

VENEZUELA
PLAN DE OPERACIONES
PEQUEÑOS PRODUCTORES DE CACAO DE LA PENÍNSULA DE PARIA
(TC-9912019-VE)

Resumen Ejecutivo

Agencia ejecutora: Fundación Proyecto Paria (FPP)

Monto y fuente:		US\$*	EUROS
	BID: Cooperación Técnica No-Reembolsable:	250.000	295.508
	Local:	240.000	283.688
	Total:	490.000	579.196

Los recursos provienen del Fondo Especial Europeo para el Financiamiento de Pequeños Proyectos Productivos (EP).

*Tipo de cambio: 1 EURO = US\$0,846 US\$(21/11/00)

Términos y condiciones:	Desembolso:	42	Meses
	Ejecución	36	Meses

Problema a resolver El estado Sucre tiene un 40% de la superficie dedicada al cacao en Venezuela. En los municipios de Arismendi, Benítez, Mariño y Valdez, que conforman la península de Paria en dicho estado viven unos 4.000 pequeños productores de cacao. Un gran número de ellos está en condiciones de subsistencia, con tres hectáreas o menos, produciendo una fracción del rendimiento potencial, y comercializando un cacao desigual y sin procesar a pequeños intermediarios locales que pagan precios descontados del precio internacional del cacao.

Los pequeños productores cacaoteros de Paria no están capitalizando ni las ventajas competitivas del cacao criollo, ni la utilización de tecnologías que mejorarían sus ingresos. Esta situación ha provocado también que no se hayan creado servicios financieros para sus necesidades de inversión.

Para mejorar la rentabilidad de estas pequeñas explotaciones de cacao es necesario mejorar: (i) la productividad por hectárea, actualmente muy por debajo de los estándares internacionales; (ii) la calidad del grano, aprovechando las ventajas competitivas de los cacaos locales; y (iii) el valor agregado que se logre a través del procesamiento y la comercialización, adoptando la fermentación para conseguir mejores precios.

Objetivos: El proyecto tiene por objeto el aumento sostenible de los ingresos de los pobladores de pequeñas comunidades cacaoteras de la península de Paria a través de la difusión de la cultura productiva del cacao, entendida como la utilización de técnicas y criterios empresariales para aumentar la productividad, calidad y valor agregado final del cacao.

Los objetivos específicos son: (i) fortalecer los ingresos de 480 pequeños agricultores de cacao mediante la difusión de tecnologías agronómicas para aumentar la productividad y la calidad del cacao, y tecnologías de procesamiento para mejorar el valor agregado del producto final; (ii) aumentar las oportunidades de negocio de 600 miembros de las asociaciones de pequeños productores, mediante la adopción de los procesos de fermentación y la vinculación a los canales de exportación; (iii) evitar la creciente degradación del medio ambiente en la zona mediante la transferencia de técnicas adecuadas para el cultivo del cacao en 480 hectáreas, una por productor; y (iv) contribuir al acceso de los pequeños productores de cacao al financiamiento de sus actividades bien a través de Fundación Proyecto Paria o bien a través de otras instituciones.

Descripción: La cooperación técnica no-reembolsable (US\$250.000) se destinará a las siguientes actividades:

- a) Fortalecimiento de asociaciones de productores;
- b) Asistencia técnica individualizada en tecnologías de renovación y rehabilitación de plantaciones de cacao: poda, injerto, limpieza, manejo de sombra, biodiversidad y densidad de la plantación;
- c) Asistencia técnica a través de las asociaciones en técnicas de procesamiento post-cosecha y comercialización del cacao;
- d) Apoyo legal en la constitución de garantías bancarias, regularizando los títulos de tenencia de tierras;
- e) Vinculación de los pequeños productores cacaoteros en una empresa procesadora y comercializadora de cacao;
- f) Fortalecimiento del programa de créditos como área separada de la asistencia técnica.

Contrapartida local (US\$240.000)

FPP aportará US\$240.000 para el establecimiento y puesta en operación de una planta procesadora y comercializadora de cacao.

Adicionalmente, Fundación Proyecto Paria aportará a su programa de créditos US\$400.000. Estos fondos comenzarán de manera paralela a la cooperación técnica y se extenderán durante cinco años desde el comienzo de la ejecución del proyecto.

- Revisión social y ambiental** El Comité de Medio Ambiente e Impacto Social (CESI), en su reunión del 28 de julio de 2000, revisó esta operación e hizo recomendaciones respecto a las prácticas medioambientales de los cultivos, de los sistemas de riego. Se recomendó también incluir un plan sencillo de gerencia del medio ambiente. Estas recomendaciones fueron tomadas en cuenta en el desarrollo del presente documento.
- Beneficiarios:** Alrededor de 600 familias productoras de cacao serán los beneficiarios directos de este proyecto, renovando y rehabilitando al menos una hectárea por familia en los municipios Arismendi, Benítez, Mariño y Valdez en la península de Paria, estado Sucre.
- Además de los beneficiarios directos, el proyecto estimulará la difusión de la cultura productiva del cacao entre un número significativo de los 4.000 pequeños productores de cacao de la Península de Paria, debido a la posibilidad de utilizar servicios de procesamiento y comercialización de cacao como los que ofrecerá la empresa de cacao del proyecto, e incorporarse a asociaciones de productores.
- Riesgos:** Un primer riesgo es que la asistencia técnica no obtenga los resultados esperados, particularmente que la productividad por hectárea no alcance los niveles esperados en el momento en que se deben empezar a amortizar el capital de los créditos. Para mitigar este riesgo, FPP contará con el apoyo de personal con experiencias exitosas en la renovación y rehabilitación de plantaciones de cacao en la zona utilizando tecnologías similares, a las ya usadas por la Fundación y una empresa privada.
- Un segundo riesgo del proyecto es que el área de crédito de FPP no realice un seguimiento y control adecuado de los créditos, produciéndose un uso deficiente de los recursos de crédito, lo que provocaría una situación de mora. Para mitigar este riesgo, FPP realizará evaluaciones de seguimiento previas a cada uno de los cinco desembolsos de los créditos.
- Un tercer riesgo es la posibilidad de un descenso substancial de los precios internacionales del cacao, lo que reduciría las utilidades de la empresa procesadora y comercializadora de cacao, y con ello las utilidades de FPP y los productores como socios estratégicos. Para mitigar este riesgo, la empresa fermentadora se concentrará en la adecuada selección, mezcla y fermentación del cacao para conseguir su comercialización como cacao fino, logrando primas por tonelada que compensarían el descenso en los precios de cacao ordinario.

