

Documento de Cooperación Técnica

I. Información Básica de la CT

▪ País/Región:	REGIONAL
▪ Nombre de la CT:	Apoyo al Plan Regional de Licitaciones (PRL) de Energía en Respuesta a la Reactivación Económica de ALC
▪ Número de CT:	RG-T3805
▪ Jefe de Equipo/Miembros:	Tejeda Ricardez, Jesus Alberto (INE/ENE) Líder del Equipo; Vecco, Caterina (INE/ENE) Jefe Alterno del Equipo de Proyecto; Aiello, Roberto Gabriel (INE/ENE); Aleman, Marco Andres (VPC/FMP); Baltodano Carrasquilla, Fabiola (INE/ENE); Jacome Montenegro, Carlos Alberto (INE/ENE); Jimenez Mosquera, Javier I. (LEG/SGO); Malagon Orjuela, Edwin Antonio (INE/ENE); Marquez Barroeta, Fidel (INE/ENE); Masson, Malaika Ebony Anietia (INE/ENE); Planas Marti, Maria Alexandra (INE/ENE); Sanchez Olivares, Cristina (INE/ENE); Suber, Stephanie Anne (INE/ENE); Valenzuela Camors, Rodrigo Javier (INE/ENE)
▪ Taxonomía:	Apoyo Operativo
▪ Operación a la que la CT apoyará:	BA-L1043, BH-L1048, HA-L1100, HA-L1140, JA-L1056, NI-L1091, NI-L1094, NI-T1272.
▪ Fecha de Autorización del Abstracto de CT:	23 Nov 2020
▪ Beneficiario:	Todos los países de la región que tengan cartera activa con la División de Energía
▪ Agencia Ejecutora y nombre de contacto:	Inter-American Development Bank
▪ Donantes que proveerán financiamiento:	Fondo General de Cooperación de España(FGE)
▪ Financiamiento solicitado del BID:	US\$700,000.00
▪ Contrapartida Local, si hay:	US\$0
▪ Periodo de Desembolso (incluye periodo de ejecución):	36 meses
▪ Fecha de inicio requerido:	Junio 2021
▪ Tipos de consultores:	Firmas consultoras y/o consultores individuales
▪ Unidad de Preparación:	INE/ENE-Energía
▪ Unidad Responsable de Desembolso:	INE/ENE-Energía
▪ CT incluida en la Estrategia de País (s/n):	No
▪ CT incluida en CPD (s/n):	No
▪ Alineación a la Actualización de la Estrategia Institucional 2010-2020:	Productividad e innovación

II. Objetivos y Justificación de la CT

- 2.1 **Objetivo.** El objetivo de la presente Cooperación Técnica (CT) es apoyar de manera integral a las Unidades Ejecutoras de Proyectos (UEP) en la ejecución oportuna de los procesos de adquisiciones que forman el Plan Regional de Licitaciones (PRL) del portafolio activo de la División de Energía, como uno de los mecanismos que contribuye directamente a la reactivación económica en América Latina y el Caribe (ALC) frente a COVID-19 y la desaceleración de la economía.
- 2.2 La pandemia COVID-19 golpea una economía mundial en que el Producto Interno Bruto (PIB) y el comercio se expandía ya con lentitud. La tasa promedio de crecimiento del PIB mundial en la última década es una de las más bajas desde los

años ochenta. Este fenómeno se manifiesta con mayor intensidad en las economías emergentes y en desarrollo, entre las que destaca la de ALC, que presentó la desaceleración más fuerte de todas las regiones en desarrollo. En los seis años anteriores (de 2014 a 2019), el crecimiento económico de ALC fue el más bajo registrado desde 1951 (0,4%)¹.

