

**APOYO AL FORTALECIMIENTO DE CAPACIDADES PARA LA IMPLEMENTACIÓN DE
POLÍTICA COMERCIAL DE COLOMBIA**

CO-T1214

CERTIFICACIÓN

Por la presente certifico que esta cooperación técnica fue aprobada para financiamiento por el Fondo de Ayuda para el Comercio (AFT) en fecha del 19 de noviembre de 2010, de conformidad con el comunicado enviado por GCM Single Window. Igualmente, certifico que existen recursos disponibles en el Fondo de Ayuda para el Comercio (AFT), hasta la suma de US\$500,000 para financiar las actividades descritas y presupuestadas en este documento. La reserva de recursos representada por esta certificación es válida por un periodo de doce (12) meses calendario contados a partir de la fecha de firma de esta certificación. Si el proyecto no fuese aprobado por el BID dentro de ese plazo, los fondos reservados se considerarán liberados de compromiso, requiriéndose la firma de una nueva certificación para que se renueve la reserva anterior. El compromiso y desembolso de los recursos correspondientes a esta certificación sólo debe ser efectuado por el Banco en dólares americanos. Esta misma moneda será utilizada para estipular la remuneración y pagos a consultores, a excepción de los pagos a consultores locales que trabajen en su propio país, quienes recibirán su remuneración y pagos contratados en la moneda de ese país. No se podrá destinar ningún recurso del Fondo para cubrir sumas superiores al monto certificado para la implementación de este KCP. Montos superiores al certificado pueden originarse de compromisos estipulados en contratos que sean denominados en una moneda diferente a la moneda del Fondo, lo cual puede resultar en diferencias cambiarias de conversión de monedas sobre las cuales el Fondo no asume riesgo alguno.

(original firmado)

Dic. 01, 2010

Marguerite S. Berger
Jefe

Fecha

Unidad de Gestión de Donaciones y Cofinanciamiento
VPC/GCM

APROBACIÓN

Approved:

(original firmado)

Dic. 01, 2010

Antoni Estevadeordal
Gerente
Sector de Integración y Comercio
INT/INT

Fecha



Knowledge and Capacity Building Products (KCP) Proposal

Policy and Capacity Development

I. General Information

KCP Title:

Apoyo para el fortalecimiento de capacidades para la implementación de la política comercial de Colombia

OPUS Number:

CO-T1214

Date of Proposal:

11/15/2010

Linked to project:**Team Leader / Unit:**

ROBERT, CAROLYN - INT/INT

Peer Reviewer 1:

LOPEZ CORDOVA, JOSE ERNESTO

Peer Reviewer 2:

MOREIRA, MAURICIO MESQUITA

Proposed amount, without counterpart in USD equivalent (enter whole number only): USD 500,000

Must match total of budget table on section VI, and of OPUS

Proposed amount including counterpart (if applicable) in USD equivalent:

USD 537,900

Proposed Fund:

Aid for Trade Strategic Thematic Fund

Unit of Technical Responsibility:

INT

Unit of Disbursement Responsibility:

INT

Execution:

Bank

Letters of Request available (or equivalent)

Yes

Doc# (IDBdocs):

35404066

Non-objection available:

No

Doc# (IDBdocs):

Execution period: 15 months

Disbursement period: 18 months

Required Start Date: 1/3/2011

Please provide justification why the Bank is the Executing Agency:

El KCP será ejecutado por el Banco sustentado en la solicitud del Gobierno del Colombia.

Este manifiesta que enfrentan problemas administrativos al interior del Ministerio de Comercio, Industria y Turismo (MCIT), así como problemas de programación y presupuesto. Además, buscan celeridad en la ejecución de las actividades para cumplir con los objetivos establecidos de manera rápida.

Beneficiary Countries:

COLOMBIA

Beneficiary entity: Ministerio de Comercio, Industria y Turismo de Colombia

Sector: COMERCIO EXTERIOR

II. KCP Type

Origination

Originado en el cliente: KCP es el resultado de la demanda del cliente.

El cliente podrá exigir la dirección de un debate público actual, un consejo para la redacción de una ley o un reglamento, el apoyo para el análisis y la formulación de políticas, una mejora de la capacidad para la ejecución de un programa aprobado recientemente, un análisis de un problema de orden público o del sector privado, o generar un consenso en torno a un tema específico.

