

## Documento de Cooperación Técnica

### I. Información Básica de la CT

▪ País/Región:	COLOMBIA
▪ Nombre de la CT:	Apoyo a Proyectos de Capital Natural y Cultural en Barranquilla
▪ Número de CT:	CO-T1592
▪ Jefe de Equipo/Miembros:	Rojas, Francisca Maria Magdalena (CSD/HUD) Líder del Equipo; Almeida Oleas, Natalia (LEG/SGO); Avila Murillo, Josue (CSD/RND); Avila, Francy Dianela (CSD/HUD); Crausaz Sarzosa, Ernesto Patricio (VPC/FMP); Giraldo Ayala, Andrea Marcela (CAN/CCO); Gonzalez Herrera, Beatriz Maria (CSD/HUD); Guzman Osorio, Jessica (CSD/HUD); Hillman, Eugenio F. (VPC/FMP); Palacio Giraldo, Manuela (CSD/HUD); Salazar Echavarria, Carlos Alberto (CSD/RND); Santa Pena, Camilo Andres (CSD/CSD)
▪ Taxonomía:	Apoyo al Cliente
▪ Operación a la que la CT apoyará:	N/A
▪ Fecha de Autorización del Abstracto de CT:	22 Jul 2020.
▪ Beneficiario:	Colombia - Alcaldía Distrital de Barranquilla y Puerta de Oro (Empresa de Desarrollo del Caribe)
▪ Agencia Ejecutora y nombre de contacto:	Inter-American Development Bank
▪ Donantes que proveerán financiamiento:	Fondo Fiduciario de Donantes Múltiples para el Desarrollo de Ciudades Sostenibles en América Latina y el Caribe(CIT)
▪ Financiamiento solicitado del BID:	US\$295,000.00
▪ Contrapartida Local, si hay:	US\$0
▪ Periodo de Desembolso (incluye periodo de ejecución):	24 meses
▪ Fecha de inicio requerido:	30 de septiembre de 2020
▪ Tipos de consultores:	Firmas consultoras y consultores individuales
▪ Unidad de Preparación:	CSD/HUD- División de Desarrollo Urbano y Vivienda
▪ Unidad Responsable de Desembolso:	CSD-Sector de Cambio Climático y Desarrollo Sostenible
▪ CT incluida en la Estrategia de País (s/n):	No
▪ CT incluida en CPD (s/n):	No
▪ Alineación a la Actualización de la Estrategia Institucional 2010-2020:	Inclusión social e igualdad; Productividad e innovación; Capacidad institucional y estado de derecho; Sostenibilidad ambiental

### II. Objetivos y Justificación de la CT

- 2.1 **Antecedentes.** En Colombia, alrededor del 77%<sup>1</sup> de la población vive en ciudades ubicadas en regiones altamente biodiversas y multiculturales<sup>2</sup>. El Área Metropolitana

<sup>1</sup> DANE, 2018. [Censo Nacional de Población y Vivienda 2018](#).

de Barranquilla, con 2.078.682 habitantes<sup>3</sup> se ubica en la Costa Caribe sobre el Delta Estuarino del Río Magdalena, ecosistema de alto valor ambiental que históricamente ha favorecido el asentamiento de poblaciones multiculturales con tradiciones que hacen parte del Patrimonio Oral e Intangible de la Humanidad<sup>4</sup>. La población de Barranquilla ha crecido en un 11% desde el año 2005 y la ciudad cuenta con un peso económico importante debido a que aporta más del 29% al Producto Interno Bruto (PIB) del Caribe Colombiano<sup>5</sup> con una parte importante vinculada al sector cultural. Uno de sus principales desafíos es fortalecer la oferta de infraestructura y servicios urbanos e impulsar un desarrollo económico inclusivo y sostenible, conservando e integrando su riqueza natural y cultural, material e inmaterial.

