Fondo Multilateral de Inversiones
Miembro del Grupo BID

REPORTE DE ESTADO DEL PROYECTO

JULIO 2015 - DICIEMBRE 2015

SECCIÓN 1: SÍNTESIS DEL PROYECTO

NOMBRE DEL PROYECTO: EcoMicro FSF - Financiamiento Verde para la Adaptación al Cambio Climático

Nro. Proyecto: DR-M1048 - Proyecto No.: ATN/ME-14609-DR

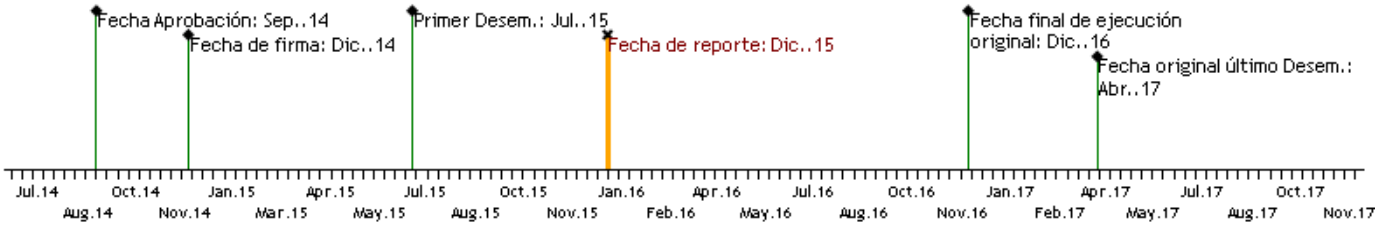
Propósito: Estabilidad de los rendimientos agrícolas de los pequeños productores rurales a través de financiamiento y asistencia técnica para la inversión en medidas de adaptación al cambio climático

País Administrador	País Beneficiario
REPÚBLICA DOMINICANA	REPÚBLICA DOMINICANA

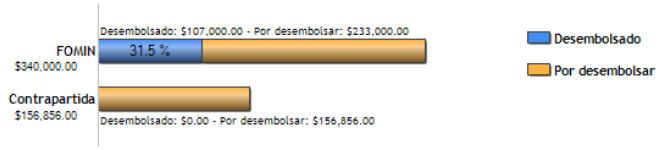
Agencia Ejecutora: Fundación Sur Futuro, Inc.

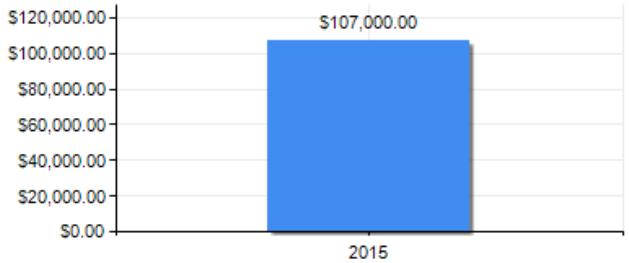
Líder equipo de diseño: GREGORY WATSON
Líder equipo de supervisión: SMELDY RAMIREZ

