



Informe de Terminación de Proyecto

PCR

***Nombre del Proyecto: Programa de Desarrollo Sostenible de la
Provincia de Bocas del Toro***

País: Panamá

Equipo de Proyecto Original: Eli Nessim, Jefe de Equipo de Proyecto; Michele Lemay, George Alexandrou, Eliana Smith, Ricardo Quiroga, Diego Rodríguez, Carlos Perafán, Rodrigo Coloane, Javier Jiménez y Luis García (Consultor).

Número de Préstamo: 1439/OC-PN (PN0149)

Fecha del CRG: 2 de octubre de 2009

Fecha de Aprobación Final: 29 de Abril de 2003.

PCR Equipo: Autor Principal y Miembros: Rodrigo Coloane, Jefe de Equipo; Michele Lemay, Especialista Ambiental, Zuleyka Moreno de Pessina, Analista de Operaciones; y José Francisco Aybar, consultor

Abreviaturas y Acrónimos

ANAM	Autoridad Nacional del Ambiente
BID	Banco Interamericano de Desarrollo
CBMAP	Corredor Biológico Meso Americano
CD	Comité Distritales
CDNP	Comité Directivo Nacional del Programa
CONADES	Secretaría del Consejo Nacional de Desarrollo Sostenible
CPA	Carretera Panamericana
CPD	Comité Provincial de Desarrollo
DAC	Dirección de Aeronáutica Civil
DINRA	Dirección Nacional de Reforma Agraria
EIA	Evaluaciones de Impacto Ambiental
ENA	Estrategia Nacional del Ambiente
ISDP	Informe de Seguimiento y Desempeño de Proyecto
MEF	Ministerio de Economía y Finanzas
MIDA	Ministerio de Desarrollo Agropecuario
MP	Ministerio de la Presidencia
OD	Objetivo de Desarrollo
PCR	Informe de Terminación de Proyecto
PI	Progreso en la Implementación
RRNN	Recursos Naturales
SO	Sostenibilidad
UCEP	Unidad Coordinadora y Ejecutora del Programa
PTP	Petroterminales de Panamá

Índice

I. INFORMACIÓN BÁSICA	1
II. EL PROYECTO.....	2
A. CONTEXTO DEL PROYECTO	2
B. DESCRIPCIÓN DEL PROYECTO	2
<i>i. Objetivos del Desarrollo.....</i>	<i>2</i>
<i>ii. Proyectos.....</i>	<i>2</i>
C. REVISIÓN DE LA CALIDAD DEL DISEÑO	2
III. RESULTADOS	3
A. EFECTOS DIRECTOS.....	3
B. EXTERNALIDADES.....	4
C. PRODUCTOS	5
D. COSTOS DEL PROYECTO	9
IV. IMPLEMENTACIÓN DEL PROYECTO	10
A. ANÁLISIS DE LOS FACTORES CRÍTICOS.....	10
B. DESEMPEÑO DEL PRESTATARIO/AGENCIA EJECUTORA.....	10
C. DESEMPEÑO DEL BANCO	11
V. SOSTENIBILIDAD	11
A. ANÁLISIS DE FACTORES CRÍTICOS.....	11
B. RIESGOS POTENCIALES	11
C. CAPACIDAD INSTITUCIONAL.....	12
VI. EVALUACIÓN Y SEGUIMIENTO	12
A. INFORMACIÓN SOBRE RESULTADOS	12
B. SEGUIMIENTO FUTURO Y EVALUACIÓN EX-POST.....	12
VII. LECCIONES APRENDIDAS	12
A. DISEÑO	12
B. EJECUCIÓN.....	13



I. Información Básica

DATOS BÁSICOS (MONTO EN US\$)

NO. PROYECTO: PN0149

Prestatario: República de Panamá
Agencia ejecutora: Ministerio de la Presidencia, a través de la Secretaría del Consejo de Desarrollo Sostenible.

Préstamo: 1439/OC-PN
Sector: Medio Ambiente y Desastres Naturales.

Instrumento de préstamo: Multifase

TÍTULO: Desarrollo Sostenible de la Provincia de Bocas del Toro

Fecha aprobación Directorio: 4 de diciembre de 2002
Fecha efectividad contrato préstamo: 29 de abril de 2003

Fecha elegibilidad primer desembolso: 09 de septiembre de 2003

Meses en ejecución

* desde aprobación: 72
* desde efectividad del contrato: 68

Períodos de desembolso

Fecha original desembolso final: 29 de abril de 2006
Fecha actual desembolso final: 29 de diciembre de 2008
Extensión acumulativa (meses): 32

Monto préstamo(s)

* Monto original: \$ 15.200.000
* Monto actual: \$ 15.200.000
* Pari Passu (si aplica): 85.08%
Fueron fondos redireccionados de [] o a [] este proyecto?

[x] N/A (favor marcar una)

Monto US\$:

Número de proyecto(s) o subproyecto(s) para donde los fondos fueron redireccionados:

Número de Project(s) o subproyecto(s) de donde los fondos fueron redireccionados:

Reducción de Pobreza (PTI): Si/No
Equidad Social (SEQ): Si/No
Clasificación ambiental: Total

Desembolsos

* Monto actual: 100% (%)

Costo total del proyecto (estimado original): \$16.900.000

En estado de "Alerta"

Está el proyecto "en alerta" por PAIS: Si/No
De ser afirmativo, favor indicar razones (Clasificaciones OD, PI, y/o indicadores relevantes de PAIS):
Comentarios de relevancia de la clasificación de alerta de este proyecto (si aplica):

Resumen de la Clasificación de Desempeño

OD	[] Muy Probable (MP)	[x] Probable (P)	[] Poco Probable (PP)	[] Improbable (MI)
PI	[] Muy Satisfactorio (MS)	[x] Satisfactorio (S)	[] Poco Satisfactorio (I)	[] Muy Insatisfactorio (MI)
SO	[] Muy Satisfactorio (MS)	[x] Satisfactorio (S)	[] Poco Satisfactorio (PS)	[] Muy Insatisfactorio (MI)





II. El Proyecto

a. Contexto del Proyecto

En la zona fronteriza vecina a Costa Rica (Región de Bocas del Toro), que recientemente había abierto (2001) la conexión transistmica entre la ciudad de Changuinola y el resto del país, con la apertura de la carretera Punta Peña – Almirante, se daba un movimiento de protesta de las fuerzas vivas de la zona con una preocupación generalizada por internalizar el proceso de desarrollo y disminuir la fragilidad de la economía local dependiente del monocultivo del banano y el creciente incremento del turismo. Ante esta situación, el Gobierno solicita al BID, en el año 2002, preparar un Programa Integral de Desarrollo Territorial que apoye la diversificación productiva, ordene el desarrollo del turismo y mejore los servicios de infraestructura básica. Al igual que en Darién, el Banco incorpora diseños innovadores y con recursos del Fondo Japonés que administra, apoya al Gobierno en diseñar una Estrategia de Desarrollo Sostenible con una amplia participación de las fuerzas vivas, el sector gubernamental y privado, y define un Plan de Acción a implementar con visión de 5, 10 y 15 años que incluye inversiones por más de \$80 millones. Para iniciar el apoyo a este proceso, el Banco firma en el año 2003, un préstamo multifase de \$15,2 millones.

b. Descripción del Proyecto

i. Objetivos del Desarrollo

Iniciar la implementación de la Estrategia de Desarrollo Sostenible de Bocas del Toro (EDSBT), apoyando acciones e inversiones prioritarias de beneficio económico, social y ambiental que contribuya a generar, en el corto plazo, condiciones para el desarrollo sostenible de la Región. Para responder a dicho objetivo se requiere:

ii. Proyectos

1. Fortalecimiento de la Capacidad de Gestión: Capacidad de Gestión a Nivel Local, Provincial y Nacional de la Región mejorada, con visión estratégica para impulsar esquemas de desarrollo sostenible.

2. Manejo Sostenible de los Recursos Naturales y Desarrollo Productivo: Promover y facilitar el desarrollo de actividades económicas sostenibles de alto beneficio social y ambiental para la región, apoyándolas con inversiones en los sectores productivos.

3. Servicios Básicos e Infraestructura de Transporte: Responde a las demandas locales de las comunidades, para cubrir necesidades básicas de servicios básicos e infraestructura de transporte y comunicación, a fin de mejorar la calidad de vida de la población.

c. Revisión de la Calidad del Diseño

Calidad Técnica e Insuficiencia de Recursos: el Proyecto de Manejo Sostenible de RRNN y Desarrollo Productivo contaba solo con un estimado de \$2,7MM para atender proyectos por demanda que entraban a los POAs por solicitud de los CD y estos no fueron suficientes para atender la demanda que principalmente se concentró en el componente de servicios básicos que no tenía recursos disponibles. Adicionalmente, los proyectos presentados por los CD no tenían la calidad requerida, es decir, estaban en fase de idea o perfil, sin la factibilidad y sostenibilidad requerida, lo que no permitió atenderlos de manera oportuna.

Ejecución del Programa: el mecanismo de ejecución propuesto, de una Unidad Coordinadora de Programa (UCP) en Changuinola, bajo la supervisión inicial de la Dirección de Planificación Regional del MEF y posteriormente (a partir del 2004) de la Secretaría de CONADES fue determinante para iniciar el empoderamiento del Programa en la provincia. Sin embargo, las instancias creadas para la ejecución del Programa, como lo fue el CDNP, el CPD y los CDs funcionaron mientras existió recursos para atender los proyectos por demanda y posteriormente





hubo la necesidad de reemplazados por el Consejo Provincial, la Junta Técnica y los Consejos Municipales, instancias formales de coordinación provincial (que se utilizan actualmente en la Fase II). A la fecha, no se tiene una evaluación del impacto de este cambio.

Operación y Mantenimiento de las Inversiones: algunos de los convenios de co-ejecución interinstitucionales no garantizaron, como se esperaba, la coordinación interinstitucional, ni tampoco que las instituciones sectoriales incorporen los adecuados esquemas de operación y mantenimiento requeridos en las inversiones. Se espera contar con un mejor análisis, una vez finalice la ejecución de obras de servicios básicos pendientes y se tenga la evaluación final externa en el 2010.

Instrumento de Financiamiento por Fases (multifase): a diferencia del Programa de Darién (1160/OC-PN) este instrumento permitió disminuir costos financieros y una mayor flexibilidad para ajustar los mecanismos de ejecución diseñados inicialmente.

Revisión de la Calidad del Diseño

☐ Muy Satisfactorio (MS) ☒ Satisfactorio (S) ☐ Poco Satisfactorio (PS) ☐ Muy Insatisfactorio (MI)

III. Resultados

a. Efectos Directos

LOGRO DEL LOS OBJETIVOS DE DESARROLLO (OD)

Objetivos de Desarrollo(s) (Propósito)	Indicadores Claves de Efectos Directos	
1. Capacidad de Gestión a Nivel Local, Provincial y Nacional de la Región mejorada. Clasificación: Probable	<u>Efectos Directos Planeados</u> Aumento del 20% en la recaudación financiera de los Municipios al final del 3er. año de ejecución. <u>Línea de Base</u> <u>Intermedia</u> <u>Término del Proyecto</u> \$188.000 (31 Dic 2002) \$225.600 (31 Dic 2006)	<u>Efectos Directos Logrados</u> El Proceso de Fortalecimiento continúa en la Fase II del Programa por lo que la evaluación externa del impacto de este proyecto se tendrá a finales del 2010. Sin embargo, la clasificación probable se basa en: El Municipio de Bocas del Toro, muestra una tendencia creciente en la generación de ingresos, al pasar de B/156,800 (2000) a B/.1,033,000.00 (2006), como consecuencia directa de la eficiencia del municipio sumando al aumento de la actividad turística. El Municipio de Changuinola fluctuó de B/.1,855,400.00 (2000) a B/.1,300,000.00 (2006), debido a la disminución de las exportaciones de la actividad bananera. Para el municipio de Chiriquí Grande, en el 2000 los ingresos alcanzaron B/185,540.00, incrementándose en el 2005, cuando reportaron B/534,000.00, debido a la reactivación de Petro-terminales de Panamá (PTP).





<p>2. Manejo Sostenible de los Recursos Naturales y Desarrollo Productivo.</p> <p>Clasificación: Probable</p>	<p><u>Efectos Directos Planeados</u></p> <p>Aumento del 20% en la productividad de plátano al 5to. año de ejecución del Proyecto, aumento de los rendimientos de 8TM a 12TM y disminución del 12% en los costos de producción.</p> <p><u>Línea de Base</u> <u>Intermedia</u> <u>Término del Proyecto</u> 8TM (29 Abr 2003) 16TM (29 Abr 2008)</p>	<p><u>Efectos Directos Logrados</u></p> <p>En la Fase II se continúan implementando proyectos enfocados a diversificar la producción en Bocas del Toro, por lo que se tendrá una evaluación adecuada a finales del 2010.</p> <p>A la fecha, el proyecto de Modernización de la Producción de Plátano ha cumplido los indicadores de impacto (Evaluación Intermedia Externa). Queda pendiente hacer un análisis del sector forestal, pesquero y turismo.</p>
<p>3. Servicios Básicos e Infraestructura de Transporte.</p> <p>Clasificación: Probable</p>	<p><u>Efectos Directos Planeados</u></p> <p>Reducción en un 100% de los tiempos de espera para cruzar el Puente del Río Changuinola (actualmente se espera en promedio entre 5 a 15 minutos para cruzar el puente).</p> <p><u>Línea de Base</u> <u>Intermedia</u> <u>Término del Proyecto</u> 15 (29 Abr 2003) 0 (29 Abr 2008)</p>	<p><u>Efectos Directos Logrados</u></p> <p>Para el sector de infraestructura se logró la integración permanente de Changuinola vía terrestre. Para el sector agua y saneamiento hay que esperar la finalización de los proyectos que están apoyados con la Fase II.</p>

Resumen del(os) Objetivo(s) de Desarrollo Clasificación (OD):

☐ Muy Probable (MP) ☒ Probable (S) ☐ Poco Probable (PP) ☐ Improbable (MI)

El Programa está cumpliendo sus objetivos (en el entendido que es un Programa de Financiamiento Multifase, con diversidad de resultados, que en su conjunto indican que se está avanzando hacia un desarrollo sostenible. La actividad de ordenamiento territorial ha tenido un buen inicio, sin embargo aún queda pendiente implementar los planes de ordenamiento en la Isla de Bocas del Toro, Chiriquí Grande y Changuinola. Los logros a la fecha, aunque parciales, se concentran principalmente en el fortalecimiento de los Gobiernos locales que todos han cumplido las metas esperadas.

Para el segundo objetivo de desarrollo, el de apoyo a la diversificación productiva y manejo de recursos naturales, se han logrado resultados parciales, con gran impacto en algunos proyectos de diversificación productiva, sin embargo es una tarea pendiente para la Fase II del Programa, la cual se ha concentrado en diversificación productiva y turismo. Sin embargo, podemos mencionar que para el sector forestal, si bien se realizaron esfuerzos para formular planes de manejo forestal y se fortaleció a las asociaciones que usufructúan del recurso, a la fecha no ha logrado concretar propuestas de manejo forestal sostenible con la ANAM. Para el caso de los resultados parciales del sector turismo, la baja capacidad de la ATP en la región atrasó la implementación de las actividades planificadas, sin embargo se logró consensuar la Estrategia Provincial de Desarrollo Turístico Sostenible de la Provincia que permitirá implementar actividades ordenadas en la fase II. Finalmente, para la gestión ambiental, se esperaba que a través de la demanda de los CD se recibieran proyectos de gestión ambiental, situación que no se dio en la fase I, principalmente por la falta de capacidad de las organizaciones locales.

Los proyectos relacionados al mejoramiento de la infraestructura y saneamiento de la provincia están generando los resultados esperados y como en el caso de los proyectos productivos, hay buena probabilidad de que las actividades en ejecución y las propuestas para la Fase II logren el objetivo de mejorar la cobertura y calidad de los servicios a la población local siempre y cuando se atiendan los problemas evidentes relacionados con su preparación y sostenibilidad, como en el caso de los proyectos de agua potable y saneamiento. Se espera que luego de la Evaluación Externa planificada para finales del 2010, se tengan mejores evidencias que demuestren el cumplimiento de los objetivos de desarrollo.

Estrategia de País:

Esta operación, por estar focalizada sobre la región fronteriza con la República de Costa Rica, contribuye a poner en práctica las líneas estratégicas establecidas en el Plan Puebla Panamá (PPP), particularmente en sus ejes de: desarrollo sostenible, desarrollo humano, prevención y mitigación de desastres, promoción del turismo, facilitación del intercambio comercial e integración vial. Cabe notar que en el contexto del PPP y del CBMAP, la operación que se proponía era estratégica a nivel regional por los vínculos que existen entre los dos países, Convenios Binacionales de integración y la interdependencia económica en ambos lados de la frontera, donde existen importantes recursos biológicos e hídricos y un potencial turístico. La operación complementa parte de las iniciativas viales del PPP, en el corredor del Atlántico panameño.

b. Externalidades

Adjunto, en anexo 2, se presenta un resumen de la Evaluación, preparado por CONADES, donde sustentan principalmente que el impacto más importante para la Provincia fueron las externalidades generadas por el Programa, como por ejemplo: (i) aumento de los ingresos municipales en Bocas del Toro producto de las asesorías y asistencia técnica del Programa; (ii) la prestación del servicio de agua potable en Changuinola por parte del IDAAN; y (iii) el mejoramiento de la capacidad de ejecución de las instituciones regionales, que ayudó a asignar mayor presupuesto para la provincia, así como la ejecución del mismo.





c. Productos

PROGRESO EN LA IMPLEMENTACION (PI)				
Componentes (Productos)	Indicadores Claves del Producto			
1.1. Fortalecimiento de los Gobiernos Locales	<u>Productos Planeados</u>			
	<u>Línea Base</u>	<u>Intermedia</u>	<u>Al Término del Proyecto</u>	<u>Productos Logrados</u>
	1) 0 comités Distritales Creados (Abr 2003)		3 Comités Distritales (Abr 2004)	3 Comités Distritales Creados para gestionar los POA (Abr 2004)
	2) 0 Planes de Mejoras Administrativas Municipales (Abr 2003)		3 Planes de Mejoras Administrativas (Abr 2005)	3 Reglamentos internos de los Consejos Municipales (2006); 3 Actualizaciones del Régimen Impositivo Municipal (2005); 1 Plan y Manual de Procesos Financieros y Administrativos (2005)
	3) 0 Planes de Ordenamiento Urbano elaborados		4 POT (Dic/08)	3 POT a diciembre/08 Changuinola y Chiriquí Grande
	4) 0 Capacitación en Planeación y Participación Estratégica Participativa a los Municipios			Capacitación en el uso de los Manuales Administrativos y los sistemas informáticos en los 3 municipios y Planificación Municipal (entre 2005 y 2007)
	5) 0 Asistencia Técnica para Organizaciones Comunitarias			17 Juntas Comunales rehabilitadas y 17 Reglamentos Internos de funcionamiento (2006); Capacitaciones en Participación Ciudadana (2006)
				A nivel municipal se logró Acuerdo que regula construcciones; Acuerdo que regula la venta de tierras Municipales; y Catastro de Tierras; Catastro Fiscal
				5 Organizaciones de la Sociedad Civil Capacitadas y Fortalecidas
Explique brevemente diferencias entre los productos planeados y actuales: los logros de este componente sobrepasaron los productos planeados originalmente y ha sido la fortaleza del Programa durante su ejecución.				
<input checked="" type="checkbox"/> Muy Satisfactorio (MS)	<input type="checkbox"/> Satisfactorio (S)		<input type="checkbox"/> Poco Satisfactorio (PS)	<input type="checkbox"/> Muy Insatisfactorio (MI)
1.2. Fortalecimiento Regional (Provincial) de las Instituciones Gubernamentales	<u>Productos Planeados</u>			<u>Productos Logrados</u>
	<u>Línea Base</u>	<u>Intermedia</u>	<u>Al Término del Proyecto</u>	
	1) 0 Planes Estratégicos de Fortalecimiento Institucional (Abr 2003)		4 Planes Estratégicos de Fortalecimiento Institucional (Abr 2005)	5 Planes Estratégicos de fortalecimiento institucional AMP, MIDA, ANAM, MEF, MOP (Dic 2008)
	2) 0% de implementación financiera de PAFIs (Abr 2003)		80% implementación financiera de PAFIs (Abr 2008)	80% implementación financiera de PAFIs (Dic 2007)
	3) 0 sistema de evaluación y seguimiento SESI (Abr 2003)		1 SESI (Abr 2004)	1 SESI (Abr 2005)
	4) 0 Plan estratégico de fortalecimiento de la gobernación (Abr 2003)		1 Plan estratégico de fortalecimiento de la gobernación (Abr 2004)	1 Plan estratégico de fortalecimiento de la gobernación (Abr 2004)
				Fortalecimiento del Cuerpo de Bomberos de Almirante y Chiriquí Grande (2007)
Explique brevemente diferencias entre los productos planeados y actuales: se han cumplido y sobre pasado las metas trazadas en la fase I.				
<input type="checkbox"/> Muy Satisfactorio (MS)	<input checked="" type="checkbox"/> Satisfactorio (S)		<input type="checkbox"/> Poco Satisfactorio (PS)	<input type="checkbox"/> Muy Insatisfactorio (MI)
1.3. Fortalecimiento Institucional Nacional Mejorado	<u>Productos Planeados</u>			<u>Productos Logrados</u>
	<u>Línea Base</u>	<u>Intermedia</u>	<u>Al Término del Proyecto</u>	
	1) 0 Asistencia Técnica en transferencia de servicios básicos (Abr 2003)		2 transferencia de servicios básicos (Abr 2005)	3 transferencias de servicios básicos de agua potable en Changuinola (Abr 2006)
Explique brevemente diferencias entre los productos planeados y actuales: se planificó apoyar la transferencia en la administración de servicio de agua potable en Changuinola el cual avanzó. Para efectos de la integración eléctrica, el proyecto está avanzando y se espera lograr integración con Costa Rica.				
<input type="checkbox"/> Muy Satisfactorio (MS)	<input checked="" type="checkbox"/> Satisfactorio (S)		<input type="checkbox"/> Poco Satisfactorio (PS)	<input type="checkbox"/> Muy Insatisfactorio (MI)
1.4. Fortalecimiento Institucional Binacional Mejorado	<u>Productos Planeados</u>			<u>Productos Logrados</u>
	<u>Línea Base</u>	<u>Intermedia</u>	<u>Al Término del Proyecto</u>	
	2) 0 Agenda Binacional		1 agenda binacional	1 agenda binacional (Abr 2005)





			(Abr 2005)	
				Proyecto de Asistencia Técnica para el Manejo de la Cuenca del Río Sixaola financiado con recursos no reembolsables entre Panamá y Costa Rica.

Explique brevemente diferencias entre los productos planeados y actuales: se apoyó a la Comisión Binacional en la Agenda acordada. Además las negociaciones avanzaron, se acordó la integración eléctrica y la construcción del puente binacional de Sixaola que financiará la CAF. Además se apoyó el proyecto binacional de manejo de la cuenca del Sixaola.

<input checked="" type="checkbox"/> Muy Satisfactorio (MS)	<input type="checkbox"/> Satisfactorio (S)	<input type="checkbox"/> Poco Satisfactorio (PS)	<input type="checkbox"/> Muy Insatisfactorio (MI)
2.1 Gestión de Recursos Naturales y Prevención y Mitigación de Riesgos Naturales	Productos Planeados		
	<u>Línea Base</u>	<u>Intermedia</u>	<u>Al Término del Proyecto</u>
	1) 0 Asesoría para la Preparación de comunidades Mitigación de riesgos Naturales (Abr 2003)		10 comunidades organizadas (Abr 2005)
	2) 0 Mecanismos de PSA (Abr 2003)		2 Mecanismos de PSA (Abr 2008)
	3) 0 proyectos de recuperación de áreas críticas y comanejo por demanda (Abr 2003)		2 proyecto de recuperación de áreas críticas y comanejo por demanda (abr 2005)
			Adquisición de Carro Bomba adaptado para uso en Almirante.

Explique brevemente diferencias entre los productos planeados y actuales: Se cumplieron parcialmente las metas trazadas. Recuperación de Áreas Críticas: se esperaba que a través de la demanda de los CD se recibieran solicitudes de financiamiento de proyectos de gestión ambiental y comanejo de áreas protegidas, situación que no se dio en la fase I, principalmente por la falta de capacidad de las organizaciones locales.

<input type="checkbox"/> Muy Satisfactorio (MS)	<input checked="" type="checkbox"/> Satisfactorio (S)	<input type="checkbox"/> Poco Satisfactorio (PS)	<input type="checkbox"/> Muy Insatisfactorio (MI)
2.2 Fomento y Diversificación de Actividades productivas agropecuarias y forestales	Productos Planeados		
	<u>Línea Base</u>	<u>Intermedia</u>	<u>Al Término del Proyecto</u>
	1) 0 Proyecto de Modernización de los Sistemas de Producción de Plátano (Abr 2003)		1 Proyecto de Modernización de los Sistemas de Producción de Plátano (Abr 2005)
	1) 0 Mejoramiento de Nutrición de Hato Bovino (Abr 2003)		1 Proyecto de Mejoramiento de Nutrición de Hato Bovino (Abr 2008)
	3) 0 Proyecto de Explotación Forestal Sostenible (Abr 2003)		2 Proyecto de Explotación Forestal Sostenible (Abr 2005)
	4) 0 Planes de Ordenamiento en zonas de amortiguamiento de áreas protegidas por demanda (Abr 2003)		Planes de Ordenamiento en zonas de amortiguamiento de áreas protegidas por demanda (Abr 2008)

Explique brevemente diferencias entre los productos planeados y actuales: avances parciales. Se dio un brote de tuberculosis bovina en la provincia lo que llevó al MIDA a concentrar sus esfuerzos en un vaciado sanitario y el proyecto de nutrición de Hato Bovino se ha pospuesto para la Fase II. El proyecto de Plan de Manejo Forestal sólo avanzó a Diseño. Se han incorporado proyectos para implementar en la Fase II. El Proyecto de Plátano fue un éxito (Evaluación Externa Intermedia). En relación a los planes de ordenamiento de las zonas de amortiguamiento de áreas protegidas, este producto ha sido incorporado en los Planes de Ordenamiento Distritales de Chiriquí Grande, Changuinola y Bocas del Toro que se están ejecutando a la fecha.

<input type="checkbox"/> Muy Satisfactorio (MS)	<input checked="" type="checkbox"/> Satisfactorio (S)	<input type="checkbox"/> Poco Satisfactorio (PS)	<input type="checkbox"/> Muy Insatisfactorio (MI)
2.3 Conservación de la Pesca Artesanal y Turismo Sostenible.	Productos Planeados		
	<u>Línea Base</u>	<u>Intermedia</u>	<u>Al Término del Proyecto</u>
	1) 0 Desarrollo e implementación del modelo pesquero artesanal (Abr 2003)		Desarrollo e implementación del modelo pesquero artesanal (Abr 2008)
	2) 0 Censo de Pescadores y Registro de Embarcaciones (Abr 2003)		1 Censo de Pescadores y Registro de Embarcaciones (Abr 2006)
	3) 0 Plan de manejo costero marino (Abr 2003)		1 Plan de manejo costero marino (Abr 2008)
	4) 0 Módulos de		6 Módulos de

100% proyecto adoptado e implementado (Jul 2008)

1 Registro de embarcaciones (Abr 2006)

1 plan de manejo costero marino (Sep 2007)

8 módulos de Capacitación y 3 cursos





	Capacitación y Cultura Turística (abr-03)		Capacitación y Cultura Turística (abr-03)	de Capacitación de los Módulos (2007)
	5) No existe información sobre la capacidad de carga de las áreas con potencial turístico		Definición de capacidad de carga de las áreas con potencial turístico	No se avanzó con esta iniciativa, sin embargo se definió la Estrategia Provincial de Desarrollo Turístico Sostenible
	6) Déficit de la Oferta de productos marinos en Bocas del Toro		Proyecto Piloto de Nuevas Tecnologías pesqueras	Fortalecimiento de la Infraestructura de la Unión de Pescadores Artesanales Bocatoreños
	7) 0 Pequeños Proyectos elegibles por demanda en turismo			<ul style="list-style-type: none"> ▪ Diseño del Sistema de Cultivo y Repoblación de Especies Marinas en el Archipiélago ▪ 6 estudios de factibilidad de proyectos por demanda ▪ Construcción del Mercado de Artesanías de Isla Colón

Explique brevemente diferencias entre los productos planeados y actuales: se alcanzaron parte de las metas trazadas, para el caso del proyecto de nuevas tecnologías pesqueras, CONADES modificó el proyecto debido a diferencias con el diseño y se enfocó en fortalecimiento de la organización. No se avanzó en la definición de capacidad de carga de áreas con potencial de turismo y esta actividad se realizará en la Fase II del Programa, sin embargo se apoyó la Estrategia Provincial de Desarrollo Turístico Sostenible.

<input type="checkbox"/> Muy Satisfactorio (MS)	<input checked="" type="checkbox"/> Satisfactorio (S)	<input type="checkbox"/> Poco Satisfactorio (PS)	<input type="checkbox"/> Muy Insatisfactorio (MI)
3.1. Infraestructura de Transporte Mejorada			
<u>Productos Planeados</u>			<u>Productos Logrados</u>
	<u>Línea Base</u>	<u>Intermedia</u>	<u>Al Término del Proyecto</u>
	1) 0 Puente de Changuinola construido (Abr 2003)		1 Puente construido (Abr 2008)
	2) 0 Rehabilitación de caminos rurales por demanda (Abr 2003)		1 Rehabilitación de caminos rurales por demanda (Abr 2005)
			<ul style="list-style-type: none"> ▪ Rehabilitación de puntos críticos en Tiger Hill Las Delicias (2006) ▪ Construcción del Puente peatonal en Isla Tigre (2007) ▪ Reparación del Puente en Big-Creek

Explique brevemente diferencias entre los productos planeados y actuales: se cumplieron las metas trazadas

<input type="checkbox"/> Muy Satisfactorio (MS)	<input checked="" type="checkbox"/> Satisfactorio (S)	<input type="checkbox"/> Poco Satisfactorio (PS)	<input type="checkbox"/> Muy Insatisfactorio (MI)
3.2 Agua Potable y Alcantarillado			
<u>Productos Planeados</u>			<u>Productos Logrados</u>
	<u>Línea Base</u>	<u>Intermedia</u>	<u>Al Término del Proyecto</u>
	1) 0 proyecto piloto de tratamiento de agua negras por humedales (Abr 2003)		proyecto piloto de tratamiento de agua negras por humedales (Abr 2005)
	2) 0 pequeños proyectos de agua potable rural por demanda (Abr 2003)		3 Pequeños proyectos de agua potable rural por demanda (Abr 2008)
	3) Estudios de Preinversión en Agua Potable y Alcantarillado		
			Diseño y prueba del proyecto piloto (2007)
			3 acueductos rurales en Rambala, Chiriquí Grande y Punta Peña. Diseño y Construcción.
			1 Estudio para el Alcantarillado Sanitario de Isla Colón; 1 Estudio y Diseño para la toma de agua y planta potabilizadora de Isla Colón
			Rehabilitación de las Lagunas Facultativas de Tratamiento de Aguas Negras en Isla Colón

Explique brevemente diferencias entre los productos planeados y actuales: Se cumplieron las metas trazadas. El proyecto de humedales en Chiriquí Grande se está ejecutando con apoyo de la Fase II

<input type="checkbox"/> Muy Satisfactorio (MS)	<input checked="" type="checkbox"/> Satisfactorio (S)	<input type="checkbox"/> Poco Satisfactorio (PS)	<input type="checkbox"/> Muy Insatisfactorio (MI)
3.3. Saneamiento			
<u>Productos Planeados</u>			<u>Productos Logrados</u>
	<u>Línea Base</u>	<u>Intermedia</u>	<u>Al Término del Proyecto</u>
	1) 0 Proyecto de Manejo de Desechos Sólidos de Isla Colón (Abr 2003)		1 Proyecto de Manejo de Desechos Sólidos de Isla Colón (Abr 2004)
	2) Estudios de Preinversión en Saneamiento		
			1 Diseño del Plan de Acción para el Manejo Integral de Desechos Sólidos
			1 Mancomunidad Municipal para el Manejo de Desechos Sólidos en Changuinola, Bocas del Toro y Chiriquí Grande

Explique brevemente diferencias entre los productos planeados y actuales: se implementaron los proyectos planificados, sin embargo existen problemas con la sostenibilidad de el vertedero de Isla Colón (responsabilidad del municipio)

<input type="checkbox"/> Muy Satisfactorio (MS)	<input checked="" type="checkbox"/> Satisfactorio (S)	<input type="checkbox"/> Poco Satisfactorio (PS)	<input type="checkbox"/> Muy Insatisfactorio (MI)
3.4 Energía			
<u>Productos Planeados</u>			<u>Productos Logrados</u>
	<u>Línea Base</u>	<u>Intermedia</u>	<u>Al Término del Proyecto</u>
	1) 0 Proyectos de integración		1 Proyectos de
			No se desarrollaron proyectos en este





	de energía eléctrica por demanda (Abr 2003)		integración de energía eléctrica por demanda (Abr 2005)	sector, sin embargo, se financiaron a través de otras fuentes.
Explique brevemente diferencias entre los productos planeados y actuales: se esperaba que los proyectos se financiaran vía demanda.				
<input type="checkbox"/> Muy Satisfactorio (MS)	<input checked="" type="checkbox"/> Satisfactorio (S)	<input type="checkbox"/> Poco Satisfactorio (PS)	<input type="checkbox"/> Muy Insatisfactorio (MI)	
Resumen del Progreso en la Implementación Clasificación (PI):				
<input type="checkbox"/> Muy Satisfactorio (MS)	<input checked="" type="checkbox"/> Satisfactorio (S)	<input type="checkbox"/> Poco Satisfactorio (I)	<input type="checkbox"/> Muy Insatisfactorio (MI)	





d. Costos del Proyecto

	Categorías de Inversión	Préstamo Planeado	Aporte Local Planeado	Costo Total del Proyecto Planeado	Costo del Préstamo Ejecutado	Costo de Aporte Local Ejecutado	Costo Total del Proyecto Ejecutado	% del Total Planeado	% del Total Ejecutado
1	ADMINISTRACION Y SUPERVISIÓN	1,621,000.00	179,000.00	1,800,000.00	1,357,929.00	1,116,302.00	2,474,231.00	11%	14%
1.1	Unidad Coordinadora	1,161,000.00	179,000.00	1,340,000.00	1,196,277.00	1,116,302.00	2,312,579.00		
1.2	Auditoría y Evaluaciones	200,000.00	0.00	200,000.00	80,652.00		80,652.00		
1.3	Sistema de Evaluación y Seguimiento	260,000.00	0.00	260,000.00	81,000.00		81,000.00		
2	COSTOS DIRECTOS	13,346,000.00	1,521,000.00	14,867,000.00	13,842,070.99	1,425,608.00	15,267,678.99	88%	86%
2.1	Fortalecimiento de la Capacidad de Gestión	3,204,000.00	331,000.00	3,535,000.00	2,752,776.14	330,508.00	3,083,284.14		
2.2	Manejo Sostenible de los Recursos Naturales	3,817,000.00	515,000.00	4,332,000.00	2,309,130.99	186,406.00	2,495,536.99		
2.3	Servicios Básicos, Infraestructura y Transporte	6,325,000.00	675,000.00	7,000,000.00	8,780,163.86	908,694.00	9,688,857.86		
3	SIN ASIGNACION ESPECIFICA	81,000.00		81,000.00	0.00	0.00	0.00	0%	0
3.1	Imprevistos	81,000.00		81,000.00			0.00		
4	COSTOS FINANCIEROS	152,000.00		152,000.00	0.00	0.00	0.00	1%	0%
4.1	F.I.V.	152,000.00		152,000.00			0.00		
	TOTALES	15,200,000.00	1,700,000.00	16,900,000.00	15,199,999.99	2,541,910.00	17,741,909.99	100%	100%

Explicación de los Cambios. De los costos reportados en la Unidad Coordinadora, el 45% corresponden a gastos de la Entidad Administradora de Fondos (PNUD) del año 2004 al 2008, los cuales ascienden a US\$500,858.44. Si separamos estos gastos que surgen en el 2004 producto de una decisión del Gobierno para agilizar los procesos planificados, de los gastos reales de la Unidad Coordinadora, los costos de Administración y Supervisión se mantuvieron igual a lo planificado (11%), a pesar de que la ejecución del Programa tomó 32 meses adicionales. La incorporación de PNUD en la administración del Programa, implicó un sobrecosto administrativo del 3%. En cuanto a la reasignación del 4% de los fondos del Componente de Fortalecimiento de la Capacidad de Gestión y el 12% de los fondos de Manejo Sostenible de los Recursos Naturales al componente de Servicios Básicos, Infraestructura y Transporte (que se incrementó en 14%), la misma fue recomendada por el Equipo de Proyecto durante la Reunión Anual de Administración del 28 de febrero de 2008 debido a que varios de los proyectos planificados en estos componentes, serían cubiertos con la etapa 2 de este Programa (Fue solicitada por el MEF y aprobada por el Banco el 28 de marzo de 2008).

Reformulación. N/A





IV. Implementación del Proyecto

a. Análisis de los factores críticos

El aspecto más importante en la implementación de un Programa multisectorial, es la capacidad de coordinación de la UCEP, que para el caso de este Programa, inicialmente se ubica en la Dirección Regional del MEF, con oficinas en la Ciudad de Panamá y poca jerarquía institucional para coordinar la implementación de las actividades del Programa, que sumado al cambio de Gobierno del 2004, no pudo hacer mucho para iniciar su ejecución. Entre 2003 y el 2004, sólo se generaron gastos administrativos. No fue hasta el 2005, que la administración entrante traslada la UCEP hacia el Ministerio de la Presidencia, bajo la responsabilidad de la Secretaria Ejecutiva de CONADES, la cual cuenta con la suficiente jerarquía institucional y confianza de las autoridades para asegurar la oportuna toma de decisiones y el adecuado desarrollo de los proyectos, que el Programa reactiva su ejecución.

También es importante hacer una reflexión sobre las capacidades institucionales, que si bien es cierto, son débiles a nivel provincial y local, su incorporación en la fase de ejecución en los proyectos es clave para la sostenibilidad, para la calidad de los proyectos y para encontrar las mejores soluciones a sus problemas. A pesar de los avances logrados a la fecha, aún hay instituciones que no han consolidado su fortalecimiento, como la ATP y el MIDA (escasa presencia en la provincia y dificultad para consensuar los lineamientos estratégicos entre el nivel provincial y nacional) y la ARAP (institución nueva, creada en el 2006).

Por otro lado, cobra relevancia la participación de los gobiernos locales y sociedad civil, que siempre son los mejores supervisores de proyectos y obras. La participación también aumenta el empoderamiento de los proyectos, lo que permite superar cambios de gobierno e instituciones. El mejor ejemplo es este Programa, que se inició con la administración de la Presidenta Mireya Moscoso y luego contó con la máxima prioridad en la administración del Presidente Martín Torrijos, a pesar de que son gobiernos de diferentes partidos.

La ejecución del Programa mostró la necesidad de modificar la estrategia inicial de tener instancias de ejecución creadas exclusivamente para el Programa, a priorizar a las instituciones del Gobierno Provincial y Local, incluyendo el fortalecimiento de las Juntas Comunales y Juntas Locales. Este cambio de rumbo fue complementado con las políticas de descentralización municipal y el cambio de la Constitución Nacional en septiembre del 2004, que establecía entre otras modificaciones sobre el régimen municipal, la descentralización como un proceso que sería normado por el Estado Nacional.

Hay que hablar también de la administración y supervisión de contratos que, como en casi toda las regiones rurales del país, no es oportuna ni permanente, por falta de personal y por qué no decirlo, por falta de prioridad de las instituciones de línea.

b. Desempeño del Prestatario/Agencia Ejecutora

Como ya hemos dicho, la UCEP ubicada en la Dirección Regional del MEF, no pudo iniciar la ejecución del Programa entre 2003 y el 2004. No fue hasta el 2005, que se traslada la UCEP hacia el Ministerio de la Presidencia bajo la responsabilidad de la Secretaria Ejecutiva de CONADES, dando el respaldo y la jerarquía institucional necesarios para ejecutar un Programa Multisectorial. En general, consideramos que el desempeño de la UCEP fue satisfactorio y que sin el respaldo presidencial obtenido, es probable que este Programa no hubiera tenido los resultados logrados a la fecha. A futuro, se recomienda que el proceso de coordinación con los coejecutores se sistematice de una manera periódica, para que se puedan anticipar los problemas de ejecución.





Clasificación del Desempeño del Prestatario/Agencia Ejecutora			
<input type="checkbox"/> Muy Satisfactorio (MS)	<input checked="" type="checkbox"/> Satisfactorio (S)	<input type="checkbox"/> Poco Satisfactorio (PS)	<input type="checkbox"/> Muy Insatisfactorio (MI)

c. Desempeño del Banco

Clasificación del Desempeño del Banco			
<input type="checkbox"/> Muy Satisfactorio (MS)	<input checked="" type="checkbox"/> Satisfactorio (S)	<input type="checkbox"/> Poco Satisfactorio (PS)	<input type="checkbox"/> Muy Insatisfactorio (MI)

V. Sostenibilidad

a. Análisis de Factores Críticos

Los mecanismos de ejecución diseñados como el CDPN, CPD y CD apoyados por el Proyecto de Fortalecimiento Institucional, funcionaron mientras existieron recursos para atender los proyectos por demanda y posteriormente hubo la necesidad de reemplazarlos por el Consejo Provincial, la Junta Técnica y los Consejos Municipales, instancias formales de coordinación provincial (que se utilizan actualmente en la Fase II).

La alta vulnerabilidad de la provincia a eventos climáticos y geológicos afectó la sostenibilidad de varios proyectos financiados por el Programa, sector turismo, agropecuario y pesca, así como de servicios básicos e infraestructura.

El Diagnóstico inicial indicaba la preocupación generalizada de la población por internalizar el proceso de desarrollo y disminuir la fragilidad de la economía local dependiente del enclave bananero. El Programa apoyó el desarrollo y fortalecimiento de las instituciones regionales que permitieron diseñar e implementar la Agenda de Transferencia de Servicios Básicos con la empresa Bananera e iniciar la implementación de la Agenda Binacional entre Panamá y Costa Rica, lo que ha permitido el consenso binacional relacionado a la vulnerabilidad de Cuenca del Río Sixaola y consensuar los diseños del Puente.

b. Riesgos Potenciales

Sostenibilidad de las inversiones: un elemento central para la sostenibilidad de las inversiones públicas es su operación y mantenimiento, una responsabilidad que recae en las autoridades sectoriales pertinentes. Si la inversión no es consensuada con la autoridad sectorial a nivel nacional, existe el riesgo con el compromiso de la operación y mantenimiento por dicha entidad. Por el contrario, para el caso de instituciones sectoriales con baja incidencia en la provincia, existe el riesgo que la institución sectorial no realice la inversión requerida, por lo que se hace necesario acudir a una instancia con jerarquía para implementar la estrategia integral y priorizar el fortalecimiento sectorial provincial, para así lograr el impacto efectivo en el modelo de desarrollo integral.

Vulnerabilidad de Desastres Naturales: dada la alta vulnerabilidad ante desastres naturales, es necesario incorporar esta variable en el diseño de todos los proyectos en la región.

Implementación de Proyectos de Innovación Tecnológica: es necesario contar con un adecuado análisis de riesgo para este tipo de proyectos, como por ejemplo conocimiento de la tecnología, regulaciones gubernamentales, personal idóneo, responsabilidad institucional, entre otros.

Sostenibilidad de la Participación comunitaria: uno de los éxitos del Programa es el empoderamiento de la comunidad, del sector privado y de las instituciones coejecutoras. Se alcanza en la medida que se desarrollen capacidades para la auditoría social que dé seguimiento a la inversión pública y que se mantengan los niveles de decisión para los proyectos que demandan las comunidades. Su participación debe ser promovida continuamente.





c. Capacidad Institucional

Los problemas de diseño identificados inicialmente, relacionados con un inadecuado esquema de evaluación de proyectos por demanda, trajeron como consecuencia que la UCEP dedicara esfuerzos importantes para atender la demanda sin la participación adecuada de las instituciones sectoriales. Esto motivó un cambio de estrategia y se traspasó la responsabilidad a las instituciones coejecutoras afectando la solución a los problemas de las comunidades.

Por otro lado, consideramos que el esquema de ejecución propuesto, CDPN, CPD y CD contribuyó a la promoción del aprendizaje o “know how” entre los organismos coejecutores a nivel regional y central, como ejemplo: (i) la ARAP estableció las bases científicas y metodológicas para el manejo de la zona marino costera del Archipiélago de Bocas del Toro; (ii) el proyecto de fortalecimiento de la Gobernación propició el conocimiento de la historia y raíces culturales de la Provincia; (iii) el proyecto de sistema de alerta temprana en Changuinola sirvió de ejemplo para replicar en otras áreas; (iv) se promovió el desarrollo sostenible como conocimiento, lo que permitió al gobierno establecer la política que se ha implementado a través de CONADES y ANAM, esta última con la recientemente (2008) promulgada Estrategia Nacional Ambiental para el Desarrollo Sostenible consensuada con todos los sectores del país

Clasificación de Sostenibilidad (SO)			
<input type="checkbox"/> Muy Satisfactorio (MS)	<input checked="" type="checkbox"/> Satisfactorio (S)	<input type="checkbox"/> Poco Satisfactorio (PS)	<input type="checkbox"/> Muy Insatisfactorio (MI)

VI. Evaluación y Seguimiento

a. Información sobre Resultados

Durante el diseño del Programa, en 2002, se realizaron una serie de estudios sectoriales, como transporte, sociales, ambientales, entre otros, en los cuales se recopiló gran parte de la información de línea de base. La unidad de Evaluación y Seguimiento estaba dentro de la estructura de la UCEP. Posteriormente, cuando el Programa cambió de Organismo Ejecutor del MEF al Ministerio de la Presidencia, se estructuró la Unidad de Evaluación y Seguimiento, moviendo su dependencia a la Secretaría de CONADES y no bajo la supervisión de la UCP, lo que permitió una mayor independencia al momento de evaluar resultados y efectos.

b. Seguimiento Futuro y Evaluación Ex-Post

Tomando en consideración que éste es un Programa Multifase, se espera realizar una Evaluación Externa a finales del 2010 y contar con mejores elementos de evaluación.

VII. Lecciones Aprendidas

a. Diseño

1. La Estrategia contribuyó a lograr la ejecución a partir de premisas ambientales y de manejo de los RRNN, reduciendo los riesgos de cometer daños ambientales y de continuar con el proceso de degradación diagnosticado.
2. El desarrollo sostenible como paradigma en general y desde la perspectiva de la gestión multisectorial en particular, solo es posible si se asume como una política pública al más alto nivel de Gobierno. Su ejecución es compleja e incluye un período de ajuste y aprendizaje que tiene que ser considerado en la planificación.
3. Un Programa de desarrollo sostenible necesita estar preparado para hacer frente a conflictos intersectoriales que traban y demoran la implementación de las obras y los





proyectos. Para esto es necesario tener una planificación consensuada y la suficiente jerarquía para solucionar los conflictos oportunamente. Así mismo, la naturaleza multisectorial de los Programas de Desarrollo Sostenible requiere una amplia capacidad técnica multidisciplinaria en la Unidad Coordinadora en Provincia que se hace crucial para su ejecución.

b. Ejecución

4. Para lograr avances en la ejecución de los programas de desarrollo sostenible es imprescindible priorizar, en primer lugar, el desarrollo y el fortalecimiento de la gestión de los gobiernos locales de la provincia, que actúan como motores de arranque movilizándolo a las instituciones del Gobierno Regional y Nacional.
5. El convenio de co-ejecución establecido entre la Unidad Coordinadora y Ejecutora del Programa y la institución coejecutora no sólo debe ser el instrumento de base legal para poder convocar y pedir cuentas a los ministros o administradores de instituciones de línea, además debe incluir al menos un anexo que operativice la coejecución y no quede meramente como un documento más.
6. Los programas de desarrollo sostenible destinan una parte importante de su presupuesto a la ejecución de proyectos de incidencia local seleccionados por la vía de la demanda. Para asegurar que las decisiones han sido correctamente tomadas, así como, la calidad de las obras y proyectos, resulta indispensable la participación de los gobiernos locales y sociedad civil en la formulación de los Planes Operativos Anuales.
7. Un Programa de Desarrollo Sostenible regional debe contar con información financiera y de ejecución presupuestaria desagregada por sector, lo que permite integrar y hacer más eficiente el gasto público en la provincia, mejorando la capacidad de los tomadores locales de decisión, funcionarios provinciales y de gobiernos locales que, actualmente en la mayoría de los casos no conocen los mecanismos de planificación provincial ni la disponibilidad de la información para incorporar a los actores principales en la planificación de su desarrollo. En ese sentido, en Panamá la coordinación con el MEF se hace crucial.
8. La función de Supervisión y Seguimiento debe ser liberada de las Unidades Ejecutoras de estos Programas, evitando con esto ser juez y parte, y además permite a la UCP concentrarse en la coordinación y ejecución.



**Anexos:**

1. Acta del Taller de Cierre.
2. Informe de Seguimiento de CONADES
3. Evaluación del Banco por el Prestatario





**PROGRAMA DE DESARROLLO SOSTENIBLE DE BOCAS DEL TORO
(Préstamo 1439/OC-PN)**

AYUDA MEMORIA

TALLER DE CIERRE

Lugar: Bocas del Toro, CEFATI de la ATP

Día: Martes 28 de julio de 2009, de 8:30 a.m. a 1:00 p.m.

I. Participantes:

- 1.1 Por CONADES: Danna Harrick, Secretaria Ejecutiva; Jorge Romero, Coordinador del Programa; Orlando Osorio, Secretario Técnico; Luzmila Rodríguez, Coordinadora de Planificación; Amira Barsallo, Coordinadora Administrativa y Financiera; Edanya Monterrey, Coordinadora SESI; Isaías Chang, Institucional; Juan Morales; Cielo Adames; Ramón Diez; Fernando Dennis; Yamil Thomas; Alfredo López; Isaías Morales; Enrique Aparicio, Benjamin De Leon; José Vanela; Ruth Rocha; José A. Díaz; Enrique Aparicio; Benito Rose.
- 1.2 Por el BID: Rodrigo Coloane y Zuleyka Moreno de Pessina.
- 1.3 Consultores e invitados especiales: Darinel Espino, Invitado especial; José Francisco Aybar, Consultor; Glennis Bins, Consultora

II. Objetivos del Taller de Cierre:

- 2.1 Los objetivos del taller fueron: (i) revisar en conjunto con el Ejecutor el Informe de Terminación de Proyecto (PCR) preparado por el Banco; (ii) evaluar los resultados del Programa; (iii) analizar la sostenibilidad de las acciones desarrolladas por el Programa; (iv) lecciones aprendidas.

