Fondo Multilateral de Inversiones
Miembro del Grupo BID

REPORTE DE ESTADO DEL PROYECTO

ENERO 2018 - JUNIO 2018

SECCIÓN 1: SÍNTESIS DEL PROYECTO

NOMBRE DEL PROYECTO: Mejora de la pesca artesanal y de la resiliencia de las comunidades costeras del

Nro. Proyecto: HO-T1257 - Proyecto No.: ATN/NV-15750-HO

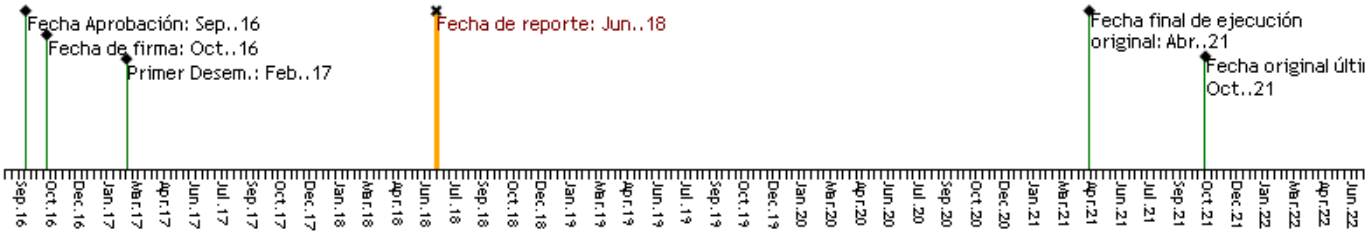
Propósito:
Las empresas como las organizaciones de pesca artesanal adoptan mejores prácticas que les permitan mejorar su productividad y la calidad de sus productos, al mismo tiempo que optimizan el uso de los recursos del ecosistema marino costero.

País Administrador	País Beneficiario
HONDURAS	HONDURAS

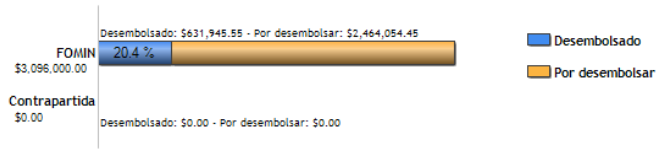
Agencia Ejecutora: Asociación Goal Internacional

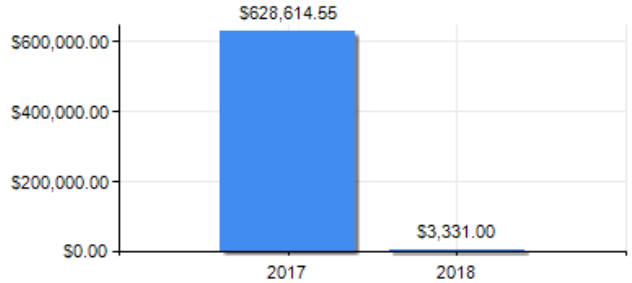
Líder equipo de diseño: FAUSTO TOMÁS CASTILLO
Líder equipo de supervisión: FAUSTO TOMÁS CASTILLO