- 2.3 El espacio fiscal que hay en ALC para responder a la pandemia es reducido. La deuda pública aumentó en cerca del 30% del PIB en el período 2009-2021 y a más del 45% solo en el 2020. En el Caribe, el promedio de la deuda fue de 68,5% del PIB en 2020. Algunos de los pequeños estados insulares de esa subregión estaban entre las economías más endeudadas del mundo como resultado de una serie de choques externos, agravados por las debilidades y vulnerabilidades estructurales, así como por una elevada exposición a los desastres naturales y a los efectos del cambio climático².
- 2.4 Considerando que la estructura productiva de un país determina en gran medida el tamaño de su PIB, se observa que, en la región, la competitividad se ha basado mayormente en recursos naturales o en la abundancia de mano de obra barata. Este tipo de ventaja puede sostener períodos cortos de rápido crecimiento, pero no asegurar la convergencia con los países avanzados en el largo plazo. Para esto, es necesario impulsar la competitividad basada en la incorporación de tecnología y en la diversificación productiva hacia sectores tecnológicamente dinámicos en que la demanda se expanda con rapidez.
- 2.5 La absorción de tecnología permite aumentar la productividad, lograr el cambio estructural, redefinir las elasticidades, y elevar la tasa de crecimiento compatible con el equilibrio ambiental. Sin embargo, en ALC el crecimiento ha sido limitado por esa falta de dinamismo tecnológico, lo que se evidencia con el bajo uso de la energía en la región que fue de solo 3.5% en los últimos 36 años comparado con los Estados Unidos que aumentó en 101%³.
- 2.6 **Los desafíos de la ejecución de proyectos del sector energía y el COVID-19.** Aunado a una mayor caída del PIB en la región por la pandemia y las limitaciones fiscales por un aumento de la tasa de endeudamiento, se suma la dificultad histórica en la región en la ejecución efectiva de los proyectos y programas públicos de infraestructura que cuentan con financiamiento externo. Esto último tiene relevancia en el contexto actual donde los países requieren de mayores recursos para reactivar sus economías. En su reciente publicación "*Construir un nuevo futuro*", la CEPAL señala el uso de la tecnología para mejorar la productividad. Igualmente, la publicación el DIA-2020 del BID menciona la necesidad de transitar de un modelo de desarrollo de infraestructura tradicional a un modelo de servicios. Esto último se refiere a la importancia de asegurar el desarrollo de los activos y la calidad del servicio para el cual se construye (*Infraestructura y Arquitectura de los servicios públicos*). En el fondo, ambos documentos apuntan a lo mismo, incorporación de tecnologías para la provisión eficiente y efectiva de los servicios. En su proceso de preparación de créditos públicos, el BID evoluciona año a año para promover en el diseño de sus financiamientos, estas prioridades: innovación, digitalización, desarrollo tecnológico,

¹ [*Construir un Nuevo Futuro: Una recuperación transformadora con igualdad y sostenibilidad*](#). CEPAL, 2020.

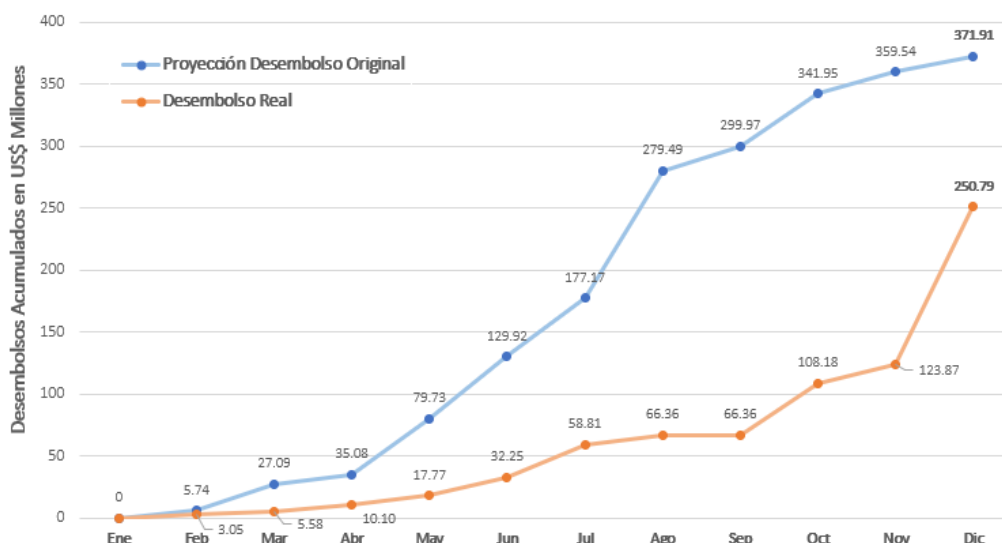
² Idem.