III. Revisión del Informe de Terminación de Proyecto (PCR)

- 3.1 **Proceso de preparación del Informe de Terminación de Proyecto (PCR):** se inició el taller con una explicación por parte del Banco sobre el proceso de preparación del PCR, así como los criterios utilizados en el informe para la evaluación de los objetivos de desarrollo (efectos), el

progreso en la implementación del proyecto (Productos) y los componentes.

- 3.2 **Resumen de la Clasificación de Evaluación del Proyecto:** seguidamente, se revisó la Clasificación de Desempeño del Proyecto relacionado a los Objetivos de Desarrollo (OD), cuyo resumen indica clasificación Probable¹, en la cual el Banco y CONADES coincidieron. Posteriormente, se debatió sobre la Clasificación del Progreso en la Ejecución del Proyecto (IP), en la cual CONADES consideraba que el Programa merecía una mejor calificación, pero el Banco mantiene su evaluación de Satisfactorio², debido a que el tiempo de ejecución de la primera fase de este Programa se extendió 32 meses adicionales. Las partes coincidieron que durante el diseño y planificación del Programa no se consideró la curva de aprendizaje necesaria para este tipo de Programas.

Resumen de la Clasificación de Desempeño				
Objetivos de Desarrollo	<input type="checkbox"/> Muy Probable(MP)	<input checked="" type="checkbox"/> Probable (P)	<input type="checkbox"/> Poco Probable (PP)	<input type="checkbox"/> Improbable (MI)
Promedio de Progreso en la Ejecución del Programa	<input type="checkbox"/> Muy Satisfactorio (MS)	<input checked="" type="checkbox"/> Satisfactorio (S)	<input type="checkbox"/> Poco Satisfactorio (I)	<input type="checkbox"/> Muy Insatisfactorio (MI)
Sostenibilidad	<input type="checkbox"/> Muy Satisfactorio (MS)	<input checked="" type="checkbox"/> Satisfactorio (S)	<input type="checkbox"/> Poco Satisfactorio (PS)	<input type="checkbox"/> Muy Insatisfactorio

- 3.3 Del análisis de la ejecución de los subcomponentes del Programa, se concluye que dos (2) subcomponentes fueron clasificados “muy satisfactorio”; ocho (8) satisfactorios; y uno (1) poco satisfactorio, esto debido a que dependía de la demanda de la comunidad que se presentaran los proyectos al Programa para su ejecución pero la población no consideró prioritario el tema energía por lo que no se presentaron. Sin embargo, el Programa atendió el tema de forma integral dándole prioridad a la interconexión eléctrica lo cual sí se concretó bajando así los costos de la energía al resto de la República. Al respecto, el Gobierno solicitó reconsiderar esta evaluación, ya que consideran que la ejecución del subcomponente de Infraestructura de Transporte es muy satisfactoria. El Banco mantiene la clasificación

¹ **Muy Probable:** probabilidad muy alta de mantener el flujo de beneficios indicados por el Programa; **Probable:** que mantenga el flujo de beneficios iniciados en la población beneficiaria; **Poco Probable:** no es probable que mantenga el flujo de beneficios iniciados.

² **Muy Satisfactorio:** el subcomponente cumplió entre el 81% y 100% de sus productos con la calidad esperada, el tiempo razonable y a costos razonables; **Satisfactorio:** obtuvo entre el 66% y 80% de sus productos; **Poco Satisfactorio:** obtuvo entre el 51% y 65% de sus productos.

satisfactoria, debido a que se cumplió con los productos planificados, en algunos casos como el de infraestructura en un tiempo mayor al planificado y con sobrecostos en las obras. En otros, en menor tiempo y con valores agregados con menores costos como en el caso de Gestión de los Recursos Naturales, Prevención y Mitigación de Riesgos, Fortalecimiento de los Gobiernos Locales y algunas instituciones públicas como el IDAAN y ANAM y el tema binacional. A seguir el detalle:

Subcomponente	Muy Satisfactorio	Satisfactorio	Poco Satisfactorio	Muy Insatisfactorio
Fortalecimiento de los Gobiernos Locales	x			
Fortalecimiento regional de las Instituciones gubernamentales		x		
Fortalecimiento Institucional Nacional Mejorado		x		
Fortalecimiento Binacional Mejorado	x			
Gestión de Recursos Naturales y Prevención y Mitigación de Riesgos Naturales		x		
Fomento y Diversificación de Actividades Productivas Agropecuarias y Forestales		x		
Conservación de la Pesca Artesanal y Turismo Sostenible		x		
Infraestructura de Transporte Mejorada		x		
Agua Potable y Alcantarillado		x		
Saneamiento		x		
Energía			x	
TOTAL	2	8	1	0

3.4 Externalidades: CONADES presentó un resumen de la Evaluación, donde sustentan que los impactos más importantes en la Provincia han sido algunas externalidades generadas por el Programa, como por ejemplo: (i) aumento de los ingresos municipales en Bocas del Toro, producto de las asesorías y asistencias técnicas del Programa; (ii) la prestación del servicio de agua potable en Changuinola por parte del IDAAN; y (iii) el mejoramiento de la capacidad de ejecución de las instituciones regionales, que ayudó a asignar mayor presupuesto para la provincia, y lograr la ejecución del mismo.

3.5 Sostenibilidad y Riesgos Potenciales: CONADES sugirió que la sostenibilidad se midiera en función del cumplimiento de una estrategia de desarrollo sostenible, de la implementación del Plan de Ordenamiento Territorial y Ambiental, de la adaptabilidad de las instituciones regionales y Gobiernos Locales, de la voluntad política, y de los mecanismos de participación.

CONSIDERACIONES FINALES

Primeramente, el Banco quiere reconocer el esfuerzo realizado por el MEF en los primeros años del proyecto, y posteriormente el esfuerzo del Ministerio de la

Presidencia, en especial la Secretaría de CONADES, lo que permitió la implementación de la primera fase del Programa y que se negociara con el Banco la Fase II, que actualmente se encuentra en ejecución. Así mismo, CONADES resaltó el esfuerzo y apoyo del Banco y se reconoció que la experiencia conjunta fue valiosa.

Danna Harrick
Secretaria Ejecutiva - CONADES

Rodrigo Coloane
Jefe de Equipo - BID

MINISTERIO DE LA PRESIDENCIA

**CONSEJO NACIONAL PARA EL DESARROLLO
SOSTENIBLE**

*PROGRAMA MULTIFASE DE DESARROLLO SOSTENIBLE DE
BOCAS DEL TORO
1439-OC/PN y 1945/OC-PN*



UNIDAD COORDINADORA EJECUTORA DEL
PROGRAMA - UCEP

INFORME DE PROGRESO ANUAL 2008

Al 31 de Diciembre 2008

Contenido

Introducción.....	12
Antecedentes.....	12
Avance de los Componentes	13
Componente I. Fortalecimiento de la capacidad de Gestión	14
Resumen de principales actividades del Componente I	15
RESUMEN DE CONTRATOS	15
Avances por Sub-Componente:	19
Fortalecimiento Municipal.....	19
Descripción del Proyecto	20
Avances del Proyecto	20
Año 2003	20
Año 2004	20
Año 2005	20
Año 2006	21
Año 2006	24
Año 2007	25
Año 2006	25
Año 2007	25
Año 2008.....	26
Resultados y Logros.....	27
Descripción del Proyecto	32
Avances del Proyecto	32
Año 2008.....	32
Descripción del Proyecto	36
Avances del Proyecto	36
Año 2007	36
Año 2008	36
Ordenamiento Urbano de la ciudad de Changuinola, Almirante, Chiriquí Grande, Rambala y Punta Peña.	37
Fortalecimiento de la Capacidad de Gestión de la Sociedad Civil.....	37
Descripción del Proyecto	38
Avances del Proyecto	38
Año 2003	38
Año 2004	39
Año 2005	39
Año 2006	40
Año 2007	41
Año 2008	41
Año 2004	41
Descripción del Proyecto	42
Avances del Proyecto	42
Año 2005	42
Año 2006	43
Descripción del Proyecto	43

Avances del Proyecto	43
Año 2005	43
Año 2006	44
Resultados y Logros.....	44
Año 2008	45
Fortalecimiento de Instituciones Claves	46
Descripción del Proyecto	46
Año 2008	47
Descripción del Proyecto	47
Diseño e Implementación del Plan de Acción de Fortalecimiento para el AMP/ARAP.....	47
Avances del Proyecto	48
Año 2003	48
Año 2004	48
Año 2005	48
Año 2006	49
Año 2006	49
Año 2007	49
Año 2008	49
Año 2006	50
Año 2007	50
Año 2008	50
Año 2008	51
Descripción del Proyecto	52
Diseño e Implementación del Plan de Acción de Fortalecimiento del MIDA	52
Avances del Proyecto	52
Año 2003	52
Año 2004	52
Año 2005	52
Año 2006	53
Año 2006	53
Año 2007	53
Año 2008	54
Resultados y Logros.....	54
Año 2006	54
Año 2007	54
Año 2006	55
Descripción del Proyecto	55
Diseño de un Plan Integral de Capacitación y Equipamiento Básico para la ATP e implementación del Plan de Acción de Fortalecimiento.....	55
Avances del Proyecto	55
Año 2003	55
Año 2005	56
Año 2006	56
Año 2007	56
Descripción del Proyecto	56
Diseño e Implementación del Plan de Acción de Fortalecimiento de la ANAM para la I Fase. II Fase reevaluación del Plan de Fortalecimiento para la ANAM.....	56
Avances del Proyecto	57
Año 2003	57
Año 2004	57
Año 2005	57
Año 2006	57

Año 2006	57
Año 2008	58
Año 2006	58
Año 2007	59
Año 2008	59
Año 2006	59
Año 2007	59
Año 2008	59
Año 2007	60
Año 2008	62
Descripción del Proyecto	63
Avances del Proyecto	63
Año 2008	63
Descripción del Proyecto	64
Avances del Proyecto	64
Año 2008	64
Descripción del Proyecto	65
Avances del Proyecto	65
Año 2006	65
Año 2006	65
Año 2006	66
Año 2006	66
Descripción del Proyecto	66
Avances del Proyecto	66
Año 2006	66
Descripción del Proyecto	67
Avances del Proyecto	67
Año 2006	67
Descripción del Proyecto	68
Avances del Proyecto	68
Año 2006	68
Año 2007	68
Descripción del Proyecto	69
Avances del Proyecto	69
Año 2006	69
Año 2007	69
Descripción del Proyecto	70
Avances del Proyecto	71
Año 2008	71
Descripción del Proyecto	71
Fortalecimiento de la Gobernación	71
Descripción del Proyecto	72
Avances del Proyecto	72
Año 2003	72
Año 2004	72
Año 2005	73
Año 2006	73
Año 2007	74
Año 2008	74
Descripción del Proyecto	75
Avances del Proyecto	75
Año 2008	76

Descripción del Proyecto	77
Avances del Proyecto	77
Año 2003	77
Año 2004	77
Año 2005	77
Año 2006	77
Año 2007	78
Descripción del Proyecto	78
Avances del Proyecto	78
Año 2003	78
Año 2005	78
Año 2006	79
Año 2008	80
Resumen de los Resultados y Logros	80
Conclusiones y Recomendaciones	86
Lecciones Aprendidas	87
Componente II - Manejo Sostenible de los Recursos Naturales y Desarrollo Productivo ..	87
Resumen de las principales actividades realizadas en el Componente II	88
Sub-Componente: Gestión de Recursos Naturales y Mitigación de Riesgos Naturales	
.....	89
Gestión Local de Riesgos	89
Descripción del Proyecto	90
Avances del Proyecto	91
Año 2003	91
Año 2004	91
Año 2005	92
Año 2006	94
Año 2007	97
Año 2008	99
Resumen de los Resultados y Logros	100
Descripción del Proyecto	105
Avances del Proyecto	106
Año 2004	106
Año 2005	107
Año 2006	107
Año 2006	108
Año 2007	109
Año 2008	109
Descripción del Proyecto	110
Descripción del Proyecto	110
Descripción del Proyecto	111
Avances del Proyecto	111
Año 2008	111
Descripción del Proyecto	112
Avances del Proyecto	112
Año 2008	112
Descripción del Proyecto	113
Avances del Proyecto	113
Año 2008	113
Descripción del Proyecto	114
Descripción del Proyecto	114
Descripción del Proyecto	115

Avances del Proyecto	115
Año 2008	115
Descripción del Proyecto	115
Sub-Componente: Fomento y diversificación productiva y forestal	115
Descripción del Proyecto	116
Avances del Proyecto	117
Año 2003	117
Año 2004	117
Año 2005	118
Año 2006	119
Año 2006	120
Año 2007	120
Año 2006	120
Año 2007	120
Año 2006	121
Año 2007	121
Resumen de los Resultados y Logros	121
Descripción del Proyecto	131
Avances del Proyecto	131
Año 2008	131
Descripción del Proyecto	133
Avances del Proyecto	134
Año 2007	134
Año 2008	135
Descripción del Proyecto	136
Año 2008	137
Descripción del Proyecto	137
Descripción del Proyecto	138
Año 2008	138
Descripción del Proyecto	139
Descripción del Proyecto	139
Avances del Proyecto	140
Año 2008	140
Descripción del Proyecto	140
Avances del Proyecto	141
Año 2008	142
Descripción del Proyecto	142
Descripción del Proyecto	142
Descripción del Proyecto	143
Descripción del Proyecto	143
Avances del Proyecto	144
Año 2003	144
Año 2004	144
Año 2005	144
Año 2006	144
Año 2007	145
Año 2008	145
Descripción del Proyecto	146
Avances del Proyecto	146
Año 2008	146
Descripción del Proyecto	147
Avances del Proyecto	147

Año 2005	147
Año 2006	148
Año 2007	148
Año 2008	148
Descripción del Proyecto	148
Descripción del Proyecto	149
Avances del Proyecto	149
Año 2007	149
Descripción del Proyecto	149
Avances del Proyecto	149
Año 2007	149
Descripción del Proyecto	150
Avances del Proyecto	150
Año 2008	150
Descripción del Proyecto	151
Avances del Proyecto	152
Año 2003	152
Año 2004	152
Año 2005	153
Año 2006	153
Año 2007	154
Resultados y Logros	154
Descripción del Proyecto	155
Descripción del Proyecto	156
Descripción del Proyecto	156
Descripción del Proyecto	157
Sub-Componente: Pesca Artesanal y Turismo Sostenible	157
Descripción del Proyecto	157
Avances del Proyecto	158
Año 2003	158
Año 2004	158
Año 2005	158
Año 2006	158
Año 2007	159
Resultados y Logros	160
Descripción del Proyecto	162
Avances del Proyecto	162
Año 2006	162
Descripción del Proyecto	162
Avances del Proyecto	162
Año 2004	162
Año 2005	163
Año 2006	163
Año 2008	163
Descripción del Proyecto	163
Avances del Proyecto	164
Año 2008	164
Descripción del Proyecto	164
Descripción del Proyecto	165
Descripción del Proyecto	165
Descripción del Proyecto	165
Descripción del Proyecto	166

Avances del Proyecto	166
Año 2008	166
Descripción del Proyecto	167
Avances del Proyecto	167
Año 2008	167
Descripción del Proyecto	168
Avances del Proyecto	168
Año 2008	168
Descripción del Proyecto	169
Avances del Proyecto	171
Año 2003	171
Año 2004	171
Año 2005	171
Año 2006	173
Año 2007	175
Año 2008	175
Resultados y Logros	176
Avances del Proyecto	179
Año 2008	179
Descripción del Proyecto	180
Avances del Proyecto	183
Año 2005	183
Año 2006	184
Año 2007	184
Año 2008	184
Resultados y Logros I Etapa del Proyecto	185
II Etapa del Proyecto	187
Avances del Proyecto	187
Año 2008	187
Descripción del Proyecto	189
Avances del Proyecto	189
Año 2007	189
Resultados y Logros	189
Descripción del Proyecto	191
Avances del Proyecto	191
Año 2004	191
Año 2005	192
Año 2006	192
Año 2007	192
Descripción del Proyecto	193
Año 2007	193
Descripción del Proyecto	194
Avances del Proyecto	196
Año 2006	196
Año 2007	196
Año 2008	196
Resultados y Logros	197
Descripción del Proyecto	199
Descripción del Proyecto	199
Componente III. Infraestructura del transporte y servicios básicos	199
Resumen de las principales actividades realizadas del Componente III	200

Sub-componente I. Infraestructura de transporte.....	202
Descripción del Proyecto	202
Avances del Proyecto	202
Año 2003	202
Año 2004	203
Año 2005	203
Año 2006	203
Año 2007	204
Año 2008	204
Resultados y Logros.....	205
Descripción del Proyecto	206
Avances del Proyecto	206
Año 2005	206
Año 2006	206
Año 2007	206
Año 2008	206
Resultados y Logros.....	206
Descripción del Proyecto	207
Avances del Proyecto	207
Año 2004	207
Año 2005	207
Año 2006	207
Año 2007	207
Resultados y Logros.....	208
Descripción del Proyecto	208
Avances del Proyecto	208
Año 2005	208
Año 2006	208
Año 2007	208
Año 2008	209
Descripción del Proyecto	210
Avances del Proyecto	210
Año 2005	210
Año 2006	210
Año 2007	210
Año 2008	210
Resultados y Logros.....	210
Descripción del Proyecto	211
Avances del Proyecto	211
Año 2007	211
Resultados y Logros.....	211
Descripción del Proyecto.....	212
Año 2008.....	212
Avances del Proyecto	212
Descripción del Proyecto.....	213
Avances del Proyecto	213
Año 2008.....	213
Subcomponente II. Saneamiento para el Mejoramiento de la Disposición de Aguas	
Servidas y Desechos Sólidos.....	213
Descripción del Proyecto	214
Avances del Proyecto	215
Año 2004	215

Año 2005	215
Año 2006	217
Año 2007	218
Año 2008	218
Descripción del Proyecto	219
Avances del Proyecto	219
Año 2006	219
Año 2007	220
Año 2008	220
Descripción del Proyecto	221
Avances del Proyecto	221
Año 2006	221
Año 2007	221
Año 2008	221
Descripción del Proyecto	222
Avances del Proyecto	222
Año 2005	222
Año 2007	222
Avances del Proyecto	223
Año 2007	223
Año 2008	223
Descripción del Proyecto	223
Avances del Proyecto	224
Año 2004	224
Año 2005	225
Año 2006	226
Año 2007	227
Descripción del Proyecto	228
Subcomponente III. Agua Potable para mejorar la cobertura y la calidad de Servicios	228
Descripción del Proyecto	229
Avances del Proyecto	230
Año 2006	230
Año 2007	230
Año 2008	230
Descripción del Proyecto	231
Avances del Proyecto	231
Año 2008	231
Descripción del Proyecto	232
Avances del Proyecto	233
Año 2006	233
Año 2007	233
Año 2008	233
Descripción del Proyecto	235
Avances del Proyecto	236
Año 2006	236
Año 2007	236
Año 2008	236
Descripción del Proyecto	238
Año 2007	239
Año 2008	239
Descripción del Proyecto	241
Descripción del Proyecto	242

Avances del Proyecto	243
Año 2008	243
Descripción del Proyecto	244
Avances del Proyecto	244
Año 2008	244
Descripción del Proyecto	245
Avances del Proyecto	246
Año 2008	246
Descripción del Proyecto	247
Avance del Proyecto	247
Año 2008	247
2. Resultados	248
3. Supuestos Claves Relacionados con la Implementación de los Componentes	306
4. Logro de los Objetivos del Desarrollo	310
5. Supuestos Claves Relacionados con el Objetivo de Desarrollo / Propósito	318
6. Logros Alcanzados	320
7. Administración	325
Año 2003	325
Año 2004	326
Año 2005	326
Año 2006	326
Año 2007	326
Año 2008	327
8. Ejecución Financiera del Programa	327
9. Ejecución del Programa	329
10. Reformulaciones	331
11. Recomendaciones	332
12. Desempeño Esperado Próximo Período	333
XVI. ANÁLISIS DE RIESGO	334

Introducción

El objetivo del presente documento es informar sobre las gestiones técnicas realizadas, que no solo permita sustentar los avances del Programa en su I Fase, si no también, planificar y orientar las actividades a realizar en la etapa II Fase del Programa.

Este Informe se basa en lo planteado en los (i) Informes de Proyectos del Componente; (ii) el Reglamento Operativo del Programa y (iii) la Estrategia de Desarrollo Sostenible de Bocas del Toro, (iv) Contrato Préstamo y (v) Matriz de Marco Lógico y/o de Resultados. Refleja las principales actividades ejecutadas por la Unidad Coordinadora y Ejecutora del Programa (UCEP)/ CONADES, en el año 2,008 y una orientación de los temas en proceso de ejecución y pendientes de dar seguimiento en una segunda fase del Programa, en relación a los objetivos y metas planteadas.

Específicamente y transcurridos 68 meses de ejecución del Programa, se resumen las principales actividades ejecutadas por la UCEP/ CONADES, en relación a:

- (i) Avance de las Actividades programadas para el año 2008
- (ii) Objetivos y metas cumplidas, así como la evaluación los indicadores establecidos para cada componente, acordados con el BID, hasta el año 2008;
- (iii) Breve reseña de los logros alcanzados durante el semestre en comparación con el POA respectivo;
- (iv) Análisis del impacto de las acciones realizadas

Antecedentes

Durante el año 2002, luego de una amplia consulta y del levantamiento del diagnóstico por sector de la Provincia (año 2001), se concluyó que la Región estaba pasando por un periodo de cambios intensos, tanto a nivel económico y ambiental como a nivel social y étnico-cultural. La Región presentaba problemas económicos, sociales y ambientales derivados de una inadecuada ocupación del espacio, del uso desordenado de los recursos naturales y los consiguientes problemas de contaminación ambiental, titulación, tenencia y conflictos por el uso de la tierra, desempleo y marginalidad, desplazamiento de las comunidades indígenas y locales, entre otros. Todos estos problemas enmarcados en una débil y deficiente infraestructura de servicios públicos y en una baja capacidad de gestión pública y de los gobiernos locales. Por lo tanto, la Región requiere de un equilibrio económico, ambiental y social que actualmente es muy frágil.

Las tendencias económicas del momento, apuntaban a la explotación forestal y ganadera no controlada de la Cordillera Central, un avance de la frontera agrícola sobre las áreas protegidas, una afectación de los ecosistemas marino costeros (manglares, los pastos marinos, los arrecifes de coral, etc.), una explotación inadecuada de los recursos pesqueros y un desarrollo desordenado del sector turístico y de los principales centros urbanos. Estos factores desataron una dinámica de desarrollo desordenado que amenazaba la sostenibilidad de los atributos ambientales, la riqueza de sus culturas y de sus recursos naturales, por lo cual se inició un proceso de planeación estratégica participativa y su plan de acción, acompañado de otros instrumentos de gestión como, el Plan Indicativo de Ordenamiento Territorial Funcional y línea base e indicadores para el seguimiento y desarrollo de la Provincia, con lo cual se logró el financiamiento de algunas acciones prioritarias que impulsaran el desarrollo de la región, a través de un préstamo con el Banco Interamericano de Desarrollo.

El PMDSBT, fue aprobado para su ejecución, el 29 de abril de 2003, fecha en que se da inicio a la vigencia del Contrato Préstamo 1439/OC-PN, con un horizonte de ejecución de tres (3) años para la I Fase; período extendido hasta el 29 de abril de 2008. El programa está constituido por 3 componentes, cada uno de los cuales apunta a una línea de acción sin dejar de atacar el problema estratégico e integralmente por lo cual también se entrelazan entre sí.

La II Fase estaba condicionada al alcanzar el cumplimiento de dos indicadores: (i) un ochenta por ciento (80%) de cumplimiento de las metas establecidas para la I Fase y (ii) el desembolso de no menos del setenta y cinco por ciento (75%) de los recursos del financiamiento, por lo que en marzo de 2007, se inició la evaluación externa del PMDSBT y en el se determinó que se habían dado las condiciones para pasar a la II Fase, con lo cual se iniciaron las negociaciones con el BID. La II Fase del Programa tiene N° de operación 1945/OC-PN e inició oficialmente el 22 de abril de 2008 con horizonte de ejecución de 5 años por un monto total de inversión de B/.34.6 millones de balboas, distribuidos de la siguiente manera:

**Costo del Programa
II Fase
Contrato Préstamo 1945/OC-PN**

Categoría de Inversión	BID	A. Local	Total	%
I. ADMINISTRACIÓN Y SUPERVISIÓN	1,6	1,1	2,7	8,0
1. Unidad Coordinadora Ejecutora (UCEP)	1,3	0,6	1,9	5,0
2. Auditorías y Evaluación	0,3	0	0,3	1,0
3. Administración de fondos	0	0,5	0,5	1,0
II. COSTOS DIRECTOS	26,9	3,8	30,7	89,0
1. Fortalecimiento de la Capacidad de Gestión	5,1	0,4	5,5	16,0
2. Manejo Sostenible de los Recursos Naturales y Desarrollo Productivo	7,0	1,4	8,4	24,0
3. Servicios Básicos e Infraestructura	14,8	2,0	16,8	49,0
III. SIN ASIGNACIÓN ESPECÍFICA	0,5	0,6	1,1	3,0
1. Imprevistos	0,5	0,6	1,1	3,0
IV. COSTOS FINANCIEROS	0	0,1	0,1	0,0
1. Comisión de Crédito	0	0,1	0,1	0,0
2. Comisión de Inspección y Vigilancia	0	0	0	0,0
TOTALES PROGRAMA	29,0	5,6	34,6	100
Porcentaje	84,0	16,0	100,0	

Avance de los Componentes

Mediante Plan Operativo Anual (POA) 2008 (Ver Anexo POA 2008) se programaron actividades, las cuales durante el año se han realizado las gestiones correspondientes para su concreción. De la labor realizada en estos 80 meses, desde abril 2003 hasta el 31 diciembre de 2008, se resumen los siguientes avances por componente:

Contrato Préstamo 1439/OC-PN.

Componentes	Avance Físico	Avance Financiero
TOTAL	100%	80%
Componente I	95%	95%
Componente II	72%	70%
Componente III	70%	80%

Contrato Préstamo 1945/OC-PN.

Componentes	Avance Físico	Avance Financiero
TOTAL	1%	3%
Componente I	0%	0%
Componente II	1%	0%
Componente III	2%	3%

Las principales acciones realizadas que son importantes de resaltar según componentes en cada contrato de préstamo son las siguientes:

Componente I. Fortalecimiento de la capacidad de Gestión

Fortalecer la capacidad de gestión para atender necesidades estratégicas, institucionales, normativas y reglamentarias, dando atención prioritaria a cuellos de botella que limitan una gestión sostenible descentralizada y participativa. De acuerdo con la Estrategia trazada, al final de la primera fase, se espera haber pasado: (i) de una débil estructura administrativa a una institucionalidad promotora del desarrollo sostenible; (ii) de una baja capacidad técnica y de gestión a una institucionalidad con capacidad de actuar; y (iii) de una sociedad civil poco integrada hacia un esquema de gestión coordinado y participativo.

Según el POA programado para el año 2008, el Componente I para el Fortalecimiento de la Capacidad de Gestión Institucional, de los Gobiernos Locales y de la Sociedad Civil, presentó un avance físico acumulado en el año 2008 de 95%.

Este componente se sub-divide en 3 sub-componentes, a saber:

- (i) Fortalecimiento de la Capacidad de Gestión **Local** en donde se analizan todas aquellas acciones y actividades tendientes a elevar la capacidad de gestión de los, las Organizaciones de Base, los Municipios, Comités de Participación Comunitaria creados para el Programa, entre otros.
- (ii) Fortalecimiento de la Capacidad de Gestión **Provincial** en la cual se incluyen todas aquellas acciones y actividades que mejoran la capacidad de gestión de las instituciones estatales claves para el desarrollo sostenible con representación en la Provincia de Bocas del Toro y la Gobernación, y;
- (iii) Fortalecimiento de la Capacidad de Gestión a **nivel nacional y binacional** que detalla todas las acciones y/o proyectos que tiene el Estado panameño para la consecución de una agenda y sus miembros fortalecidos para hacer frente a los problemas de tener a empresas multinacionales ofreciendo servicios públicos, así como a negociaciones y acuerdos con el hermano país Costa Rica.

En el año 2008, como parte de las actividades de seguimiento del desarrollo de la capacidad de gestión local, provincial, nacional y binacional, se realizaron las siguientes actividades:

Resumen de principales actividades del Componente I

(i) Fortalecimiento de la Capacidad de Gestión Local

RESUMEN DE CONTRATOS

Descripción	Nombre Consultor/Empresa	Monto (B/)	Situación
Total Componente I		1,519,196.86	
Contrato Préstamo 1439/OC-PN			
REMODELACION JUNTA COMUNAL DE CHANGUINOLA Y CONST. CASA COMUNAL DE SAN SAN PUENTE	DARIO ESPITIA	7.214,50	Finalizado
CONSTRUCCION DE ANEXO Y REMODELACION DE LA JUNTA COMUNAL DE GUABITO DISTRITO DE CHANGUINOLA	Carlos Jaen Campos	10,290.20	Finalizado
ALQUILER DE RETROEXCAVADORA	CONSTRUCTORA SUCABEAR, S.A.	21.000,00	Finalizado
CONSTRUCCION - JUNTA COMUNAL DE CAUCHERO	ERIC WRIGHT	9,707.93	Finalizado
CONFECCIÓN, DISEÑO, PRESUPUESTO Y ESPECIFICACIONES DEL NUEVO EDIFICIO MITRADEL.	JORGE MONTENEGRO	13.000,00	Finalizado
CONSTRUCCION - JUNTA COMUNAL DE BASTIMENTO	ERIC WRIGHT	9,950.00	Finalizado
SEGUNDA FASE ASISTENCIA LEGAL A LOS TRES MUNICIPIOS DE LA PROVINCIA DE B. DEL T.	SUMILKA PINZÓN	15.000,00	Finalizado
CONSTRUCCION - JUNTA COMUNAL DE PUNTA LAUREL	EDUARD FUENTES C.	9.916,90	Finalizado
REMODELACION DE LA OFICINA DE AMP DE BOCAS DEL TORO	FELIPE WILLIAMS	12,080.30	Finalizado

CONSTRUCCION CASA DEL GOBIERNO DE TIERRA OSCURO	MULTISERVICE AND CONSTRUCTION ATLANTIC, S.A.	10,000.00	Finalizado
CONSTRUCCION CASA DEL GOBIERNO EN EMPALME	OMAR SÀNCHEZ	7.283,50	Finalizado
ASISTENCIA LEGAL A LOS TRES MUNICIPIOS DE LA PROVINCIA DE B. DEL T.	SUMILKA PINZÒN	19.950,00	Finalizado
APOYO ADMINISTRATIVO-GOBERNACIÒN	MAGALI WALTERS	4.000,00	Finalizado
ADECUACION DEL SISTEMA ELÉCTRICO EN GENERAL PARA EL GIMNASIO DEL INDE EN CHANGUINOLA	VENTANAS Y MATERIALES MORIS, S.A	12,080,80	Finalizado
ELABORACION DE LAS NORMAS DE LA ADMINISTRACIÒN PRESUPUESTARIA DE LOS MUNICIPIOS DE CHANG., BOCAS Y CHIRIQUI GRANDE	VICTOR FORREST	2.100,00	Finalizado
CONST. CASA DE GOBERNACIÒN EN LAS TABLAS	ARGELIO CERCEÑO CASTILLO	13.603,54	Finalizado
CONST. CASA DE CORREGIDURIA EN LAS TABLAS	ARGELIO CERCEÑO CASTILLO	16.978,50	Finalizado
ELABORACION DE LOS TDR. PARA LA CONSULTORÍA - FORTALECIMIENTO DE LA CAPACIDAD DE GESTIÒN DE LOS ORGANOS DE LA SOCIEDAD CIVIL EN LA PROVINCIA DE BOCAS DEL TORO.	ROSA MONTENEGRO	5,000.00	Finalizado
Construcción de Estacionamiento y Mejoras a las instalaciones del Gimnasio del INDE en Changuinola	AGROSERVICIOS TECNICOS MULTIPLES BOCATOREÑOS	28,861.00	Finalizado
ELABORACIÒN Y DESARROLLO DE LA CAPACITACIÒN DE CONSERVACIÒN MARINA AMP	LEYSÒN GUILLEN	21.250,00	Finalizado
CAPACITACIÒN Y DISEÑO Y ESTUDIOS PARA FORTALECIMIENTO DE LA AMP EN BOCAS DEL TORO	LEYSÒN GUILLEN	21,250.00	Finalizado

ASISTENTE PARA APOYO INSTITUCIONAL	MAISA BANARD	4,000.00	Finalizado
CONSULTOR PARA LA IMPLEMENTACIÓN DE LA RUTA DE INSEMINACIÓN ARTIFICIAL EN CHIRIQUI GRANDE	VICTOR BARRIOS	12,000.00	Finalizado
APOYO SECRETARIAL EXTERNO A LA DIRECCION REGIONAL DEL MIDA EN BOCAS DEL TORO	ORLANDO TROTMAN	1,600.00	Finalizado
ASISTENTE ADMINISTRATIVO	DARIO MARTINEZ	3,300.00	Finalizado
ASISTENTE ADMINISTRATIVO	HAYDEE OSIRIS ROMERO	3,600.00	Finalizado
APOYO TECNICO	ITSEL MIRANDA	4.000,00	Finalizado
DISEÑO E IMPLEMENTACIÓN DE UN MODELO DE GESTION REGIONAL DEL SISTEMA DE PRESTACION DE ASISTENCIA TECNICA Y EXTENCION A PROPIETARIOS DE FINCAS DE PRODUCCION FORESTAL EN BOCAS DEL TORO	MILCIADES SAMANIEGO	20,000.00	Finalizado
REHABILITACION DE LA CANCHA DEPORTIVA DE ALMIRANTE	ERALDO DARING	13,564.32	Finalizado
Remodelación de Oficinas en Changuinola y Construcción de garita de seguridad en la Comunidad de Mali (Ch. Grande), Construcción de Campamento en Palo Seco	MULTISERVICE AND CONSTRUCTION ATLANTIC, S.A.	58.157,58	Finalizado
ADECUACION DEL SALON DE CONFERENCIA EN LA POLICIA DE CHANG.	CONSTRUCTORA E INVERSIONES JACA, S.A	29,762.25	Finalizado
CONSTRUCCIÓN DE LA AGENCIA DEL MIDA EN LAS DELICIA	CONSTRUCTORA RUQUISA, S.A.	47,837.64	Finalizado
Construcción de anexo a la oficina del MIDA en Almirante y la ANAMen la Isla Colón	CONSTRUCTORA RUQUISA, S.A.	26,332.00	Finalizado
OFICINA DE AGENCIA DEL MIDA EN CHIRIQUI GRANDE	JOSE OCAMPO	30,500.00	Finalizado
RESTAURACIÓN DEL EDIFICIO DE LA GOBERNACION EN BOCAS DEL TORO.	FINANCIERA GOBIMAR, S.A.	570,000.00	Ejecución

CONSTRUCCIÓN DEL EDIFICION DE LA SEDE REGIONAL DEL MITRADEL EN CHANGUINOLA, BOCAS DEL TORO.	CONSTRUCTORA SUCABEAR, S.A.	152,250.00	Finalizado
ALQUILER DE OFICINA / GOBERNACIÓN DE BOCAS DEL TORO	CALEB THOMAS PORTA	10.800,00	Finalizado
CONSTRUCCIÓN DEL CAMPAMENTO DE ANAM EN PALO SECO, CHIRIQUI GRANDE.	JOSE OCAMPO	49,529.78	Finalizado
APOYO DE INFORMES DEL PROYECTO DE PROGRESO ANUAL 2008	JAIME JOHNSON ORTIZ	2,000.00	Finalizado
IMPLEMENTACIÓN DEL SISTEMA INTEGRADO DE GESTIÓN ADMINISTRATIVA DE LA ANAM,	LUCAS MORALES	10.000,00	Finalizado
CONSTRUCCION - JUNTA COMUNAL DEL TERIBE	EULOGIO QUINTERO	9,957.72	Finalizado
REMODELACION JUNTA COMUNAL DE ALMIRANTE	EDILBERTO MORALES	5,802.00	Finalizado
COORDINACIÓN GENERAL DISEÑO DEL PLAN DE MANEJO PARA EL EPROVECHAMIENTO FORESTAL	LUIS CORDOBA	34,650.00	Finalizado
DISEÑO Y CONFECCIÓN DE PLANOS-MERCADO ARTESANAL	CRISTOBAL JURADO	7,350.00	Finalizado
CONSTRUCCION - JUNTA COMUNAL DE PUNTA ROBALO	ERIC WRIGHT	5,431.55	Finalizado
REMODELACION JUNTA COMUNAL DE RAMBALA	CAMILO DE LA ROSA VASQUEZ	7,787.69	Finalizado
REMODELACION JUNTA COMUNAL DE PUNTA PEÑA	ERIC ORTIZ	4.735,09	Finalizado
INSPECCIONAR, MONITOREAR, PLANIFICAR, EVALUAR Y DA SEGUIMIENTO A LAS AREAS PROTECGIDAS PAFI-ANAM	JUAN ABREGO PALACIO	7,200.00	Finalizado
PLAN DE APOYO PARA LA CAPACITACIÓN EN LA CONSERVACIÓN MARINA Y LA DIVULAGCIÓN DE AUDIO VISUALES-AMP	LEYSÓN GUILLEN	24.680,00	Finalizado

REHABILITACIÓN DE LA JUNTA COMUNAL DE PUNTA PEÑA	ERIC ORTIZ	6,556.28	Finalizado
CONSTRUCCION - JUNTA COMUNAL DE MIRAMAR	MULTISERVICE AND CONSTRUCTION ATLANTIC, S.A.	9,000.00	Finalizado
SUMINISTRO E INSTALACIÓN DE SISTEMAS MODULARES A LA OFICINA DEL IDAAN CHANGUINOLA	VENTANAS Y MATERIALES MORIS, S.A	18,976.73	Finalizado
SUMINISTRO E INSTALACIÓN DE SISTEMAS MODULARES A LA OFICINA DEL MEF CHANGUINOLA	VENTANAS Y MATERIALES MORIS, S.A	39,391.80	Finalizado
REMODELACION JUNTA COMUNAL DE CHANGUINOLA Y CONSTRUCCION DE LA CASA COMUNAL DE SAN SAN PUENTE	DARIO ESPITIA	7.928,02	Finalizado
CONSTRUCCION - JUNTA COMUNAL DE BOCAS DEL TORO	FELIPE WILLIAMS	9,999.24	Finalizado
Contrato Préstamo 1945/OC-PN		202,200	
COORDINADORA DE RECURSOS INSTITUCIONALES-CONADES	Servicios Profesionales	42,000.00	Ejecución
SECRETARIO DE LA COORDINACIÓN TÉCNICA-CONADES	Servicios Profesionales	46,200.00	Ejecución
REPRESENTANTE LEGAL - CONADES	Servicios Profesionales	24,000.00	Ejecución
COORDINADORA DE SESI-CONADES	Servicios Profesionales	30,000.00	Ejecución
ESPECIALISTA EN GESTIÓN INSTITUCIONAL	Servicios Profesionales	24,000.00	Ejecución
CONTADOR CONADES	Servicios Profesionales	14,400.00	Ejecución
ASISTENTE SECRETARIA EJECUTIVA	Servicios Profesionales	21,600.00	Ejecución

Avances por Sub-Componente:

Fortalecimiento Municipal

A continuación detalles de las actividades y proyectos emprendidos para el logro de los objetivos:

Resumen del Proyecto

Nombre del proyecto	<i>Diseño, Implementación y Seguimiento de los Planes de Acción para el Fortalecimiento de los Gobiernos Locales</i>		
Productos Esperados contrato préstamo 1439/OC-PN	3 Municipios fortalecidos y con instrumentos para mejorar su gestión		
Productos esperados contrato préstamo 1945/OC-PN	Al final del II Año de la II Fase, tres PDMs aprobados por los Consejos Municipales de los 3 Municipios.		
Beneficiarios	3 Municipios con convenios con el PMDSBT		
Duración estimada	9 años		
Fecha de inicio	Noviembre 2003		
Avances	Monto total estimado	Monto total ejecutado	Avance físico
Contrato Préstamo 1439/OC-PN	B/.940,000.00	B/.940,000.00	100%
Estado	Concluido		
Contrato Préstamo 1945/OC-PN	B/.211,600.00	B/.10,580.00	5%
Estado	En ejecución		
Co-ejecutor	MINGO, Dirección de Gobiernos Locales		

Descripción del Proyecto

Para la II Fase del Programa, el proyecto de seguimiento a los Planes de Acción para el Fortalecimiento de los Gobiernos Locales pretende elaborar los Planes de Desarrollo Municipal (PDM), con sus correspondientes Planes de Inversión Municipal (PIM); elaborar e implementar un Sistema Integral de Gestión Municipal; elaborar y aplicar de un Modelo de Gestión Ambiental para el Municipio de Bocas del Toro.

Avances del Proyecto

Año 2003

En noviembre de 2003, inició el diseño de los Planes de Mejora Administrativa y Financiera de los Municipios, o como se conocen dentro del Programa, Plan de Acción Municipal (PAM), con la contratación por parte del BID de Francisco Aybar.

Año 2004

En proceso la fase final en la confección de los Planes de Acción Municipal. El consultor ha hecho entrega formal de tres de los cuatro informes correspondiente a la consultoría; encontrándose el 3er Informe (Prediseño de los PAM's de los tres Municipios y PEDI de la Gobernación) en consenso y aprobación por parte de los Concejos Municipales de Bocas del Toro, Changuinola y Chiriquí Grande, previa revisión e incorporación de observaciones sugeridas por parte de la Dirección Nacional de Gobiernos Locales (DNGL), Dirección de Planificación Regional del MEF y la Unidad Coordinadora Ejecutora de Programa (UCEP).

Año 2005

Se culminó la confección y aprobación de los Planes de Acción Municipal.

Se realizaron los levantamientos y la evaluación técnica de las condiciones de las infraestructuras de las 17 Juntas Comunales y 3 alcaldías, con lo cual se detectó necesidades de equipo básico, construcción y rehabilitación de las infraestructuras.

A la vez, se apoyaron al MIVI y a la Oficina de Catastro MEF en Provincia, para el uso y optimización de los ejidos, dotando de equipamiento básico a Ingeniería Municipal, el cual sirvió para que los Municipios realizaran el levantamiento y la actualización de la información de sus ejidos. Con este levantamiento se realizaron las especificaciones técnicas para la adquisición de equipos que se estiman fueron por un monto de B/.10,000.00.

Por otro lado, desde noviembre de 2005, la consultora Zumilka Pinzón, contratada por un monto de B/.19,950.00, por espacio de 6 meses, para darle Asistencia Legal para los municipios de la provincia de Bocas del Toro, por lo que se procedió a aprobar el Plan de Trabajo para dar inicio a esta consultoría en enero de 2006. También, en la misma fecha se contrató al Sr. César Santos De La Cruz, por un total de B/.18,350.00, quien elaborará el Plan y Manual de Procesos Financieros y Administrativos, el cual fue replanteado para aumentar su alcance con un nuevo marco del Proyecto de "Modernización de las Municipalidades".

Año 2006

I Fase del Proyecto para la Asistencia Legal especializada a nivel de los tres Municipios de la Provincia (B/.19,950.00)

En el 2006, se logró la consecución de la Primera Fase del Proyecto para la Asistencia Legal especializada a nivel de los tres Municipios de la Provincia, con la entrega a nivel de cada concejal un documento piloto de Reglamento Interno para las Juntas Locales de los tres (3) distritos. Paralelo, la actualización de los regímenes impositivos de los tres municipios (preparación, aprobación, adopción y publicación) y en la creación de la Mancomunidad de los tres municipios (consecución de la personería jurídica y publicación). Además, se analizó toda la estructura de los Gobiernos Locales, desde Juntas Comunales hasta las Alcaldías, dándose recomendaciones para mejorar su eficiente gestión.

A continuación una breve descripción del levantamiento realizado por esta consultoría y los resultados obtenidos:

La Asistencia Legal para la Provincia, inició con un levantamiento de la situación actual de los Municipios, luego de una serie de evaluaciones que dieron como resultado la necesidad de proveer a los municipios de esta provincia, de diversos instrumentos jurídicos, ante la ausencia de los mismos; instrumentos legales que agilice su gestión y consecuentemente, mediante ellos, se brinde un mejor servicio de parte del municipio a la comunidad, sino que la puesta en marcha o ejecución (adopción) de los mismos, se realice dentro de los parámetros legales vigentes y que rigen la materia.

Los Instrumentos legales por excelencia, por ende que fueron primariamente revisados, fueron los Régimen Internos a nivel de las Alcaldías, Concejos Municipales, Juntas Comunales y Juntas Locales, Regímenes Impositivos para los distritos que conforman la Provincia, y la conformación de la Mancomunidad de Municipios de la Provincia de Bocas del Toro.

En lo concerniente a las Juntas Comunales y Juntas Locales de la provincia se hizo entrega del documento debidamente aprobado por cada Junta Comunal, más un compendio de Leyes Municipales a cada Junta.

La situación encontrada en los municipios es la siguiente:

Municipio de Bocas del Toro

El Municipio de Bocas del Toro, al inicio de la Consultoría, no contaba con instrumentos legales que reglamentaran su funcionamiento, en los diferentes niveles (Alcaldía Municipal, Tesorería, Concejo Municipal, Juntas Comunales y Juntas Locales). Una vez concluida la

Consultoría de Asistencia Legal para los Municipios de la Provincia de Bocas del Toro se han logrado los siguientes objetivos:

Alcaldía

A nivel de la Alcaldía Municipal del Distrito de Bocas del Toro, se presentó Documento Borrador de Régimen Interno, el cual, luego de las revisiones y aprobaciones internas y posterior presentación al Concejo Municipal, se logró el Acuerdo Municipal, y consecuente publicación en Gaceta Oficial el nuevo Régimen Impositivo, adoptado el día 10 de enero de 2006.

Tesorería

A nivel de la Tesorería del Distrito de Bocas del Toro, se aprobó el documento de régimen impositivo y se adoptó mediante Acuerdo No. 34 del 06 de diciembre de 2005, dicha información se corrobora con la respectiva publicación mediante Gaceta Oficial del día 10 de enero de 2006, por lo que el nuevo Régimen Impositivo está vigente y en aplicación desde el 1 de enero de 2006. Se espera, al final del año 2007, un aumento en la recaudación, debido a la aplicación de este nuevo régimen de más del 20%.

Concejo Municipal

El Concejo Municipal del Distrito de Bocas del Toro, aprobó la propuesta de Reglamento Interno para el Concejo Municipal, formulada por la Consultoría, luego de su discusión, mediante el Acuerdo No. 40 del 12 abril 2006.

Juntas Comunales

Se reglamentaron las 5 Juntas Comunales.

Juntas Locales

Se construyó una propuesta modelo de Reglamento Interno de las Juntas Locales, las cuales están en revisión para su posterior aprobación.

Municipio de Changuinola

El Municipio de Changuinola contaba con Acuerdos Municipales que reglamentaban el funcionamiento del mismo a nivel de los departamentos de Alcaldía y Concejo Municipal. Sin embargo, estos documentos databan de más de 10 años, por lo que se sugirió su modificación y consecuente actualización.

Alcaldía

En la actualidad se le presentó una propuesta de modificación al Régimen Interno de la Alcaldía, con lo cual el Documento Borrador está siendo revisado por la Alcaldía para su aprobación, para luego presentarlo a nivel del Concejo Municipal.

La Tesorería

Igualmente, a nivel de la tesorería se contaba con un régimen impositivo que databa de 1995, el mismo fue revisado y actualizado.

A nivel de la Tesorería del Distrito de Changuinola, se presentó propuesta de actualización del Régimen Impositivo, en el mes de mayo de 2006, la Comisión de Hacienda estuvo haciendo algunas revisiones y observaciones. Igualmente, la Dirección de Gobiernos Locales del Ministerio de Gobierno y Justicia hizo algunas modificaciones al documento propuesto y luego fue aprobado por esta instancia co-ejecutora. En el año 2007, el Concejo Municipal aprobó el nuevo Régimen Impositivo, el cual debe estar publicado en Gaceta Oficial.

Concejo Municipal.

Al Concejo Municipal de Changuinola, se le presentó el documento borrador de modificación de Reglamento Interno de funcionamiento.

Juntas Comunales

A nivel las Juntas Comunales no había documentación alguna que respaldara su existencia, por lo cual se construyó y se hicieron los Reglamentos Internos de las 7 Juntas Comunales las

cuales fueron revisadas, analizadas y aprobadas. Esta información puede verificarse a través de Resolución de la Alcaldía quien emite personería jurídica.

Juntas Locales

A nivel las Juntas Locales no había documentación alguna que respaldara su existencia, se construyeron las propuestas para el Reglamento Interno de las Juntas Locales, las cuales están en revisión para su posterior aprobación.

Municipio de Chiriquí Grande

El Municipio de Chiriquí Grande, a inicios de la Consultoría Individual de Asistencia Legal, no contaba en sus diferentes niveles con documentos que reglamentaran su funcionamiento.

Alcaldía

La Alcaldía del Distrito de Chiriquí Grande, aprobó su Reglamento Interno mediante el Acuerdo No. 10 del 04 de mayo de 2006.

Tesorería

A nivel de la Tesorería, se cuenta en la actualidad con el Régimen Impositivo, aprobado en el año 2003. Sin embargo, a pesar de ser un documento relativamente reciente, se sugirió su modificación a fin de que se incluyesen nuevas actividades surgidas con posterioridad a su aprobación.

A nivel de la Tesorería de este Distrito se presentó propuesta de modificación de Régimen Impositivo. En el año 2006, el honorable Concejo Municipal, resolvió solicitar una prórroga de tiempo que les permitiese efectuar una negociación de carácter interno administrativa, sobre la materia impositiva. En el año 2007 se aprobó, por lo cual debe estar publicado en Gaceta Oficial.

Consejo Municipal.

En la actualidad, el Concejo Municipal del Distrito de Chiriquí Grande, cuenta con el reglamento Interno de funcionamiento, aprobado mediante acuerdo Municipal No. 09 del 04 de mayo de 2006.

Juntas Comunales

Reglamentos Internos de las 5 Juntas Comunales aprobados.

Juntas Locales

Se elaboraron las propuestas para el Reglamento Interno de las Juntas Locales, las cuales están en revisión para su posterior aprobación.

Mancomunidad

En el 2006, hubo un interés de que se tramitara la conformación de la mancomunidad, principalmente para la gestión del manejo integral de los desechos sólidos. Para ello, se emitió Acuerdo de Compromiso, a fin de que los Municipios realizaran la gestión inicial de un compromiso mancomunado para un esfuerzo específico.

En el I Semestre del 2007, se avanzó en el tema de la mancomunidad con el establecimiento formal de la Asociación de Municipios de la Provincia de Bocas del Toro, eligiéndose la Junta Directiva Provisional y Alcalde representante de la Asociación; la aprobación de los estatutos; la elaboración del plan de trabajo, así como la consecución del terreno de 29 has con 9,788.98 metros, por un monto de B/.41,970.46, el cual se localiza en Almirante. En gestión, la personería jurídica.

