

DOCUMENTO DEL BANCO INTERAMERICANO DE DESARROLLO
BID LAB

PERÚ

**EcoMICRO – EXPANSIÓN DEL FINANCIAMIENTO PARA LA ADAPTACIÓN AL CAMBIO CLIMÁTICO
EN LA CADENA PRODUCTIVA DEL CAFÉ PERUANO**

PE-T1423

FACILIDAD DEL PROGRAMA ECOMICRO (RG-O1649)

DOCUMENTO PARA APROBACION DE PROYECTO

DOCUMENTO DE PROYECTO

Este documento fue preparado por el equipo de proyecto integrado por: Alejandro Escobar (MIF/MSM) Jefe de Equipo, Ruth Houliston (DIS/CBA) Jefe de Diseño, Nayaatha Taitt (DIS/CBA), Elizabeth Minaya (DIS/CPE), Jessenia Pacheco (DIS/CPE), Alexandra Hambrook (FML/FOM), Mariana Beatriz Mendoza Centellas (ORP/GCM), Miguel Aldaz (ORP/PTR), Patricia Guevara (LAB/DIS), Jossette Hernandez (INO/PTM).

El presente documento contiene información confidencial comprendida en una o más de las diez excepciones de la Política de Acceso a Información e inicialmente se considerará confidencial y estará disponible únicamente para empleados del Banco. Se divulgará y pondrá a disposición del público una vez aprobado.

ÍNDICE

I.	INTRODUCCIÓN	7
II.	PROBLEMA	7
	A. Descripción del problema	7
	B. Beneficiarios	9
II.	LA PROPUESTA DE INNOVACIÓN	10
	A. Descripción del Proyecto	10
	B. Resultados, Medición, Monitoreo y Evaluación del Proyecto	15
	C. Seguimiento, Monitoreo y Evaluación	15
III.	ALINEACIÓN CON EL GRUPO BID, ESCALABILIDAD, Y RIESGOS DEL PROYECTO	16
	A. Alineación con el Grupo BID	16
	B. Escalabilidad	17
	C. Riesgos	17
IV.	INSTRUMENTO Y PROPUESTA DE PRESUPUESTO	17
V.	AGENCIA EJECUTORA (AE) Y ESTRUCTURA DE IMPLEMENTACIÓN	18
	A. Descripción de la Agencia Ejecutora(s)	18
	B. Estructura y Mecanismo de Implementación	19
VI.	CUMPLIMIENTO CON HITOS Y ARREGLOS FIDUCIARIOS ESPECIALES	19
VII.	ACCESO A LA INFORMACIÓN	21
VIII.	RECOMENDACIÓN	21
IX.	APROBACIÓN	21

RESUMEN DE PROYECTO
EcoMICRO - EXPANSIÓN DEL FINANCIAMIENTO PARA LA ADAPTACIÓN AL CAMBIO CLIMÁTICO
EN LA CADENA PRODUCTIVA DEL CAFÉ PERUANO
PE-T1423

El Perú está incluido entre los diez países más vulnerables del mundo al cambio climático y presenta cuatro de las cinco características de vulnerabilidad reconocidas por la Convención Marco de las Naciones Unidas sobre el Cambio Climático (CMNUCC)¹. El sector agropecuario es altamente vulnerable, en particular las zonas de producción cafetalera – dado la aceleración de la desertificación y cambios en los patrones de precipitación (lluvias torrenciales y sequías prolongadas) - los cuales perturban el ciclo de producción de cultivos anuales de café. Los caficultores pequeños y medianos están más expuestos a sufrir los daños por desastres relacionados a estos eventos dado su limitado conocimientos acerca de y acceso a oportunidades tecnológicas para adaptarse, sin tener que migrar o reubicarse. Con la incorporación de tecnologías disponibles y sistemas de producción utilizando sus recursos de forma más responsable, sostenible y adaptada al cambio climático, ellos podrían continuar produciendo con buenas posibilidades de aumentar su productividad, calidad y rentabilidad. El acceso a financiamiento adecuado para estas tecnologías es también uno de los grandes desafíos pues solo el 6% tiene títulos de propiedad por lo que se les limita el acceso al financiamiento formal, o les es muy caro el financiamiento informal.

Este proyecto se ejecutará por la empresa cafetera ancla Perales Huancaruna SAC (PERHUSA) que busca implementar un piloto de un nuevo producto financiero con 800 pequeños y medianos caficultores de las regiones Cajamarca, Amazonas y San Martín. La nueva línea de financiación permitiría enfrentar estos desafíos con la adopción de paquetes tecnológicos imprescindibles, de acuerdo con su nivel específico de vulnerabilidad a los cambios del clima. La oferta financiera se implementará con un sistema AgTech de análisis de riesgos basado en la predictibilidad productiva combinado con la identificación digital en plataforma «blockchain» lo cual mejorará la trazabilidad de la producción y reducirá la vulnerabilidad climática de parcelas, basado en parámetros geo-referenciados.

Se espera que este proyecto beneficie directamente a 800 productores en las zonas de acopio de café de Cajamarca, Amazonas y San Martín; 35 personales administrativos de PERHUSA; y 12 extensionistas y 60 promotores de campo localizados en las agencias de la empresa en San Ignacio, Jaén, Lonya Grande, Tarapoto y Moyobamba con cobertura de las 3 regiones del piloto.

Este proyecto forma parte de la Facilidad EcoMicro (RG-O1649) del BID Lab, y se financiará bajo la contribución del Fondo Nórdico de Desarrollo (NDF), gestionado bajo RG-X1131 ATN/NV-13162-RG. Junto con otros proyectos EcoMicro, el proyecto demostrará que las empresas anclas pueden jugar un papel importante en la intermediación financiera con fines de adaptación. Combinado con sistemas AgTech y servicios especializados de extensión técnica, pueden facilitar la adopción de nuevas medidas de adaptación por parte de los pequeños caficultores a escala y contribuir a que sean más resilientes en el largo plazo.

Este proyecto está bien alineado con los objetivos generales del Grupo BID para abordar el cambio climático y sostenibilidad ambiental, así como la Estrategia Institucional del BID (2010-2020) cuyo objetivo es acelerar el desarrollo económico y social de manera sostenible, a través de mejoras de productividad y la innovación.

El proyecto también se alinea con la Estrategia del Grupo BID con Perú 2017-2021, en la cual se define como un área prioritaria la sostenibilidad ambiental y cambio climático, con énfasis en recursos hídricos, gestión ambiental y agronegocios.