³ El uso de la energía definida como el valor agregado que es posible generar por unidad de energía.

competitividad, equilibrio socioambiental, equidad de género etc. Sin embargo, los resultados que se esperan aseguren la provisión de los servicios finales de alta calidad, a través de la incorporación de las prioridades antes mencionadas, durante la ejecución de los productos financiados, toma más tiempo de los previsto.

- 2.7 La División de Energía del BID (INE/ENE) cuenta actualmente con un portafolio activo de 58 operaciones (43 de préstamos de inversión y 15 operaciones de donación para inversión) por un monto total de US\$3.395.000, de los cuales se han desembolsado, a marzo 2021, US\$1.297.000 (38%)⁴ y la cartera cuenta con una vida media de 4,6 años de antigüedad. En los últimos años los montos de desembolsos anuales de las operaciones de inversión han disminuido, y la diferencia entre las proyecciones de desembolsos con relación a lo alcanzado al cierre de cada año se ha incrementado. En el 2020, esta tendencia decreciente fue acentuada por efecto de la pandemia en toda la región. De la cartera activa se proyectó desembolsar en el 2020 US\$372.000.000 millones repartido en 40 operaciones de inversión⁵, de esto se alcanzó US\$250.790.000 (67% de lo previsto).

Gráfico 1. Desembolsos 2020. Proyectado original versus Desembolsado real

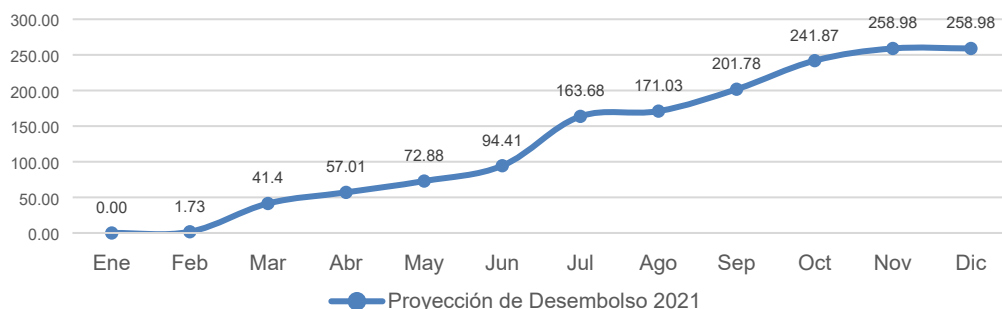


- 2.8 En el 2021 se espera desempeñar US\$259.000.000 a partir de la ejecución de 43 operaciones de inversión.

Gráfico 2. 2021: Meta de desembolsos 2021 en US\$ millones

⁴ [Cartera activa de la División de Energía.](#)

⁵ No incluye desembolsos para Préstamos de Política (PBL) ni donaciones para inversión (IGR).



