



Operation Number: **AR-L1067**  
Year- PMR Cycle: **First period Jan-Jun 2016**  
Last Update: **10/19/2016**  
PMR Validation Stage: **Validated by Chief of Operations**

Chief of Operations validation date: **10/20/2016**  
Division Chief validation date:  
Country Representative validation date:

Inter-American Development Bank - IDB  
Office of Strategic Planning and Development Effectiveness

## Operation Profile

### Basic Data

Operation name:	Forest Sustainability and Competitiveness Program	Loan Number:	2853/OC-AR
Executing Agency (EA):	SECRETARIA DE AGRICULTURA GANADERIA, PES CA Y ALIMENTOS		
Team Leader:	Alva Hart,Viviana del Carmen	Sector/Subsector:	FOREST RESOURCES MANAGEMENT
Operation Type:	Loan Operation	Overall Stage:	Disbursing (From eligibility until all the Operations are closed)
Lending Instrument:	Investment Loan	Country:	ARGENTINA
Borrower:	NACION ARGENTINA		
		Convergence related Operation(s):	

### Total Cost and Source

	Original IDB	Current Active IDB	Local Counterpart	Co-Financing/Country	Total operation cost - Original Estimate
AR-L1067	\$60,000,000.00	\$60,000,000.00	\$14,800,000.00		\$74,800,000.00

### Available Funds (US\$)

	Current IDB	Disb. Amount to Date	% Disbursed	Undisbursed Balance
AR-L1067	\$60,000,000.00	\$22,950,000.00	38.25%	\$37,050,000.00

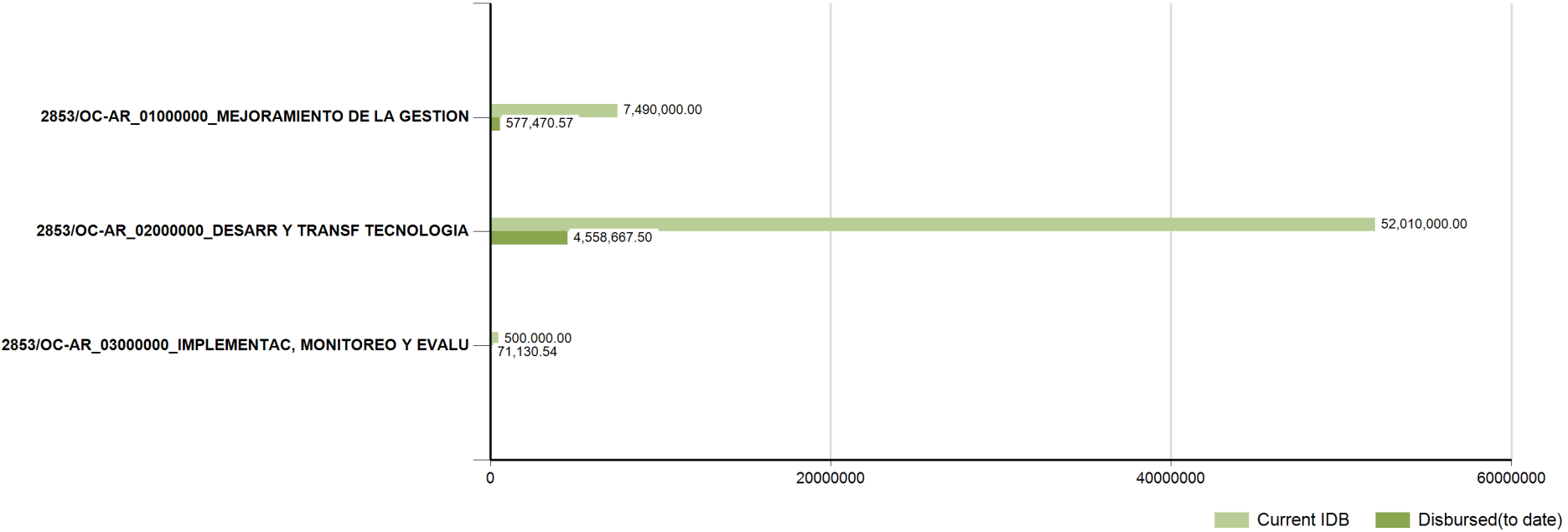
### Environmental and Social Safeguards

Main Operation	
Impacts Category:	B
Safeguard Performance Rating:	
Safeguard Performance Rating - Rationale:	