¹ (i) Zonas costeras bajas; (ii) Zonas áridas y semiáridas; (iii) Zonas expuestas a inundaciones, sequía y desertificación; y (iv) Ecosistemas montañosos frágiles

ANEXOS

ANEXO I	Matriz de Resultados
ANEXO II	Borrador de Tabla de Hitos

**INFORMACIÓN DISPONIBLE EN LA SECCIÓN DE DOCUMENTOS TÉCNICOS DEL SISTEMA DE
INFORMACIÓN DE PROYECTOS BID LAB**

ANEXO III	Presupuesto Detallado
ANEXO IV	Diagnóstico de las Necesidades de la Agencia Ejecutora (DNA)
ANEXO V	Informes de Avance (PSR) y Cumplimiento con Hitos y Acuerdos Fiduciarios
ANEXO VI	Borrador de Plan de Adquisiciones

SIGLAS Y ABREVIATURAS

AE	Agencia Ejecutora
ALC	América Latina y el Caribe
BID	Banco Interamericano de Desarrollo
BID Invest	Corporación Interamericana de Inversiones
BID Lab	Fondo Multilateral de Inversiones
BMD	Banco Multilateral de Desarrollo
CAFE	Coffee and Farmer Equity
CBA	Representación Barbados
CEYS	Cafés Especiales y Sostenibles
CIAT	Centro Internacional de Agricultura Tropical
CII	Corporación Interamericana de Inversiones
CMNUCC	Convención Marco de las Naciones Unidas sobre el Cambio Climático
CP	Coordinador del Proyecto
CPE	Representación Perú
CSA	Agricultura Climáticamente Inteligente
CSD	División de Cambio Climático y Sostenibilidad
DNA	Diagnóstico de las Necesidades de la Agencia Ejecutora
EE. UU.	Estados Unidos
FEN	Fenómeno El Niño
GAC	Asuntos Globales Canadá
ICRAF	Centro Internacional de Investigación Agroforestal
MIPYME	Micro, pequeñas y medianas empresas
GBID	Grupo del Banco Interamericano de Desarrollo
JAS	Norma Agrícola Japonesa
NDF	Fondo Nórdico de Desarrollo
OCIA	Asociación para el Mejoramiento de Cultivos Orgánicos
ONG	Organización no gubernamental
PERHUSA	Perales Huancaruna SAC
PSR	Informes de Avance del Proyecto
UE	Union Europa
4C	Código Común de las Comunidades Cafetaleras

RESUMEN EJECUTIVO
EcoMicro - EXPANSIÓN DEL FINANCIAMIENTO PARA LA ADAPTACIÓN AL CAMBIO CLIMÁTICO
EN LA CADENA PRODUCTIVA DEL CAFÉ PERUANO
(PE-T1423)

País y ubicación geográfica:	Perú (regiones Cajamarca, Amazonas y San Martín)		
Agencia Ejecutora:	Perales Huancaruna SAC (PERHUSA)		
Socios:	BID Lab/LACChain, Consultor independiente agro-precisión Arturo Bisonó y una de las firmas consultoras EcoMicro precalificados (a ser seleccionado)		
Área de Enfoque:	Agricultura Climáticamente Inteligente (CSA, por sus siglas en inglés)		
Coordinación con otros donantes/ Operaciones del Banco:	Este proyecto forma parte de RG-O1649, el Programa EcoMicro RG-M1205/RG-X1131 financiado con recursos del Fondo de Desarrollo Nórdico (NDF, por sus siglas en inglés), administrado bajo RG-X1131 ATN/NV-13162-RG. Se tomará en cuenta otros proyectos de EcoMicro en la región para integrar experiencias y lecciones aprendidas con respecto a estrategias de diseño de productos climáticamente inteligentes. Además, el proyecto se ejecutará en coordinación con las actividades pertinentes de la División de Cambio Climático y Sostenibilidad (CSD, por sus siglas en inglés) del BID en América Latina. Se explorarán las posibles sinergias con BID Invest para determinar la escala al finalizar el programa piloto.		
Beneficiarios del Proyecto:	Se espera que este proyecto beneficie directamente a 800 productores en las zonas de acopio de café de Cajamarca, Amazonas y San Martín; 35 personales administrativos de PERHUSA; y 12 extensionistas y 60 promotores de campo localizados en las agencias de la empresa en San Ignacio, Jaén, Lonya Grande, Tarapoto y Moyobamba con cobertura de las 3 regiones del piloto.		
Financiamiento:	Contraparte (efectivo y en especie):	US\$ 600,700	43%
	Cofinanciación del Fondo Nórdico, bajo el marco del Programa EcoMicro (RG-O1649):	US\$ 800,500	57%
	PRESUPUESTO TOTAL:	US\$ 1,401,200	100%
Periodo de Ejecución y Desembolso	Se establece 36 meses de ejecución y 42 meses de desembolsos.		
Condiciones contractuales especiales:	Será condición previa al primer desembolso: la presentación de evidencia de que el Organismo Ejecutor ha designado al Coordinador del Proyecto.		
Revisión de Impacto Medio Ambiental y Social:	Esta operación ha sido preevaluada y clasificada de acuerdo con los requerimientos de la Política de Medio Ambiente y Cumplimiento de Salvaguardias del BID (OP-703) el 25 de junio del 2019. Dado que los impactos y riesgos son limitados, la Categoría propuesta para el Proyecto es C.		
Unidad Responsable de los Desembolsos	El proyecto será supervisado por el Líder del Equipo del Programa EcoMicro del BID Lab con el apoyo del Equipo EcoMicro dentro de CCB/CBA, en coordinación con la Especialista del BID Lab en CSC/ CPE. La Oficina de País en Perú retendrá la responsabilidad de los desembolsos.		

I. INTRODUCCIÓN

- 1.1. **El Programa EcoMicro:** El programa Financiamiento con Fines Ecológicos Destinado a MIPYMEs y Hogares de Bajos Ingresos (Programa EcoMicro) es un mecanismo de US\$17 millones que se creó para poner a prueba financiamiento con fines ecológicos para las micro, pequeñas y medianas empresas (MIPYMEs), incluidos pequeños productores y hogares de bajos ingresos de América Latina y el Caribe (ALC). El objetivo del programa es facilitar financiamiento con fines ecológicos como un medio para aumentar el acceso a energías renovables y productos de eficiencia energética y contribuir a la adaptación al cambio climático. Asimismo, el programa busca apoyar a intermediarios financieros para que se asocien con actores claves en un ecosistema más amplio, a fin de proporcionar nuevos instrumentos de financiamiento para capitalizar nuevas oportunidades en materia de recursos con fines ecológicos, que a su vez ajusten sus modelos de gestión del riesgo relativo al cambio climático e incorporen el impacto del clima en sus políticas y operaciones internas. Una vez que un piloto haya concluido con éxito, el programa EcoMicro respalda los esfuerzos de escala con sus actividades de vinculación con otros recursos del Grupo BID, incluidos el BID/CSD, el programa de Finanzas Verdes del BID Invest y otros fondos de micro financiación pertinentes para una posible financiación a escala.
- 1.2. Actualmente, el programa se financia con fondos del BID Lab y recibe cofinanciamiento del Fondo Nórdico de Desarrollo (NDF, por sus siglas en inglés) y Asuntos mundiales Canadá (GAC, por sus siglas en inglés), que proporcionan recursos no reembolsables para proyectos específicos. El BID Lab está a cargo de la ejecución del programa, que fue aprobado originalmente el 5 de octubre de 2011², y posteriormente fue objeto de enmiendas³ el 17 de septiembre de 2015 para aumentar los aportes del BID Lab y el NDF y ampliar el plazo de ejecución hasta diciembre de 2020. En marzo de 2016, GAC hizo un aporte adicional para ampliar el alcance del programa original, específicamente en la región del Caribe⁴. En agosto de 2018, el plazo de desembolso del Programa se extendió hasta el 30 de noviembre de 2022.
- 1.3. Este proyecto es el decimocuarto proyecto bajo la Facilidad EcoMicro (RG-O1649), el segundo en Perú y el noveno a ser financiado bajo la contribución de NDF ATN/NV-13162-RG. Como nota adicional, vale recalcar que el presente proyecto a su vez se enmarca en la ampliada visión de trabajar con entidades no financieras, como empresas anclas.
- 1.4. **Mecanismo de ejecución y delegación de autoridad.** Los donantes delegaron su autoridad a la Directora Ejecutiva del BID Lab para la aprobación de los proyectos del Programa EcoMicro (MIF-AT-1143-2).