CICLO DEL PROYECTO

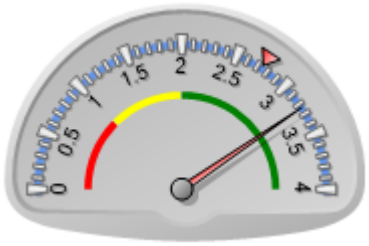


RECURSOS

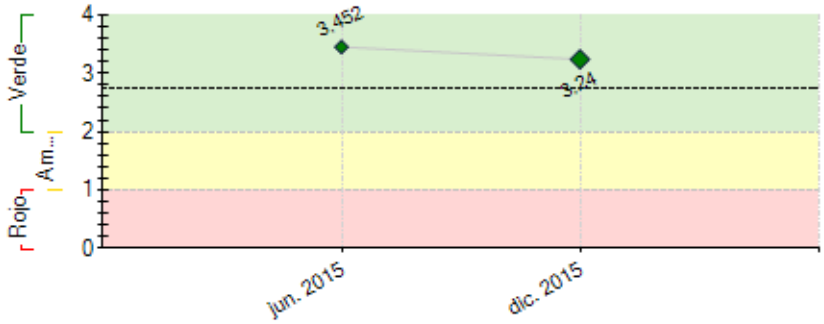




PUNTAJE DE DESEMPEÑO



Puntaje actual: Satisfactorio: 3.24
Promedio FOMIN: 2.744

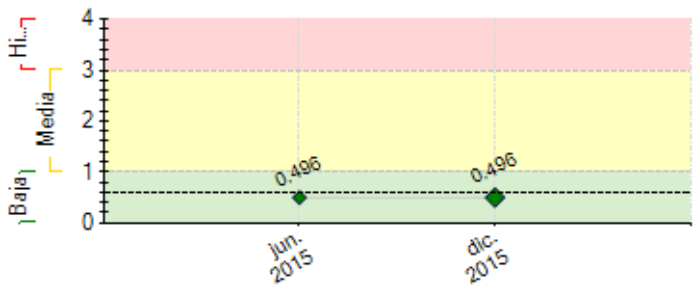


----- Promedio desempeño FOMIN

RIESGOS EXTERNOS

CAPACIDAD INSTITUCIONAL

	Riesgo
Administración Financiera:	Baja
Adquisiciones:	Baja
Capacidad Técnica:	Baja



---- Promedio de riesgo FOMIN: 0.606

SECCIÓN 2: DESEMPEÑO

Resumen del desempeño del proyecto desde el inicio

Los logros comprenden (i) la contratación de las consultorías especializadas para llevar a cabo los componentes del proyecto. Contamos con una (ii) Política Ambiental Institucional, (iii) un Diagnostico Energético y Línea Base de Emisiones de GEI, y (iv) un personal capacitado en CC y en la Política.

Los retrasos comprenden la (i) dificultad inicial para encontrar firmas especializadas para la consultoría del componente I; (ii) y la contratación de Frankfurt School debido a la necesidad de armonizar los criterios de contratación de Fomin y Sur Futuro con los de la firma consultora.

Los riesgos del proyecto incluyen (i) inestabilidad de los precios de los productos agrícolas y (ii) la sequía. Para esto, se realizarán análisis económicos de mercado a fin de tomar medidas favorables y promover la producción de cultivos que generen mejor rentabilidad. En cuanto a la sequía, se proveerá financiamiento para sistemas de riego y financiamiento a productores que posean sistemas de riego.

La perspectiva futura es positiva dado el ritmo al cual se han ejecutado las actividades por lo que se espera que el proyecto culminará en el tiempo establecido, además de la buena integración que ha tenido la unidad ejecutora y el personal que ha sido capacitado en CC y la Política Ambiental Institucional.

En lo que resta, la unidad ejecutora pondrá especial atención a: (i) Completar el Hito I; (ii) y colocación de los créditos del piloto; (iii) y proveer la asistencia técnica a los clientes.

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora

Resumen del desempeño del proyecto en los últimos seis meses

Los principales logros alcanzados durante el semestre fueron: (i) la contratación e inicio de la consultoría para el componente I sobre el fortalecimiento institucional del área de microcréditos; (ii) se completaron las actividades del componente II desde la actividad 2.1 hasta la 2.5.; (iii) Se realizó el estudio de vulnerabilidad de la cartera de crédito frente al cambio climático y el estudio de mercado; (iv) se preparó el perfil del producto financiero verde, pertenecientes a los componentes III y IV del proyecto respectivamente. (v) Se realizó un informe diagnostico en términos de tecnología del área crediticia.

Aún no hemos completado el Hito I debido a la dificultad inicial para encontrar firmas especializadas para la consultoría de Fortalecimiento del Área de Microcrédito. Estamos retrasados en la implementación del piloto debido a que las condiciones climáticas (sequias) no eran apropiadas para iniciar el piloto.

El próximo semestre la unidad coordinadora del proyecto espera lograr lo siguiente: (i) Completar el Hito I: Fortalecimiento del área de microcrédito; (ii) colocación de 20 créditos en la zona de implementación; (iii) sensibilización de al menos 100 personas de las comunidades intervenidas en temas de cambio climático; (iv) Completar el Hito II: Desarrollo de una herramienta para la gestión del riesgo asociado al cambio climático, también se implementaran medidas sugeridas en la política ambiental para reducir emisiones GEI de las oficinas.

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora

Los resultados obtenidos en este primer semestre de ejecución han sido satisfactorios, independientemente de los retrasos en la logística y procesos de contratación de Frankfurt School (FS) y Fondomicro. En el próximo semestre la AE deberá dar especial seguimiento al logró de los objetivos del componente encaminado a mejorar los procesos operativos internos. Se espera completar el componente 2 en el próximo semestre de la mano de FS.

