Fondo Multilateral de Inversiones
Miembro del Grupo BID

REPORTE DE ESTADO DEL PROYECTO

JULIO 2018 - DICIEMBRE 2018

SECCIÓN 1: SÍNTESIS DEL PROYECTO

NOMBRE DEL PROYECTO: Mejora de la pesca artesanal y de la resiliencia de las comunidades costeras del

Nro. Proyecto: HO-T1257 - Proyecto No.: ATN/NV-15750-HO

Propósito:
Las empresas como las organizaciones de pesca artesanal adoptan mejores prácticas que les permitan mejorar su productividad y la calidad de sus productos, al mismo tiempo que optimizan el uso de los recursos del ecosistema marino costero.

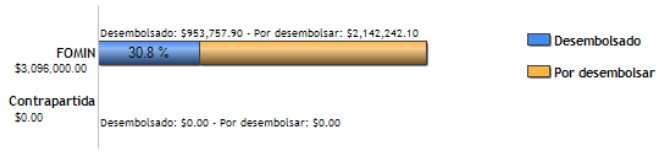
País Administrador	País Beneficiario
HONDURAS	HONDURAS

Agencia Ejecutora: Asociación Goal Internacional

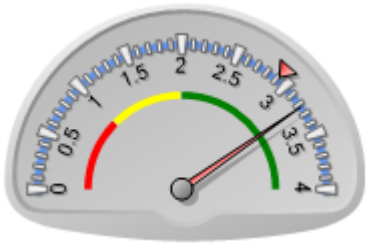
Líder equipo de diseño: FAUSTO TOMÁS CASTILLO
Líder equipo de supervisión: FAUSTO TOMÁS CASTILLO

CICLO DEL PROYECTO

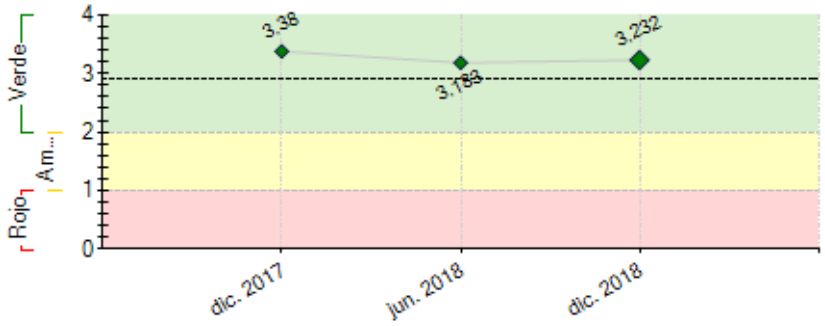
RECURSOS



PUNTAJE DE DESEMPEÑO

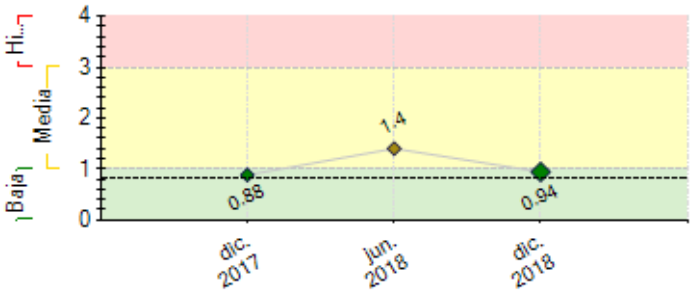


Puntaje actual: Satisfactorio: 3.232
Promedio FOMIN: 2.915



----- Promedio desempeño FOMIN

RIESGOS EXTERNOS



---- Promedio de riesgo FOMIN: 0.81

CAPACIDAD INSTITUCIONAL

	Riesgo
Administración Financiera:	Baja
Adquisiciones:	Baja
Capacidad Técnica:	Baja