II. PROBLEMA

A. Descripción del problema

- 1.5. El Perú está incluido entre los diez países más vulnerables del mundo al cambio climático y presenta cuatro de las cinco características de vulnerabilidad reconocidas por la Convención Marco de las Naciones Unidas sobre el Cambio Climático

² Resolución MIF/DE-33/11 (MIF/AT-1143-2)

³ Resoluciones DE-89/15 y MIF/DE-38/15 (MIF/AT-2243-3)

⁴ Resoluciones DE-46/16 y MIF/DE-43/16 (MIF/AT-1143-4 and MIF/AT-1143-5 respectivamente)

(CMNUCC): zonas costeras bajas; zonas áridas y semiáridas; zonas expuestas a inundaciones, sequía y desertificación; y ecosistemas montañosos frágiles. El sector agropecuario es altamente vulnerable, particularmente los pequeños productores en cuanto que tienen baja capacidad de adaptación y limitado acceso a apoyo técnico y financiero. La pobreza en el área rural peruana es 60% mayor que en la región andina⁵. El incremento de la temperatura global afecta las zonas de producción cafetalera, en cuanto a acelerar y agravar los problemas de desertificación en la zona de selva. Los Fenómenos El Niño (FEN) se vuelven más frecuentes y severos; los cambios en los patrones de precipitación (lluvias torrenciales y sequías prolongadas) perturban el ciclo de producción de cultivos anuales.

- 1.6. De acuerdo con un estudio publicado por el Centro Internacional de Investigación Agroforestal (ICRAF)⁶, el cambio climático está afectando la cadena de valor del café peruano, dejando a los caficultores más expuestos a sufrir los daños por desastres relacionados a eventos climáticos extremos. Los cambios en los patrones de lluvias y las variaciones de temperatura reducen la productividad del cultivo y merman su calidad. Según este mismo estudio, los escenarios al 2030 tienen una alta incertidumbre. Las cifras muestran que 23% a 36% de las áreas mantendrán condiciones estables para la producción de café. El 40% de las áreas perderán aptitud para el cultivo. El escenario más drástico está en San Martín, donde se prevé la mayor reducción (en áreas bajo los 1000 msnm). Estos escenarios consideran que las nuevas áreas con buena aptitud para café afectarían zonas de comunidades campesinas, comunidades nativas y áreas naturales protegidas.
- 1.7. Por otro lado, en Perú, la adaptación y mitigación al cambio climático forma parte del Acuerdo Nacional⁷; el eje N° 06 de Recursos Naturales y Ambiente del CEPLAN – Plan Bicentenario al 2021; la Política Nacional del Ambiente y el Plan Nacional de Acción Ambiental 2011 – 2021 – Eje Bosques y Cambio Climático, los Ejes Estratégicos de la Agenda de Gestión Ambiental – Eje D sobre patrimonio Natural Saludable, que tiene como objetivo incorporar la variable climática en las estrategias de desarrollo, la Estrategia Nacional de Cambio Climático y los planes de Acción Sectorial y Regionales del Cambio Climático.
- 1.8. Más que cualquier otro segmento de la población, los pequeños productores agrícolas son los que tal vez más están notando los cambios climáticos y en particular la variación en los niveles de precipitación pluviométrica de año a año. Estos a su vez toman una serie de medidas para adaptarse, en algunos casos migrando la producción a otros pisos ecológicos y en otros casos a otras zonas de producción menos volátiles. Sin embargo, carecen de los conocimientos acerca de las oportunidades para adaptarse, sin tener que migrar o reubicarse. Muchas veces con la incorporación de tecnologías básicas y sistemas de producción modernos ya disponibles en el mercado, ellos podrían continuar produciendo con buenas posibilidades de estandarizar de manera rentable su productividad y calidad. El acceso a financiamiento adecuado para estas tecnologías es también uno de los grandes desafíos pues solo el 6% tiene títulos de propiedad por lo que se les limita el acceso al financiamiento formal, o les es muy caro el financiamiento informal.

⁵ Centro de Comercio Internacional – ITC (2015). El cambio climático y el comercio agroalimentario: Percepciones de los exportadores de Perú y Uganda. Ginebra – Suiza.

⁶ Centro Internacional de Investigación Agroforestal – ICRAF (2017). Impacto del cambio climático sobre la cadena de valor del café en el Perú. Proyecto Café & Clima. ICRAF – CIIAT – Cámara Peruana de Café y Cacao. Lima – Perú.

⁷ Políticas 10, 19, 32 y 33

- 1.9. En este contexto nace la iniciativa de este proyecto, en el cual PERHUSA, una empresa ancla con amplia experiencia en el procesamiento y exportación del café, realiza una experiencia piloto de otorgación de crédito al pequeño agricultor con créditos para capital de trabajo y anticipos. PERHUSA representa un claro ejemplo de cómo las empresas anclas han empezado a jugar un papel importante en la intermediación financiera por medio de estrategias de financiamiento de sus cadenas de valor. Un estudio del BID Lab⁸ identifica justamente a estas empresas como los nuevos actores en el financiamiento agrícola, espacio que aún tiene una demanda insatisfecha de servicios financieros acordes a la realidad del campo.
- 1.10. Actualmente, PERHUSA tiene un programa de financiamiento directo a los productores por campaña que en los últimos siete años ha colocado US\$ 9,300,000 en préstamos pre cosecha y anticipos de acopio a 5,244 productores (desde 257 hasta 1993 productores por año) Este programa piloto ha revelado un buen inicio con un repago adecuado y una mora de 1.1% en promedio de los últimos 7 años. La empresa ha logrado llegar a estos indicadores con un personal reducido y sistemas aún no perfeccionados.

B. Beneficiarios

- 1.11. **Beneficiarios Directos:** Se espera que este proyecto beneficie directamente a 800 pequeños y medianos productores de café en las zonas de Cajamarca, Amazonas y San Martín, e indirectamente a 4,000 beneficiarios (miembros familiares). El tamaño total de las propiedades de estas fincas familiares es en promedio de 7.7 hectáreas, con un promedio por finca de 4.2 hectáreas destinadas al cultivo del café. La producción de café sigue siendo el principal generador de ingresos para las familias, y en muchos casos la única fuente de ingresos familiares.
- 1.12. Además, el proyecto beneficiará directamente a personal de PERHUSA con **Capacitación Institucional y Técnica:**
- 35 personales administrativos de PERHUSA recibirán *capacitación operativa* sobre la nueva línea de microfinanzas diseñado con fondos de EcoMicro. Esto incluirá la formación de 30 miembros del ejecutivo (de las 15 agencias/zonas).
 - 12 extensionistas técnicos y 60 promotores de campo de las 4 agencias de PERHUSA localizados en San Ignacio, Jaén, Lonya Grande, Tarapoto y Moyobamba con cobertura organizacional sobre las 3 zonas de piloto (Cajamarca, Amazonas y San Martín) recibirán formación sobre las nuevas prácticas para reducir la vulnerabilidad al cambio climático y la potencial productivo-cualitativo basado en el nuevo sistema de análisis de predictibilidad productiva a ser piloteado bajo este proyecto.