Scope

Propósito a Largo Plazo:

Demand for this KCP serves a longer-term, forward-looking purpose that may require the accumulation of new knowledge and experience. These products usually require a longer deployment time.

III. Alignment of the KCP proposal with IDB's Institutional Priorities (GCI9).

4. Integración Internacional Competitiva, Regional y Global Comercio e Integración

3.1 Explain how the knowledge produced with this KCP will be used (policy advice, institutional strengthening, input for programming and strategy, pipeline development, input for other KCPs):

El conocimiento producido por el presente KCP será utilizado para el fortalecimiento institucional del MCIT y otras instituciones públicas relacionadas al comercio así como para mejorar las capacidades del sector privado para la utilización de acuerdos comerciales.

IV. OBJECTIVES, EXPECTED RESULTS AND ACTIVITIES (Maximum 4 pages)

4.1 Describe the challenge that this KCP addresses (e.g. policy, institutional, technical):

En la década de los noventa Colombia implementó importantes reformas económicas y una apertura decidida de su comercio exterior. Desde comienzos de la última década Colombia ha profundizado esta tendencia. Es así como en el año 2002 el país solo tenía dos acuerdos comerciales vigentes en la modalidad de los tradicionales acuerdos subregionales (CAN y México) y pasa en los últimos años a concentrarse en amplios acuerdos con sus principales socios comerciales de países desarrollados (EE.UU, Canadá, EFTA, y la UE). En el caso de estos últimos, su alcance es mucho más comprensivo con una amplia cobertura en temas nuevos como comercio de servicios, nuevos esquemas de reglas de origen, propiedad intelectual, laboral, ambiental, y compras del sector público. Asimismo estos acuerdos incluyen una compleja red de comités e instancias para su administración que habrá que implementar y dar seguimiento periódico. Lo anterior implica un desafío importante para Colombia, tanto para el sector público como privado, en la medida que muchos de estos nuevos acuerdos entrarán en vigor de manera simultánea, - contrario a lo que ha pasado en otros países de la región donde este proceso se ha dado de forma paulatina, permitiendo al gobierno y al sector privado ir ajustándose de manera progresiva.

Por otra parte, la implementación de los derechos y obligaciones contemplados en los Tratados de Libre Comercio (TLCs) involucran a diversas instituciones del país por lo que se impone una nueva realidad que compromete a distintas agencias de gobierno, a la vez que al poder legislativo y judicial, en la discusión, aprobación, emisión y observancia de nuevas leyes y regulaciones. A su vez, el sector privado, ya sea proveedor del mercado local y muy especialmente, exportador, deberá adecuarse a esta nueva realidad comercial e institucional y conocer bien cuáles son las oportunidades que abren estos acuerdos y cómo poder aprovecharlas. Es una labor compleja que impone responsabilidades a variadas instituciones y está presente en diversas etapas luego de suscritos y puestos en vigencia los acuerdos. Asimismo obliga al gobierno a priorizar las labores de administración, implementación, aprovechamiento y coordinación como un área estratégica en la gestión pública.

Igualmente, a fin de que el sector privado pueda aprovechar las oportunidades comerciales que ofrecen estos acuerdos, es necesario adoptar medidas que simplifiquen la regulación de comercio exterior y ayuden a la facilitación de los negocios.

En particular es necesario asegurar la existencia de un servicio aduanero moderno y eficiente, que minimice los costos asociados con las operaciones y procure que los exportadores, entidades de control, agentes de aduanas y terminales marítimos operen coordinados al momento de las inspecciones. Ello permitirá que los usuarios cuenten con la trazabilidad de la operación y con los indicadores del proceso, de manera que el gobierno pueda tomar decisiones para el mejoramiento continuo del mismo.

En el caso de Colombia resulta de particular relevancia poder completar los módulos de carga del sistema de Ventanilla Única de Comercio Exterior (VUCE), con el fin que las entidades relevantes que participan en los procesos de control puedan verificar, seleccionar, notificar y coordinar una inspección física de una carga, a la vez, que el exportador o importador sea notificado de la selección y pueda llevar a cabo el pago respectivo.