CICLO DEL PROYECTO

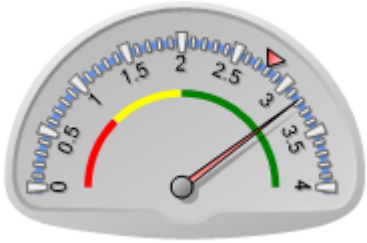


RECURSOS

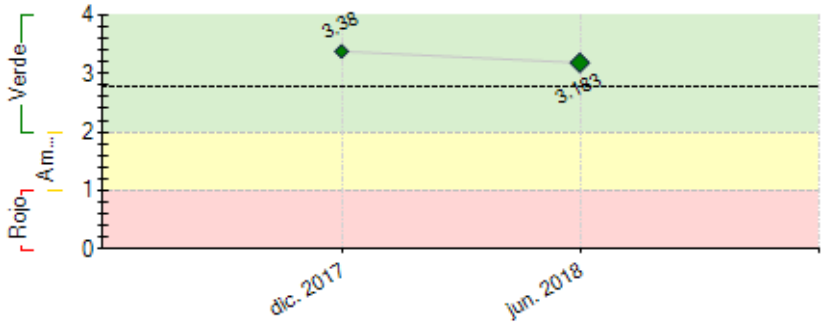




PUNTAJE DE DESEMPEÑO



Puntaje actual: Satisfactorio: 3.183
Promedio FOMIN: 2.791

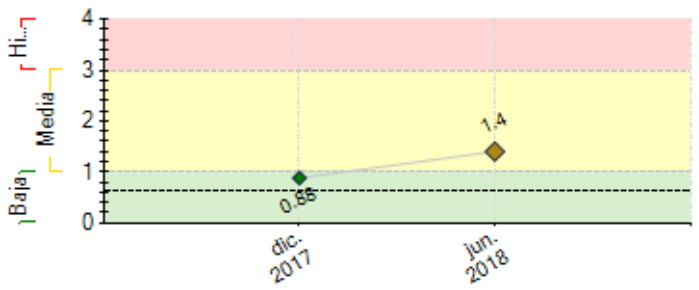


----- Promedio desempeño FOMIN

RIESGOS EXTERNOS

CAPACIDAD INSTITUCIONAL

	Riesgo
Administración Financiera:	Baja
Adquisiciones:	Baja
Capacidad Técnica:	Baja



---- Promedio de riesgo FOMIN: 0.64

SECCIÓN 2: DESEMPEÑO

Resumen del desempeño del proyecto desde el inicio

1. Se facilitó la exportación 5000 libras de pescado seco salado hacia Estados Unidos; con la participación en la Feria de Agro Mercados se abrió el abanico de oportunidades comerciales de las empresas pesquera, lo que amplió la oferta de productos para abastecer el mercado.

2. Se logra el acercamiento con 11 agentes financieros y de servicios empresariales en el **primer Encuentro con Pescadores con agentes financieros y de servicios empresariales,** para brindarles la oportunidad de acceso a financiamiento con el respaldo de la **Garantía Recíproca de CONFIANZA** lo que permitirá el diseño de un producto financiero que se adapte a los pescadores y los proveedores de insumos.

3. Se trabaja en la implementación de **buenas prácticas pesqueras**, uso de artes de pesca sostenibles, que garantizan el manejo responsable de la pesquería y el biocomercio de especies de alto valor, lo que permitirá a los pescadores de baja escala incrementar sus ingreso con su medio de vida.

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora

El Proyecto presenta retos a nivel de cumplimiento de hitos, en tiempo y forma. Es importante mejorar el ritmo de ejecución para lograr los objetivos propuestos en eltiempo previsto. Como recomendaciones generales se incluyen las siguientes:

1. Buscar oportunidades deincorporación tecnológica en los aspectos técnicos del proyecto, como porejemplo el uso de blockchain en la comercialización de los productos bajoesquemas de buenas prácticas pesqueras, la digitalización del levantamiento deinformación de trazabilidad, etc.

2. Es importante aprovechar elconocimiento ya generado por otras instituciones o proyectos relacionados, yutilizar al máximo los manuales, guías, procesos, etc., vinculados a temas detrazabilidad, buenas prácticas de pesca, conservación/gobernanza demanglares/humedales, carbono azul, etc.

3. Avanzar con el apoyoestratégico, a las unidades productivas que requieran capital semilla paracompra de producto pesquero, y dinamizar de esta forma su activad comercial queles permita tener flujo de efectivo suficiente.

Resumen del desempeño del proyecto en los últimos seis meses

Logros: entrenamiento e implementación de contabilidad (manual y sistema) en 13 unidades productivas pesqueras; profesionalización de 100 pescadores y diplomado en habilidades gerenciales (9 organizaciones) con INFOP; carnetización de 2,223 pescadores con DIGEPESCA; propuesta metodológica para entrenamiento en inocuidad y trazabilidad; socialización de la normativa de trazabilidad y registro de pescadores con SENASA y OIRSA; realización del primer encuentro de pescadores con proveedores de servicios financieros y empresariales ; exportación de 5,000 lb. de pescado seco salado a mercado de USA ; formulado protocolo de ordenamiento pesquero; instalado Comité Interinstitucional de Áreas Protegidas de Trujillo y Santa Fe para gobernanza de humedales. **Dificultades:** Alta informalidad de las empresas, ha retrasado la obtención de su personería jurídica y RTN, para ello se ha intensificado el trabajo de servicios legales. **Prioridades siguiente semestre:** poner a disposición productos financieros que se ajusten a la necesidad de los pescadores, generar negocios permanentes y sostenibles e implementar el apoyo en aspecto de cadena de frío y suministro de energía renovable. Se iniciará con el plan de inclusión con familias de buzos discapacitados de la moskitia y con el plan de trazabilidad.