⁸ Financiamiento de Cadenas de Valor Agrícola en América Latina: Barreras y Oportunidades en México, Perú y Honduras. BID Lab 2014.

II. La Propuesta de Innovación

A. Descripción del Proyecto

- 2.1. **Objetivo:** El objetivo del proyecto es pilotear una nueva línea de microcrédito, basado en sistemas de agricultura de precisión y trazabilidad, para aumentar la sostenibilidad y resiliencia climático de pequeños y medianos productores cafetaleros de Perú.
- 2.2. El **resultado** del proyecto es transformar el modelo de negocio de PERHUSA para que incluya una plataforma blockchain de identificación digital vinculada al análisis satelital del potencial productivo de las parcelas para una mejor toma de decisiones por parte de los productores, y que también brinde información a los consumidores respecto al origen de los lotes exportados. Pequeños y medianos productores estarán conectados a estos sistemas mediante un aplicativo digital, y contarán con el apoyo de extensionistas técnicos formados en el uso de los sistemas y el aplicativo, para permitir el reconocimiento de reales vulnerabilidades y necesidades de adaptación de sus fincas al cambio climático. Con estos datos, podrían acceder financiamiento y asistencia técnica a través de PERHUSA para implementar un sistema agroforestal orgánico de manejo de tejidos de sus cafetales, además de la adquisición y manejo de un paquete de post cosecha mejorado con carpas solares y un kit básico de control de temperatura y humedad para estandarizar los procesos de postcosecha y la calidad de su café.
- 2.3. **Modelo/Solución propuesta:** El proyecto apoyará la transformación del modelo de negocio de PERHUSA de tal forma que desarrolle por primera vez, un instrumento financiero para mejorar la resiliencia al cambio climático de los pequeños y medianos productores cafetaleros peruanos. Actualmente PERHUSA ofrece asistencia técnica en buenas prácticas agronómicas orgánicas y sostenibles a un grupo de 5,138 productores que cosechan y venden su café a la empresa, por lo que gran parte de estos productores tienen un historial de financiamiento con anticipos y adelantos que en cada campaña son pagados al momento de la cosecha.
- 2.4. Sin embargo, PERHUSA brinda los adelantos anuales solo a los productores que pueden ser evaluados por el escaso personal de acopio, créditos y cobranzas que comparten sus responsabilidades en otras áreas de la empresa. Los pequeños y medianos productores que realmente necesitan tecnologías que les permitan hacer frente a los cambios del clima, no cuentan con los recursos financieros para realizar estas inversiones.
- 2.5. Con el financiamiento del BID Lab/EcoMicro, bajo este proyecto, se establecerá un piloto de una nueva línea de microcrédito al interior de PERHUSA, con las metodologías adecuadas y los resguardos requeridos para que esta iniciativa sea una buena inversión a largo plazo. Con base a la experiencia de BID Lab/EcoMicro en otros proyectos similares e intervenciones con empresas anclas, es evidente que un programa de microcrédito al interior de una empresa no financiera tiene que incorporar todas las buenas prácticas de un programa tradicional, incluidos el tema del personal, las reservas, las metodologías de colocación, el acompañamiento y el

seguimiento de la cartera⁹. En ese sentido, el proyecto espera incluir todas las mejores prácticas de microcrédito para que el programa tenga una larga duración y se pueda ampliar a un número mayor de productores.

- 2.6. **Innovación y Tecnología Agrícola:** El proyecto presenta un enfoque innovador de financiamiento para la adopción de tecnologías que permiten a los productores agrícolas adaptarse al cambio climático. El proyecto fortalece la capacidad de una entidad no financiera de otorgar créditos adecuados a las necesidades de los productores. El proyecto permitirá a la empresa PERHUSA dar acceso a los micro productores a tecnologías importantes como, por ejemplo: (i) sistemas de manejo de tejidos de cafetales, promoviendo variedades tolerantes a la roya o con potencial competitivo de calidad en taza según la adaptación de estas variedades a zonas ecológicas. Estos sistemas serán *evaluados satelitalmente para cada parcela* utilizando una plataforma AgTech de agricultura a precisión asociado con un blockchain para la identificación de la parcela de cultivo y su vinculación a la trazabilidad del lote exportado (ver Componente I para más detalles); (ii) manejo integrado de plagas orgánico y preventivo; (iii) buenas prácticas agroforestales de agricultura climáticamente inteligente; (iv) buenas prácticas de cosecha y postcosecha para mantener los puntos de calidad en taza y garantizar su consistencia; y (v) sistema de identificación del origen del lote de café exportado, basado en la tecnología blockchain, introduciendo una identidad digital y *Smart Contracts*. Ver detalles en los Componentes I – III a continuación.
- 2.7. **Conocimiento.** Por lo tanto, el proyecto servirá como un estudio de caso importante, que genera evidencia real y mejores prácticas sobre cómo las empresas anclas pueden empezar a jugar un papel importante en la intermediación financiera por medio de estrategias de financiamiento de cadenas de valor. Además, como parte del programa EcoMicro, este proyecto se beneficiará del conocimiento derivado de otros proyectos de EcoMicro comunicados a través de boletines periódicos, así como tener acceso a múltiples herramientas y productos de conocimiento generados en todos los proyectos residentes en la biblioteca EcoMicro.
- 2.8. **Género.** Actualmente PERHUSA trabaja con 5,138 productores de café ubicados en varios puntos del país. De este total 31.5% son mujeres y 68.5% son varones. Se realizará un análisis de género como parte del proyecto - usando las [Herramientas para la integración de género en proyectos del FOMIN](#) – para establecer si se necesitarán medidas específicas para abordar posibles desigualdades de género durante la ejecución, para garantizar beneficios equitativos para ambos mujeres y hombres.
- 2.9. **Componente I: Piloteo de un sistema de agricultura de precisión para la mejora de la productividad y resiliencia al cambio climático y estandarización de pequeños y medianos productores cafetaleros peruanos.** El objetivo de este componente es integrar pequeños y medianos productores cafetaleros peruanos a

⁹ La experiencia con la empresa Atlantic SA en Nicaragua y Del Campo en Honduras indican que, si bien las empresas anclas están tomando un rol cada vez más notable en el otorgamiento de crédito a los productores, es de suma importancia profesionalizar los departamentos de crédito y fortalecer las áreas administrativas que apoyan la toma de decisiones como ser el área contable, administrativa, tesorería y recursos humanos. Ver proyectos ATN/SF-12595-HO de Del Campo Honduras, ATN/NV-16637-HO Expansión del Financiamiento para la Adaptación al Cambio Climático en Honduras y ATN/ME-15017-NI Modelos de Financiamiento Innovadores de Largo Plazo en Nicaragua.

un sistema de agricultura de precisión¹⁰ para mejorar la predictibilidad productiva y resiliencia al cambio climático de sus campos, de manera más precisa, eficaz, rentable y sostenible. El desarrollo del análisis de predictibilidad productiva satelital será unido a un sistema de identificación digital de las parcelas por metodología blockchain lo cual resultaría en una mejora en los procesos de identificación de la propiedad de los pequeños cafetaleros peruanos (sólo el 6% de productores tienen registro de su propiedad). La implementación de ambas actividades facilitará mejoras en la cadena productiva, como la identificación del origen de la producción, su vinculación a poderse verificar las fichas técnicas de las fincas de las que proceda un lote de café especial identificado con un código de barras en su destino, y por lo tanto posibilitará un mayor acceso a mercados para cafés especializados con precios competitivos.

