos márgenes de maniobra fiscal muy reducidos. Por tanto, ante cualquier fenómeno climático, la reorientación de los gastos públicos para paliar las afectaciones, deja desprovistos a los ministerios relevantes de los recursos necesarios para suplir las necesidades básicas de la población<sup>1</sup>.

- 2.3 En ese contexto, el Viceministerio de Cooperación para el Desarrollo (VMCD) del Ministerio de Relaciones Exteriores de El Salvador, elaboró el estudio “Cómo superar las barreras a las finanzas del clima – Lecciones desde El Salvador”, que analiza e identifica las restricciones normativas e institucionales que limitan el acceso a nuevos recursos para atender la agenda de cambio climático. Asimismo, se han identificado diferentes fuentes de financiamiento climático existentes a las que el país puede tener acceso. En el marco de dicho estudio se constituyó el Comité Interinstitucional de Financiamiento para el Cambio Climático (CIFCC) del cual el FONAES es miembro. El CIFCC se conduce de forma tripartita por el Ministerio de Ambiente y Recursos Naturales (MARN), la Secretaría Técnica de la Presidencia (STP) y el VMCD. Asimismo, este año el MARN lanzó la Estrategia Nacional de Cambio Climático de El Salvador (ENCC), que establece la necesidad de contar con un mecanismo de financiamiento que oriente y facilite las intervenciones públicas y privadas para reducir la alta vulnerabilidad del país ante la variabilidad y el cambio climático y promueva medidas de adaptación e incentivos para un desarrollo bajo en carbono.
- 2.4 Dado que el FONAES es una Entidad Autónoma cuyo objeto principal es la captación y administración de recursos económicos para financiar programas y proyectos que tengan como objetivo la protección, recuperación y conservación de los recursos naturales, de conformidad con las prioridades establecidas en la Estrategia Nacional del Medio Ambiente, la actual administración tiene el mandato de convertir el FONAES en el principal instrumento de financiamiento de la Política Nacional de Medio Ambiente (PNMA), convirtiéndose en instrumento idóneo para superar los desafíos mencionados anteriormente. FONAES ya está desarrollando un plan de trabajo para posicionarse como el canal de recursos. Por ello, se ha venido construyendo una plataforma de iniciativas y trabajo conjunto con participación de entidades públicas tales como el MARN, el Ministerio de Educación (MINED), el Ministerio de Agricultura y Ganadería (MAG), el Ministerio de Salud (MINSAL) y la Comisión Ejecutiva Hidroeléctrica del Río Lempa (CEL), así como con países donantes, organismos de cooperación internacional al desarrollo, organizaciones sociales y del sector privado preocupados por la educación y sostenibilidad ambiental.
- 2.5 Los aspectos prioritarios en los que debe trabajar el FONAES son: (i) fortalecer sus capacidades institucionales para la gestión, monitoreo, reporte y verificación de resultados de los proyectos y programas bajo su responsabilidad; (ii) robustecer alianzas y socios estratégicos para mejorar el acceso y la ejecución de recursos nuevos y adicionales que aumenten el impacto de sus intervenciones; potenciar su rol y participación en los programas e iniciativas públicas y privadas de desarrollo económico –social y ambiental actualmente en

---

<sup>1</sup> Por el momento, El Salvador está trabajando en la búsqueda y creación de fondos y mecanismos financieros de emergencia tales como (i) creación del Comité Interinstitucional para el Financiamiento Climático (CIFCC) y (ii) gestión de opción de seguro catastrófico contra desastres que cubre terremotos y huracanes.

marcha a nivel nacional; y (iii) desarrollar las acciones necesarias para articularse y posicionarse en la arquitectura financiera nacional para el financiamiento climático.

- 2.6 Partiendo de estas necesidades y brechas se propone esta cooperación técnica la cual se encuentra alineada con el apoyo del Banco a países pequeños y vulnerables así como la prioridad sectorial del Noveno Aumento General de Capital (GCI-9), que se centra en la protección del medio ambiente, las respuestas al cambio climático y seguridad alimentaria, así como instituciones para el crecimiento y el bienestar social. Dentro de la Estrategia del País del Banco con en El Salvador, esta operación contribuirá al objetivo estratégico de aumentar la eficiencia del gasto público identificado en la estrategia país 2010-2014. Lo anterior, mediante el soporte a actividades orientadas a reducir las pérdidas y daños causados por los impactos del cambio climático mediante la implementación de la ENCC. Asimismo, el Banco viene apoyando al Gobierno de El Salvador en esta agenda mediante diferentes operaciones en la temática de cambio climático incluyendo entre otras ES-L1071, ES-T1186, ES-T1194. Asimismo, las actividades a desarrollarse están alineadas con los lineamientos del Fondo SECCI del BID ya que con la implementación de la ENCC se estarán promoviendo actividades de adaptación y mitigación.

### **III. Descripción de las actividades/componentes y presupuesto**

#### **A. Componente 1. Fortalecimiento institucional.**

- 3.1 Establecimiento de las condiciones institucionales básicas necesarias para administrar adecuada y eficazmente los recursos que FONAES capte. Incluye el financiamiento de bienes así como consultorías técnicas y jurídicas enfocadas a apoyar en: (i) revisión y propuesta de ajustes que se estimen necesarios dentro del marco regulatorio existente –Ley de FONAES– para facilitar la captación de financiamiento climático; (ii) certificación de los procesos de gestión de proyectos y de adquisiciones y contrataciones de FONAES; (iii) establecimiento de un efectivo sistema de monitoreo, reporte y verificación de la rendición de cuentas de en los programas y proyectos de cambio climático. Resultado esperado: FONAES, como instrumento de financiamiento de la PNMA, está sólidamente estructurado y con las herramientas necesarias para administrar mayores volúmenes de recursos<sup>2</sup>.

#### **B. Componente 2. Desarrollo de instrumentos para la captación de financiamiento climático internacional.**

- 3.2 Comprende actividades para el desarrollo de mecanismos e instrumentos que le permitirán a FONAES movilizar y captar mayores recursos. Incluye el financiamiento de consultorías y talleres enfocados en: (i) el diseño de instrumentos de captación internacionales (por ejemplo, Acciones Nacionales Apropriadadas de Mitigación (NAMA), Reducción de Emisiones por Deforestación Evitada y Degradación de Bosques (REDD+), Planes de Adaptación Nacional de Acción (NAPA), Estrategias de Desarrollo Bajo en Emisiones (LEDS))<sup>3</sup> o nacionales (por ejemplo, cuentas únicas para fondos internacionales) y creación de ventanillas de financiamiento (fideicomisos); (ii) apoyo técnico especializado para la fase

---

<sup>2</sup> Se espera que a través de FONAES, una vez completado el proceso de fortalecimiento institucional, se estarán canalizando alrededor de US\$12 millones.

<sup>3</sup> Estos instrumentos son algunos de los que han surgido como instrumentos de movilización de recursos internacionales dentro y fuera de la Convención Marco de Cambio Climático. Cada uno es representado por un acrónimo por sus siglas en inglés. NAMA se refiere a los planes de acciones nacionales apropiadas de mitigación, NAPA se refiere a los Programas Nacionales de Adaptación, LEDS son las estrategias de desarrollo bajo en emisiones y REDD hace referencia a los planes de reducción de emisiones por la deforestación y degradación forestal.

final de acreditación de FONAES ante el Fondo de Adaptación y otros fondos globales de Cambio Climático (como el Fondo Verde); (iii) intercambio de experiencias o participación en espacios internacionales de relevancia que permitan identificar posibles donante y fuentes de recursos; (iv) contratación de asistencias técnicas especializadas para la formulación y presentación de propuestas a ventanillas de financiamiento internacional. Resultado esperado del Componente 1: FONAES cuenta con una cartera de instrumentos financieros y de proyectos a presentar a diferentes ventanillas de financiamiento internacional.