4.2 Describe lessons learned from previous similar KCP:

El Banco ha apoyado activamente los esfuerzos de Colombia y otros países en el diseño e implementación de su política comercial. En esta tarea se han aprendido las siguientes lecciones: i) los profesionales que se desempeñan en esta área deben contar con una gran experiencia y deben tener conocimientos muy especializados; ii) la negociación e implementación de acuerdos de libre comercio es una tarea muy dinámica por lo que el Banco debe tener flexibilidad para responder las demandas del gobierno teniendo en cuenta el cambio de prioridades o necesidades en materia comercial; iii) el éxito del apoyo del Banco ha estado basado en la existencia de políticas nacionales sólidas en materia de inserción a la economía mundial lo que garantiza la continuidad y sostenibilidad de los esfuerzos realizados en este tema.

4.3 State the KCP objectives:

El objetivo de este KCP es fortalecer, a través de un mecanismo de respuesta rápida, la capacidad de Colombia para implementar y administrar de manera eficiente y adecuada la nueva red de acuerdos comerciales, y la capacidad del sector privado para aprovechar las oportunidades comerciales que se derivan de éstos.

4.4 State the KCP expected results:

a) Fortalecimiento de las capacidades institucionales del Ministerio de Comercio y otras instituciones públicas, así como del sector privado, para la implementación y administración de los tratados de libre comercio.

b) Un mejor aprovechamiento por parte del sector privado de las oportunidades que surgen de la red comercial de TLCs suscritos por Colombia.

4.5 Provide a description of the main outputs and related activities expected to be carried out:

Mecanismo de respuesta rápida:

Apoyar al Gobierno de Colombia en la implementación y administración de acuerdos comerciales bajo un mecanismo de respuesta rápida¹. El cliente busca flexibilidad para atender sus necesidades en materia comercial, respondiendo al dinamismo de la negociación, implementación y administración de acuerdos comerciales. El BID tiene experiencia en la ejecución de mecanismos de respuesta rápida en particular proyectos de cooperación técnica financiados por el Fondo de Comercio BID-Canadá, los cuales atendieron de manera eficiente las necesidades de los países. Las actividades específicas se elegirán sobre la base de las prioridades identificadas conjuntamente por el BID, Colombia (CO) y algunos donantes, en particular Secretaría Suiza de Economía (SECO), a través del ejercicio de programación del Fondo de Ayuda para el Comercio y que se identifican más abajo y deberán ser compatibles con la Política de Cooperación Técnica del BID (GN-2470-2). La identificación específica de las actividades se llevará a cabo en el marco de los mecanismos de coordinación tripartitos establecidos en el Plan de Monitoreo y Evaluación de este KCP (Sección IX más abajo). Solamente se financiarán actividades que se enmarquen dentro de las grandes tres áreas que se describen más abajo y que sean compatibles con la política de cooperación técnica del Banco.

Las tres áreas prioritarias elegibles incluyen las siguientes:

1. Fortalecimiento de la capacidad del sector público y privado para implementar y administrar la red de acuerdos comerciales:

a) Relevamiento de necesidades institucionales para la implementación y administración de TLCs. Incluye elaboración de diagnósticos de la capacidad existente, tanto organizacional como de gestión y coordinación inter-institucional y con el sector privado, del Ministerio de Comercio, Industria y Turismo (MCIT) y otras entidades responsables; sensibilización y coordinación con todas las agencias públicas involucradas. Se darán soluciones específicas para atender los problemas y desafíos, incluyendo rediseños organizacionales, nuevos procesos de gestión, capacitación y nuevas plataformas tecnológicas, así como una hoja de ruta para su implementación que identifique recursos financieros necesarios; b) Apoyo al diseño e implementación de programas innovadores y comprensivos de capacitación, tanto de funcionarios públicos como del sector privado, en materias complejas tales como reglas de origen, estándares técnicos, medidas sanitarias y fitosanitarias, compras del sector público, propiedad intelectual, entre otros; y c) Diseminación de oportunidades comerciales, con énfasis en las PYMEs y a nivel nacional. Se apoyará el establecimiento de mecanismos de coordinación entre organizaciones del sector privado de Colombia y de otros países destinados a promover de manera conjunta el diseño y lanzamiento de programas que faciliten un mejor aprovechamiento de las oportunidades comerciales. Actividades específicas podrían ser: apoyo para la reforma de política y regulatorios; diagnósticos de capacidades institucionales; diseño de esquemas organizacionales y modelos de gestión destinados a fortalecer la capacidad para la implementación de los TLCs; diseño e implementación de actividades de capacitación; análisis sectoriales sobre las oportunidades comerciales de los TLCs.