El proyecto de mancomunidad para la gestión integral de los desechos sólidos también contempla y tiene programado el apoyo para el mejoramiento de este servicio municipal para los tres municipios en el transporte y la recolección, la disposición y manejo final, equipamiento, la capacitación y la asistencia técnica, para lo cual se ha solicitado la no objeción para la compra de equipos básicos y la asistencia técnica por un valor estimado de B/.25,000.00.

Los resultados de la I fase del proyecto para la asistencia legal especializada a nivel de los tres Municipios de la Provincia:

1. Reglamentos Internos de las 17 Juntas Comunales
1. Reglamentos Internos de los Tres Consejos Municipales
2. Actualización de los Regímenes Impositivos Municipales
3. Propuesta de Reglamento Interno de las Juntas Locales
4. Propuestas de Reglamento Interno de Las 3 Alcaldías
5. Establecimiento formal de la Asociación de Municipios de la Provincia de Bocas del Toro.

II Fase del Proyecto para la Asistencia Legal especializada a nivel de los tres Municipios de la Provincia (B/15,000.00)

En el año 2006, se inició la Segunda Fase del Proyecto por un período de 6 meses, la cual buscaba (i) elaborar los acuerdos que rigen algunos procesos como la venta de tierras y regulación de construcciones para los Municipios de Bocas del Toro y Chiriquí Grande y, (ii) seguimiento a la adopción de los productos de la primera fase del Proyecto.

Hasta la fecha se ha logrado:

- ✓ Propuesta de Acuerdo que regula las construcciones en los distritos de Bocas del Toro y Chiriquí Grande, aprobados
- ✓ Propuesta de Acuerdo que regula la venta de tierras municipales en los distritos de Bocas del Toro y Chiriquí Grande, aprobados

Proyecto de Modernización Municipal (B/95,392.11)
--

SISTEMA INTEGRADO

Año 2006

En el 2006, el Proyecto de "Modernización de las Municipalidades" fue realizado por el consultor César Santos De La Cruz, quien elaboró el Manual de Procedimiento para la realización del Catastro Tributario en los distritos de Bocas del Toro, Changuinola y Chiriquí Grande.

Además, en el 2006, se iniciaron las adquisiciones y entregas de equipos informáticos (hardware, software) previamente identificados. El Sistema diseñado para cada Municipio incluye una intranet, con un servidor que dará servicio al módulo de finanzas municipales, que en el futuro se interconectará con otros servidores de otros módulos a desarrollo creando así efectivamente una Red Municipal.

De forma complementaria en el mes de septiembre de 2006, se inició en conjunto con la Dirección Nacional de Gobiernos Locales, las coordinaciones para el desarrollo de la actualización del Catastro de los Negocios en los Municipio de Chiriquí Grande se dio entre los días 23 al 27 de octubre de 2006, en Changuinola se dio la actualización entre los días 14 al 17 de noviembre de 2006, mientras que en Bocas del Toro se realizó entre los días 20 al 24 de noviembre de 2006.

Otro de los avances realizados en el Proyecto de Modernización Municipal, en el 2006, es la conformación de las Comisiones Consultivas Distritales Ambientales de Bocas del Toro, Changuinola y Chiriquí Grande, todas con sus respectivas Juntas Directivas, compuesta de 3 miembros pertenecientes a la Sociedad Civil y estamentos de seguridad; elaboración y aprobación de los Reglamentos Internos de funcionamiento, estatutos; coordinación del Plan de Trabajo; y se han iniciado las capacitaciones y seguimiento correspondientes.

Año 2007

Durante el año 2007, se logró avanzar en el tema de la modernización de la gestión municipal en:

- Tabulación de los Negocios.
- Clasificación, por corregimiento y por actividad, de la información recopilada en los formularios por los censistas para cumplir con el objetivo de clasificación según la actividad y los montos que se deben recaudar y que servirán de marco de referencia para una proyección mucho más exacta de los ingresos a presupuestar.
- Asesoría para la revisión del Catastro y Aplicación del nuevo Aforo de los Negocios conforme al nuevo Régimen Municipal aprobado.
- Asistencia en la Elaboración y presentación de la Resolución.
- Continúa el apoyo a las sesiones de la Red de Voluntarios Ambientales.

CONSTRUCCIÓN Y/O REMODELACIÓN DE INFRAESTRUCTURAS Y SU CORRESPONDIENTE EQUIPAMIENTO

Otra acción que incluye la modernización de la Gestión Municipal es la **construcción y/o remodelación de infraestructuras y su correspondiente equipamiento**.

Año 2006

JUNTAS COMUNALES

En diciembre de 2006, se culminó con la construcción y/o remodelación de 10 Juntas Comunes de 17 existentes, que necesitaban realizar dichas labores, en otras se les ha dado apoyo en equipamiento o materiales y en otras ambas actividades por un monto total de B/.96,967.09. Además, existen 2 Juntas Comunes del Municipio de Changuinola que están en proceso de construcción y de adquisición de equipos y materiales por un monto de B/16,452.34.

También se tenían proyectos en proceso de construcción, remodelación y/o equipamiento de algunas Juntas Comunes que detallamos a continuación:

ALCALDÍAS

En el año 2006, se apoyó a dos Alcaldías en donde se invirtió un monto total de B/.15,532.16

Año 2007

En el 2007, se ha ejecutado un total de B/.76,451.37 para la modernización de la gestión de 6 Juntas Comunes y se concluyó el apoyo a la Alcaldía de Changuinola, la cual consistió en la construcción de la Corregiduría de Las Tablas. A continuación el resumen de lo actuado hasta el año 2007 por Junta Comunal:

ACTIVIDADES REALIZADAS SEGÚN JUNTA COMUNAL Al 31 de Diciembre 2007

Junta Comunal	Descripción	Costo en B/.	Contratista
Municipio de Changuinola		88,016.22	
Guabito	Construcción	10,290.20	Franklin Caballero
Changuinola	Remodelación	7,823.70	Darío Espitia
Changuinola	Equipos	3,492.78	S/Farmacia Universal
Teribe	Construcción	9,957.20	Eulogio Quintero
Almirante	Remodelación	10,000.00	Edilberto Morales

Las Tablas	Construcción	30,000.00	Argelio Cedeño
Empalme	Construcción	9,398.00	Omar Sánchez
Valle de Risco	Materiales	2,300.00	Ferretería Changuinola
Valle de Risco	Equipos	4,754.34	S/Farmacia Universal
Municipio de Bocas del Toro		39,999.03	
Tierra Oscura	Construcción	10,000.00	MYCASA
Cauchero	Construcción	10,000.00	Eric Wrigth
Bastimentos	Construcción	10,000.00	Constructora MAOMI
Punta Laurel	Construcción	9,999.03	Const. Edgard & Edward
Municipio de Chiriquí Grande		35,403.21	
Rambala	Construcción	10,000.00	Camilo De La Rosa
Miramar	Construcción	10,000.00	MYCASA
Chiriquí Grande	Equipos	5,403.21	Tamond S.A.
Punta Robalo	Construcción	10,000.00	Eric Wright
TOTAL		163,418.46	

Fuente: UCEP- Bocas

Año 2008

Asistencia Legal especializada a nivel de los tres Municipios de la Provincia

- El establecimiento formal de la Asociación de Municipios con la consecución de la personería jurídica. Se deberá gestionar y tramitar toda la documentación oficial ante el Ministerio de Gobierno y Justicia para su expedición.
- Luego de la actualización del Régimen impositivo y la aplicación del Catastro, se inició la elaboración del Sistema de procesos contables, financieros y administrativos, así como la definición del soporte técnico y la asistencia técnica.
- Aplicación del nuevo Aforo de los negocios conforme al nuevo régimen impositivo aprobado.

Proyecto de Modernización Municipal

- Elaboración del manual de los procesos contables, financieros, administrativos, de los Recursos Humanos, el soporte técnico y la asistencia técnica para los tres Municipios, lo cual servirá para diagnosticar el estado de los servicios municipales, con esto se podrá diseñar y/o rediseñar los procesos a través de un software moderno.
- Se dieron las capacitaciones correspondientes y se asistió técnicamente para que el proceso fuera transferido y asimilado, se inició la publicación.

Construcción y/o Remodelación de Infraestructuras y su correspondiente equipamiento

Actividades pendientes del fortalecimiento de la Juntas Comunales

Junta Comunal	Descripción	Costo	Fecha
Municipio de Bocas del Toro		10,000.00	
Bocas del Toro	Construcción	10,000.00	Dic 07

Planificación Municipal

- (i) Diseño de Plan de Ordenamiento Territorial y los Planes de Ordenamiento Urbano de Changuinola, Chiriquí Grande y Almirante. Estos Planes incorporan la visión regional para ordenar el territorio.
- (ii) Actualización de la Estrategia de Desarrollo Sostenible de la Provincia e instrumentos de gestión.

Resultados y Logros

Administración Municipal

Se logro la Consecución de la Primera Fase del Proyecto de Asistencia Legal especializada a nivel de los tres Distritos de la Provincia. Se obtuvieron los siguientes productos:

- ✓ Reglamentos Internos de Funcionamiento de las 17 Juntas Comunales (Aprobadas)
- ✓ Propuesta de Reglamento Interno de Funcionamiento de las Juntas Locales
- ✓ Reglamentos Internos de Funcionamiento de los Tres Consejos Municipales de la Provincia (Aprobados por los respectivos Consejos Municipales)
- ✓ Propuesta de Reglamento Interno de Alcaldías
- ✓ Actualización del Régimen Impositivo de los Municipios de Bocas de Toro, Changuinola y Chiriquí Grande (Aprobados)
- ✓ Resolución de Compromiso para la Conformación de la Asociación de Municipios de Changuinola y Bocas del Toro

Como actividad complementaria y de acuerdo a lo actuado en la primera etapa del proyecto, quedó metodológicamente establecido las debilidades presentadas por los Municipios en materia de Acuerdos que rigen los aspectos Municipales, en los tres distritos. En una visión panorámica de estas debilidades, en cuanto a instrumentos legales de gestión, se identificaron participativamente al menos 5 temas relevantes, de alta sensibilidad e importancia para el desarrollo municipal. Se mencionan:

- i. Acuerdo que regula las construcciones;
- ii. Acuerdo que regula la venta de tierras municipales;
- iii. Establecimiento de mecanismos de cobro producto de la aplicación del Régimen Impositivo
- iv. Catastro de tierras; y
- v. El catastro fiscal

Atendiendo estas áreas el Programa contrata la segunda etapa del proyecto, a fin de dar seguimiento y lograr la consecución de estos instrumentos. Desarrollándose la consultoría de Asistencia Legal Especializada para los tres municipios, el cual logro los siguientes productos:

- ✓ Propuesta de Acuerdo que Regula las Construcciones en los distritos de Bocas del Toro y Chiriquí Grande, aprobados
- ✓ Propuesta de Acuerdo que Regula la Venta de Tierras Municipales en los distritos de Bocas del Toro y Chiriquí Grande, aprobados;
- ✓ Propuesta formal de la Asociación de Municipios de la Provincia de Bocas de Toro

Finanzas Municipales

En el marco del proyecto de Modernización Municipal se realizo la Licitación por la suma de total de B/. 95,395.11; para la Adquisición de los Equipos (Hardware y Software) Informático y Servicios Conexos para los Municipios de Bocas de Toro, Changuinola y Chiriquí Grande, a fin de sistematizar toda la información financiera de los municipios, así como el diseño de la página Web. Los equipos han sido instalados y con capacidad para su inmediata utilización, en los respectivos Departamentos de Tesorería de los tres Municipios de la Provincia.

El Sistema diseñado para cada municipio es una red, tipo Intranet, con un servidor que dará servicio al Módulo de Finanzas Municipales, a futuro este servidor se interconectará con otros servidores, de otros módulos a desarrollar creando así una INTRANET Municipal. El Programa ha apoyado la elaboración de manuales de procedimiento para la realización del Catastro Tributario en los distritos de Bocas del Toro, Changuinola y Chiriquí Grande, los cuales han servido de insumo para darle continuidad al catastro fiscal en los respectivos municipios.

Este proyecto, se ha desarrollado en estrecha colaboración con la Dirección Nacional de Gobiernos Locales, del Ministerio de Gobierno y Justicia. Para el 2007, se programó darle continuidad a los procesos de modernización municipal, a través de la dotación y actualización de documentación que permitiese establecer incrementos en el porcentaje de recaudación de impuestos y así poder mejorar la gestión municipal.

Dentro de los objetivos que se plantaron las Tesorerías Municipales de los Distritos de Bocas del Toro, Changuinola y Chiriquí Grande, como parte del proceso de modernización y transformación del sistema tributario, con la Asistencia técnica de la Dirección Nacional de Gobiernos Locales, podemos enunciar los siguientes resultados:

1. **Régimen Impositivo**, los Regímenes Impositivos tenían diez años que no se revisaban. A través de una consultoría externa se revisaron y elaboraron los nuevos Regímenes Impositivos que incluyen las nuevas actividades económicas del Distrito y se adecuan las tarifas impositivas a cobrar a los negocios de acuerdo a la nueva realidad económica de los Distritos.
2. **Censo (noviembre 2006)**, se realizó el censo de negocios según lo que establece el artículo 87 de la Ley 106 de 1973; la Ley establece el levantamiento de cada dos años de los censos. Esta boleta censal ayudara en el levantamiento y ordenamiento de la información mas amplia y fidedigna para conocer las actividades económicas que realiza un negocio y ofrece las bases para la calificación o aforo de los negocios y levantar el catastro municipal.
3. **Tabulación y Aforo (enero – abril 2007)**, este trabajo de tabulación y aforo de los negocios de los Distritos es el resultado de una consultoría externa. Se realizó la tabulación y aforo del total de negocios censados de las actividades sujeta a imposición contemplada en el Régimen Impositivo. Esta consultoría, a su vez, proporciono mecanismos eficaces para hacer cumplir los compromisos de los contribuyentes en los municipios:
 - i. Resolución de Notificación
 - ii. Resolución de Cierre de Negocios
 - iii. Resolución de Reconsideración
 - iv. Modelo de Arreglo de Pago
 - v. Hoja de Inspección de Negocio
 - vi. Otros.
4. **Resolución de Notificación y Notificación del Contribuyente**, el equipo técnico de la DNGL, con la colaboración del MEF, realizó las resoluciones de notificación de nuevos impuestos. Al total de contribuyentes, la Tesorería Municipal, una semana después procedió a distribuir y notificar las respectivas resoluciones. Según el artículo 87 de la Ley 106 de 1973, la calificación o aforo de las personas o entidades naturales y jurídicas sujeta a pago de impuestos al Tesoro Municipal que establece esta Ley, corresponde al Tesorero Municipal y registrarán después de haberse efectuado la respectiva calificación y comunicación al contribuyente de su respectivo aforo y los gravámenes de que se harán efectivos el primero de enero de cada año fiscal y que puede solicitar su reconsideración en un término no mayor de 30 días.

5. **Reconsideración y Notificación al Contribuyente**, la Tesorería Municipal del Distrito de Bocas del Toro recibió las documentaciones y memoriales que presentaron los dueños de negocios dentro de los 30 días para reclamaciones. El equipo técnico de la Dirección Nacional de Gobiernos Locales en conjunto con la Tesorería Municipal analizaron cada una de las reclamaciones; algunas reclamaciones se analizaron con el mismo dueño del negocio y se realizaron los ajustes a los aforos correspondientes según el Régimen Impositivo. A todos los negocios reclamantes se le aumento el impuesto a pagar a partir de enero de 2008 con respecto a lo que pagaba anteriormente.

Las oportunidades significativas de mejora de la Tesorería Municipal del Distrito de Bocas del Toro han sido validadas por la Tesorera Municipal en las diferentes reuniones. Este conjunto de oportunidades se verán impactadas directamente en los resultados de recaudación y capacidades futuras de respuestas. Se espera que para el mes de febrero de 2008 la Tesorería Municipal del Distrito de Bocas del Toro logre incrementos importantes en la recaudación en las actividades comerciales e industriales y la actual administración de la Tesorería Municipal esta comprometida para asegurar que el Municipio de Bocas del Toro reciba los ingresos correspondientes y se ha trazado una meta del 15% al 20% por encima de lo ejecutado en el 2007.

Se estima que el trabajo realizado se ejecuto sin crear ningún tipo de trauma a la administración municipal y que algunos resultados se observaron en forma inmediata como:

- Se mejoro el sistema de archivo de la información del contribuyente
- Se mejoro las herramientas legales e instrumentos para la gestión de cobro para la Tesorería Municipal de Bocas del Toro
- Se detectaron negocios nuevos que defraudaban al Fisco Municipal
- Ordenar y fortalecer las finanzas municipales
- Se estableció el mecanismo de comunicación de la Tesorería Municipal de Bocas del Toro y los Contribuyentes
- Se actualizo el Catastro municipal de negocios
- Se transfirió conocimientos a la Tesorería Municipal de Bocas del Toro en las diferentes partes del proceso de Modernización del Sistema Tributario.
- Otros resultados se verán en la medida que avanza su desarrollo.

Para esta primera fase se ha completado, además, la presencia física de las autoridades locales, a través de la dotación y equipamiento básico de las Juntas comunales, para el caso de las existentes, y de la construcción y mejoramiento de las infraestructuras para las cuales no contaban con la misma. Lo cual ha involucrado trabajos en las 17 Juntas Comunales y tres Alcaldías de la Provincia.

Planificación Municipal

Se ha iniciado el proceso de Elaboración de los Planes de Ordenamiento Territorial, Ambiental y Desarrollo Urbano de los Municipios de Changuinola y Chiriquí Grande; se procedió a la contratación de los servicios de consultoría, mediante licitación pública internacional, dando lugar a la contratación de la empresa TURPLAN INTERNATIONAL CONSULTING, con la mejor propuesta técnica y de precios y el cual tendrá un periodo de duración de 8 (ocho) meses, e incluye como productos específicos:

- Plan Estratégico Participativo de los centros urbanos y el territorio de cada Municipio.
- Plan de Ordenamiento Territorial y Urbano para cada Municipio.
- Sistema de Información Territorial (SIT).
- Fortalecimiento y Equipamiento instalado para el Departamento de Ingeniería Municipal de cada municipio.

- Ente Gestor del Plan organizado y capacitado.
- Conjunto de Proyectos priorizados, a nivel de factibilidad e incorporados en un Plan de Acción.
- Informe de Evaluación Ambiental Estratégica del POT (Territorial Ambiental y Urbano) aprobado.
- Propuesta de Acuerdo Municipal para la aprobación del POT.
- Propuesta de Acuerdo Municipal sobre Normas de Desarrollo Urbanístico.
- Plan de acción y de inversiones del POT y proyectos.
- Campaña de Comunicación para la formulación de de POT.

1. Plan de Desarrollo Municipal (PDM)

Con recursos de la primera Fase del PMDSBT se construyeron los planes de ordenamiento territorial ambiental y desarrollo urbano de los Municipios de Changuinola, Chiriquí Grande y Bocas del Toro (en fase final de ejecución), lo que permitirá la planificación ordenada de sus territorios, para complementar este instrumento se requiere contar con el Plan de desarrollo Municipal que guíe la creación de capacidades de las municipalidades, la elaboración e implementación de instrumentos de gestión y el direccionamiento de la inversión.

2. Sistema Integral de Gestión Municipal

En la primera fase del PMDSBT, se realizaron actividades para mejorar la gestión municipal en las siguientes áreas temáticas: actualización del régimen impositivo, catastro de negocios y propuesta de aforos. En la segunda Fase se plantea el diseño y rediseño de los procesos administrativos, financieros, contables, de recursos humanos y técnicos, así como el diseño del software del Sistema; a fin de consolidar la modernización de la gestión municipal a través de la implementación del Sistema y acompañamiento continuo, por un período de dos años en los tres municipios de la Provincia.

3. Modelo de Gestión Ambiental Descentralizada para el Municipio de Bocas del Toro

En 1998, se firmó en Panamá, el Pacto por la Descentralización y el Desarrollo Local, donde se decide impulsar el proceso de Descentralización. En este contexto se trabaja en el Programa de Desarrollo Municipal y apoyo a la Descentralización, ejecutado por el Ministerio de Economía y Finanzas. Por otro lado, la Ley 41 de 1 de julio de 1998 (Ley General del Ambiente), en su artículo 7, ordena a la ANAM, promover la transferencia a las autoridades locales de las funciones relativas a los recursos naturales, es decir promover la descentralización gradualmente de competencias ambientales, para ser más eficiente.

El Municipio de Bocas del Toro, aborda problemas ambientales tales como: gestión inadecuada del recurso hídrico, pérdida de biodiversidad, deforestación, pérdida de suelo y desertificación, deterioro de las costas y medio marino, contaminación de aguas, creciente generación e inadecuada disposición de residuos sólidos, desastres naturales y vulnerabilidad ambiental de la población. Estos problemas están influenciados por condiciones de desarrollo socioeconómico, los cuales forman parte de la gestión ambiental.

De acuerdo a la Ley 106 de 1973 y el Decreto Ley 25 de 1989, el Municipio de Bocas del Toro, tiene responsabilidades administrativas, de asistencia social, de administración de justicia y de gestión de algunos servicios. De esta forma y en respuesta a demandas gubernamental y ciudadana, se hace necesario desarrollar el modelo de gestión ambiental descentralizado, que logre articular una serie de instancias, estructuras y acciones destinadas a lograr la efectividad de la gestión ambiental municipal. Es decir, acercar las decisiones para resolver los problemas ambientales al municipio, crear oportunidades de incrementar la participación y representación ciudadana, dar transparencia a las decisiones y aprovechar las ventajas competitivas de la región

Construcción y/o Remodelación de Infraestructuras y su correspondiente equipamiento

Concluidas todas las infraestructuras y/o equipamientos correspondientes a las Juntas Comunales

Junta Comunal	Descripción	Costo en B/.
Municipio de Changuinola		88,016.22
Guabito	Construcción	10,290.20
Changuinola	Remodelación	7,823.70
Changuinola	Equipos	3,492.78
Teribe	Construcción	9,957.20
Almirante	Remodelación	10,000.00
Las Tablas	Construcción	30,000.00
Empalme	Construcción	9,398.00
Valle de Risco	Materiales	2,300.00
Valle de Risco	Equipos	4,754.34
Municipio de Bocas del Toro		40,999.03
Tierra Oscura	Construcción	10,000.00
Cauchero	Construcción	10,000.00
Bastimentos	Construcción	10,000.00
Punta Laurel	Construcción	9,999.03
Bocas del Toro	Construcción	10,000.00
Municipio de Chiriquí Grande		35,403.21
Rambala	Construcción	10,000.00
Miramar	Construcción	10,000.00
Chiriquí Grande	Equipos	5,403.21
Punta Robalo	Construcción	10,000.00
TOTAL		173,418.46

Actividades programadas

- Se desarrollará la consultoría "SEGUIMIENTO A LA IMPLEMENTACION DE LOS PLANES DE ACCION DE FORTALECIMIENTO DE LOS GOBIERNOS LOCALES DE LA PROVINCIA DE BOCAS DEL TORO" programado para empezar en abril de 2009, para darle continuidad al plan de fortalecimiento a los Municipios de la Provincia de Bocas del Toro.
- Se desarrollará la consultoría sobre el Desarrollo del Mecanismos para el Establecimiento del Fondo Especial de Gestión Ambiental Descentralizada para el Municipio de Bocas del Toro, que busca además del Fortalecimiento las capacidades de la Junta Técnica, Concejos Municipales y Consejo Provincial.
- Se culminará el Diseño de Plan de Ordenamiento Territorial y los Planes de Ordenamiento Urbano de Changuinola, Chiriquí Grande y Almirante. Estos Planes incorporan la visión regional para ordenar el territorio.
- Diseño del Plan de Desarrollo Municipal para el periodo 2009 – 20014 e implementación del Plan Estratégico Participativo Anual y Quinquenal en los tres municipios de la Provincia

Resumen del Proyecto

Nombre del proyecto	Actualización de la Estrategia de Desarrollo Sostenible para la Provincia de Bocas del Toro/ / Creación y Fortalecimiento de la Capacidad de Gestión del Desarrollo Provincial y Local para la EPDS, PIOFT, POTS, etc		
Productos Esperados	Estrategia e instrumentos de gestión y de planificación actualizados		
Beneficiarios	Población Bocatorense		
Duración estimada	5 años		
Fecha de inicio	Enero 2008		
Avances	Monto total estimado	Monto total ejecutado	Avance físico
Contrato Préstamo 1439/OC-PN	B/.90,000.00	B/.90,000.00	100%
Estado	Concluido		
Contrato Préstamo 1945/OC-PN	B/.345,000.00	B/.0	0%
Estado	Por iniciar		
Co-ejecutor	Ministerio de Gobierno y Justicia, Dirección de Gobiernos Locales		

Descripción del Proyecto

En el 2007, inicia la gestión para concretar la revisión y actualización de la Estrategia de Desarrollo Sostenible de la provincia de Bocas del Toro, la revisión incluye el diseño e implementación en la Fase 2 de otros instrumentos de gestión y planificación. Para los servicios de consultoría para la revisión y actualización fue contratada la firma EPYPSA, por un periodo de 4 meses, a fin de dar inicio al desarrollo de las actividades que incluye los siguientes productos:

- Revisión y actualización del Plan Indicativo de Ordenamiento Territorial Funcional (PIOTF) de la provincia
- Establecimiento del Sistema de Información Geográfico (SIG).
- Estrategia de Desarrollo Turístico (EDT),
- Estrategia de Comunicación Social (ECS).
- Actualización de la Estrategia Provincial de Desarrollo Sostenible y Plan de Acción de la provincia de Bocas del Toro

Avances del Proyecto

Año 2008

En enero 08, inician con un taller de lanzamiento, los estudios y las consultas correspondientes. El proceso de participación inició con el taller de presentación y lanzamiento de la consultoría realizado en la Ciudad de Changuinola el 24 de Enero del presente año. A dicho taller asistieron representantes de los distintos sectores identificados de previo como posibles interesados en los resultados de la investigación. A partir de dicho taller, se desarrollaron una serie de entrevistas y reuniones con muchos de los asistentes que permitieron recopilar la información pertinente para elaborar el análisis y diagnóstico correspondiente. Se trató de un documento participativo que no sólo contó con el aporte de muchos de los actores identificados, sino que fue validado en su momento mediante un segundo taller de discusión.

Lanzamiento para la Actualización de la Estrategia de Desarrollo Sostenible de la Provincia de Bocas del Toro



En marzo se realiza el II Taller de Consulta para la Identificación Participativa de problemas de los sectores claves para lo cual se conformaron mesas de trabajo en las siguientes áreas temáticas: Institucional/Gobiernos Locales, Medio Ambiente, Agricultura y Pesca, Turismo, Infraestructura y Servicios, sector Socioeconómico. Las mismas estuvieron conformadas por los participantes del taller: Representantes de las Instituciones Gubernamentales del Nivel Nacional (ANAM, MIDA, IPAT), Directores de las Oficinas Regionales, Representantes de Corregimientos y Sociedad Civil por sectores. El Segundo taller de discusión y validación del diagnóstico y de construcción inicial de escenarios se realizó el 27 de marzo. Este taller permitió un encuentro de análisis de la situación existente, así como de elaboración de propuestas sobre alternativas a incluir en la actualización de la EDS-BDT.

II Taller, Vistas de las mesas de trabajo para la revisión y actualización de la Estrategia de Desarrollo Sostenible de la Provincia de Bocas del Toro





Desde mayo 08, el producto del trabajo técnico de Escenarios fue discutido en el tercer taller de participación, celebrado los días 23 y 28 de mayo (el primero en Ciudad de Panamá, el segundo en Changuinola).

En dichas ocasiones se presentó el análisis y sus implicaciones, resultando en la aprobación del trabajo realizado. Se espera que la propuesta final sea presentada a la Provincia en el corto plazo.

En adición a lo anterior, como parte de la Estrategia de Desarrollo Turístico se desarrollaron actividades puntuales de participación relacionadas con su elaboración. Así, además de las entrevistas y reuniones reseñadas anteriormente (comunes a todas las áreas de investigación), la EDT celebró dos talleres de trabajo con representantes públicos y privados del sector, así como llevó a cabo una encuesta de información turística que le permitió complementar la información existente.



Actividades programadas

Para el año 2009 se desarrollará un Plan de Acción tendiente a mejorar las capacidades de gestión local, promover un mejoramiento en la competitividad y la productividad mediante el impulso de alternativas económicas, elevar la competitividad del territorio y la calidad de vida de la población e impulsar la gestión sostenible del territorio y los recursos naturales, al igual que

mitigar y prevenir los procesos más evidentes de deterioro ambiental y marino costero, así como reducir la vulnerabilidad frente a las amenazas naturales.

En el área de Fortalecimiento de la Gestión, específicamente se persigue el desarrollo de capacidades locales que permitan la implementación descentralizada y participativa de la Estrategia de Desarrollo Sostenible, y en particular:

- El impulso de las capacidades de gestión de los gobiernos locales, a fin de que puedan ser promotores y gestores del desarrollo local vinculante;
- El empoderamiento y fortalecimiento de las organizaciones indígenas y de la Sociedad Civil;
- La articulación de las entidades públicas con competencias o presencia regional,
- El fortalecimiento de los espacios de interacción-coordinación de las instituciones públicas, municipales y de éstas con los sectores privado y comunitario.
- Fomento de las mancomunidades

Su aplicación será en toda la Provincia

- En el sector Productivo y de Recursos Naturales, la estrategia se enfoca en la mejora de la productividad, competitividad y generación de valor agregado de los sectores tradicionales, en especial del primario
- La diversificación de la estructura económica en base a las potencialidades de cada una de las subregiones
- Generación de alternativas laborales para la mano de obra afectada por la reconversión económica en sectores-áreas en crisis.
- Fomento de sectores económicos no tradicionales con potencial de exportación y acceso a mercado
- Impulsar proyectos socio-productivos que propicien la extensión de los beneficios del crecimiento a sectores productivos, espacios territoriales y grupos de población actualmente excluidos o con dificultades para integrarse / aprovechar el dinamismo regional.
- La generación y fomento de actividades -productivas, comercio y servicios-, que permitan la mejora de las oportunidades para el empleo e el ingreso de pequeños productores (agricultura social), grupos indígenas, pescadores artesanales, grupos de mujeres, etc..
- Mejorar la dotación de infraestructuras, servicios y equipamientos de apoyo a la competitividad, disminuyendo los déficits que la limitan la capacidad de desarrollo de los sectores claves y las condiciones de vida de la población.
- Equiparar los niveles de cobertura de servicios básicos en distritos rezagados de la provincia, incrementando el acceso, disponibilidad y calidad de las infraestructuras, equipamientos y servicios, que permitan la mejora de la competitividad de los sectores clave de la economía regional.
- Fortalecer la capacidad de gestión y sostenibilidad de los servicios (rentabilidad, participación del sector privado y las comunidades)
 - Generar capacidad para la gestión sostenible de los RRNN, en particular de las ANP
 - Crear herramientas y capacidades de planificación y gestión del territorio utilizables por agentes locales
 - Mejorar las posibilidades de implementación y gestión adecuada de Planes de Ordenamiento Territorial elaborados y en proceso de elaboración
 - El aprovechamiento responsable de los recursos naturales
 - La mitigación/reducción de los impactos ambientales de infraestructuras y actividad económica –particularmente en cuanto a recursos forestales y recursos marino-costeros
 - Garantizar la protección de las ANP

- Impulsar la participación de las comunidades en el manejo y aprovechamiento sostenible de los RRNN
- Impulsar la adecuada gestión de los Recursos Hídricos y los residuos sólidos

Estas actividades se realizarán durante el período 2009, priorizando los proyectos de acuerdo a su importancia para el desarrollo de la provincia y a la capacidad de financiamiento por parte del Programa.

RESUMEN DEL PROYECTO

Nombre del proyecto	<i>Formulación de los Planes de Ordenamiento Territorial Ambiental y de Desarrollo Urbano de Changuinola, Chiriquí Grande y Bocas del Toro e Implementación de los proyectos prioritarios identificados en los 3 planes de ordenamiento, en la Estrategia de Turismo formulados, y el la EPDS actualizada</i>		
Productos Esperados	3 Planes de ordenamiento territorial formulados		
Beneficiarios	Distritos de Changuinola y Chiriquí Grande		
Duración estimada	5 años		
Fecha de inicio	Noviembre 2007		
Avances	Monto total estimado	Monto total ejecutado	Avance físico
Contrato Préstamo 1439/OC-PN	B/.335,207.25	B/.335,207.25	100%
Estado	Concluido		
Contrato Préstamo 1945/OC-PN	B/.2,092,000.00	B/.0	0%
Estado	Por iniciar		
Co-ejecutor	Ministerio de Gobierno y Justicia, Dirección de Gobiernos Locales		

Descripción del Proyecto

El plan de ordenamiento territorial y ambiental y de desarrollo urbano tiene como fin procurar el desarrollo armónico de los centros poblados y de brindar a sus habitantes accesibilidad universal y mejorar la calidad de vida de sus habitantes dentro de su ambiente geográfico.

Avances del Proyecto

Año 2007

En el semestre del año 2007, se inicia el proceso de elaboración de los documentos de licitación para la elaboración de los planes de ordenamiento territorial ambiental y de desarrollo urbano (POT) de Changuinola y Chiriquí Grande. El 15 de noviembre culmina este proceso con la contratación de TURPLAN INTERNATIONAL CONSULTING por espacio de 9 meses para la formulación por un monto de B/.335,207.25.

Mientras tanto en el Distrito de Bocas del Toro, el Alcalde Eligio Binns inicia la consulta interinstitucional y forman un Comité de Trabajo para la concreción del Plan de Ordenamiento Territorial Ambiental y Urbano de este distrito.

Año 2008

La formulación del POT de Changuinola y Chiriquí Grande finalizó en un 100 %. En enero se realizó la validación del FODA y la formulación de la Visión y Misión. Se realizó un Diagnóstico Institucional de los entes Públicos y Privados, se desarrollaron los Planes Estratégicos Participativos de los Distritos de Changuinola y Chiriquí Grande, el Sistema de Información Territorial (SIT).

Modelo del plan de Ordenamiento Territorial Ambiental y de Desarrollo Urbano de Changuinola
Diagnóstico y Plan Estratégico Participativo

Plan de Ordenamiento Territorial de las áreas no-urbanas

Ordenamiento Urbano de la ciudad de Changuinola, Almirante, Chiriquí Grande, Rambala y Punta Peña.



Fortalecimiento a los Municipios de Chiriquí Grande y Changuinola con equipo y software para manejar el SIT.



Presidenta del Consejo Municipal de Chiriquí Grande en la validación del POT

Actividades programadas

Iniciar el proceso de licitación y de adquisiciones de los instrumentos de planificación para concretar la implementación de los mismos.

Fortalecimiento de la Capacidad de Gestión de la Sociedad Civil

Resumen del Proyecto

Nombre del proyecto	Fortalecimiento de la Capacidad de Gestión de las Organizaciones de la Sociedad Civil en la Provincia de Bocas del Toro		
Productos Esperados Contrato Préstamo 1439/OC-PN	Comités Distritales, Organizaciones de base y sociedad civil organizadas y capacitadas		
Contrato Préstamo 1945/OC-PN	1. Al final del II año del Programa, 15 organizaciones de la SC tienen personería jurídica y su Reglamento y Plan de Trabajo 2. Al final del Programa, se cuenta con un Mínimo de 9 actas de Actas de reuniones (de las 15 organizaciones) levantadas de las Juntas Comunales y Locales con evidencia de participación de la sociedad civil 3. Al final del Programa, un mínimo de 10 organizaciones se han capacitado en gestión empresarial y cuentan con un plan de negocios y/o plan de acción, diseñado 4. Al final del Programa se han creado o fortalecido un mínimo de 5 organizaciones comunitarias (Juntas Administradoras de Agua, entre otras) para asegurar la prestación del servicio		
Distrito	Changuinola, Chiriquí Grande y Bocas del Toro		
Corregimiento	17 corregimientos		
Beneficiarios	20 Organizaciones de Base		
Duración estimada	9 años		
Fecha de inicio	Junio 2003		
Avances	Monto total estimado	Monto total ejecutado	Avance físico
Contrato Préstamo 1439/OC-PN	B/.273,000.00	B/.298,600.00	100%
Estado	Culminado		
Contrato Préstamo 1945/OC-PN	B/.402,500.00	B/.3,119.00	0.5%
Estado	En ejecución		
Co-ejecutor	- Universidad de Panamá - AMPYME - IPACOOOP		

Descripción del Proyecto

El proyecto, para la II Fase del Programa, contempla fortalecer la capacidad de vinculación de las OSCs/OBCs con las instancias de participación municipal y provincial, fortalecer la capacidad organizativa de las Juntas Comunales, ONGs y OSCs/OBCs beneficiadas por el Programa, fortalecer la participación, planificación, gestión y seguimiento de proyectos de desarrollo, y recomendaciones a los gobiernos locales e instancias provinciales e impulsar el desarrollo de empresas asociativas para que aprovechen las potencialidades generadas por el turismo y demás sectores económicos con crecimiento en la provincia

Avances del Proyecto

Año 2003

Los Comités Distritales (CD's) fueron instalados oficialmente el 26 de octubre 2003, en un Acto Público que contó con la presencia de la Presidente de la República y el Presidente de

Banco Interamericano de Desarrollo entre otras personalidades. Adicionalmente, se realizó un Taller de Inducción con cada uno de los Comités Distritales y una primera sesión de Trabajo, para las cuales se levantaron Actas.

Asimismo, el Comité Provincial de Desarrollo (CPD), fue instalado oficialmente el 12 de diciembre de 2003, en la ciudad de Changuinola, Bocas del Toro.

Año 2004

Todos estos Comités pertenecientes a la Estructura de Participación Comunitaria y Vinculación Interinstitucional fueron validados en el II Semestre de 2004, mediante talleres de inducción, ya que en mayo de 2004, hubo elecciones presidenciales y cambio de autoridades locales, lo cual forzó al Programa a rehacer todo el trabajo anterior e incorporar las nuevas autoridades participantes de la nueva visión del Gobierno Nacional. Lo cual obligó, según lo establece sus Reglamentos Internos a llevar a elecciones anuales a las directivas de cada Comité, lo que se realizó exitosamente. Las actuales directivas tienen vigencia hasta mediados del año 2006, fecha en que se hará una nueva convocatoria para su renovación.

Para este periodo se realizaron 9 sesiones de trabajo con cada uno de los Comités Distritales (para un total de 27 talleres), en las cuales se trataron temas relacionados con el reglamento interno, organización de la directiva, manejo de información del Programa, selección de representantes para las estructuras provinciales (CPD) y nacionales (CDN) y levantamiento y priorización de proyectos a nivel de cada Distrito.

Luego de la instalación del Comité Provincial de Desarrollo (CPD), se llevaron a cabo tres sesiones de trabajo, realizándose esta última el 23 de marzo de 2004, en la cual sus miembros realizaron la primera priorización e integración de los proyectos por demanda, presentados por la comunidad, previamente evaluados y priorizados por cada Comité Distrital; para su posterior consideración en el POA – 2004, a presentarse en la primera sesión del Comité Directivo Nacional (CDN).

El Comité Directivo Nacional, realizó su primera sesión el 05 de abril de 2004, en ciudad de Panamá, contando con la participación del Ministro de Economía y Finanzas, los representantes de las Instituciones Co-ejecutoras, el Gobernador de la provincia y los representantes de la sociedad civil elegidos del CPD. En dicha reunión se aprobó el Reglamento Interno del Comité así como el POA – 2004.

Año 2005

Durante el 2005, se han realizado Talleres de Inducción a las nuevas autoridades, con cada uno de los Comités Distritales y sesiones de trabajo, tal como lo establece el Reglamento Interno estructurado para este fin.

Además, para la Capacitación en preparación, administración y evaluación de proyectos a los miembros del Comité Distrital de Bocas del Toro, Changuinola y Chiriquí Grande y para la Sociedad Civil en general, se programaron 10 Talleres en un período de 7 meses; todos los meses, iniciando en mayo, se realizaron talleres. Además se suministró Asistencia Técnica y capacitación en liderazgo y organización comunitaria. Se contó con la participación de los miembros del Comité Distrital, suplentes a representantes, alcaldes y un miembro de la Junta Comunal. También, se le proporcionó Asesoría para el levantamiento de los proyectos a ser presentados en los Comités Distritales y a Organizaciones y Asociaciones Comunitarias. Los talleres son impartidos en diferentes tópicos y temas los cuales pretenden lograr elevar la capacidad de gestión y toma de decisión a los niveles locales, estos talleres incorporan la metodología de aprender haciendo, los temas han sido:

- Elaboración de proyectos y su presentación al PMDSBT (incluye herramienta de Marco Lógico),
- Administración Pública de Calidad e
- Igualdad de Género
- Planificación Estratégica y Elaboración de Proyectos
- Curso de Micro Empresas I; II; III
- Habilidades Directivas
- Gestión Financiera

Por otro lado, se llevaron a cabo los levantamientos de los proyectos de demanda ha ser incluidos en el Presupuesto del año 2006 y se impartieron cursos específicos que ayudaban en el levantamiento de los proyectos, para lo cual se contó con la colaboración de profesionales de la Universidad de Panamá - Centro Regional de Bocas del Toro. A seguir las actividades realizadas por B/.100.00 diarios:

Para el acompañamiento de las acciones planteadas para el fortalecimiento y tal como lo establecen los Reglamentos Internos aprobados de los Comités Distritales, se han realizado tres sesiones de 6 anuales, para la revisión de avances, y aprobación del Plan Operativo Anual 2005. A mediados de octubre se reunieron los Comités Distritales para priorización de los proyectos por demanda para el 2006. Luego, el Comité Provincial de Desarrollo (CPD), el 8 de noviembre y a solicitud de éste, se realizó una sesión extraordinaria para finales de diciembre 05 para revisar y verificar a detalle el POA 2006. Con esto se cumple con lo programado para el 2005. Además del seguimiento y Talleres para el levantamiento de los proyectos por demanda 2006.

Durante el año 2005, el CPD se reunió en sesión ordinaria 2 veces. Una en febrero 2005, para la verificación de los avances 2004 y la consolidación del POA 2005. La segunda ocasión, se concretó el 29 de noviembre de 2005, en que se realizó una sesión ordinaria para la revisión de avances POA 2005 y la consolidación del POA 2006. Esto, por supuesto se dio, luego de que a mediados de octubre 05 se reunieran los Comités Distritales para priorización de los proyectos por demanda para el 2006.

El Comité Directivo Nacional del Programa (CDNP), conformado por Ministros y Directores de los entes involucrados en la ejecución del Programa, así como también de líderes comunitarios que participan de la vida social, política y administrativa de la Provincia no se reunió en el año 2005, principalmente debido a los cambios presidenciales y transición de CONADES que tuvo lugar en este período.

Año 2006

En el 2006, se realizaron 5 capacitaciones: (i) Participación Ciudadana en la Toma de Decisiones; (ii) Manejo de las Tecnologías de la Información y la Comunicación (TIC's); (iii) Monitoreo y Administración de Proyectos; (iv) Productividad y Desarrollo Sostenible; (v) El Trabajo en Equipo y Liderazgo Comunitario, dirigidos principalmente a los tres Comités Distritales y a los miembros del Comité Provincial de Desarrollo, beneficiando a 116 personas en 90 horas de capacitación.

Para el acompañamiento de las acciones planteadas para el fortalecimiento y tal como lo establecen los Reglamentos Internos aprobados de los Comités Distritales, se ha mantenido la misma metodología implantada en el año 2005, a saber sesiones para la revisión de avances, y aprobación del Plan Operativo de Trabajo, así como seguimiento del Plan Operativo 2006, por

lo cual se realizaron reuniones en cada uno de los Comités de los cuales el más dinámico fue el Comité Distrital de Changuinola con 4 reuniones en el 2006, mientras que el Comité Distrital de Chiriquí Grande fue el menos motivado con sólo una reunión realizada el 21 de febrero. Igualmente, el Comité Provincial tuvo dos reuniones ordinarias durante el 2006.

El Comité Directivo Nacional del Programa (CDNP), parte de la Estructura de Participación Comunitaria, se reunieron a finales de marzo 2006 para evaluar las actividades y avances realizados, así como para dar su aprobación a la Programación del Plan Operativo 2006.

Por otro lado, debido a la gran demanda y necesidad de capacitaciones en temas específicos que ayudan en el mantenimiento y desarrollo del concepto de sostenibilidad y ampliando el alcance de las capacitaciones a la sociedad civil en general, se realizaron 4 nuevos programas de capacitaciones dirigidos a grupos humanos organizados pero con muy baja capacidad de gestión en (i) Mantenimiento Administrativo de Acueductos Rurales y Organización Comunitaria; Sensibilización en el Manejo de los Desechos Peligrosos y No Peligrosos, así como la prevención de accidentes; Cirugía Ambulatoria y Cuidados Pre y Post Operatorios; Fortalecimiento espiritual de las familias - valores, beneficiándose a 495 personas de la comunidad en 120 horas impartidas.

Año 2007

Durante el I –Semestre de 2007, el Comité Distrital de Changuinola se ha reunido 4 veces con el fin de verificar el avance del Programa y el Comité Provincial una sola vez para escoger a los miembros de los CD que participarán en el Comité Directivo Nacional del Programa (CDNP) e informar de los avances del Programa.

El CDNP se reunió por última vez en el mes de Agosto de 2007 con el fin de verificar el avance de las acciones y actividades del Programa.

Año 2008

En el 2008 se procedió a la publicación para las muestras de interés. Se recibieron y evaluaron quedando constituida la lista corta con solo dos proponentes, a los cuales se les solicito que enviaran sus propuestas técnicas y de precio. Una de las empresas se retiró y la segunda aún no envía sus propuestas.

Actividades programadas

Contratación consultoría en julio – junio 09 para elaborar el plan de trabajo, reglamento operativo e iniciar el proceso de constitución legal de 15 nuevas organizaciones de la sociedad civil. Se espera que la consultoría dure unos 3 meses. Luego se iniciaría un proceso de licitación para apoyar con Asistencia Técnica, al fortalecimiento de por lo menos diez organizaciones de la Sociedad Civil.

SUB-PROYECTOS: POR DEMANDA

Año 2004

Con la finalidad de cumplir con lo establecido en el Reglamento Operativo del Programa, en lo que respecta al levantamiento de necesidades de proyectos por parte de las comunidades, la

UCEP con el apoyo de 4 funcionarios del SINIP, logro levantar información en los tres distritos de la provincia por parte de la comunidad.

Llevándose a cabo para el cumplimiento del mismo, los días 20, 21 y 22 de enero de 2004, una serie de talleres en los distritos de Bocas del Toro, Changuinola y Chiriquí Grande, con lo cual se levantaron 68 ideas de proyectos.

Como parte del proceso de levantamiento de las demandas de la comunidad, se concretaron dos proyectos de demanda que fueron presentados a través de los Comités Distritales, lo cual evidencia la apropiación de la comunidad y aceptación hacia el Programa de Desarrollo para ellos creado. Estos proyectos han sido diseñados e implementados en conjunto con la comunidad beneficiaria y la institución favorecida.

A continuación el detalle del Proyecto de Fortalecimiento Local presentado por demanda comunitaria:

Resumen del Sub-Proyecto

Nombre del proyecto	<i>Fortalecimiento de la Capacidad de Respuesta y Reducción de la Vulnerabilidad de Incendios en Almirante</i>	
Productos esperados	Plan, adquisiciones, capacitaciones al Cuerpo de Bomberos de Almirante y comunidad en general	
Beneficiarios	Cuerpo de bomberos y 4,676 habitantes	
Distrito	Changuinola	
Corregimiento	Almirante	
Duración estimada	16 meses	
Fecha de inicio	Agosto 2005	
Monto total estimado Contrato Préstamo 1439/OC-PN	B/.212,400.00	
Monto Total Ejecutado	B/.212,400.00	
Actividades realizadas	1. Adquisiciones: a) Carro Bomba Cuerpo de Bomberos de Almirante, Ingramar costo B/.136,500.00 b) Equipamientos básicos y especializados 2. Capacitaciones	
Co ejecutor	Cuerpo de Bomberos de Almirante	

Descripción del Proyecto

Fortalecer la capacidad de respuesta del cuerpo de bomberos de Almirante mediante, capacitaciones a sus miembros, adquisiciones de herramientas y equipos que lo harán enfrentar incendios con mayor eficiencia.

Avances del Proyecto

Año 2005

Se firmó un Acuerdo, se planteó un Plan de Trabajo para iniciar actividades en Agosto de 2005. Este proyecto inició formalmente el 31 de agosto 05, con el seminario "Prevención de Incendios" como instructor estuvo a cargo Pablo Agredo y "Químicas de Fuego", instructor

Marcial Villar con la participación de 30 personas en cada una, entre Bomberos, Sociedad Civil, Instituciones y Directores de Colegios.

Por otro lado, el 14 de octubre 2005, se abrieron las propuestas (2) y se instaló inmediatamente la comisión evaluadora. Esta Comisión recomendó la adjudicación a la empresa INGRAMAR por B/.136,500.00 para la adquisición de un carro Bomba la cual se abastece de agua de mar y es propicio el tamaño para las calles del poblado.

Año 2006

A finales del 2006, INGRAMAR entrega el carro bomba fabricado con especificaciones técnicas especiales solicitadas por el Cuerpo de Bomberos de Almirante, con lo cual termina el apoyo para el Cuerpo de Bomberos de Almirante.

Resumen del Proyecto

Nombre del proyecto	<i>Implementación del Proyecto para el Fortalecimiento de la Capacidad de Respuesta y Reducción de la Vulnerabilidad de Incendios en Chiriquí Grande</i>
Productos esperados	Plan, adquisiciones, capacitaciones al Cuerpo de Bomberos de Almirante y comunidad en general
Beneficiarios	Cuerpo de Bomberos de Chiriquí Grande y Población de Chiriquí Grande y alrededores
Duración estimada	16 meses
Fecha de inicio	Agosto 2005
Monto total estimado Contrato Préstamo 1439/OC-PN	B/.55,000.00
Monto total ejecutado	B/.55,000.00
Actividades realizadas	a. Adquisiciones b. Capacitaciones
Co-ejecutor	Cuerpo de Bomberos de Chiriquí Grande

Descripción del Proyecto

Fortalecer la capacidad de respuesta del cuerpo de bomberos de Almirante mediante, capacitaciones a sus miembros, adquisiciones de herramientas y equipos que lo harán enfrentar incendios con mayor eficiencia.

Avances del Proyecto

Año 2005

Dentro de las actividades realizadas se encuentran: Del 26 al 28 de septiembre 05, se realizó la capacitación en "Extinción de incendios en hidrocarburos". Del 29 al 30 se hizo una capacitación "Propiedades Químicas del Alcohol y Materiales peligrosos" a 15 personas cada una a miembros del Cuerpo de Bomberos de Chiriquí Grande. Los días 14 y 15 de octubre 2005, se realizaron nuevos talleres. Todas las capacitaciones realizadas beneficiaron a 90 personas, miembros del Cuerpo de Bomberos, Sociedad Civil, Directores de Colegios e Instituciones. A finales de octubre 05 se iniciaron las adquisiciones de todo tipo de equipamiento para el fortalecimiento de los bomberos como: chalecos, mangueras, casco, botas, pistones, entre otros por un total de B/.28,950.50.