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora

SECCIÓN 3: INDICADORES E HITOS

		Indicadores	Línea de base	Intermedio 1	Intermedio 2	Intermedio 3	Planificado	Logrado	Estado
Fin: Contribuir a mejorar la competitividad de las empresas y organizaciones de pesca artesanal, que les asegure una inserción económica sostenible y responsable al medio ambiente, al mismo tiempo que preservan el ecosistema de manglar del cual depende su economía y aumenten su resiliencia al cambio climático.	I.1	5 Empresas pesqueras en su conjunto aumentan en un 10% de las ventas (desagregado por empresas y centro de acopio, de acuerdo a la línea base). CRF # 330100	0				10 Abr. 2021	0	
	I.2	5 empresas que venden sus productos en nuevos mercados de exportación. CRF # 330601	0				5 Abr. 2021	0	
	I.3	3,100 pescadores aumentan sus ingresos CRF # 330100	0	1100 Oct. 2018	1600 Oct. 2019	400 Oct. 2020	3100 Abr. 2021	0	
	I.4	10 unidades productivas adoptan buenas prácticas de pesca CRF # 450300	0				10 Abr. 2021	0	
	I.5	43 comunidades adoptan nuevas prácticas sostenibles de conservación del manglar CRF # 450300	0				43 Abr. 2021	0	
Propósito: Las empresas como las organizaciones de pesca artesanal adoptan mejores prácticas que les permitan mejorar su productividad y la calidad de sus productos, al mismo tiempo que optimizan el uso de los recursos del ecosistema marino costero.	R.1	Al menos 3 Empresas pesqueras han establecido contratos con proveedores de insumos claves para la cadena de suministro (sal, bisulfito de sodio, combustible, alumbre). CRF # 230200	0				3 Abr. 2021	0	
	R.2	5 Empresas pesqueras, 6 centros de acopio y 10 organizaciones pesqueras tienen acceso a productos crediticios. CRF # 230500	0				21 Abr. 2021	0	
	R.3	3,000 pescadores acceden a productos crediticios (desagregado por género). CRF # 210800	0				3000 Abr. 2021	0	
Componente 1: Unidades productivas fortalecidas **Peso:** 30% **Clasificación:** Satisfactorio	**C1.I1**	Al finalizar el año 1, las 5 Empresas pesqueras están reestructuradas jurídicamente. CRF # 230100	0				5 Oct. 2017	5 Ene. 2018	En curso
	C1.I2	Al finalizar el año 2, 13 Empresas pesqueras adoptan herramientas empresariales y sistemas contables; CRF # 230100	0				13 Oct. 2018		
	C1.I3	Al finalizar el año 2, al menos 4 Empresas pesqueras (empresas) operan con registro sanitario. CRF # 230100	0				4 Oct. 2018		
	C1.I4	Al finalizar el año 2, al menos 60 capacitadores formados en inocuidad, trazabilidad y mantenimiento de sistemas de frío (desagregados por sexo y área técnica). CRF # 110100	0				60 Oct. 2018		
	C1.I5	Al finalizar el año 2, 460 pescadores líderes de las 23 unidades pesqueras capacitados en buenas prácticas (desagregados por sexo); CRF # 110100	0				460 Oct. 2018		
	C1.I6	Al finalizar el año 2, DIGEPESCA registra a al menos 2,000 pescadores (desagregados por sexo) CRF # 210400	0				2000 Oct. 2018	2223 Jun. 2018	En curso
	C1.I7	Al finalizar el año 1, las 5 EMPRESAS PESQUERAS priorizadas estarán registradas en la SAR para la formalización de sus negocios. CRF # 230100	0				5 Oct. 2017	5 May. 2018	Finalizado
	C1.I8	Al finalizar el año 1 se habrán formulado y/o actualizado 13 planes de negocio	0				13 Oct. 2017	13 Ene. 2018	Finalizado
	C1.I9	Al finalizar el año 3 se ha actualizado y ampliado un estudio de mercados pesqueros	0				1 Oct. 2019		
	C1.I10	Al finalizar año 3, al menos 1,500 pescadores adoptan buenas prácticas de pesca y procesamiento (BPP). CRF# 210400	0	900 Oct. 2018			1500 Oct. 2019		
	C1.I11	Al finalizar la acción se ha incrementado en al menos un 15% la membresía del conjunto de las 10 asociaciones de pescadores, en comparación con la línea base	0				15 Abr. 2021		
	C1.I12	Al finalizar el año 3, al menos 5 Empresas pesqueras asignan puestos de trabajo y/o establecen relaciones de negocios con personas discapacitadas por buceo y/o esposas o hijos de los mismos	0				5 Oct. 2019		
	C1.I13	Al finalizar el año 3, se han capacitado al menos 120 personas discapacitadas por buceo y/o esposas o hijos de los mismos en la cadena de medusa y camarón. CRF # 110100	0				120 Oct. 2019		
	C1.I14	Al finalizar el proyecto, las empresas pesqueras basadas en la Moskitia difunden las guías, módulos de capacitación y videos elaborados en el idioma local (lengua materna Miskitu). CRF # 160100	0				5 Abr. 2021		
	C1.I15	Al final del proyecto, se ha elaborado un Estudio caso sobre la experiencia del proyecto	0				1 Abr. 2021		
Componente 2: Sistema de trazabilidad desarrollado y cadena de suministro integrada **Peso:** 30% **Clasificación:** Satisfactorio	**C2.I1**	Al finalizar el año 1, se han firmado al menos 2 contratos entre Empresas pesqueras y mercados corporativos o intermediarios formales que incluyen cláusulas específicas de trazabilidad. CRF # 230200	0				2 Oct. 2017	4 Feb. 2018	En curso
	C2.I2	Al finalizar el año 2, se han diseñado y validado 4 protocolos de trazabilidad por parte de SENASA y DIGEPESCA	0				4 Oct. 2018		
	C2.I3	Al finalizar el año 2, desarrollado y en funcionamiento un sistema electrónico de trazabilidad en las Empresas pesqueras (empresas) priorizadas. CRF # 160100	0				1 Oct. 2018	1 Jun. 2018	En curso
Componente 3: Cuantificación de Stocks	**C3.I1**	Al finalizar el año 3, se ha implementado al menos un	0				1		