### Reformulation Information

Main Operation	
Was/Were the objective(s) of this operation reformulated?	NO
Date of approval:	

Expense Categories by Loan Contract (cumulative values)



Results Matrix

Impacts

Impact:	1 Aumentar el valor agregado de la producción forestal								
Observation:									
Indicators		Flags*	Unit of Measure	Baseline	Baseline Year	Means of verification	Observations	EOP	
1.1 Participación del sector forestal en el PIB total (%)			%	1.50	2009	Fuente: FAO		P	2.10
								P(a)	2.10
								A	
Impact:	2 Aumentar las exportaciones forestales								
Observation:									
Indicators		Flags*	Unit of Measure	Baseline	Baseline Year	Means of verification	Observations	EOP	
2.1 Valor de las exportaciones (millones US\$)			Millones US\$	960.00	2012	Fuente: TRADE.NOSIS		P	1,307.00
								P(a)	1,307.00
								A	
Impact:	3 Disminuir la dependencia del país en la utilización de bosque nativo manteniendo el crecimiento del sector								
Observation:									
Indicators		Flags*	Unit of Measure	Baseline	Baseline Year	Means of verification	Observations	EOP	
3.1 Porcentaje de utilización por parte del sector foresto industrial de madera de bosques plantados						Estadísticas de la Administración Nacional de Bosques, Servicio Forestal Nacional, IFONA, SAGPyA, Secretaría de Medio Ambiente y Desarrollo Humano		P	95.00
								P(a)	95.00
								A	
			%	89.00	2012				
3.2 Tasa de crecimiento anual de la producción			%	2.40	2012	PEA, SIIA y MAGyP		P	2.40
								P(a)	2.40
								A	

-  RF - Contribution
-  RF - Alignment
-  RF - Strategic Alignment
-  RF - Strategic Alignment during Execution
-  SI - Sector Indicator
-  CI - Country Indicator
-  PG - Pro-Gender
-  PE - Pro-Ethnicity

Outcomes

Outcome:	1 Aumentar la superficie forestada con especies de alto valor y con prácticas de buen manejo para la producción de madera de calidad
Observation:	

Indicators		Flags*	Unit of Measure	Baseline	Baseline Year	Means of verification	Observations	2014	2015	2016	2017	2018	EOP
1.1 Superficie manejada para la producción de madera de calidad			Has.	600,000.00	2012	Encuestas ad hoc a productores forestales en año base 2013 y el año meta 2017, inventarios forestales, reportes del INTA y Estadísticas de la DPF.	El total de hectáreas que se encuentran plantadas actualmente es de 1.200.000. Se espera que con el Programa se alcance la meta de mejor manejo para ese número de has.	P				1,200,000.00	1,200,000.00
							P(a)		0.00	0.00	0.00	1,200,000.00	1,200,000.00
							A	0.00					
1.2 Superficie forestada con especies de alto valor			Has.	50,000.00	2012	Encuestas ad hoc a productores forestales en año base 2013 y el año meta 2017, inventarios forestales, reportes del INTA y Estadísticas de la DPF.	Se considera madera de calidad aquella que puede ser dedicada a usos para productos decorativos, de apariencia o estructurales que cumple standards entre otros. Especies de alto valor son especies que comandan precios superiores al promedio por las caract	P				80,000.00	80,000.00
							P(a)		0.00	0.00	0.00	80,000.00	80,000.00
							A	0.00					
Outcome:	2 Mejorar el acceso a cadenas de alto valor por parte de las MiPyMEs foresto y foresto industriales												