Año 2006

Se entregó un pick up 4X4 para los bomberos por un total de B/.21,792.51. También en el 2006, se finalizaron las adquisiciones tales como chalecos salvavidas, cascos, botas, mangueras, entre otros, por un monto total de B/.29,204.40. También se entregaron equipos de oficina para fortalecer las oficinas administrativas de esta institución.

Se realizaron 3 capacitaciones en el año, dirigidas a profesionales, voluntarios y miembros de la sociedad civil beneficiando a 60 personas en: Desalojo en momentos de desastres, Uso y cuidado del extintor de incendios y Uso, manejo, cuidado y mantenimiento de unidades de aires comprimidos:

Resultados y Logros

Implementación del Proyecto para el Fortalecimiento de la Capacidad de Respuesta y Reducción de la Vulnerabilidad de Incendios en Almirante

El Programa en conjunto con la Compañía de Bomberos, ha estado implementando el Proyecto para el Fortalecimiento de la Capacidad de Respuesta y Reducción de la Vulnerabilidad de Incendios en Almirante y Chiriquí Grande; llevándose a cabo las coordinaciones respectivas para culminar con el proceso de capacitación y adiestramiento contemplado en uno de los componentes del proyecto. Por otro lado, para la Compañía de Bomberos de Almirante se ha adquirido un carro bomba con capacidad de extracción de agua de mar, por la suma de B/.136,500.00; actualmente, se ha adquirido y entregado el carro bomba de acuerdo a las especificaciones técnicas recomendadas, a la Compañía de Bomberos de Almirante. En función al diseño del proyecto, se desarrollaron las siguientes actividades:

- Capacitaciones a profesionales en:
 - Prevención de Incendios y química del Fuego
 - Extinción de Incendios en Hidrocarburos y Alcoholes
- Adquisición de equipos de oficina:
 - Proyector Multimedia

Fortalecimiento de la Capacidad de Gestión de los Bomberos de Chiriquí Grande

- Adquisición de equipo de atención de emergencias:
 - Se entregó a la Compañía de Bomberos de Chiriquí Grande un pick-up doble cabina a un costo de B/. 21,792.51; así como
 - Insumos (Chalecos, botas, cascos, mangueras, etc.) por la suma B/. 29,204.40
- Se han desarrollado Capacitaciones a profesionales de la Institución y miembros de la sociedad civil del área:
 - Tema: Desalojo en momentos de desastres – Escuela Primaria de Punta Peña;
 - Tema: Uso y cuidado del extintor de incendios – Colegio Secundario IPT de Chiriquí Grande
 - Tema: Uso, manejo, cuidado y mantenimiento de unidades de aires comprimidos, dirigido a los miembros voluntarios de la Compañía de Bomberos de Chiriquí Grande.

Además, en cuanto al fortalecimiento de la Sociedad Civil,

Se apoyaron iniciativas en los tres distritos tendientes a fortalecer la capacidad de actuar de las organizaciones de la sociedad civil con el apoyo de las instituciones:

- Desarrollo del Seminario Taller de Adiestramiento a las Juntas Administradoras de Acueducto Rural (J. A. A. R.) sobre el Mantenimiento Administrativo de Acueductos Rurales y Organización Comunitaria, Organizado por el MINSA – Agencia de Chiriquí

Grande, en el cual se capacitaron a los miembros de las 29 Juntas Administradoras de Agua del Distrito de Chiriquí Grande, lo que representa una población beneficiada de alrededor de 90 personas de las Comunidades de: (Los Chiricanos, Las Cañas, Valle Zaron, Loma Venao, Nueva Estrella, El Valle Arriba, Escobal, Los Molejones, Quebrada El Bajo, Bajo Cedro, Quebrada Garza, Punta Robalo, Palma Real, Valle Seco, Chiriquicito, Guarumito, Ballena, Las Piñas, Punta Peña, Rambla, Oriente, Cañazas, Chiriquí Grande, El Campesino, Pueblo Nuevo, Malí, Santa Marta, Miramar y Punta Peña Arriba). Destinándose recursos por la suma de B/. 2,500.00.

- Capacitación en Cirugía Ambulatoria y Cuidados Pre y Post Operatorios al personal médico, técnico, de enfermería y traslado del personal especializado del Hospital de Isla Colón. Con el compromiso de ampliar la cobertura de atención en forma programada y tratamiento quirúrgico a corto plazo manejándose de forma ambulatoria. Cubriéndose, para el desarrollo del mismo, gastos de transporte, hospedaje y alimentación por el monto B/.1,500.00.
- Seminario de Sensibilización en el Manejo de los Desechos Peligrosos y No Peligroso; así como la Prevención de accidentes. Dirigido a los pepenadores del vertedero de Finca 4, Recolectores Independientes y los Trabajadores del Municipio de Changuinola

Resumen del Proyecto

Nombre del proyecto	<i>Implementación del Proyecto para el Fortalecimiento de la Capacidad de Respuesta y Reducción de la Vulnerabilidad de Incendios en Isla Bocas</i>
Productos esperados	Carro Bomba especial en operación
Beneficiarios	Cuerpo de Bomberos, 11,000 habitantes y turistas
Duración estimada	6 meses (incluye gestión)
Fecha de inicio	Julio 2009
Monto total estimado Contrato Préstamo 1945/OC-PN	B/.200,000.00
Monto total ejecutado Contrato Préstamo 1945/OC-PN	B/.200,000.00
Actividades realizadas	c. Adquisiciones d. Capacitaciones
Co-ejecutor	Cuerpo de Bomberos de Isla Colón

Año 2008

Se inician acciones para la compra de un carro bomba.

Actividades programadas

Se continúan las acciones para la compra de un Carro Bomba, la confección de las especificaciones y su cotización. Se espera que para julio de 2010 el Cuerpo de Bomberos de Isla Colón cuente con el Carro Bomba.

(ii) Fortalecimiento de la Capacidad de Gestión Provincial

En cuanto al fortalecimiento provincial, este se sub-divide entre el fortalecimiento a instituciones regionales claves, como ANAM, IPAT, MIDA y AMP/ARAP y el de la Gobernación de la Provincia. Se realizaron algunas actividades interesantes que pudieron impulsar el desarrollo y motivar para que otras instituciones también iniciaran el proceso de diseño de su Plan de Acción para el Fortalecimiento Institucional (PAFI) o iniciaran a preocuparse por la respuesta que le deberían darle a la comunidad en general.

Fortalecimiento de Instituciones Claves

Resumen del Proyecto

Nombre del proyecto	<i>Diseño e Implementación de los Planes de Acción de Fortalecimiento Institucional (PAFI's) así como complemento al Fortalecimiento Institucional de las Instituciones beneficiadas en la I Fase</i>		
Duración estimada	8 años		
Préstamo	Distrito	Corregimiento	Comunidades
	Changuinola, Bocas del Toro, Chiriquí Grande	TODOS	TODOS
Préstamo 1439 / OC-PN	Productos esperados	Beneficiarios	Fecha de inicio
	Al menos 4 instituciones con convenio cuentan con un PAFI	ANAM, AMP/ARAP/ MIDA , IPAT	Año 2004
	Monto total estimado	Monto ejecutado	Avance Físico
	B/.1,477,892.25	B/.1,477,892.25	100%
	Estado	Culminado	
Préstamo 1945 / OC-PN	Productos esperados	Beneficiarios	Fecha de inicio
	Al final del segundo año, al menos 8 instituciones beneficiadas por el Programa cuentan con un PAFI creado o ajustado, incluyendo indicadores de desempeño, con responsabilidades claras y definidas a través de Convenios o Acuerdos vinculantes.	ANAM, MIDA, IPAT, AMP, MEF, MITRADEL, MINSA, Policía Nacional	Año 2007
	Monto total estimado	Monto ejecutado	Avance Físico
	B/.230,000.00	B/.35,398.00	9%
	Estado	En ejecución	
Co- ejecutor	ANAM, MIDA, ATP, AMP/ARAP, MEF, MITRADEL, MINSA, Policía Nacional		

Descripción del Proyecto

En la II Fase del Programa el proyecto pretende:

Evaluar el estado actual de cada institución, revisar línea base (Fase 1) y establecer línea base propuesta, para la Fase 2

Definir la Estrategia de Seguimiento al Fortalecimiento Institucional, de acuerdo a la evaluación de los Planes de Acción, diseñados en la fase 1, por cada institución y acompañamiento en la implementación.

Revisar, elaborar e implementar programa complementario de capacitaciones a los funcionarios y usuarios del sector.

Año 2008

Del 29 de enero al 1 de febrero de 2008, se sostuvieron reuniones para la discusión y firma de los convenios de capacitación con las instituciones co-ejecutores ARAP, ANAM, MIDA, IDIAP de los proyectos a desarrollarse durante la segunda fase del Programa



A seguir los sub-proyectos derivados del fortalecimiento institucional y las actividades relevantes realizadas en cada una de las instituciones que el Programa ha apoyado:

Autoridad Marítima de Panamá

Resumen del Sub- Proyecto

Nombre del proyecto	<i>Diseño e Implementación del Plan de Acción de Fortalecimiento de la AMP/ARAP</i>		
Beneficiarios	AMP/ARAP – Regional de la Provincia de Bocas del Toro		
Duración estimada	8 años		
Fecha de inicio	Diciembre 2004		
Avances	Monto total estimado	Monto ejecutado	Avance Físico
Contrato Préstamo 1439/OC-PN	B/.353,789.00	B/.353,789.00	100%
	Estado	Concluído	
Contrato Préstamo 1945/OC-PN	Por definir	Por definir	
	Estado	En trámite	
Co- ejecutor	AMP/ARAP		

Descripción del Proyecto

Diseño e Implementación del Plan de Acción de Fortalecimiento para el AMP/ARAP.

En la I Fase se lograron realizar actividades de fortalecimiento a la AMP orientadas a la Capacitación de Usuarios y Funcionarios, Compra de Equipo, creación de manuales de

procedimientos referentes a procesos y servicios que ofrece la institución a sus usuarios. Para la II Fase del Proyecto se espera apoyar a la nueva ARAP.

Avances del Proyecto

Año 2003

Se elaboraron y firmaron los Convenios Interinstitucionales para la ejecución del Programa. Además, se realizaron las coordinaciones necesarias para la consecución del Plan de Fortalecimiento de la AMP y los proyectos pesqueros establecidos en la I Fase del Programa.

Año 2004

Se elaboraron, en conjunto con funcionarios de la AMP, los Documentos Master de los Proyectos del Proyecto Piloto Pesquero de Introducción de Nuevas Tecnologías y Mejoramiento de la Red de Comercialización establecido para la I Fase del Programa.

El 14 diciembre de 2004, inicia la contratación del consultor -Daniel Suman, reconocido profesor de la Universidad de Miami, por un monto de B/.12,500.00, por espacio de 3 meses para el Diseño del Plan de Fortalecimiento Institucional (PAFI) de la AMP, como proyecto piloto. Con la experiencia ganada en este proyecto se estaría replicando en los demás planes que se deberán hacer para las otras instituciones claves.

Año 2005

En mayo del 2005, se culmina el diseño del Plan de Fortalecimiento Institucional (PAFI) de la AMP.

El Plan contiene 5 módulos o líneas de acción:

1. Capacitaciones
2. Equipo e Infraestructura
3. Procedimientos
4. Acuerdos
5. Estudios y Monitoreos

Inmediatamente, luego de la revisión y aprobación oficial de la AMP, inician las primeras acciones de implementación. Se comenzaron a realizar las acciones determinadas en el Plan, como el levantamiento de necesidades, mediante encuestas para planificación de las capacitaciones, etc. lo cual arrojó los siguientes resultados:

- Elaboración del Plan de Coordinación Provincial
- Levantamiento del Pliego de Cargo para la Oficinas en Bocas.
- Contratación para la implantación de un Sistema de Información Geográfica
- Levantamiento de las especificaciones técnicas para la adquisición del equipamiento básico requerido
- Levantamiento de encuestas para planificar las capacitaciones
- Se dictó, en octubre y noviembre 05, el Curso para obtener Licencias para aguas nacionales - Taller de Formación de Marineros, que tuvo la participación de 628 personas tanto funcionarios como agentes externos: Chiriquí Grande 154 personas; Bocas del Toro 232 personas y ; Almirante 242 personas
- Se emitieron 233 licencias certificadas: Almirante (44), Bocas del Toro (140), Chiriquí Grande (49).
- Se inició la capacitación general a los funcionarios, en temas de "Titulación" y "Administración y Finanzas".
- Adquisiciones por un monto de \$36,000 los cuales están en trámite administrativo: computadoras (3), impresoras, SIG, software, plotter, cámara digitales, etc.

Año 2006

En el 2006, se han implementado 3 módulos de 5 establecidos en el PAFI del AMP para la Provincia. A continuación el avance de los módulos implementados:

Módulo de Capacitaciones

Año 2006

En el componente de capacitaciones, a diciembre de 2006, se han instruido un total de 661 personas, tanto a funcionarios como a usuarios del sector marítimo en: Formación de Marinos; Titulación, Administración y Finanzas; Capacitación en Manejo, Operación y Cuidado de Motores Fuera de Borda; Estadística y Manejo de Datos; Capacitación General.

En el Curso de Formación de Marinos se otorgaron certificaciones de operación a 233 marinos certificados por los Municipios.

Año 2007

Durante los días 31 de mayo al 01 de junio con una carga horaria de 8 horas, se realizó la Capacitación en Conservación Marina a un total de 12 personas entre funcionarios de la AMP, pescadores artesanales y boteros interesadas en la conservación marina. Además, con la participación de miembros de grupos ambientales, turistas y la comunidad en general en Bocas del Toro se elaboraron los materiales educativos con una duración de tres (3) meses, por un monto de B/.21,250.00. Esta capacitación y confección de folletos que incluyó:

- Módulo escrito y en power point para un curso práctico de 10 horas de duración para el público de Bocas del Toro;
- Preparación de materiales audio-visuales y texto para otros materiales educativos (folletos, afiches, rótulos);
- Desarrollo de 3 Talleres y Seminarios en Bocas del Toro con 25 participantes por taller: (beneficiarios: residentes de Bocas del Toro, pescadores, boteros, operadores de buceo, etc

Además se realizó el diagnóstico de los recursos marino costero en la Isla de Bocas del Toro. La capacitación también sirvió para el levantamiento y confección de folletos, afiches, Reproducción de Reportaje de Televisión y Videos, Cuñas Radiales y el diseño de página web, accesible a través de la página de Presidencia/CONADES/Módulos de Capacitación. A continuación se muestran los afiches y folletos elaborados:

Del 10 al 17 de abril 07, se realizó la capacitación en Administración de Microempresas en Isla Colón, Almirante y Chiriquí Grande con la participación de 116 personas en Isla Colón, Almirante y Chiriquí Grande, 8 horas en cada comunidad.

La implementación de la Capacitación en Administración de Microempresas del Sector Marítimo, tuvo una duración de dos (2) meses, por un monto de B/.10,000.00, los resultados fueron los siguientes:

- Preparación de Curso (módulo escrito y en power point) para el público de Bocas del Toro
- Preparación de materiales didácticos y divulgación (folletos, afiches, rótulos);
- Desarrollo de Talleres y Seminarios en Bocas del Toro; beneficiando a pescadores artesanales y sus organizaciones; boteros organizados, operadores de turismo acuático y buceo; estibadores que tienen sub-contratos en los puertos en concesión, etc.
- Informe final con los resultados del proyecto y una Evaluación de los cursos

Año 2008

- Curso de Títulos para Marineros-Capacitación sobre atención a Motores Fuera de Borda. 100 %
- Capacitación en Navegación y Seguridad Marítima – Abril 2009 100 %
- Capacitación en general a los Funcionarios de la AMP sobre normativas de Puertos y Reglamento de Desechos de Buques – Nov 2008 a Marzo 2009 100%



Módulo de Procedimientos

Año 2006

Se cuenta con el Manual de Coordinación Provincial para la organización de la Oficina del AMP en Provincia, el cual fue tomado como modelo para ser aplicado al ámbito nacional.

Además, se implantó un Sistema de Información Geográfica con sus respectivos instrumentos informáticos para su funcionamiento.

Año 2007

Se elaboró el Manual de Puertos, realizado por funcionarios de la AMP a nivel central que tardaron 5 meses en realizarlos. Incluye los siguientes temas:

- Procedimientos para regular el funcionamiento de las yates y marinas
- Borrador de Normativas y procedimientos para coordinar acciones conjuntas entre ANAM-AMP, falta el Acuerdo entre AMP y ANAM para la coordinación interinstitucional.

Año 2008

- Acuerdo Interinstitucional entre AMP y ANAM para la coordinación de los procedimientos y normativas en los puertos
- Procedimientos para la recepción de naves

Módulo de Equipos e Infraestructuras

Hasta el 2007, se habían ejecutado y comprometido recursos por la suma de B/.106,443.55, según el siguiente detalle:

Descripción	Presupuesto	Monto en B/.
TOTAL AÑO 2005	77,730.00	85,321.44
Adecuación de la Oficina en Isla Colón	10,000.00	12,080.30
3 Lanchas y 3 motores fuera de borda para oficinas de Almirante, Bocas del Toro y Chiriquí Grande	39,010.00	48,141.10

3 computadoras, impresoras, software, plotter, cámara digitales,	12,620.00	4,347.70
Equipos para la implantación del Sistema de Información Geográfica: software, 3 GPS, entre otros	14,600.00	19,809.59
Equipos para la Unidad Ambiental	1,500.00	942.75
TOTAL AÑO 2006	12,467.00	9,041.81
Equipos básicos para la señalización marítima como 9 radios de comunicación portátiles	12,467.00	9,041.81
TOTAL AÑO 2007		12,080.30
Remodelación de oficinas en Puerto de Isla Colón		12,080.30
TOTAL ACUMULADO	90,197.00	106,443.55

Año 2008

- Se realizó auditoria de todos los bienes suministrados por el Programa a la AMP en las oficinas centrales y en los puertos correspondientes.

Actividades programadas

Arreglo de las lanchas

Traslado de los motores dañados a las oficinas de la AMP para su revisión y reparación en las instalaciones de Abernaty S.A. Actualmente el motor de Almirante está en Panamá y estamos en espera de que llegue a Isla Colón.

Entrega de Cotizaciones por la compra de remolques.

Confección de Manual para el Mantenimiento de los equipos donados y dar seguimiento a la ubicación de cada equipo periódicamente.

Se está trabajando en la traducción de manuales de mantenimiento de los motores de las lanchas en el idioma español e Instructivo para el Mantenimiento del Casco de la Lancha, para su distribución y aplicación al personal de los puertos correspondiente.

Realizar una reunión con los Técnicos del Programa Multifase de Desarrollo Sostenible de Bocas del Toro y presentar datos actualizados del Sistema de Información Geográfica.

La reunión esta programada para el **26 de Septiembre del 2009 a las 11:00 a.m** en las Oficinas de Diablo en Panamá. Presentación de cotizaciones para la actualización del lenguaje del SIG. (auto desk Map 2007-2009, capacitaciones al nuevo personal y migración de toda base datos que se encuentren el servidor de computo al servidor del programa localizado en pan canal).

Acuerdos con otras Instituciones Públicas

Se gestiona por parte de los abogados de la AMP reuniones con los colaboradores de las otras instituciones para la culminación e implantación de los acuerdos.

Participación con proyectos específicos en la segunda fase, de los resultados de los siguientes estudios:

Estrategia Marítima de Chiriqui Grande y Almirante, Plan Marino Costero de la Provincia de Bocas del Toro, Plan de Ordenamiento Territorial del Archipiélago de Bocas del Toro.

Otros:

- o Adecuación de la Oficina de Isla Colón – Nov 2009

- Señalización marítima - Julio 2009
- Desarrollo de un Plan para el Manejo de la Basura y los Desechos Sólidos en la Áreas Portuarias y Capacitación para la Implementación del Plan – Mayo 2009
- Divulgación del nuevo Reglamento para Concesiones de la AMP y el Desarrollo de Procedimientos Escritos Específicos para Bocas del Toro tomando en cuenta los resultados de la Zonificación Marina. – mayo 2009.
- Atención a las Marinas y a los Yates de Placer – junio 2009

Ministerio de Desarrollo Agropecuario

Resumen del Sub-Proyecto

Nombre del proyecto	<i>Diseño e Implementación del Plan de Acción de Fortalecimiento del MIDA</i>		
Beneficiarios	MIDA – Agencia Regional de la Provincia de Bocas del Toro		
Duración estimada	8 años		
Fecha de inicio	Diciembre 2005		
Avances	Monto total estimado	Monto ejecutado	Avance Físico
Contrato Préstamo 1439/OC-PN	B/.311,565.00	B/.311,565.00	100%
	Estado	Concluido	
Contrato Préstamo 1945/OC-PN	Por definir	Por definir	
Co- ejecutor	MIDA		

Descripción del Proyecto

Diseño e Implementación del Plan de Acción de Fortalecimiento del MIDA

Avances del Proyecto

Año 2003

Se elaboraron y firmaron los Convenios Interinstitucionales para la ejecución del Programa. Además, se realizaron las coordinaciones necesarias para la consecución del Plan de Fortalecimiento del MIDA y los proyectos agropecuarios establecidos en la I Fase del Programa.

Año 2004

Se elaboraron, en conjunto con funcionarios del MIDA, los Documentos Master de los Proyectos del Plátano y Ganado Vacuno.

Año 2005

Funcionarios de la Regional del MIDA, desde el 6 de julio 2005 hasta diciembre 2005, diseñaron su propio Plan de Fortalecimiento, por lo que se realizaron reuniones, talleres, mesas de concertación. A mediados de noviembre se presentó el informe final para consideración de la UCEP. La propuesta para el fortalecimiento del MIDA de Bocas del Toro, está evaluada en B/.311,565.00, incluye 5 módulos o líneas de acción:

- 1) Capacitación para funcionarios y productores, organización para la ejecución e implementación del Plan,
- 2) Adecuación de las infraestructuras,

- 3) Modernización del equipo y mobiliario,
- 4) Adquisición de insumos y suministros y
- 5) Reparación de equipos

Año 2006

En enero 2006, da inicio formalmente la implementación del Plan de Fortalecimiento Institucional del MIDA. Existen 5 líneas de acción establecidas. En el 2006 se iniciaron tres.

A seguir se detallan las actividades y acciones por año que se han avanzado por cada módulo:

Módulo capacitación para funcionarios y productores
--

Año 2006

Se realizaron 2 talleres 64 horas impartidas de los cuales se han beneficiado un total de 26 funcionarios del MIDA - Regional en temas Metodología y Técnicas de Extensión Agropecuaria, Tratados y Normas de Comercio Internacional. A seguir se los detalles:

Año 2007

Se inició la Asistencia Técnica Externa en Inseminación Artificial de Bovinos de Leche, en el Distrito de Chiriquí Grande. Esta Asistencia tiene los siguientes objetivos

- Establecer la primera Ruta de Inseminación Artificial de manera que permita beneficiar al mayor número de productores y al mismo tiempo optimizar el recurso existente
- Capacitar a productores y técnicos del MIDA en la utilización de Inseminación Artificial en el distrito de Chiriquí Grande
- Realizar recomendaciones técnicas a los productores a fin de maximizar los beneficios que ofrece la inseminación artificial

El proyecto contempla

- Aumentar la producción promedio de 4.7 litros a 10 litros por vaca.
- Aumentar la producción en 1 a 1.5 litros con un manejo sanitario y nutricional recomendados (8 meses) programa de pastos (semillas)
- A mediano plazo: las hembras, producto del programa comenzaran a producir a partir de los 3 a 3.5 años.

Como acción primaria se realizaron las siguientes acciones:

1. Selección de Fincas

Se consideró seleccionar fincas lecheras, por las ventajas que ellos presentan:

- Las razas lecheras tienen un temperamento mucho mas dócil que las razas para carne
- En las vacas lecheras es más fácil de observar los celos
- Los productores de leche cuentan con mejores infraestructuras
- Debido a los requisitos exigidos por las plantas receptoras de leche, la salud y sanidad animal es más exigida en ganado de leche

De 27 fincas de productores asociados en Chiriquí Grande, se seleccionaron 22 para garantizar así el buen desarrollo del proyecto según los siguientes criterios de evaluación:

- topografía
- manejo de finca
- producción
- infraestructura
- distancia

- accesibilidad

De acuerdo a la evaluación de las fincas las mismas han sido clasificadas de la siguiente manera:

Clasificación	# de productores	# de animales a inseminar por finca
Avanzada	4	25 vientre
Media	7	15 vientres
Baja	11	10 vientres
TOTAL	22	50 vientres

Esta consultoría culmina en noviembre de 2007, realizada por Victor Armando Barrios Cordero por un monto de B/.12,000.00.

Año 2008

- o Capacitación a los técnicos del MIDA en manejo agronómico y post cosecha ; en los Cultivos de Exportación (Piña y Pixbae)
- o Capacitación a productores en manejo integral del cultivo como mecanismo adecuado para el control de las plagas, y manejo agronómico adecuado de los cultivos no tradicionales de exportación;
- o Capacitación a productores en manejo sanitario el hato, mejoramiento genético, uso eficiente del pasto mejorado y optimización en el uso de las instalaciones e infraestructura en las fincas ganaderas. Actualmente en proceso. Por otro lado, el Gobierno Nacional implementará un proyecto a nivel nacional dirigido al mejoramiento de pasto a 60,000 has ganaderas, lo cual le adiciona un nuevo giro a este proyecto.
- o Culminar la consultoría en Inseminación Artificial para Bovinos de Leche

Resultados y Logros

La ruta de inseminación artificial y su implementación obtuvieron los siguientes resultados.

Módulo de adecuación de las infraestructuras

Año 2006

En el año 2006, se realizaron las mejoras a la Agencia del MIDA en Almirante. Además, se iniciaron las mejoras en las Agencia del MIDA en Chiriquí Grande.

Por otra parte, se ha podido definir el lote para la construcción de la Agencia en Las Delicias, la cual se construirá por un monto estimado de B/.48,845.04.

Año 2007

Se realizó las mejoras a las oficinas de la Agencia en Chiriquí Grande por un monto de B/.30,500.00, la cual se entregó en febrero de 2007.

Además se construyó la Agencia de Las Delicias, obra realizada por RUQUISA, S.A. por un monto de B/.47,837.64. Igualmente, la empresa construyó anexo en las oficinas del MIDA en Almirante por B/.13,000.00.

Módulo de modernización del equipo y mobiliario

Año 2006

En el año 2006, se adquirieron 4 Motocicletas por un monto de B/.29,641.90, se ha dotado a la institución de equipos de oficina y mobiliario por la suma de B/. 20,285.65. También, se adquirió una Estación Total y Monocultor, con lo cual se pretende dar seguimiento más completo a la acciones del MIDA en Provincia. Además, se dotó de 5 vehículos por un monto de B/.101,750.00 y lanchas con motores fuera de borda por un monto de B/.14,320.00.

Actividades programadas

- Para el año 2009, mes de octubre de 2009 a diciembre, se tiene contemplado fortalecer al MIDA, específicamente al Departamento de Reforma Agraria, con la creación de infraestructuras (remodelación de Oficinas), equipamiento y capacitación.
- Se espera iniciar con la consultoría Fortalecimiento de la Gestión Empresarial a pequeños productores en el mes de septiembre de 2009 y finalizar en febrero de 2010

AUTORIDAD TURISMO DE PANAMÁ

Resumen del Sub – Proyecto

Nombre del proyecto	Plan Integral de Capacitación y Equipamiento Básico para el IPAT y Diseño/implementación del Plan de Acción de Fortalecimiento		
Beneficiarios	Regional del IPAT en la Provincia de Bocas del Toro		
Duración estimada	7 años		
Fecha de inicio	Junio 2006		
Avances	Monto total estimado	Monto ejecutado	Avance Físico
Contrato Préstamo 1439/OC-PN	B/.165,000.00	B/.21,958.90	13%
Contrato Préstamo 1945/OC-PN	Por definir	Por definir	0%
	Estado	En trámite	
Co- ejecutor	ATP		

Descripción del Proyecto

Diseño de un Plan Integral de Capacitación y Equipamiento Básico para la ATP e implementación del Plan de Acción de Fortalecimiento.

Avances del Proyecto

Año 2003

Se aprobó y firmó el Convenio Interinstitucional con el IPAT y coordinaciones necesarias para la realización del Plan de Fortalecimiento del IPAT, así como los proyectos turísticos a ejecutarse en la I Fase del Programa.

Se elaboraron los Términos de Referencia para la contratación de un especialista para la formulación del diseño del Plan de Acción para el Fortalecimiento Institucional (PAFI), pero el IPAT consideró prudente, debido a la reformulación interna que está siendo objeto, esperar hasta tener una clara visión de las objetivos y metas, así como la estrategia turística a nivel nacional a seguir para luego realizar el PAFI – IPAT para la Regional de Bocas del Toro.

Año 2005

Desde el 2005, se ha tratado de gestionar el Fortalecimiento de esta Institución por lo que se ha estado ofertando la posibilidad de restaurar el CEFATI, de dotarlos de equipamientos, de re-instalar la infoplaza que el IPAT alberga en la Isla Colón. Y principalmente, se le ha ofrecido capacitación para sus funcionarios en cultura turística y servicio al cliente. Existen sólo tres funcionarios en la Provincia que no tienen injerencia, ni posean la autonomía requerida para optar por estas acciones.

Año 2006

Se reformuló el proyecto, disminuyendo el alcance del mismo. En vez de desarrollar un Plan de Fortalecimiento Institucional para la Agencia del IPAT en la Provincia de Bocas del Toro, se acordó con ellos desarrollar un Plan Integral de Capacitación y dotación de equipamiento básico.

A pesar de las dificultades encontradas se ha podido desarrollar, en conjunto con el IPAT, el Plan Integral de Capacitación para su implementación, dirigido a comerciantes y operadores de turismo. Así como, se ha dotado a la Institución de algún equipamiento básico, pero sin ningún tipo de direccionamiento o plan estratégico de desarrollo institucional. Todo lo anterior, ha tenido un costo de B/.5,958.90, de un total de B/.165,000.00 asignado.

Año 2007

Capacitaciones en microsoft básico para empresarios y empleados e inglés básico por un monto de B/.16,000.00.

Actividades programadas

- Fortalecimiento de la policía en cursos de turismo policial
- Establecer algunas líneas de acción para continuar con el apoyo a esta institución.

Autoridad Nacional del Ambiente

Resumen del Sub - Proyecto

Nombre del proyecto	<i>Diseño e Implementación del Plan de Acción de Fortalecimiento de la ANAM</i>		
Beneficiarios	ANAM – Regional de la Provincia de Bocas del Toro		
Duración estimada	8 años		
Fecha de inicio	Abril 2005		
Avances	Monto total estimado	Monto ejecutado	Avance Físico
Contrato Préstamo 1439/OC-PN	B/.273,776.00	B/.281,593.19	100%
	Estado	Culminado	
Contrato Préstamo 1945/OC-PN	Por definir	Por definir	%
Co- ejecutor	ANAM		

Descripción del Proyecto

Diseño e Implementación del Plan de Acción de Fortalecimiento de la ANAM para la I Fase.
II Fase reevaluación del Plan de Fortalecimiento para la ANAM.

Avances del Proyecto

Año 2003

Se aprobó y firmó el Convenio Interinstitucional con el ANAM, luego de las inducciones necesarias para la incorporación efectiva de la ANAM en la co-ejecución del Programa.

Año 2004

Se realizaron las coordinaciones necesarias para la realización del Plan de Fortalecimiento Institucional y el desarrollo de los proyectos forestales y los temas ambientales correspondientes para la ejecución del Programa Bocas.

A la vez, se levantó la información necesaria para elaborar el Documento Maestro de los proyectos que se co-ejecutan con el apoyo del ANAM. Este documento contempla el alcance del proyecto, las diferentes actividades a lo largo del tiempo, los costos estimados, así como los indicadores necesarios para llevar el control en la ejecución del proyecto

Año 2005

El Plan de Acción para el Fortalecimiento Institucional para el ANAM fue elaborado, en conjunto con el ANAM, por el consultor Jaime Johnson, entre los meses de abril a Junio 2005.

El PAFI de ANAM contiene 4 módulos o líneas de acción:

1. Investigación, capacitación y documentación
2. Equipamiento y reparaciones
3. Operativización de los organismos ambientales
4. Asistencia técnica y consultorías de apoyo a la gestión ambiental

Luego de las revisiones y aprobaciones pertinentes, se inició formalmente su implementación en octubre de 2005, avanzándose con 2 temas de fortalecimiento de 15 planteados en el Plan. Del 21 - 25 de noviembre 2005, se realizaron capacitaciones que tuvieron la participación de 45 personas, en:

- Manejo de Cuencas Hidrográficas
- Aplicación del enfoque de Cuencas Hidrográficas en la Administración del Ambiente
- Presentación de la importancia de los manglares y temas forestales.

Año 2006

En el 2006, se implementaron 3 de los 4 módulos o líneas de acción establecidos en el PAFI de ANAM. A continuación el detalle de los avances y actividades de cada uno:

Módulo de investigación, capacitación y documentación
--

Año 2006

Hasta diciembre del 2006, se habían realizado 11 talleres con el fin de elevar la capacidad de gestión de la institución, así como concienciar a la comunidad en general principalmente a los productores y usuarios forestales en temas relevantes. Se han beneficiado de estas capacitaciones 445 personas, tanto funcionarios, como sociedad civil organizada y gobiernos locales en los siguientes temas: Aplicación del enfoque de Cuencas Hidrográficas en la Administración del Ambiente; Presentación de la importancia de los manglares y temas forestales; Evaluación y Seguimiento a los PAMA; Evaluación y Ordenamiento Territorial; Evaluación de los Estudios de Impacto Ambiental y Participación Comunitaria; Legislación en materia de procedimiento administrativo y general – Ley 38 de 2000; Trámite y procedimientos a seguir en caso de denuncias y quejas por infracciones ambientales; Legislación sobre áreas

protegidas y protección de la vida silvestre; Legislación sobre delito ecológico; Legislación en materia forestal, incentivos a la reforestación; Uso y manejo de guías didácticas de Educación Ambiental aplicadas a los ejes transversales y fortalecimiento de las capacidades institucionales en gestión ambiental, dirigido a Escuelas y Colegios de la Provincia.

Además, se ha apoyado investigaciones, capacitaciones y levantamiento de documentación en Educación Básica Ambiental y Guías traducidas al dialecto Ngobe en técnicas de manejo sostenible de los recursos naturales y el ambiente. A continuación la muestra de la colección:

Por otro lado, se apoyó la instalación de una biblioteca en las de la Oficina Regional de la ANAM en Changuinola para consulta interna y también con ámbito de apoyo a personal externo por un monto de B/.700.00.

Año 2008

Investigación:

Guía Ngobe, sobre técnicas de manejo sostenible de los Recursos Naturales. (concluida de acuerdo a lo programado, es necesario un seguimiento - etapa 2)

Capacitación:

- Ciclo de Conferencias sobre Legislación Ambiental. (concluida de acuerdo a lo programado, hay que dar seguimiento)
- Ciclo de Conferencias sobre recursos naturales y el ambiente. (concluida de acuerdo a lo programado, hay que dar seguimiento)
- Panel sobre Estrategias y Planes Ambientales Regionales. (concluida de acuerdo a lo programado, hay que dar seguimiento)
- Mantenimiento y reparaciones básicas de computadoras. (concluida de acuerdo a lo programado)

Documentación:

- 300 Ejemplares de Compendio de Leyes y Reglamentos Ambientales. Ejecutado
- 300 Ejemplares de Síntesis del Ciclo de Conferencias de Recursos Naturales. Ejecutado

Actividades programadas

- Identificación y priorización de temas ambientales para cada Distrito (Changuinola, Chiriquí Grande y Bocas del Toro.
- Panel sobre Acuerdos y Convenios Ambientales.
- 300 Ejemplares de la Identificación y priorización de temas ambientales para cada Distrito (Changuinola, Chiriquí Grande y Bocas del Toro.
- 500 Ejemplares de las Guías Ngobe, sobre técnicas de manejo sostenible de los Recursos Naturales. En proceso

Módulo de equipamiento y reparaciones

Año 2006

Se inició el proceso de adquisición de bienes y servicios para el fortalecimiento institucional en Bocas del Toro, con lo que se licitó algunos equipamientos, entre ellos un pick up doble cabina por un monto de B/.18,500.00 y equipos de oficina y construcción de Bodega en Isla Colón, por un monto de B/. 21,053.24.

Año 2007

En ejecución desde el 30 de septiembre de 2006, hasta finales de febrero de 2007, la remodelación de oficinas en Changuinola y construcción de garita de seguridad en la comunidad de Mali (Ch. Grande) por un monto de B/.58,157.58.

También se inició la construcción del campamento del ANAM en el Bosque Protector Palo Seco, Chiriqui Grande, adjudicado por un monto de B/. 49.529.78 personas. Se culmina en septiembre de 2007 beneficiando a 4,000 personas. Construcción de anexo en oficina de ANAM en Isla Colón por B/.13,332.00 construido por RUQUISA.

Año 2008

- Reparación y Mantenimiento de Infraestructuras. Ejecutado
- Reparación y Mantenimiento de Equipos. Ejecutado
- Adquisición de Equipos. Ejecutado
 - Se adquirió vehículo pick up doble cabina para la Administración Regional por un monto de B/. 18,500.00 y se entregaron equipos y mobiliarios de oficina por la suma de B/. 21,053.24.
 - Se realizaron mejoras a las infraestructuras, en este caso la remodelación de la Oficina Regional en Changuinola, construcción de la Garita en Chiriquí Grande, reconstrucción de Campamento en Palo Seco y remodelación de la Agencia de Isla Colón. Para lo cual se han desembolsado recursos por la suma de B/. 107,687.36.

Módulo de Operación de los Organismos Ambientales
--

Año 2006

En el 2006, se ha puesto en funcionamiento Organismos Ambientales, apoyo a la Comisiones Consultivas Ambientales Distritales y Provincial. Además, se gestionó y creó la red de voluntarios a lo interno de la institución para que colaboren de forma sistemática en la implementación del PAFI y en actividades en la Provincia, con lo cual han realizado:

- limpieza de playas
- Programa de protección y monitoreo de la tortuga
- Actividades de intercambio de experiencias ambientales y forestales.

Año 2007

En el 2007, se continúa con el apoyo a las sesiones de la Red de Voluntarios Ambientales.

Año 2008

- Conformación, Equipamiento y Sesiones de la Red de Voluntarios Ambientales. (concluida de acuerdo a lo programado, hay que dar seguimiento)
- Sesiones de trabajo de las Comisiones Consultivas. (concluida de acuerdo a lo programado, hay que dar seguimiento)
- Se ha estado apoyando las diferentes actividades desarrolladas por la Red de Voluntarios Ambientales en la provincia:
 - Limpieza de playas,
 - Uniformes,
 - Programa de protección y monitoreo de la Tortuga Marina,

- Eventos feriales, y
- Actividad de intercambio de experiencias agroforestales de los voluntarios de ANAM y de las organizaciones agroforestales ADIP, ASAP y ASAFRI, con relevancia en el tema en la provincia

Actividades programadas

- Conformación y sesiones de trabajo de las RUAS.

Módulo de Asistencia Técnica y Consultorías de Apoyo a la Gestión Ambiental

Año 2007

En el año 2007, se inició la implementación del módulo de asistencia técnica y consultorías de apoyo a la gestión ambiental con el Panel de Programas Ambientales en la Provincia de Bocas del Toro, con incidencia en las áreas protegidas, con el fin de coordinar e integrar acciones de posibles mesas de donantes. Realizado del 22 al 23 de marzo de 2007 de conocer el desarrollo de las iniciativas que se están realizando en la Región, a fin de buscar complementar y no duplicar recursos, se contó con la participación de 12 programas y/u organizaciones tal como sigue:

1. Programa del Corredor Biológico Mesoamericano Atlántico Panameño
2. Fundación Natura
3. TNC
4. Programa Alianza Bocas
5. FIDECO
6. PRONAT
7. STRI
8. ANCON
9. Secretaria Técnica del Convenio Binacional Panamá-Costa Rica
10. Organización AAMVECONA
11. ANAM
12. PMDSBT

En este panel se llegaron a las siguientes conclusiones y recomendaciones:

- 60 % de la provincia es Área Protegida, lo que significa que el estilo de desarrollo de Bocas del Toro, tiene una marcada influencia de la variable ambiental
- El Bosque Protector Palo Seco cubre casi todas las cuencas hidrográficas de la provincia
- Elaboración de la ENA-Bocas del Toro
- Creación y fortalecimiento de la capacidad gubernamental en materia ambiental (gobiernos locales-RUA)
- Diseño de modelos de gestión administrativa y la gestión de extensión para manejo de fincas
- Proyectos de Inversiones (sistema de alerta de inundaciones, manejo forestal)
- Planificación por sitios de conservación (mapas e información de especies importantes)
- Inversión en 10 años de 6.1 millones de dólares
- Rescatar la importancia del enfoque de cuencas para entender la funcionalidad de las áreas protegidas en alguna parte de la cuenca (reserva hídricas, zonas de amortiguamiento, manejo de las zonas marino costeras)

- Crear un programa de monitoreo de biodiversidad a nivel de la provincia de Bocas del Toro

En el año 2007, también se diseñó e inició la implementación de un Modelo de Gestión Regional del Sistema de Prestación de Asistencia Técnica y Extensión a propietarios de fincas de producción forestal en Bocas del Toro estimado en B/.20,000.00, por espacio de 3 meses, a partir de enero de 2007, en dónde se identificaron cinco grupos focales o asociaciones, a saber:

1. **Cooperativa Agroforestal El Laurel**, integrada por 50 propietarios de fincas en Changuinola
2. **Cooperativa de Cacao Bocatoreño – COCABO**, integrada por 1500 miembros, de propietarios de fincas agroforestales a nivel de la provincia de Bocas del Toro.
3. **Asociación de Desarrollo Sostenible del Atlántico - ADASA**, integrada por 65 propietarios de fincas en el distrito de Chiriquí Grande
4. **Asociación de Productores de Plátano**, integrada por 28 miembros activos de propietarios de fincas agroforestales, ubicados a orillas de la vía que conduce de Las Tablas hasta Las Delicias, Zona Fronteriza.
5. **Asociación Silvo Agropecuario - ASAP**, integrada por 30 propietarios de fincas silvo agroforestales, en el distrito de Changuinola

En el Modelo de Gestión Forestal (MGF) basado en el manejo de fincas, se tendría las siguientes ventajas:

- La ANAM tendría conocimiento de todo el potencial maderero que existe en estas fincas;
- Se conocería el estado y calidad de los árboles, como son: especie, volumen, DAP, Altura, estado fitosanitario, distribución por clase y diámetro, etc.
- La Autoridad podría controlar el desperdicio actual del aprovechamiento
- La Autoridad podría determinar la posibilidad de otorgar o no permiso para el aprovechamiento aunque sus funcionarios no visiten la finca.
- Los finqueros conocerán el valor real de los árboles dentro de sus fincas y podrían negociar mejores precios por la madera.
- La asistencia técnica sería más efectiva, al conocer las Autoridades toda la finca y no solo parte de la misma.

En la elaboración del diseño del MGF se determinaron los siguientes componentes o líneas de acción:

- i. Personal, equipos, materiales e insumos de las Agencias;
- ii. Propuestas de Re-estructuración de la Regional
 - a. Creación de Nuevas Agencias
 - b. Creación de la Unidad de Fiscalización y Control Regional (UFCR)
- iii. Capacitación del Personal;
 - a. Extensión forestal y agroforestal
 - b. Uso y manejo de GPS y Arc View
 - c. Uso de herramientas complementarias (Excel, Map Source)
- iv. Necesidad de fortalecimiento de los grupos focales (usuarios)
 - a. Organización y funcionamiento
 - b. Aspectos administrativos y gerenciales
 - c. Centros de acopio y mercadeo
 - d. Capacitación y entrenamiento
 - i. Identificación de fuentes semilleras
 - ii. Establecimiento de viveros forestales y frutales
 - iii. Técnicas de reforestación
 - iv. Manejo forestal de bosques naturales y plantados
 - v. Técnicas de aprovechamiento forestal
 - vi. Técnicas de procesamiento de la madera

Para escoger las fincas modelos se establecieron los siguientes criterios de selección:

- Accesibilidad
- Representatividad
- Uso de suelo forestal o proyección futura
- Propietarios abiertos, pro-activos, buenas relaciones con la comunidad
- Interés por parte del propietario de la finca de compartir experiencia y conocimientos adquiridos

Para su seguimiento se creará una base de datos para cada finca la cual contendrá:

- **Hoja de finca**, captura los datos principales de la finca
- **Hoja de uso**, captura el uso actual de la finca, detallada por sistema de producción
- **Hoja de inventario**, registra los árboles censados en cada tipo de sistema de producción.

Año 2008

- Preparación y Evaluación de Proyectos. (concluida de acuerdo a lo programado, hay que dar seguimiento)
- Asistencia Técnica y Extensión en el Manejo Integrado de Fincas. (concluida de acuerdo a lo programado, es necesario un seguimiento - etapa 2)

Actividades programadas

- Caracterización y Plan Estratégico Ambiental de Changuinola.
- Modelo Integrado de Gestión Administrativa.

Resumen del Sub - Proyecto

Nombre del proyecto	<i>Desarrollo del Mecanismo para el Establecimiento del Fondo Especial de Gestión Ambiental Descentralizada para el Municipio de Bocas del Toro</i>		
Productos esperados	1. Propuesta para la creación de un Fondo Especial de Gestión Ambiental Descentralizada para el Municipio de Bocas del Toro, reglamento operativo y los manuales necesarios para su funcionamiento elaborada. 2. Documento que contenga la vinculación de las actividades del plan de desarrollo municipal y los recursos del fondo. 3. Acuerdo firmado por las partes. 4. Propuesta de un sistema de recaudación y planificación aprobada por la ANAM y el Municipio. Mecanismos de Control y Evaluación establecidos. 5. Perfiles de proyectos elaborados para atender las necesidades priorizadas.		
Beneficiarios	Municipio		
Duración estimada	5 años		
Fecha de inicio	Por definir		
Avances	Monto total estimado	Monto ejecutado	Avance Físico

Contrato Préstamo 1945/OC-PN	B/.46,000.00	B/.0	0%
Estado	En trámite		
Co- ejecutor	ANAM/Miunicipio		

Descripción del Proyecto

El modelo de gestión ambiental descentralizada a desarrollar se propone entre otros objetivos, fortalecer las finanzas del municipio mediante la creación de un fondo especial para el fomento de la gestión ambiental, que podrá ser asignado directamente al municipio en el contexto del plan de desarrollo municipal. También busca el mejoramiento del sistema financiero del municipio para que realice una tarea clara y transparente en el manejo de las cuentas destinadas a la gestión ambiental del municipio, a través de acuerdos interinstitucionales para asignar un porcentaje de los cobros por servicios ambientales al desarrollo de la gestión ambiental. Entre otras acciones, el fondo especial podrá gestionar la transferencia de un porcentaje de las ganancias obtenidas por las empresas prestadoras de servicios, hacia el municipio donde están ubicadas sus fuentes naturales de abastecimiento para la generación de energía o suministro de agua.

Es importante destacar que los mecanismos de financiamiento de proyectos de desarrollo local no se encuentran incorporados a los instrumentos de gestión municipal. De esta forma, anualmente se destinan importantes recursos al financiamiento de proyectos locales, a través de diversas fuentes como FIS-PROINLO, FIS-Cabildos Abiertos, MEF-Obras Comunitarias y más recientemente el Programa de Desarrollo Comunitario (PRODEC), los cuales no se articulan en el contexto de un plan de desarrollo municipal.

Para asegurar el éxito y sostenibilidad del proceso de descentralización de la gestión ambiental, se hace imperioso contar con un instrumento financiero capaz de brindar al Municipio de Bocas del Toro la autonomía y fortaleza financiera suficiente, en concordancia con las responsabilidades que le impone una eficiente gestión ambiental, enfocada en los principios del desarrollo sostenible.

Avances del Proyecto

Año 2008

Elaboración de la conceptualización del Proyecto

Actividades programadas

- Se iniciará el proceso para la contratación de los servicios de consultoría para.
- Propuesta para la creación del Fondo Especial de Gestión Ambiental Descentralizada para el Municipio de Bocas del Toro, reglamento operativo y los manuales correspondientes para la operativización.
- Incorporar el Fondo Especial al contexto de los planes de Desarrollo del Municipio de Bocas del Toro.
- Establecer acuerdos con la ANAM, para que se destine un porcentaje de los que se recaude en concepto de los bienes ambientales acordados en el convenio de transferencias de manejo ambiental.

- Diseñar un sistema de recaudación y planificación a fin de favorecer la tramitación y pago de los contribuyentes y fortaleciendo a la Tesorería Municipal para que asuma esta competencia.

Diseñar proyectos para la gestión y promoción ante organismos nacionales e internacionales y así mejorar la prestación de servicios ambientales.

Fecha programada de inicio: septiembre de 2009

Fecha programada de finalización: febrero de 2010

Resumen del Sub - Proyecto

Nombre del proyecto	Fortalecimiento de la Gestión Forestal de ANAM		
Beneficiarios	ANAM		
Duración estimada	5 años		
Fecha de inicio	Por definir		
Avances	Monto total estimado	Monto ejecutado	Avance Físico
Contrato Préstamo 1945/OC-PN	B/.172,500.00	B/.0	0%
Co- ejecutor	ANAM		

Descripción del Proyecto

Comprenderá los siguientes estudios:

- Implementar el nuevo modelo de gestión forestal, los nuevos mecanismos de asistencia técnica y extensión a usuarios de la regional relacionados a la gestión forestal, que fueron identificados, clasificados, analizados y evaluados.
- Elaborar e implementar un plan de fortalecimiento institucional y organizacional, dirigido a funcionarios de la ANAM y grupos focales.
- Sistematizar, validar (en el nivel regional y nacional) y documentar la experiencia generada, a través de la implementación del modelo de gestión forestal.

Avances del Proyecto

Año 2008

Se publicó en la prensa en dos ocasiones diferentes el anuncio para las muestras de interés, no obstante, en ambas ocasiones solo se recibieron dos (2) propuestas. Se publicará nuevamente afin de despertar el interés de otras empresas consultoras.

Actividades programadas

Se estima que para septiembre del año 2009 se de inicio a esta consultoría que tiene un costo aproximado de US\$150,000 y una duración de 12 meses.