de Carbono en ecosistemas de Manglar **Peso:** 10% **Clasificación:** Satisfactorio		protocolo para la estimación de stocks de carbono en ecosistemas de manglar. CRF # 160100					Oct. 2019		
	C3.I2	Al finalizar el año 3, se han capacitado al menos 10 funcionarios públicos y miembros de las comunidades en prácticas para la estimación de stocks de carbono. CRF #110100	0				10	23	En curso
							Oct. 2019	Jun. 2018	
	C3.I3	Al finalizar el año 4, de ha formulado y difundido un manual de medición de carbono. CRF # 160100	0				1		
							Oct. 2020		
Componente 4: Gobernabilidad y planificación para la gestión sostenible del ecosistema de manglar **Peso:** 30% **Clasificación:** Satisfactorio	**C4.I1**	Al finalizar el año 1, se ha firmado el acuerdo interinstitucional entre DiBio e ICF sobre la operatividad del marco regulatorio	0				1	1	En curso
							Oct. 2017	Dic. 2017	
	C4.I2	Al finalizar el año 2 y 4, se han elaborado y validado 4 estudios biológicos por especie. CRF # 160100	0	2			4		
				Jul. 2019			Oct. 2020		
	C4.I3	Al finalizar el año 3, se ha adoptado en cada sitio de manglar prioritario la figura jurídica de gobernanza sugerida entre ICF y DiBio.	0				4		
							Oct. 2019		
	C4.I4	Al finalizar el año 3, se han consultado, consensuado y aprobado al menos 3 de 4 modelos de gobernanza comunitaria	0				3		
							Oct. 2019		
	C4.I5	Al finalizar el año 3, los planes de gobernanza (3 de 4) incorporan medidas de adaptación y mitigación del cambio climático	0				3		
							Oct. 2019		
	C4.I6	Al finalizar el año 4, se ha sistematizado y difundido al menos un modelo exitoso de gobernanza de sistema de manglar prioritario por la acción. CRF # 160101	0				1		
							Oct. 2020		

Hitos		Planificado	Fecha Vencimiento	Logrado	Fecha en que se logró	Estado
H1	Condiciones previas	7	Abr. 2017	7	Feb. 2017	Logrado
H3	Realizados los trámites de RTN y Facturas ante la DEI, 5 de empresas y 8 centros de acopio	13	Jul. 2018	13	Jun. 2018	Logrado
H1	[*] Línea de Base levantada	1	Ago. 2018			
H2	[*] Nuevos Estatutos y Reglamentos de cinco empresas elaborados	5	Ago. 2018			
H6	[*] Realizado el diseño metodológico de talleres de inocuidad y buenas prácticas de conservación y procesamiento de productos pesqueros a impartir a 5 empresas	1	Ago. 2018			
H4	Instalados los sistemas electrónicos de registros contables en cinco empresas	5	Oct. 2018			
H5	Implementado el sistema de registros contables Manuales en ocho centros de acopio	8	Oct. 2018			