**C. Componente 3. Arquitectura financiera y alianzas para el financiamiento climático a nivel nacional.**

- 3.3 Establecimiento de una estrategia de posicionamiento del FONAES en la arquitectura financiera como su “instrumento verde”, y convertirlo así en un actor clave para la movilización de recursos nacionales que se puedan combinar con los fondos externos de financiamiento climático, con una participación efectiva en la PNMA y la ENCC. Incluye el financiamiento de consultorías y talleres enfocados en: (i) asistencia técnica especializada para articular a FONAES a la arquitectura financiera nacional; (ii) talleres y diálogos de política con instituciones del gobierno y del sector privado para posicionar al FONAES como instrumento de financiamiento, establecimiento de alianzas estratégicas, convenios interinstitucionales y memorándums de entendimiento con diferentes socios públicos y privados para incluir la institución en programas y proyectos relevantes; y (iii) socialización de la agenda de FONAES (reuniones, eventos, material de difusión, etc.). Como resultado de este componente se espera que el FONAES se posicione y sea reconocido como el instrumento de financiamiento verde en la arquitectura financiera nacional.

**Matriz de Resultados Indicativa**

Indicadores de resultados	Línea base	Año 1	Año 2	Verificable
<b><u>Resultado de la operación</u></b> Fortalecimiento de la capacidad efectiva del FONAES para convertirse en el instrumento financiero de la Política Nacional de Medioambiente (PNMA) y sus estrategias <b><u>Indicador</u></b> Número adicional de proyectos de financiamiento climático siendo administrados por el FONAES	0	0	≥ 2	Documentos de proyectos, registros FONAES, reportes, evidencia de sistema en funcionamiento
<b><u>Resultado Componente 1:</u></b> FONAES estructurado para administración de recursos <b><u>Indicador</u></b> Programas y/o proyectos adicionales administrados por FONAES <b>Indicador de producto 1:</b> Revisión y propuestas de ajustes del marco regulatorio que facilite la captación de financiamiento climático <b>Indicador de producto 2:</b> Certificación de los procesos de gestión de proyectos y de adquisiciones y contrataciones <b>Indicador de producto 3:</b> Sistema de monitoreo, reporte y verificación de la rendición de cuentas de en los programas y proyectos de cambio climático establecido y en funcionamiento	0  0  0  0	0  0  0  0	≥ 2  1  1  1	
<b><u>Resultado Componente 2:</u></b> FONAES cuenta con una cartera de instrumentos financieros y de proyectos a presentar a diferentes ventanillas de financiamiento internacional <b><u>Indicador</u></b> Proyectos preparados para presentación a financiamiento internacional <b>Indicador de producto 1</b> Diseño de Instrumentos Financieros para captación y creación de ventanillas	0	1	≥ 2	Cartera de proyectos disponible en FONAES, reportes de consultoría, reportes de asistencia e

de financiamiento (fideicomisos) diseñados	0	0	≥1	espacios nacionales e internacionales
<b>Indicador de producto 2</b> Participación en espacios nacionales e internacionales de relevancia que permitan identificar posibles donante y fuentes de recursos	0	0	1	
<b>Indicador de producto 3</b> Reportes de asistencias técnicas especializadas para la formulación y presentación de propuestas a ventanillas de financiamiento internacional	0	1	1	
<b>Resultado Componente 3:</b> FONAES posicionado y reconocido como el instrumento de financiamiento verde en la arquitectura financiera nacional				
<b>Indicador</b> Designación/certificación de FONAES como entidad nacional para la implementación del Fondo de Adaptación	0	0	1	Documento de designación/certificación de FONAES; reportes, agendas de talleres y reportes de asistencia; convenios/alianzas firmadas
<b>Indicador de producto 1</b> Reporte para la articulación de FONAES a la arquitectura financiera nacional	0	0	1	
<b>Indicador de producto 2</b> Talleres y diálogos de política con instituciones de gobierno y del sector privado para posicionar a FONAES como instrumento de financiamiento	0	≥5	≥5	
<b>Indicador de producto 3</b> Alianzas estratégicas, convenios interinstitucionales y/o memorándums de entendimiento con diferentes socios públicos y privados para incorporar a FONAES en programas y proyectos	0	0	≥4	

- 3.4 La contrapartida local será en especie. Esta contempla la participación de personal administrativo y técnico del FONAES en las tareas de coordinación y seguimiento de la cooperación técnica, el uso de las instalaciones, materiales, papelería, equipos y comunicaciones de la institución por el periodo de duración de la presente cooperación técnica.

#### Presupuesto Indicativo (US\$)

Componente	Descripción	Financiamiento BID <sup>4</sup>	Contrapartida (en especie)	Total
Componente 1. Fortalecimiento institucional	Establecimiento de condiciones institucionales básicas necesarias	58.000	15.000	73.000
Componente 2. Desarrollo de instrumentos para captar financiamiento climático internacional	Desarrollo de mecanismos e instrumentos para movilizar y captar mayores recursos	57.000	15.000	72.000
Componente 3. Arquitectura financiera y alianzas para el financiamiento climático a nivel nacional	Establecimiento de una estrategia de posicionamiento de FONAES	28.000	5.000	33.000
	Auditoría	7.000	0	7.000
	<b>Total</b>	<b>150.000</b>	<b>35.000</b>	<b>185.000</b>

- 3.5 La supervisión técnica de la operación estará a cargo de un especialista designado por la División de Cambio Climático y Sostenibilidad del Banco (INE/CCS) mientras que la supervisión básica de la operación estará a cargo de la Representación del Banco en El Salvador (CID/CES). Dicha Representación será responsable de llevar a cabo los desembolsos del proyecto una vez estos sean aprobados por el equipo técnico y fiduciario. Durante la ejecución del proyecto se llevarán a cabo misiones administrativas y técnicas a fin de evaluar el avance de las actividades, la frecuencia estimada de estas es una vez al año<sup>5</sup>. Como resultado de estas misiones se realizarán reportes de viaje que deberán contener los

<sup>4</sup> Los procedimientos del “Single Window” determinaron que otra fuente de financiamiento no estaba disponible por lo que se utilizan recursos de SCI-ORC.

<sup>5</sup> Las misiones de supervisión serán financiadas por recursos del Banco (fondos administrativos).

puntos más relevantes del estado de la CT y cualquier tipo de ajustes que sean considerados necesarios a fin de cumplir con los requerimientos del programa. Los informes de avance serán remitidos a la Representación del Banco en El Salvador para su evaluación y aprobación por parte del equipo de trabajo del proyecto.

#### **IV. Agencia Ejecutora y estructura de ejecución**

- 4.1 El FONAES será la agencia ejecutora de la presente CT solicitada por el Gobierno (IDBDOCS37901291). Este Fondo fue creado por Ley contenida en el Decreto Legislativo N° 23 de fecha 16 de junio de 1994 (publicado en Diario Oficial N° 120 Tomo 323 de fecha 7 de Noviembre de 199) con el objetivo de la captación de recursos financieros y la administración de los mismos, para el financiamiento de planes, programas, proyectos y cualquier actividad tendiente a la protección, conservación, mejoramiento, restauración y el uso racional de los recursos naturales y el medio ambiente, de conformidad con las prioridades establecidas en la Estrategia Nacional del Medio Ambiente (Art. 3 de Ley de creación). En este decreto se establece FONAES como una entidad de derecho público descentralizada, con autonomía en la administración de su patrimonio y en el ejercicio de sus funciones con personalidad jurídica propia.
- 4.2 En el 2013 FONAES contó con un presupuesto de \$282,800 y ya cuenta con un presupuesto aprobado de \$432,800 para el 2014. Actualmente cuenta con: unidad de programas y proyectos (siete especialistas), área de monitoreo y evaluación (un especialista), teniéndose programado para el próximo año la contratación de un coordinador de inteligencia financiera y coordinador de gestión del conocimiento financiados con los recursos presupuestarios aprobados. La estructura interna propuesta para gestionar los fondos de la CT está compuesta por: (i) la Dirección Ejecutiva, con 5 años de experiencia en ejecución técnica como Coordinadora del Componente de Calidad del Aire del Programa de Descontaminación MARN-BID/1209-OC; (ii) la Gerencia Administrativa y Financiera, con 11 años de experiencia como Técnica Financiera y de Desembolsos del Préstamo CT Modernización Fiscal UTC BID 980/SF-ES y del Programa de Apoyo y Fortalecimiento al Sector Financiero BID 1173/OC-ES, ATN/MT-6400; (iii) la Unidad de Ejecución de Proyectos; y (iv) la Unidad Financiera.
- 4.3 Las funciones del organismo ejecutor incluyen el velar por el cumplimiento de las tareas asignadas a en el tiempo determinado así como la presentación al Banco de cuatro informes de avance. Los primeros tres reportes deberán entregarse a los seis, doce y dieciocho meses después de la firma del convenio mientras el cuarto y último ocurrirá al finalizarse las actividades de la operación. En estos informes serán documentadas tanto las actividades técnicas llevadas a cabo, como también los desembolsos realizados, el desempeño de los consultores, las dificultades encontradas, la forma en que fueron superadas y los ajustes (de ser necesarios) al plan de ejecución de actividades por componente. Comentarios y observaciones del Banco deberán ser incorporados en el informe en un plazo no mayor a quince días luego de haber recibido los mismos. Al realizarse el último desembolso el organismo ejecutor realizará una auditoría externa y un reporte financiero.