Instituciones fortalecidas adicionalmente con el Préstamo 1439/OC-PN

Ministerio de Economía y Finanzas

Resumen del Sub-Proyecto

Nombre del proyecto	<i>Diseño e Implementación del PAFI - MEF</i>		
Beneficiarios	Dirección Regional del MEF en la Provincia BT		
Duración estimada	6 años		
Fecha de inicio	Abril 2006		
Avances	Monto total estimado	Monto ejecutado	Avance Físico
Contrato Préstamo 1439/OC-PN	B/.110,750.00	B/.110,750.00	100%
	Estado	Concluido	
Contrato Préstamo 1945/OC-PN	Por definir	Por definir	%
	Estado	En trámite	
Co- ejecutor	MEF		

Descripción del Proyecto

El Plan contempla el desarrollo de los siguientes componentes:

- Coordinación Interinstitucional
- Asistencia Técnica y Capacitación
- Procedimientos

Avances del Proyecto

Año 2006

En el año 2006, se realizó una coordinación institucional con la Dirección de Planificación del MEF con lo cual se ha podido establecer una asignación presupuestaria de B/.110,705.00 para el acompañamiento del Programa, específicamente para que el MEF pueda dar Asistencia Técnica a los Gobiernos Locales, capacitaciones, elaborar manuales de procedimientos, coordinación interinstitucional, dotación de mobiliario y equipo y para el fortalecimiento institucional de las Oficinas del MEF en Provincia que comprenden 4 direcciones: Catastro, Ingresos, Aduanas, Regional.

El apoyo consiste en 4 líneas de acción:

1. Coordinación Interinstitucional
2. Asistencia Técnica y Capacitación
3. Procedimientos
4. Dotación de Mobiliario y equipamiento básico
5. Adecuación de Oficinas

En el 2006, inició la implementación del PAFI del MEF de 3 de los 5 módulos o líneas de acción establecidos. A seguir el detalle de las actividades realizadas:

Módulo de dotación de mobiliario y equipamiento básico

Año 2006

En el año 2006, se dieron las adquisiciones de un vehículo para las labores diarias por un monto de B/. 21,650.00. y equipos de oficina por un monto total de B/.16,195.24.

Módulo de Adecuación de Oficinas

Año 2006

En el año 2006, se realizó la adecuación de las oficinas con divisiones y mobiliarios por B/.39,381.80

Módulo de Asistencia Técnica y Capacitación

Año 2006

En el año 2006, se realizó la capacitación, en conjunto con funcionarios de la Gobernación, para el "Seguimiento a los Proyectos de Inversión Pública en la Provincia"

Actividades programadas

- Recopilación y procesamiento de la información sistematizada de los proyectos de inversión pública por parte del MEF en la Provincia de Bocas del Toro.
- Reevaluación del fortalecimiento al MEF

Ministerio de Obras Públicas

Resumen del Sub- Proyecto

Nombre del proyecto	Diseño e Implementación del PAFI - MOP		
Beneficiarios	Extensión Regional del MOP en la Provincia BT		
Duración estimada	6 años		
Fecha de inicio	Mayo 2006		
Avances	Monto total estimado	Monto ejecutado	Avance Físico
Contrato Préstamo 1439/OC-PN	B/.55,000.00	B/.57,300.00	100%
	Estado	Concluido	
Contrato Préstamo 1945/OC-PN	Por definir	Por definir	0%
	Estado	En trámite	
Co- ejecutor	MOP		

Descripción del Proyecto

Diseñar e implementar un Plan de Fortalecimiento Institucional para la regional del Ministerio de Obras Públicas.

Avances del Proyecto

Año 2006

En el año 2006, se realizó una coordinación institucional con la Dirección del MOP en Provincia, con lo cual se ha podido establecer una asignación presupuestaria de B/.55,000.00 para el acompañamiento del Programa, específicamente para la dotación de maquinaria y equipo necesario para realizar las actividades diarias encomendadas a esta institución.

Se adquirió un Camión de Volquete por un monto de B/.22,300.00. También, se adquirieron y entregaron equipos de oficina para la Dirección Regional por un monto de B/.10,000.00

Además, se entregaron equipos especializados como una Estación Total por un monto de B/.10,000.00 y un Densímetro por B/. 15,000.00.

Actividades programadas

- Revaluación del apoyo a dar al MOP.

Ministerio de Salud

Resumen del Sub- Proyecto

Nombre del proyecto	Apoyo al Fortalecimiento Institucional del MINSA		
Beneficiarios	Regional del MINSA en la Provincia de Bocas del Tor		
Duración estimada	6 años		
Fecha de inicio	Junio 2006		
Avances	Monto total estimado	Monto ejecutado	Avance Físico
Contrato Préstamo 1439/OC-PN	B/.10,000.00	B/.4,414.08	100%
	Estado	Concluido	
Contrato Préstamo 1945/OC-PN	Monto total estimado	Monto ejecutado	Avance Físico
	Por definir	Por definir	0%
	Estado	En trámite	
Co- ejecutor	MINSA		

Descripción del Proyecto

Diseñar e implementar un Plan de Fortalecimiento Institucional para la regional del Ministerio de Salud.

Avances del Proyecto

Año 2006

En el año 2006, se realizó una coordinación institucional con el MINSA en Provincia, con lo cual se ha podido establecer una asignación presupuestaria de B/.10,000.00 para el acompañamiento del Programa, específicamente para la adquisición de equipamiento básico.

Se dotó al MINSA de equipamiento básico por un monto de B/.4,414.08.

Actividades programadas

Consultorías:

- Consultoria para el Modelo de Gestion de los Acueductos Rurales JAAR/ un (1) consultor
- Consultoria para la ejecucion técnica del Desarrollo Sostenible de Bocas del Toro: revision de diseños de proyecto y revisión de obras / 2 ingenieros; un técnico, una especialista social; una secretaria y un conductor.

Capacitaciones:

- Técnicas de negociación y manejo de conflictos
- Concepto de cuencas y sus aplicaciones en el ámbito rural.
- Modernización en las técnicas de manejo de datos en el sector de agua y saneamiento
- Capacitación en auditoría, auditoría ambiental, administración financiera y presupuestaria

Bienes:

- Adquisición de equipos portátiles de laboratorios de Calidad de Agua
- Adquisición de equipo de protección personal para funcionarios del MINSA
- Adquisición de insumos para los equipos portátiles de laboratorios de Calidad de Agua
- Unidad de Vehículo tipo vagoneta (Pick-up)
- Adquisición de bienes para la construcción de obras A y S ejecutadas por la Comunidad de Bocas del Toro dos (2) estaciones de trabajo (pupitre, computadora, archivadores, impresora, copiadora, papelería y útiles de oficina)

POLICIA NACIONAL

Resumen del Sub- Proyecto

Nombre del proyecto	<i>Adecuación para el salón de conferencia en el edificio de la Policía Nacional en Changuinola</i>		
Beneficiarios	Policía Nacional - Capítulo Changuinola		
Duración estimada	6 años		
Fecha de inicio	Noviembre 2006		
Avances	Monto total estimado	Monto ejecutado	Avance Físico
Contrato Préstamo 1439/OC-PN	B/.29,762.25	B/.29,762.25	%
Contrato Préstamo 1945/OC-PN	Por definir	Por definir	%
Co- ejecutor	MINGO		

Descripción del Proyecto

Adecuar el salón de conferencia en el edificio de la Policía Nacional en Changuinola

Avances del Proyecto

Año 2006

El 30 de noviembre de 2006, se le dio la Orden de Proceder a la empresa Constructores e Inversiones JACA para la adecuación de las Oficinas de la Policía (salón de conferencias) en Changuinola por un monto de B/.29,762.25.

A la vez, se entregaron equipos como computadoras, data show, sillas plegables y escritorio.

Año 2007

El 4 de febrero 2007, se culminan los trabajos para la adecuación del Salón de Conferencia en el Edificio de la Policía Nacional en Changuinola.

Actividades programadas

- Pendiente el fortalecimiento de la policía en cursos de turismo policial

Ministerio de Trabajo y Desarrollo Laboral

Resumen del Sub- Proyecto

Nombre del proyecto	Construcción del Nuevo Edificio de MITRADEL en Changuinola		
Beneficiarios	MITRADEL		
Duración estimada	5 años		
Fecha de inicio	Marzo 2007		
Avances	Monto total estimado	Monto ejecutado	Avance Físico
Contrato Préstamo 1439/OC-PN	B/.168,250.00	B/.168,250.00	100%
	Estado	Concluido	
Contrato Préstamo 1945/OC-PN	Por definir	Por definir	0%
	Estado	En trámite	
Co- ejecutor	MITRADEL		

Descripción del Proyecto

Construir el Nuevo Edificio de MITRADEL en Changuinola

Avances del Proyecto

Año 2006

En el 2006, se apoyó al Ministerio de Trabajo en la confección del diseño, presupuesto y especificaciones técnicas de planos para el nuevo edificio de la sede regional de esta institución en Changuinola por un monto de B/.13,000.00.

Año 2007

Se culmina la Construcción del Nuevo Edificio de MITRADEL en Changuinola, adjudicado a la Constructora SUCABEAR, S.A. a un costo de B/.152,250.00.

Actividades programadas

Por definir actividades de fortalecimiento de la Regional del MITRADEL.

Instituciones sujetas a fortalecimiento con el Préstamo 1945/OC-PN

Resumen del Proyecto

Nombre del proyecto	Fortalecimiento a Instituciones que NO fueron beneficiadas en la I Fase
---------------------	--

Productos esperados	Diseño de los PAFI de los organismos co-ejecutores asociados con el Programa enfatizando las funciones relacionadas con la implementación de la EDS		
Beneficiarios	Instituciones del Estado a nivel regional		
Duración estimada	4 años		
Fecha de inicio	Por definir		
Avances	Monto total estimado	Monto ejecutado	Avance Físico
Contrato Préstamo 1945/OC-PN	B/.862,500.00	B/.0	0%
Co- ejecutor	Instituciones		

Descripción del Proyecto

Elaborar una Estrategia de Fortalecimiento Institucional y su Plan de Acción, la cual debe contener el diseño y re-diseño de los procesos técnicos/administrativos de las instituciones e implementación de procesos que mejoren el servicio prestado. Se incluye la adquisición e instalación de los medios tecnológicos en las instituciones para mejorar los procesos técnicos-administrativos, así como la elaboración de manuales de funcionamiento y de procedimientos y de buenas prácticas para el uso de la tecnología, atención a los usuarios y de los procesos diseñados y rediseñados.

El proyecto tiene los componentes siguientes:

Consultorías. Este componente incluye: la elaboración de una Estrategia de Fortalecimiento Institucional y su Plan de Acción, el cual debe contener el diseño y re-diseño de los procesos técnicos/administrativos de las instituciones e implementación de procesos que mejoren el servicio prestado. Se incluye la adquisición e instalación de los medios tecnológicos en las instituciones para mejorar los procesos técnicos-administrativos, así como la elaboración de manuales de funcionamiento y de procedimientos y de buenas prácticas para el uso de la tecnología, atención a los usuarios y de los procesos diseñados y rediseñados.

Asistencia Técnica Este componente esta enfocado acompañar a las instituciones en un período de un año en la implementación de los procesos técnicos-administrativos, aplicación de los manuales de funciones y cargos y de los procesos, así como en el manejo del sistema informático.

Equipamiento Básico. Considera la adquisición de equipos informáticos, de comunicación, Internet, Intranet, mobiliario y útiles de oficina.

Construcciones y Remodelaciones. Contempla habilitaciones de las instalaciones físicas que se requieran para el mejor desempeño de las instituciones.

Compra de Medios de Transporte. Se incluye la adquisición de vehículos 4x4, lanchas, motores fuera de borda y motos.

Actividades:

- Diagnóstico Institucional, Elaboración de Estrategia Institucional, Plan de Acción y acompañamiento por un año en su implementación.
- Elaboración programa de capacitación ajustados a las necesidades de cada institución
- Talleres de capacitación en el trabajo para la puesta en marcha de los procesos e instrumentos tecnológicos destinados a mejorar el desempeño de las instituciones
- Estudio de las organizaciones y de los recursos humanos para las propuestas de manuales y de funciones ajustadas a la realidad regional.
- Certificación oficial de las especificaciones técnicas de los equipos, sistemas y programas

que se adquirirán.

- Estudio de las organizaciones y de los recursos humanos para las propuestas de manuales y de funciones ajustadas a la realidad regional.
- Construcciones, remodelaciones de infraestructuras, adquisiciones de equipos y mobiliarios

Avances del Proyecto

Año 2008

Se recibieron los Planes de acción de las Instituciones para priorizar el fortalecimiento.

Actividades programadas

Iniciar las actividades de Asistencia Técnica, equipamiento básico, definición de construcciones y/o remodelaciones, compra de medios de transporte, entre otras actividades de fortalecimiento.

Resumen del Proyecto

Nombre del proyecto	Fortalecimiento de CONADES		
Productos esperados	Por definir		
Beneficiarios	CONADES		
Duración estimada	4 años		
Fecha de inicio	Por definir		
Avances	Monto total estimado	Monto ejecutado	Avance Físico
Contrato Préstamo 1945/OC-PN	B/.978,000.00	B/.	%
	Estado	Por definir	
Co- ejecutor	Instituciones		

Descripción del Proyecto

Acciones de fortalecimiento para que CONADES mejore su eficiencia.

Actividades programadas

Por definir

Fortalecimiento de la Gobernación

Resumen del Proyecto

Nombre del proyecto	Diseño e Implementación del Plan Estratégico de Desarrollo Institucional de la Gobernación		
Productos esperados	Gobernación Provincial fortalecida		
Beneficiarios	Gobernación de la Provincia		
Duración estimada	9 años		

Fecha de inicio	Noviembre 2003		
Avances	Monto total estimado	Monto ejecutado	Avance Físico
Contrato Préstamo 1439/OC-PN	B/.664,000.00	B/.664,000.00	100%
	Estado	Concluido	
Contrato Préstamo 1945/OC-PN	Monto total estimado	Monto ejecutado	Avance Físico
	Por definir	0%	0%
	Estado	En trámite	
Co- ejecutor	Gobernación de la Provincia		

Descripción del Proyecto

Diseñar e implementar el Plan Estratégico de Desarrollo Institucional de la Gobernación con lo que se apoyará la implementación de la Estrategia de Desarrollo Sostenible de la Provincia.

Avances del Proyecto

Año 2003

En noviembre de 2003, inicia el proyecto con la contratación de Francisco Aybar quien diseño el Plan Estratégico de Desarrollo Institucional de la Gobernación (PEDI). Antes de esto se realizaron las coordinaciones necesarias para la inducción y concreción del Plan.

Año 2004

Culminó la elaboración de diseño del Plan Estratégico de Desarrollo Institucional de la Gobernación (PEDI).

El diseño contempla las siguientes actividades a implementar:

1. Mecanismos de coordinación institucional

- Elaborar e implementar el reglamento interno de la Junta Técnica Provincial
- Establecer un sistema de información de proyectos sectoriales y locales que se ejecutan en la provincia.
- Proponer para su aprobación y supervisar la ejecución de la Estrategia de Desarrollo Sostenible de Bocas del Toro.
- Fortalecer la capacidad de negociación e integración de la provincia a tendencias y programas regionales.
- Coordinar con el Consejo Provincial el establecimiento de Comisiones de Trabajo que permitan dar seguimiento a los proyectos piloto del PMDSBT en especial la construcción del Puente sobre el Río Changuinola.
- Elaboración y presentación de las Memorias Anuales de la Gestión de Gobierno
- Elaborar y presentar para su aprobación un Primer Plan de Desarrollo Provincial para el período 2005-2007 tomando como base la Estrategia de Desarrollo Sostenible de Bocas del Toro.
- Mejorar la infraestructura y el equipamiento de la Gobernación.
 - i. Puesta en valor del Edificio del Palacio de la Gobernación
 - ii. Alquiler de oficina por la remodelación
 - iii. Contratación de personal
 - iv. Compra de equipo y mobiliario
- Implementar la Comisión Consultiva Provincial del Ambiente y establecer y ejecutar la Agenda Ambiental de la provincia.
- Implementar el Sistema Provincial de Protección Civil.

- Desarrollar campañas de divulgación de la gestión del gobierno en especial la agenda ambiental y la estrategia de desarrollo sostenible.

2. Organización interna y procedimientos

- e. Realizar la reingeniería de los procedimientos administrativos y de toma de decisiones. Implantar normas y procedimientos de adquisición y contratación de bienes, servicios y obras, administración de recursos humanos.

Año 2005

Inicio de la implementación. El Plan incluye asistencia técnica de la Dirección de Gobiernos Locales para la revisión y actualización del Reglamento Interno de la Junta Técnica y el Concejo Provincial, asistencia técnica de la Dirección de Programación de Inversiones y la Dirección de Desarrollo Institucional del MEF para el establecimiento de Sistema de Información de Proyectos Sectoriales y Locales y para la reingeniería de procedimientos administrativos y de toma de decisiones respectivamente, asistencia técnica del PMDSBT, para la actualización de lo miembros de la Junta Técnica y del Concejo Provincial, así como funcionarios de la Gobernación acerca de la Estrategia de Desarrollo Sostenible de Bocas del Toro, asistencia de la Dirección de General de Asuntos Jurídicos y Tratados del Ministerio de Relaciones Exteriores como fortalecimiento de la capacidad de negociación e integración, apoyo para las instalaciones de las Comisiones de Trabajo en el marco del Concejo Provincial, asistencia técnica de la ANAM para la implementación de la Comisión Consultiva Provincial del Ambiente y su respectiva agenda, asistencia técnica del SINAPROC para la implementación del Plan de Gestión de Riesgo de la Provincia, y adquisición de bienes y servicios de impresión y divulgación de la gestión de Gobierno.

Además se apoyará a la Gobernación para que el Consejo Provincial adopte la Estrategia de Desarrollo Sostenible y el Plan Indicativo de Ordenamiento Territorial Funcional recomendado con el fin de lograr la apropiación y dirigir efectivamente el desarrollo hacia la visión de largo plazo trazado.

El PEDI incluye también la restauración del edificio de la Gobernación de la Provincia de Bocas del Toro con el fin de proyectarlo como patrimonio histórico, cultural y turístico del área, por lo que se elaboraron y aprobaron los Pliegos de Cargos. Luego, en octubre 2005, se inició el Proceso de Licitación, con lo cual se instaló la Comisión Evaluadora. Atrasos e inconsistencias en los precios ofertados, impidieron que este proyecto se concretara.

Año 2006

El 15 de julio de 2006, se da Orden de Proceder a la empresa FUBITEC/JOXIAL para la Puesta en Valor del Edificio del Palacio de la Gobernación, la cual tendrá 6 meses para culminar la obra el 8 de marzo de 2007. La obra se estima por un monto de B/.570,000.00, a la fecha se le ha pagado a la empresa un total de B/.73,882.31 y tiene un avance físico del 40%.

Por la importancia que reviste esta obra para proyectar el turismo en la Isla de Bocas del Toro y preservar su cultura, se pretende que esta obra sea difundida tanto a nivel local, nacional e internacional. Para concretar este proyecto se tuvieron que alquilar oficinas para el traslado de algunas instituciones que albergaba el antiguo edificio por lo que se han desembolsado en concepto de alquiler hasta la fecha de B/. 9,900.00, se prevé que la obra sea entregada en marzo de 2007.

Además, desde agosto de 2006, se viene apoyando a la Gobernación con la contratación de 4 funcionarios de apoyo administrativo (2 Asistentes Administrativos, 1 asistente institucional, 1 secretaria de campo) por un monto programado total de B/.15,600.00 de los cuales se les ha

pagado B/.7,300.00. Cabe destacar que la fecha máxima de contratación de estos apoyos administrativos puntuales es el 15 de mayo de 2007.

En el 2006, se desarrolló la capacitación con el personal de la Dirección de Planificación del MEF, en materia de "Seguimiento de Proyectos de Inversión Pública en la Provincia.

También se adquirieron y entregaron equipos y mobiliarios de oficina, así como un vehículo, por un monto total de B/.54,213.64.

Año 2007

En el I Semestre de 2007, se le hizo una extensión de tiempo de abril a agosto de 2007 para culminar la Puesta en Valor del Edificio de la Gobernación de Bocas del Toro ubicado en la Isla Colón, la cual tiene un avance físico del 50%.

La obra para la puesta en valor del edificio de la Gobernación en la Isla Colón inició en el 2006. Al I Semestre del año 2007 esta obra tiene un avance físico del 50%.

Además, se revisó el Reglamento Interno del Consejo Provincial para su posterior implementación.

Año 2008

- Fase final de la culminación de la Puesta en Valor del edificio de la Gobernación en la Isla Colón, 98% de avance.



Edificio de la Gobernación remodelado

Actividades programadas

- Apoyo a la Gobernación para su fortalecimiento en la dotación de lanchas, equipos de oficina y vehículos.
- Elaboración y aprobación del Reglamento Interno del Consejo Provincial.
- Elaboración e implementación del reglamento interno de la Junta Técnica.

Resumen del Proyecto

Nombre del proyecto	<i>Fortalecimiento de las Capacidades de Gestión de la Junta Técnica y Consejo Provincial</i>
---------------------	--

Productos esperados	<ol style="list-style-type: none"> 1. Plan de Trabajo, matrices para las entradas y salidas de la información del diagnóstico y de los instrumentos de investigación a emplear, así como la estructura de la base de datos digital. 2. Prediagnóstico integral, talleres de validación-Visión y Misión, diagnóstico Provincial, Taller de Análisis FODA de la Junta Técnica en el contexto Provincial, Informe de participación de los dos talleres. 3. Diagnóstico Institucional de la Junta Técnica Provincial y de relaciones con organismos. 4. Sistema de indicadores a partir del diagnóstico territorial, seleccionados y cargados en una base de datos Excel, asociados a gráficos interactivos. 5. Documento Síntesis del Diagnóstico e Indicadores. 6. Plan de capacitación y fortalecimiento institucional para la Junta Técnica de Bocas del Toro y evento de lanzamiento 7. Eventos de capacitación ejecutados y evaluados de acuerdo al Plan de capacitación y fortalecimiento institucional previamente aprobado. 8. Diagnóstico de las Capacidades Tecnológicas de las instituciones públicas provinciales y locales de la provincia de Bocas del Toro. 9. Diseño Conceptual del Sistema de Información Territorial de Bocas del Toro (conteniendo el enlace con el Sistema Regionalizado de Inversión Pública – SIRIP). 10. Estudio Piloto 11. Guías Técnicas (impresas y digitales) y evento de lanzamiento 12. Informe de acompañamiento y asistencia técnica validado por los actores claves 		
Beneficiarios	70 funcionarios entre sector público y municipal: Junta Técnica y Consejo Provincial		
Duración estimada	4 años		
Fecha de inicio	Por iniciar		
Avances	Monto total estimado	Monto ejecutado	Avance Físico
Contrato Préstamo 1945/OC-PN	B/.150,000.00	B/.0	0%
Co- ejecutor	Gobernación de la Provincia		

Descripción del Proyecto

El proyecto pretende lograr que al final del Programa la Junta Técnica cuente con un sistema operativo de seguimiento y evaluación de Planes Operativos Anuales (POA) y del Presupuesto Provincial diseñado e implementado, por lo que se deberá:

1. Elaborar un Diagnóstico participativo estratégico de la Gobernación, la Junta Técnica y el Consejo Provincial de Coordinación
2. Diseñar y ejecutar un plan de capacitación y fortalecimiento institucional para los entes señalados
3. Análisis, Diseño, Desarrollo e Implementación de un sistema informático para el seguimiento y evaluación de la inversión pública provincial.

Avances del Proyecto

Año 2008

En mayo 08, se presentó al Consejo Provincial de Coordinación, el Proyecto para el Fortalecimiento de esta instancia y de la Junta Técnica de la Provincia



Actividades programadas

Culminar la elaboración de los documentos de licitación e iniciar el llamado a la licitación pública

(iii) Fortalecimiento de la Capacidad de Gestión a Nivel Nacional y Binacional

El fortalecimiento de la capacidad de gestión a nivel nacional y binacional se basa en dos acciones:

1. La agenda nacional para la transferencia de los servicios básicos principalmente de las empresas multinacionales que tienen presencia en la Provincia (BFC y PTP) que prestan el servicio a las comunidades del servicio de agua potable, electricidad y desechos sólidos
2. La agenda binacional que deberá desarrollarse con el fin de apoyar a las instituciones de línea, así como a la Gobernación de la Provincia, a través de la Secretaría Binacional del MEF y a la Cancillería en temas fronterizos.

A continuación los proyectos y actividades que se han realizado con miras a cumplir con el fortalecimiento a nivel nacional y binacional:

Resumen del Proyecto

Nombre del proyecto	Plan de Acción para el Fortalecimiento de la capacidad de Gestión Nacional y Binacional		
Productos Esperados	Agenda Nacional y Binacional Implementada		
Beneficiarios	90,000 habitantes		
Duración estimada	49 meses		
Fecha de inicio	Noviembre 2003		
Avances	Monto total estimado	Monto ejecutado	Avance Físico
Contrato Préstamo 1439/OC-PN	B/.420,000.00	B/.348,900.00	83%
Estado	En ejecución		
Co-ejecutor	Gobernación de la Provincia / Gobiernos Locales / Secretaría Binacional		

Sub-proyectos:

Agenda Nacional para la Transferencia de los Servicios Básicos:

Descripción del Proyecto

Esta acción fue estratégicamente incorporada al Programa la empresa multinacional Bocas Fruit Co desde finales de los años noventa a re-enfocado su negocio, por lo que ha manifestado su interés de dejar de prestar el servicio de recolección de los desechos sólidos, electricidad, transportación y agua potable a la ciudad de Changuinola.

Avances del Proyecto

Año 2003

Durante el año 2003 se estuvo induciendo y coordinando con las instituciones involucradas, para la realización de las actividades

Año 2004

Se levantó un Documento Master de Proyecto, con lo que se levantó la información necesaria para elaborar el Documento, que contempla los alcances, las diferentes actividades a lo largo del tiempo, los costos estimados, así como los indicadores necesarios a lo largo de la ejecución del proyecto.

Año 2005

Se realizaron los acercamientos necesarios con la empresa BFC, con lo cual se logró establecer una coordinación con el IDAAN a nivel Provincial.

Año 2006

Con respecto al tema de energía eléctrica, en el 2006, el Gobierno Nacional está estudiando dos alternativas de interconexión del sistema, a través de la interconexión con Costa Rica o a través de la interconexión con Gualaca, Provincia de Chiriquí o Fortuna Changuinola Guabito.

Además, el Gobierno Nacional, en el 2006, negoció con la empresa BFC para que incorpore mejoras al Sistema de distribución de energía eléctrica a Changuinola para finales del año 2007, con 4 plantas adicionales la cual generará unos 3 megavatios. Con fondos del FIS se gestionó la concreción de 3.6 megavatios adicionales. Por todo lo anterior, habrá una mejora en los precios de 0.16 centavos que cobra la BFC a 0.11 centavos con el apoyo del Gobierno.

En el año 2006, se realizó una coordinación institucional con el IDAAN en Provincia, con lo cual se ha podido establecer una asignación presupuestaria de B/.170,510.00 para el acompañamiento del Programa, específicamente para la adquisición de equipos y maquinarias que mejoren la gestión institucional con miras al nuevo reto que enfrentan con la inauguración de la nueva potabilizadora de Changuinola, con lo cual empieza una nueva forma de gestión a toda la comunidad sin que actúe en conjunto la Empresa Bocas Fruit Co, luego de 100 años de estar dotando a la comunidad de éste o otros servicios básicos.

Con esta acción el servicio de agua potable que prestaba la empresa Bocas Fruit Co. a la ciudad de Changuinola fue efectivamente transferido al IDAAN. El Gobierno Central aportó la

inversión de B/.19 millones en la Planta Potabilizadora y el Programa hasta el momento a financiado gastos administrativos del IDAAN por un monto total de B/. 246,076.19.

Año 2007

Para el desarrollo de agendas de diálogo estratégico con el sector privado, en especial con la BFC y PTP, para todo lo relacionado con la transferencia de los servicios públicos que vienen prestando (agua, energía, recolección de basuras) uso de los puertos y puentes, mantenimiento de carreteras, así como para el desarrollo e implantación de instrumentos e incentivos de mitigación y control de los impactos que afectan los recursos agua, suelo, bosques y marino costeros, se ha avanzado según sector en los siguientes temas:

- **Agua Potable:** apoyo al IDAAN para la concreción de la Planta Potabilizadora de Changuinola (ver apartado anterior), inicio del proceso de contratación para los estudios para la ampliación y remodelación del acueducto de Chiriqui Grande, Rambala y Punta Peña
- **Desechos Sólidos:** Mancomunidad (ver apartado en los PAM's sobre la mancomunidad)
- **Energía Eléctrica:** Negociación con Costa Rica para la interconexión. Coordinación para la consecución de los proyectos privados CHANG 1- CHANG 2 y Estí. Además, se avanza en la interconexión eléctrica Panamá – Guatemala, en el marco del Plan Puebla – Panamá, se espera terminar este proyecto en el 2009, con lo que se podría comprar y vender 300 Watts.

Agenda Binacional

Descripción del Proyecto

Apoyar a las instituciones de línea, así como a la Gobernación de la Provincia, a través de la Secretaría Binacional del MEF y a la Cancillería en temas fronterizos.

Avances del Proyecto

Año 2003

Se estuvo induciendo y coordinando con la Secretaría Ejecutiva de la Comisión Binacional Panamá – Costa Rica del MEF, para la elaboración y aprobación de un Plan de Trabajo en conjunto que apoyara, con asistencias técnicas, a la Secretaría Ejecutiva, la Gobernación provincial y las instituciones involucradas, en la implementación de la agenda trazada dentro del Convenio Fronterizo Costa Rica-Panamá vigente y aquellos relacionados con control aduanero, tránsito a través del área fronteriza, trabajo y seguridad, control ambiental, sanidad animal y vegetal, entre otros aspectos.

Año 2005

A inicios del 2005, la Secretaría Binacional elaboró un Plan de Trabajo. Desde el 2005 y hasta el I semestre del 2006, el Programa Bocas ha estado apoyado a las reuniones realizadas por esta Secretaría, tanto en Bocas como en Costa Rica, principalmente en el Taller Binacional para elaborar el Plan de Acción de la Cuenca del Río Sixaola en el marco del Programa GEF.

El Plan de Trabajo aprobado tendría las siguientes líneas de acción:

1. Agenda binacional de desarrollo aprobada por la Comisión Binacional Permanente.

2. Reuniones de planificación y coordinación de la gestión binacional sectorial para diseñar y ejecutar Planes de Trabajo integrales y sectoriales.
3. Reuniones de planificación y coordinación de la gestión binacional global para diseñar y ejecutar el Plan de Trabajo de las Secretarías del Convenio.
4. Equipar a la Secretaría Ejecutiva para facilitar la gestión.
5. Divulgar la gestión binacional.
6. Capacitar a la Secretaría para la gestión.
7. Presentar resultados del Programa de Desarrollo Sostenible de la Cuenca Binacional del Río Sixaola a través de un taller.
8. Aprobación por parte del GEF/BID del proyecto “Gestión Integrada de Ecosistemas de la Cuenca Binacional del Río Sixaola”.
9. Identificar fuentes de recursos financieros potencialmente útiles.
10. Diseñar y definir información básica necesaria para la negociación de programas y proyectos.
11. Presentar y negociar propuestas de financiamiento.
12. Definir mecanismos para realizar alianzas estratégicas.
13. Diseñar un sistema de monitoreo y evaluación.
14. Validar el sistema de monitoreo y evaluación.
15. Generar informes de monitoreo de la gestión binacional.
16. Generar informes de evaluación de la gestión binacional.

Año 2006

En el 2006, se elaboró un nuevo plan de trabajo que incorpore la propuesta del GEF para el desarrollo de las iniciativas ambientales enmarcadas en el PDF- B / GEF. No debemos desconocer que en Costa Rica, a inicios de 2006, se dieron cambios presidenciales, por lo que algunas actividades y acciones han quedado rezagadas.

Además, CONADES coordina y gestiona la Integración Eléctrica entre Costa Rica y Panamá, esta integración se prevé tendrá un costo de B/.809,000.00 y el FIS, a través de la Oficina de Electrificación Rural será el ente ejecutor.

Por otro lado, CONADES ha apoyado y coordinado los planes, programas y proyectos relacionados directamente con la utilización del recurso hídrico a realizarse en la cuenca del Río Changuinola, tomando en cuenta gran potencial hidroeléctrico; proyectos de centrales hidroeléctricas incluidas en el Plan de Expansión del Sector Eléctrico Nacional¹, tales como los Proyectos Hidroeléctricos Chang-75 y Chang-140 y Chang-220.

Para el Programa Bocas, cónsona con la Estrategia de Desarrollo trazada y el proyecto en ejecución de Gestión Local del Riesgo y su Sistema de Alerta Temprana para la Cuenca del Río Changuinola, es importante conocer la ubicación de las obras hidráulicas de estos proyectos, las cuales, desde el punto de vista hidráulico funcionarían como control de la corriente y crecidas del río, marcando una influencia positiva ante la ocurrencia de inundaciones, pero todavía se evalúa el punto de vista ambiental, por lo que estos proyectos deberán cumplir con las normas ambientales existentes.

A la vez, se ha estado negociando con el BID y con el Gobierno de Costa Rica para la construcción del Puente sobre el Río Sixaola, el cual es necesario, pero compartido entre los dos países (a Costa Rica le pertenece 2/3 del puente). Esta obra se contempla realizarla con los recursos de la II Fase del Programa Bocas.

Por otro lado, gracias a la coordinación que ha realizado el Programa Bocas a través de CONADES se pudo concretizar la Rehabilitación del Muro de Contención de Guabito, el cual fue

¹ www.etesa.com.pa

destruido a inicios del 2006 por las corrientes e inundaciones presentadas en el área. Esta obra fue realizada por un monto de B/.150,000.00.

También, para la II Fase, se ha estado coordinando la concesión del Puerto de Almirante y el de la Isla Colón, así como también los Centros Gubernamentales para Changuinola e Isla Colón.

Año 2008

En enero de 2008, se realizó reunión de coordinación binacional entre la Comisión Nacional de Emergencia y SINAPROC, para el manejo de emergencias a nivel, nacional, local y binacional, a fin de planificar un simulacro en la comunidad de Sixaola. En este evento se dio a conocer el fortalecimiento que el Programa ha realizado a SINAPROC, con el propósito de explicar el funcionamiento del Sistema de Alerta Temprana y fortalecimiento a los Comités Locales de Riesgo.



Resumen de los Resultados y Logros

1.1 Implementación de los Planes de Acción de Apoyo a las Instituciones Claves para el Desarrollo Sostenible de la Provincia.

1) Implementación del Plan de Acción de Apoyo a la Autoridad Marítima de Panamá en Bocas del Toro

El Plan de Acción de Fortalecimiento Institucional de la AMP en Bocas de Toro contempla las siguientes acciones:

- Componente de Capacitaciones, se han instruido tanto a funcionarios como a usuarios del sector marítimo en temas de:

- Otorgamiento de Títulos de Marino en Aguas Nacionales,

Área	Participantes en los Talleres	Certificaciones
		Licencias emitidas
Almirante	287	147
Bocas del Toro	319	207
Chiriquí Grande	153	75
TOTAL	759	429

- Se ha logrado al incorporación pro-activa de los funcionarios de la AMP en Bocas del Toro, logrando darle seguimiento continuo a las emisiones de las Licencias en provincia,
- Desarrollándose la tercera etapa del proyecto en los puertos de Bocas del Toro y Chiriquí Grande.
- Navegación y Seguridad Marítima;
- Estadística y Manejo de Datos;
- Capacitación en Manejo, Operación y Cuidado de Motores Fuera de Borda
- Capacitación General a todos los funcionarios de la Oficina Provincial.
- Implementación de la Capacitación en Conservación Marina y Preparación de Materiales Audio-Visuales, **Productos Logrados:** Materiales audiovisuales tales como afiches, rótulos, panfletos, videos, reportajes televisivos y cuñas radiales; así como el diseño de una página web, accesible a través de la página de CONADES.
- Capacitación en Administración de Microempresas, beneficiando a 116 participantes: 19 en Isla Colón, 42 en Almirante y 61 en Chiriquí Grande, en 8 horas impartidas para cada comunidad. Llegando a obtener las siguientes **conclusiones y recomendaciones:**
 - La provincia esta despertando al tema empresarial y por nada debemos dejar enfriar o no atender este gran interés
 - Tierra firme (Almirante, Changuinola y Chiriquí Grande) de Bocas del Toro ofrece un escenario ideal para formar 400 nuevos emprendedores por año
 - Isla Colón requiere esfuerzos más especializados en gestión turística, seguridad y estrategias de negocios. Se debe incluir actividades comerciales como ferias, demostración de productos o lanzamientos en forma masiva como conclusión de cada capacitación
 - La provincia necesita urgente capacitación similar a la realizada enfocada a dos grandes grupos, **Nuevos emprendedores** de negocios y **Empresarios actuales.** Temas de capacitación que son necesarios impartir a los empresarios actuales: mercadeo, calidad desarrollo organización y Finanzas eficientes.
- Se cuenta con un Manual de Coordinación Provincial, aprobado, para organizar la Oficina Provincial de la AMP, el cual fue tomado como modelo para ser aplicado al ámbito nacional de la Institución.
- Se llevo a cabo en provincia la presentación y divulgación de documento sobre Manual Técnico y Administrativo de Recepción y Salida de naves (Manual de Abordajes) en las tres delegaciones de la AMP en la provincia (Bocas Isla, Almirante y Chiriquí Grande). Desarrollado por la Ing. Marta de Guardia, Leyka Martínez y Lourdes Canto.

- Se han ejecutado recursos por la suma de B/. 94,363.25, por la compra de computadoras, impresoras, sistema de información geográfica, cámara digital, GPS, radios de comunicación, lanchas y motores fuera de borda; así como la adecuación de la oficina de Isla Colón.

2) Implementación del Plan de Acción de Apoyo a la Autoridad Nacional de Ambiente en Bocas del Toro

El Plan de Acción de Fortalecimiento Institucional de la ANAM en Bocas de Toro tiene contempla un monto total de B/. 273,776.00; del cual a la fecha se ha ejecutado y comprometido la suma de B/. 260,693.19, del cual se desprende las siguientes acciones:

Ciclos de Conferencia del cual se han beneficiado tanto funcionarios, como sociedad civil organizada y los gobiernos locales.

- Desarrollo de Ciclos de Conferencias sobre Recursos Naturales y el Ambiente, con los temas:
 - Aplicación del enfoque de cuencas hidrográficas en la administración del ambiente
 - Importancia de los manglares y temas forestales
 - Evaluación y seguimiento a los PAMA
 - Evaluación y Ordenamiento Territorial.
 - Evaluación de estudios de impactos ambientales y participación ciudadana
- Así como temas en Legislación Ambiental:
 - Legislación en materia de procedimiento administrativo general. Ley 38 de 2000
 - Tramite y procedimientos a seguir en caso de denuncias y quejas por infracciones ambientales
 - Legislación sobre Áreas protegidas y Protección de la vida silvestre
 - Legislación sobre Delito Ecológico
 - Legislación en materia Forestal, Incentivos a la Reforestación.
- Se adquirió vehículo pick up doble cabina para la Administración Regional por un monto de B/. 18,500.00 y se entregaron equipos y mobiliarios de oficina por la suma de B/. 21,053.24.
- Se realizaron mejoras a las infraestructuras, en este caso la remodelación de la Oficina Regional en Changuinola, construcción de la Garita en Chiriquí Grande, reconstrucción de Campamento en Palo Seco y remodelación de la Agencia de Isla Colón. Para lo cual se han desembolsado recursos por la suma de B/. 107,687.36.
- Se ha estado apoyando las diferentes actividades desarrolladas por la Red de Voluntarios Ambientales en la provincia:
 - Limpieza de playas,
 - Uniformes,
 - Programa de protección y monitoreo de la Tortuga Marina,
 - Eventos feriales, y
 - Actividad de intercambio de experiencias agroforestales de los voluntarios de ANAM y de las organizaciones agroforestales ADIP, ASAP y ASAFRI, con relevancia en el tema en la provincia
- Se apoyo al Primer encuentro de Comisiones Consultivas Ambientales, con la finalidad de fortalecer y orientar el proceso de reglamentación y funcionamiento de las mismas, así como también la planificación de acciones que conlleven a una acertada toma de decisiones en materia ambiental por parte de los agentes gubernamentales, garantizando una buena gestión pública

- Se realizó la actividad de Panel de Programas Ambientales en las Áreas Protegidas de la Provincia. Se contó con la participación de los siguientes programas y/o organizaciones:
 1. Programa del Corredor Biológico Mesoamericano Atlántico Panameño
 2. Fundación Natura
 3. TNC
 4. Programa Alianza Bocas
 5. FIDECO
 6. PRONAT
 7. STRI
 8. ANCON
 9. Secretaria Técnica del Convenio Binacional Panamá-Costa Rica
 10. Organización AAMVECONA
 11. ANAM
 12. PMDSBT
- Panel de Programas Ambientales. **Principales conclusiones y recomendaciones:**
 - 60 % de la provincia es Área Protegida, lo que significa que el estilo de desarrollo de Bocas del Toro, tiene una marcada influencia de la variable ambiental
 - El Bosque Protector Palo Seco cubre casi todas las cuencas hidrográficas de la provincia
 - Elaboración de la ENA-Bocas del Toro
 - Creación y fortalecimiento de la capacidad gubernamental en materia ambiental (gobiernos locales-RUA)
 - Rescatar la importancia del enfoque de cuencas para entender la funcionalidad de las áreas protegidas
 - Crear un programa de monitoreo de biodiversidad a nivel de la provincia de Bocas del Toro
- Adicionalmente se ha apoyado a la ANAM, en el marco del Plan de Acción de Fortalecimiento Institucional, en las siguientes áreas.
 - Apoyo a la ejecución del Plan de Educación Ambiental de ANAM en la provincia.
 - Documento de Colección Básica Ambiental traducidos al Ngobe, sobre técnicas de manejo sostenible de los recursos naturales y el ambiente.
- Diseño de un modelo de gestión de sistema de prestación de asistencia técnica y extensión a propietarios de fincas de producción forestal y agroforestal:
 - Metodología – se identificaron cinco grupos focales o asociaciones, a saber:
 1. **Cooperativa Agroforestal El Laurel**, integrada por 50 propietarios de fincas en Changuinola
 2. **Cooperativa de Cacao Bocatoreño – COCABO**, integrada por 1500 miembros, de propietarios de fincas agroforestales a nivel de la provincia de Bocas del Toro.
 3. **Asociación de Desarrollo Sostenible del Atlántico - ADASA**, integrada por 65 propietarios de fincas en el distrito de Chiriquí Grande
 4. **Asociación de Productores de Plátano**, integrada por 28 miembros activos de propietarios de fincas agroforestales, ubicados a orillas de la vía que conduce de Las Tablas hasta Las Delicias, Zona Fronteriza.
 5. **Asociación Silvo Agropecuario - ASAP**, integrada por 30 propietarios de fincas silvo agroforestales, en el distrito de Changuinola
 - Modelo de Gestión Forestal (MGF) basado en el Manejo de Fincas – Diseño y Componentes del MGF:
 - Personal, equipos, materiales e insumos de las Agencias;

- ☐ Propuesta de Reestructuración de la Regional
 - ☐ Creación de Nuevas Agencias
 - ☐ Creación de la Unidad de Fiscalización y Control Regional (UFCR)
- ☐ Capacitación del Personal
 - ☐ Extensión forestal y agroforestal
 - ☐ Uso y manejo de GPS y Arc View
 - ☐ Uso de herramientas complementarias (Excel, Map Source)
- ☐ Necesidades de fortalecimiento de los grupos focales (usuarios):
 - ☐ Organización y funcionamiento
 - ☐ Aspectos administrativos y gerenciales
 - ☐ Centros de acopio y mercadeo
 - ☐ Capacitación y entrenamiento:
 - ☐ Identificación de fuentes semilleros
 - ☐ Establecimientos de viveros forestales y frutales
 - ☐ Técnicas de reforestación
 - ☐ Manejo forestal de bosques naturales y plantados
 - ☐ Técnicas de aprovechamiento forestal
 - ☐ Técnicas de procesamiento de la madera
- ☐ Base de datos de finca (Contenido):
 - ☐ **Hoja de finca**, captura los datos principales de la finca
 - ☐ **Hoja de uso**, captura el uso actual de la finca, detallada por sistema de producción
 - ☐ **Hoja de inventario**, registra los árboles censados en cada tipo de sistema de producción
- ☐ Fincas modelos (Criterios):
 - ☐ Accesibilidad
 - ☐ Representatividad
 - ☐ Que se dedique a la actividad forestal o en proceso
 - ☐ Propietarios abiertos, pro-activos, buena relaciones con la comunidad
 - ☐ Interés del propietario de la finca de intercambiar experiencia

3) Implementación del Plan de Acción de Apoyo al Ministerio de Desarrollo Agropecuario en Bocas del Toro

El Plan de Acción de Fortalecimiento Institucional del MIDA en Bocas de Toro tiene contempla un monto total de B/. 311,565.00; del cual a la fecha se ha ejecutado y comprometido la suma de B/. 260,693.19, del cual se desprende las siguientes acciones:

- Componente de Adecuación de Equipo y Mobiliario, se entregaron equipos de oficina por la suma de B/. 20,285.65; Cuatro Motocicletas Montañeras por el monto de B/. 9,356.26; y Cinco Vehículos por el orden de los B/. 97,532.00. Así como equipo de Estación Total completa para mejorar la Capacidad de Gestión de la Dirección Provincial de Reforma Agraria por la suma de B/. 9,313.50.
- En cuanto a las mejoras de infraestructura, se a llevado a cabo la construcción de la Agencia de Las Delicias; adecuación de la Agencia de Chiriquí Grande y Mejoras de la Oficina de la Agencia de Almirante y Changuinola. Para lo cual se ha desembolsado recursos por la suma de B/. 120,000.00

- Se realizaron dos capacitaciones dirigidas a 26 extensionistas del MIDA en 64 horas de talleres en Metodología y Técnicas de Extensión Agropecuaria y Tratados y Normas de Comercio Internacional.
- Se desarrollo la Asistencia Técnica Externa en Inseminación Artificial de Bovinos de Leche, en el Distrito de Chiriquí Grande. El cual planteó los siguientes Objetivos:
 - Establecer la primera Ruta de Inseminación Artificial de manera que permita beneficiar al mayor número de productores y al mismo tiempo optimizar el recurso existente
 - Capacitar a productores y técnicos del MIDA en la utilización de Inseminación Artificial en el distrito de Chiriquí Grande
 - Realizar recomendaciones técnicas a los productores a fin de maximizar los beneficios que ofrece la inseminación artificial
 - Evaluación de fincas:
 - Las fincas fueron evaluadas de acuerdo a características topográficas, manejo, producción, infraestructura, distancia y accesibilidad a la misma para garantizar así el buen desarrollo del programa.
 - El número de productores asociados de lecheros en Chiriquí Grande es de 27, de los cuales, cinco (5) por diversas razones no aceptaron el programa. Quedando la cifra de 22 productores directos beneficiados
 - De acuerdo a la evaluación de las fincas las mismas han sido clasificadas de la siguiente manera:
 - **Avanzada: constituida por cuatro (4) productores**
 - **Media: constituida por siete (7) productores**
 - **Baja: constituida por once (11) productores**
 - La meta propuesta por el proyecto de Inseminación Artificial es aumentar la producción promedio de 4.7 litros a 10 litros por vaca.
 - Proyecto a mediano plazo. Evaluar este aumento en la producción no será posible al concluir la presente consultoría ya que las hembras, producto del programa comenzaran a producir a partir de los 3 a 3.5 años.
 - Será posible aumentar la producción en 1 a 1.5 litros con un manejo sanitario y nutricional recomendados (8 meses) programa de pastos (semillas)

4) Adecuación de las Oficinas del Ministerio de Economía y Finanzas en Changuinola

El Plan de Acción de Fortalecimiento Institucional de la Oficina Provincial de Planificación del MEF en Bocas de Toro, contempla un monto total de B/. 110,705.00; del cual se desprende las siguientes acciones:

- El Plan contempla el desarrollo de los siguientes componentes:
 - Coordinación Interinstitucional
 - Asistencia Técnica y Capacitación
 - Procedimientos
 - Dotación de mobiliario y equipamiento básico:
 - Se contrato la adecuación de las oficinas (divisiones y mobiliario) por la suma de B/. 39,391.80
 - Se llevo a cabo la licitación nacional privada para la adquisición de equipos de oficina por B/. 16,195.24
 - Se adquirió vehículo pick – up doble cabina por la suma de B/. 21,650.00

5) Implementación del Plan Estratégico de Desarrollo Institucional de la Gobernación

- Se desarrollo Capacitación en conjunto con personal de la Dirección de Planificación del MEF, en materia de seguimiento a los proyectos de Inversión Pública en la Provincia
- Se adquirieron y entregaron, a la Gobernación de la provincia, equipos y mobiliarios de oficina, así como de un vehículo y se han realizado mejoras a las instalaciones de la Oficina de la Gobernación en Changuinola. Para lo cual se han ejecutado fondos por el monto de B/. 54,213.64
- Remodelación del Edificio de Palacio de Gobierno en Bocas del Toro

6) Dotación de Equipamiento Básico para el MOP

Con relación al Fortalecimiento de la Capacidad de Gestión del MOP en Bocas del Toro, se han desarrollado las siguientes actividades:

- Se adquirió y entregó Camión Volquete para la Dirección Regional del MOP en Bocas del Toro por la suma de B/. 22,300.00
- Se adquirieron equipos de oficina para la Dirección Regional por el monto de B/. 10,000.00
- Se entrego equipo de Estación Total por el monto de B/. 10,000.00 y Densímetro

1.2 Apoyo a Agendas para Temas Nacionales y Binacionales

1) Asistencia Técnica y Adquisición de Bienes y Servicios para la Transferencia del Servicio Público de Agua Potable en Changuinola

Una de las actividades que el Programa Multifase de Desarrollo Sostenible de Bocas del Toro contempla es el Fortalecimiento de la Capacidad de Gestión para la transferencia de los servicios públicos de provisión de agua de Bocas Fruit Company (BFC) al Instituto de Acueductos y Alcantarillados Nacionales (IDAA). Para ello, el programa ha destinado recursos con los cuales se le ha brindado asistencia a la Institución, en términos de dotación de mobiliario, adecuación de las instalaciones de las oficinas y adquisición de maquinaria y equipo, a fin de fortalecer la presencia institucional en el área.

Para brindar una atención adecuada a los más de 7,000 usuarios que se incorporan al servicio, con la apertura oficial de la planta potabilizadora, se realizó una inversión en las tres áreas de trabajo de la institución donde tendrá mayor responsabilidad, tanto en cobertura del servicio como desde el punto de vista operacional (oficina de atención al cliente - área comercial, oficina administrativa y operativa)

- ✓ **Área administrativa**, es el soporte de la Gerencia Regional; las oficinas de la Gerencia como el área administrativa han sido equipadas y se le han realizado las adecuaciones necesarias;
- ✓ **Área Comercial**, encargada de brindar la atención al público y realizar trabajos de campo en la red de distribución y tratamiento de agua; las oficinas han sido remodeladas y equipadas;
- ✓ **Área de Operación**, con la apertura de la potabilizadora se requeriría de equipo de transporte por parte del personal de planta para desarrollar los trabajos de monitoreo de la toma de agua que se encuentra aproximadamente a 3 kilómetros de la planta de tratamiento; por lo cual se han adquirido 4 vehículos y 4 motocicletas, teniendo programado además la adquisición de una Retroexcavadora.