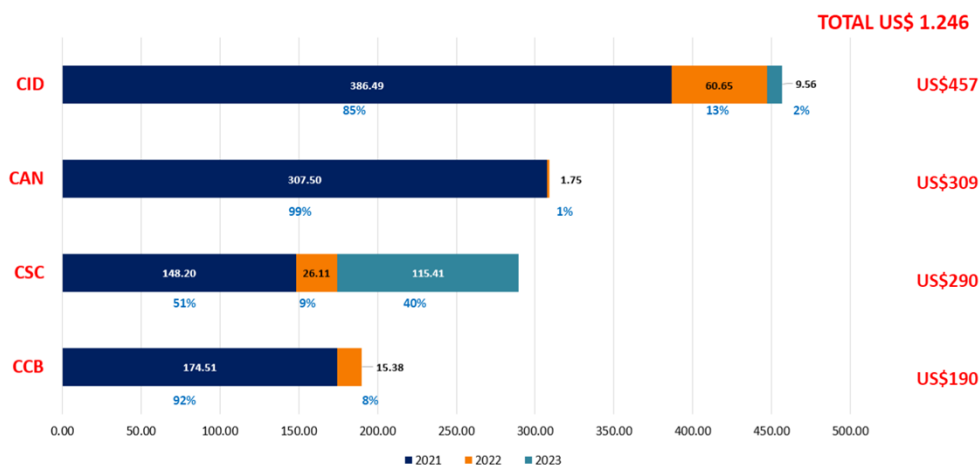
- 2.9 **Mecanismo de ejecución temprana.** La región requiere incorporar en su modelo de desarrollo de los procesos de ejecución de proyectos y programas de inversión un mecanismo de ejecución que asegure concretar los productos y resultados esperados, en un menor tiempo. Esto se puede lograr incorporando las mejores prácticas y herramientas para el gerenciamiento de proyectos, asegurando que exista una planificación de productos y resultados, a partir de discusiones técnicas y acuerdos concretos entre los equipos del Banco y del Beneficiario desde el proceso de preparación de las inversiones y avanzando al mismo tiempo en la preparación temprana de los procesos de licitación previstos en el Plan de Adquisiciones.
- 2.10 INE/ENE ha puesto en marcha la iniciativa de Ejecución Temprana que atiende a estos dos frentes: planificación y ejecución anticipada durante la preparación de los financiamientos, y que implementa de manera coordinada a través de dos talleres estratégicos donde participan los equipos de proyecto del BID, la UEP y representantes de otras instituciones de gobierno relacionadas. Un primer taller se lleva a cabo antes de la distribución del documento de proyecto al comité de calidad del Banco (QRR), y el segundo posterior a la reunión de negociación (NEG) del borrador de contrato con el Beneficiario⁶. Entre los primeros resultados de aplicar esta iniciativa en Ecuador entre 2013-2016 y más recientemente en una operación de Haití permite observar: (i) aumento del nivel de desembolsos durante el primer año de ejecución pasando de valores por debajo de 10% a niveles cercano a 50%; (ii) menores desviaciones en las proyecciones de desembolsos al reducir el número de solicitudes de desembolsos y concentrando los recursos en una solicitud; (iii) mayor número de adjudicaciones de contratos durante el primer y segundo año, para el desarrollo de los productos previstos en la matriz de resultados; (iv) mayor dinamismo en la economía motivada por el número de licitaciones que integran mano de obra local, servicios de diseño y supervisión, compra de nuevas tecnologías para la digitalización del servicio de distribución de electricidad, compra de equipos de última generación en la producción de electricidad con renovables, entre otros.
- 2.11 **Plan Regional de Licitaciones (PBL).** Basado en esta experiencia y en respuesta a la urgente necesidad de contribuir a la reactivación económica en la región, ENE ha preparado el PRL del portafolio activo de proyectos de inversión de energía, en el que se busca asegurar la adjudicación y ejecución de los recursos disponibles del portafolio activo de ENE impulsando la preparación oportuna de los procesos de licitación y su monitoreo. El PRL tiene asociado un primer portafolio de 882 procesos

⁶ Esta iniciativa se enfoca en la aplicación práctica de los principios básicos de la gestión de proyectos que el Banco promueve a través de PM4R. Bajo la iniciativa de Ejecución Temprana la planificación coordinada con otros instrumentos del Banco y el involucramiento de los equipos de proyecto toma relevancia, aunado a la preparación temprana de los pliegos de licitación que se evidencian como críticos.

de licitación, equivalente a aproximadamente US\$1.246.000, a ser adjudicados entre 2021 y 2022+. El monitoreo proactivo de las licitaciones con apoyo del proactiva del PRL se espera asegure durante 2021 la adjudicación de los principales contratos de obras y servicios identificados.