#### **Adquisiciones y gestión financiera**

- 4.4 La contratación de los consultores individuales, se realizarán de conformidad con las Políticas de Adquisiciones del Banco GN-2350-9. Política para la Selección y Contratación de Consultores). La gestión financiera del proyecto se hará conforme a lo establecido en la Política de Gestión Financiera para Proyectos Financiados por el Banco (OP-273-2). Los

estados financieros no auditados deberán presentarse por lo menos cada seis meses y los auditados al final del proyecto. FONAES utilizará el sistema SAFI para el registro de las operaciones y generación de informes financieros. Además, FONAES contará con registros auxiliares que permitan complementar la información de acuerdo a los requerimientos del Banco.

## **V. Riesgos importantes**

- 5.1 El principal riesgo identificado es no lograr consolidar el nuevo modelo de gestión antes del cambio de autoridades en 2014. Sin embargo, dado el consenso nacional sobre el carácter estratégico del rol de FONAES y el establecimiento de compromisos institucionales firmes para posicionar a la entidad como el instrumento de financiamiento de la ENCC, no es previsible cambios sustantivos que afecten la orientación de las acciones de la presente cooperación técnica. Asimismo, para mitigar este riesgo las autoridades actuales en base a lo anterior presentarán la visión de fortalecimiento y desarrollo institucional a las nuevas autoridades durante el traspaso de administración para garantizar con ello la comprensión, apropiación y compromiso con el proceso por parte de las nuevas autoridades. Asimismo, esta operación forma parte de una cartera de apoyo del Banco en el tema de cambio climático por lo que se estará coordinando y creando sinergias entre las diversas acciones. Dado que para el tema de desarrollo de proyectos y financiamiento climático es vital la participación de los sectores público y privado, donantes y sociedad civil, se establecerán mecanismos de comunicación y difusión entre estas entidades. La sostenibilidad a largo plazo de esta operación será atendida mediante la capacitación de personal de FONAES mediante los talleres. El riesgo financiero y de adquisiciones se estima medio y medio-alto respectivamente principalmente a la falta de experiencia en el manejo de operaciones del Banco. Por lo anterior, se planifica un taller de capacitación en las políticas y procedimientos del BID y dar seguimiento continuo.

## **VI. Excepciones a las políticas del Banco**

- 6.1 Ninguna

## **VII. Salvaguardias Ambientales**

- 7.1 Se espera que los impactos ambientales y sociales de la presente operación sean de positivos en tanto que la misma fortalecerá la capacidad efectiva del FONAES para convertirse en el instrumento financiero de la Política Nacional de Medioambiente (PNMA) y sus estrategias, con particular énfasis en la implementación de la Estrategia Nacional de Cambio Climático (ENCC). De acuerdo con la política de salvaguardas ambientales y sociales del Banco, esta operación ha sido clasificada como Categoría “C”.

### **Anexos Requeridos:**

- Anexo I: [Ayuda memoria de la misión de Programación/Revisión de Cartera](#)
- Anexo II: [Términos de Referencia](#)
- Anexo III: [Plan de Adquisiciones](#)

**EL SALVADOR**  
**MISIÓN DE PROGRAMACIÓN 2012-2013**  
**Julio – Octubre 2012**  
**AYUDA MEMORIA**

**1. ASPECTOS GENERALES**

- 1.1. Una misión del Banco Interamericano de Desarrollo visitó El Salvador con el objetivo de revisar con las autoridades el programa operativo del Banco con el país y acordar el programa para el año 2013. La misión se llevó a cabo en varias fases, en las cuales se visitó al país el 9 y 10 de julio, el 20 y 21 de agosto, y el 22 de octubre de 2012. La misión en sus distintas fases estuvo conformada por Gina Montiel, Gerente General de CID, quien la presidió; Rodrigo Parot, Representante del Banco en el país; Héctor Morena, Coordinador de País; y Gabriel Castillo, Jefe de Operaciones CES.
- 1.2. En la reunión de cierre del 22 de octubre participaron por parte del Gobierno de El Salvador (GOES): Dr. Alexander Segovia, Secretario Técnico de la Presidencia; Lic. Carlos Cáceres, Ministro de Hacienda; Licda. Leslie Quiñónez, Subsecretaria Técnica de la Presidencia; Licda. Rina de Jarquin, Directora General de Inversión y Crédito Público; y Dr. Roberto Rodríguez, Director de Cooperación Internacional de la STP. Por parte del BID participaron: Gina Montiel, Gerente General de CID; y Rodrigo Parot, Representante del Banco en el país.

**2. TEMAS CONSIDERADOS**

- 2.1. La Misión manifestó su satisfacción porque en los tres primeros años de vigencia de la Estrategia del Banco con el País (EBP) se ha superado la meta prevista de aprobaciones. El financiamiento ha sido dirigido a la generación de una nueva cartera, en línea con las prioridades identificadas en la EBP 2010-2014, y ha facilitado durante este proceso el apoyo presupuestario que marcaban las necesidades de las finanzas públicas.
- 2.2. La Misión revisó con las autoridades la marcha del programa operativo para 2012, el que se resume en el Cuadro No. 1. Este programa representa, con respecto al acordado en la última Misión de Programación de septiembre de 2011, un incremento total de US\$109 millones en el piso de aprobaciones para el año (de US\$186 millones a US\$295 millones). Este incremento se refleja en: US\$100 millones adicionales para el PBL de Sostenibilidad Fiscal y Cambio Climático, la inclusión de la operación Apoyo a la Estrategia de Seguridad Ciudadana y la decisión de trasladar el programa de corredores productivos y turismo para el 2013.



**Cuadro No. 1 - Programa 2012**

Número Operación	Nombre	Fecha Aprobación Estimada	Monto US\$ MM
ES-L1071	PBL Programa Integral de Sostenibilidad Fiscal y Adaptación al Cambio Climático	Aprobado	200
ES-L1063	Apoyo Integral a la Efectividad de las Políticas de Trabajo y Previsión Social	Aprobado	20
ES-L1058	Programa de Innovación para la Competitividad	Aprobado	30
ES-L1025	Apoyo Integral a la Estrategia de Prevención de Violencia	Nov/28	45
<b>TOTAL</b>			<b>295</b>

- 2.3. Se compartió la necesidad de agilizar la ejecución de la cartera aprobada en los últimos tres años y de gestionar la aprobación legislativa de los proyectos aprobados por el Banco pendientes de este trámite. Con este fin, el Ministro de Hacienda y el Secretario Técnico de la Presidencia - en coordinación con la Representación del BID - darían seguimiento cercano a los acuerdos que se reflejan en la Ayuda Memoria de la misión de revisión de cartera<sup>1</sup>, mediante reuniones con Ministros y autoridades de sectores que tienen a su cargo proyectos clave, incluyendo el Ministerio de Obras Públicas, Transporte, Vivienda y Desarrollo Urbano, Ministerio de Salud y ANDA. El Banco evaluaría el avance en estos dos aspectos (ejecución y ratificación) para proseguir con la aprobación de operaciones el año 2013.
- 2.4. En el Programa 2013 se considerará la inclusión de un PBL de dos tramos que apoyaría las medidas de finanzas públicas que se produzcan en seguimiento del acuerdo fiscal alcanzado por la Asamblea Legislativa el 18 de octubre 2012. A fin de asegurar continuidad de las políticas y el apoyo legislativo, el primer tramo podría desembolsarse durante el presente Gobierno y el segundo en el siguiente. La operación estaría vinculada al avance de la implementación de medidas de fortalecimiento macroeconómico y fiscal y podría vincularse con el sector salud, pensiones, energía y/o finanzas públicas; según prioridad que el GOES asigne en el diálogo de programación.
- 2.5. El GOES ha dado prioridad para el 2013 a los proyectos de inversión de Desarrollo Turístico de la Franja Costero-Marina y Programa de Corredores Productivos, los cuales apoyarían la zona costera marina, complementando los acuerdos del Asocio para el Crecimiento y la eventual aprobación de un FOMILENIO II orientado hacia esa región. El análisis de estos proyectos prestará atención al esquema de ejecución, incluyendo la posibilidad de coordinar mecanismos de ejecución con el utilizado por FOMILENIO.
- 2.6. Ante la buena ejecución del proyecto de Ciudad Mujer y la necesidad de consolidar este exitoso programa, se consideró incluir en el programa 2013 una operación que se orientaría