Conclusiones y Recomendaciones

A través de las matrices de análisis anteriores, podemos ver evidenciado la implementación de acciones que buscan, en alguna medida, mejorar las capacidades de las instituciones en provincia, en los aspectos que el Programa ha podido incidir, a través de capacitaciones, asistencias técnicas y dotación de documentación y herramientas de organización interna, así como equipamiento y adecuación de las infraestructuras. Sin embargo, tomando en

consideración las debilidades institucionales identificadas en la fase de diagnostico, las cuales requieren en muchos casos de procesos continuos de apoyo y asistencia, siendo a veces hasta repetitivos o evolucionando a nuevos niveles de complejidad, los cuales podemos ver identificados, de forma general, en las acciones emprendidas en la fase 1 y que de acuerdo a la experiencia y desarrollo del mismo nos permite adelantarnos hacia un requerimiento de seguimiento en una Fase 2 del Programa.

Principales Logros del Componente

Verificación del cumplimiento de condiciones para activar la Fase II del Programa

- Municipios participantes con planes de mejoras administrativas y financieras y oficinas regionales de los ministerios de línea con planes de acción implementados. Algunas actividades ejecutadas, productos de estos planes son:
 - Revisión y evaluación del Catastro Fiscal.
 - Elaboración de los Reglamentos Internos de las Juntas Comunales, Consejos Municipales y Alcaldías.
 - Revisión y actualización de los Regímenes Impositivos.
 - Construcción y rehabilitación de las 17 Juntas Comunales.
 - Adecuaciones y mejoras a las oficinas del MEF, ANAM, AMP, entre otras.
 - Capacitación a funcionarios
 - Taller de Formación de Marineros en Aguas Nacionales para Obtención de Licencias
 - Capacitación a comerciantes y operadores de turismo.
 - Instalación de biblioteca en la oficina regional de la ANAM, entre otras.

Indicadores de Impacto

Componente I: Capacidad de gestión a nivel local, provincial y nacional de la región mejorada con visión estratégica para impulsar los esquemas de Desarrollo Sostenible					
Indicadores de impacto	2002		2006		Observaciones
1. Al tercer año de ejecución del Programa haber aumentado en al menos un 20% el recaudo de las municipalidades.	Isla Bocas	\$188,000	\$1,033,000	449%	Cumplido. Este indicador reportó resultados altamente satisfactorios.
	Chiriquí Grande	\$166,000	\$475,880	186%	
	Changuinola	\$1,070,000	\$1,300,000	21%	

Lecciones Aprendidas

- ☐ Los acuerdos interinstitucionales requieren mayor elaboración.
- ☐ Potencial de coordinación interinstitucional para responder a las iniciativas.
- ☐ La necesidad que los diagnósticos institucionales incorporen las relaciones al interior de la institución, sus políticas y sus prioridades.

Componente II - Manejo Sostenible de los Recursos Naturales y Desarrollo Productivo

Como parte de las actividades de seguimiento del Componente II para el Manejo Sostenible de los Recursos Naturales y Desarrollo Productivo en lo que va del año 2008, se ha avanzado en la ejecución física en 72%: Se realizaron las siguientes actividades:

Resumen de las principales actividades realizadas en el Componente II

Descripción	Contrato	Monto (B/)	Situación	% Avance Físico
TOTAL		1,184,284.00		
Contrato Préstamo 1439/OC-PN		1,147,484.00		
CONSULTOR AMBIENTAL	RADOSLAV DIMITRIV BARSEV	58,810.50	Finalizado	100.0
CONSULTOR AMBIENTAL	RADOSLAV DIMITRIV BARSEV	16,000.00	Finalizado	100.0
GESTIÓN LOCAL DEL RIESGO	SINAPROC	205,087.00	Finalizado	100.0
ASISTIR A LA COORDINACION	ALVARO BATISTA	6,750.00	Finalizado	100.0
ASISTIR A LA COORDINACION	ALVARO BATISTA	10,800.00	Finalizado	100.0
SERVICIO PROFECIONAL PARA EL DE PLANOS PARA EL CENTRO DE ACOPIO EN CHIRIQUI GRANDE	CARIBIAN CORPORATION, S.A.	1,400.00	Finalizado	100.0
MEJORA AL EDIFICIO DE LA UNION DE PESCADORES ARTESANALES BOCATORRÑOS	CARIBIAN CORPORATION, S.A.	20,105.00	Finalizado	100.0
REMODELACIÓN DEL CENTRO DE ACOPIO DE LA MESA	CONSTRUCTORA SUCABEAR, S.A.	44,500.00	Finalizado	100.0
ASISTIR A LA COORDINACION	FRANCISCO MONTENEGRO GRACIA	6,750.00	Finalizado	100.0
ASISTIR A LA COORDINACION	FRANCISCO MONTENEGRO GRACIA	10,800.00	Finalizado	100.0
DESARROLLO DEL MODULO DE MANEJO INTEGRAL DEL CULTIVO DE PLATANO	JOSE VANELA	33,600.00	Finalizado	100.0
DESARROLLO DEL MODULO DE MANEJO INTEGRAL DEL CULTIVO DE PLATANO	JOSE VANELA	33,600.00	Finalizado	100.0
DISEÑO DEL PLA DE MANEJO PARA EL APROVECHAMIENTO FORESTAL DEL AREA , ASI COMO SU IMPLEMENTACION .	LUIS HECTOR CORDOBA	34,650.00	Finalizado	100.0
CAPACITAR GUIAS TURISTICOS EN BOCAS DEL TORO	THE CORPORATE UNIVERSITY INC.	15,400.00	Finalizado	100.0
CAPACITAR EN METODOLOGÍAS DE DISEÑO DE PRODUCTOS TURISTICOS EMPRESARIOS	THE CORPORATE UNIVERSITY INC.	16,400.00	Finalizado	100.0
CURSO DE CAPACITACIÓN PARA BOTEROS Y ASISTENTES DE MUELLES Y EMBARCACIONES	FUNDACIÓN PARA EL DESARROLLO ECOLOGICO NACIONAL	23,500.00	Finalizado	100.0
BIBLIOTECA VIRTUAL PARA AMP.	CARLOS AGUSTO CAJAR RUÍZ	12,300.00	Finalizado	100.0
CULTIVO Y REPOBLACION DE ESPECIES MARINAS EN EL ARCHIPIELAGO DE BOCAS DEL TORO	EPIMENIDES DIAZ	53,400.00	Finalizado	100.0
FACILIDAD DE SEIS PROYECTOS PRESENTADOS POR LAS COMUNIDADES	MELVIS ORTIZ GONZALEZ	10,520.00	Finalizado	100.0
DICENO E IMPLEMENTACIÓN DEL SISTEMA PARA LA AMPLIACION DEL MANEJO DE LA BASE DE DATOS DE LOS RECURSOS MARINOS COSTEROS DEL ARCHIPIELAGO DE BOCAS DEL TORO	CARLOS AGUSTO CAJAR RUÍZ	6,825.00	Finalizado	100.0
ELABORACION DEL PLAN MANEJO MARINO COSTERO INTEGRADO DE LA PROVINCIA DE BOCAS DEL TORO	CONSORCIO ARDEN & PRICE CONSULTING / UNIVERSIDAD DE MIAMI	499,936.50	Ejecución	56.2

EVALUACIÓN ECONÓMICO Y FINANCIERA Y SOCIAL DE UNA MUESTRA DE SEIS(6) PROYECTOS CONTEMPLADOS EN LA FASE DEL PROGRAMA	CASILDO GONZALEZ ALMANZA	9,950.00	Finalizado	100.0
CAPACITAR PERSONAL EN RECEPCION HOTELES	DEE CONSULOTORES, S.A.	16,400.00	Finalizado	100.0
Contrato Préstamo 1945/OC-PN		36,800.00		
ASISTIR A LA COORDINACION	ALVARO BATISTA	7,200.00	Finalizado	100.0
ASISTIR A LA COORDINACION	FRANCISCO MONTENEGRO GRACIA	7,200.00	Finalizado	100.0
DESARROLLO DEL MODULO DE MANEJO INTEGRAL DEL CULTIVO DE PLATANO	JOSE VANELA	22,400.00	Finalizado	100.0

Sub-Componente: Gestión de Recursos Naturales y Mitigación de Riesgos Naturales

Gestión Local de Riesgos

Resumen del Proyecto

Nombre del proyecto	Gestión Local del Riesgo (GLR) en la Provincia de Bocas del Toro		
Duración estimada	8 años		
Préstamo	Productos esperados	Beneficiarios	Fecha de inicio
Préstamo 1439OC/PN	10 comunidades organizadas con planes para disminuir el riesgo de inundaciones	7,000.00 habitantes, SINAPROC, Comités Locales de Riesgo, Educadores	12 enero 2004
	Distrito	Corregimientos	Comunidades
	Changuinola	Changuinola, Guabito, Las Tablas, El Empalme, Teribe, Valle Riscó	San San Puente, Guabito Centro, Barriada Paredes, Las Delicias, Sibube, Sinostre, La Mesa, Finca 02, Finca 03, California
	Monto total estimado	Monto ejecutado	Avance Físico
	B/.205,087.00	B/.126,191.86	100%
	Estado	Finalizado	
Préstamo 1945OC/PN	Productos esperados	Beneficiarios	Fecha de inicio
	Al segundo año, SAT instalado y beneficiando 12 comunidades vulnerables a las inundaciones del río Sixaola. (Este proyecto fue reformulado para atender el fortalecimiento de la dirección regional del SINAPROC y Comités de Riesgo)	12 comunidades y SINAPROC	02 mayo 2008
	Distrito	Corregimiento	Comunidades

	Changuinola	Guabito y Las Tablas	Guabito, Finca 41, Finca 51, Finca 52, La Mesa, Las Tablas, Sibube, Sinostre, Las Delicias, Yorkin, Tiger Hill, California
	Monto total estimado	Monto ejecutado	Avance Físico
	B/.200,000.00	B/.6,293.18	3%
	Estado	En ejecución	
Co-ejecutor	SINAPROC, Comunidades		

Descripción del Proyecto

En la I Fase, el proyecto está dirigido a consolidar la capacidad local, tanto de las autoridades como la población de diez (10) comunidades, que viven en zonas catalogadas como riesgo, en la Provincia de Bocas del Toro para prevenir, mitigar y atender desastres y emergencias, incorporando a la comunidad como sujetos activos de las acciones de Reducción de Riesgos, que se requieran. Así como implantar un sistema de alerta temprana en comunidades vulnerables a inundaciones en la Cuenca Alta y Media del Río Changuinola, por lo tanto el proyecto consiste en desarrollar un Proyecto Piloto de Gestión Local de Riesgos en comunidades vulnerables de la Provincia de Bocas del Toro, que permitan reducir la vulnerabilidad existente de por lo menos 10 comunidades a través de la organización, preparación y atención de éstas, a fin de aumentar la capacidad local de prevenir, mitigar, monitorear, atender y gestionar el riesgo ante desastres más comunes de la zona, con participación de jóvenes, y mujeres, como parte integral del proceso de desarrollo de las comunidades. Dentro de sus propósitos se encuentra: 1. Fortalecer las Estructuras Locales de Protección Civil, específicamente en (i) Capacitar en Primeros Auxilios, Evaluación de Daños, administración de albergues y suministros; (ii) aumentar los alcances del Programa de Escolar que SINAPROC desarrolla en provincia; y (iii) invertir en mejoras en los sistemas de captura de datos, con miras a facilitar el monitoreo local a través del desarrollo y establecimiento de un Sistema de Información Geográfica Unificada, en aspectos de GEO-amenazas y Vulnerabilidad.

Para la segunda fase del programa El proyecto consiste la adquisición de equipos para el fortalecimiento de la dirección regional del SINAPROC, Comités de Riesgo y Sistema de Alerta temprana para la prevención y la atención de los desastres naturales o antropogénicos, de manera que se pueda cumplir con las funciones, las responsabilidades y los procedimientos generales de reacción y alerta institucional, la coordinación de actividades operativas y la simulación para la capacitación y revisión con el fin de salvaguardar la vida, proteger los bienes y recuperar la normalidad de la sociedad, tan pronto como sea posible después de ocurrir un fenómeno peligroso.

Los equipos a adquirir son los siguientes:

Equipos de Respuesta y Rescate
Equipos de Primeros Auxilios
Equipos de Comunicaciones
Equipos de Seguridad Acuática

Equipos de Capacitación
Equipos de Albergues
Equipos para los SAT

Avances del Proyecto

Año 2003

Se inició la implementación de un proyecto de 18 meses, en conjunto con el SINAPROC, mediante un Acuerdo, para la ejecución de Programa de Gestión Local de Riesgo en la provincia de Bocas del Toro. Se identificaron, inicialmente, 10 comunidades de alto riesgo a inundaciones, y se espera poder establecer los planes de disminución del riesgo la primera fase del Programa. Las comunidades identificadas por corregimiento son:

N° TOTAL COMUNIDADES BENEFICADAS	CORREGIMIENTOS			
	Changuinola	Guabito	Las Tablas	Empalme
	San San Puente	Guabito Centro	Las Delicias	Finca 03
		Barriada Paredes	Sibube	Finca 02
		Finca 52	Sinostre	Finca Torre
	1	3	3	3
N° TOTAL DE BENEFICIARIOS	446	2,228	173	1,243

Año 2004

Se completó la Primera Fase de Mayo a Agosto 2004 y Segunda Fase de Septiembre a Diciembre 2004, actividades enmarcadas en los componentes de Fortalecimiento de la Estructura Local y Fortalecimiento del Programa Escolar. Estos componentes abarcan las capacitaciones en Primeros Auxilios y Seguridad Acuática con las comunidades de Finca 03, Finca 02, Finca Torre y San San Puente; así como los Cursos de Seguridad Escolar en los Distritos de Changuinola, Bocas del Toro y Chiriquí Grande.

A continuación el resultado de 10 talleres, 7 cursos, 3 simulacros y 3 sesiones de seguimiento:

FORTALECIMIENTO REALIZADO 2004

Q	Actividad	Comunidad	Objetivo	Beneficiarios	Productos
---	-----------	-----------	----------	---------------	-----------

Q	Actividad	Comunidad	Objetivo	Beneficiarios	Productos
10/10	Talleres locales de GLR	Finca 03, Finca 02, Finca Torre, Finca 52, Guabito, San San, Bda. Paredes, Sibubi, Sinostre, Las Delicias	Organizar y Formar los Comités locales de Riesgos; diseñar el plan de acción local	200 personas entre las diez comunidades	Comités locales funcionando, con sus respectivos planes de acción. Se requiere validación de los mismos
3/3	Cursos de Seguridad Escolar	Distritos de Changuinola, Chiriquí Grande y Bocas del Toro	Instruir sobre la GLR en las escuelas de los tres distritos y a los estamentos de seguridad	105 profesores permanentes y miembros de las asociaciones de padres de familia	Elaboración de planes de acción para cada colegio participante. Estamentos de seguridad provincial capacitados
4/10	Capacitaciones en Primeros Auxilios y Seguridad Acuática	Finca 03, Finca 02, Finca Torre, Finca 52, Guabito, San San, Bda. Paredes, Sibubi, Sinostre, Las Delicias	Instruir sobre Los métodos de primeros auxilios y rcp adulto, y seguridad acuática	60 personas de las diez comunidades	54 personas aprobadas en los primeros auxilios y seguridad acuática
3/3	Simulacros de terremotos e inundaciones	Distritos de Changuinola, Chiriquí Grande y Bocas del Toro	Poner en práctica la metodología a discutida en el Curso de Seguridad Escolar	680 miembros de los centros educativos seleccionados, incluyendo el personal docente y administrativo	Establecimiento de línea base para cada centro educativo; verificación de la metodología impartida.
3/5	Sesión de seguimiento y evaluación	Distritos de Changuinola, Chiriquí Grande y Bocas del Toro	Monitorear el seguimiento o y evaluación del proyecto, a los seis meses de iniciado	10 Equipo operativo del proyecto	Planificación Estratégica de acuerdo las lecciones aprendidas a la fecha.
23/31	5	TOTAL		1,055	

Año 2005

Cumplidos los indicadores en este proyecto, debido a la importancia que reviste y los riesgos inherentes que se mantienen en el área, se logró, en el 2005, con el consenso del SINAPROC, ampliar el alcance, visión y el campo de acción del Proyecto, con lo cual, para los 2 años subsiguientes, se estableció: (i) fortalecer las estructuras locales para la gestión de riesgo, desarrolladas en las comunidades pilotos del proyecto, (ii) fortalecer el Programa Escolar de Protección Civil en los Centros Escolares, que conforman las diez comunidades pilotos; (iii) desarrollar un Sistema de Alerta Temprana a Inundaciones para la Cuenca Media y Baja del Río Changuinola.

También se realizó, junto con el SINAPROC regional, la planificación estratégica para la evaluación de daños de albergues y necesidades (EDAN), el fortalecimiento a municipalidades en gestión del riesgo y sensibilizaciones y organización comunitaria, la cual se deberá implementar en el año 2006.

A la vez, como parte del fortalecimiento de la Institución a nivel regional se le ha dado el apoyo en el equipamiento de 7 Radios Bases, 10 radios portátiles, chalecos salvavidas, flotadores. Quedan pendiente para finales del año 2006, las adquisiciones de botiquines, palas, sogas, motosierra, hachas, entre otros equipos básicos menores.

Se inició una III Fase, en la cual se fortalecieron las estructuras locales en las comunidades beneficiadas de: Finca 03, Finca 02, Finca 52, Torre, Finca 52, San San Puente y las Delicias y se inició la elaboración de un Sistema de Alerta Temprana a Inundaciones en las Cuenca del Río Changuinola, se ha estado realizando las coordinaciones con ETESA. En campo se evaluó la topografía.

Este fortalecimiento a las estructuras locales fue impartido en varios temas, para lo cual se realizaron 13 talleres y un curso, beneficiando a 210 personas, a saber:

FORTALECIMIENTO REALIZADO 2005

Q	Actividad	Comunidad	Objetivo	Beneficiarios	Productos
3/3	Talleres Municipales de GLR	Distrito de Bocas del Toro, Chiriquí Grande y Changuinola	Diseñar los Planes de Acción Municipal para los tres distritos	90 autoridades locales.	Dos planes de acción de riesgo diseñados y pendiente validación. Plan de Bocas del Toro pendiente
10/10	Evaluación de Daños, Albergues y Necesidades	Finca 03, Finca 02, Finca Torre, Finca 52, Guabito, San San, Bda. Paredes, Sibubi, Sinostre, Las Delicias	Instruir sobre el manejo y atención de albergues en momento de emergencia	90 personas capacitadas en metodología de EDAN y Administración de ayuda humanitaria	90 personas capacitados en la administración de albergues locales temporales

Q	Actividad	Comunidad	Objetivo	Beneficiarios	Productos
1	Formación de Instructores de PASA (CPI). Realizado del 9 – 16 de diciembre de 2005	Voluntarios y personal de protección civil	Formación de Instructores en Primeros Auxilios y Seguridad Acuática	30 voluntarios y funcionarios formados como instructores	30 nuevos instructores de primeros auxilios y seguridad acuática.
14/14	3	TOTAL		210	

Año 2006

El Sistema de Alerta Temprana de bajo costo, realizado por Ing. Darysbeth Martínez, quién diseñó el SAT Changuinola, así como los términos de referencia, pliegos de cargo para la adquisición de los equipos especializados, protocolos y Manual Técnico del SAT. El Departamento de Prevención de SINAPROC aprobó y adoptó dicho Sistema para su implementación. El SAT tiene como objetivo consolidar la capacidad local de las autoridades y líderes comunitarios, poblaciones más vulnerables en Changuinola, provincia de Bocas del Toro para prevenir y mitigar el riesgo ante inundaciones repentinas productos de la variabilidad climática y su influencia en el comportamiento hidrológico del río Changuinola, en el Marco Estratégico para la Reducción de la Vulnerabilidad y los Desastres en Centroamérica, aprobado en la XX Cumbre de Presidentes celebrada en Guatemala (octubre de 1999).

Con esta consultoría se logró:

- 1) el diseño de un Sistema de Alerta Temprana (SAT) de bajo costo que permite monitorear el comportamiento de los niveles del río Changuinola y emitir alertas a las comunidades vulnerables en un corto plazo. alertar a la población en caso de un fenómeno natural que pueda causar daños. Satisface el criterio operativo de brindar una alerta con suficiente anticipación para que la población para que pueda tomar las precauciones mínimas necesarias en relación al fenómeno que se aproxima. Se integran en base a tres componentes: **monitoreo** de condiciones relacionadas al fenómeno en cuestión; **pronóstico** de eventos y **alerta**.
- 2) Diseño de un Protocolo de Alerta para la implementación del SAT
- 3) Fomento de una cultura de alerta en los actores locales, desde la comunidad afectada hasta las autoridades

De la operación del SAT para el monitoreo se implementó una red de observación con tecnología de bajo costo que

- Monitorear y da seguimiento permanente a los fenómenos climáticos.
- Emite oportunamente avisos de recomendación de alerta
- Sugiere medidas de prevención
- Facilita a los organismos políticos la toma de decisiones
- Crea y fortalece una estructura que permita la inserción de los diferentes sectores, quienes elaborarán planes de acción específicos y tomarán el SAT como referencia en la toma de decisiones.
- Fortalece institucionalmente al sistema (desde sus contenidos legal, de capacitación, de infraestructura y otros semejantes).

El día 29 de septiembre de 2006 se hace entrega e instalación de los equipos, para el funcionamiento del Sistema de Alerta Temprana, de 10 radios bases instalados, con antenas y paneles solares, así como. 3 sensores y pluviómetros igualmente instalados para el Sistema de Alerta Temprana para monitorear el caudal del río Changuinola, de manera que sirva de

instrumento para activar el sistema en el Valle Risco, Sieyick, Bonyick, Finca 03, Finca 04, Silencio, Nance Risco, San San, Sinostre, Torres. Con esta acción también se validó, por parte del equipo técnico SINAPROC, los mapas de riesgos, vulnerabilidad y recurso de cada una de las 10 comunidades, y los tres (3) Distritos.

En cuanto al fortalecimiento, hasta el año 2006, se han realizado un total de 5 Talleres, 8 Cursos, 3 sesiones de seguimiento y validación, beneficiando a 427 personas.
Detalle de las actividades realizadas en el año 2006:

FORTALECIMIENTO REALIZADO 2006

Q	Actividad	Comunidad	Objetivo	Beneficiarios	Productos
4/3	Cursos de Seguridad Escolar	Distritos de Changuinola, Chiriquí Grande y Bocas del Toro	Instruir sobre la GLR en las escuelas de los tres distritos y a los estamentos de seguridad	35 profesores permanentes y miembros de las asociaciones de padres de familia	Elaboración de planes de acción para cada colegio participante. Estamentos de seguridad provincial capacitados
1	Operaciones del Centro de Emergencia Provincial	Directores Regionales – Junta Técnica	Instruir sobre la gestión de riesgos, y el manejo y operación del COE	20 Junta Técnica de la Provincia de Bocas del Toro	45 personas de la Junta Técnica capacitadas y con planes de operativos para las distintas áreas (ISAE) revisados.
6/5	Sesión de seguimiento y evaluación 18/07/06	Distrito de Changuinola. Comités Locales de Riesgo de las comunidades de Las Delicias, Sibubi, Sinostre, Guabito Centro, Barriadas Paredes y 52, San San, Fincas 02, 03 y Torres	Elaborar un Plan de trabajo, basado en la evaluación (FODA), a los diferentes comités y a los ejecutores del Nivel Local y de esta forma garantizar el cumplimiento de los objetivos planteados y la sostenibilidad del mismo.	20 Equipo operativo del proyecto. Comités Locales de Riesgo de las comunidades de Las Delicias, Sibubi, Sinostre, Guabito, Barriadas Paredes y 52, San San, Fincas 02, 03 y Torres	Evaluación de las fortalezas y debilidades de cada comité, Diseño del Plan Operativo anual 2006-2007, Diseño de estrategias para el funcionamiento del Nivel Local, Análisis y discusión de la incorporación de la temática de gestión de riesgo, en los procesos de desarrollo de los municipios (Programa de fortalecimiento Municipal)

Q	Actividad	Comunidad	Objetivo	Beneficiarios	Productos
	Validación de los Mapas de Riesgo 21/08/06	Distrito de Changuinola. Comités Locales de Riesgo de las comunidades de Las Delicias, Sibubi, Sinostre, Guabito Centro, Barriadas Paredes y 52, San San, Fincas 02, 03 y Torres	Desarrollar las actividades pendientes programadas en el proyecto de gestión Local de Riesgo y Fortalecer los comités formados en las 10 comunidades piloto	20 participantes por cada uno de los 10 comités Locales de Riesgo	Validación de la información del primer diagnóstico (Mapa de Riesgo) y Seguimiento al desarrollo del Plan de Organización Comunitaria.
	Presentación a la junta Técnica de los avances y compromisos del Proyecto de Gestión y Mitigación de Riesgos. 31/08/06	Junta técnica de la provincia	Divulgación general a las autoridades sobre los avances del proyecto de gestión local de riesgos a nivel de la provincia	20 Junta técnica de la provincia	Junta Técnica de la provincia informada sobre los avances del proyecto
17/10	Capacitaciones en Primeros Auxilios y Seguridad Acuática	Finca 03, Finca 02, Finca Torre, Finca 52, Guabito, San San, Bda. Paredes, Sibubi, Sinostre, Las Delicias	Instruir sobre Los métodos de primeros auxilios y rcp adulto, y seguridad acuática	40 personas de las diez comunidades	36 personas aprobadas en los primeros auxilios y seguridad acuática
	4 Cursos de Capacitaciones en Primeros Auxilios 30/08/06		Instruir sobre Los métodos de primeros auxilios y respiración Cardio Pulmonar(RCP) adulto,	101 participantes Educadores, Boteros y Voluntarios de SINAPROC	101 personas aprobadas en los primeros auxilios

Q	Actividad	Comunidad	Objetivo	Beneficiarios	Productos
	Validación para los Instructores de Primeros Auxilios de la provincia de Bocas del Toro 31/08/06		Preparar instructores calificados para continuar las capacitaciones a otros beneficiarios	20 Estructura Regional del SINAPROC y los Comités Locales	5 instructores validados y certificados a nivel de la provincia para impartir cursos de primeros auxilios.
	Cursos de Primeros Auxilios a Boteros Octubre 06		Capacitar a boteros que prestan el servicio de transporte en primeros auxilios	75 boteros (25 en cada distrito) Turistas y comunidad de los tres distritos	75 personas capacitadas en primeros auxilios
	Cursos de Salvamento Acuático Octubre 06		Capacitar a boteros en salvamento acuático	75 boteros (25 en cada distrito) Turistas y comunidad de los tres distritos	75 personas capacitadas en salvamento acuático
21	13	TOTAL		426	

Año 2007

En cuanto al fortalecimiento, se han realizado 3 Talleres, 60 Cursos, beneficiando a 287 personas

Fortalecimiento de las Estructuras Locales de Riesgo

Actividad	Comunidad	Dirigido a	Beneficiarios
Taller de Gestión del Riesgo para Comités Locales	Distrito de Bocas del Toro, Chiriquí Grande y Changuinola	Dirigido a los Comités Locales	90.
Curso de Primeros Auxilios y Seguridad Acuática	Isla Colón, Almirante, Valle Riscó, Nudobti y Soledad de Riscó	Boteros (69) y Comités Locales (79)	148
TOTAL			238

Fortalecimiento del Programa de Seguridad Escolar

	Dirigido a	Beneficiarios
Taller de Seguridad Escolar	Directores y Supervisores de Zona	16.
	Coordinadores del Programa de Seguridad Escolar	33
TOTAL		49

Por otro lado, el SINAPROC ha estado dando mantenimiento a los equipos entregados por el Programa, calibrándolos y realizando el control de calidad correspondiente de las operaciones de medición hidrometeorológicas.

A continuación detalle de las actividades realizadas en el 2007:

FORTALECIMIENTO AÑO 2007

Cant.	Actividad	Comunidad	Objetivo	Beneficiarios	Productos
26 al 28 de enero 2007	Curso de Primeros Auxilios	Distrito de Bocas del Toro	Instruir sobre Los métodos de primeros auxilios y respiración Cardio Pulmonar(RCP) adulto,	Boteros 29 participantes	19 personas aprobadas en los primeros auxilios
29 de enero al 2 de febrero y del 3 al 7 de febrero 2007	2 Cursos de Salvamento y Seguridad Acuática	Distrito de Bocas del Toro	Instruir sobre Los métodos de salvamento y seguridad acuática a personal de la comunidad	Boteros 38 participantes	38 personas aprobadas Seguridad Acuática
23 al 28 de abril 2007	Curso de Primeros Auxilios y Seguridad Acuática	Bonyick	Instruir sobre Los métodos de primeros auxilios y seguridad acuática a voluntarios del comité de seguridad	Voluntarios de la comunidad que pertenecen al comité de seguridad. Participantes 25	Aprobados 19
27 de junio 2007	Taller de organización de seguridad escolar	Distrito de Changuinola	Reunión para evaluar el programa y planificar las acciones para el 2007.	Directores y Supervisores de Escuelas. 16 Participantes	
24 de junio al 1 de julio 2007	Taller de Gestión Local de Riesgo	Nance Riscó	Organizar y Formar los Comités locales de Riesgos; diseñar el plan de acción local	Voluntarios de la comunidad que pertenecen al comité de Gestión de Riesgo. 30 Participantes	
30 de junio al 1 de julio 2007	Curso de Primeros Auxilios	Valle Riscó, Nudobti y Soledad de Riscó	Instruir sobre Los métodos de primeros auxilios	Voluntarios de la comunidad que pertenecen al comité de seguridad. Participantes 26	Aprobados 9

5 al 6 de julio 2007	Taller de Seguridad Escolar	Distrito de Changuinola	Instruir sobre la GLR en las escuelas de los tres distritos y a los estamentos de seguridad	Docentes coordinadores del programa de seguridad escolar. Participantes 33	Aprobados 33
10 al 12 de agosto 2007	Curso de seguridad acuática	Valle risco	Instruir sobre Los métodos seguridad acuática a voluntarios del comité de seguridad	Participantes 20	Aprobados 12
20 al 24 de agosto 2007	Formación de instructores de organización comunitaria para la en Gestión Local de Riesgo	Estructura Regional del Sinaproc y los Comités Locales		Estructura Regional del Sinaproc y los Comités Locales. participantes 21	Aprobados 15
25 septiembre 2007	Monitoreo de la dirección general y local del sinaproc del proyecto de Gestión Local de Riesgo a nivel de las 13 comunidades	Las Delicias arriba y abajo, Sinostre, Sibube, Barriada paredes,, Guabito, Finca 52, San San, Fincas 02, Finca 03, Torres, Valle riscó, Nance Risco, Silencio			
19 al 25 de noviembre 2007	Mapeo para la digitalización de los mapas de Riesgo	Distrito de Changuinola			

Año 2008

- Organización y Capacitación de las comunidades ubicadas en la cuenca baja para que respondan al SAT, que no estaban contempladas en la primera fase (Finca 01 y Finca 67). enero 2008.
- Cursos de Primeros auxilios y Seguridad acuática en las comunidades de Nance Riscó y Sieyick (febrero 2008).

Actividades programadas

- En el mes de mayo 2009 fueron licitados los equipos de comunicacione

- Adquisición y entrega de equipos para el Sistema de Protección Civil (septiembre 2009)
 - Equipos para el área de seguridad acuática
 - Equipos para el área de primeros auxilios
 - Equipos para el área de capacitación
 - Equipos de Respuesta y Rescate
 - Equipos para Albergues
 - Equipos para los SAT

Resumen de los Resultados y Logros

Durante la primera fase en las comunidades de Valle Risco, Sieyick, Bonyick, Finca 03, Finca 04, Silencio, Nance Risco, San San, Sinostre y Torres fueron se instalados equipos especializados (radiocomunicación, antenas, paneles solares y sensores remotos) para monitorear el caudal del río Changuinola, de manera que sirva de instrumento para activar el sistema de alerta temprana. Igualmente se brindó capacitación al personal encargado del uso y mantenimiento de estos equipos.



Sensores Remotos para el Monitoreo del caudal del Río Changuinola



Instalación de Radios Bases, Antenas y Paneles Solares para la activación del Sistema de Alerta

Logros y actividades

Actividad	Comunidad	Objetivo	Beneficiarios	Productos
Talleres Municipales de GLR	Distrito de Bocas del Toro, Chiriquí Grande y Changuinola	Diseñar los Planes de Acción Municipal para los tres distritos	90 autoridades locales.	Dos planes de acción de riesgo diseñados y pendiente validación. Plan de Bocas del Toro pendiente
Talleres locales de GLR	Finca 03, Finca 02, Finca Torre, Finca 52, Guabito, San San, Bda. Paredes, Sibubi, Sinostre, Las Delicias	Organizar y Formar los Comités locales de Riesgos; diseñar el plan de acción local	200 personas entre las diez comunidades	Comités locales funcionando, con sus respectivos planes de acción. Se requiere validación de los mismos
Cursos de Seguridad Escolar	Distritos de Changuinola, Chiriquí Grande y Bocas del Toro	Instruir sobre la GLR en las escuelas de los tres distritos y a los estamentos de seguridad	140 profesores permanentes y miembros de las asociaciones de padres de familia	Elaboración de planes de acción para cada colegio participante. Estamentos de seguridad provincial capacitados
Capacitaciones en Primeros Auxilios y Seguridad Acuática	Finca 03, Finca 02, Finca Torre, Finca 52, Guabito, San San, Bda. Paredes, Sibubi, Sinostre, Las Delicias	Instruir sobre Los métodos de primeros auxilios y rcp adulto, y seguridad acuática	100 personas de las diez comunidades	90 personas aprobadas en los primeros auxilios y seguridad acuática
Simulacros de terremotos e inundaciones	Distritos de Changuinola, Chiriquí Grande y Bocas del Toro	Poner en práctica la metodología discutida en el Curso de Seguridad Escolar	680 miembros de los centros educativos seleccionados, incluyendo el personal docente y administrativo	Establecimiento de línea base para cada centro educativo; verificación de la metodología impartida.
Evaluación de Daños, Albergues y Necesidades	Finca 03, Finca 02, Finca Torre, Finca 52, Guabito, San San, Bda. Paredes, Sibubi, Sinostre, Las Delicias	Instruir sobre el manejo y atención de albergues en momento de emergencia	90 personas capacitadas en metodología de EDAN y Administración de ayuda humanitaria	90 personas capacitados en la administración de albergues locales temporales
Operaciones del Centro de Emergencia Provincial	Directores Regionales – Junta Técnica	Instruir sobre la gestión de riesgos, y el manejo y operación del COE	Junta Técnica de la Provincia de Bocas del Toro	45 personas de la Junta Técnica capacitadas y con planes de operativos para las distintas áreas (ISAE) revisados.

Formación de Instructores de PASA (CPI)	Voluntarios y personal de protección civil	Formación de Instructores en Primeros Auxilios y Seguridad Acuática	30 voluntarios y funcionarios formados como instructores	30 nuevos instructores de primeros auxilios y seguridad acuática.
Sesión de seguimiento y evaluación	Distritos de Changuinola, Chiriquí Grande y Bocas del Toro	Monitorear el seguimiento y evaluación del proyecto, a los seis meses de iniciado	Equipo operativo del proyecto	Planificación Estratégica de acuerdo las lecciones aprendidas a la fecha.
Sesión de seguimiento y evaluación	Distrito de Changuinola. Comités Locales de Riesgo de las comunidades de Las Delicias, Sibubi, Sinostre, Guabito Centro, Barriadas Paredes y 52, San San, Fincas 02, 03 y Torres	Elaborar un Plan de trabajo, basado en la evaluación (FODA), a los diferentes comités y a los ejecutores del Nivel Local y de esta forma garantizar el cumplimiento de los objetivos planteados y la sostenibilidad del mismo.	Equipo operativo del proyecto. Comités Locales de Riesgo de las comunidades de Las Delicias, Sibubi, Sinostre, Guabito, Barriadas Paredes y 52, San San, Fincas 02, 03 y Torres	Evaluación de las fortalezas y debilidades de cada comité, Diseño del Plan Operativo anual 2006-2007, Diseño de estrategias para el funcionamiento del Nivel Local, Análisis y discusión de la incorporación de la temática de gestión de riesgo, en los procesos de desarrollo de los municipios (Programa de fortalecimiento Municipal)
Validación de los Mapas de Riesgo	Distrito de Changuinola. Comités Locales de Riesgo de las comunidades de Las Delicias, Sibubi, Sinostre, Guabito Centro, Barriadas Paredes y 52, San San, Fincas 02, 03 y Torres	Desarrollar las actividades pendientes programadas en el proyecto de gestión Local de Riesgo y Fortalecer los comités formados en las 10 comunidades piloto	20 participantes por cada uno de los 10 comités Locales de Riesgo	Validación de la información del primer diagnóstico (Mapa de Riesgo) y Seguimiento al desarrollo del Plan de Organización Comunitaria.
3 Cursos de Capacitaciones en Primeros Auxilios	Distritos de Bocas del Toro, Chiriquí Grande y Changuinola. Educadores y voluntarios del SINAPROC	Instruir sobre Los métodos de primeros auxilios y respiración Cardio Pulmonar(RCP) adulto,	Educadores, Boteros y Voluntarios de Sinaproc, 101 participantes	101 personas aprobadas en los primeros auxilios

Presentación a la junta Técnica de los avances y compromisos del Proyecto de Gestión y Mitigación de Riesgos.		Divulgación general a las autoridades sobre los avances del proyecto de gestión local de riesgos a nivel de la provincia	Junta técnica de la provincia	Junta Técnica de la provincia informada sobre los avances del proyecto.
Validación para los Instructores de Primeros Auxilios	Provincia de Bocas del Toro	Preparar instructores calificados para continuar las capacitaciones a otros beneficiarios	Estructura Regional del Sinaproc y los Comités Locales	5 instructores validados y certificados a nivel de la provincia para impartir cursos de primeros auxilios.
Entrega e Instalación de los Equipos de radiocomunicación, antenas, sensores, pluviómetros para el sistema de alerta Temprana	Valle Risco, Sieyick, Bonyick, Finca 03, Finca 04, Silencio, Nance Risco, San San, Sinostre, Torres	Instalar equipos especializados para monitorear el caudal del río Changuinola, de manera que sirva de instrumento para activar el sistema de alerta temprana.	Todas las comunidades localizadas en las áreas de Riesgo	10 radios bases instalados, con antenas y paneles solares. 3 sensores y pluviómetros igualmente instalados
Curso de Primeros Auxilios	Distrito de Bocas del Toro	Instruir sobre Los métodos de primeros auxilios y respiración Cardio Pulmonar(RCP) adulto,	Boteros 29 participantes	19 personas aprobadas en los primeros auxilios
2 Cursos de Salvamento y Seguridad Acuática	Distrito de Bocas del Toro	Instruir sobre Los métodos de salvamento y seguridad acuática a personal de la comunidad	Boteros 38 participantes	38 personas aprobadas Seguridad Acuática
Curso de Primeros Auxilios y Seguridad Acuática	Bonyick	Instruir sobre Los métodos de primeros auxilios y seguridad acuática a voluntarios del comité de seguridad	Voluntarios de la comunidad que pertenecen al comité de seguridad. Participantes 25	Aprobados 19
Taller de organización de seguridad escolar	Distrito de Changuinola	Reunión para evaluar el programa y planificar las acciones para el 2007.	Directores y Supervisores de Escuelas. 16 Participantes	

Taller de Gestión Local de Riesgo	Nance Riscó	Organizar y Formar los Comités locales de Riesgos; diseñar el plan de acción local	Voluntarios de la comunidad que pertenecen al comité de Gestión de Riesgo. 30 Participantes	
Curso de Primeros Auxilios	Valle Riscó, Nudobti y Soledad de Riscó	Instruir sobre Los métodos de primeros auxilios	Voluntarios de la comunidad que pertenecen al comité de seguridad. Participantes 26	Aprobados 9
Taller de Seguridad Escolar	Distrito de Changuinola	Instruir sobre la GLR en las escuelas de los tres distritos y a los estamentos de seguridad	Docentes coordinadores del programa de seguridad escolar. Participantes 33	Aprobados 33
Curso de seguridad acuática	Valle risco	Instruir sobre Los métodos seguridad acuática a voluntarios del comité de seguridad	Participantes 20	Aprobados 12
Formación de instructores de organización comunitaria para la en Gestión Local de Riesgo	Estructura Regional del Sinaproc y los Comités Locales		Estructura Regional del Sinaproc y los Comités Locales. participantes 21	Aprobados 15
Monitoreo de la dirección general y local del sinaproc del proyecto de Gestión Local de Riesgo a nivel de las 13 comunidades	Las Delicias arriba y abajo, Sinostre, Sibube, Barriada paredes,, Guabito, Finca 52, San San, Fincas 02, Finca 03, Torres, Valle riscó, Nance Risco, Silencio			
Mapeo para la digitalización de los mapas de Riesgo	Distrito de Changuinola			

Pagos por Servicios Ambientales:

Resumen del Proyecto

Nombre del proyecto	<i>Diseño e implementación de una propuesta de Pagos por Servicios Ambientales (PSA)</i>
----------------------------	---

Duración estimada	2 años		
Préstamo	Productos esperados	Beneficiarios	Fecha de inicio
Préstamo 1439OC/PN	Propuesta de pagos por servicios ambientales para cada una de las dos (2) áreas seleccionadas e inicio de las primeras acciones de implementación	81,838 habitantes (71,922 hab del Municipio de Changuinola; 9,916 hab. del Municipio de Bocas del Toro)	21 de abril de 2006
	Distrito	Corregimientos	Comunidades
	Changuinola	Changuinola, Guabito, Las Tablas, El Empalme	San San Puente, Guabito Centro, Barriada Paredes, Las Delicias, Sibube, Finca 03
	Monto total estimado	Monto ejecutado	Avance Físico
	B/.56,010.00	B/.74.810.50	100%
	Estado	Finalizado (finalizada la elaboración del estudio por 58,810.50. Se inició las acciones de implementación de las propuestas por 16.000.00	
Préstamo 1945OC/PN	Productos esperados	Beneficiarios	Fecha de inicio
	Implementación de la propuesta	81,838 habitantes (71,922 hab del Municipio de Changuinola; 9,916 hab. del Municipio de Bocas del Toro)	No esta contemplado presupuestariamente la implementación durante la segunda fase del programa
	Distrito	Corregimiento	Comunidades
	Changuinola	Changuinola, Guabito, Las Tablas, El Empalme	San San Puente, Guabito Centro, Barriada Paredes, Las Delicias, Sibube, Finca 03
	Monto total estimado	Monto ejecutado	Avance Físico
	Por definir	0	0%
	Estado	A la espera de la designación de las nuevas autoridades	
Co-ejecutor	ANAM / Municipios		

Descripción del Proyecto

Esta propuesta tiene su base legal en la Ley General de Ambiente (Ley 41 de 1 de julio de 1998, Gaceta Oficial N° 23,578 de 3 de julio de 1998), la cual en su Artículo 79 determina que: “el Estado reconoce como servicio ambiental del bosque, la captura de carbono y establecerá los mecanismos para captar recursos financieros y económicos mediante programas de

implementación conjunta internacionalmente acordados". De allí la importancia de que se activen los mecanismos que permitan, a través del mercado nacional e internacional y de acuerdos internacionales con países del Anexo I del Protocolo de Kyoto, la ejecución de fórmulas financieras que se concreten en proyectos en áreas boscosas y/o rurales, que apunten al desarrollo sostenible en el marco de la conservación y aprovechamiento racional de los recursos naturales (energéticos renovables, captura de carbono, uso de biomasa u otros).

El Pago por Servicios Ambientales (PSA), especialmente durante la última década, ha demostrado ser un instrumento económico efectivo para incentivar la conservación y recuperación de áreas naturales, al tiempo que ha significado (según la literatura) un mejoramiento de las condiciones socioeconómicas de las comunidades participantes. Precisamente por ello, las agencias multilaterales de cooperación y financiación, los gobiernos y las organizaciones de la sociedad civil ven en este tipo de instrumentos, una opción viable para apoyar la conservación del medio ambiente.

En la actualidad, ANAM está desarrollando una estrategia a nivel nacional para construir un Sistema de Pago por Servicios Ambientales y fortalecer la gestión ambiental, contemplando varios estudios de diferentes puntos pilotos del país en donde se ha considerado que hay gran potencialidad en el funcionamiento del Sistema. Con los estudios que se obtengan de esta consultoría se logrará tener claro el panorama en esta provincia de Bocas del Toro, que ANAM considera estratégica por el potencial Hidroeléctrico que presenta. Según las solicitudes presentadas en ANAM por empresarios interesados en construir obras de este tipo, nos muestran que las inversiones proyectadas serán significativas

Para la I Fase, el proyecto consiste en la ejecución de una serie de actividades orientadas a la identificación de mecanismos de pagos por servicios ambientales en la provincia de Bocas de Toro, que apunten al desarrollo sostenible en el marco de la conservación y aprovechamiento racional de los recursos naturales (energéticos renovables, captura de carbono, uso de biomasa u otros) y en la implementación de las primeras acciones tendientes a concretar la experiencia. Así, se deberá coordinar las actividades para evaluar la viabilidad ambiental, económica, social, legal y financiera requerida para el diseño e implementación de una experiencia piloto de Pago por Servicios Ambientales (PSA) en el Distrito de Changuinola.

En la II Fase del Programa, se debe acompañar los actores locales durante el proceso de implementación de los Programas de PSA propuestos para Changuinola y Bastimentos. Las siguientes son las actividades sugeridas:

- Apoyar la conformación de la Comisión de Ejecución del Programa de PSA para cada sitio piloto.
- Apoyar la elaboración de la agenda/plan de trabajo de dicha Comisión.
- Apoyar los procesos de negociación entre actores clave para la implementación del Programa de PSA.
- Facilitar información técnica y criterios a la Comisión de Ejecución para la implementación del programa de PSA – utilizando los resultados de los estudios de valoración económica.
- Apoyar y continuar el proceso de capacitación iniciado con actores clave.

Avances del Proyecto

Año 2004

Para tales efectos se han realizado acercamientos iniciales con la Dirección de Patrimonio Nacional de ANAM para obtener información sobre las leyes sobre PSA en Panamá; así como funcionarios del Programa Darién encargados de la ejecución de este tipo de proyectos.

Año 2005

Para concretar el estudio para la identificación de los mecanismos de pagos por servicios ambientales en la Provincia de Bocas del Toro, se elaboraron los términos de referencia y en noviembre de 2005, inició el proceso de contratación con el anuncio formal. A finales de diciembre se instalará la comisión evaluadora, con lo que se definirá quién realizará el estudio.

Año 2006

El 30 de enero de 2006, se le dio Orden de Proceder al consultor RADOSLAV DIMITRIV BARSEV, contratado por un monto de B/.58,810.50, por 10 meses, por lo que la consultoría debe culminar con una propuesta de Pagos por Servicios Ambientales el 31 de octubre de 2006. Un mes después, se aprobó Plan de Trabajo, hasta la fecha se está a la espera de la aprobación por parte de ANAM del I informe de avance, el cual determinó que la forma de incentivar los pagos por servicios ambientales será de dos formas aquellos que mantengan el recursos hidrológico y los que trabajarían en belleza escénica, a la vez se determinaron las áreas potenciales para desarrollar dichas experiencias. La consultoría contratada para el diseño de la propuesta del PSA se desarrolló en tres líneas de acción de las cuales el consultor se encargó de los dos primeros componentes que a seguir se listan:

Componente #1 –Diagnóstico de la Situación Actual:

Este componente tiene como finalidad establecer las actividades previas para la definición dos (2) áreas con potencial para desarrollar experiencias piloto de Pago por Servicios Ambientales (PSA) en el Distrito de Changuinola estará orientado a la consecución de los siguientes objetivos:

- a. Identificar dos (2) áreas potenciales para la implementación de PSA's en el Distrito de Changuinola
- b. Elaborar un diagnóstico detallado sobre los aspectos ambientales, económicos, sociales, legales y financieros para las dos áreas seleccionadas

Componente #2 – Elaboración de Propuesta de PSA

Con este componente se pretende identificar una propuesta de pago por servicios ambientales para cada una de las dos áreas seleccionadas en el Distrito de Changuinola, enfocadas a establecer:

- a. Servicio ambiental para cada una de las áreas identificadas anteriormente con potencial para la prestación de servicios.
- b. estrategias de financiamiento, constitución de fondo y administración del mismo

De la misma manera, en este componente se pretende desarrollar las siguientes actividades:

- Definición del monto y forma de los pagos. Así como del costo total del programa y aspectos operativos.
- Definición de los productores de los servicios ambientales.
- Definición de los usuarios o beneficiarios de los servicios ambientales
- Estrategia de financiamiento de los pagos por servicios ambientales.
- Propuesta para la constitución del FONDO.
- Estrategia de administración de los fondos.
- Mecanismos de pago a los productores de servicios ambientales.
- Mecanismos de cobro a posibles usuarios de servicios ambientales

- Acuerdos que establecen los compromisos, derechos y obligaciones de los productores y usuarios.
- Estrategia de monitoreo de cumplimiento de compromisos.
- Estrategia de implementación y procedimientos legales.

Componente #3 – Implementación de la Propuesta de PSA:

Este componente pretende implementar la propuesta de pagos por servicios ambientales establecidos durante el estudio y diagnóstico a las áreas aptas para la prestación de los servicios ambientales ya sea energéticos renovables, captura de carbono, uso de biomasa u otros.

Año 2006

Como primera acción, la consultoría contratada, identificó los principales bienes y servicios ambientales en cuatro (4) área para su valoración económica, con lo cual se llegó a la conclusión en conjunto hay dos sitios con mayor potencial para desarrollar iniciativas de PSA: a) La Cuenca de Río Changuinola (con énfasis en los Servicios Hídricos y la producción de Hidroenergía) y; b) La Isla de Bastimentos (con énfasis en la Belleza Escénica y el desarrollo de proyectos turísticos).

Luego de la identificación realizada, se inició a elaborar el diagnóstico breve² y apunta únicamente 6 aspectos principales que permiten levantar una línea base para la elaboración de la parte sustantiva de este estudio: la propuesta técnica de los mecanismos de PSA. Los 6 aspectos principales a tomar en cuenta fueron:

- Área total y área de influencia de la iniciativa de PSA.
- Población.
- Tenencia de la tierra.
- Actividades Económicas y uso de los Recursos Naturales.
- Organizaciones locales.
- Mecanismos legales y financieros que facilitan la implementación del PSA

Se incluyen los elementos metodológicos del sistema de pagos por servicios ambientales (PSA), igualmente determina el problema ambiental y el área de estudio. Además la generación de indicadores bio-físicos para la valoración económica de los bienes de servicios ambientales (BSA), valoración económica de la oferta de servicio ambiental y estimación de la demanda de los bienes de servicios ambientales; así como el diseño y viabilidad económica de los mecanismos financieros de pago por servicios ambientales. Adicionalmente presenta el esquema de PSA y el establecimiento y reglamentación del fondo ambiental.