SECCIÓN 2: DESEMPEÑO

Resumen del desempeño del proyecto desde el inicio

Reestructuración estatutaria y reglamentaria de 5 AP y los tramites de RTN de 7 AP. Completada la primera fase de formación en Contabilidad y Gerencia con las AP. Con INFOP se avanzó en el entrenamiento de 207 en procesamiento y rescate en alta mar. Emisión de licencias a pescadores con DIGEPESCA 2223 y emisión de 286 carnets para buzos miskitos con discapacidad. Cumplimiento de requisitos bancarios para 10 AP. Elaborado el diagnóstico y diseño del entrenamiento a buzos discapacitados y sus familias en coordinación con PRO-JOVEN. Validada la Propuesta Metodológica del Diplomado de Inocuidad y Trazabilidad por parte de SENASA y proceso de negociación con CONEANFO para el desarrollo de este diplomado y los de Contabilidad y Gerencia.Negocios de multipesquerías entre la Empresa KAUMA y Marinos Pescadería y primer lote de pescado seco-salado con la cadena de supermercados La Colonia. Negociación con ALTHELIA ECOSISTEM y FROZEN FOOD para desarrollar negocios de alta escala. Apoyo en equipamiento a las AP por el proyecto UE .Comités Interinstitucionales de Humedales prioritarios en Trujillo, Bacalar y Brus Laguna; y participación en los Comités de Paisaje Marino de Utila-Cayos Cochinos-Cuero y de Cayos Miskitos. Levantamiento de unidades de Muestreo de Mangle en toda la costa norte de Honduras, para determinar la salud de los bosques de mangle, condiciones químicas del agua de los humedales, y cuantificación de las concentraciones de carbono en suelos.

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora

Es muy importante la estrecha y continua comunicación entre el técnico empresarial del proyecto y los diferentes intermediarios financieros y la empresa de garantías. Se recomienda hacer ejercicios previos de análisis crediticio, esto evitará sorpresas inesperadas al momento que se reciban solicitudes reales de financiamiento, tanto para el solicitante (tasa de interés, plazos, medios de pago de las cuotas, etc.), así como para el intermediario financiero (solicitante del crédito catalogado como alto riesgo, solicitante del crédito en la central de riesgos, planes de negocio débiles y con poca capacidad de pago, etc.).

En los próximos meses se brindará apoyo a algunas Unidades Productivas (UP) seleccionadas, en materia de soluciones de refrigeración - cadena de frío por medio de energía renovable. Es muy importante que el proyecto se asegure que los equipos estén acorde a las características actuales y proyectadas de las UP, que los costos de mantenimiento sean adecuados, y que no se sobre dimensionen las necesidades.

De igual forma, es imperativo que el proyecto acompañe a las UP, en la preparación real de sus estados financieros, y que se tomen decisiones de expasión, inversión, búsqueda de mercados en base a las cifras reales y a proyecciones modestas de crecimiento. Los reportes de ventas que se conocen a la fecha son muy alentadores, pero es clave que se incluyan todos los costos asociados, y evitar sorpresas de números negativos cuando los fondos del proyecto concluyan.

Resumen del desempeño del proyecto en los últimos seis meses

Se oferto la Granja Solar de Kauma y las unidades de frío de 5 AP; negocios con supermercado La Colonia y con Marinos Pescadería; ejecución de plan de financiamiento a las AP con fondos de capital semilla; inversiones en sistemas de filtros de agua para 5 AP; completar 4 PMPA; completar registros sanitarios; inicio de plan de monitoreo biológico en 4 sitios pesqueros; publicación y socialización del estudio de Mangle y Carbono azul; instalar sistemas de trazabilidad en 5 AP; actualización de estudio de mercado; completar planes de capacitación en Trazabilidad, Profesionalización de pescadores, Emprendedurismo con Buzos Discapacitados, y Adopción de BPP; tramitar registros sanitarios de los productos de las AP; contrato de compra-venta de seco salado con La Colonia; entrega de capital semilla a las AP. -**Actividades completadas del último semestre -**Levantamiento de 30 UM y medición de carbono en bosques de mangle; reformas a estatutos y personerías jurídicas de 7 AP; reglamentos de 5 AP; finalización de línea de base inicial; instalación de 2 Comités Interinstitucionales; Inicio de plan de reportes contables; Desarrollo de negocios entre KAUMA y Marinos Pescadería; avance en profesionalización de pescadores en Capiro, Tres Pueblos Unidos y OPESCOR; análisis de calidad de agua de los ecosistemas de mangle; mercado de multiespecies y especies no tradicionales; trabajo de 5 mil familias con el procesamiento de medusa en Kaukira. Se capacitaron 15 pescadores en refrigeración