<sup>1</sup> / La misión de revisión de cartera 2012 se realizó en dos momentos: del 6 al 10 de julio 2012 y del 8 al 21 de agosto 2012. La ayuda memoria de esta misión se firmó el 22 de octubre 2012.

a construir dos Centros Ciudad Mujer adicionales y a diseñar un marco institucional que apoye la sostenibilidad del programa.

- 2.7. En el Cuadro No. 2 a continuación se refleja el programa 2013 acordado. Los montos de los proyectos son indicativos y serán precisados una vez se realicen las misiones de identificación por parte de los especialistas del Banco, quedando también sujetos a revisión posterior sus actividades y posibles ejecutores. El Banco exploraría posibilidades de cofinanciamiento para algunos de los proyectos.

**Cuadro No. 2 - Programa Preliminar 2013**

Número Operación	Nombre	Monto US\$ MM	Actividades
ES-Lxxxx	PBL (Sector Salud, Pensiones, Energía y/o Finanzas Públicas)	180	<u>Medidas de Política:</u> (i) Estabilidad macroeconómica y (ii) condicionales de políticas sectoriales. <u>Ejecutor:</u> Ministerio de Hacienda
ES-L1066	Desarrollo Turístico de la Franja Costero-Marina	20	<u>Actividades:</u> Apoyo a infraestructura productiva e innovación en territorios seleccionados <u>Ejecutor:</u> Pendiente de definición
ES-L1075	Programa de Corredores Productivos	20	<u>Actividades:</u> Apoyo a obras de infraestructura, incluyendo vial, y productividad en corredores del área rural. <u>Ejecutor:</u> Pendiente de definición
ES-L1082	Proyecto Ciudad Mujer Fase 2	20	<u>Actividades:</u> Construcción de dos Centros Ciudad Mujer y diseño de un marco institucional que apoye la sostenibilidad del programa. <u>Ejecutor:</u> Secretaría de Inclusión Social
<b>TOTAL</b>		<b>240</b>	

- 2.8. Adicionalmente, se discutió con las autoridades las posibles cooperaciones técnicas (CTs) que se procesarían para aprobación en el 2013, las cuales se reflejan en el Cuadro No. 3. El Gobierno manifestó su interés en que el Banco dé prioridad a las cooperaciones técnicas necesarias para la preparación de operaciones (OS).


**Cuadro No. 3 - Programa preliminar de Cooperaciones Técnicas 2013**

Intervención Programada	Categoría CT	Monto US\$ miles
ES-T1162: Apoyo a la Estrategia de Prevención de la Violencia	OS	120
ES-T1174: Prodev Santa Ana	CS	475
ES-T1175: Prodev Santa Tecla	CS	500
ES-T1185: Implementación de la Encuesta Longitudinal de Protección Social/Encuesta de pobreza multidimensional	CS	800
ES-T1186: Fortalecimiento Institucional y Reingeniería Financiera del Fondo Ambiental de El Salvador (FONAES)	CS	200
ES-T1194: Aumentando la Resiliencia Climática en las Obras Públicas de El Salvador	CS	600
ES-T1195: Apoyo al Diseño de Políticas Sociales	CS	600
ES-T1198: Apoyo al Fortalecimiento del Sector de Agua y Saneamiento en El Salvador	CS	250
ES-T1199: Fortalecimiento del Sistema de Pensiones	CS	200
ES-T1203: Apoyo al Programa de Corredores Productivos	OS	300
ES-T1204: Ciudad Mujer Fase 2	OS	350
ES-T1205: Fortalecimiento de Mejores Prácticas en Gestión de Proyectos	CT/INTRA	20
ES-T1206: Alianzas público-privadas para la inclusión social: disminuyendo la brecha de género en la participación económica	CS	545
ES-T1207: Fortalecimiento de la capacidad de gestión y análisis de riesgos fiscales	CS	300
ES-T1208: Fortalecimiento del VMVDU - Implementación del Programa de Vivienda	CS	400
ES-T1209: Fortalecimiento de Gestión de Proyectos MOP	CS	250
ES-T1210: Apoyo a Sistema de Planificación	CS	500
ES-T1211: Prodev San Salvador	CS	500
ES-T1214: Optimizar la Eficiencia Operativa del FOSEP	CS	510
ES-T1197: Fortalecimiento del Sector Salud	OS	200
<b>TOTAL</b>	<b>20 CTs (4 OS y 16 CS)</b>	<b>7,620</b>

OS: Apoyo a Operaciones

CS: Apoyo al Cliente

- 2.9. El equipo del Banco agradece a las autoridades su disposición para el diálogo y la atención dispensada a la Misión.

  
Dr. Alexander Segovia  
Secretario Técnico de la Presidencia  
Lic. Carlos Cáceres  
Ministro de Hacienda

---

Gina Montiel  
Gerente General CID

## **ASISTENCIA TÉCNICA DE ESPECIALISTA EN MONITOREO Y EVALUACIÓN DE PROYECTOS**

### **EL SALVADOR – ES-T1186**

### **TÉRMINOS DE REFERENCIA**

#### **I. ANTECEDENTES**

- 1.1 El Salvador, entre 2009 y 2011, ha sufrido tres fenómenos climáticos extremos con impactos en pérdidas de vidas humanas y daños materiales. Solamente la Depresión Tropical 12E, acaecida en octubre de 2011 tuvo un costo económico en daños y pérdidas que gira en torno a los US\$ 900 millones, equivalentes al 4% del Producto Interno Bruto para ese año. Esto coloca al país en uno de los primeros lugares de vulnerabilidad a nivel mundial, de acuerdo a German Watch. En contraste con esa alta vulnerabilidad y a pesar de la evidente amenaza que el cambio climático representa para el país, reportes señalan que el país se ha colocado en los últimos lugares en el acceso al financiamiento climático disponible. Este déficit en el acceso a fondos para cambio climático se combina con unos márgenes de maniobra fiscal muy reducidos. Por tanto, ante cualquier fenómeno climático, la reorientación de los gastos públicos para paliar las afectaciones, deja desprovistos a los Ministerios de línea de los recursos necesarios para suplir las necesidades básicas de la población.
- 1.2 El estudio “Cómo superar las barreras a las finanzas del clima- Lecciones desde El Salvador”; del Viceministerio de Cooperación para el Desarrollo (VMCD) analiza e identifica las restricciones normativas e institucionales que limitan el acceso a nuevos recursos para atender la agenda de cambio climático e identifica diferentes fuentes de financiamiento climático existentes a las que el país puede tener acceso. En el marco de dicho estudio se constituyó el Comité Interinstitucional de Financiamiento para el Cambio Climático (CIFCC) del cual el Fondo Ambiental de El Salvador (FONAES) es miembro.
- 1.3 El MARN lanzó a mitad del presente año la Estrategia Nacional de Cambio Climático de El Salvador (ENCC), la misma establece la necesidad de contar con un mecanismo de financiamiento que oriente y facilite las intervenciones públicas y privadas para reducir la alta vulnerabilidad del país ante la variabilidad y cambio climático y promueva medidas de adaptación e incentivos para un desarrollo bajo en carbono.
- 1.4 FONAES ha venido construyendo una plataforma de iniciativas y trabajo conjunto con participación de entidades públicas tales como el Ministerio de Ambiente y Recursos Naturales (MARN); Ministerio de Educación (MINED); Ministerio de Agricultura y Ganadería (MAG), Ministerio de Salud (MINSAL) y Comisión Ejecutiva Hidroeléctrica del Río Lempa (CEL); así como con países donantes, organismos de cooperación internacional al desarrollo, organizaciones sociales y del sector privado preocupados por la educación y sostenibilidad ambiental.
- 1.5 Dado que el FONAES es una Entidad Autónoma cuyo objeto principal es la captación y administración de recursos económicos para financiar programas y proyectos que tengan como objetivo la protección, recuperación y conservación de los recursos naturales, de conformidad con las prioridades establecidas en la Estrategia Nacional del Medio Ambiente, la actual administración tiene el mandato de convertirlo en el principal instrumento de financiamiento de la Política Nacional de Medio Ambiente (PNMA) y en particular de la ENCC. Sin embargo, para que efectivamente el Fondo pueda jugar el rol estratégico que se propone este debe ser fortalecido en su capacidades institucionales para la gestión, monitoreo, reporte y verificación de resultados de los proyectos y programas bajo su responsabilidad; debe fortificar sus alianzas