De acuerdo a los criterios de selección de sitios piloto se determinó en reunión con un grupo local el tipo de unidad territorial con que se trabajará, el tamaño del sitio, los problemas concretos (actuales o potenciales) vinculados con los BSA - para definir medidas y costos de conservación, con cual BSA se trabajará, definir los actores claves, identificar actividades económicas relevantes y vinculadas con los BSA, identificar los beneficiarios de los BSA y los mecanismos financieros posibles para implementar los PSA, definir derechos de propiedad y analizar la existencia de información sobre las áreas de estudio - datos estadísticos, documentos, estudios, publicaciones y mapas.

Fueron preseleccionadas 4 áreas con potencial para desarrollar futuras experiencias de pagos por servicios ambientales a nivel de la provincia de Bocas del Toro; entre las que mencionamos:

- La cuenca del proyecto hidroeléctrico Chang 75

² Para mayor información sobre las áreas de estudio se pueden consultar los Planes de Manejo. De hecho, uno de los principales criterios para la selección de sitios piloto es la existencia de Planes de Manejo con un diagnóstico disponible, para poder concentrar el esfuerzo en la propuesta técnica del PSA.

- La cuenca Bonyic
- El humedal Sand Sand Pond Sack
- Isla Bastimentos y sus cayos

Luego del análisis de estas áreas, fueron seleccionadas para el desarrollo de la primera experiencia de pagos por servicios ambientales a nivel de la provincia, la cuenca del proyecto hidroeléctrico Chang 75, por el beneficio hidrológico que aporta e Isla Bastimentos y sus cayos, por la belleza escénica y turística.

Finalmente, el consultor gestionó reuniones con los directivos de AES y RED FROG, de manera que se puedan determinar el interés de aportar en la creación de los fondos necesarios para solventar el sistema de PSA y promover de esta manera la conservación racional de los recursos naturales de estas dos áreas. Con AES existe un fondo previsto para PSA según el contrato firmado con la Nación. Red Frog muestra la disposición y tiene un fondo destinado a conservación que pudiera, mediante gestiones, ser utilizado para PSA.

Año 2007

El informe final de la consultoría que desarrolló la propuesta fue entregado en diciembre de 2006 para la aprobación del ANAM, con lo cual esta institución dio su No Objeción al proyecto. En enero de 2007 se aprobó el informe final de la consultoría.

Igualmente, se entregaron los documentos borrador de ordenanzas para la promoción e implementación de leyes locales que regirían el PSA a los Municipios de Changuinola y Bocas del Toro.

Se ha apoyado a las Municipalidades en el diseño del borrador ley para la promoción e implementación de los proyectos de Pagos por Servicios Ambientales, como paso inicial imprescindible para la implementación de las propuestas de PSA.

Sin embargo hasta fecha no han procedido a la aprobación de las ordenanzas, estancando el proceso de acompañamiento de la implementación de ambas propuestas de PSA.

Se envió nota ambos alcaldes tratando de motivar su interés y diligencia para la pronta aprobación del decreto municipal; que de no concretarse en un periodo determinado, los fondos asignados a estos proyectos se utilizarían para desarrollar otras actividades de desarrollo

Año 2008

Se apoyaron a las Municipalidades en el diseño del borrador Ley para la promoción e implementación de los proyectos de Pagos por Servicios Ambientales, como paso inicial imprescindible para la implementación de las propuestas de PSA.

Sin embargo hasta fecha no han procedido a la aprobación de las ordenanzas, estancando el proceso de acompañamiento de la implementación de ambas propuestas de PSA.

Se envió nota ambos alcaldes tratando de motivar su interés y diligencia para la pronta aprobación del decreto municipal; que de no concretarse en un periodo determinado, los fondos asignados a estos proyectos se utilizarían para desarrollar otras actividades de desarrollo.

Actividades programadas

- Aprobación de Municipios de Changuinola y Bocas del Toro de leyes locales para la implementación del PSA.
- Conformación de la Comisión de Ejecución del Programa de PSA para cada sitio piloto. Pendiente las ordenanzas municipales que legalizan las leyes locales y la Comisión de Ejecución.
- Elaboración de agenda y/o Plan de Trabajo de las Comisiones de Ejecución período

- Negociación entre actores claves para la implementación del Programa de PSA
- Definir el Fondo más apropiado para depositar los recursos financieros
- Negociación con ONG o Fundación que será el ejecutor de los Fondos
- Desarrollo o financiamiento de los Planes de Manejo para cada una de las áreas

Producción más Limpia

Resumen del Proyecto

Nombre del proyecto	<i>Diagnóstico para la Implementación de Mecanismos de Producción más Limpia</i>		
Duración estimada	Por definir		
Préstamo	Productos esperados	Beneficiarios	Fecha de inicio
Préstamo 1945/ OC-PN	Por definir	Por definir	Por definir
	Distrito	Corregimiento	Comunidades
	Por definir	Por definir	Por definir
	Monto total estimado	Monto ejecutado	Avance Físico
	B/.26,245.92	B/. 0	%
Co- ejecutor	ANAM		

Descripción del Proyecto

Luego de evaluación y estudios preliminares se eliminó el proyecto del POA 2008.

Resumen del Proyecto

Nombre del proyecto	<i>Ejecución de la Agenda Ambiental Agropecuaria</i>		
Duración estimada	Por definir		
Préstamo	Productos esperados	Beneficiarios	Fecha de inicio
Préstamo 1945/ OC-PN	Por definir	Por definir	Por definir
	Distrito	Corregimiento	Comunidades
	Por definir	Por definir	Por definir
	Monto total estimado	Monto ejecutado	Avance Físico
	B/.78,737.76	B/. 0	%
Co- ejecutor	ANAM		

Descripción del Proyecto

Luego de evaluación y estudios preliminares se eliminó el proyecto del POA 2008.

Manejo o Gestión de Áreas Críticas

Resumen del Proyecto

Nombre del proyecto	<i>Plan de Manejo Integral de la Cuenca del Mimitimbi</i>
Duración estimada	Por definir

Préstamo	Productos esperados	Beneficiarios	Fecha de inicio
Préstamo 1945/OC-PN	Al tercer año, plan de manejo o de gestión ambiental de áreas críticas aprobados por ANAM	4827	septiembre 2008
	Distrito	Corregimiento	Comunidades
	Bocas del Toro	Bocas del Toro	Bocas del Toro
	Monto total estimado	Monto ejecutado	Avance Físico
	B/.77,861.70	B/.0	0%
Co- ejecutor	ANAM		

Descripción del Proyecto

El proyecto consiste en la elaboración e implementación del plan de manejo del área protegida, integrando el concepto de manejo compartido, como mecanismo para su administración y manejo. Estudios de base que permitan conocer la tenencia de la tierra, uso actual del suelo, uso potencial del suelo, conflictos de uso, biología, recursos naturales e hidrológicos, definición de categoría de manejo, límites y superficie. Este plan de manejo será participativo con una propuesta técnica / legal para consolidar como área protegida a la reserva hídrica de Mimitimbi, la cual integre políticas para promover la conservación y el desarrollo sostenible.

Avances del Proyecto

Año 2008

Reuniones con representantes de ANAM y funcionarios del municipio de Bocas del Toro, para su validación y establecer los compromisos, responsabilidades, objeto de financiamiento en Convenio Interinstitucional.

Licitada la consultoría para la Elaboración del estudio "Sustentación Técnica para consolidar Legal y Técnicamente como área protegida a la reserva hídrica de Mimitimbi. La misma fue adjudicada a la empresa consultora CEPESA (Consultores Ecológicos Panameños S. A.), por un monto de B/. 77,861.70.

Actividades programadas

- Confección y firma del contrato para iniciar el estudio
- Desarrollo de la consultoría

Resumen del Proyecto

Nombre del proyecto	RESERVA MUNICIPAL PARA LA CONECTIVIDAD BIOLÓGICA PROMIR		
Duración estimada	Por definir		
Préstamo	Productos esperados	Beneficiarios	Fecha de inicio

Préstamo 1945/ OC-PN	Al tercer año, plan de manejo o de gestión ambiental de áreas críticas aprobados por ANAM	Por definir	Por definir
	Distrito	Corregimiento	Comunidades
	Chiriquí Grande	Miramar, Punta Róbalo	
	Monto total estimado	Monto ejecutado	Avance Físico
	B/.150,000.00	B/.0	0%
Co- ejecutor	ANAM		

Descripción del Proyecto

Proyecto inicial: Conectividad del Corredor Altitudinal Alto la Gloria y los Ambientes Costeros del Bosque Protector Palo Seco, reformulado por ANAM.

El proyecto consiste en la Elaboración del plan de manejo participativo y propuesta técnica / legal para gestionar y sustentar la creación de la Reserva Municipal para la Conectividad Biológica "PROMIR", la cual integre políticas institucionales para promover la conservación y el desarrollo sostenible.

El diagnóstico deberá identificar la diversidad biológica y su importancia para garantizar la conectividad entre la zona marino costero y los ecosistemas del Bosque Protector de Palo Seco. Incluirá el fortalecimiento de las capacidades locales a través de alianzas y coordinación entre los actores del Corredor Altitudinal de Alto Gloria. Identificación y promoción de mecanismos que permitan asegurar los ingresos necesarios para asegurar el manejo del corredor de conectividad biológica y la generación de alternativas económicas para los moradores locales.

Avances del Proyecto

Año 2008

Reunión con representantes de ANAM, Autoridades municipales y directivos de la organización ACADECHI para su conceptualización, validación la revisión y elaboración de los TDR, así como establecer los compromisos, responsabilidades objeto de financiamiento en Convenio Interinstitucional.



Actividades programadas

- A finales del mes de mayo 09 se aprobaron los TDR para la elaboración del estudio por parte de ANAM Central.

- Iniciar el proceso de licitación de esta consultoría

Resumen del Proyecto

Nombre del proyecto	Fortalecimiento de los Municipios en el Manejo de la Cuenca del Río Uyama		
Duración estimada	Por definir		
Préstamo	Productos esperados	Beneficiarios	Fecha de inicio
Préstamo 1945/OC-PN	Al tercer año, plan de manejo o de gestión ambiental de áreas críticas aprobados por ANAM	Por definir	Por definir
	Distrito	Corregimiento	Comunidades
	Chiriquí Grande	Miramar, Punta Róbalo	
	Monto total estimado	Monto ejecutado	Avance Físico
	B/.157,475.52	B/.0	%
Co- ejecutor	ANAM		

Descripción del Proyecto

Diagnóstico ambiental para la cuenca del Río Uyama, que incluya la Línea base levantada de manera participativa, documentada y validada por instituciones públicas involucradas en la zona, considerando variables de recursos naturales, uso actual y potencial del suelo, conflictos por el uso del suelo, sociales y culturales, políticos – institucionales, cultural – tradicional, hídricos y otros

Avances del Proyecto

Año 2008

Reunión con representantes de ANAM, funcionarios de los municipios de Chiriqui Grande y Bocas del Toro y organizaciones del área, para su conceptualización y validación, así como establecer los compromisos, responsabilidades, objeto de financiamiento en Convenio Interinstitucional.

Luego de evaluación y estudios preliminares se eliminó el proyecto del POA 2008.

Resumen del Proyecto

Nombre del proyecto	Mejoras de las fuentes hídricas de los Acueductos Rurales en los Distritos de la Provincia		
Duración estimada	Por definir		
Préstamo	Productos esperados	Beneficiarios	Fecha de inicio

Préstamo 1945/ OC-PN	Al tercer año, plan de manejo o de gestión ambiental de áreas críticas aprobados por ANAM	Por definir	Por definir
	Distrito	Corregimiento	Comunidades
	Por definir	Por definir	Por definir
	Monto total estimado	Monto ejecutado	Avance Físico
	B/.83,986.94	B/.0	%
Co- ejecutor	ANAM		

Descripción del Proyecto

Luego de evaluación y estudios preliminares se eliminó el proyecto del POA 2008.

Resumen del Proyecto

Nombre del proyecto	Plan de Manejo de la Microcuenca de Junco		
Duración estimada	Por definir		
Préstamo	Productos esperados	Beneficiarios	Fecha de inicio
Préstamo 1945/ OC-PN	Al tercer año, plan de manejo o de gestión ambiental de áreas críticas aprobados por ANAM	Por definir	Por definir
	Distrito	Corregimiento	Comunidades
	Por definir	Por definir	Por definir
	Monto total estimado	Monto ejecutado	Avance Físico
	B/.89,236.13	B/. 0	%
Co- ejecutor	ANAM		

Descripción del Proyecto

Luego de evaluación y estudios preliminares se eliminó el proyecto del POA 2008.

Co-manejo

Resumen del Proyecto

Nombre del proyecto	CONSTRUCCIÓN DE UN SENDERO ELEVADO INTERPRETATIVO		
Duración estimada	Por definir		
Préstamo	Productos esperados	Beneficiarios	Fecha de inicio
Préstamo 1945/ OC-PN	Al segundo año, comunidades han identificado proyecto piloto de co-manejo para área protegida	Por definir	Por definir
	Distrito	Corregimiento	Comunidades

	Changuinola	Changuinola, Guabito	
	Monto total estimado	Monto ejecutado	Avance Físico
	B/. 157,475.52	B/. 0	%
Co- ejecutor	ANAM		

Descripción del Proyecto

Por definir

Avances del Proyecto

Año 2008

Reunión con funcionarios de ANAM y directivos de AAMVECONA, para su conceptualización y validación, así como establecer los compromisos, responsabilidades, objeto de financiamiento en Convenio Interinstitucional.

Actividades programadas

- Aprobación de los TDR para la elaboración del estudio por parte de ANAM Central.
- Iniciar el proceso de licitación de esta consultoría

Resumen del Proyecto

Nombre del proyecto	<i>Manejo compartido de los Recursos Naturales del Valle de Risco</i>		
Duración estimada	Por definir		
Préstamo	Productos esperados	Beneficiarios	Fecha de inicio
Préstamo 1945/ OC-PN	Al segundo año, comunidades han identificado proyecto piloto de co-manejo para área protegida	Por definir	Por definir
	Distrito	Corregimiento	Comunidades
	Por definir		
	Monto total estimado	Monto ejecutado	Avance Físico
	B/.62,992.21	B/. 0	%
Co- ejecutor	ANAM		

Descripción del Proyecto

Luego de evaluación y estudios preliminares se eliminó el proyecto del POA 2008.

Sub-Componente: Fomento y diversificación productiva y forestal

Fomento y diversificación productiva

Sector Agrícola

Resumen del Proyecto

Nombre del proyecto	Proyecto Piloto: Modernización de la Producción y Comercialización del Plátano en Las Delicias		
Duración estimada	Por definir		
Préstamo	Productos esperados	Beneficiarios	Fecha de inicio
Préstamo 1439/OC-PN	400 productores (directos e indirectos) de plátano beneficiados, con incrementos en la producción y comercialización del plátano	118 productores de plátano, 2 Asociaciones, 1 Cooperativa	10 de enero de 2005
	Distrito	Corregimiento	Comunidades
	Changuinola	Guabito	Las Delicias
	Monto total estimado	Monto ejecutado	Avance Físico
	B/.735,000.00	B/. 503,740.95	90%
Co-ejecutor	ANAM		

Descripción del Proyecto

I Fase:

El Proyecto de Modernización de la Producción y Comercialización del Plátano busca lograr un aprovechamiento real del cultivo del plátano bocatoreño, incorporando temas de manejo integral, fortalecimiento de las asociaciones, investigaciones y difusión de tecnología aplicada y comercialización. Ejecutado en conjunto con el Ministerio de Desarrollo Agropecuario, como co-ejecutor, y los miembros de las Asociaciones Plataneras: Asociación de Productores del Desarrollo Fronterizo (APRODEF) y la Asociación de Productores Agropecuarios de Guabito (ASOPAG). Adicionalmente, incluye en ciertas áreas temáticas la participación de la Cooperativa de Productores Bocatoreños (COOPROBOC). Beneficia alrededor de 118 productores de plátano, mediante un aumento de sus niveles de producción y productividad por hectárea, con lo cual, se espera reducir los costos de producción y comercialización.

Para lograr este objetivo, se ha sub-dividido el proyecto en cuatro sub componentes:

- a. **Fortalecimiento y Desarrollo de las Asociaciones** que pretende el fortalecimiento interno de las 3 asociaciones de productores de plátano, mediante la consecución de ciertos objetivos, como lo son;
 - Propiciar una participación consciente, activa y organizada de los miembros de las organizaciones
 - Generar beneficios a sus miembros a través de la participación colectiva y organizada en los mercados y en la prestación de servicios de apoyo.
 - Fortalecer la gestión interna de las organizaciones para mejorar la prestación de servicios de apoyo.
 - Capacitar a los directivos de las organizaciones en el proceso administrativo para el planeamiento y desarrollo de estrategias comerciales que les permitan

negociar con ventajas la producción de sus organizaciones y la inserción en los mercados.

- b. **Manejo Integral del Cultivo** busca obtener un mayor rendimiento promedio por hectárea, hasta 10T/ha. Se trabajará con buenas prácticas agrícolas, tendientes a garantizar un producto más inocuo y a reducir los niveles de contaminación por químicos en el medio ambiente. Inicialmente contemplaba la instalación de 15 parcelas / productor, pero debido al impacto causado por las inundaciones del mes de enero 2005, se tomó la decisión de incluir a todos los productores de plátano miembros de las asociaciones (3) beneficiarias, del área del Cordón Fronterizo (118), trabajando una parcela / productor por un período de dos (2) años.
- c. **Sistemas de Comercialización e Infraestructura** tiene como objetivo facilitar a los productores el acceso a los mercados locales e internacionales, mediante un análisis técnico de los mismos, que permita derivar conclusiones de utilidad inmediata para los productores.
- d. **Transferencia de Tecnología aplicada al cultivo** liderizado por el **IDIAP**, con la participación de técnicos del MIDA, el cual busca desarrollar documentos y manuales relacionados con la tecnología más apropiada para el cultivo de plátano, la cual será transferida e implementada en las fincas de los propios productores.

II Fase:

Módulo de Fortalecimiento y Desarrollo de las Asociaciones

- a. Fortalecimiento interno de las 3 asociaciones de productores de plátano, mediante la consecución de ciertos objetivos, como lo son;
 - (i) Propiciar una participación consciente, activa y organizada de los miembros de las organizaciones
 - (ii) Generar beneficios a sus miembros a través de la participación colectiva y organizada en los mercados y en la prestación de servicios de apoyo.
 - (iii) Fortalecer la gestión interna de las organizaciones para mejorar la prestación de servicios de apoyo.
 - (iv) Capacitar a los directivos de las organizaciones en el proceso administrativo para el planeamiento y desarrollo de estrategias comerciales que les permitan negociar con ventajas la producción de sus organizaciones y la inserción en los mercados.
- b. Replicar la experiencia en otras áreas

Avances del Proyecto

Año 2003

El Programa estableció contacto con una serie de Asociaciones Plataneras de la Región Fronteriza y se ha estado Trabajando con el MIDA, en el consenso de un proyecto que permita alcanzar los objetivos planteados y a su vez, pueda ser replicado con en otras regiones de la provincia. Ya existe la intención de réplica, pues una asociación de Platanero de Chiriquí Grande, presentó para consideración del próximo Comité Distrital un proyecto similar, para ser implementado en su Distrito.

Año 2004

Los documentos de este proyecto han sido consensuados con las organizaciones ASOPAG y APRODEF, el MIDA e IDIAP y tiene la no objeción del Banco desde el 5 de julio del

2004, con el cual se pretende invertir alrededor de B/.200.000,00 para el desarrollo de las actividades de asistencia técnica.

El proyecto contempla el desarrollo de tres consultorías puntuales en:

- a. Manejo integral del cultivo para mejoramiento de la productividad
- b. Fomento y desarrollo de las organizaciones productivas, incluye capacitaciones en agricultura Orgánica y agro-negocios, a través de 4 Talleres.
- c. Comercialización del cultivo del plátano, se visualiza la instalación y manejo de un Centro de Acopio.
- d. Transferencia y difusión de tecnología apropiada en el cultivo del plátano.

A fines del mes de junio 04, se realizó una convocatoria para la recepción de hojas de vida de expertos en estas tres áreas, las que conjuntamente con las hojas de vida procedente del registro de consultores iniciado en junio del año 2003, permitieron identificar a los consultores individuales para la implementación de los componentes arriba mencionados.

Año 2005

Participan oficialmente 2 asociaciones: ASOPAG con 24 miembros y APRODEF con 73 miembros – igualmente se incluyó a COOPROBOC el cual consta de 21 miembros que detienen diferentes tipos de cultivos. Asimismo, entre los miembros de las Asociaciones se han escogido cuatro parcelas las cuales servirán para desarrollar parcelas orgánicas demostrativas, así como también 2 parcelas de densidad, para determinar el comportamiento que ayude a crear experiencias para mejorar la producción.

En el año 2005, se pudo contratar al consultor José Vanela, Coordinador General del Proyecto de Plátano, por un monto total de B/.33,600.00 y una duración de 12 meses prorrogables, quien inició labores a partir de noviembre de 2005. Con anterioridad, se había contratado los servicios de un consultor para la identificación y organización de las fincas beneficiarias, base del desarrollo y organización de la experiencia.

Con esta acción se logró identificar y organizar a 122 fincas beneficiarias. Luego, se realizó la referencia geográfica de las 122 fincas – 118 productores beneficiarios y 4 fincas demostrativas pilotos -, se elaboró el mapa del área para obtener un mayor detalle, control y supervisión de las acciones.

Por otro lado, se contrató al Coordinador para elaborar el Plan de Acción para el Fomento y Desarrollo de las Asociaciones Plataneras, Ing. Luis Pinto, quien logró capacitar a las dos directivas de las asociaciones participantes en “Agro-negocios” y en “Comercialización y Mercadeo del Plátano”. Este consultor propuso, como acción para el fomento y desarrollo de las asociaciones plataneras, Centros de Acopio. Esta acción fue coordinada con el IDIAP, en conjunto con el MIDA. Esta consultoría fue culminada en julio de 2005.

Debido a la visión integradora del Concepto de Desarrollo Sostenible, al mismo tiempo, otro consultor – Ing. Celerino Rivera -, se dedicó a la elaboración del Plan de Acción para la Comercialización del Plátano, esta consultoría logró establecer el modelo de comercialización a través de Centros de Acopio, así como también su operacionalidad entre las 2 Asociaciones y la Cooperativa, todas ellas equidistantes en el espacio territorial; con lo cual fue identificado el terreno. El terreno identificado posee infraestructuras básicas necesarias para desarrollar este proyecto, las cuales sólo deberán adecuarse. Esta acción fue coordinada con el IMA, en conjunto con el MIDA.

El IDIAP lideriza la implementación de 6 parcelas demostrativas – 4 orgánicas y 2 de densidad -, en el cual investiga a través de éstas la genética, cultivos orgánicos, densidad y otros aspectos del manejo integral del cultivo, a la vez participa el MIDA para la evaluación, seguimiento, control y difusión del proyecto.

Módulo de Fortalecimiento y Desarrollo de las Asociaciones

Año 2006

A la fecha, existen 118 parcelas asignadas al proyecto, de las cuales sólo faltan 3 por sembrar correspondiente a APRODEF (3) pendientes de reasignación. De las parcelas sembradas, a la fecha, el 95% están en proceso de cosecha, período este que inició a finales de octubre de 2006. Se prevé que para mediados de septiembre 07 se tenga el 100% cosechado de los 1,811 plántones del proyecto.

DESCRIPCIÓN	COOPROBOC	APRODEF	ASOPAG	TOTALES	%
Parcelas Asignadas	24	73	21	118	
Parcelas Sembradas	24	70	21	115	97.45
Parcelas en Parición	0	3	0	3	2.54
Parcelas en Cosecha	24	67	21	112	94.90
Parcelas en Crecimiento	0	0	0	0	0

Según el siguiente cuadro, del 95% de las parcelas cosechadas por Asociación, vemos que COOPROBOC tiene un mayor porcentaje de cajas de primera, sin embargo, APRODEF ha conseguido mayor productividad:

Grupo	% de Cajas de Primera	Productividad kg/ha
COOPROBOC	90.14%	16,443.86
APRODEF	89.31%	16,641.55
ASOPAG	86.32%.	15,681.87

Resultados económicos del proyecto:

Datos	Costo en B/.
Costo de Producción	2,458.00
Insumos	1,958.00
Mano de Obra	500.00
Precio de Cajas de Primera	5.90
Precio de Cajas de Segunda	3.90
Precio de Bolsas de Fruta Pelada	5.90
Ganancia por ha	1,956.37

Por otro lado, como parte del fortalecimiento a las Asociaciones de Plataneros, se levantaron las necesidades y las especificaciones técnicas para la adquisición de insumos para el establecimiento de 15 parcelas piloto demostrativas de los aspectos el manejo integral del cultivo del plátano, en el área de Tiger Hill-Las Delicias, por lo que se adquirieron por un monto total de B/.77,223.25.

Adicional se licitaron otras adquisiciones de semillas, fertilizantes y agroquímicos correspondientes a las faenas de abril a diciembre de 2006 (Licitación 022-06) por un monto de B/.99,500.00; adquisición de agroquímicos (Fungicidas, Herbicidas, Nematicidas por un monto

de B/. 58,314.36, adquisición de Material de Protección del Racimo (Bolsas, hilo, cintas) y Adquisición de Fertilizantes, con el fin de apoyar la producción pero por falta de proponentes se declararon desiertas, esto representó un atraso en la aplicación a tiempo de estos insumos lo cual repercutió negativamente en la producción de la fruta – con la aplicación a tiempo se hubieran mejorado aún más la producción.

Módulo de Manejo Integral del Cultivo

Año 2006

Las 61 parcelas cosechas de 118 sembradas han obtenido mayor rendimiento promedio por hectárea de 8T/ha se han conseguido 16T/ha, un 100% de incremento en la producción, esto es producto de las buenas prácticas agrícolas y tecnologías incorporadas en el cultivo, tendientes a garantizar un producto más inocuo y a reducir los niveles de contaminación por químicos en el medio ambiente. Se prevé que al final del proyecto se mantenga en 16T/ha o más.

Año 2007

En el I Semestre del año 2007, se preseleccionaron a los productores del plátano de El Empalme, Silencio y Valle Seco para identificar a los posibles beneficiarios de la II Parte del proyecto para el mejoramiento de la producción y comercialización del cultivo de plátano.

Módulo de los Sistemas de Comercialización e Infraestructura

Año 2006

Se han adquirido dos infraestructuras para remodelación como centros de acopio para ASOPAG y COOPROBO.

Según Licitación 027-06 por B/.44,500.00, adjudicado a SUCABEAR, S.A., se inició la remodelación del Centro de Acopio de ASOPAG en La Mesa, ya está siendo usada por los beneficiarios. La adquisición y la remodelación tienen un costo de B/.44,500.00.

El Programa apoyó en la confección del Contrato de compra-venta y con la asesoría pertinente para que realizaran una negociación equilibrada entre las partes. La firma del mismo se realizó el día 3 de Agosto del 2006, en presencia de directivos de las tres asociaciones, Compañía Exportadora, el MIDA, IMA y PMDSBT.

Año 2007

El 25 de enero 07, se culminaron los trabajos de remodelación del centro de acopio de ASOPAG en La Mesa

Exportadores de Costa Rica negociaron la compra de plátano a los productores Bocatoreños, sacando los contenedores por la frontera panameña y empacado el Centro de Acopio de ASOPAG (donado por el PMDSBT), lo cual confirma la concreción de uno de los objetivos del proyecto de modernización de la producción y comercialización del plátano en la provincia de Bocas del Toro.

En el I Semestre del año 2007, se cae el contrato con el exportador costarricense, debido principalmente al incumplimiento por parte del comprador del pago del producto recibido de los productores.

Durante este periodo sin exportación los productores vendieron sus productos de la manera tradicional., o sea: racimos enteros hacia Costa Rica y al mercado nacional durante aproximadamente 5 semanas.

En el 2007, se logró conseguir un mejor contrato con otro comprador costarricense, en el cual se pactó la primera entrega de la fruta para el 01 de agosto del 2007. , con la seguridad de compra de 2 a 3 contenedores por semana en vez de uno.

CONTENEDORES EXPORTADOS

Año	Cantidad
2006	12
2007	34
TOTAL	46

Correspondiente a 840 cajas de plátano exportados

Por otro lado, el 25 de enero de 2007, se culminó la remodelación del Centro de Acopio de ASOPAG en La Mesa, beneficiando a 21 productores de plátano y sus familias.

Módulo de Transferencia de Tecnología aplicada al cultivo

Año 2006

Al inicio del 2006 las parcelas demostrativas del IDIAP fueron abandonadas por lo que no se hizo el monitoreo correspondiente, pero en mayo 06 fueron reactivadas por lo que se espera obtener resultados a finales del año 2006.

Año 2007

En el año 2007, Asistencia Técnica a los Productores de las asociaciones beneficiarias, enfocado a Mejorar el Aprovechamiento y Calidad de la fruta empacada.

Además, se continúa con el ensayo para determinar siembras de diferentes tipos de densidades y así poder validar la experiencia para luego transferirla a los productores del área. Actualmente, el IDIAP finalizó la cosecha de la última parcela sembrada para posteriormente realizar el análisis estadístico y determinar los resultados.

Resumen de los Resultados y Logros

El Proyecto de Modernización de la Producción y Comercialización del Plátano logró un aprovechamiento real del cultivo del plátano bocatoreño, incorporando temas de manejo integral, fortalecimiento de las asociaciones, investigaciones y difusión de tecnología aplicada y comercialización. El proyecto se ejecutó en conjunto con el Ministerio de Desarrollo Agropecuario, como co-ejecutor, y los miembros de las Asociaciones Plataneras: Asociación de Productores del Desarrollo Fronterizo (**APRODEF**) y la Asociación de Productores Agropecuarios de Guabito (**ASOPAG**) y la Cooperativa de Productores Bocatoreños (**COOPROBOC**)

El proyecto inició con un Diagnóstico de campo para la selección de las áreas y beneficiarios del proyecto; seguidamente el fortalecimiento organizacional, adquisición de los insumos agrícolas para el establecimiento de 118 parcelas de una hectárea de plátano para exportación, asistencia técnica, mercadeo, construcción de un centro de acopio.

Modernización de los Sistemas de Producción y Comercialización del Cultivo de Plátano

- Establecimiento de 118 parcelas de Plátano (Beneficiando a productores de ASOPAG, COOPROBOC y APRODEF)
 - Remodelación, y equipamiento de un Centro de Acopio
 - Construcción y Mejoras en la red vial (Puentes y caminos de producción)
 - Incremento del 100% en la Producción por ha. (de 8,000 a 16,000 toneladas)
 - Mejoras en la calidad del Producto (90% de primera)
 - Transferencia Tecnológica
 - Exportación del Plátano a Mercados internacionales (62 contenedores)
 - Incremento en los índices Económicos y Sociales
 - Activa participación de la Mujer, en Producción y Administración
- Se aprovecharon las ya existentes organizaciones del área (ASOPAG, APRODEF y COOPROBOC), las cuales exceptuando COOPROBOC, habían recibido previa formación en la parte administrativa.
 - Se utilizó el listado de productores beneficiados escogidos con anticipación, bajo parámetros establecidos entre MIDA, PMDSBT y agrupaciones.
 - Se estableció un cronograma de actividades de cultivación por etapas, a realizar dentro de cada una de las parcelas asignadas, donde se incluyen todas las labores de campo necesarias para tener un cultivo comercial del plátano.
 - Igualmente, se establece un programa de aplicaciones de fungicidas y de labores culturales para el manejo integral de la Sigatoka Negra, así como guías de preparación y manejo seguro de estos productos.
 - Se establece un tablero de control de cintas de embolse y cosecha para facilitar la futura comercialización del producto
 - Se elaboran, entregan y explican, los formatos de registros estadísticos que deben llevar cada productor y agrupación, para un seguimiento adecuado de su productividad y posterior comercialización de la fruta.
 - Se establece un programa de capacitación sobre temas de cultivación del plátano. (Ver anexos).
 - Participación en reuniones de trabajo con diferentes instancias, desde las Juntas Directivas de APRODEF, COOPROBOC y ASOPAG hasta reuniones generales con los miembros de las dos asociaciones.
 - Apoyo a las agrupaciones en el manejo de las negociaciones sobre exportación del producto con empresa dedicada a esto.

Manejo Técnico del Cultivo:

1) Selección de semillas:

- a) Cuando se utiliza semilla (cormo), se estableció como mínimo en las semillas un diámetro de seis pulgadas (6"), con el fin de asegurar una buena germinación. Es importante que la semilla se limpie con el machete, eliminando la mayor cantidad de raíces, áreas podridas o necróticas.

2) Preparación de la semilla:

- a) Antes de la siembra se debe tratar la semilla con:
 - i) 250 gr. de Agrimicin + 250 cc. de Vydate en 25 galones de agua (Mezcla para 900 semillas).



Selección y Limpieza Manual de la Semilla

3) Preparación del suelo:

- a) Inicialmente se le hizo una poda manual (en aquellos casos en que la maleza estaba muy alta) y una a dos semanas después aproximadamente, se le aplicó herbicida a una dosis de 150 cc. por cada 5 galones de agua.

4) Siembra:

- a) Se utilizó distancias de 2.30 mts. por 2.40 mts. entre plantas y surcos para tener una población de aproximadamente 1811 matas por hectárea. Se utilizó esta población por ser la primera vez que se trabajaba con estos productores y esta brindaba cierta seguridad en cuanto un mejor manejo de la fertilización, aplicación de fungicidas, utilización de drenajes, etc., pero en el futuro se puede trabajar con poblaciones de 2000 plantas por hectárea o distancias de 2.10 mts. por 2.30 mts.
- b) Al momento de introducir la semilla se le colocó en el fondo del hoyo 16.0 gr. de nematicida para asegurar un crecimiento radicular sano en las primeras etapas.

5) Programa de control de malezas:

- a) El mismo se estableció basado en experiencias del área en cuanto a, precipitación, horas luz, tipo de malezas predominantes y economía del productor.
- b) Se determinó el uso de poda manual los primeros cuatro meses (4), dando la oportunidad que la plantación alcanzara suficiente altura y se disminuyera el riesgo de quemar las hojas bajas con herbicida.
- c) Luego se estableció el uso de herbicida químico con periodos de aplicación de 8 semanas y en dosis de 150 cc. por cada 5 galones de agua. (Ver Cuadro #1).

Cuadro #1.

Producto	Mes 1	Mes 2	Mes 3	Mes 4	Mes 5	Mes 6	Mes 7	Mes 8	Mes 9	Mes 10
Poda Manual		X		X						
Poda Química					X		X		X	

6) Programa de Fertilización:

- a) Por la celeridad en el inicio del proyecto no hubo la oportunidad de realizar muestreos de suelos, lo que nos hizo referirnos a experiencias y datos del área bananera.
- b) Se establecieron ciclos de 2.5 onz. por mata, distribuidos de la siguiente manera: (Ver Cuadro #2).

Cuadro #2.

Producto	Mes 1	Mes 2	Mes 3	Mes 4	Mes 5	Mes 6	Mes 7	Mes 8	Mes 9	Mes 10
Fórmula Completa (N-K)	X			X				X		X
Urea		X	X		X					
Cloruro de Potasio						X				
Sulfato de Amonio							X			

7) Deshija:

Esta labor es sumamente importante dentro de la cultivación del plátano, ya que, la misma asegura las futuras generaciones del cultivo.

Consiste en escoger el mejor hijo, que tenga la mejor ubicación, el resto de los hijos son eliminados, para mantener las distancias de siembra originales y evitar la competencia por nutrientes y luz.



Productores realizando la labor de deshija

8) Programa de control de Nemátodos:

- En este sentido se ejecutaron dos (2) ciclos de nematicida con dosis de 16.0 gr. por planta y distribuidos: (ver Cuadro #3)
 - Uno al momento de la siembra, aplicado dentro del hoyo.
 - El otro en el mes ocho (8), buscando tener un enraizado saludable en la siguiente generación de cada unidad de producción.

Cuadro #3.

Producto	Mes 1	Mes 2	Mes 3	Mes 4	Mes 5	Mes 6	Mes 7	Mes 8	Mes 9	Mes 10
Counter	X									
Mocap								X		

9) Programa de Control de la Sigatoka Negra:

- El control de la Sigatoka Negra es dentro del cultivo de plátano o banano el peor enemigo, afecta a nivel de sus hojas, lo que limita la producción de azúcares que sirven de nutrientes para la planta. (Fig. #3).
- Para el proyecto utilizamos aquellos productos que tienen más del 75.0% de efectividad en el caso de los sistémicos, más el intercalar protectantes para no causar resistencia. Se aplicó en ciclos distribuidos de la siguiente manera: (Ver Cuadros #4 y #5)

Cuadro #4.

Product o	Mes 1	Mes 2	Mes 3	Mes 4	Mes 5	Mes 6	Mes 7	Mes 8	Mes 9	Mes 10
Calixin			X	X	X	X				
Baycor						X	X	X		
Sico				X		X			X	
Vondoze b			X	X	X	X	X	X	X	

Cuadro #5. (Días ciclos)

Mes Aplicación	Producto	Días Ciclo
Mes 3	Calixin	--
Mes 3	Vondozeb	7 días
Mes 4	Sico	15 días
Mes 4	Calixin	15 días
Mes 4	Vondozeb	7 días
Mes 5	Calixin	15 días
Mes 5	Vondozeb	7 días
Mes 6	Sico	15 días
Mes 6	Vondozeb	7 días
Mes 6	Calixin	15 días
Mes 7	Baycor	15 días
Mes 7	Vondozeb	7 días
Mes 8	Sico	15 días
Mes 8	Vondozeb	7 días
Mes 9	Baycor	15 días
Mes 9	Vondozeb	7 días

10) Deshojes:

a) Deshoje de Sanidad:

a.1) Se refiere a la eliminación al ras del pseudo tallo de todas las hojas secas y dobladas de la planta con el fin de no tener cerca del fruto posibles hospederos de enfermedades.

a.2) Este debe realizarse en la medida que la planta naturalmente vaya doblando las hojas.

b) Deshoje de Sigatoka o Cirugía:

b.1) Es una parte importante en el control integral de la Sigatoka Negra, donde se eliminan las partes necróticas o quemadas de la hoja, dejando la parte foliar que mantiene tejido verde todavía. (Ver anexo).

Es importante que el productor sea consciente, que el secreto en tener un fruto de calidad también radica en la cantidad de hojas que pueda tener en la planta al momento de la cosecha.

b.2) Estos ciclos de deshoje de cirugía, se deben realizar semanalmente.

11) Drenajes:

a) Es necesario en algunos terrenos, sobre todo aquellos, que tienen poca permeabilidad y que no tienen gradientes naturales, utilizar los drenajes como una forma de evacuar el agua que no necesita la planta y que se acumula en la superficie del suelo.

b) Para el plátano en el área, se recomienda construir drenajes superficiales de entre 30 a 60 cm. de profundidad, ubicados en las zonas de empozamientos de aguas y que

dentro de las posibilidades del terreno cayeran en drenajes de 90 a 120 cm. de profundidad para sacarla finalmente de la plantación.

c) El utilizar estos drenajes adecuadamente trae otro beneficio al productor, como lo es, tener un mejor control del hongo de la Sigatoka Negra, al disminuir la humedad dentro del cultivo.



**Diseño de drenajes
superficiales**

12) **Protección del racimo:**

Consiste en colocar una bolsa plástica diseñada para tal fin, que sirve para proteger el racimo de daños mecánicos, de insectos o enfermedades. (Es importante escoger adecuadamente las dimensiones de la bolsa para evitar deformaciones en los dedos del racimo).

Esta bolsa o fruta se identifica con un color de cinta, la cual varía cada semana y es lo que luego, al momento de la cosecha, va a indicar la edad del fruto a cosechar, también este control de cintas es importante para tener un inventario semanal de racimos y así poder saber que cantidad de cajas se pueden ofrecer al comprador; lo que se conoce como Estimación de Cajas. (Ver anexo)

Existen dos tipos de embolse:

- a) **El prematuro:** en el cual se coloca la bolsa cuando la fruta está en bellota, sin abrir los dedos y en posición inclinada hacia el suelo.

Se utiliza en aquellas áreas en donde se tienen insectos que atacan el fruto, ejm: Colaspis (BM) y el Caterpillar (CP). Esta bolsa debe estar impregnada de un insecticida. (Se compra con este incluido).

Se debe tener el cuidado de sacudir la bolsa para eliminar las brácteas que se quedan dentro de esta al momento de desprenderse, esto evita que los dedos del racimo se manchen.



Embolse Prematuro

- b) **Embolse normal:** se realiza cuando la fruta a expuesto todos los dedos y los últimos dedos (no desarrollados) expuestos se marchitan.



**Embolse
Normal**

13) Cosecha de la fruta:

Es el proceso de recolección del fruto se realiza luego de 8, 9 ó 10 semanas después de embolsado el racimo (esto va a depender de lo que solicite el comprador).

El personal que ejecuta esta labor se debe guiar por los colores de las cintas colocadas en el embolse y que indican la edad del racimo.

Es importante no causarle daños al racimo al momento de bajarlos de la planta o al transportarlos hacia el área de desdese, ya que, esto causa pérdidas en la calidad del mismo y disminución en el aprovechamiento.



Cosecha del racimo

16) Desdese del racimo:

Es la parte del proceso donde se separan los dedos racimo del raquis, para luego ser empacados.

Es una labor en donde se le pueden causar daños graves a los dedos y que no son aceptados en fruta de primera o segunda, por lo que la persona que ejecuta esta función debe ser muy cuidadosa, así como tomar medidas de seguridad para no causar accidentes de trabajo.



Proceso de desdese del racimo

17) Empaque de fruta:

- a) Se empaque dedo a dedo y consiste en colocar ordenadamente los dedos dentro de la caja de cartón, en donde se transportará al mercado posteriormente. (Ver fotos).
- b) Cada caja debe llevar un peso estipulado, de acuerdo a lo solicitado por el mercado.
- c) Cada dedo empacado, debe ser sellado con una etiqueta que identifica el producto (Primera o segunda) y cumplir con algunas especificaciones de calidad que son importantes para la venta del producto a los clientes finales.



Empaque en Cajas



Proceso de pesado de la caja

16) Pelado de fruta:

Es otra forma de empacar los dedos del racimo, a los cuales se les retira la cáscara y se coloca la pulpa en bolsas plásticas. Regularmente esta fruta es aquella que no cumple con las especificaciones en apariencia, grado o longitud para colocarse en cajas de cartón.

También tiene un peso específico de acuerdo a lo estipulado por el mercado final del producto.



Proceso de pelado y embolsado de la fruta

17) Paletizado de las cajas:

Es el proceso de colocación de las cajas en pallets para su posterior estiba en el contenedor. Lo que se busca es proteger la calidad de la fruta empacada.

Se deben colocar seis (6) cajas en la base o sobre la paleta, por siete (7) de alto, amarradas por esquineros plásticos, sostenidos por siete zunchos, uno por cada fila.



Proceso de Paletizado de cajas.

V. Comercialización del Plátano:

1. Antecedentes:

1. El 56.5 % del plátano de las organizaciones era comercializado en el MAC por los camioneros intermediarios, el 40.3 % era vendido a compradores de Costa Rica a través del río Sixaola, el resto iba al mercado local de la provincia.
2. A los programas de financiamiento para la actividad de producción de plátano, no se le daba el seguimiento adecuado, que asegurará una mejoría en la productividad, además que no se enfocaban en el aspecto de fortalecer tanto al productor, como a la organización a la cual pertenece.
3. Los caminos de producción no estaban en condiciones adecuadas para la comercialización del producto.
4. Poca o nula asesoría técnica a productores en temas de importancia como lo son: administración de empresas agropecuarias, Técnicas modernas de cultivación y comercialización, para que estos conocimientos sean aplicados a sus actividades de producción y venta del producto.
5. No existían las infraestructuras adecuadas para la comercialización del producto, como lo es un centro de procesamiento y empaque.

2. Metodología utilizada:

- Primero que todo a los productores se les capacitó en cuanto la Ley sobre Bio-terrorismo y las normativas de EUREPGAP.
- Se establecen los registros necesarios para el manejo de una finca de plátano, además de los inventarios de cintas (producto embolsado).
- Se mejoran las condiciones de cultivación en la plantación, punto importante para una cosecha segura y posterior exportación de la fruta.
- Se capacita a los asociados sobre la importancia de la calidad de la fruta para la exportación, los requerimientos exigidos en la apariencia de los dedos, longitud de los mismos, manejo del producto terminado.
- Se establecen las condiciones necesarias de infraestructura (carreteras, plantas procesadoras y de empaque).
- Se brindó capacitación a las asociaciones sobre el beneficio de tener un contrato estable, donde los precios no varíen en el año y que se asegure la salida del producto cosechado, y cómo establecer los parámetros de negociación para el mismo.

3. Logros más importantes en la comercialización:

- Actualmente, el 61% aproximadamente de la producción de cajas de primera de las parcelas del programa está saliendo en contenedores y el resto sale a través del río.
- Se mejoraron las infraestructuras viales

- Se finalizó la remodelación de uno de los tres (3) centros de procesamiento y empaque de fruta.
- Se logró negociar un contrato de compra – venta con una empresa, que se dedica a la exportación de plátano por intermedio de una empresa Transnacional. El productor aprendió a manejar todos los requerimientos solicitados para exportar su producto.
- Se alcanza en menos de ocho (8) meses, exportar el primer contenedor de fruta panameña, en cajas, con sello de Producto empacado en Panamá, (al momento de desarrollar este informe iban 46 contenedores de fruta con 840 cajas de plátano cada uno).
- Otro logro y quizás uno de los más importantes, es el impacto positivo, tanto en lo económico, como en lo social, que esta nueva comercialización del plátano en el área, causó en la comunidad. Actualmente en ASOPAG se han comprado alrededor de 1318 cajas a los productores que tienen sus plantaciones alrededor de esta organización, esto representa en dinero un total de B/. 7,218.20, lo que incrementa la ganancia de estos en un 40%.

VI. Conclusión:

- a) La producción de plátano en el sector del cordón fronterizo es viable desde el punto de vista agronómico y comercial, ya que las plantaciones se encuentran ubicadas en suelos con gran potencial agrícola y el interés de la mayoría de los productores es tener el conocimiento y la experticia suficiente para tener cultivos con rendimientos económicamente factibles.
- b) Las asociaciones y sus miembros deben responsabilizarse más con los compromisos que se adquieren y hacer frente a los cambios normales en el mundo agrícola.
- c) Quedan establecidos parámetros agrícolas suficientemente sólidos, con un capital semilla importante para que el desarrollo de las mismas sea sostenible en el tiempo y que este aporte se vea reflejado en sus comunidades redundando en mejores condiciones para todos.
- d) Para otras etapas se debe considerar el uso de meristemas en la siembra de cada parcela, esto nos debe ayudar a tener plantaciones uniformes, más vigorosas y mejores resultados.
- e) El esfuerzo que realiza el Gobierno de Panamá a través del Programa Multifase de Desarrollo Sostenible de Bocas del Toro, el Ministerio de Desarrollo Agropecuario y demás instituciones en esta zona olvidada del país es loable y merece el compromiso de todos y cada uno de estos productores, para que este tipo de programas se realice de manera eficiente y que los resultados sean de beneficio para sus asociaciones y de ellos mismos.

VII. Lecciones aprendidas:

- Al momento de la escogencia de los productores beneficiados, incluir el que acepte, por escrito, cumplir con los compromisos tanto de tipo técnico agrícola, económicos y con la exportación. (Firmar un documento confeccionado por un abogado).
- Reemplazar en una siguiente etapa la semilla (cormo) por meristemo.
- La siguiente fase en la parte de la exportación debe ser, eliminar al intermediario y trabajar directamente con la exportadora transnacional.
- A largo plazo, dentro de las posibilidades que brinden los mercados internacionales, exportar directo a estos, con su propia marca.
- Evaluar los sistemas para la contratación de la(s) empresas que suplirán los insumos del proyecto, es importante estar claro que, un atraso en la entrega de los mismos

afecta directamente los resultados en productividad y afecta la credibilidad del programa. Se presentaron algunos problemas con la consecución del producto, principalmente, por los procedimientos de licitación, lo que produjo un atraso en la llegada de los mismos, de aproximadamente 3 meses, lo que retrasó la distribución a los productores y por ende la no aplicación en el campo, con las respectivas consecuencias en la plantación, sobretodo en aquellos beneficiarios que no tenían el poder adquisitivo para comprarlo.

- Se debe poner fin al trasiego, en ambas direcciones, de fruta, insumos, materiales, equipo a través del río Sixaola.

Resumen del Proyecto

Nombre del proyecto	<i>Modernización y Comercialización del Plátano en Chiriquí Grande y Changuinola</i>		
Duración estimada	2 años		
Préstamo	Productos esperados	Beneficiarios	Fecha de inicio
Préstamo 1945/ OC-PN	Al final del Programa, al menos el 70% de las nuevas fincas plataneras beneficiadas con el Programa al aplicar la tecnología desarrollada aumentan sus rendimientos de 50%.	100 productores	2 mayo 2009
	Distrito	Corregimiento	Comunidades
	Changuinola, Chiriquí Grande	Guabito, El Empalme, Changuinola, Punta Róbalo, Chiriquí Grande	California, El Empalme, El Silencio, Las 60s, Valle Seco, Chiriquí Grande
	Monto total estimado	Monto ejecutado	Avance Físico
	B/.1,139,877.59	B/.431,101.70	38%
Co-ejecutor	MIDA / IDIAP / IMA		

Descripción del Proyecto

Diagnóstico de campo para la selección de las áreas y beneficiarios del proyecto; fortalecimiento organizacional, adquisición de los insumos agrícolas para el establecimiento de 100 parcelas de una has de plátano para la exportación, asistencia técnica, plan de negocio, construcción de dos centros de acopio y construcción de camino de producción

Avances del Proyecto

Año 2008

- Asistencia técnica por parte del BID para elaborar el Plan de Negocio en coordinación con consultor y coordinador del Componente.
- Taller con directivos de las organizaciones APABOT, APROADEBP, ASOPROVASE, Cooperativa COOSMUCOCA, para su validación
- Diagnóstico de campo de las posibles fincas beneficiarias

- Inventario de las hectáreas en producción y potenciales de cada área.
- Diagnóstico de la condición de las plantaciones, condiciones del suelo y vulnerabilidad de cada área
- Selección de los primeros 50 primeros productores beneficiarios. Preselección de los productores de las áreas de Finca 4, Finca 60 y California para que formen parte del proyecto réplica para el mejoramiento de la producción, comercialización del cultivo del plátano
- Insumos agropecuarios estimados, por iniciar el proceso de insumos agropecuarios
- Documento del proyecto y términos de referencia aprobados por la Comisión Evaluadora integrada por MIDA, IDIAP, IMA y PMDSBT
- **Contratación de consultores:** Contratado el consultor que coordinará la implementación del proyecto, al igual que los dos (2) extensionistas de campo para la asistencia técnica.
- **Adquisición de insumos agrícolas:** fertilizantes, agroquímicos y material de protección del racimo para el establecimiento de las primeras 62 parcelas.
- **Adquisición de Materiales de Siembra:** 48,400 semillas (rizomas) para el establecimiento de 22 parcelas, a un costo de B/. 21,780.00 y 56,940 Cormos o Plantones para el establecimiento otras 26 parcelas a un costo de B/. 48,300.00. También se confeccionó la orden de compra para la adquisición de 150,000 meristemos.
- **Adquisición de equipo para el control de Sigatoka:** 10 bombas de aspersion marca STHIL, a un costo de B/. 6,421.70.
- Levantamiento de los planos de 5 centro de acopio.