2.10. PERHUSA ejecutará un piloto de los sistemas con 800 productores en las zonas de acopio de café de Cajamarca, Amazonas y San Martín. Las siguientes actividades se financiarán por BID Lab/EcoMicro bajo este componente:

- Consultoría para implementación del sistema AgTech para el análisis de la predictibilidad productiva satelital, incluyendo las siguientes actividades:
 - la **caracterización agroecológica por análisis satelital y mapeo por GPS de los 2,600 parcelas beneficiarios** para captar datos sobre los suelos, altitud, temperatura, brillo solar, horas sol, humedad relativa, precipitación, historial de deslizamientos y otras catástrofes naturales de los terrenos.
 - Desarrollo de un **sistema de información de predicción de rendimiento** basado en el análisis de estos datos. Este sistema incorporará un análisis sobre la potencial productivo-cualitativo de terrenos combinando con estrategias para reducir la vulnerabilidad ambiental y el impacto del cambio climático¹¹.
 - Desarrollo de un **aplicativo digital de teléfonos móviles** para comunicar información sobre mejoras prácticas de cultivo adaptados a las necesidades individuales del productor y su terreno y capacitación de extensionistas, promotores técnicos y productores en el uso del aplicativo digital.

Con fondos de BID Lab/EcoMicro, PERHUSA contratará los servicios del consultor independiente Arturo Bisonó, proveniente de la República Dominicana, bajo una selección directa, para la ejecución de estas actividades. Su especialización es en ALC con el mapeo y análisis satelital y desarrollo de predicciones de rendimientos combinado con un análisis de la vulnerabilidad climática. Es un área

¹⁰ La **agricultura de precisión** es un término agronómico que define la gestión de parcelas agrícolas sobre la base de la *observación, la medida y la actuación* frente a la variabilidad inter e intra-cultivo. Requiere un conjunto de tecnologías formado por imágenes satelitales, junto con Sistemas de Información Geográfica (etc.) para estimar, evaluar y entender dichas variaciones. La información recolectada puede ser empleada para evaluar con mayor precisión la densidad óptima de siembra, estimar la cantidad adecuada de fertilizantes o de otros insumos necesarios, y predecir con más exactitud el rendimiento y la producción de los cultivos.

¹¹ Por ejemplo, el sistema podría recomendar la introducción de sistemas cafeteros diferenciados con precios más competitivos (como por ejemplo el café orgánico, cafés sostenibles, cafés de comercio justo y/o cafés especiales con puntajes de taza) adaptadas específicamente a las condiciones particulares del terreno (altitud, nivel de precipitación, etc.).

altamente innovadora, en la cual no existe mucha especialización, en particular en la región ALC.

- Consultoría para implementar un **sistema blockchain de identificación digital de las parcelas y su vinculación de las fichas de origen de los lotes exportados como cafés especiales con puntajes de taza**, lo cual incluiría el desarrollo de identidades digitales soberanas y Smart Contracts necesarios para la implementación de los procesos en la red de blockchain. El desarrollo de las actividades técnicas y selección de la firma consultora se facilitaría en coordinación con la alianza LACChain, una iniciativa de BID Lab. LACChain nació con el propósito de acompañar y acelerar el desarrollo del ecosistema blockchain para optimizar el impacto social. Los protocolos desarrollados por la alianza pueden utilizarse para facilitar la interoperabilidad de los sistemas digitales públicos y privados en los países de ALC.
- **Sensibilización y Capacitación:** está previsto sensibilizar 2,600 productores de café; capacitar a 800 productores, 35 personal de PERHUSA, 12 extensionistas y 60 promotores de campo de *Cafés Especiales y Sostenible* (CEYS) PERHUSA en las 5 oficinas (con cobertura organizacional para las tres regiones del piloto), sobre el uso del aplicativo digital, sistema de trazabilidad e interpretación de datos - con el fin de incorporar técnicas de producción resilientes y la mejora de la calidad del café a nivel del productor individual.

2.11. **Componente II: Diseño e Pilotaje de un nuevo producto Financiero Verde, para el Café Sostenible Adaptado al Clima.** Este componente busca establecer un plan estratégico de negocios para una nueva línea de financiación de microcrédito verdes en PERHUSA. Con fondos de BID Lab/EcoMicro, PERHUSA contará con los servicios de un consultor internacional seleccionado por las firmas consultoras ya precalificadas bajo el programa. La firma consultora desarrollara el producto de *microfinanzas verdes* para mejorar la adaptación al cambio climático del sector cafetero.

2.12. Entre otros, el consultor junto con el personal de PERHUSA realizaran las siguientes actividades:

- **Estudio de mercado** para establecer (i) la demanda del crédito agrícola al sector cafetalero de las zonas del piloto; (ii) la prospección de proveedores de tecnologías de adaptación climática; y (iii) análisis de género;
- **Diseño del Producto Financiero:** basado en los análisis del mercado;
- **Elaboración de un plan estratégico para la oferta de Microcréditos Agrícolas para la adaptación:** (i) desarrollo de un Plan Estratégico definiendo los parámetros organizacionales necesarias para la introducción del nuevo producto financiero verde; (ii) diseño de un Plan de Negocios elaborando la movilización multianual de recursos para el crecimiento de la cartera; y (iii) diseño del sistema acompañante de gestión de metodologías micro crediticias – incluyendo (a) nuevos procesos y tecnologías de créditos, (b) sistemas de control de riesgos vinculando las actividades bajo Componente I en particular con: (c) el sistema de información y predicción de rendimiento, (d) la aplicación digital para asistencia técnica & monitoreo de una caficultura de precisión climáticamente inteligente, vinculado a un sistema de identificación del origen de los cafés especiales, (e) desarrollo de

sistemas de orientación sobre la selección de tecnologías y socios técnicos; (f) y recomendaciones para mejoras a ser ejecutados por PERHUSA.

- **Capacitación institucional** (gerencial, operativo y administrativo) capacitación del equipo de extensionistas;
- **Desarrollo de una campaña de promoción** para lanzar el producto en el mercado (a ser ejecutado por las 15 agencias de PERHUSA)

2.13. Para asegurar el éxito del nuevo producto financiero verde, PERHUSA se compromete a financiar las siguientes actividades acompañantes (i) movilizar US\$360,000 en financiamiento de su balance, para pilotear microcréditos durante los cuatro años del proyecto, destinado a pequeños y medianos productores en las 4 zonas del piloto; y (ii) introducir mejoras en los sistemas de software; y (iii) ejecutar cambios organizacionales recomendados en el Plan Estratégico.

2.14. **Componente III: Establecimiento de un Centro de Innovación Productiva y Transferencia Tecnológica.** El objetivo de este componente es de facilitar la adopción de mejoras prácticas en terrenos. PERHUSA desarrollará una serie de programas educativos centrado en el establecimiento de *parcelas demostrativas* sobre tecnologías para la producción del café adaptado al clima. Este componente se financiará casi exclusivamente con fondos de contraparte PERHUSA lo cual requerirá una alta inversión en equipos tecnológicos.