y socios estratégicos para mejorar el acceso y ejecución de recursos nuevos y adicionales que aumenten el impacto de sus intervenciones; potenciar su rol y participación en los programas e iniciativas públicas y privadas de desarrollo económico –social y ambiental actualmente en marcha a nivel nacional; y especialmente impulsar las acciones necesarias para articularse y posicionarse en la arquitectura financiera nacional para el financiamiento climático.

## **II. OBJETIVOS DE LA CONSULTORIA**

- 2.1 El objeto de esta consultoría es facilitar asistencia técnica especializada a la Dirección Ejecutiva de FONAES para el diseño, constitución y puesta en marcha de su Unidad de Monitoreo y Evaluación de Proyectos. Esto permitirá desarrollar la capacidad instalada de la entidad para garantizar el manejo del ciclo de gestión de proyectos y los procedimientos y procesos de monitoreo y evaluación de los programas y proyectos bajo responsabilidad de FONAES.

## **III. ACTIVIDADES DE LA CONSULTORIA**

- 3.1 Las siguientes actividades indicativas mínimas requeridas pero no limitado a ellas se presentan a continuación:
- a. Revisión documental del marco legal, planes anuales, ciclo de operación y cartera de proyectos de FONAES
  - b. Reuniones con equipo técnico, Dirección Ejecutiva de FONAES
  - c. Revisión del marco operativo –funcional de FONAES
  - d. Taller de consulta con equipo técnico de FONAES y entidades socias
  - e. Elaboración de diagnóstico y evaluación participativa del ciclo de proyectos actual de FONAES
  - f. Sistematización de aportes, comentarios y observaciones
  - g. Preparación de informe diagnóstico y evaluación del estado actual de gestión de proyectos de FONAES y presentación a Dirección Ejecutiva
  - h. Preparación participativa con equipo del Manual de gestión del ciclo de proyectos que deberá cumplir con los requerimientos y/o estándares solicitados por financiadores o donantes
  - i. Presentación de manual de gestión del ciclo de proyecto ante Dirección Ejecutiva
  - j. Planificación de proceso de implementación del Manual del Ciclo de Proyecto y capacitación al equipo de FONAES
  - k. Realización de jornadas de capacitación en la implementación del Manual del Ciclo de Proyectos con personal de FONAES
  - l. Elaboración y presentación de informe de actividades a Dirección Ejecutiva de FONAES
  - m. Análisis del marco de cooperación internacional en medio ambiente y cambio climático
  - n. Reuniones con entidades y cooperantes de FONAES

- o. Elaborar el diseño en términos organizativos y funcionales de la Unidad de Monitoreo y Evaluación de Proyectos de FONAES
- p. Proponer estructura de la Unidad de Monitoreo y su constitución en coordinación con la Dirección Ejecutiva de FONAES
- q. Elaborar un plan anual de Monitoreo y Evaluación de Proyectos y ponerlo en marcha
- r. Realizar los procesos de Monitoreo y Evaluación de los proyectos actuales de FONAES reportando a la Dirección Ejecutiva y a los donantes de FONAES
- s. Coordinación de las actividades de la Unidad de Monitoreo y Evaluación de proyectos de FONAES y asistencia técnica a la Dirección Ejecutiva en la materia
- t. Preparar y contribuir en preparar reportes de monitoreo y seguimiento de la cartera de proyectos de FONAES
- u. Elaboración y presentación de informe de actividades y recomendaciones finales para la Unidad de Monitoreo y Evaluación de Proyectos a la Dirección Ejecutiva de FONAES

#### **IV.PRODUCTOS E INFORMES<sup>1</sup>**

4.1 Se entregarán como mínimo los siguientes productos:

Producto 1. Plan de trabajo para el diseño y establecimiento de Unidad de Monitoreo y Evaluación de Proyectos.
Producto 2. Reporte inicial M&E de cartera de proyectos de FONAES
Producto 3. Manual de gestión del ciclo de proyecto e informe de capacitación al recurso humano del FONAES.
Producto 4. Preparación de plan anual de actividades de asistencia y asesoría en M&E
Producto 5. Capacitación de equipo FONAES en sistema de M& E
Producto 6. Informe mensual de asistencia técnica y asesoría en M&E
Producto 7. Informe mensual de asistencia técnica y asesoría en M&E
Producto 8. Informe mensual de asistencia técnica y asesoría en M&E
Producto 9. Informe mensual de asistencia técnica y asesoría en M&E
Producto 10. Informe de actividades realizadas durante el periodo y recomendaciones en aplicación del M&E de FONAES

#### **V. CRONOGRAMA DE PAGO**

- 5.1 Los servicios se remunerarán bajo la modalidad de contrato global de prestación de servicios a suma alzada. La programación de pagos se corresponderán a diez (10) pagos equivalentes cada uno al 10% del total de la consultoría. Los mismos se realizarán contra entrega y aprobación de cada producto (1-10) por parte de la Dirección Ejecutiva de FONAES.

#### **VI.COORDINACION**

---

<sup>1</sup> Todo Informe deberá ser entregado al Banco en forma electrónica en un solo archivo que incluya la portada, el documento principal y los anexos. (Archivos Zip no se aceptarán como informes finales, debido a regulaciones de la Sección de Administración de Archivos).

- 6.1 El consultor trabajará bajo la supervisión de la Dirección Ejecutiva de FONAES.

## **VII. CARACTERISTICAS DE LA CONSULTORIA**

- 7.1 Tipo de consultoría: Consultoría individual por producto
- 7.2 Duración del contrato: máximo de 10 meses.
- 7.3 Lugar de trabajo: El consultor realizará sus actividades en las instalaciones de FONAES, para lo cual la Dirección Ejecutiva le brindará las condiciones necesarias para el desempeño y cumplimiento de sus actividades y consecución de sus productos.

## **VIII. CALIFICACIONES**

- 8.1 Profesional graduado en ingeniería, administración de empresas, economía y/o ciencias sociales. Maestría en cooperación internacional al desarrollo o ingeniería de proyectos. Con al menos 10 años de experiencia en formulación, monitoreo y evaluación de proyectos de cooperación internacional al desarrollo. Experiencia mínima de 5 años en entidades públicas, organizaciones internacionales y ONG. Experiencia de 8 años en evaluaciones técnicas de programas y proyectos a nivel nacional y regional. Con 3 años de experiencia en coordinación de equipos multidisciplinarios. Experiencia en elaboración de reportes técnicos y ejecutivos de programas y proyectos.



**ASISTENCIA TÉCNICA- ESPECIALISTA FINANCIAMIENTO CLIMATICO**  
**EL SALVADOR – ES-T1186**  
**TÉRMINOS DE REFERENCIA**

**I. OBJETIVOS DE LA CONSULTORIA**

- 1.1 El objeto de esta consultoría es facilitar asistencia técnica especializada a FONAES para apoyar su posicionamiento como entidad financiera nacional especializada en financiamiento climático y su acreditación ante el Fondo de Adaptación al Cambio Climático de la CMNUCC, fortaleciendo a la vez, su capacidad de gestión ante las ventanillas de financiamiento climático a nivel mundial.