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora

SECCIÓN 3: INDICADORES E HITOS

		Indicadores	Línea de base	Intermedio 1	Intermedio 2	Intermedio 3	Planificado	Logrado	Estado
Fin: Contribuir a mejorar la competitividad de las empresas y organizaciones de pesca artesanal, que les asegure una inserción económica sostenible y responsable al medio ambiente, al mismo tiempo que preservan el ecosistema de manglar del cual depende su economía y aumenten su resiliencia al cambio climático.	I.1	5 Empresas pesqueras en su conjunto aumentan en un 10% de las ventas (desagregado por empresas y centro de acopio, de acuerdo a la línea base). CRF # 330100	0				10	0	
							Abr. 2021		
	I.2	5 empresas que venden sus productos en nuevos mercados de exportación. CRF # 330601	0				5	0	
							Abr. 2021		
	I.3	3,100 pescadores aumentan sus ingresos CRF # 330100	0	1100	1600	400	3100	3507	
				Oct. 2018	Oct. 2019	Oct. 2020	Abr. 2021	Oct. 2018	
	I.4	10 unidades productivas adoptan buenas prácticas de pesca CRF # 450300	0				10	0	
							Abr. 2021		
	I.5	43 comunidades adoptan nuevas prácticas sostenibles de conservación del manglar CRF # 450300	0				43	0	
							Abr. 2021		
Propósito: Las empresas como las	R.1	Al menos 3 Empresas pesqueras han establecido contratos con proveedores de insumos claves para la cadena de suministro (sal, bisulfito de sodio, combustible, alumbre). CRF # 230200	0				3	0	
							Abr. 2021		

organizaciones de pesca artesanal adoptan mejores prácticas que les permitan mejorar su productividad y la calidad de sus productos, al mismo tiempo que optimizan el uso de los recursos del ecosistema marino costero.	R.2	5 Empresas pesqueras, 6 centros de acopio y 10 organizaciones pesqueras tienen acceso a productos crediticios. CRF # 230500	0				21 Abr. 2021	0	
	R.3	3,000 pescadores acceden a productos crediticios (desagregado por género). CRF # 210800	0				3000 Abr. 2021	0	