2. Sistemas de monitoreo y seguimiento de la Red de Acuerdos Comerciales: Se han identificado necesidades que incluyen diseño de sistemas de gestión que permitan dar seguimiento a los compromisos asumidos en los TLCs. Se apoyará el diseño de herramientas informáticas que permitan administrar e implementar oportuna y efectivamente los acuerdos de libre comercio. Ejemplos de actividades específicas: diagnóstico de las herramientas existentes; diseño de nuevas herramientas informáticas; definición de metodologías y modelos de flujo de información.

3. Aprovechamiento de oportunidades comerciales a través de la facilitación de comercio: Se requiere la revisión del levantamiento de información, especificación de los trámites y flujo de procesos de inspección física de la carga llevada a cabo por autoridades de control fronterizoⁱⁱ a fin de completar la implementación de la Ventanilla Única de Comercio Exterior (VUCE). Ejemplos de actividades específicas incluyen: identificación de acciones para mejorar el Sistema Integrado de Inspección Física Simultánea (SIIS), particularmente en las modalidades de carga que aún no forman parte de la VUCE.

4.6 Identify the main audience or expected users of knowledge generated or disseminated by this KCP

Los principales destinatarios de los conocimientos generados por este KCP serán: i) los funcionarios públicos responsables de la conducción de la negociación e implementación de los acuerdos comerciales; ii) empresas y organizaciones gremiales del sector privado de ese país; y iii) representantes del organismo de la sociedad civil que se vinculen con los temas de la política comercial y el comercio exterior en general.

4.7 Additional technical information

If necessary, in an appendix please provide further technical details that you consider relevant to evaluate the technical quality of this KCP. Appendix Doc#(IDBDocs):

V. KCPs RESULTS FRAMEWORK. Main Outcomes and Outputs.

5.1 Results Matrix:

Please, in the first column fill in each outcome indicator with the relevant outputs. You can use the table of indicators here attached.

Results Matrix									
	Unit	Baseline		Year 1		Year 2		Expected Completion Date	Data Source
		Value	Year	Planned	Actual	Planned	Actual		
Fortalecimiento de la capacidad institucional para la implementación de los TLCs. (Indicador: número de entidades que mejoraron capacidades para la implementación de TLCs)	número	0	2010	4		0		2/29/2012	Encuesta http://www.mincomercio.gov.co
• Indicador: Plan de organización y gestión para la implementación de TLCs	número	1	2010	1		0		12/30/2011	Informe de Proyecto. http://www.mincomercio.gov.co
• Indicador: número de talleres y eventos organizados.	número	0	2011	5		0		2/29/2012	Informe de Proyecto. http://www.mincomercio.gov.co
• Indicador: Sistema de seguimiento de acuerdos comerciales.	número	0	2010	1		0		2/29/2012	Informe de Proyecto. http://www.mincomercio.gov.co
Nuevos mecanismos de coordinación de política pública para implementar los TLCs. (Indicador: número de	número	5	2010	6		0		2/29/2012	Nuevos mecanismos de coordinación

entidades del sector público y privado que se coordinan entre sí para la implementación de TLCs.								inter-institucional http://www.mcomercio.gov.co
• Indicador: Nuevas herramientas de gestión y de coordinación inter-institucional y con el sector privado.	número	0	2010	2		0	2/29/2012	Informe de Proyecto. http://www.mcomercio.gov.co
Simplificación de la regulación de comercio exterior y facilitación de comercio. (Indicador: % de usuarios que perciben mejora en la eficiencia del sistema de administración aduanera)	%	0	2010	25		0	2/29/2012	Encuesta
• Indicador: % de implementación e la VUCE	%		2010	10		0	2/29/2012	
Difundir y mejorar el aprovechamiento del sector privado de las oportunidades que surgen de la red comercial de TLCs suscritos por Colombia. (Indicador: % de empresas que indican mayor conocimiento sobre cómo acceder los mercados)	%	0	2010	50		0	2/29/2012	Encuesta ex post
• Indicador: Número de eventos de difusión.	número	0	2010	5		0	2/29/2012	http://www.mcomercio.gov.co

Note: Please note that this outcome and output indicators will be the input for the PMR and will be monitored in the Quarterly Business Review.

VI. BUDGET (*):

6.1 Budget should be presented by outputs or groups of outputs (for example: three publications, three conferences, seminars or workshops; one database; one survey; two training courses), and the relevant activities. Total available funds from counterpart sources should be reported. Use whole numbers only.