- 2.2 **Problema.** La ciudad de Barranquilla ha dado pasos importantes hacia el fortalecimiento del capital cultural, considerando el potencial de este sector que a nivel nacional contribuye a un 3,2% del PIB<sup>6</sup> y a nivel departamental ha contribuido entre el 4,3% y 11,7% del PIB<sup>7</sup>. En la ciudad se vienen implementando proyectos urbanos que promueven el desarrollo económico y el turismo en torno a sus activos culturales, entre ellos la música, los disfraces, las danzas tradicionales y contemporáneas, la gastronomía, sitios de interés histórico y equipamientos urbanos. Entre las recientes estrategias de revitalización está la creación del Distrito Cultural y Creativo de Barrio Abajo en la zona céntrica de la ciudad (Área de Desarrollo Naranja - ADN), parte de una política nacional con incentivos de inversión para la promoción de estos distritos que buscan concentrar una variedad de industrias creativas basadas en la identidad local y el patrimonio cultural de la ciudad<sup>8</sup>. A pesar de estos avances, la ciudad ha identificado la necesidad de integrar el capital natural en riesgo por la rápida urbanización, reconociéndolo como parte inherente de la identidad local y como un activo importante para el desarrollo urbano, ambiental, social y económico<sup>9</sup>. Otra intervención en curso, la recuperación del Frente del Río Magdalena, ha demostrado el potencial de vincular los ecosistemas estratégicos a la oferta cultural y al desarrollo económico, al aportar 300.000m<sup>2</sup> de nuevos espacios públicos para la ciudad, y al contribuir a un aumento del 30% de los extranjeros que entre 2015 y 2019 visitaron la

---

<sup>2</sup> El país es uno de los 12 megadiversos del mundo y cuenta con una alta variedad de manifestaciones culturales asociadas a las formas de vida de su población (7% étnica) y a su riqueza natural. Sistema Nacional de Información Cultural (SINIC), 2019; DANE, 2018.

<sup>3</sup> DNP, 2020. Fichas de Caracterización Territorial.

<sup>4</sup> El Carnaval de Barranquilla hace parte de Lista Representativa del Patrimonio Cultural Inmaterial de la Humanidad de la Organización de las Naciones Unidas para la Educación, la Ciencia y la Cultura (UNESCO).

<sup>5</sup> DNP, 2020. Fichas de Caracterización Territorial; Alcaldía de Barranquilla, 2020. Plan de Desarrollo 2020-2023.

<sup>6</sup> Ministerio de Cultura de Colombia, 2019. [Así va el sector cultura a 16 meses de haberse convertido en tema central del Gobierno Nacional.](#)

<sup>7</sup> Cámara de Comercio de Barranquilla, 2016. [Las Industrias Creativas en Atlántico: Mapeo Cultural.](#)

<sup>8</sup> Los proyectos de infraestructura cultural ya implementados en Barrio Abajo incluyen la Fábrica de la Cultura (con apoyo del programa BID CO-L1133; 3392/OC-CO), la Escuela Distrital de Arte y Tradiciones Populares, el Museo del Carnaval y la Galería 72. Adicionalmente, a través del Programa para la Integración Sociourbana de Migrantes en Ciudades Colombianas (CO-G1015), apoyará la renovación y operación de una nueva Escuela Taller para capacitar a jóvenes en oficios locales a través de financiamiento no reembolsable proporcionado por la Comisión Europea.

<sup>9</sup> Barranquilla implementará el Programa Biodiversidades del Gobierno Nacional, con el objetivo de promover proyectos integrales que ayuden a proteger los ecosistemas de alto valor ambiental y su biodiversidad, contribuyendo al mismo tiempo a la sostenibilidad ambiental, el desarrollo cultural y socioeconómico.

ciudad<sup>10</sup>. En el 2020, tras la llegada del COVID-19 a la región, se ha hecho más evidente la necesidad de proteger y recuperar las zonas verdes y espacios al aire libre para el desarrollo de actividades culturales que aporten a la reactivación de la economía local de manera segura y sostenible.