SECCIÓN 3: INDICADORES E HITOS

Propósito: Estabilidad de los rendimientos agrícolas de los pequeños productores rurales a través de financiamiento y asistencia técnica para la inversión en medidas de adaptación al cambio climático

	Indicadores	Línea de base	Intermedio 1	Intermedio 2	Intermedio 3	Planificado	Logrado	Estado
R.1	Número de pequeños productores agrícolas que tienen acceso al producto financiero verde de adaptación al cambio climático	0 Dic. 2014	20 Jun. 2015	60 Dic. 2015	140 May. 2016	220 Dic. 2016	0	
R.2	Número de pequeños productores agrícolas que mantienen su rendimiento agrícola estable	0 Dic. 2014				220 Dic. 2016	0	
R.3	Valor total de productos financieros verdes colocados para pequeños productores agrícolas por Fundación Sur Futuro	0 Dic. 2014	17500 Jun. 2015	53000 Dic. 2015	125000 May. 2016	196864 Dic. 2016	0	
R.4	Porcentaje del portafolio de créditos de Fundación Sur Futuro representado por créditos verdes	0 Dic. 2014	2 Jun. 2015	5 Dic. 2015	12 May. 2016	18 Dic. 2016	0	
R.5	Número de pequeños productores agrícolas que adoptan métodos productivos adaptados a los cambios en las condiciones climáticas	0 Dic. 2014	20 Jun. 2015	60 Dic. 2015	140 May. 2016	220 Dic. 2016	0	

Componente 1: Fortalecimiento del área de microcréditos

Peso: 14%

Clasificación: Satisfactorio

C1.I1	Diagnóstico de las necesidades de fortalecimiento institucional del área de microfinanzas de Fundación Sur Futuro.	0 Dic. 2014				1 Jun. 2015		Atrasado
C1.I2	Reporte de implementación de ajustes necesarios en el área de microfinanzas.	0 Dic. 2014				1 Jun. 2015		Atrasado
C1.I3	Sistema de seguimiento de la cartera implementado.	0 Dic. 2014				1 Dic. 2015		Atrasado
C1.I4	Número de empleados capacitados en los ajustes realizados al área de microfinanzas.	0 Dic. 2014				12 Dic. 2015		Atrasado

Componente 2: Desarrollo de una política ambiental y reducción de gases de efecto invernadero

Peso: 9%

Clasificación: Satisfactorio

C2.I1	Política ambiental institucional desarrollada	0 Dic. 2014				1 Jun. 2015	1 Oct. 2015	Finalizado
C2.I2	Número de empleados de Fundación Sur Futuro capacitados en el cumplimiento de la política ambiental	0				88 Dic. 2015	111 Oct. 2015	Finalizado
C2.I3	Diagnóstico de la eficiencia energética en las oficinas centrales (rubros aplicables) y las sucursales de Padre de las Casas y Tamayo.	0				1 Jun. 2015	1 Sep. 2015	Finalizado

Componente 3: Incorporación de la gestión del riesgo asociado al cambio climático en la cartera de préstamos

Peso: 8%

Clasificación: Satisfactorio

C3.I1	Número de empresas que llevan a cabo una evaluación de su vulnerabilidad	0 Dic. 2014				1 Sep. 2015		Atrasado
C3.I2	Número de instituciones microfinancieras con modelos de gestión de riesgo que incorporan el riesgo por cambio climático	0 Dic. 2014				1 Sep. 2015		Atrasado
C3.I3	Número de personal de Fundación Sur Futuro capacitado en la aplicación de la herramienta de gestión de riesgo.	0 Dic. 2014				16 Dic. 2015		Atrasado

Componente 4: Desarrollo de un producto financiero verde para la adaptación al cambio climático

Peso: 66%

Clasificación: Satisfactorio

C4.I1	Estudio de mercado desarrollado	0 Dic. 2014				1 Sep. 2015		Atrasado
C4.I2	Número de nuevos productos generados para beneficiar a pequeños productores agrícolas	0 Dic. 2014				3 Oct. 2015		Atrasado
C4.I3	Número de pequeños productores agrícolas en el área de intervención que han sido sensibilizados sobre la necesidad de adoptar medidas de adaptación al cambio climático.	0 Dic. 2014	27 Dic. 2015	82 Mar. 2016	191 Ago. 2016	300 Ago. 2016		Atrasado
C4.I4	Plan de la prueba piloto para la implementación del producto financiero verde EcoMicro.	0 Dic. 2014				1 Oct. 2015		Atrasado
C4.I5	Número de empleados de las agencias de Padre de las Casas y Tamayo capacitados para la prueba piloto.	0 Dic. 2014				16 Nov. 2015		Atrasado
C4.I6	Reportes de ajuste intermedio y final de la prueba piloto de implementación del producto financiero verde EcoMicro.	0 Dic. 2014	1 Feb. 2016	1 Dic. 2016		2 Dic. 2016		
C4.I7	Plan de masificación finalizado.	0 Dic. 2014				1 Dic. 2016		