- 2.12 El PRL se estructura como una herramienta de datos dinámicos de actualización continua con dos objetivos específicos: (i) monitoreo puntual de las fechas de los procesos precontractuales, hasta la firma del contrato, y de las fechas y montos de los contratos adjudicados; y (ii) apoyo oportuno a las Unidades de Ejecución de los beneficiarios⁷, ante potenciales desviaciones identificadas en el PRL. Como herramienta de monitoreo, el PRL reposará en el nuevo módulo de Convergencia que busca integrar la información requerida directamente desde las Unidades de Ejecución de cada proyecto⁸.
- 2.13 El PRL⁹ está compuesto de procesos adquisiciones de obras, bienes, servicios de consultoría, con fechas precisas de avance y ejecución en el plazo inmediato. Se encuentra distribuido a lo largo de las cuatro subregiones como sigue: (i) América Central, 11 operaciones (33%) con 137 procesos (16%); (ii) Región Andina, 6 operaciones (18%) con 491 procesos (55%); (iii) Cono Sur 5 operaciones (16%) con 94 procesos (11%); y (iv) Caribe 11 operaciones (33%) con 160 procesos (18%). El siguiente gráfico muestra las operaciones y procesos asociados del PRL.

Gráfico 3. Montos totales de los procesos de licitación por región
III. (data a abril 2021 en US\$ millones)



- 2.14 La mayor cantidad de procesos de adquisiciones se concentran en obras y bienes para transmisión y distribución eléctrica, con una participación cercana al 40% y un peso en monto del 30%, frente al total del PRL¹⁰. Los proyectos de eficiencia energética y energía renovable (6% y 5% respectivamente), son claves para el avance

⁷ Personal de adquisiciones, gerentes de proyectos, personal técnico y operativo, de las Agencias de Ejecución de los países miembros del Banco, donde ENE tiene operaciones de financiamiento activas.

⁸ ENE hará uso intensivo durante 2021 del nuevo módulo de convergencia, facilitando la incorporación de la información disponible, el diálogo con las Unidades de Ejecución, retroalimentación para mejoras del módulo de convergencia, y la creación de una interfaz que facilite la visualización para monitoreo del avance del PRL.

⁹ [Presentación de los Resultados del Plan Regional de Licitación de ENE.](#)

¹⁰ Basado en una muestra de los 112 procesos de mayor monto, cerca del 90% del total.

de la ejecución en CCB en donde representan aproximadamente 80% del monto a contratar. En materia de consultoría los servicios de supervisión de obras resultan ser los más frecuentes y necesarios para asegurar la calidad y cumplimiento del cronograma de ejecución, por lo que su contratación oportuna resulta prioritaria en el PRL. Estos procesos de licitación están relacionados con el desarrollo de las energías renovables, digitalización del sector eléctrico, almacenamiento de energía, eficiencia energética, y que día a día son favorecidos por saltos tecnológicos que impulsan la necesidad de capacitaciones, mayores ahorros, creación de nuevas empresas o relocalización de otras a la región, contribuyendo directamente al proceso de recuperación económica.

- 2.15 Las capacidades para avanzar en la estructuración de los procesos de licitación varían a lo largo de la región. Tomando como referencia un proceso de licitación internacional que siguiendo los procedimientos de preparación que se establecen en las políticas de adquisiciones del BID, debería completarse con contrato adjudicado en un periodo de seis meses, hay países del Caribe donde este proceso toma entre 8 a 12 meses o posiblemente más, si el proceso no logra adjudicarse de manera exitosa. Los procesos de licitación internacional que conforman el PRL representan 83 procesos de bienes y obras por US\$767.000.000, además de otros de servicios de consultoría de firmas que en su conjunto representan el mayor reto de ejecución del PRL.
- 2.16 Otros factores a considerar en la preparación oportuna de los procesos precontractuales, está la capacidad técnica y en adquisiciones de las UEP al enfrentar la preparación de documentos de licitación para la compra de bienes, servicios o el desarrollo de infraestructura con tecnología innovadora que requieren de conocimiento específico de la nueva tecnología y del uso de métodos de adquisiciones ad-hoc; además de esquemas de contratación que faciliten la participación del sector privado en las inversiones. De la misma manera, De la misma manera, existen retos adicionales para asegurar la firma de contratos adjudicados y durante la ejecución de estos, que podrán ser evidenciados y atendidos a través del PRL de manera oportuna.
- 2.17 La preparación oportuna de los procesos precontractuales y la ejecución de los contratos adjudicados por parte de las UEPs, es de suma importancia para ENE por los resultados esperados: (i) mejora del desempeño de las operaciones de financiamiento (en la evaluación semestral realizada por el Banco); (ii) inyección inmediata en la economía regional de recursos frescos que deberán permitir activar servicios de consultoría, construcción de infraestructura con mano de obra local, compra de bienes, nuevos contratos para empresas constructoras regionales, ingresos fiscales por pago de impuestos, entre otros que directamente se desprenden como consecuencia de las obras terminadas. Para esto, ENE a través de su Equipo de Gestión y en coordinación con el grupo especialistas desplegados a lo largo de los 26 países de la región, identificará las necesidades operativas en los países para implementar el PRL, así como los procesos que requieran de un apoyo técnico especializado, y pondrá a disposición acceso a plataformas de difusión que faciliten la visualización temprana de los procesos de licitación por un universo más amplio de proveedores interesados. Se establecerá un mecanismo de monitoreo dinámico a nivel gerencial que permita acompañar las etapas de los procesos precontractuales y de ejecución de los contratos. Aprovechando la experiencia del Banco en las diferentes áreas del sector de Energía y la posibilidad de tener transferencia de conocimiento entre países a partir de experiencias similares en procesos de licitación, a través de esta Cooperación Técnica se apoyará también a las UEP mediante