**II. ACTIVIDADES DE LA CONSULTORIA**

- 2.1 Las siguientes actividades indicativas mínimas requeridas pero no limitado a ellas se presentan a continuación:
- a. Revisión documental de información legal y técnica operativa y de proyectos de FONAES
  - b. Análisis y sistematización de fuentes de financiamiento y modalidades de acceso en materia de Cambio Climático a nivel mundial
  - c. Elaboración de mapa de actores/donantes/ convocatorias de financiamiento a propuestas de programas y proyectos en materia de cambio climático y su calendarización para el período 2014
  - d. Seguimiento y sistematización a relaciones de cooperación establecidas por FONAES en materia de financiamiento Climático en apoyo a la Dirección Ejecutiva.
  - e. Participación y seguimiento a la agenda de trabajo del Comité Interinstitucional de Financiamiento Climático (CIFC) del Gobierno de El Salvador en apoyo a la Dirección Ejecutiva.
  - f. Apoyo y contribución en la elaboración del Plan de Acción del CIFC periodo 2014-2015.
  - g. Asistencia a reuniones con Dirección Ejecutiva y equipo de proyectos de FONAES
  - h. Participación en reuniones y coordinación de trabajo conjunto con entidades socios y aliados de FONAES para la gestión del financiamiento climático.
  - i. Mantener comunicación constante y sistemática con Dirección Ejecutiva y Presidencia de FONAES para definir selección de elaboración de propuestas para gestión de financiamiento
  - j. Apoyar y dar seguimiento a los requerimientos técnicos del Fondo de Adaptación de la CMNUCC para la acreditación de FONAES, asistir a la Dirección Ejecutiva.
  - k. Dar seguimiento a la evolución de la CMNUCC en materia de financiamiento y en particular en la constitución y operación del Fondo Verde del Clima.
  - l. Elaboración y presentación de informe de actividades y plan de acción para la gestión del financiamiento climático para el periodo 2015.

### **III.PRODUCTOS E INFORMES<sup>2</sup>**

3.1 Se entregarán como mínimo los siguientes productos:

Producto 1. Análisis y sistematización de ventanillas de financiamiento climático a nivel mundial ( Mapa de oportunidades de financiamiento y calendarización de convocatorias)

Producto 2. Elaboración de Plan de Acción del FONAES en el Comité Interinstitucional de Financiamiento Climático de El Salvador

Producto 3. Apoyo en la formulación y presentación de al menos 2 propuestas a ventanillas de financiamiento climático.

Producto 4. Informe de seguimiento y apoyo técnico brindado a FONAES en el proceso de acreditación ante el Fondo de Adaptación Cambio Climático de la CMNUCC y el Readiness del Fondo Verde del Clima.

Producto 5. Informe consolidado de actividades y productos generados durante la consultoría y plan de acción 2015 para la gestión de financiamiento climático de FONAES.

### **IV.CRONOGRAMA DE PAGO**

4.1 Los servicios se remunerarán bajo la modalidad de pago por producto:

- 1er. Pago – equivalente al 20% del monto total de la consultoría --Contra entrega del Producto 1 y la respectiva aprobación de la Dirección Ejecutiva de FONAES a más tardar 30 días hábiles posterior a la firma del contrato.
- 2nd. Pago –equivalente al 30% del monto total de la consultoría --Contra entrega del Producto 2 y la respectiva aprobación de la Dirección Ejecutiva de FONAES a más tardar 2 meses posterior a la firma del contrato.
- 3er. Pago – equivalente al 20% del monto total de la consultoría- Contra entrega del Producto 3 y la respectiva aprobación de la Dirección Ejecutiva de FONAES a más tardar 3 meses posterior a la firma del contrato.
- 4to. Pago –equivalente al 30% del monto total de la consultoría -Contra entrega de los Productos 4 y 5 contando con la respectiva aprobación de la Dirección Ejecutiva de FONAES a más tardar 4 meses posterior a la firma del contrato.

### **V. COORDINACION**

5.1 El consultor trabajará bajo la supervisión de la Dirección Ejecutiva de FONAES.

### **VI.CARACTERISTICAS DE LA CONSULTORIA**

6.1 Tipo de consultoría: Consultoría individual por producto

6.2 Duración del contrato: máximo de 4 meses.

---

<sup>2</sup> Todo Informe deberá ser entregado al Banco en forma electrónica en un solo archivo que incluya la portada, el documento principal y los anexos. (Archivos Zip no se aceptarán como informes finales, debido a regulaciones de la Sección de Administración de Archivos).

- 6.3 Lugar de trabajo: El consultor realizará sus actividades en las instalaciones de FONAES, para lo cual la Dirección Ejecutiva le brindará las condiciones necesarias para el desempeño y cumplimiento de sus actividades y consecución de sus productos.

## **VII. CALIFICACIONES**

- 7.1 Profesional graduado en ingeniería, administración de empresas y/o economía. Maestría en Cambio Climático o en temáticas relacionadas al desarrollo sostenible. Con al menos 10 años de experiencia en gestión de cooperación internacional en programas y proyectos de medio ambiente y cambio climático. Conocedor del proceso de financiamiento climático a nivel mundial. Con experiencia de al menos 5 años en la formulación y preparación de perfiles de programas y proyectos en materia de adaptación y mitigación al cambio climático. Amplia experiencia de más de 10 años en brindar asistencia técnica a entidades públicas, internacionales y ONG en materia de desarrollo sostenible. Experiencia deseable en apoyo a Fondos Ambientales. Con experiencia en coordinar y participar en programas con equipos multidisciplinarios. Experiencia en elaboración de reportes técnicos y ejecutivos para tomadores de decisión.

## **ASISTENCIA TÉCNICA- FORTALECIMIENTO EN SISTEMA DE GESTION DE LA CALIDAD**

**EL SALVADOR – ES-T1186**

### **TÉRMINOS DE REFERENCIA**

#### **I. OBJETIVOS DE LA CONSULTORIA**

- 1.1 El objetivo de esta consultoría es contribuir al diseño y puesta en marcha de un Sistema de Gestión de la Calidad al interior de FONAES, con ello se espera aportar en el fortalecimiento de las capacidades organizacionales para constituirse y consolidarse en la entidad financiera ambiental con altos estándares de desempeño como garantía de sus operaciones.

#### **II. ACTIVIDADES DE LA CONSULTORIA**

- 2.1 Las siguientes son las actividades indicativas mínimas requeridas pero no limitadas a ellas tenemos:
- a. Revisión documental del marco legal, planes anuales, ciclo de operación y cartera de proyectos de FONAES
  - b. Reuniones con equipo técnico, Dirección Ejecutiva de FONAES
  - c. Revisión del marco operativo –funcional de FONAES
  - d. Revisión de manuales de procedimientos y procesos en conjunto con unidades de FONAES
  - e. Consulta y sistematización de procesos y procedimientos no documentados en las operaciones de FONAES
  - f. Preparación de informe propuesta de Sistema de Gestión de la Calidad en las operaciones de FONAES y presentación a Dirección Ejecutiva
  - g. Reuniones con equipo de FONAES y retroalimentación final sobre la propuesta de Sistema de Gestión de la Calidad (ISO)
  - h. Ajuste del Sistema ISO y puesta en marcha de proceso de capacitación de Auditores de Gestión de la Calidad
  - i. Preparación de informe sobre proceso de capacitación de Auditores de FONAES
  - j. Elaboración y presentación de informe de actividades a Dirección Ejecutiva de FONAES

### **III.PRODUCTOS E INFORMES<sup>3</sup>**

3.1 Se entregarán como mínimo los siguientes productos:

Producto 1. Formación y Desarrollo Modelos de Gestión ISO
Producto 2. Capacitación de auditores de Gestión de Calidad
Producto 3. Informe de Actividades realizadas por el consultor

### **IV.CRONOGRAMA DE PAGO**

4.1 Los servicios se remunerarán bajo la modalidad de pago por producto, de la siguiente manera:

- 1er. Pago --- 40% a la entrega del Producto 1 aprobado por la Dirección Ejecutiva de FONAES a más tardar 30 días calendario posterior a la firma del contrato
- 2nd. Pago – 40% a la entrega del Producto 2 aprobado por la Dirección Ejecutiva de FONAES a más tardar 60 días calendario posterior a la firma del contrato
- 3er. Pago--- 20% final a la entrega del Producto 3 aprobado por la Dirección Ejecutiva de FONAES a más tardar 90 días calendario posterior a la firma del contrato

### **V. COORDINACION**

5.1 El consultor trabajará bajo la supervisión de la Dirección Ejecutiva de FONAES

### **VI.CARACTERISTICAS DE LA CONSULTORIA**

- 6.1 Tipo de consultoría: Consultoría individual por producto
- 6.2 Duración del contrato: máximo de 3 meses.
- 6.3 Lugar de trabajo: El consultor realizará sus actividades en sus propias oficinas o si así es requerido podrá contar con un espacio de trabajo en las instalaciones de FONAES.