Observation:	Como cadenas de alto valor se entenderán todas aquellas que involucran la comercialización de productos donde se requiere madera seca.												
Indicators	Flags*	Unit of Measure	Baseline	Baseline Year	Means of verification	Observations	2014	2015	2016	2017	2018	EOP	
2.1 Diferencia en el porcentaje de nuevas MiPyMEs que se encuentran en zonas beneficiarias y no beneficiarias que se integran a nuevas cadenas de valor.						La identificación de las áreas de influencia se realizará en base a la localización de las intervenciones. Las categorías de MiPyMEs foresto industriales se definen con base en la producción mensual promedio de madera aserrada, según las siguientes categorías: (1) Micropymes: hasta 25 metros cúbicos; (2) Pequeñas: hasta 75 metros cúbicos; (3) Medianas: hasta 150 metros cúbicos; (4) Se excluye a las sociedades anónimas. Como cadenas de alto	P					30.00	30.00
							P(a)		0.00	0.00	0.00	30.00	30.00
							A	0.00					

						valor se entenderán todas aquellas que involucren la comercialización de productos donde se requiere madera seca.	
--	--	--	--	--	--	---	--

Outcome:

3 Aumentar la disponibilidad y el acceso de información para las MiPyMEs forestales y forestoindustriales

Observation:

Indicators	Flags*	Unit of Measure	Baseline	Baseline Year	Means of verification	Observations	2014	2015	2016	2017	2018	EOP
3.1 MiPyMEs forestales y forestoindustriales que declaran utilizar el sistema de información para la toma de decisiones		MiPyMEs	0.00	2012	Encuestas de línea de base y registros online		P				14,000.00	14,000.00
							P(a)		0.00	0.00	14,000.00	14,000.00
							A	0.00				

Outcome:

4 Incrementar el nivel de formalidad de las MiPyMEs forestales y forestoindustriales

Observation:

Indicators	Flags*	Unit of Measure	Baseline	Baseline Year	Means of verification	Observations	2014	2015	2016	2017	2018	EOP
4.1 MiPyMEs forestales y forestoindustriales que completaron el Programa de Verificación Independiente de la "Legalidad de la Madera" (1era y 2da Verificación in situ del cumplimiento legal)		MiPyMEs	0.00	2012	Registros del CERFOAR		P		200.00	200.00	350.00	750.00
							P(a)		0.00	400.00	350.00	750.00
							A	0.00				
4.2 Porcentaje de madera legal, con certificado de verificación, procesada en los centros de servicios financiados por el Programa		%	0.00	2012	Registros de los centros de servicios		P		5.00	25.00		30.00
							P(a)		0.00	30.00		30.00
							A	0.00				