Componente 1: Unidades productivas fortalecidas **Peso:** 30% **Clasificación:** Satisfactorio	**C1.I1**	Al finalizar el año 1, las 5 Empresas pesqueras están reestructuradas jurídicamente. CRF # 230100	0				5 Oct. 2017	5 Ene. 2018	En curso
	C1.I2	Al finalizar el año 2, 13 Empresas pesqueras adoptan herramientas empresariales y sistemas contables; CRF # 230100	0				13 Oct. 2018	13 Abr. 2018	Finalizado
	C1.I3	Al finalizar el año 2, al menos 4 Empresas pesqueras (empresas) operan con registro sanitario. CRF # 230100	0				4 Oct. 2018		Atrasado
	C1.I4	Al finalizar el año 2, al menos 60 capacitadores formados en inocuidad, trazabilidad y mantenimiento de sistemas de frío (desagregados por sexo y área técnica). CRF # 110100	0				60 Oct. 2018	169 Oct. 2018	En curso
	C1.I5	Al finalizar el año 2, 460 pescadores líderes de las 23 unidades pesqueras capacitados en buenas prácticas (desagregados por sexo); CRF # 110100	0				460 Oct. 2018	207 Oct. 2018	Atrasado
	C1.I6	Al finalizar el año 2, DIGEPESCA registra a al menos 2,000 pescadores (desagregados por sexo) CRF # 210400	0				2000 Oct. 2018	2223 Jun. 2018	En curso
	C1.I7	Al finalizar el año 1, las 5 EMPRESAS PESQUERAS priorizadas estarán registradas en la SAR para la formalización de sus negocios. CRF # 230100	0				5 Oct. 2017	5 May. 2018	Finalizado
	C1.I8	Al finalizar el año 1 se habrán formulado y/o actualizado 13 planes de negocio	0				13 Oct. 2017	13 Ene. 2018	Finalizado
	C1.I9	Al finalizar el año 3 se ha actualizado y ampliado un estudio de mercados pesqueros	0				1 Oct. 2019		
	C1.I10	Al finalizar año 3, al menos 1,500 pescadores adoptan buenas prácticas de pesca y procesamiento (BPP). CRF# 210400	0	900 Oct. 2018			1500 Oct. 2019		Atrasado
	C1.I11	Al finalizar la acción se ha incrementado en al menos un 15% la membresía del conjunto de las 10 asociaciones de pescadores, en comparación con la línea base	0				15 Abr. 2021		
	C1.I12	Al finalizar el año 3, al menos 5 Empresas pesqueras asignan puestos de trabajo y/o establecen relaciones de negocios con personas discapacitadas por buceo y/o esposas o hijos de los mismos	0				5 Oct. 2019		
	C1.I13	Al finalizar el año 3, se han capacitado al menos 120 personas discapacitadas por buceo y/o esposas o hijos de los mismos en la cadena de medusa y camarón. CRF # 110100	0				120 Oct. 2019		
	C1.I14	Al finalizar el proyecto, las empresas pesqueras basadas en la Moskitia difunden las guías, módulos de capacitación y videos elaborados en el idioma local (lengua materna Miskitu). CRF # 160100	0				5 Abr. 2021		
	C1.I15	Al final del proyecto, se ha elaborado un Estudio caso sobre la experiencia del proyecto	0				1 Abr. 2021		
Componente 2: Sistema de trazabilidad desarrollado y cadena de suministro integrada **Peso:** 30% **Clasificación:** Satisfactorio	**C2.I1**	Al finalizar el año 1, se han firmado al menos 2 contratos entre Empresas pesqueras y mercados corporativos o intermediarios formales que incluyen cláusulas específicas de trazabilidad. CRF # 230200	0				2 Oct. 2017	4 Feb. 2018	En curso
	C2.I2	Al finalizar el año 2, se han diseñado y validado 4 protocolos de trazabilidad por parte de SENASA y DIGEPESCA	0				4 Oct. 2018	4 Oct. 2018	En curso
	C2.I3	Al finalizar el año 2, desarrollado y en funcionamiento un sistema electrónico de trazabilidad en las Empresas pesqueras (empresas) priorizadas. CRF # 160100	0				1 Oct. 2018	1 Jun. 2018	En curso
Componente 3: Cuantificación de Stocks de Carbono en ecosistemas de Manglar **Peso:** 10% **Clasificación:** Satisfactorio	**C3.I1**	Al finalizar el año 3, se ha implementado al menos un protocolo para la estimación de stocks de carbono en ecosistemas de manglar. CRF # 160100	0				1 Oct. 2019		
	C3.I2	Al finalizar el año 3, se han capacitado al menos 10 funcionarios públicos y miembros de las comunidades en prácticas para la estimación de stocks de carbono. CRF #110100	0				10 Oct. 2019	23 Jun. 2018	En curso
	C3.I3	Al finalizar el año 4, de ha formulado y difundido un manual de medición de carbono. CRF # 160100	0				1 Oct. 2020		
Componente 4: Gobernabilidad y planificación para la gestión sostenible del ecosistema de manglar **Peso:** 30% **Clasificación:** Satisfactorio	**C4.I1**	Al finalizar el año 1, se ha firmado el acuerdo interinstitucional entre DiBio e ICF sobre la operatividad del marco regulatorio	0				1 Oct. 2017	1 Dic. 2017	En curso
	C4.I2	Al finalizar el año 2 y 4, se han elaborado y validado 4 estudios biológicos por especie. CRF # 160100	0	2 Jul. 2019			4 Oct. 2020		
	C4.I3	Al finalizar el año 3, se ha adoptado en cada sitio de manglar prioritario la figura jurídica de gobernanza sugerida entre ICF y DiBio.	0				4 Oct. 2019		
	C4.I4	Al finalizar el año 3, se han consultado, consensuado y aprobado al menos 3 de 4 modelos de gobernanza comunitaria	0				3 Oct. 2019		
	C4.I5	Al finalizar el año 3, los planes de gobernanza (3 de 4) incorporan medidas de adaptación y mitigación del cambio climático	0				3 Oct. 2019		
	C4.I6	Al finalizar el año 4, se ha sistematizado y difundido al menos un modelo exitoso de gobernanza de sistema de manglar prioritario por la acción. CRF # 160101	0				1 Oct. 2020		