consultorías especializadas para la preparación oportuna de especificaciones técnicas y de pliegos de licitación.

- 2.18 **Experiencia BID y ENE.** La presencia del equipo del BID en la región, su conocimiento técnico y fiduciario, su proximidad con las contrapartes y su ventaja como multilateral de ayudar en la transferencia de conocimiento le confiere al BID las cualidades para asegurar el avance del PRL. ENE además de contar con el equipo de especialistas en los países, cuenta con la experiencia de implementar la iniciativa de Ejecución Temprana que establece las bases para ese nuevo desafío. En este sentido, ENE ha identificado el detalle de los procesos de licitaciones a intervenir bajo la primera fase del PRL a través del diálogo con las UEP y trabaja de manera coordinada con el equipo de FMP y Convergencia para el uso proactivo del nuevo módulo de seguimiento. El acompañamiento del PRL en la ejecución de esta CT dará continuidad a este trabajo.
- 2.19 **Alineación estratégica.** La CT es consistente con la Segunda Actualización de la Estrategia Institucional 2020-2023 (AB-3190-2), en particular con el desafío para el desarrollo de Productividad e Innovación, fomentando el uso de tecnologías innovadoras a través de la ejecución de las operaciones. La CT está también alineada con el Marco Sectorial de Energía (GN-2830-8) al promover la ejecución proactiva del portafolio activo de operaciones de financiamiento. La CT se alinea con el Programa Estratégico para el Desarrollo de Infraestructura (GN-2818-1) al contribuir con la generación de conocimiento y difusión de buenas prácticas de ejecución en la región y fortalecer las capacidades de las instituciones públicas con responsabilidad. Adicionalmente se encuentra alineada con el área prioritaria que se tiene en común con las Estrategias de País de la Región en incrementar los desembolsos en respuesta a la crisis sanitaria y económica producida por COVID-19.

III. Descripción de las actividades y presupuesto

- 3.1 **Componente I: Ejecución del Plan Regional de Licitaciones (PRL) de proyectos de energía (US\$650.000).** A través de este componente y siguiendo la metodología de Ejecución Temprana de ENE, se financiarán actividades que faciliten la ejecución del PRL en cada región¹¹. Entre estas actividades se encuentran: (i) apoyo a las UEP en la planificación o replanificación de los planes de ejecución del portafolio activo; (ii) contratación de consultorías individuales o de firmas especializadas que ayuden a las UEPs, en la preparación oportuna de especificaciones a partir de estudios técnicos, financieros, socioambientales, legales y en la preparación de los pliegos de licitación; y (ii) consultorías para la gestión integral, mantenimiento y preparación de la segunda fase del PRL.
- 3.2 **Componente II: Difusión del PRL y de sus resultados (US\$50.000).** A través de este componente se financiará: (i) análisis y disseminación de los beneficios alcanzados por el PRL en la región en el contexto de la reactivación económica post-COVID19; y (ii) preparación de la información que facilite la publicación de las licitaciones del PRL en otras plataformas según los principios incluidos en los convenios de préstamo. Los productos de este componente serán disseminados continuamente para retroalimentar el avance del PRL y en los idiomas de los países beneficiados.