- 2.3 **Desafíos para la Integración del Capital Natural y Cultural.** El capital natural de Barranquilla está conformado por áreas de bosque seco tropical, manglares, ciénagas, cuerpos de agua como el Río Magdalena y afluentes, entre otros que suministran y regulan los servicios ecosistémicos y soportan el desarrollo del territorio. La ciudad está ubicada en los límites de la Ciénaga de Mallorquín (CM) con 650 ha que hacen parte del Sitio Ramsar del Delta Estuarino del Río Magdalena – Ciénaga Grande de Santa Marta, de importancia internacional por su contribución al bienestar humano y su rica biodiversidad<sup>11</sup>. Solo en la CM es posible encontrar 4 especies de mangles, 15 de invertebrados marinos, 9 de peces, 81 de aves, 7 de reptiles y otros anfibios<sup>12</sup>. Desde el punto de vista cultural, estos ecosistemas ha sido fuente de actividades económicas tradicionales como la pesca artesanal y el uso de plantas medicinales que han formado costumbres, saberes y oficios locales<sup>13</sup>.
- 2.4 Integrar el capital natural en las apuestas de desarrollo urbano de Barranquilla es una oportunidad, pero también representa un reto para la ciudad. En la CM, entre 1980 y 2010, la expansión urbana ha contribuido a la pérdida del 43,18% del manglar<sup>14</sup>. Así mismo, el incremento de asentamientos de origen informal sobre rondas hídricas, manglares y bosque seco ha contribuido a la contaminación de estos ecosistemas. El déficit cualitativo de vivienda en la ciudad es del 17% con una alta concentración en los barrios alrededor de la CM<sup>15</sup> que incluyen estructuras de viviendas autoconstruidas sobre palafitos que responden a la cultura anfibia del Caribe Colombiano, pero carecen de soluciones para el manejo de basuras y aguas residuales. Estas condiciones han contribuido a que muchos activos naturales no sean aprovechados como parte de la oferta cultural y como espacios públicos recreativos de la ciudad. A 2017, Barranquilla contaba con 1m<sup>2</sup> de espacio público por habitante<sup>16</sup>. La recuperación de 1.144.052 m<sup>2</sup> de parques y la siembra de 101.285 árboles en la última década sugiere que hoy este indicador es mayor en cantidad y calidad<sup>17</sup>. Para construir sobre este logro, la ciudad busca seguir incrementando y mejorando estos espacios públicos, y a su vez fomentar su conectividad ecológica con áreas de alto valor ambiental para integrarlos a la biodiversidad regional.
- 2.5 **Justificación.** Para atender estos desafíos, Barranquilla ha incorporado en su Plan de Desarrollo 2020-2023: “Soy Barranquilla”, proyectos que (i) contribuirán a la

---

<sup>10</sup> La recuperación del Frente del Río Magdalena se asocia al Gran Malecón, operación urbana que incluye el centro de eventos Puerta de Oro, otros equipamientos urbanos e intervenciones a nivel urbanístico, que ha consolidado una agenda de eventos del orden nacional e internacional contribuyendo al incremento de visitantes a la ciudad. Alcaldía de Barranquilla, 2020. [Plan de Desarrollo “Soy Barranquilla” 2020 – 2023](#)

<sup>11</sup> Alcaldía de Barranquilla, 2020. [Plan de Desarrollo “Soy Barranquilla” 2020 – 2023](#)

<sup>12</sup> [Alcaldía de Barranquilla, 2020. Ciénaga de Mallorquín.](#)

<sup>13</sup> Ministerio de Ambiente y Desarrollo Sostenible – MADS. Los Manglares de Colombia.

<sup>14</sup> Alcaldía de Barranquilla, 2020. [Plan de Desarrollo “Soy Barranquilla” 2020 – 2023.](#)

<sup>15</sup> Ibid.

<sup>16</sup> Barranquilla Como Vamos, 2017. [Resumen Ejecutivo – Informe de Calidad de Vida 2017.](#)

<sup>17</sup> Desde el 2012, el Programa “Todos al Parque” ha recuperado 206 parques y 13 escenarios deportivos, culturales, de los cuales 53 parques y 4 escenarios deportivos fueron financiados a través del Programa BID para el Fortalecimiento Fiscal y Gasto en Inversión Pública en Barranquilla (CO-L1133; 3392/OC-CO). Alcaldía de Barranquilla, 2020.

equidad en la provisión y el acceso a servicios urbanos; (ii) protegerán la biodiversidad urbana-regional, recuperarán ecosistemas de alto valor ambiental (ej. humedales, bosques urbanos y rondas hídricas), contribuirán a la mitigación y adaptación del cambio climático y promoverán ciudades más saludables; y (iii) impulsarán un desarrollo económico sostenible para la ciudad, basado en la protección y puesta del valor del capital cultural y natural. Se busca que estas actividades sirvan como catalizadores de una ciudad atractiva, próspera, equitativa y biodiversa. Con el fin de avanzar en la materialización de esta visión, la Alcaldía Distrital en conjunto con Puerta de Oro – Empresa de Desarrollo Caribe<sup>18</sup>, solicitaron al Banco recursos de cooperación y apoyo técnico para demostrar sinergias entre el capital natural y cultural e integrar estos activos en las estrategias de desarrollo urbano y económico de la ciudad.