Componente 5: Gestión del conocimiento y comunicación estratégica

Peso: 3%

Clasificación: Satisfactorio

C5.I1	Estudio de caso desarrollado	0				1 Nov. 2016		
C5.I2	Hoja de proyecto publicada	0				1 Nov. 2015		Atrasado
C5.I3	Número de talleres de difusión	0	1 Mar. 2016			2 Nov. 2016		
C5.I4	Número de instituciones microfinancieras a nivel nacional que participan en las actividades de difusión	0				20 Nov. 2016		
C5.I5	Taller de cierre y sostenibilidad del proyecto	0				1 Nov. 2016		

	Hitos	Planificado	Fecha Vencimiento	Logrado	Fecha en que se logró	Estado
H1	Condiciones previas	9	Jun. 2015	9	Jun. 2015	Logrado
H3	[*] Herramienta de gestión de riesgo climático	1	Ene. 2016			
H5	[*] Ajustes intermedios al producto financiero verde	1	Feb. 2016			
H2	[*] Colocación de 20 créditos	20	Abr. 2016			
H4	[*] Colocación de 140 créditos	140	Nov. 2016			
H1	[*] Ajustes realizados como parte del fortalecimiento institucional	1	Dic. 2016			

[*] Indica que el hito ha sido reformulado

FACTORES CRÍTICOS QUE HAN AFECTADO EL DESEMPEÑO

[No se reportaron factores para este período]

SECCIÓN 4: RIESGOS

RIESGOS MÁS RELEVANTES QUE PUEDEN AFECTAR EL DESEMPEÑO FUTURO

	Nivel	Acción de mitigación	Responsable
1. Programas similares subsidiados	Media	Existe también el riesgo de que el gobierno puede ofertar programas	Project Guest

		subsidiados de apoyo a los pequeños agricultores en la zona, que puede reducir la demanda para el proyecto. La probabilidad de este riesgo es bajo, y se puede mitigar, parcialmente, con una buena coordinación con el Consejo Nacional de Cambio Climático, con quien Fundación Sur Futuro tiene un acuerdo de colaboración.	
2. Baja demanda del producto	Baja	Debido a la falta de conocimiento de los beneficiarios sobre los impactos del cambio climático en sus cultivos y sobre las medidas de adaptación que pueden mitigar estos impactos, existe el riesgo de que no haya demanda suficiente para el producto financiero a desarrollar. Para minimizar este riesgo, como parte del componente IV se incluyen: (i) un análisis de la demanda de los tres productos financieros pre-identificados por la Fundación que permitirá evaluar la factibilidad de la colocación de dichos productos y (ii) actividades de sensibilización a los pequeños productores agrícolas del área de intervención en colaboración con aliados estratégicos y otras áreas de la Fundación que tienen estrecha relación con las asociaciones de productores agrícolas de la zona de intervención y que al mismo tiempo cuentan con experiencia en participación comunitaria para la identificación de vulnerabilidades al cambio climático.	Project Guest

NIVEL DE RIESGO DEL PROYECTO: Baja **NÚMERO TOTAL DE RIESGOS:** 2 **RIESGOS VIGENTES:** 2 **RIESGOS NO VIGENTES:** 0 **RIESGOS MITIGADOS:** 0

SECCIÓN 5: SOSTENIBILIDAD

Probabilidad de que exista sostenibilidad después de terminado el proyecto: MP - Muy Probable

FACTORES CRÍTICOS QUE PUEDEN AFECTAR LA SOSTENIBILIDAD DEL PROYECTO

[No se reportaron factores para este período]

Acciones realizadas o a ser implementadas relativas a la sostenibilidad:

Para este periodo, las áreas de Cambio Climático y Planificación están trabajando en el Plan de Implementación de la Política Ambiental Institucional, el cual contempla las actividades y tareas a llevar a cabo a fin de poner en marcha la Política Ambiental diseñada por los consultores de Frankfurt School para lograr la disminución en las emisiones de GEI de la fundación. A través de la implementación de este plan y con el apoyo de las diversas áreas de trabajo de la Fundación, se busca fortalecer y promover la cultura de protección ambiental y por ende ahorro de energía en la institución; para esto se emplearan pequeñas acciones que el personal pondrá en práctica en las oficinas y se espera que lo repliquen en sus hogares.

SECCIÓN 6: LECCIONES PRÁCTICAS

	Relativo a	Autor
1. Contratación montos elevados. En proyectos de esta naturaleza y cuando se han de realizar contrataciones de una firma por un monto elevado sugerimos que sea contratada desde la entidad ejecutora, para evitar los retrasos en la contratación por la rigurosidad de los procesos desde la oficina país y evitar los retrasos en la ejecución del proyecto.	Implementation	Ramirez, Smeldy *[FOMIN]*