Outcome:	5 Incrementar la sostenibilidad de la gestión forestal de las MiPyMEs y la cadena de custodia												
Observation:													
Indicators	Flags*	Unit of Measure	Baseline	Baseline Year	Means of verification	Observations	2014	2015	2016	2017	2018	EOP	
5.1 MiPyMEs forestales y foresto industriales que certificaron su gestión forestal sostenible y su cadena de custodia con el CERFOAR		MiPyMEs	0.00	2012	Registros de certificación forestal del CERFOAR		P			40.00	40.00	80.00	
							P(a)		0.00	0.00	40.00	40.00	80.00
							A	0.00					
Outcome:	6 Incrementar la disponibilidad de especies de alto valor para los productores forestales en regiones prioritarias (Chaco, NOA, Valles Irrigados, Pampeana)												
Observation:													
Indicators	Flags*	Unit of Measure	Baseline	Baseline Year	Means of verification	Observations	2014	2015	2016	2017	2018	EOP	
6.1 Especies difundidas en plantaciones forestales comerciales		Número de nuevas especies	0.00	2012	Informes del INTA, publicaciones, visitas a campo y encuestas a productores	8 especies exóticas y 4 nativas	P				12.00	12.00	
							P(a)		0.00	0.00	0.00	12.00	12.00
							A	0.00					
6.2 Clones difundidos en plantaciones forestales comerciales		Número de nuevos clones	0.00	2012	Informes del INTA, publicaciones, visitas a campo y encuestas a productores	20 clones intra e interespecíficos	P				20.00	20.00	
							P(a)		0.00	0.00	0.00	20.00	20.00
							A	0.00					
Outcome:	7 Disminuir el riesgo de arribo y establecimiento de nuevas plagas y enfermedades forestales y mitigar los daños asociados con plagas y enfermedades presentes												
Observation:													
Indicators	Flags*	Unit of Measure	Baseline	Baseline Year	Means of verification	Observations	2014	2015	2016	2017	2018	EOP	
7.1 Plagas y/o enfermedades cuarentenarias detectadas en la Argentina sin que logren altos niveles de prevalencia		Número de plagas y/o enfermedades	0.00	2012	FAO, SENASA		P				0.00	0.00	
							P(a)		0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
							A	0.00					
Outcome:	8 Incrementar la disponibilidad y la adopción de material vegetativo de calidad												
Observation:													

Indicators	Flags*	Unit of Measure	Baseline	Baseline Year	Means of verification	Observations	2014	2015	2016	2017	2018	EOP
8.1 Material de propagación disponible en viveros		Nº de plantines	22,500,000.00	2012	Informes de producción de los viveros, datos del SIIF y encuestas a productores.	La zona de influencia se refiere al área en el que el vivero tiene mayor poder de acción. Es de esperarse que los productores localizados en esta zona sean más propensos a la adopción de plantines generados en los viveros. La identificación de las áreas de influencia se realizará en base a la localización de las intervenciones.	P				27,500,000.00	27,500,000.00
						P(a)		0.00	0.00	0.00	27,500,000.00	27,500,000.00
						A	0.00					



8.2 Viveristas produciendo con tecnologías promovidas por el proyecto						La zona de influencia a se refiere al área en el que el vivero tiene mayor poder de acción. Es de esperars e que los productos localizad os en esta zona sean más propens os a la adopció n de plantine s generad os en los viveros. La identific ación de las áreas de influenci a se realizará en base a la localizac ión de las interven ciones.	P					61.00	61.00
							P(a)		0.00	0.00	0.00	61.00	61.00
							A	0.00					
		Nº de viveristas	0.00	2012	Informes de producción de los viveros, datos del SIIF y encuestas a productores.								

8.3 Diferencia en la probabilidad de adopción de material de propagación disponible en viveros entre productores en zona de influencia y productores en otras zonas						La zona de influencia se refiere al área en el que el vivero tiene mayor poder de acción. Es de esperars e que los productores localizados en esta zona sean más propensos a la adopción de plantines generados en los viveros. La identificación de las áreas de influencia se realizará en base a la localización de las intervenciones.	<b>P</b>						30.00	30.00
							<b>P(a)</b>		0.00	0.00	0.00	0.00	30.00	30.00
							<b>A</b>	0.00						
<b>Outcome:</b>	9 Mejorar el acceso a tecnologías de producción y capacitación por parte de las MiPyMEs para facilitar su vinculación a cadenas de valor y promover la incorporación de nuevos productos con mayor valor agregado													
<b>Observation:</b>														

Indicators	Flags*	Unit of Measure	Baseline	Baseline Year	Means of verification	Observations	2014	2015	2016	2017	2018	EOP
9.1 Diferencia en la probabilidad de adopción de tecnologías de secado en horno, aserrado y/o debobinado entre MiPyMEs participantes y no participantes		%	0.00	2012	Encuestas a MiPyMEs y productores, registros de los centros de capacitación y transformación de la madera	Se define como MiPyMEs participantes aquellas cuyos empleados o empleadores reciban entrenamiento en los centros de capacitación y transformación. La identificación de las áreas de influencia se realizará en base a la localización de las intervenciones.	P				25.00	25.00
	P(a)						0.00	0.00	0.00	25.00	25.00	
	A					0.00						