- 2.6 **Objetivo.** El objetivo de esta CT es contribuir al proceso de recuperación y conservación del capital natural y cultural de Barranquilla, a través de estudios y diseños para proyectos de inversión que permitirán avanzar en una estrategia de desarrollo urbano y económico inclusivo y sostenible para la ciudad. Los objetivos específicos son: (i) apoyar la recuperación y conservación de los ecosistemas urbano-regionales altamente biodiversos, impulsando proyectos que recuperen e integren áreas ecológicas estratégicas a la red de espacio público urbano, como parte del patrimonio natural y cultural de la ciudad, mientras se generan sinergias con el desarrollo económico del entorno; y (ii) apoyar la revitalización urbana y económica de la ciudad, ayudando a conceptualizar proyectos que complementen la infraestructura cultural, existente y proyectada con espacios públicos multipropósito que sean accesibles, seguros, inclusivos y conectados ecológicamente con ecosistemas de alto valor ambiental. Esta CT también busca llevar a cabo actividades para el intercambio de conocimiento con expertos y autoridades de otras ciudades.
- 2.7 **Alineación Estratégica.** Esta CT es consistente con la Actualización de la Estrategia Institucional 2010-2023 (AB-3190-2), en los desafíos de desarrollo asociados a: (i) Inclusión Social y Equidad, al impulsar proyectos de espacio público inclusivo en áreas urbanas con déficits preexistentes, que incluyen mejoras en la calidad y cobertura de los servicios básicos, beneficios para el desarrollo económico local y esquemas de gobernanza participativos; y (ii) Productividad e Innovación, al viabilizar proyectos que fortalecen, a través del espacio público, el desarrollo económico local, la oferta cultural y ecoturística de la ciudad. También, se alinea con los temas transversales de: (i) Capacidad institucional y Estado de Derecho, al apoyar técnicamente al Distrito de Barranquilla y a sus entidades descentralizadas, en la formulación y gestión de proyectos urbanos que responden a la necesidad de integrar el capital natural y cultural al desarrollo de la ciudad; y (ii) Cambio Climático y Sostenibilidad, al apoyar proyectos que buscan recuperar, conservar y conectar ecosistemas de alto valor ambiental para la ciudad y favorecer la movilidad sostenible, generando beneficios para la mitigación y adaptación al cambio climático.
- 2.8 La CT contribuirá con el Marco de Resultados Corporativos 2020-2023 del Grupo BID (GN-2727-12) al apoyar proyectos que apuntan a los siguientes indicadores de

---

<sup>18</sup> [Puerta de Oro](#) es una entidad de la Alcaldía de Barranquilla que está a cargo de la estructuración y desarrollo de los proyectos urbanos de la ciudad, por lo cual ha solicitado en conjunto con la Alcaldía recursos no reembolsables de cooperación y ha sido también incluida como beneficiaria de esta operación, considerando que será responsable de implementar los proyectos urbanos que apoyará esta CT.

desarrollo: hogares con acceso mejorado a agua y saneamiento, vías construidas o mejoradas, beneficiarios de una mayor resiliencia a desastres y al cambio climático, así como hábitat que se gestiona de forma sostenible utilizando enfoques basados en ecosistemas. Asimismo, contribuirá con la Estrategia de País del grupo BID con Colombia 2019-2022 (GN-2972) al financiar estudios y diseños para elevar la calidad de la infraestructura urbana resiliente, reducir los impactos del cambio climático e incrementar el acceso equitativo a servicios básicos de calidad gestionando integralmente los recursos. Finalmente, contribuirá a los siguientes objetivos del Fondo Fiduciario de Donantes Múltiples para el Desarrollo de Ciudades Sostenibles en América Latina y El Caribe (CIT)<sup>19</sup>: (i) mejorar la formulación e implementación de proyectos sostenibles y financiables, a través del apoyo a la preparación de estudios de pre-inversión de calidad; y (ii) generar oportunidades de intercambio de conocimiento y prácticas entre ciudades. Lo anterior, incorporando una visión multisectorial en la planificación y el desarrollo urbano y aprovechando oportunidades para monitorear mejoras en la calidad de vida de la población.