¹¹ PRL: CID, 137 procesos de adquisiciones por US\$457.000.000; CAN, 491 procesos por US\$309.000.000; CCB, 160 procesos por US\$190.000.000; y CSC, 94 procesos por US\$290.000.000.

- 3.3 A continuación, un resumen un resumen del portafolio de ENE por región y la contribución esperada del Plan Regional de Licitaciones 2020-2022+ (ver Cuadro 1 a continuación).

Cuadro 1. Datos del portafolio de ENE y del Plan Regional de Licitaciones¹²

Información del portafolio ENE				Plan Regional de Licitaciones 2020-2022+		
Región	# de operaciones	Monto aprobado	Monto pendiente por ejecutar al 2024	# de procesos de licitación	Monto	%*
CID	24	US\$944	US\$720	137	US\$457	63%
CAN	13	US\$1.461	US\$795	491	US\$309	39%
CCB	16	US\$388	US\$224	160	US\$190	85%
CSC	5	US\$601	US\$359	94	US\$290	81%
Total	58	US\$3.395	US\$2.098	882	US\$1.246	60%

- 3.4 El monto total del financiamiento para el desarrollo del PRL es de US\$700.000 del Fondo General de Cooperación de España (FGE) y serán provistos por el donante en dos fases conforme se describe en ¶4.2. Los fondos asociados para cada componente se detallan en el Cuadro 2. No se prevé contrapartida local.
- 3.5 **Resultados esperados.** Los resultados esperados incluyen: (i) 70% de los documentos de licitación del PRL aprobados en 2021, 20% en 2022, 10% en 2023; y (ii) 65% de los recursos de financiamiento del portafolio activo, asociado al PRL comprometidos en 2021, 20% en 2022 y 15% en 2023.

Cuadro 2. Presupuesto indicativo

Actividad / Componente	Descripción	BID / Financiamiento por Fondo	Contrapartida Local	Financiamiento Total
Componente I. Ejecución del PRL de proyectos energía.	(i) planificación o replanificación de los planes de ejecución del portafolio activo; (ii) contratación de consultorías individuales o de firmas especializadas que ayuden a las UEP, en la preparación oportuna de especificaciones técnicas y de los pliegos de licitación; y (iii) gestión integral, mantenimiento y preparación de la segunda fase del PRL.	US\$650.000	US\$0	US\$650.000

¹² El PRL es un documento dinámico que se actualiza regularmente según se van cumpliendo las fechas previstas y en función de nuevas operaciones que se incorporan anualmente al portafolio activo de INE/ENE.

Componente II. Capacitación continua, difusión del PRL y de sus resultados	(i) análisis y diseminación de los beneficios alcanzados por el PRL; (ii) apoyo a la publicación de las licitaciones del PRL en plataformas de alta difusión; y (iii) capacitación continua a las UEP en planificación y ejecución temprana.	US\$50.000	US\$0	US\$50.000
Total		US\$700.000	US\$0.00	US\$700.000