El presupuesto identifica las grandes tres áreas de actividades que serán financiadas por este KCP, con indicación de un presupuesto de consultorías y viajes para cada área. Los montos se han asignado sobre la base de la identificación preliminar de las actividades que se ha llevado con el Gobierno de Colombia.

Costs	Project Cost - IDB Financing					Counter- part Resources	Other Financing
	Year 1			Year 2	Total request		
	Consult.	Travel (consultants only)	Other				
Componente 1:	200,000	6,500	3,500	0	210,000	13,300	0
• Fortalecimiento de la capacidad del sector público y privado para implementar la red de acuerdos comerciales	200,000	6,500	3,500	0	210,000	13,300	0
Componente 2:	82,000	5,000	3,000	0	90,000	6,000	0

• Sistemas de monitoreo y seguimiento de la Red de Acuerdos Comerciales	82,000	5,000	3,000	0	90,000	6,000	0
Componente 3:	133,000	8,000	9,000	0	150,000	18,600	0
• Aprovechamiento de oportunidades comerciales a través de facilitación del comercio	133,000	8,000	9,000	0	150,000	18,600	0
Sub-total	415,000	19,500	15,500	0	450,000	37,900	0
Monitoring and evaluation					50,000	0	0
Total	415,000	19,500	15,500	0	500,000	37,900	0

Approximate value of in-kind counterpart	37,900	0
--	--------	---

(*) More details may be required by donors (e.g. consultant cost per day);

6.2 Describe the source and type of counterpart resources

La contrapartida será en especie y la efectuará específicamente el Ministerio de Comercio, Industria y Turismo (MCIT).

6.3 Types of Consultants: Firms or individuals and main activities/outputs:

Type: Individual or Firm (if available)	Nationality (if available)	Estimated Cost	Main Activities / Outputs
N/D	Por definir	50,000	Estudios de aprovechamiento de los TLCs
N/D	Por definir	60,000	Programas de Capacitaciones y entrenamiento
Firma	Por definir	80,000	Desarrollo de sistemas
N/D	Por definir	70,000	Diseño sistema de seguimiento de acuerdos
N/D	Por definir	155,000	Diagnósticos institucionales y Plan de Gestión y Organización

VII. Bank costs:

For the Bank's internal purposes, please provide information in Bank costs associated with the execution of this KCP:

7.1 Bank staff participation in KCP:

Staff Name	Bank Unit	FTEs
SEMINARIO, ANA CECILIA, Asistente de Proyecto	INT/INT	0.05
LUNA, JESSICA MARIA, Miembro de Equipo	INT/INT	0.05
PANTZER, ROBERT, Miembro de Equipo	ICS/CCO	0.02
REBOLLEDO SMITMANS, ANDRES, Miembro de Equipo	INT/INT	0.02
ROBERT, CAROLYN, Jefe de Equipo	INT/INT	0.1
Lee, Hyun Jung, Abogada	LEG/SGO	0.05

7.2 Proposed administrative budget estimation required for the execution stages by year of execution (specify consulting, travel and other expenses):

Tipo	Año 1
Consultorías	20,000
Viajes	10,000
Total US\$	30,000

VIII. Risks:

Fill-out the KCP's Environmental Screening and Classification using this link to the [Environmental Screening and Classification Toolkit](#). Then save it in IDBDOCS and record its number in the box below (*):

35418527

8.1 Implementation Risks:

Algunos de los principales riesgos que se anticipan con este proyecto son:

Demoras en la identificación de expertos y firmas consultoras que realizarán los servicios, lo que ocasionaría retrasos en los procesos de selección. Inconvenientes en la gestión administrativa del proyecto.

8.2 Please identify key environmental and social risks and impacts, and the strategy to address them:

No se estima impacto negativo medioambiental ni social. De acuerdo con el *toolkit* de salvaguardias, este KCP fue pre-clasificado con categoría C.

IX. Coordination with other MDBs

9.1 Summarize collaboration or coordination with other MDBs, donors and other strategic partners (if any):

Ventanilla Única de Comercio Exterior (VUCE): Corporación Andina de Fomento (CAF)

Organismo de Cooperación: BID

Unidad Ejecutora:

Acuerdo de cooperación técnica con el objetivo de apoyar el proyecto Ventanilla Única de Comercio Exterior (VUCE), a través del cual se busca optimizar servicios y procesos de las instituciones del Estado relacionadas con el comercio exterior, asegurando el cumplimiento y el control eficiente de las operaciones.