- 2.9 **Lecciones aprendidas.** La ejecución de la primera operación del Programa de Fortalecimiento Fiscal y Gasto en Inversión Pública bajo la línea de crédito condicional multisectorial CO-X1018 en Barranquilla (CO-L1133; 3392/OC-CO) evidencia una demanda importante de la ciudad para el mejoramiento de sus espacios públicos y culturales. Se construyeron y/o adecuaron 53 parques y 4 escenarios deportivos-culturales que han contribuido al aumento de las intervenciones artísticas, culturales y educativas de la ciudad<sup>20</sup>; esto ha sido posible al contar con entidades con capacidades fortalecidas de ejecución y gestión en el tiempo. Además, bajo la segunda operación (CO-L1155; 3596/OC-CO) se han financiado corredores verdes en el Área Metropolitana del Valle de Aburrá, demostrando que: (i) como intervenciones integrales permiten conservar ecosistemas y su biodiversidad mientras se generan espacios públicos para el encuentro y la movilidad sostenible; (ii) un trabajo social estructurado antes y durante la ejecución de proyectos innovadores es fundamental para la comprensión y apropiación ciudadana; y (iii) el uso de datos para el monitoreo y la evaluación es fundamental para asegurar la sostenibilidad de estas iniciativas. Las lecciones aprendidas serán consideradas en el desarrollo de esta CT.

### III. Descripción de las Actividades

- 3.1 Esta CT financiará las actividades a continuación, estructuradas en tres componentes:
- 3.2 **Componente 1: Recuperación y Protección del Capital Natural (US\$170.000).** Se financiará: (i) un diseño para la ejecución de un ecoparque en la CM y sus comunidades vecinas, enfocado en intervenciones de infraestructura verde que contribuyan a la recuperación y protección del ecosistema, su integración a la red de espacio público y cultura de la ciudad, y a la apropiación por parte de la ciudadanía; y (ii) estudios para asegurar el desarrollo integral del ecoparque y las comunidades vecinas, entre ellos: mapeos y/o censos enfocados en la mejora integral de barrios; modelos de gestión de aguas residuales y residuos sólidos en barrios con viviendas palafíticas; estudios con estrategias para fortalecer la economía local alrededor del ecoturismo y la conservación de la CM; y esquemas de monitoreo para evaluar las posibles mejoras en la calidad ambiental del ecosistema, el compromiso de las

<sup>19</sup> *Multidonor Trust Fund for the Development of Sustainable Cities in Latin America and the Caribbean.*

<sup>20</sup> BID, 2020. Programa de Fortalecimiento Fiscal y del Gasto de Inversión Pública en Barranquilla (3392/OC-CO) - Informe Preliminar de Terminación de Proyecto (PCR)

comunidades en las actividades de conservación-vigilancia y el potencial del ecoparque para contribuir al desarrollo económico de las comunidades locales.

- 3.3 **Componente 2: Corredores Urbanos Naturales y Culturales<sup>21</sup> (US\$100.000).** Se financiarán estrategias de diseño urbano y paisajístico para una red de corredores multifuncionales, que contribuyan al incremento de la conectividad físico-ambiental con ecosistemas estratégicos y a la mejora de la calidad de la infraestructura y los servicios urbanos, mediante la incorporación de espacios públicos que sean representativos de la biodiversidad local, sirvan como escenario de actividades culturales, fomenten la movilidad sostenible y promuevan el desarrollo económico local. Esta actividad incluirá una guía de gobernanza urbana que identifique los arreglos institucionales y financieros, así como los acuerdos comunitarios requeridos para la ejecución, protección y sostenibilidad de estos corredores.
- 3.4 **Componente 3: Actividades de Intercambio de Conocimiento (US\$25,000).** Este componente financiará al menos un taller de intercambio de conocimiento y co-diseño con expertos en la integración del capital natural y cultural al desarrollo urbano y económico de las ciudades. Lo anterior, con el fin de informar las actividades de los componentes 1 y 2 considerando la experiencia de otros casos de América Latina y el Caribe, y reunir a actores relevantes (públicos, privados, de la academia y sociedad civil) para alcanzar consensos entorno a las estrategias generales de diseño urbano.
- 3.5 **Resultados Esperados.** Se espera que esta CT genere los siguientes resultados: (i) un (1) diseño para el ecoparque de la Ciénaga de Mallorquín; (ii) al menos dos (2) estudios para el mejoramiento urbano y desarrollo económico de los barrios vecinos a la CM, así como para el monitoreo de las mejoras ambientales y socioeconómicas asociadas al futuro ecoparque; (iii) una (1) propuesta con estrategias de diseño urbano y paisajístico para una red de corredores urbanos multifuncionales, incluyendo una guía de gobernanza urbana para su implementación y sostenimiento; (iv) al menos un (1) taller de intercambio de conocimiento y co-diseño.
- 3.6 **Sostenibilidad.** La sostenibilidad de las actividades de esta CT se vincula a los siguientes programas complementarios en desarrollo: (i) Agregando Valor a la Conservación de Manglares en Ciudades Costeras (CO-G1029), el cual fortalecerá las actividades de recuperación de la Ciénaga de Mallorquín del Componente 1 al establecer un esquema institucional público-privado y un fondo de inversión para asegurar una administración y conservación multi-actoral y sostenible del ecosistema de manglar; (ii) Integración Sociourbana de Migrantes en Ciudades Colombianas (CO-G1015; GRT/ER-17925-CO), el cual financiará la instalación y operación de una Escuela Taller en el Barrio Abajo, un equipamiento cultural que se integrará como un hito clave dentro de los corredores culturales del Componente 2; (iii) el Concurso Universitario BID Lab Ciudades 2020, enfocado en elaborar propuestas de recuperación de espacios públicos en el Centro Histórico de Barranquilla, también aportará insumos a la estrategia de los corredores culturales. Además, los diseños para los corredores multifuncionales de esta CT incluirán una guía de gobernanza urbana con los arreglos institucionales y financieros requeridos para su