	Hitos	Planificado	Fecha Vencimiento	Logrado	Fecha en que se logró	Estado
H1	Condiciones previas	7	Abr. 2017	7	Feb. 2017	Logrado
H3	Realizados los trámites de RTN y Facturas ante la DEI, 5 de empresas y 8 centros de acopio	13	Jul. 2018	13	Jun. 2018	Logrado
H1	[*] Línea de Base levantada	1	Ago. 2018	1	Ago. 2018	Logrado
H2	[*] Nuevos Estatutos y Reglamentos de cinco empresas elaborados	5	Ago. 2018	5	Jul. 2018	Logrado
H6	[*] Realizado el diseño metodológico de talleres de inocuidad y buenas prácticas de conservación y procesamiento de productos pesqueros a impartir a 5 empresas	1	Ago. 2018	1	Ago. 2018	Logrado
H4	[*] Instalados los sistemas electrónicos de registros contables en cinco empresas	5	Dic. 2018	5	Dic. 2018	Logrado

H5	[*] Implementado el sistema de registros contables Manuales en ocho centros de acopio	8	Dic. 2018	8	Dic. 2018	Logrado

[*] Indica que el hito ha sido reformulado

FACTORES CRÍTICOS QUE HAN AFECTADO EL DESEMPEÑO

[X] Oposición comunitaria o política

[X] Dificultades en adquisiciones

SECCIÓN 4: RIESGOS

RIESGOS MÁS RELEVANTES QUE PUEDEN AFECTAR EL DESEMPEÑO FUTURO

	Nivel	Acción de mitigación	Responsable
1. Falta de interés de las intermediarias financieras para facilitar financiamiento a los eslabones de la cadena de valor de pesca y mariscos que carecen de garantía real	Media	Generar más espacios de análisis y discusión con los agentes financieros y las organizaciones de pescadores; socialización de los beneficios del fondo de garantía recíproca de CONFIANZA; completar expedientes de las organizaciones para cumplir requisitos bancarios y coordinar con los Centros de Desarrollo Empresarial (CDE) para incidir ante el sistema financiero privado y los fondos de gobierno.	Project Coordinator
2. Situación social y política a nivel nacional que pueda generar un ambiente de negocios de mediana cautela	Media	Atenuar la intensidad de actividades de negociaciones de contratos . Priorizar actividades de negocios basadas en el transporte marítimo. Hacer evaluaciones constantes del escenario de negocios para establecer salvaguardas con los pescadores y compradores. Diversificar el número de compradores	Project Coordinator
3. Climático. El calentamiento e incremento del nivel del mar, y huracanes podrían afectar la salud y resiliencia del ecosistema costero, así como la disponibilidad y abundancia de los recursos naturales utilizables para pesca artesanal, poniendo en riesgo la infraestructura, la capacidad productiva de la región y las fuentes de ingreso de las comunidades.	Media	El proyecto generará información y dará sensibilización para que las comunidades y autoridades en las zonas priorizadas identifiquen los riesgos antes de que ocurran y actúen de forma proactiva y preventiva.	Project Coordinator