Esta plataforma tiene como objetivo facilitar que los agentes comerciales puedan enviar por medios electrónicos a una única instancia oficial determinada, de preferencia a las Aduanas, la información que les ha sido solicitada. Así pues, las Aduanas buscarán una mayor integración en los procesos comerciales y en los flujos de información de la cadena logística.

¿ Impacto sobre la apertura de los mercados de contratación pública de Colombia y Perú en materia de bienes (Proyecto FAT-UE-CAN)

Organismo de Cooperación: Unión Europea

Unidad Ejecutora: Secretaría General de la Comunidad Andina

Objetivo:

Contribuir a la liberalización de los mercados de Contratación Pública de Colombia y Perú de manera coherente con sus esquemas comerciales de integración económica con la Comunidad Andina y el resto del mundo.

X. Monitoring and evaluation plan.

Fill-out the KCP's Development Effectiveness Matrix (DEM) using this link to the PCD [DEM template](#). Then save it in IDBDOCS and record its number (*): 35445806

10.1 Summarize the basic elements of the Monitoring and Evaluation plan, including key activities and associated budget:

Como parte del mecanismo de monitoreo del KCP y con el fin de asegurar el logro de los objetivos planteados se han previsto los siguientes elementos

i) Reuniones bimensuales con el Ministerio de Comercio, Industria y Turismo con el fin de evaluar el desarrollo del mecanismo de respuesta

rápida, hacer los ajustes necesarios y pre-identificar acciones para el siguiente bimestre. Asimismo, se evaluarán los resultados de cada actividad de acuerdo con la matriz de resultados, incluyendo la difusión del conocimiento, incorporación del sector privado e impacto en creación de capacidades a nivel sub-nacional. El Banco, a través de la representación, (responsable de los temas de comercio en la representación) será responsable de convocar a estas reuniones y hacer seguimiento a lo que en ellas se acuerde.

ii) Reuniones trimestrales con representantes de la Secretaría Suiza de Economía (SECO) en su calidad de donante, con el fin de evaluar la ejecución y logro de resultados, realizando un balance en la ejecución de las diferentes actividades generales e identificando alertas tempranas. El Banco, a través de INT, será responsable de convocar estas reuniones y hacer seguimiento de las mismas, en coordinación con los funcionarios de SECO encargados del Programa de Ayuda para el Comercio en Berna y Bogotá, y con el Ministerio (encargado de la cooperación técnica y ayuda para el comercio, Despacho del Viceministro).

iii) Reuniones semestrales BID- Ministerio de Comercio-SECO donde se evaluará el logro de resultados, cumplimiento de planes de ejecución y monitorear riesgos. El Banco, a través de INT, será responsable de convocar y hacer seguimiento a estas reuniones, en coordinación con el ministerio (encargado de la cooperación técnica y ayuda para el comercio, Despacho del Viceministro).

iv) Diseminación: Se prevé llevar a cabo un taller en Bogotá con participación del gobierno, sector privado y donantes, al final de la ejecución del proyecto con el propósito de diseminar los resultados alcanzados y lecciones aprendidas.

10.2 Exceptions to Bank policies:

Ninguna.

10.3 Procurement:

Las adquisiciones de bienes y servicios serán llevadas a cabo de acuerdo con las Políticas y Procedimientos del Banco (GN-2349-y GN-2350-7).

Terms of Reference Doc#(IDBDocs):

(*) All documents saved in IDBDocs must have read permissions granted to the group DOCS Users

ⁱ El Banco cuenta con experiencia exitosa en la ejecución de mecanismos de respuesta rápida en otros proyectos en materia de integración y comercio internacional que dieron resultados muy positivos y permitieron atender de manera ágil y eficiente las necesidades de los países beneficiarios ante situaciones similares (ver por ejemplo RG-T1352).

ⁱⁱ Dirección de Impuestos y Aduanas Nacionales (DIAN), Policía Antinarcóticos (PAN), Instituto de Vigilancia de Medicamentos y Alimentos (INVIMA), e Instituto Colombiano Agropecuario (ICA).

DEM Summary for KCPs

KCP-DEM is a Yes/No checklist of analytical and informational requirements

<i>Evaluability</i>	<i>Evaluability</i>
KCP Intervention Logic	8
Monitoring and Evaluation	5