### **VII. CALIFICACIONES**

- 7.1 Profesional graduado en administración de empresas y/o ingeniería industrial, con especialización en la formulación de Sistemas de Gestión de la Calidad en organizaciones gubernamentales. Experiencia de 10 años en programas de fortalecimiento de capacidades institucionales y en la implementación de sistemas ISO 9000, ISO 9001 e ISO 14,000 entre otros. Experiencia de 10 años en evaluación de Sistemas de Gestión de la Calidad a nivel de organizaciones nacionales e internacionales. Amplia experiencia en estudios técnicos para el desarrollo organizacional, diagnóstico y evaluación organizacional. Experiencia comprobada de al menos 5 años en programas y proyectos de cooperación internacional y con experiencia en procesos y programas con equipos multidisciplinarios.

---

<sup>3</sup> Todo Informe deberá ser entregado al Banco en forma electrónica en un solo archivo que incluya la portada, el documento principal y los anexos. (Archivos Zip no se aceptarán como informes finales, debido a regulaciones de la Sección de Administración de Archivos).

## **ASISTENCIA TÉCNICA- ELABORACION DE PROPUESTAS DE PROYECTOS**

### **EL SALVADOR – ES-T1186**

### **TÉRMINOS DE REFERENCIA**

#### **I. OBJETIVOS DE LA CONSULTORIA**

- 1.1 El objeto de esta consultoría es facilitar asistencia técnica especializada a FONAES para apoyar la elaboración de notas conceptuales sobre iniciativas ambientales, propuestas de proyectos y/o estudios técnicos para fortalecer la capacidad propositiva y de gestión de financiamiento a nivel nacional, regional o mundial en apoyo a las estrategias ambientales nacionales.

#### **II. ACTIVIDADES DE LAS CONSULTORIAS**

- 2.1 Las siguientes actividades indicativas mínimas requeridas pero no limitado a ellas se presentan a continuación:
- a. Apoyo en la elaboración de notas conceptuales, estudios técnicos preparatorios, perfiles de proyectos en apoyo a las estrategias ambientales nacionales
  - b. Asistencia técnica directa a la Dirección Ejecutiva de FONAES y su equipo técnico de apoyo en preparación de propuestas y estudios especializados.
  - c. Dar seguimiento a la agenda de iniciativas y programas nacionales de entidades públicas e identificar oportunidades de articulación de las mismas con las estrategias ambientales nacionales.
  - d. Dar seguimiento a las ventanillas de financiamiento ambiental a nivel nacional, regional y mundial
  - e. Sustener reuniones y hacer partícipes a los actores clave en el proceso de formulación o elaboración de propuestas y/o estudios técnicos
  - f. Elaborar los productos a requerimientos de la Dirección Ejecutiva y Presidencia de FONAES
  - g. Sistematizar el proceso de apoyo brindado a FONAES
  - h. Elaboración y presentación de informe de actividades y plan de acción para la gestión del financiamiento ambiental para el período 2014-2015

#### **III.PRODUCTOS E INFORMES<sup>4</sup>**

- 3.1 A continuación se indican el tipo de productos esperados que se podrán generar de estas consultorías de asistencia técnica especializada de apoyo a FONAES:
- Producto 1. Estudios Técnicos preparatorios para el diseño y formulación de propuestas de programas o proyectos bancables.
  - Producto 2. Elaboración de notas conceptuales , perfiles de proyectos o propuestas de proyectos

---

<sup>4</sup> Todo Informe deberá ser entregado al Banco en forma electrónica en un solo archivo que incluya la portada, el documento principal y los anexos. (Archivos Zip no se aceptarán como informes finales, debido a regulaciones de la Sección de Administración de Archivos).

- Producto 3. Informes de seguimiento y apoyo técnico brindado a FONAES en el proceso de gestión de financiamiento.

#### **IV. CRONOGRAMA DE PAGO**

- 4.1 Los servicios se remunerarán bajo la modalidad de pago por producto. La programación de pagos se corresponderán con el tipo de asistencia técnica brindada y su remuneración se corresponderá con la naturaleza del servicio a prestar.

#### **V. COORDINACION**

- 5.1 Los consultores trabajarán bajo la supervisión de la Dirección Ejecutiva de FONAES.

#### **VI. CARACTERISTICAS DE LA CONSULTORIA**

- 6.1 Tipo de consultorías: Consultorías individuales por producto (nacionales o internacionales)
- 6.2 Duración de contratos: máximo de 4 meses.
- 6.3 Lugar de trabajo: Los consultores realizarán sus actividades en las instalaciones de FONAES o en sus propias oficinas dependiendo del requerimiento. La Dirección Ejecutiva le brindará las condiciones necesarias para el desempeño y cumplimiento de sus actividades y consecución de sus productos en las instalaciones de FONAES si es necesario.

#### **VII. CALIFICACIONES**

- 7.1 Profesionales graduados en ingeniería, administración de empresas y/o economía con Maestrías en temáticas de ambiente y desarrollo social relacionadas al desarrollo sostenible. Los consultores deben contar con al menos 10 años de experiencia en gestión de cooperación internacional en programas y proyectos de medio ambiente y cambio climático. Conocedores del proceso de financiamiento climático a nivel mundial y de otros tipos de financiamiento ambiental. Los consultores a contratar deben contar con experiencia de al menos 5 años en la formulación y preparación de perfiles de programas y proyectos en materia de adaptación y mitigación al cambio climático. Los consultores deben contar con amplia experiencia de más de 10 años en brindar asistencia técnica a entidades públicas, internacionales u ONG en materia de desarrollo sostenible. Experiencia deseable en apoyo a Fondos Ambientales será altamente valorada. Los consultores deben contar y demostrar experiencia en coordinar y participar en programas con equipos multidisciplinarios. Experiencia en elaboración de reportes técnicos y ejecutivos para tomadores de decisión.

## **ASISTENCIA TÉCNICA- ESPECIALISTA FINANCIERO DE FONAES**

### **EL SALVADOR – ES-T1186**

### **TÉRMINOS DE REFERENCIA**

#### **I. OBJETIVOS DE LA CONSULTORIA**

- 1.1 El objeto de esta consultoría es facilitar asistencia técnica especializada a FONAES para apoyar su consolidación como Fondo Ambiental, por medio del diseño y desarrollo de instrumentos y mecanismos financieros y su puesta en marcha en apoyo a la implementación de la Política y las estrategias ambientales nacionales. Esto permitirá desarrollar la capacidad instalada de la entidad para constituirse en el referente financiero para la promoción de programas y proyectos para el desarrollo sostenible a nivel nacional.