---

<sup>21</sup> Este componente podrá generar insumos para la formulación e implementación del Plan Maestro de Infraestructura Cultural, el Manual de Espacio Público y Paisajismo, y el Plan General de Mantenimiento de Equipamientos y Espacio Público de Barranquilla, contemplados en el Plan de Desarrollo Municipal 2020-2023.

implementación y mantenimiento. Finalmente, los productos de la CT se podrán financiar a través del programa (CO-L1165; 3842/OC-CO), orientado a las ciudades colombianas para ejecutar proyectos de desarrollo urbano sostenible.

- 3.7 El cuadro a continuación presenta los costos estimados de la CT, la cual será financiada a través del fondo CIT del BID.

**Cuadro 1: Presupuesto Indicativo (en US\$)**

Actividad / Componente	Descripción	Financiamiento (BID)
<b>Componente 1: Recuperación y Protección del Capital Natural</b>	- Diseño para un ecoparque en la Ciénaga de Mallorquín (CM). - Estudios para el mejoramiento de los barrios vecinos a la CM, así como para el monitoreo de las mejoras ambientales y socioeconómicas.	US\$170,000
<b>Componente 2: Corredores Urbanos Naturales y Culturales</b>	- Estrategias de diseño urbano y paisajístico para una red de corredores urbanos multifuncionales, incluyendo una guía de gobernanza urbana para su implementación y mantenimiento	US\$100,000
<b>Componente 3: Actividades de Intercambio de Conocimiento</b>	- Taller de intercambio y co-diseño con expertos.	US\$ 25,000
<b>TOTAL</b>		<b>US\$295,000</b>

#### IV. Agencia Ejecutora y Estructura de Ejecución

- 4.1 El Banco, a través de la División de Desarrollo Urbano y Vivienda (CSD/HUD), será el responsable de la ejecución de esta CT considerando que: (i) llevar a cabo las actividades de esta operación requiere coordinación con múltiples entidades y se considera más eficiente generar esta articulación desde el Banco, que cuenta con una vasta experiencia y un relacionamiento activo con distintas instancias de la ciudad; y (ii) Barranquilla participa en distintos programas liderados por CSD/HUD<sup>22</sup>, unidad que garantizará una mejor articulación y complementariedad entre las distintas iniciativas, maximizando su alcance e impacto.
- 4.2 Durante la etapa de ejecución se generará coordinación con las Divisiones de Medio Ambiente, Desarrollo Rural y Administración de Riesgos por Desastres Naturales (RND), Cambio Climático y Sostenibilidad (CCS) y Transporte (TSP) del Banco. Así mismo se definirá con la Alcaldía Distrital, un equipo local que apoye al Banco en la priorización de iniciativas, consecución de información, identificación de actores