9.2 Diferencia en el aprovechamiento de rollizos en la primera transformación entre MiPyMEs participantes y no participantes						Se define como MiPyMEs participantes aquellas cuyos empleados o empleados o empleados reciban entrenamiento en los centros de capacitación y transformación. La identificación de las áreas de influencia se realizará en base a la localización de las intervenciones.	P					15.00	15.00
							P(a)		0.00	0.00	0.00	15.00	15.00
							A	0.00					
		%	0.00	2012	Encuestas a MiPyMEs y productores, registros de los centros de capacitación y transformación de la madera.								

9.3 Diferencia en la proporción de madera seca producida entre participantes y no participantes						Se define como MiPyMEs participantes aquellas cuyos empleados o empleados o empleados reciban entrenamiento en los centros de capacitación y transformación. La identificación de las áreas de influencia se realizará en base a la localización de las intervenciones.	P					15.00	15.00
							P(a)		0.00	0.00	0.00	15.00	15.00
							A	0.00					
		%	0.00	2012	Encuestas a MiPyMEs y productores, registros de los centros de capacitación y transformación de la madera.								

-  RF - Contribution
-  RF - Alignment
-  RF - Strategic Alignment
-  RF - Strategic Alignment during Execution
-  SI - Sector Indicator
-  CI - Country Indicator
-  PG - Pro-Gender
-  PE - Pro-Ethnicity

## Outputs: Annual Physical and Financial Progress

1.1 Información Forestal		Physical Progress			Financial Progress		
Outputs	Unit of Measure		2016	EOP		2016	EOP
Inventario Forestal Permanente relevado (parcelas medidas)	Inventario	P		1.00	P	279,440.00	1,903,700.00
		P(a)	0.00	1.00	P(a)	239,672.00	1,903,700.00
		A	0.00	0.00	A	157,955.00	688,153.00
Infraestructuras de datos espaciales (IDE) disponible	IDE	P		1.00	P	150,250.00	776,850.00
		P(a)	0.00	1.00	P(a)	3,744.00	776,850.00
		A	0.00	0.00	A	4,899.00	25,847.00
Plataforma de Servicios de Información para las MiPyMEs operativa	Plataforma	P		1.00	P	373,304.00	2,250,200.00
		P(a)	0.00	1.00	P(a)	27,982.00	2,250,200.00
		A	0.00	0.00	A	9,942.00	9,942.00
Organismos públicos nacionales y provinciales fortalecidos a través de equipamiento, vehículos, servicios y difusión	Organismo	P		5.00	P	138,882.00	1,035,300.00
		P(a)	0.00	5.00	P(a)	30,841.00	1,035,300.00
		A	0.00	0.00	A	70,080.00	70,080.00
1.2 Promoción de la Certificación		Physical Progress			Financial Progress		
Outputs	Unit of Measure		2016	EOP		2016	EOP
Protocolos de Verificación y Acreditación del Programa de Verificación Independiente de la Legalidad de la Madera aprobados por el CERFOAR	Protocolo	P		18.00	P	1,890,600.00	6,092,000.00
		P(a)	18.00	18.00	P(a)	85,774.00	6,092,000.00
		A	0.00	0.00	A	8,127.00	78,667.00
Planes de comunicación y difusión implementados	campañía	P		1.00	P	97,100.00	573,300.00
		P(a)	0.00	1.00	P(a)	13,047.00	573,300.00
		A	0.00	0.00	A	0.00	0.00
Grupos de MiPyMEs regionales certificados en gestión forestal sostenible y/o cadena de custodia	Grupos MiPymes	P	4.00	8.00	P	185,000.00	461,000.00
		P(a)	0.00	8.00	P(a)	9,903.00	461,000.00
		A	0.00	0.00	A	3,793.00	79,845.00
CERFOAR fortalecida a través de asistencia técnica, estudios de apoyo y adquisición de seguimiento	CERFOAR	P		1.00	P		53,000.00
		P(a)	0.00	1.00	P(a)	7,296.00	53,000.00
		A	0.00	0.00	A	3,741.00	12,058.00
2.1 Investigación y Desarrollo Forestal		Physical Progress			Financial Progress		
Outputs	Unit of Measure		2016	EOP		2016	EOP
Proyectos de Investigación ejecutados (Fondos concursables)	Proyectos	P		15.00	P	297,500.00	850,000.00
		P(a)	0.00	36.00	P(a)	125,670.00	850,000.00
		A	0.00	0.00	A	138,160.00	678,852.00
Informes de avance semestrales presentados por el INTA aprobados	Informe	P	2.00	8.00	P	2,841,695.00	13,064,600.00
		P(a)	2.00	6.00	P(a)	1,411,250.00	13,064,600.00
		A	1.00	1.00	A	81,081.00	117,244.00
2.2 Sanidad Forestal		Physical Progress			Financial Progress		
Outputs	Unit of Measure		2016	EOP		2016	EOP
Encuentros técnicos realizados	Eventos	P	33.00	109.00	P	112,057.00	443,000.00
		P(a)	14.00	109.00	P(a)	40,322.00	443,000.00
		A	4.00	9.00	A	0.00	29,074.00
Instalaciones readecuadas y/o equipadas (ANR)	Instalaciones	P		6.00	P		390,000.00
		P(a)	2.00	6.00	P(a)	113,846.00	390,000.00
		A	0.00	0.00	A	0.00	87,653.00