#### **II. ACTIVIDADES DE LA CONSULTORIA**

- 2.1 Las siguientes actividades indicativas requeridas pero no limitado a ellas se presentan a continuación:
  - a. Revisión documental de información legal y técnica operativa de FONAES
  - b. Análisis de cartera de proyectos de FONAES y modalidades de implementación de mecanismos financieros existentes
  - c. Revisión de la información normativa e institucional del sistema financiero salvadoreño
  - d. Reuniones con Dirección Ejecutiva, Presidencia y Junta Directiva de FONAES
  - e. Reuniones con representantes de Fondos Ambientales Salvadoreños ( FIAES, SGP-GEF) y Banca de Desarrollo (Bandesal, BFA, Banco Hipotecario)
  - f. Sistematización de Instrumentos Financieros operando en el sistema financiero salvadoreño y análisis de oportunidades de desarrollo de acuerdo a estrategia y planes de FONAES
  - g. Preparación de informe para Junta Directiva de FONAES sobre instrumentos financieros y elaboración de Catálogo
  - h. Elaboración de propuesta inicial de Política de Inversiones de FONAES y presentación ante Junta Directiva y Dirección Ejecutiva de FONAES
  - i. Sistematización de aportes, comentarios y recomendaciones y preparación propuesta final de Política de Inversiones de FONAES
  - j. Análisis del marco de cooperación internacional en medio ambiente y cambio climático en particular el funcionamiento y capitalización de los Fondos Ambientales en América Latina
  - k. Elaboración de Diseño de Modelos de Cuentas Administrativas de Fondos, instrumentos o mecanismos financieros viables en el país, que incluya entre otros, las reglas administrativas, operativas, proyectos o líneas de proyectos por cuenta, criterios de toma de decisión, que permitan acceder fondos en materia de cambio climático y medio ambiente.
  - l. Desarrollo e implementación de procedimientos administrativos y contables, de manejo de las Cuentas Administrativa de Fondos, instrumentos o mecanismos financieros aprobados por la Junta Directiva del FONAES.



- m. Apoyo técnico y contribución en el diseño de instrumentos o mecanismos financieros en apoyo a Programas Ambientales a nivel nacional
- n. Apoyo y asesoría financiera en los arreglos interinstitucionales y la constitución de instrumentos financieros de apoyo a Programas Ambientales y de desarrollo sostenible
- o. Asesoría y asistencia técnica en aspectos financieros a la Dirección Ejecutiva de FONAES en el manejo de los instrumentos financieros constituidos en apoyo a la PNMA.
- p. Elaborar un plan anual de manejo de las inversiones y de seguimiento y monitoreo a los instrumentos financieros de FONAES
- q. Realizar el seguimiento y mantener las relaciones de coordinación con las entidades financieras socias de FONAES
- r. Preparar y contribuir en preparar reportes de monitoreo y seguimiento financiero a la cartera de proyectos de FONAES
- s. Elaboración y presentación de informe de actividades y recomendaciones finales para la Política de Inversiones y proyección financiera de FONAES

### III. PRODUCTOS E INFORMES<sup>5</sup>

3.1 Se entregarán como mínimo los siguientes productos:

Producto 1. Sistematización de instrumentos financieros en ELS y elaboración de un Catálogo de Instrumentos Financieros
Producto 2. Elaboración de la Política de Inversiones de FONAES
Producto 3. Análisis y sistematización de Modelo de Fondos Ambientales a nivel de América Latina y elaboración de propuesta de articulación de FONAES con la arquitectura financiera nacional y Cartera de Diseño de Modelos de Cuentas Administrativas de Fondos, instrumentos o mecanismos financieros viables en el país.
Producto 4. Informes mensuales (5) de Asesoría Financiera brindada a FONAES para la constitución y puesta en marcha de los instrumentos financieros aprobados por Junta Directiva
Producto 5. Informe de actividades realizadas y asistencia brindada durante el período de duración de la consultoría y recomendaciones para el FONAES en materia financiera.

### IV. CRONOGRAMA DE PAGO

4.1 Los servicios se remunerarán bajo la modalidad de pago por producto de la siguiente manera:

- 1er. Pago – equivalente al 10% del monto total de la consultoría –Contra entrega del Producto 1 y la respectiva aprobación de la Dirección Ejecutiva de FONAES a más tardar 30 días hábiles posterior a la firma del contrato

<sup>5</sup> Todo Informe deberá ser entregado al Banco en forma electrónica en un solo archivo que incluya la portada, el documento principal y los anexos. (Archivos Zip no se aceptarán como informes finales, debido a regulaciones de la Sección de Administración de Archivos).

- 2nd.Pago –equivalente al 20% del monto total de la consultoría –Contra entrega del Producto 2 y la respectiva aprobación de la Dirección Ejecutiva de FONAES a más tardar 3 meses posterior a la firma del contrato.
- 3er.Pago – equivalente al 20% del monto total de la consultoría- Contra entrega del Producto 3 y la respectiva aprobación de la Dirección Ejecutiva de FONAES a más tardar 4 meses posterior a la firma del contrato.
- 4to. Pago –equivalente al 40% del monto total de la consultoría –Contra entrega total del Producto 4 y la respectiva aprobación de la Dirección Ejecutiva de FONAES a más tardar 9 meses posterior a la firma del contrato.
- 5to. Pago- equivalente al 10% -Contra entrega del Producto 5 y la respectiva aprobación por parte de la Dirección Ejecutiva de FONAES.

## **V. COORDINACION**

- 5.1 El consultor trabajará bajo la supervisión de la Dirección Ejecutiva de FONAES.

## **VI. CARACTERISTICAS DE LA CONSULTORIA**

- 6.1 Tipo de consultoría: Consultoría individual por producto
- 6.2 Duración del contrato: máximo de 2 meses.
- 6.3 Lugar de trabajo: El consultor realizará sus actividades en las instalaciones de FONAES, para lo cual la Dirección Ejecutiva le brindará las condiciones necesarias para el desempeño y cumplimiento de sus actividades y consecución de sus productos.

## **VII. CALIFICACIONES**

- 7.1 Profesional graduado en ingeniería, administración de empresas y/o economía. Maestría en finanzas. Con al menos 10 años de experiencia en asesoría financiera y formulación, de estrategias financieras, diseño e implementación de instrumentos financieros en programas de desarrollo. Experiencia de al menos 8 años en manejo y gestión de créditos y en programas de inversión de entidades financieras, bolsa de valores, fideicomisos, y organizaciones internacionales de financiamiento. Experiencia al menos de 3 años en brindar asistencia técnica financiera de Fondos de Fideicomisos o Fondos Patrimoniales a nivel nacional y/o regional. Con experiencia en trabajo con equipos multidisciplinarios. Experiencia de 5 años en elaboración de reportes técnicos y ejecutivos para comités de crédito, juntas de accionistas, juntas directivas.

Página 1 de 2

País: EL Salvador				Agencia Ejecutora: Fondo Ambiental de El Salvador (FONAES)				Sector: Público		
Número de Proyecto: ES T1186				Título del Proyecto:Fortalecimiento del FONAES como mecanismo financiero de la Estrategia Nacional de Cambio Climático en El Salvador						
Período cubierto por el plan: Enero 2014-Diciembre 2015										
Límite para revisión ex-post de adquisiciones:				Bienes y servicios (US\$):			Servicios de Consultoría (US\$):			
Ítem No.	Ref. AWP	Descripción (1)	Costo estimado (US\$)	Método de Adquisición (2)	Revisión de adquisición (ex-ante o ex-post) (3)	Fuente de financiamiento y porcentaje		Fecha estimada de la adquisición o inicio del contrato	Revisión técnica del jefe de equipo (4)	Comentarios
						IDB/MIF %	Local/ otro %			
1		Componente 1 -Fortalecimiento institucional	\$58,000							
		Consultoría- Fortalecimiento en Sistema de Gestión la de Calidad ( ISO)	\$6,000	CCIN	ex-post	100%		Mar-14	ex-ante	
		Consultoría- Elaboración de Manual de Gestión de Compras	\$3,000	CCIN	ex-post	100%		Mar-14	ex-ante	
		Consultoría- Asistencia Especialista en Monitoreo y Evaluacion de Proyectos	\$26,000	CCII	ex-post	100%		Jan-14	ex-ante	
		Servicios Profesionales- Asistencia técnico-administrativa	\$17,000	CCIN	ex-post	100%		Oct-13	ex-ante	
		Bienes-Equipamiento	\$6,000	CP	ex-post	100%		Oct-13		
2		Componente 2-Desarrollo de instrumentos para la captación de financiamiento climático internacional	\$57,000							
		Consultoría-Asesoría Especialista Financiero para FONAES	\$5,000	CCIN	ex-post	100%		Dec-13		
		Consultoría-Asesoría Experto en Financiamiento Climático	\$15,000	CCIN	ex-post	100%		Dec-13		
		Servicios Profesionales -Requerimientos técnicos especializados	\$37,000	CCII	ex-post	100%		Feb-14		
3		Componente 3 -Arquitectura financiera y alianzas para el financiamiento climático a nivel nacional*	\$5,000							
		Materiales de Difusión	\$5,000	CP	ex-ante	100%		Oct-13		