2.15. Las actividades lideradas por PERUSA bajo este componente incluirán:

- **Desarrollo de un programa de fertilización del sistema de manejo de tejidos** en 120 parcelas demostrativas
- **Desarrollo de un sistema de plantas ecológicas** de beneficio húmedo (con biodigestores y compostaje) en 120 parcelas demostrativas
- **Establecimiento de carpas de secado solar + Kits de control de secado** en 240 parcelas demostrativas
- **Equipos de monitoreo y validación del impacto ambiental** (calidad de suelos y aguas) por zonas (4)
- **Equipos de control de calidad de procesamiento de cafés especiales** en kits para permitir el "home processing"
- **Difusión de cartillas técnicas a los productores**, para incorporar técnicas de producción resilientes y la mejora de la calidad del café.

2.16. BID Lab/EcoMicro financiara solo el costo de la impresión de *cartillas técnicas* bajo este componente.

2.17. **Componente IV: Gestión de comunicación y conocimiento.** Un aspecto importante del Programa EcoMicro es el intercambio de conocimientos y lecciones de las experiencias de agencias ejecutoras que están desarrollando e implementando productos de financiamiento verde en toda la región de América Latina y el Caribe.

2.18. PERHUSA se encargará a captar y sintetizar el conocimiento generado bajo este proyecto, incluyendo las lecciones aprendidas, mejores prácticas y factores clave de su éxito.

- 2.19. PERHUSA se compromete a compartir informes claves, reportes y otros productos de conocimiento generado bajo el proyecto captando estas experiencias para su difusión a través del sitio web [EcoMicro](#), los boletines EcoMicro y o en talleres/eventos de intercambio de conocimiento organizados bajo el Programa EcoMicro.
- 2.20. En particular el conocimiento generado bajo este proyecto se enfocará sobre el *rol de empresas anclas* en fortalecer la resiliencia de pequeños y medianos productores de café – examinando el impacto de la combinación de (i) la movilización de financiamiento verde Microcrédito para el Café Sostenible Adaptado al Clima; con (ii) la adopción de sistemas de agricultura de precisión y mejoras en la trazabilidad.
- 2.21. Este último componente del proyecto se enfoca en las siguientes actividades las cuales serán financiados por BID Lab/EcoMicro:
- **Evaluación intermedia** del proyecto;
 - **Elaboración de un Estudio de Caso** sobre la experiencia del proyecto,
 - **Participación en intercambios de conocimiento** organizados/aprobados por BID Lab/EcoMicro.

B. Resultados, Medición, Monitoreo y Evaluación del Proyecto

- 2.22. Los principales indicadores del proyecto están vinculados al número de préstamos hacia pequeños productores agrícolas para que implementen tecnologías resilientes al cambio climático, así como el número de hectáreas bajo sistemas de producción sostenible. Ambos indicadores están alineados con los del Programa EcoMicro y con el indicador aspiracional del área temática de agricultura climáticamente inteligente.
- 2.23. La siguiente tabla detalla los principales indicadores que se medirán durante la vida del proyecto y que contribuyen a la Matriz de Resultados del BID Lab (CRF, por sus siglas en inglés) y los valores meta que se lograrán al final del proyecto:

INDICADORES	META
Valor total (US\$) de la cartera de microcrédito para pequeños productores con tecnologías resilientes CRF 211000	\$360 000
Número de microcréditos para el café sostenible adaptado al clima, colocados en el mercado representando el # de fincas agrícolas que han adoptado tecnologías resilientes con el financiamiento	800
Número de hectáreas bajo producción sostenible	3,360
Incremento de ingresos por hectárea mediante implementación de tecnologías resilientes CRF 330101	20%
Número de productores de café sensibilizados en el sistema de agricultura de precisión	2,600

C. Seguimiento, Monitoreo y Evaluación

- 2.24. PERHUSA será responsable de presentar informes de avance del Proyecto (PSR, por sus siglas en inglés) dentro de los treinta (30) días siguientes al final de cada semestre, o con mayor frecuencia conforme a lo que determine el BID Lab mediante notificación enviada con sesenta (60) días de anticipación, como mínimo, a PERHUSA. El PSR contendrá información sobre el avance en la ejecución, el

cumplimiento de los hitos y el logro de los objetivos establecidos en la Matriz de Resultados y otras herramientas de planificación operativa. También reportará los problemas que se han presentado durante la ejecución y las posibles soluciones. Dentro de los noventa (90) días siguientes al final del plazo de ejecución, el Organismo Ejecutor presentará al BID Lab un informe final de avance de proyecto (PSR final) que destacará los resultados alcanzados, la sostenibilidad del proyecto y las lecciones aprendidas. El proyecto reportará los resultados al PSR del programa EcoMicro, y participará y dará insumos a los reportes, informes, y publicaciones contratados por el programa.

- 2.25. Se realizará una **Evaluación Intermedia** y un **Estudio de Caso** del proyecto piloto, que han sido incluidos como parte del Componente IV, el cual incluirá los resultados de la evaluación de la cartera piloto e identificará los factores claves necesarios para desarrollar un caso de negocios sostenible sobre financiamiento para agricultura resiliente al cambio climático. Tanto como la experiencia y el impacto de combinar finanzas verdes con tecnologías de agricultura de precisión y de trazabilidad.
- 2.26. BID Lab/EcoMicro se encargará de una posible **evaluación final** del proyecto con recursos de su aporte en el marco del Programa EcoMicro (RG-M1205). La evaluación se enfocará de manera especial en el modelo de implementación de financiamiento por medio de una empresa ancla, dado que es la segunda vez que se utiliza esta metodología con los recursos del programa, y la primera vez en Perú. La evaluación de los proyectos EcoMicro pueden ser realizadas de forma individual o en grupo con otros proyectos.

III. **Alineación con el Grupo BID, Escalabilidad, y Riesgos del Proyecto**

A. **Alineación con el Grupo BID**

- 3.1. El proyecto se alinea con la Estrategia del Grupo BID con Perú 2017-2021, en la cual se define como un área prioritaria la sostenibilidad ambiental y cambio climático, con énfasis en recursos hídricos, gestión ambiental y agronegocios. En particular la Estrategia de País reconoce la importancia de apoyar al sector agropecuario mediante: (i) operaciones directas, particularmente para empresas que desarrollen productos competitivos financiando capital de inversión y capital de trabajo complementario; (ii) financiamiento y garantías a través de intermediarios financieros como bancos comerciales, microfinancieras, banca de desarrollo y empresas ancla en cadenas de valor; y (iii) provisión de productos de conocimiento y asistencia técnica para la banca comercial y microfinancieras con el fin de mejorar su tecnología crediticia para evaluar riesgo agropecuario, y asesoría a los sub-prestatarios—en particular pequeños agricultores—para mejorar su productividad, tecnología agrícola, así como sus habilidades gerenciales y comerciales.
- 3.2. 100% del financiamiento total del Programa EcoMicro para este proyecto se invierte en actividades de adaptación al cambio climático de acuerdo con el enfoque conjunto de los Bancos Multilaterales de Desarrollo (BMD) sobre el seguimiento de las finanzas climáticas. Esto contribuye al objetivo del Grupo BID de aumentar el financiamiento de proyectos relacionados con el cambio climático al 30% de las aprobaciones totales para fines de 2020.

B. Escalabilidad

- 3.3. La escala del proyecto se plantea a través de la expansión de la cartera de crédito de PERHUSA que busca ampliar este programa piloto a todo el país y llegar a una cartera de US\$4.64 millones en 3 años, de lo cual US\$360,000 será para la nueva línea de financiación verde.
- 3.4. Dado que PERHUSA también es una entidad comercial no financiera, pionera en el uso de los recursos de programas de caficultura sostenible, se espera que otras empresas similares puedan obtener lecciones aprendidas y amplíen el crédito agrícola para el campo.