Técnicos, docentes y profesionales especialistas capacitados en manejo de plagas y enfermedades, y detección precoz	Personas	P	80.00	240.00	P	30,000.00	176,400.00
		P(a)	50.00	240.00	P(a)	43,207.00	176,400.00
		A	51.00	146.00	A	25,200.00	61,974.00
Tableros para consulta de SENASA	Informe	P		2.00	P		20,000.00
		P(a)	1.00	2.00	P(a)	12,791.00	20,000.00
		A	0.00	0.00	A	2,670.00	2,670.00
2.3 Apoyo a la instalación y puesta en marcha de viveros forestales		Physical Progress			Financial Progress		
Outputs	Unit of Measure	2016		EOP	2016		EOP
Viveros demostrativos instalados y/o mejorados en funcionamiento	Viveros	P		11.00	P	1,375,714.00	10,749,000.00
		P(a)	6.00	10.00	P(a)	3,412,023.00	10,749,000.00
		A	0.00	0.00	A	1,994,371.00	2,646,558.00
Viveristas financiados para producir con tecnologías promovidas por el proyecto	ANRs	P	15.00	61.00	P	722,650.00	2,592,500.00
		P(a)	9.00	61.00	P(a)	769,064.00	2,592,500.00
		A	4.00	4.00	A	179,478.00	196,619.00
Personal técnico de viveros públicos y privados y viveristas capacitados	Personas	P	144.00	600.00	P	535,650.00	2,260,600.00
		P(a)	60.00	600.00	P(a)	22,143.00	2,260,600.00
		A	0.00	82.00	A	0.00	9,887.00
2.4 Mejora primera transformación mecánica		Physical Progress			Financial Progress		
Outputs	Unit of Measure	2016		EOP	2016		EOP
Centros de calidad, de capacitación y de producción construidos o ampliados, equipados y en funcionamiento	Centros	P		10.00	P	9,621,500.00	16,390,500.00
		P(a)	3.00	10.00	P(a)	9,310,010.00	16,390,500.00
		A	0.00	0.00	A	1,798,237.00	4,059,907.00
Productores asociados a los Centros asistidos financieramente para la adopción de tecnologías	ANRs	P	40.00	87.00	P	3,089,500.00	9,503,500.00
		P(a)	26.00	77.00	P(a)	3,658,606.00	9,503,499.00
		A	0.00	34.00	A	1,289,781.00	1,343,400.00
Giras de productores MIPYMES para conocer experiencias exitosas y centros de demandas realizadas	Giras	P	1.00	2.00	P	42,500.00	85,000.00
		P(a)	1.00	2.00	P(a)	0.00	85,000.00
		A	0.00	0.00	A	0.00	0.00
Operarios, Mandos Medios y Responsables Técnicos de empresas capacitados	Personas	P	445.00	1,400.00	P	409,500.00	1,288,000.00
		P(a)	60.00	1,400.00	P(a)	142,857.00	1,288,001.00
		A	0.00	17.00	A	1,154.00	44,425.00
Estudios para el diseño de canales de distribución y comercialización	Informes	P	4.00	10.00	P	95,000.00	211,000.00
		P(a)	1.00	10.00	P(a)	15,000.00	211,000.00
		A	0.00	0.00	A	0.00	23.00
Pequeños Productores financiados a traves de ANRs en Misiones	ANRs	P		0.00	P		0.00
		P(a)		30.00	P(a)		0.00
		A	0.00	0.00	A	0.00	0.00
Unidad Implementadora							
Other Cost					2016		Cost
Costos operativos				P	\$510,752.00		\$3,630,550.00
				P(a)	\$699,437.00		\$3,630,550.00
				A	\$75,915.00		\$426,121.00
Total Cost					2016		Total Cost
				P	\$22,798,594.00		\$74,800,000.00
				P(a)	\$20,194,485.00		\$74,800,000.00
				A	\$5,844,584.00		\$10,668,999.00