IV. Agencia Ejecutora (UEP) y estructura de ejecución

- 4.1 El Banco, por medio de la División de Energía (INE/ENE) y a través de los jefes de equipo de cada proyecto, ejecutará la presente CT, considerando su alcance regional y con el fin de asegurar apego a los procedimientos acordados con los países en la ejecución de las operaciones de financiamiento que forman el portafolio activo de INE/ENE incluidas en el PRL.
- 4.2 Para la ejecución de los recursos de esta CT se hará uso del mismo mecanismo que garantiza el flujo de información oficial establecido actualmente entre el Banco y las Unidades de Ejecución¹³ para cada una de las operaciones de financiamiento del portafolio activo. Tomando en cuenta esto, para la aprobación de la presente CT no se requerirá de cartas de solicitud del cliente de los países que resulten beneficiados. Sin embargo, si durante la ejecución de los productos previstos en la CT, el Banco requiere de algún tipo de información que no se encuentre prevista dentro del mecanismo actual de flujo de información y que implique un diálogo nuevo entre el Banco y los países en el marco de la CT, el Banco solicitará en ese momento al país presentar la carta solicitud correspondiente.
- 4.3 La presente CT recibirá los recursos en dos fases de US\$350.000 cada una. La primera fase será elegible a la aprobación del Documento de TC y la segunda, una vez alcanzado un desembolso del 75% del valor de la primera fase. En ese momento, el BID solicitará al Ministerio de Asuntos Económicos y Transformación Digital (MINECO) la liberación del segundo desembolso, quien deberá dar su conformidad¹⁴.
- 4.4 El Banco tendrá a su cargo la selección de las firmas consultoras y consultores individuales. Para la selección de firmas consultoras se aplicarán las Políticas de Selección de las Firms Consultoras (GN-2765-4) y las Guías Operativas (OP-1155-4). Para la selección de consultores individuales se aplicarán las Normas de Recursos Humanos (AM-650). No se prevé en un inicio gastos relacionados a servicios distintos de consultoría. De darse esta necesidad, se aplicarán las políticas de adquisiciones corporativas (GN-2303-28). Se prevé realizar contrataciones directas y competencia simplificada <US\$100.000, conforme a la Política de Fuerza Laboral Complementaria del Departamento de Recursos Humanos (HRD) AM-650.

¹³ El mecanismo es aquel que se define según los documentos siguientes que forman parte de las operaciones de financiamiento del portafolio activo de INE/ENE: Anexo III. Requisitos y Acuerdos Fiduciarios, el Manual de Operaciones (MOP) y las herramientas de ejecución que son actualizadas de manera regular (plan de ejecución plurianual, plan operativo anual, plan de adquisiciones y flujo de caja).

¹⁴ A efectos de solicitar la liberación del segundo desembolso, la división de energía (a través de ORP/GCM) deberá presentar a MINECO información sobre la ejecución de la primera fase. Una vez recibida esa información, MINECO deberá autorizar la utilización de los recursos de la segunda fase de la CT.

- 4.5 De conformidad con el documento Directrices Operativas para Productos de Cooperación Técnica, (GN-2629-1), esta CT se clasifica como un producto de Apoyo Operativo. La responsabilidad técnica y la supervisión de la correcta ejecución de la CT es de INE/ENE en la Sede.

V. Riesgos identificados

- 5.1 Se han identificado riesgos medios como son: (i) baja calidad y actualización oportuna de la información por parte de la UEP que limite el monitoreo del PRL; (ii) procesos de aprobaciones locales de las licitaciones, no implementados dentro del tiempo propuesto y que dilatan el avance del PRL; y (iii) restricciones presupuestales a nivel de país en parte asociadas a la pandemia COVID-19, y que limitan desembolsos de los recursos de financiamiento para la ejecución de proyectos. Para mitigar estos riesgos, ENE cuenta con sus especialistas en terreno quienes tendrán la responsabilidad de priorizar en su diálogo con las UEPs, la implementación de las licitaciones previstas en el plan de adquisiciones de los programas, incluidas en el PRL. Se llevará a cabo una revisión de los procesos licitatorios en aquellos países con operaciones en alerta/problema a fin de identificar tempranamente acciones de mejora que puedan ser incluidas en el diálogo con las autoridades. Además, ENE trabajará de manera coordinada con las oficinas de países y las Gerencias de países del BID manteniéndolos informados del avance del PRL y de las necesidades que se identifiquen.

VI. Excepciones a las políticas del Banco

- 6.1 No se prevé excepciones a las políticas del Banco.

VII. Excepciones a las políticas del Banco

- 7.1 La presente CT no tiene implicaciones ambientales ni sociales por tratarse de la elaboración de estudios. La CT ha sido clasificada por ESG como categoría "C" lo que ratifica un impacto ambiental, social y/o cultural negativo mínimo o inexistente. Ver filtros ambientales [Formulario de Evaluación de Salvaguardia](#) y [Filtro de Política de Salvaguardia](#).

Anexos Requeridos:

[Matriz de Resultados - RG-T3805](#)

[Términos de Referencia - RG-T3805](#)

[Plan de Adquisiciones - RG-T3805](#)