<sup>22</sup> Barranquilla fue la Entidad Beneficiaria del Programa para el Fortalecimiento de la Gestión Fiscal y del Gasto Público en Barranquilla (CO-L1133; 3392/OC-CO), operación de préstamo aprobada en 2013 y desembolsado en un 100%. Actualmente, participa del Programa de Integración Sociourbana de Migrantes en Ciudades Colombianas (CO-G1015; GRT/ER-17925-CO), en la Cooperación Técnica para el Apoyo a la Integración Sociourbana de Migrantes en Colombia (CO-T1543; ATN/KK-17960-CO), y es la sede para la sexta edición del concurso universitario [BID CitiesLab](#).



relevantes, coordinación con el sector privado, academia y organizaciones comunitarias, así como en la supervisión y el seguimiento a los objetivos. El monitoreo y evaluación de los productos y resultados se realizará con base en la matriz de resultados de la operación y se compartirán con el Comité Técnico de CIT.

- 4.3 Las actividades a ejecutar bajo esta operación se han incluido en el Plan de Adquisiciones (Anexo) y serán ejecutadas de acuerdo con los métodos de adquisiciones establecidos del Banco, a saber: (a) Contratación de consultores individuales, según lo establecido en las normas AM-650; (b) Contratación de firmas consultoras para servicios de naturaleza intelectual según la GN-2765-4 y sus guías operativas asociadas (OP-1155-4); y (c) Contratación de servicios logísticos y otros servicios distintos a consultoría, de acuerdo a la política GN-2303-28.

## **V. Riesgos Importantes**

- 5.1 Los riesgos principales están asociados a: (i) la posible falta de capacidades técnicas e institucionales en las contrapartes locales a cargo de implementar las propuestas derivadas de los productos de la CT; y (ii) la necesidad de coordinar con los gobiernos subnacionales la priorización de proyectos y la consecución de información necesaria para el desarrollo de las actividades. Para mitigar estos riesgos se han identificado las contrapartes locales de Barranquilla que participaron en la Iniciativa de Ciudades Emergentes y Sostenibles del Banco (2013) y fueron responsables de implementar las inversiones del programa (CO-L1133; 3392/OC-CO), específicamente, Puerta de Oro, encargada de la estructuración y desarrollo de proyectos para la ciudad, y la Secretaría Distrital de Desarrollo Económico<sup>23</sup>. Estas entidades han demostrado contar con experiencia y capacidades para la ejecución y operación de los proyectos innovadores apoyados por el Banco. Se conformará un equipo local para priorizar y hacer seguimiento a los proyectos, generar el vínculo con demás actores locales y recopilar oportunamente toda la información necesaria para el desarrollo exitoso de las actividades de esta CT.
- 5.2 Dada la reciente emergencia sanitaria por el COVID19, existen riesgos moderados por posibles retrasos en la ejecución de algunos estudios del componente 1, que requieren recorridos, registros y toma de muestras en campo. Para mitigar este riesgo, con el equipo local y la firma consultora contratada, se elaborará un cronograma detallado de las actividades que requieren trabajo en campo y se elaborará un plan de acción de acuerdo con los protocolos de bioseguridad nacionales e internacionales. Adicionalmente, se buscará priorizar los estudios y actividades que pueden desarrollarse de manera virtual, a partir de datos suministrados por las autoridades locales, encuestas, entrevistas e información secundaria.

## **VI. Excepciones a las políticas del Banco**

- 6.1 No se prevén excepciones a las políticas del Banco.

## **VII. Salvaguardias ambientales**

---

<sup>23</sup> Si bien Puerta de Oro y la Secretaría de Desarrollo Económico de la Alcaldía Distrital serán las principales contrapartes, las instancias de coordinación incluirán otras entidades relevantes, entre ellas, la [Agencia Distrital de Infraestructura \(ADI\)](#) que también participó en la ejecución de la operación de préstamo CO-L1133 y que está a cargo de la activación y cuidado de los espacios públicos y zonas verdes de la ciudad.



- 7.1 Se prevé que esta CT no tendrá efectos ambientales y sociales adversos. Por lo anterior, de acuerdo con la Política de Medio Ambiente y Cumplimiento de Salvaguardias (OP-703), la operación ha sido clasificada “C” (ver [Formulario de Detección de Salvaguardia](#) y [Filtro de Política de Salvaguardia](#)).

**Anexos Requeridos:**

[Solicitud del Cliente - CO-T1592](#)

[Matriz de Resultados - CO-T1592](#)

[Términos de Referencia - CO-T1592](#)

[Plan de Adquisiciones - CO-T1592](#)