C. Riesgos

- 3.5. **Riesgo de Operación.** El mayor riesgo para las organizaciones y empresas que realizan operaciones de crédito en el sector agrícola es la afectación de la cartera agrícola por las variaciones climatológicas especialmente. No importa que tan buena sea la tecnología; las inundaciones o una sequía prolongada podría afectar de manera significativa la operación de crédito de PERHUSA y la de los mismos productores. Para mitigar este riesgo, PERHUSA utiliza sistemas de alerta temprana en materia de clima y además cuenta con agencias y sucursales en zonas principales a lo largo del país, de manera de poder estar enterado muy rápidamente de cualquier posible problema climático. De esta forma pudiendo atender necesidades de productores donde cuenta con una cartera de crédito relevante.
- 3.6. **Riesgo Comercial.** En cuanto al café convencional existe un alto riesgo comercial debido a que este es un producto que se comercializa al precio fijado por la bolsa de Nueva York, y un riesgo adicional en el sentido que los productos y las tecnologías provistas por PERHUSA no logren los resultados esperados en cuanto a rendimientos en los cultivos y efectividad en la resiliencia a los cambios climáticos. Ante esto, cabe notar que PERHUSA es una empresa con trayectoria y un departamento de cafés especiales y sostenibles que está constantemente innovando y adaptando tecnologías a las necesidades demandadas por sus clientes, y se hace una selección para poder ofrecer los cafés en mercados con precios mayores a los de la bolsa de Nueva York, ofreciendo café orgánico, cafés sostenibles, cafés de comercio justo y/o cafés especiales con puntajes de taza con precios competitivos.
- 3.7. **Riesgo de Adopción y Uso.** Otro riesgo del proyecto es la capacidad de adopción de las nuevas tecnologías, estrategias y sistemas de producción por parte de los productores agrícolas. Si bien las tecnologías e insumos presentan una serie de beneficios a nivel de finca y el ecosistema, y a pesar de que la organización otorgara crédito a los productores para la implementación de los mismos, siempre existe el riesgo de un menor grado de adopción de lo esperado. Este riesgo será mitigado con el esfuerzo de promoción del uso de tecnologías bajo el establecimiento de un Centro de Innovación Productiva y Transferencia Tecnológica – CITE Cafés Especiales PERHUSA con ámbito de acción en las regiones de Cajamarca, Amazonas y San Martín (ver Componente III para detalles).

IV. Instrumento y Propuesta de Presupuesto

- 4.1. El proyecto tiene un costo total de US\$ 1,401,200 de los cuales US\$800,500 (57%) serán aportados por el BID Lab/EcoMicro bajo la contribución de NDF y US\$600,700 (43%) de la contrapartida de PERHUSA.

- 4.2. Se acepta el reconocimiento de fondos retroactivos en contraparte (en efectivo) hasta un monto total de US\$80,000, los cuales han sido movilizado por la AE desde 1 enero 2020, para actividades esenciales para el inicio de este proyecto.
- 4.3. El instrumento a ser utilizado es una Cooperación Técnica No Reembolsable que se desglosa según la tabla detallada a continuación:

ACTIVIDAD	Total (US\$)	NDF EcoMicro	PERHUSA Total Contrapartida
Componente I: Piloteo de un sistema de agricultura de precisión para la mejora de productividad y resiliencia al cambio climático de pequeños y medianos productores cafetaleros Peruanos.	499,200	436,000	63,200
Componente II: Diseño e Pilotaje de Microcrédito para el Café Sostenible Adaptado al Clima	413,000	326,500	86,500
Componente III: Establecimiento de un Centro de Innovación Productiva y Transferencia Tecnológica – CITE Cafés Especiales PERHUSA	404,000	8,000	396,000
Componente IV: Gestion de comunicación y conocimiento	40,000	30,000	10,000
Administracion y Coordinacion del Proyecto	45,000	-	45,000
TOTAL	\$ 1,401,200.00	\$ 800,500.00	\$ 600,700.00

V. Agencia Ejecutora (AE) y Estructura de Implementación

A. Descripción de la Agencia Ejecutora(s)

- 5.1. Perales Huancaruna SAC (PERHUSA) es el principal exportador de café peruano con amplio conocimiento y cobertura en el sector rural productivo cafetalero y con presencia a nivel nacional en Perú. Inicia sus actividades de certificación directa a los productores de café, a partir del año 1992, naciendo como programa *PERHUSA Organic Coffee*, iniciando su proceso de certificación con *Farm Verified Organic*. El año 1994, se accede al certificado emitido por *Organic Crop Improvement Association (OCIA) Internacional*, obteniendo el certificado de producción orgánica (con las normas de los Estados Unidos (EE. UU.), la Union Europea (UE) y de Japón (JAS)) en 1997. Desde el 2005 mantiene la certificación de la Red de Agricultura Sostenible a través de la certificación *Rainforest Alliance*; a partir del 2007 se logra la certificación con la norma *UTZ Certified y Coffee and Farmer Equity (C.A.F.E.) Practices* (de Starbucks); a partir del año 2012 se inicia la verificación con la licencia de *4C* (Código Común de las Comunidades Cafetaleras); desde el 2013 se obtiene las certificación de *Cadena de Custodia* y a partir del 2016 se dio inicio a la verificación con el estándar de *Cafés Especiales y Sostenible* (CEYS) PERHUSA, con equivalencia al estándar de *S&D Coffee*, cuyo ámbito es la provincia de La Convención en Cusco.
- 5.2. Actualmente, el programa CEYS, tiene un sistema de trabajo multinivel conformada por 13 extensionistas en las zonas norte, nororiente, selva central y Sur, apoyados por 97 promotores que son capacitados para realizar actividades de extensión específicas que incluye la recolección de información, con ello se garantiza que la información llegue a todos y cada uno de los socios.

- 5.3. PERHUSA es una empresa familiar liderada por su directorio y su gerente general de acuerdo con las facultades otorgadas por la ley de sociedades vigente y por el estatuto de la empresa. Tiene una estructura organizativa funcional, con profesionales experimentados según el área requerida, con un gerente general de cafés especiales y sostenibles, que gestiona y dirige las labores de los profesionales de las áreas de Sistema Interno de Gestión, Plantas de Proceso, Zonas de Acopio y el Servicio Multinivel de Extensión Agraria a todas las zonas.
- 5.4. En total, su nivel de cobertura, importancia en la industria y nivel de escala hace que PERHUSA sea una empresa ancla idónea para implementar este proyecto. Esto representará un claro ejemplo de cómo las empresas anclas pueden empezar a jugar un papel importante en la intermediación financiera con fines de adaptación por medio de estrategias de financiamiento de cadenas de valor.
- 5.5. **Revisión de Integridad.** De acuerdo con las políticas del BID (Documento OP-474-1) se realizó la revisión de integridad de los miembros de la Junta de Accionistas y mandos gerenciales de PERHUSA y no se encontró ninguna irregularidad vinculada.