Changes to the Matrix

Section	Name	Type of Change	Reasons	Entered in the System	Agreed with Executing Agency
Output	Pequeños Productores financiados a traves de ANRs en Misiones	Modify Unit of Measure	Fue necesario añadir este producto ya que los dos tipos de ANR previstos en el ROP no fueron suficientes para cubrir las necesidades detectadas. Originalmente estaban previstos ANR a Viveristas financiados para producir con tecnologías promovidas por el proyecto (compra de bienes y equipamiento para viveros - Hito 5.2.1) y ANR a Productores asociados a los Centros asistidos financieramente para la adopción de tecnologías (compra de equipamiento para centros - Hito 6.2.1). Fue necesario incluir ANR para productores en zonas protegidas, más específicos y por eso se creó el Producto 6.6 Pequeños Productores financiados a través de ANRs en Misiones.	9/30/2016	9/30/2016
Output	Giras de productores MIPYMES para conocer experiencias exitosas y centros de demandas realizadas	Modify Physical P(a) value	Habia un error en el segundo semestre 2015. Aun no se llevo a cabo ninguna gira de productores MIPYMES.	9/29/2016	9/30/2016
Output	Pequeños Productores financiados a traves de ANRs en Misiones	Create Output	Fue necesario añadir este producto ya que los dos tipos de ANR previstos en el ROP no fueron suficientes para cubrir las necesidades detectadas. Originalmente estaban previstos ANR a Viveristas financiados para producir con tecnologías promovidas por el proyecto (compra de bienes y equipamiento para viveros - Hito 5.2.1) y ANR a Productores asociados a los Centros asistidos financieramente para la adopción de tecnologías (compra de equipamiento para centros - Hito 6.2.1). Fue necesario incluir ANR para productores en zonas protegidas, más específicos y por eso se creó el Producto 6.6 Pequeños Productores financiados a través de ANRs en Misiones.	9/29/2016	9/30/2016

Please note that the Overall Stage represents the stage of the operation at the time of this report's publication, which might not necessarily match the stage of the operation during the PMR Cycle to which the report pertains.