4. No involucramiento de varios actores públicos y privados	Baja	Se suscribirán acuerdos interinstitucionales que definirán los roles y responsabilidades de las partes. Se conformará un Consejo Consultivo Interinstitucional por las entidades públicas y privadas participantes y los programas vinculados que operan en la región de intervención para coordinar, dar seguimiento a acuerdos, informar sobre sus avances y afinar el modelo de intervención.	Project Coordinator

NIVEL DE RIESGO DEL PROYECTO: Media **NÚMERO TOTAL DE RIESGOS:** 4 **RIESGOS VIGENTES:** 4 **RIESGOS NO VIGENTES:** 0 **RIESGOS MITIGADOS:** 0

SECCIÓN 5: SOSTENIBILIDAD

Probabilidad de que exista sostenibilidad después de terminado el proyecto: P - Probable

FACTORES CRÍTICOS QUE PUEDEN AFECTAR LA SOSTENIBILIDAD DEL PROYECTO

Factor	Comentarios
[X] Falta de capacidad organizacional, gerencial y de gestión financiera para **continuar** y sustentar el programa una vez terminada la fase de ejecución	Alto porcentaje del personal del proyecto, es financiado con fondos del BID/NDF, esto debe reducirse gradualmente en el marco del proyecto y ser más creativos y eficientes con el uso de los recursos.

Acciones realizadas o a ser implementadas relativas a la sostenibilidad:

Se continuará invirtiendo mas esfuerzo para lograr que el sistema financiero con respaldo de CONFIANZA invierta en una cartera financiera para las AP. Se discute y analiza con las AP la potencial creación de una estructura gerencial de segundo grado para la administración de los negocios conjuntos e individuales. Los Comités Interinstitucionales son la plataforma de planificación y consenso de los sistemas de gobernanza de ecosistemas de manglares. La apertura de líneas corporativas de negocios con La Colonia, Frozen Althelia y Marinos Pescadería garantizan negocios de largo plazo,

SECCIÓN 6: LECCIONES PRÁCTICAS

	Relativo a	Autor
1. 1. La demanda regional para acompañar procesos de gobernanza de manglares, humedales, arrecifes, pastos marinos y ecosistemas pesqueros es bien diversa y supera las posibilidades financieras del proyecto. El potencial de ampliar acciones en este tema es más amplio 2. Existe una diversidad de oportunidades de negocios en un escenario de mercado con demanda más diversa que supera las expectativas propuestas, modifica el mercado meta y amplia las posibilidades para las AP.	Implementation	Molina, Sayri

3. La inestabilidad de la federación indígena de la muskitia genera relaciones estresantes, principalmente en las acciones de gobernanza. 2. 1. La demanda regional para acompañar procesos de gobernanza de manglares, humedales, arrecifes, pastos marinos y ecosistemas pesqueros es bien diversa y supera las posibilidades financieras del proyecto. El potencial de ampliar acciones en este tema es más amplio 2. Existe una diversidad de oportunidades de negocios en un escenario de mercado con demanda más diversa que supera las expectativas propuestas, modifica el mercado meta y amplia las posibilidades para las AP. 3. La inestabilidad de la federación indígena de la muskitia genera relaciones estresantes, principalmente en las acciones de gobernanza.	Implementation	Molina, Sayri