B. Estructura y Mecanismo de Implementación

- 5.6. PERHUSA establecerá una Unidad Ejecutora y la estructura necesaria para ejecutar las actividades del proyecto y gestionar los recursos del proyecto con eficacia y eficiencia. El Coordinador del Centro de Innovación Productiva y Transferencia Tecnológica – CITE Cafés Especiales, esta apuntado por PERHUSA como el Coordinador del Proyecto y liderara la Unidad Ejecutora. La Unidad Ejecutora contara con 6 técnicos: (1) Coordinador Técnico Extensionista (quien tomara responsabilidad para las actividades bajo el Componente I); (1) Coordinador Técnico Microcrédito (quien tomara responsabilidad para las actividades bajo el Componente II), y (4) Promotores Microcréditos 1 por oficina (en San Ignacio, Jaén, Lonya Grande y Moyobamba). Los puestos de los 6 técnicos se financiarán por un periodo de 36 meses bajo el proyecto - los primeros 30 meses se cargarán a BID Lab/EcoMicro y los últimos 6 meses a PERHUSA. PERHUSA reconoce la necesidad de integrar estos puestos en la estructura organizacional permanente para permitir la sostenibilidad y escalamiento del proyecto post-piloto.
- 5.7. El Coordinador de Proyecto, con el apoyo de la Unidad Ejecutora se responsabilizará por someter informes técnicos y financieros, acerca de la implementación del proyecto. Los detalles los requerimientos de los informes de avance (PSR) se encuentran en el Anexo VI en los archivos técnicos de esta operación.

VI. Cumplimiento con Hitos y Arreglos Fiduciarios Especiales

- 6.1. **Desembolsos por Resultados y Arreglos Fiduciarios.** La Agencia Ejecutora se comprometerá a los arreglos estándar del BID Lab referentes a desembolsos por resultados, definidos en el *“Guía de Gestión por Hitos y Supervisión Financiera para Cooperaciones Técnicas de BID Lab y PES”* revisado en agosto 2019. Los desembolsos bajo este proyecto estarán supeditados a la verificación del logro de hitos. Estos hitos serán verificados utilizando sus medios de verificación, que se acordará entre la AE y el BID Lab. El logro de hitos no exime a la AE de la responsabilidad de alcanzar los indicadores del marco lógico y objetivos del proyecto.

- 6.2. **Monitoreo del Proyecto.** El proyecto será monitoreado por el especialista en la oficina de país, el líder del equipo del programa EcoMicro, ubicada en Washington D.C., con un apoyo diario y coordinación por parte del Equipo EcoMicro ubicado en la Oficina de Barbados. El monitoreo se realizará de acuerdo con las políticas de gestión de desempeño y riesgo (cumplimiento de hitos) establecidas por el BID Lab en agosto 2019 y requisitos de intercambio de conocimientos del Programa EcoMicro.
- 6.3. Se hará el **primer desembolso** (Hito 0) cuando la agencia ejecutora haya designado al coordinador del proyecto. Como parte de las condiciones previas del primer desembolso la AE debería someter además un Plan Financiero consistente con el presupuesto del proyecto, un Plan Operativo Anual (POA) definiendo el cronograma de actividades y plan de trabajo del primer año; y un Plan de Compras y Contrataciones, captando las adquisiciones a ser ejecutadas por la AE durante el transcurso del proyecto – y estos deben de ser aprobados por BID Lab.
- 6.4. Se hará los **desembolsos posteriores** de acuerdo con las directivas de gestión financiera de proyectos BID Lab, y de conformidad con (i) la tabla de hitos; y (ii) el calendario de eventos de intercambio de conocimientos de EcoMicro. Estos se podrían efectuar bajo una combinación de los tres métodos de desembolso de BID Lab: anticipos de fondos, pagos directos y/o reembolso de gastos. El POA, Plan Financiera y Plan de Compras y Contrataciones debe identificar el método, monto por adquisición/compra.
- 6.5. **Gestión y supervisión fiduciaria.** Dado que el Diagnóstico de Necesidades de la Agencia Ejecutora (DNA) generó un nivel de *riesgo bajo* en las cuatro áreas: la gestión de adquisiciones, gestión financiera, capacidad técnica y capacidad de gestión de conocimiento, se considera que la AE cuenta con políticas y procedimientos de adquisiciones y financieros aceptables al Banco¹².
- 6.6. Por lo tanto, este proyecto cuenta con la **aplicación de políticas de adquisiciones y financiera bajo procedimientos de la Agencia Ejecutora** – por lo cual se elaborará Planes de Compras y Contrataciones (con políticas de la AE) – a ser revisado y validado anualmente por BID Lab.
- 6.7. La AE es responsable de la **gestión fiduciaria del proyecto**, por lo tanto, debe llevar los registros contables requeridos y mantener los originales de toda la documentación de soporte, con adecuadas referencias cruzadas a las solicitudes de desembolsos aprobadas correspondientes, de conformidad con las políticas de retención de documentos del Banco. BID Lab se reserva el derecho a realizar revisiones ex-post de los gastos del proyecto cuando lo considere necesario. Dicha revisión ex-post podrá ser efectuada durante una visita técnica por personal del BID, en las oficinas de la Agencia Ejecutora, o como parte de una revisión integral que lleven a cabo consultores externos, bajo la Facilidad EcoMicro.

¹² GN-2350-9 Apéndice 4 de las políticas para la selección y contratación de consultores financiados por el BID.
 GN-2349-9 Apéndice 4 de las políticas para la adquisición de bienes y obras financiadas por el BID.
 OP-639 Guía Operativa de adquisiciones para operaciones de CTNR.

VII. Acceso a la Información

- 7.1. **Acceso a la información.** El documento contiene información confidencial relacionada a una o más de las diez excepciones de la Política de Acceso a la Información, por tanto, no debe ser compartida con audiencias externas al Banco.
- 7.2. **Propiedad Intelectual.** Todo material que se diseñe con recursos de este proyecto será propiedad intelectual del Banco.

VIII. Recomendación

- 8.2. El Jefe de Unidad, Unidad de Descubrimiento, recomienda la aprobación de esta operación por la Directora Ejecutiva del BID Lab, bajo la Delegación de Autoridad otorgada por el Comité de Donantes por la Resolución MIF/DE-33/11 adoptada el 20 de septiembre de 2011 y el uso de recursos de la asignación EcoMicro NDF (ATN/NV-13162-RG) al Programa EcoMicro, con un total de hasta **US\$800,500**, para financiar el proyecto correspondiente.

IX. Aprobación

- 9.2. Por el presente, apruebo, de acuerdo con la Delegación de Autoridad proporcionada por la Facilidad aprobado por el Comité de Donantes por la Resolución MIF/DE-33-11 adoptada el 20 de septiembre de 2011 (MIF/AT-1143-2), hasta US\$800,500 para el financiamiento del proyecto "EcoMicro - Expansión del Financiamiento para la Adaptación al Cambio Climático en la Cadena Productiva del Café Peruano" PE-T1423, el "Proyecto", que se considerará como parte de la Facilidad EcoMicro.
- 9.3. Que los recursos del proyecto se utilizarán para financiar las actividades descritas y presupuestados en este documento con cargo a los recursos del NDF bajo el Programa EcoMicro (RG-X1131) en una base no reembolsable.
- 9.4. El compromiso y desembolso de estos recursos se hará únicamente por el Banco en US \$.
- 9.5. No se pondrán a disposición recursos del Programa para cubrir montos mayores que la cantidad certificada en el presente documento para la implementación de esta Cooperación Técnica.

Aprobada

Irene Arias-Hofman
Directora Ejecutiva del BID Lab

Fecha