Estrategia del Banco:

La adopción por parte de los productores de Paria de tecnologías avanzadas de renovación y rehabilitación de cultivos de cacao, y su acceso a los mercados internacionales son procesos que se encuadran dentro de los objetivos estratégicos del Banco para Venezuela: el aumento de la productividad y competitividad de los recursos no petroleros, la reducción de la pobreza, y la promoción del desarrollo regional.

Justificación:

La operación se enmarca en la política que orienta el Programa de Empresariado Social, ya que beneficiará a grupos humanos de escasos recursos económicos que actualmente carecen de oportunidades para realizar su potencial económico.

El proyecto se justifica además porque transfiere a las asociaciones de pequeños productores cacaoteros soluciones para adoptar una cultura productiva del cacao, vinculándose a las tecnologías y estrategias empresariales de comercialización, aumentando sus ingresos, y capitalizando las ventajas competitivas de Venezuela en los cacaos finos.

El análisis precedente permite concluir que la ejecución del programa es viable, en los términos y condiciones propuestos en este documento, razón por la cual se recomienda la aprobación de esta cooperación técnica.

Condiciones contractuales especiales:

Para el desembolso de hasta el 25% de la cooperación técnica, FPP presentará a satisfacción del Banco: (i) compromisos de las entidades que aportarán al menos US\$200.000 durante un período de cinco años desde el comienzo del proyecto para el programa de crédito a los pequeños productores de cacao; (ii) plan detallado de ejecución del proyecto el cual permitirá controlar y supervisar el progreso de la operación y los indicadores de desempeño; (iii) plan de negocios separado de la empresa procesadora y comercializadora de cacao, incluyendo estrategias para la compra, procesamiento y comercialización del cacao, proyecciones revisadas, organigrama, esquema operativo; (iv) borrador del convenio donde se establezca la participación inicial de los socios y las condiciones del transferencia parcial de los beneficios y la propiedad de la empresa procesadora y comercializadora a los productores para que estos alcancen al menos un 40% de participación al final de los tres años del proyecto; y (v) una recopilación de información del grupo meta, y de otro grupo que no recibirá los beneficios del proyecto, antes del inicio de las actividades, para permitir comparar el cambio de ingresos entre el grupo de beneficiarios de este proyecto con el cambio de ingresos de un grupo que no es beneficiario del mismo.

Para el desembolso del remanente de los recursos de la cooperación técnica, Fundación Proyecto Paria presentará a satisfacción del Banco: (i) el convenio firmado entre las asociaciones de productores, la empresa asesora en cacao y Fundación Proyecto Paria para la constitución y funcionamiento de la empresa procesadora y comercializadora de cacao; (ii) compromisos adicionales que aumenten los fondos de crédito hasta un total de US\$400.000 durante cinco años

desde el comienzo de la ejecución del proyecto; (iii) evidencia de la separación operativa del programa de crédito incluyendo el manual operativo del programa de créditos y una resolución al respecto, de la junta directiva de la Fundación Proyecto Paria.

El cumplimiento de los indicadores de desempeño tendrá carácter contractual, de modo que si se diera una desviación desfavorable del 20% en tres o más indicadores se suspenderán los desembolsos.

El Banco podrá evaluar el cumplimiento de los indicadores de desempeño relacionados con el programa del crédito al cacao más allá de los 36 meses de ejecución del proyecto para determinar si Fundación Proyecto Paria sigue siendo una organización que pueda obtener financiamiento reembolsable del Banco.

Evaluaciones e Informes

Cuando se haya desembolsado el 50% de los recursos del Banco se realizará una evaluación intermedia del proyecto contratada por el Banco que medirá: (i) el progreso logrado con respecto a los indicadores de desempeño; (ii) el aumento en la productividad y los ingresos del cacao; (iii) indicadores financieros de desempeño del programa de crédito; (iv) desempeño de la planta fermentadora y comercializadora de cacao; y (v) lecciones aprendidas y recomendaciones para el mejoramiento del proyecto.

Cuando se haya desembolsado el 90% del presupuesto, el Banco utilizará recursos de la cooperación técnica para realizar una evaluación final, contratando los servicios de consultoría necesarios. La evaluación se efectuará, y servirá para medir los efectos del proyecto en los grupos investigados en la evaluación inicial, medir los resultados del cumplimiento de los objetivos, y documentar las lecciones aprendidas.

Asimismo, FPP someterá informes de progreso a la Representación, a los 60 días siguientes al vencimiento de cada semestre con un informe final a los 60 días siguientes al vencimiento del plazo de desembolso. Estos informes incluirán la actualización de la tabla de indicadores de desempeño y un seguimiento del plan detallado de ejecución del proyecto.