[*] Indica que el hito ha sido reformulado

FACTORES CRÍTICOS QUE HAN AFECTADO EL DESEMPEÑO

[X] Demoras en la aprobación legislativa

[X] Oposición comunitaria o política

SECCIÓN 4: RIESGOS

RIESGOS MÁS RELEVANTES QUE PUEDEN AFECTAR EL DESEMPEÑO FUTURO

	Nivel	Acción de mitigación	Responsable
1. Inestabilidad social y política en el proceso post electoral que genere un ambiente de negocios poco confiable	High	Atenuar la intensidad de actividades de negociaciones de contratos, priorizar actividades de negocios basadas en el transporte marítimo, hacer evaluaciones constantes del escenario de negocios para establecer salvaguardas con los pescadores y compradores, diversificar el número de compradores	Coordinador del proyecto
2. Falta de interés de las intermediarias financieras para facilitar financiamiento a los eslabones de la cadena de valor de pesca y mariscos que carecen de garantía real	Media	Generar más espacios de análisis y discusión con los agentes financieros y las organizaciones de pescadores; socialización de los beneficios del fondo de garantía recíproca de CONFIANZA; completar expedientes de las organizaciones para cumplir requisitos bancarios y coordinar con los Centros de Desarrollo Empresarial (CDE) para incidir ante el sistema financiero privado y los fondos de gobierno.	Coordinador del proyecto
3. Climático. El calentamiento e incremento del nivel del mar, y huracanes podrían afectar la salud y resiliencia del ecosistema costero, así como la disponibilidad y abundancia de los recursos naturales utilizables para pesca artesanal, poniendo en riesgo la infraestructura, la capacidad productiva de la región y las fuentes de ingreso de las comunidades.	Media	El proyecto generará información y dará sensibilización para que las comunidades y autoridades en las zonas priorizadas identifiquen los riesgos antes de que ocurran y actúen de forma proactiva y preventiva.	Coordinador del proyecto
4. No involucramiento de varios actores públicos y privados	Baja	Se suscribirán acuerdos interinstitucionales que definirán los roles y responsabilidades de las partes. Se conformará un Consejo Consultivo Interinstitucional por las entidades públicas y privadas participantes y los programas vinculados que operan en la región de intervención para coordinar, dar seguimiento a acuerdos, informar sobre sus avances y afinar el modelo de intervención.	Coordinador del proyecto

NIVEL DE RIESGO DEL PROYECTO: Media **NÚMERO TOTAL DE RIESGOS:** 4 **RIESGOS VIGENTES:** 4 **RIESGOS NO VIGENTES:** 0 **RIESGOS MITIGADOS:** 0

SECCIÓN 5: SOSTENIBILIDAD

Probabilidad de que exista sostenibilidad después de terminado el proyecto: P - Probable

FACTORES CRÍTICOS QUE PUEDEN AFECTAR LA SOSTENIBILIDAD DEL PROYECTO

Factor	Comentarios
[X] Existe **oposición o falta de interés** de actores relevantes para continuar con los servicios y/o actividades del proyecto	
[X] Falta de capacidad organizacional, gerencial y de gestión financiera para **continuar** y sustentar el programa una vez terminada la fase de ejecución	

Acciones realizadas o a ser implementadas relativas a la sostenibilidad:

Factores críticos que puedan afectar la sostenibilidad del proyecto
Una hipotética inestabilidad del mercado internacional de mariscos.

Acciones realizadas o a ser implementadas relativas a la sostenibilidad
Con la implementación de la normativa nacional y sistemas de trazabilidad se generará información importante para el dimensionamiento constante de los negocios y de la capacidad productiva de los ecosistemas que permita un gerenciamiento más claro de la cadena pesquera, y la administración de las áreas de mangle y humedal. Paralelamente, se enfatiza fuertemente en la construcción de relaciones de negocios permanentes basados en la confianza, información, responsabilidad y relaciones justas. Así mismo, se está desarrollando una plataforma financiera amplia, diversa y con fuerte respaldo de CONFIANZA para garantizar los recursos financieros requeridos por las unidades pesqueras empresariales.

SECCIÓN 6: LECCIONES PRÁCTICAS

	Relativo a	Autor
1. 1. Existe una diversidad de oportunidades de negocios en un escenario de mercado que supera las expectativas propuestas y modifica el mercado meta. 2. Los CDE han modificado su oferta de servicios en base al trabajo desarrollado por el proyecto y el alcance en el impulso de las habilidades gerenciales de las empresas pesqueras. 3. Las empresas pesqueras tienen dificultades en la legalización, no han cumplido con sus obligaciones ante el Estado, lo que atrasa los procesos y acceso recursos financieros. 4. La no comprensión de los alcances, actividades y presupuesto específico del proyecto por parte de MASTA, causa demoras en la ejecución del proyecto.	Implementation	Molina, Sayri