Actividades programadas

- Selección de los 38 productores a beneficiarse
- Licitación de insumos agrícolas para las 38 parcelas faltantes
- Licitación para la Construcción de los centros de acopio

Resumen del Proyecto

Nombre del proyecto	<i>Mejoramiento de la Competitividad de la Cadena Agroindustrial del Cacao en la Provincia de Bocas del Toro</i>		
Duración estimada	3 años		
Préstamo	Productos esperados	Beneficiarios	Fecha de inicio
Préstamo 1945/OC-PN	300 fincas de cacao financieramente sostenibles y mejoran su competitividad	300 productores de cacao beneficiados	Año 2008
	Distrito	Corregimiento	Comunidades

	Bocas del Toro, Changuinola y Chiriquí Grande	Guabito, El Empalme, Changuinola, Punta Róbalo, Chiriquí Grande, Cauchero, Miramar, Punta Róbalo, Tierra Oscura, Las Tablas, Almirante, Valle Riscó, Teribe	
	Monto total estimado	Monto ejecutado	Avance Físico
	B/.695,000.00	B/.4,500.00	1%
Co-ejecutor	MIDA		

Descripción del Proyecto

El Proyecto de Mejoramiento de la Competitividad de la Cadena Agroindustrial del Cacao tiene como propósito aumentar la productividad agrícola, la transformación y eficiencia del mercadeo de cacao mediante la generación y difusión de tecnología, el procesamiento primario del cacao y el fortalecimiento de mecanismos de comercialización asociativa a través de organizaciones de agricultores.

El proyecto se ejecuta en conjunto con el Ministerio de Desarrollo Agropecuario, como co-ejecutor, y los miembros de la Cooperativa de Cacao Bocatoreña (COCABO), Asociación Silvo-agropecuaria (ASAP) y la Asociación de productores del Teribe (APUT).

El proyecto beneficiará a 300 familias productoras de cacao de las áreas de Almirante y Changuinola (incluye las comunidades Naso-Teribe). Las 300 familias beneficiadas del proyecto están asociadas a las organizaciones COCABO, ASAP y APUT, esta última ubicada en la zona del Teribe.

Para la selección de los beneficiarios se revisaron los listados de socios de COCABO, ASAP, APUT y APROSIEY, además de las listas de beneficiarios de otros proyectos de cacao. Se elaboró una lista previa de beneficiados a los cuales se les realizará un diagnóstico que incluye datos socio-económicos, manejo del cacaotal y biofísicos.



Se realizaron reuniones de coordinación con otros programas que están realizando o pretenden realizar inversiones en el sector cacaotero (CATIE, PCC, USAID, MIDA, IDIAP, CUERPO DE PAZ), con el propósito de conocer los planes y acciones de estas instituciones y proyectos y las posibilidades de cooperación. Igualmente verificar los recursos, poblaciones y hectáreas meta a rehabilitar/renovar y periodos de ejecución de los proyectos y definir actividades futuras en conjunto, a manera de crear sinergias y no duplicar esfuerzos.

Las familias beneficiadas del proyecto firmarán un documento de compromiso de cumplimiento de responsabilidades con el proyecto y su organización.

El proyecto tiene cuatro componentes: Fortalecer las organizaciones de productores, aumentar y mejorar la producción cacao, procesamiento semi-industrial del cacao y coordinación-cooperación.

Componente 1. Fortalecimiento y apoyo a las organizaciones productores que realizan acciones en el sector cacaotero.

Este componente tiene como objetivo fortalecer la asistencia administrativa, gerencial y organizacional, dotar de herramientas que mejoren la información de los socios, (software, mapas, bases de datos, entrenamiento), fortalecer los mecanismos de certificación y estrategias de mercado.

Componente 2. Aumentar la productividad y calidad del cacao de la provincia.

Este componente tiene como objetivo cacao de calidad de 300 familias métodos concertados con cada permitan ser replicadas a otras fincas Capacitación, asistencia técnica, 3) herramientas e insumos y 4) jardines clónales con variedades plagas y enfermedades.



productividad y calidad

- 1) Elevar la producción de mediante técnicas y productor y que además cacaoteras.
- 2) adquisición de Establecimiento de productivas y resistentes a

Componente 3. Procesamiento



semi-industrial del

cacao, mercadeo y comercialización.

El componente tiene como objetivo fortalecer los mercados de cacao nacional e internacional, desarrollar e implementar una transformación primaria del cacao, evaluar nichos de mercados locales, nacionales e internacionales para cacao semi-procesado.

Componente 4. Coordinación y cooperación

Este componente tiene como objetivo coordinar las acciones y componentes del proyecto a través de las siguientes actividades:

- Diseño de herramientas de monitoreo y evaluación e impactos del proyecto
- Planes operativos y presupuestos del proyecto.
- Seguimiento mensual de las actividades realizadas.
- Realizar los procedimientos administrativos y contables.
- Redacción de reportes mensuales sobre los avances del proyecto.
- Divulgación del proyecto en diferentes medios: escritos, la radio, prensa y visuales.
- Coordinación inter-institucional, nacional, regional e internacional. Buscar coordinación con otros actores que fortalezcan la actividad cacaotera del país. Estrategias de comercialización, investigación.



Avances del Proyecto

Año 2007

Se contrato el diagnóstico participativo para el mejoramiento de la producción de Cacao en los sistemas agroforestales de la Provincia de Bocas del Toro. El estudio incluyó las siguientes acciones:

- Elaborar un Diagnóstico de las parcelas con Cacao en la provincia de Bocas del Toro.
- Establecer una base de datos por productor y parcela.
- Realizar un análisis FODA (fortalezas, oportunidades, debilidades y amenazas) del Sistema Agroforestal cacaotero bocatoreño.
- Geo-referenciación de cada una de las fincas productoras de Cacao.

Año 2008

- Asistencia técnica por parte del BID para elaborar el Plan de Negocio
- Taller con directivos de las organizaciones COCABO y ASAF para presentar resultados finales del proyecto y recibir observaciones
- Documento del proyecto y términos de referencia elaborados para la contratación del consultor
- Pendiente aprobación de documento del proyecto y términos de referencia por la Comisión Evaluadora integrada por MIDA, IDIAP, IMA y PMDSBT
- Pendiente selección de los productores beneficiarios
- Por iniciar el proceso de adquisición de los Insumos agropecuarios y herramientas para la rehabilitación de las fincas.
- Contratado al consultor para la coordinación de las actividades de implementación del proyecto.
- Términos de referencia para la contratación de los extensionistas de campo, al igual que la lista de equipos y herramientas para el programa de rehabilitación, renovación y mantenimiento de los cacaotales, construcción de secadoras y fermentadoras.

Actividades programadas

- Contratación de los dos (2) extensionistas de campo para la supervisión de las actividades vinculadas con la implementación del proyecto
- Diagnóstico de las parcelas de cada uno de los productores a beneficiarse
- Adquisición de los equipos y herramientas para la rehabilitación, renovación, mantenimiento de cacaotales, fermentación y secado del cacao
- Estudio de factibilidad para la construcción de un centro de procesamiento de cacao
- Levantamiento de los planos para la construcción del centro de procesamiento de cacao
- Adquisición de maquinarias para el centro de acopio y procesamiento

Resumen del Proyecto

Nombre del proyecto	Desarrollo de Hortalizas y Especies		
Duración estimada	2 años		
Préstamo	Productos esperados	Beneficiarios	Fecha de inicio
Préstamo 1945/OC-PN	12 casas de cultivo establecidas	Asociación de Mujeres del Teribe (12 clanes, aproximadamente 100 familias)	Año 2008
	Distrito	Corregimiento	Comunidades

	Changuinola	Teribe	Bonyick, Sieyick, Siekim, Solom
	Monto total estimado	Monto ejecutado	Avance Físico
	B/.200,400.00	B/. 10,000.00	10%
Co- ejecutor	MIDA		

Descripción del Proyecto

El proyecto contempla la construcción de casas de cultivo, (El área productiva efectiva será de 200 m2 para los huertos con 7 familias y 300 m2 para los huertos con 9 ó más familias. El proyecto contempla también depósitos de herramientas, materiales e insumos, el área de manejo de post-cosecha y un pequeño vivero por localidad. Todo el área será bordeada por una cerca perimetral para la protección contra animales en soltura. Se incluye a su vez una oficina con área de alojamiento para el Técnico Extensionista.



Se construirán durante el primer año del proyecto tres (3) casas de cultivo; una por cada familia. Del éxito de este primer año depende el establecimiento de nueve (9) nuevas casas de cultivo durante el segundo año del proyecto, ubicadas en otras localidades del Teribe para un total de doce (12) casas de cultivo, aproximadamente 3,000M2 de área productiva total en los 12 huertos.



La casa de cultivo a utilizar es una construcción agrícola con estructura de madera, empleada para la protección de cultivos, mediante su aislamiento del exterior con una cubierta plástica translúcida, en nuestro caso debido a las altas temperaturas en la Zona del Teribe vamos a utilizar la estructura del techo plástico sin las mallas laterales.



Los productos identificados para el desarrollo del proyecto son: tomate, pimentón, habichuela, cebolla, pepino, melón sandía, apio, culantro, romero, cilantro. La producción se llevara a cabo bajo el sistema de producción orgánica y parcialmente controlada.

La capacitación se centrara en el manejo de la producción orgánica de cultivos hortícola en condiciones parcialmente controladas. Esta se realizará con la metodología de enseñanza "Aprender Haciendo". De igual manera se realizaran capacitaciones puntuales en competencias técnicas de Administración y Liderazgo.

Año 2008

- Asistencia técnica por parte del BID para elaborar el Plan de Negocio
- Taller con directivos de las organizaciones y el MIDA, para su validación Documento del proyecto y términos de referencia elaborados para la contratación del consultor
- Contratada consultoría para la realización del diagnóstico del área y levantamiento del perfil de proyecto, también se incluyó la elaboración de los términos de referencia para la contratación del técnico encargado del proyecto, al igual que la lista de productos e insumos agrícolas para el establecimiento de las casas de cultivo.

Actividades programadas

- Contratación del técnico encargado del proyecto
- Adquisición de productos e insumos agrícolas para el establecimiento del proyecto
- Construcción de casas de cultivo

Resumen del Proyecto

Nombre del proyecto	Cultivo de Arroz en Fangueo en la comunidad de Cauchero		
Duración estimada	5 años		
Préstamo	Productos esperados	Beneficiarios	Fecha de inicio
Préstamo 1945/ OC-PN	Por definir	Por definir	Año 2008
	Distrito	Corregimiento	Comunidades
	Bocas del Toro	Cauchero	Cauchero
	Monto total estimado	Monto ejecutado	Avance Físico
	B/.57,741.02	B/. 0	0%
Estado	Eliminado		
Co- ejecutor	MIDA		

Descripción del Proyecto

Luego de evaluación y estudios preliminares se eliminó el proyecto del POA 2008.

Resumen del Proyecto

Nombre del proyecto	Proyecto piloto de Producción de Banano Primitivo para la exportación		
Duración estimada	4 años		
Préstamo	Productos esperados	Beneficiarios	Fecha de inicio
Préstamo 1945/ OC-PN	Por definir	Miembros de la Asociación COCABO	Año 2008
	Distrito	Corregimiento	Comunidades
	Por definir	Por definir	Por definir
	Monto total estimado	Monto ejecutado	Avance Físico
	B/.228,700.00	B/. 0	0%
Co- ejecutor	MIDA		

Descripción del Proyecto

El sistema productivo de banano primitivo para exportación a implementar en el Proyecto Piloto consiste en la producción de banano orgánico para consumo en fresco, en el marco de una superficie mínima por agricultor que asegure un volumen atractivo para comercializar y por tanto justifique la atención recomendada del cultivo. Cada agricultor participante implantará al menos el equivalente a 1 hectárea anual a la densidad de plantación aconsejada que tendrá un ciclo productivo de 3 años luego del cual se incorporará un cultivo como abono verde (Guandú) en rotación para mejorar las condiciones del suelo con lo que se alcanzarán rendimientos y volúmenes de producción que permitan desarrollar una estrategia comercial eficiente.

El proyecto se ejecuta en conjunto con el Ministerio de Desarrollo Agropecuario, como co-ejecutor, y los miembros de la Asociación COCABO.

Se propone un paquete tecnológico sustentado en los siguientes pilares, fundamentales en la fase agrícola:

- material genético orgánico, uniforme, de alta calidad y sanidad
- adecuada selección de suelos y sitio de cultivo por sus características físicas (francos y limosos, de buena estructura, aireados) y topografía (pendiente máxima entre 5 y 10%).
- correcta preparación de la cama elevada de cultivo, nivelación (curvas de nivel) y drenajes
- densidad uniforme de unas 2260 matas o plantas por hectárea
- manejo de cultivo con deshija, deshoje, embolse de frutas, desmane y deschire y apuntalamiento
- utilización de precisos índices de cosecha a efectos de dicha operación
- incorporación de materia verde al suelo como parte de la rotación agrícola propuesta



El Proyecto Piloto será ejecutado en 4 años, comprendiendo plantaciones consecutivas de 20, 40, 60, y 80 hectáreas anuales respectivamente, durante dicho período cuya inversión principal es el material genético. Cada plantación tiene un período en producción de tres años luego de lo cual se levanta para implantar un abono verde anual y encarar posteriormente un nuevo ciclo. La superficie cultivada se estabiliza en el 4to año del Proyecto en 200 hectáreas de banano primitivo en producción. Esto permitirá no sólo una acumulación importante de experiencia agrícola específica sobre el cultivo, sino además involucrar varios períodos de comercialización de cada grupo de productores incorporado en los primeros 4 años. La superficie de cultivo incorporada en los primeros años corresponderá a agricultores con certificación orgánica.

Año 2008

Plan de negocios elaborado por los consultores contratados por el Banco Interamericano de Desarrollo, del cual se desprende los términos de referencia del proyecto.

Actividades programadas

- Validación del proyecto con los productores, beneficiarios y el MIDA

- Elaborar documento del proyecto y términos de referencia para la contratación del consultor
- Contratación de la consultoría para la realización del diagnóstico del área y levantamiento del perfil de proyecto,

Resumen del Proyecto

Nombre del proyecto	Producción y Comercialización del Cultivo de Dasheen		
Duración estimada	5 años		
Préstamo	Productos esperados	Beneficiarios	Fecha de inicio
Préstamo 1945/ OC-PN	Por definir	Por definir	Año 2008
	Distrito	Corregimiento	Comunidades
	Por definir	Por definir	Por definir
	Monto total estimado	Monto ejecutado	Avance Físico
	B/.165,874.22	B/. 0	0%
Estatus	Eliminado		
Co- ejecutor	MIDA		

Descripción del Proyecto

Luego de evaluación y estudios preliminares se eliminó el proyecto del POA 2008.

Resumen del Proyecto

Nombre del proyecto	PROYECTO PILOTO DE RAÍCES Y TUBÉRCULOS PARA LA EXPORTACIÓN		
Duración estimada	3 años		
Préstamo	Productos esperados	Beneficiarios	Fecha de inicio
Préstamo 1945/ OC-PN	Por definir	Por definir	Año 2008
	Distrito	Corregimiento	Comunidades
	Chiriquí Grande	Punta Róbalo, Miramar, Chiriquí Grande	Traicionera, Palma Real, Silicocreek,
	Monto total estimado	Monto ejecutado	Avance Físico
	B/.262,800.00	B/. 0	0%
Co- ejecutor	MIDA		

Descripción del Proyecto

Desarrollar un área piloto mínima de yuca, ñame, otoi, ñampi y dasheen para un programa de suministro a redes minoristas de gran superficie (supermercados) y para el desarrollo de experiencias de exportación asociativa

La escala o tamaño del Proyecto meta de superficie agrícola propuesta comprende 120 hectáreas anuales de tubérculos y raíces.

La superficie de cultivo de raíces y tubérculos se inicia el primer año con 40 hectáreas, crece a 80 hectáreas en el segundo año y a partir del 3er año alcanzan a las 120 hectáreas.



Avances del Proyecto

Año 2008

- Se cuenta con el plan de negocios elaborado por los consultores contratados por el Banco Interamericano de Desarrollo, del cual se desprende los términos de referencia del proyecto.

Actividades programadas

- Validación del proyecto con los productores, beneficiarios y el MIDA
- Elaborar documento del proyecto y términos de referencia para la contratación del consultor
- Contratación de la consultoría para la realización del diagnóstico del área y levantamiento del perfil de proyecto,

Resumen del Proyecto

Nombre del proyecto	IMPLEMENTACIÓN DE BUENAS PRACTICAS GANADERAS		
Duración estimada	5 años		
Préstamo	Productos esperados	Beneficiarios	Fecha de inicio
Préstamo 1945/ OC-PN	Por definir	Por definir	Año 2008
	Distrito	Corregimiento	Comunidades
	Bocas del Toro, Changuinola, Chiriquí Grande	Chiriquí Grande, Miramar, Punta Róbalo, Punta Peña, Rambala, Almirante, Bocas del Toro	
	Monto total estimado	Monto ejecutado	Avance Físico
	B/.125,000.00	B/. 0	0%
Estatus	Por iniciar		
Co- ejecutor	MIDA		

Descripción del Proyecto

Proyecto Reformulado de Agrosilvopastoril a Buenas Prácticas Ganaderas.

El nuevo proyecto consiste en la promoción de prácticas silvo-pastoriles como alternativa para mejorar las condiciones ambientales y productivas de la actividad ganadera de las micro-cuencas de los acueductos rurales construidos durante el programa, a través de la protección de las fuentes de agua y quebradas con especies nativas, forestales y frutales como alternativa viable para proyectos en el área y el mejoramiento de la calidad de las pasturas con la promoción de pastos mejorados.

El proyecto se ejecuta en conjunto con el Ministerio de Desarrollo Agropecuario y la Autoridad Nacional del Ambiente, como co-ejecutores y los productores ubicados en las áreas de influencia la micro-cuenca de los acueductos construidos; quienes serán seleccionados después del diagnóstico de la zona.

El proyecto utilizará especies forestales maderables, forrajeras y frutales, nativas o propias del área, así como especies exóticas para la alimentación del ganado. Estas especies, en asociación a pastos mejorados y bancos de proteínas con gramíneas y leguminosas, son alternativas de producción ganadera productivas, sostenibles y amigables con el ambiente. También se desea reforestar con especies nativas en: las orillas de caminos y márgenes de quebradas y ojos de agua, como una forma de proteger las micro-cuencas y propiciar refugios y alimentos para algunas especies de animales. En algunos casos, se reforestarán pequeñas montañas (bosquetes) de áreas baldías que no tienen uso dentro de las fincas ganaderas, con especies maderables. Aumentando la cobertura arbórea se espera aumentar la disponibilidad de agua y mejorar su calidad.

El proyecto estará formado por los siguientes componentes:

I. Componente de mejoramiento de pastos y especies forrajeras: Este componente consiste, fundamentalmente, en promover la utilización de especies forestales, forrajes y frutales, nativas o propias del área, así como especies exóticas para la alimentación del ganado.

II. Procesamiento de abono orgánico: Mejorar la estructura del suelo y disminuir la contaminación de las aguas.

III. Reforestación en fuentes de agua y orillas de caminos: Aumentar la cobertura boscosa a lo largo de las fuentes de agua y áreas baldías para favorecer la infiltración del agua en el suelo, disminuir la evaporación y la erosión de las orillas quebradas.

IV. Construcción de bebederos: El problema de la erosión en las márgenes de las quebradas producto del pisoteo del ganado, unido a las deposición de las excretas en el agua, afecta la calidad del agua. Para disminuir el impacto de esta actividad, se construirán bebederos para el ganado y se cercarán las fuentes de agua que atraviesen las fincas ganaderas de forma que se permita el paso del ganado a bebederos especialmente establecidos para tal fin.

V. Programa de capacitación: Capacitar a los productores ganaderos en sistemas silvo-pastoriles y otras prácticas con enfoque ecológicos.

Con esto se generará una experiencia de trabajo que permitirá desarrollar la formación de promotores, como ente multiplicador del proceso de conservación de los recursos naturales, con desarrollo comunitario.

Avances del Proyecto

Año 2008

- Términos de referencia elaborados para la contratación de la empresa consultora.

Actividades programadas

- Diagnóstico del área
- Selección de beneficiarios
- Licitación del Proyecto

Resumen del Proyecto

Nombre del proyecto	<i>Establecimiento de Explotaciones de Pixbae en Asocio con Especies Maderables Nativas y Otros Cultivos Temporales</i>		
Duración estimada	5 años		
Préstamo	Productos esperados	Beneficiarios	Fecha de inicio
	Por definir	Por definir	Año 2008
Préstamo 1945/ OC-PN	Distrito	Corregimiento	Comunidades
	Por definir	Por definir	Por definir
	Monto total estimado	Monto ejecutado	Avance Físico
	B/.125,980.42	B/. 0	0%
Estatus	Eliminado		
Co- ejecutor	MIDA		

Descripción del Proyecto

Luego de evaluación y estudios preliminares se eliminó el proyecto del POA 2008.

Resumen del Proyecto

Nombre del proyecto	<i>Asistencia Técnica a Productores Involucrados en Actividades del Fondo</i>		
Duración estimada	5 años		
Préstamo	Productos esperados	Beneficiarios	Fecha de inicio
	Por definir	Por definir	Año 2008
Préstamo 1945/ OC-PN	Distrito	Corregimiento	Comunidades
	Por definir	Por definir	Por definir
	Monto total estimado	Monto ejecutado	Avance Físico
	B/.524,918.40	B/.0	0%
Co- ejecutor	MIDA		

Descripción del Proyecto

Luego de evaluación y estudios preliminares se eliminó el proyecto del POA 2008.

Resumen del Proyecto

Nombre del proyecto	Seguimiento a los Proyectos Implemmentados en la I Fase		
Duración estimada	5 años		
Préstamo	Productos esperados	Beneficiarios	Fecha de inicio
Préstamo 1945/ OC-PN	Por definir	Por definir	Año 2008
	Distrito	Corregimiento	Comunidades
	Por definir	Por definir	Por definir
	Monto total estimado	Monto ejecutado	Avance Físico
	B/.10,498.37	B/. 0	0%
Co- ejecutor	MIDA		

Descripción del Proyecto

Luego de evaluación y estudios preliminares se eliminó el proyecto del POA 2008.

Sector Pecuario

Resumen del Proyecto

Nombre del proyecto	Optimización de los Recursos en la Producción Ganadera		
Duración estimada	1 año		
Préstamo	Productos esperados	Beneficiarios	Fecha de inicio
Préstamo 1439 / OC-PN	Fincas Ganaderas implementando proyectos eco-amigables	24 fincas	Año 2003
	Distrito	Corregimiento	Comunidades
	Por definir	Por definir	Por definir
	Monto total estimado	Monto ejecutado	Avance Físico
	B/.123,000.00	B/. 0	2.50%
Estatus	Eliminado		
Co- ejecutor	MIDA		

Descripción del Proyecto

El Proyecto de Modernización de los Sistemas de Manejo de Hato Bovino y Nutrición Animal del Sector Ganadero pretende mejorar la eficiencia de las fincas ganaderas, a través del suministro de asistencia técnica, tecnología apropiada para el medio en aspectos nutricionales, de manejo, administración y de salud para lograr la sostenibilidad de la actividad y por tanto el incremento de los ingresos y el bienestar social de ese sector. El proyecto se ejecutará en conjunto con el Ministerio de Desarrollo Agropecuario, como co-ejecutor, y a los miembros de la Asociación Nacional de Ganaderos de Bocas del Toro, localizados en los Distritos de Chiriquí Grande y Changuinola.

Para lograr este objetivo, se ha sub-dividido el proyecto en tres sub componentes:

- a. **Identificación de áreas de influencia y beneficiarios**, busca determinar las áreas de influencia del proyecto, así como sus beneficiarios, elegibles para asistencia técnica puntual en organización y fortalecimiento de microempresas agropecuarias rurales.

- b. Diseño del Plan de Manejo integral del hato bovino**, el cual pretende incrementar actividades que fomenten el desarrollo de las iniciativas de un manejo sostenible e integral de los sistemas ganaderos, incluyendo el amplificación de tres aspectos:
 - Modernización y Manejo Integral de los sistemas de hato bovino bocatoreños
 - Alternativas o suplementos alimenticios
 - Divulgación y Difusión de metodología adecuada para el manejo del hato
- c. Implementación del Plan de Manejo integral y otras actividades**, pretende lograr la ejecución de las iniciativas anteriores, estableciendo primeramente:
 - TdR's para la implementación del Plan de Manejo
 - Criterios de Selección para la Consultoría
 - Acuerdos de investigación agropecuaria con universidades

Avances del Proyecto

Año 2003

Se ha estado trabajando con el MIDA para lograr identificar una muestra de fincas para implementar este proyecto, y dimensionar los beneficios potenciales en campo.

Año 2004

Se redefinió el alcance y los objetivos del proyecto, incluyendo ahora a 20 fincas como beneficiarias directas, y alrededor de 80 fincas beneficiarias de manera indirecta. Este incremento se debió, principalmente, a modificaciones en el área de influencia del proyecto, incluyendo a fincas ganaderas de los distritos de Changuinola y Chiriquí Grande que cuente entre otras cosas con:

- a. superficies de 10 a 50 has; y
- b. Dispuestos y con capacidad de contribuir con al menos 10% del
- c. costo total del proyecto

Se requirió una homologación técnica, entre la entidad co-ejecutora y la unidad coordinadora, incluyendo a las direcciones nacionales de Ganadería, Proyectos Especiales, y Planificación, basada en modificaciones en las dimensiones y rangos de acción del proyecto.

Año 2005

Con la coordinación con el MIDA, se determinó que el proyecto se haría en 32 fincas ganaderas de Chiriquí Grande y Changuinola.

Año 2006

Para el 2006, en conjunto con el MIDA, se deberán establecer los criterios de selección de las fincas pilotos, con esto se espera realizar el diseño de un plan de manejo integral de los sistemas bovinos y su plan de acción para la implementación, Estas fincas ganaderas se atenderán integralmente a saber:

- NUTRICION (Establecimiento de pastos mejorados, suplemento mineral)
- SANIDAD ANIMAL (Llevar un calendario sanitario, registro de desparasitación, vitaminación, etc.) Además de atención y seguimiento a las campaña contra la tuberculosis y brucelosis bovina que adelanta el MIDA.
- GENETICA (Inseminación artificial, selección de vientres y semental, etc.)

- **INFRAESTRUCTURAS** (Construcción de saleros, cercos eléctricos, bebederos, corrales, chutas, galeras de ordeño, etc.)
- **MANEJO:** Se establecerá un sistema de registro en finca que permita evaluar nacimiento, peso al nacer, peso y edad al destete, rotación de potreros, etc.

A la vez, se pretende desarrollar una consultoría de procesamiento y comercialización de la carne bovina en la provincia y otra de optimización del manejo del hato. En proceso la selección del consultor, lo cual debe concluir en el mes de julio 06, para dar inicio al diseño.

El Proyecto “**Optimización de los Recursos Naturales en la Producción Ganadera**” se ejecutará en los Distritos de Bocas del Toro, Changuinola y Chiriquí Grande, ampliando la cobertura del Proyecto Original “Mejoramiento de la Nutrición Animal en el Sector Ganadero” Proyecto Piloto e incorpora a 24 fincas ganaderas que serán seleccionadas atendiendo criterios zootécnicos y de salud animal que permitan la ejecución del mismo, sin riesgos colaterales al propio desarrollo de las actividades involucradas. El Proyecto estará constituido por dos acciones principales: Establecimiento de cercos eléctricos y pastos mejorados

Mientras tanto la elaboración de un Modelo Provincial del Sistema de Procesamiento y Comercialización de la carne, basado en el Manejo Integral de los Hatos Bovinos y su procesamiento, con énfasis en el mejoramiento de infraestructuras y procesos dentro de las plantas procesadoras de carne y su posterior comercialización. Este nuevo modelo debe superar conceptual, metodológica y funcionalmente el sistema actual, de manera que el mismo se adapte y readecue a los requerimientos planteados por los usuarios y a los objetivos del desarrollo sostenible, como lo son:

- Mejorar la estructura administrativa en las plantas de sacrificio de animales bovinos;
- Establecer las oportunidades y el sistema adecuado de comercialización acorde con las condiciones particulares de la provincia.
- Dejar establecido dentro de cada planta de sacrificio de animales un proceso que tenga la capacidad de proyectar y brindar la prestación de sus servicios a los usuarios en forma adecuada a las demandas del desarrollo sostenible, pero gradual y mayormente integrada hacia un esquema de gestión coordinado y participativo entre asociaciones de productores e instituciones del estado.

Año 2007

El MIDA, luego de gestiones con CONADES, ha iniciado una acción definitiva con el fin de erradicar la tuberculosis bovina en la Provincia de Bocas del Toro, enfermedad que tiene más de 10 años de estar en la zona y que, a pesar de los muchos programas e inversiones realizadas, no se ha podido combatir, por lo que el PMDSBT no ha podido iniciar este proyecto piloto. Actualmente, el MIDA hace un vaciado sanitario de cinco (5) fincas identificadas como foco de esta infestación, sacrificando unas 6,500 reses. Estas fincas estarán en cuarentena por espacio de 2 años. En la medida en que se eliminan los vientos se utilizarán los terrenos para la siembra de arroz.

Debido a las dificultades, en conjunto con el MIDA – IDIAP y CONADES se tomó la determinación que el proyecto de optimización en la producción ganadera fuera fusionado al proyecto ganadero presentado por el IDIAP el cual se desarrollará en la II Fase del Programa.

Año 2008

ESTE PROYECTO NO SE LLEVÓ A CABO – FUE REFORMULADO PARA LA II FASE

Resumen del Proyecto

Nombre del proyecto	<i>Mejoramiento y Sostenibilidad de la Producción Ganadera</i>
----------------------------	---

*Consejo Nacional para el Desarrollo Sostenible (CONADES)
Sistema de Evaluación, Seguimiento e Información (SESI)*

Duración estimada	Por definir		
Préstamo	Productos esperados	Beneficiarios	Fecha de inicio
Préstamo 1945 / OC-PN	Por definir	Por definir	Por definir
	Distrito	Corregimiento	Comunidades
	Por definir	Por definir	Por definir
	Monto total estimado	Monto ejecutado	Avance Físico
	B/.572,990.43	B/. 0	%
Co- ejecutor	MIDA		

Descripción del Proyecto

El Proyecto de Modernización de los Sistemas de Manejo de Hato Bovino y Nutrición Animal del Sector Ganadero pretende mejorar la eficiencia de las fincas ganaderas, a través del suministro de asistencia técnica, tecnología apropiada para el medio en aspectos nutricionales, de manejo, administración y de salud para lograr la sostenibilidad de la actividad y por tanto el incremento de los ingresos y el bienestar social de ese sector. El proyecto se ejecutara en conjunto con el Ministerio de Desarrollo Agropecuario, como co-ejecutor, y a los miembros de la Asociación Nacional de Ganaderos de Bocas del Toro, localizados en los Distritos de Chiriquí Grande y Changuinola.

Para lograr este objetivo, se ha sub-dividido el proyecto en tres sub componentes:

- d. Identificación de áreas de influencia y beneficiarios**, busca determinar las áreas de influencia del proyecto, así como sus beneficiarios, elegibles para asistencia técnica puntual en organización y fortalecimiento de microempresas agropecuarias rurales.
- e. Implementación del Plan de Manejo Integral del Hato Bovino**, el cual pretende incrementar actividades que fomenten el desarrollo de las iniciativas de un manejo sostenible e integral de los sistemas ganaderos, incluyendo el amplificación de tres aspectos:
 - i. Modernización y Manejo Integral de los sistemas de hato bovino bocatoreños
 - ii. Alternativas o suplementos alimenticios
 - iii. Mejoramiento Genético (Inseminación artificial)
 - iv. Divulgación y Difusión de metodología adecuada para el manejo del hato

Avances del Proyecto

Año 2008

- Taller con directivos de las organizaciones: ANAGAN y a la Asociación de Productores de Leche de Rámbala, para presentar resultados finales del proyecto y recibir observaciones.
- Se establecieron los compromisos, responsabilidades, objeto de financiamiento, así como el mecanismos para el repago de las transferencias recibidas por los beneficiarios.
- Se cuenta con la propuesta del proyecto de **Mejoramiento y Sostenibilidad de la Producción Ganadera**, enfocada la misma en áreas de mucha importancia en este sector, como lo son Ceba, Lechería, Nutrición Animal, Introducción y Manejo de Pastos Mejorados y el Manejo adecuado de las Franjas y el establecimiento de una ruta de Inseminación Artificial para el mejoramiento genético

Actividades programadas

- Selección de los beneficiarios del proyecto
- Contratación del personal de apoyo para la implementación, ejecución y seguimiento de las actividades de campo del Proyecto (Ing. Zootecnista y técnicos en inseminación)
- Adquisición de los insumos agrícolas para el desarrollo del proyecto
- Adquisición de los equipos para el programa de inseminación artificial

Resumen del Proyecto

Nombre del proyecto	Gestión Empresarial Campesina		
Duración estimada	1 año		
Préstamo	Productos esperados	Beneficiarios	Fecha de inicio
Préstamo 1439 / OC-PN	Fortalecer la capacidad de gestión de los miembros de las Asociaciones; así como la creación, organización y fortalecimiento de microempresas agropecuarios	1350 productores	Año 2003
	Distrito	Corregimiento	Comunidades
	Por definir	Por definir	Por definir
	Monto total estimado	Monto ejecutado	Avance Físico
	B/.184,000.00	B/. 0	0%
Estatus	Eliminado		
Co-ejecutor	MIDA/ AMPYME		

Descripción del Proyecto

Mediante el desarrollo de actividades de fomento y desarrollo de las asociaciones en los proyectos de plátano, hato bovino y explotación forestal, se fortalece la capacidad de gestión de los miembros de estas asociaciones; así como la creación, organización y fortalecimiento de microempresas agropecuarios. Con estos proyectos se beneficiaran campesinos de los distritos de Chiriquí Grande y Changuinola.

Se han realizado gestiones con grupos semi-organizados para identificar el interés de la comunidad agrícola de ciertos rubros o prácticas, en formar microempresas rurales. De igual forma, se cuentan con unos Términos de Referencia para la coordinación de campo de esta iniciativa, la cual será evaluada en conjunto con posibles beneficiarios y expertos en la materia de gestión agro-empresarial.

Avances del Proyecto

Año 2005

En el 2005, se trabajó en el Documento Master del Proyecto, el cual fue consensuado con el Instituto de Mercadeo Agropecuario y la Asociación de Mujeres de Guabito para realiza el proyecto agroindustrial para la fabricación de harina del Banano. Actualmente, se trabaja en la elaboración de un Acuerdo Legal entre la UCEP-IMA-beneficiarios para la materialización de este proyecto.

Año 2006

Se hace gestiones para que este proyecto pueda ser de beneficio masivo, por lo cual se esta en conversación con la Universidad de Panamá para que se implemente un Programa a Distancia Radial, como modelo se tomará en cuenta las lecciones aprendidas del Programa Darién Aprende.

Año 2007

En el 2007, se tomó la determinación de realizar este proyecto en la II Fase del Programa por lo cual se ha presentado una ficha para el proyecto de promoción y apoyo a microempresarios.

Año 2008

- ESTE PROYECTO NO SE LLEVÓ A CABO DURANTE LA I FASE

Resumen del Proyecto

Nombre del proyecto	Creación de la Granja Porcina en la Comunidad de Tierra Oscura		
Duración estimada	Por definir		
Préstamo	Productos esperados	Beneficiarios	Fecha de inicio
Préstamo 1945 / OC-PN	Por definir	Por definir	Por definir
	Distrito	Corregimiento	Comunidades
	Bocas del Toro	Tierra Oscura	Tierra Oscura
	Monto total estimado	Monto ejecutado	Avance Físico
	B/.572,990.43	B/.0	0%
Co- ejecutor	MIDA		

Descripción del Proyecto

Luego de evaluación y estudios preliminares se eliminó el proyecto del POA 2008.

Bienes Públicos

Resumen del Proyecto

Nombre del proyecto	Mejoras al Gimnasio en Changuinola		
Duración estimada	6 meses		
Préstamo	Productos esperados	Beneficiarios	Fecha de inicio
Préstamo 1439 / OC-PN	Construcción de estacioamientos y mejoras a las instalaciones del Gimnasio del INDE en Changuinola	Por definir	Agosto 07
	Distrito	Corregimiento	Comunidades
	Changuinola	Por definir	Por definir
	Monto total estimado	Monto ejecutado	Avance Físico

	B/.28,861.00	B/.28,861.00	100%
Co- ejecutor	INDE		

Descripción del Proyecto

El proyecto consiste en la construcción de estacioamientos y mejoras a las instalaciones del Gimnasio del INDE en Changuinola.

Avances del Proyecto

Año 2007

En agosto de 2007 se contrataron los servicios de Agroservicios Técnicos y Múltiples Bocatoreños, S.A. por espacio de 3 meses por un monto de B/.28,861.00. La obra culminó en octubre 2007.

Resumen del Proyecto

Nombre del proyecto	<i>Cancha deportiva en Almirante</i>		
Duración estimada	6 meses		
Préstamo	Productos esperados	Beneficiarios	Fecha de inicio
Préstamo 1439 / OC-PN	Rehabilitación de la Cancha deportiva en Almirante	Por definir	Eneo 07
	Distrito	Corregimiento	Comunidades
	Changuinola	Por definir	Por definir
	Monto total estimado	Monto ejecutado	Avance Físico
	B/.13,564.32	B/.13,564.32	100%
Co- ejecutor	INDE		

Descripción del Proyecto

El proyecto consiste en la rehabilitación de la Cancha deportiva en Almirante.

Avances del Proyecto

Año 2007

En enero de 2007 se contrataron los servicios de Eraldo Daring por espacio de 2 meses por un monto de B/.13,564.32. La obra culminó en febrero 2007.

Resumen del Proyecto

Nombre del proyecto	<i>Construcción de 5 Centros de Acopio</i>
Duración estimada	Por definir

Préstamo	Productos esperados	Beneficiarios	Fecha de inicio
Préstamo 1945 / OC-PN	5 Centros de Acopio construídos y en operación	Por definir	Por definir
	Distrito	Corregimiento	Comunidades
	Chiriquí Grande	Miramar, Punta Peña, Rambala, Punta Róbalo	Traicionera, Palma Real, Alto la Gloria, Cruce de Rambala, Río Uyama
	Monto total estimado	Monto ejecutado	Avance Físico
	B/.	B/. 0	%
Co- ejecutor	MIDA/ IMA		

Descripción del Proyecto

El proyecto consiste en la construcción de centros de acopio para la comercialización de productos agrícolas y artesanías, con el propósito de fomentar un desarrollo integral sostenible con actividades productivas. Estas instalaciones serán utilizadas por los productores indígenas de comunidades vulnerables como su centro de abasto para comercializar los productos que producen hacia el mercado nacional y sus alrededores. De esta manera se podrán fijar mejores precios para los productores y mejorar la disponibilidad de productos agrícolas para los consumidores a precios competitivos. Los centros de acopio o mercados en las zonas rurales pueden ayudar a superar muchos de los problemas de comercialización que se enfrentan los productores.

El Proyecto se ejecuta en conjunto con el Ministerio de Desarrollo Agropecuario, el Instituto de Mercadeo Agropecuario y el Municipio de Chiriquí Grande, como co-ejecutores.

Estas instalaciones físicas estarán ubicadas en las comunidades de Traicionera, Palma Real, Alto La Gloria, Rambala y Cañazas.

Ventajas de los centros de acopio o mercados rurales

Los Centros de Acopio o mercados convencionales localizados en las áreas rurales juegan un papel importante en el mejoramiento de la comercialización agrícola, ya que pueden ayudar a:

- Disponer de un lugar en el cual los agricultores puedan encontrarse con los comerciantes
- Aumentar la competencia a nivel minorista mediante la disposición de un lugar conveniente en donde los agricultores puedan encontrarse con los consumidores
- Mejorar los aspectos de higiene, cuando las actividades de comercialización se estén llevando a cabo en forma antihigiénica
- Reducir las pérdidas poscosecha protegiendo la producción agrícola de la luz solar, la lluvia, etc.
- Hacer de la comercialización una actividad más placentera
- Constituirse en un foco de actividades rurales.

Avances del Proyecto

Año 2008

- Taller con directivos de la organización APABOT y el Municipio de Chiriquí Grande, para su validación
- Planos y Diseños elaborados

Actividades programadas

- Elaborar los términos de referencia para el estudio de factibilidad
- Iniciar la licitación para la construcción de 5 Centros de Acopio para Productos Agrícolas

Sector Forestal

Resumen del Proyecto

Nombre del proyecto	Explotación Forestal Sostenible para Pequeños Productores		
Duración estimada	Por definir		
Préstamo	Productos esperados	Beneficiarios	Fecha de inicio
Préstamo 1439 / OC-PN	Al final del Programa, 7 Fincas con áreas potenciales para la producción forestal, adoptando e implementando el Plan de Manejo y un aprovechamiento forestal sostenido, con una superficie aproximada 750 has	7 Miembros de ADASA	1 de febrero de 2005
	Distrito	Corregimiento	Comunidades
	Chiriquí Grande		
	Monto total estimado	Monto ejecutado	Avance Físico
	B/.60,637.00.00	B/. 57,172.00	95%
Estatus	Culminado		
Co-ejecutor	ANAM		

Descripción del Proyecto

El Proyecto de Aprovechamiento Forestal Sostenible pretende y tiene como fin contribuir con la recuperación de los recursos naturales de la zona Punta Peña – Río Uyama en el distrito de Chiriquí Grande, con la implementación del manejo y aprovechamiento forestal sostenido, incorporando una nueva alternativa a la economía regular a los pequeños productores forestales, que se basa en la producción agrícola, mejorando su bienestar y revirtiendo la tendencia insostenible de sus actividades extractivas actuales. El proyecto se ejecuta en conjunto con el Departamento Regional de Patrimonio Natural de la Autoridad Nacional del Ambiente y el Departamento de Manejo y Desarrollo Forestal nivel central de la ANAM, y busca contribuir con el fortalecimiento de la capacidad de gestión de la Autoridad Regional del Ambiente en la Provincia de Bocas del Toro.

El mismo consiste en la ejecución de una serie de actividades orientadas a apoyar de forma integral, la recuperación de los recursos naturales de la zona Chiriquí Grande - Almirante

mediante la incorporación de actividades forestales complementarias a la producción agrícola, mediante la implementación del Plan de Manejo y Aprovechamiento Forestal de las 13,800 has. Identificadas, segregadas en cuatro grandes segmentos: Punta Peña, Chiriquí Grande, Miramar y Río Uyama.

Para lograr este objetivo, se ha sub-dividido el proyecto en tres sub componentes:

Componente No.1- Identificación del recurso en las áreas identificadas, el cual pretende identificar realmente el potencial forestal para las has. Correspondientes, inicialmente, al área de Punta Peña, enmarcadas dentro de las 13,800 has., incluyendo la el diagnóstico del área, condiciones, diversidad biológica y aspectos socioeconómicos, desglosado en la realización de las siguientes actividades:

- A. Identificación de la problemática, necesidades y condiciones requeridas para el manejo y el aprovechamiento forestal sostenible:
- B. Identificación de la seguridad y existencia de recursos forestales (maderables y no maderables) y su respectiva cuantificación (incluye la elaboración de los inventarios forestales correspondientes)
- C. Condiciones y fortaleza del ecosistema forestal existente
- D. Identificación del Potencial de Producción Forestal (maderable y no maderable) disponible, que incluye la elaboración de los planes de manejo, de aprovechamiento, y de tenencia de tierra
- E. Determinación de los diferentes componentes forestales y diversidad biológica del área.
- F. Consideración de las características y los componentes sociales, culturales y económicos del área

Componente No.2-Protección del recurso forestal identificado el cual tiene su objetivo primordial proteger el recurso suelo y agua, como componentes vitales para mantener la calidad y productividad del ecosistema forestal. El mismo será desarrollado en actividades principales:

- a. Definición de zonas (incluyendo zonas de amortiguamiento) y su demarcación
- b. Implementación de medidas de conservación y protección

Componente No.3- Implementación de Actividades Forestales el cual busca desarrollar el resto de las actividades forestales que promuevan el aprovechamiento y manejo forestal sostenible.

Avances del Proyecto

Año 2003

Durante este año, el avance de este proyecto fue lento debido a que no existían asociaciones debidamente identificadas dedicadas a la explotación forestal. En consecuencia determinó trabajar de manera cercana con ANAM para comenzar a ejecutar este proyecto.

Año 2004

Se elaboraron los Términos de Referencia para la contratación del desarrollo de los componentes, enfocados a la contratación de un especialista forestal, con el conocimiento y experiencia requerida para desarrollarlos. Se requirió de una serie de sesiones de homologación técnicas entre la institución co-ejecutora y la unidad coordinadora, basadas en el rango de acción del proyecto: las 150-200 ha. De acuerdo, ANAM, en la Provincia no se encuentra esta distribución de terreno, excepto en los parques y/o reservas por lo que se recomendó modificar el indicador estipulado para este proyecto. De igual forma, los cambios a lo interno de la institución co-ejecutora, y la formulación de una visión institucional de acorde con la nueva administración, no permitieron la aprobación oficial de este proyecto a diciembre 2004.

Año 2005

Año de aprobación e inicio del proyecto. Se identificaron las áreas de influencia del proyecto, así como, en conjunto con la comunidad se establecieron los criterios de selección de los beneficiarios, se entregaron nueve mapas con 49,000 has. de cobertura boscosa identificadas y 13,800 has aprovechables (mapas de cobertura), la elaboración de criterios y guías técnicas para el diseño posterior del Plan de Manejo Ambiental, el inicio de Inventario Forestal, EIA, demarcación de área, estudio socioeconómico de las 13,800 has y el inicio del estudio para la identificación de potencial forestal en toda la provincia con lo cual se elaboró un mapa aprobado por ANAM.

Con la demarcación, a la cual hacemos referencia, se identificaron 39 puntos georeferenciados, de los cuales 7 puntos se determinaron apropiados para el aprovechamiento forestal en fincas privadas, en total, estas fincas representan, 1,405 has. La aplicación de este proyecto en fincas privadas tendría la ventaja de la facilidad del seguimiento y así tener un mejor control en el cumplimiento de normas, además, el árbol en pie, para estas fincas, ganaría mayor valor, entre otras ventajas. El consultor, Luis Héctor Córdoba, culminó la propuesta en 4 meses por un monto de B/.18,000.00.

Otro resultado en el año 2005, es la gestión, organización, formalización y reglamentación la Asociación para el Desarrollo Agroforestal Sostenible del Atlántico (ADASA) que agrupa a propietarios de fincas, aserradores y personas que se dedican a la compra y venta de madera en el área como medio de subsistencia y están dispuestos a implementar el Plan de Manejo Forestal en sus fincas.

Año 2006

En el 2006, se pudo concretar con la aprobación del ANAM:

1. Luego del estudio general socioeconómico realizado en el 2005, se aprobó el Plan de Manejo Ambiental del área de influencia del Proyecto que va desde Punta Peña y Río Uyama.
2. Se determinaron 4 etapas para implementar el Proyecto
 - a. I Etapa: Implementación del Plan de Manejo de Punta Peña a Rambala.
 - b. II Etapa: Implementación del Plan de Manejo de los corregimientos de Chiriquí Grande – Miramar
 - c. III Etapa: Implementación del Plan de Manejo de los corregimientos de Punta Robalo – Miramar
 - d. IV Etapa: Implementación del Plan de Manejo de los corregimientos de Miramar - Río Uyama

Con respecto, al contenido del Plan de Manejo Ambiental, desde Punta Peña al Río Uyama, como resultado de las giras técnicas y trabajos de campo realizados, de las reuniones sostenidas con miembros de las comunidades, dirigentes de organizaciones, autoridades locales, donde se identifican las particularidades del área como lo son los tipos de bosques, aspecto legal de tenencia de la tierra, la problemática de la extracción, los precios de venta de la madera y otros, se concluye que para confeccionar el Plan de Manejo para el área identificada, con la participación de los miembros de las comunidades, propietarios de fincas y autoridades, se desarrollaron los siguientes temas:

1. **Inventario Forestal General** para la identificación y definición del potencial del recurso existente, base para la elaboración del Plan de Manejo Ambiental, para las áreas (fincas) más óptimas y que contengan, el recurso forestal disponible y se pueda definir los otros usos potenciales de las mismas.
2. **Estudio de Impacto Ambiental**, el cual determinó los efectos del Proyecto, en las etapas de pre-aprovechamiento, aprovechamiento y post-aprovechamiento.

3. **Estudio Socio-económico:** con lo cual se conoció la situación real de los moradores de las comunidades que se encuentran dentro del área de influencia del Proyecto y se buscan nuevas alternativas de desarrollo para las mismas, para poder disminuir la presión que existe sobre el recurso bosque en el área.
4. **Demarcación de áreas seleccionadas:** levantamiento de la información y características topográficas de las áreas seleccionadas, la conveniencia o no, del aprovechamiento forestal del área dependiendo de las pendientes del relieve encontrado y otros aspectos que influyen en el aprovechamiento forestal.
5. **Tenencia de la Tierra:** determinación de la situación real de la propiedad de la tierra y se podrá tener una idea de la problemática que confrontan los propietarios de las fincas y el porqué se destruyen los recursos en sus tierras.
6. **Plan para el Registro de Fincas Forestales o Agrosilvo-Pastoriles:** implementación de un sistema de aprovechamiento forestal sostenido, controlado por el Propietario de la Finca, el cual y luego de elaborar el Plan de Manejo de la Finca, solo informaría a la ANAM las especies y volúmenes extraídos en su parcela, siendo los mismos supervisados por el ente rector de los recursos naturales y realizar el control del total de árboles extraídos. Durante, la elaboración del estudio en mención, en conjunto con los miembros de las comunidades, de la asociación y sus directivos, se identificaron las necesidades de capacitación y los temas para el fortalecimiento de los mismos, con lo cual se elaboró un Plan de Capacitación, que garantice y sienta las bases que aseguren la sostenibilidad del proyecto a largo plazo, se espera iniciar este Plan a finales del año 2006. Los módulos que se sugieren a ser impartidos son los siguientes:
 1. Introducción a la gestión empresarial
 2. Diagnóstico de las microempresas forestales
 3. Planificación de microempresas forestales
 4. Contabilidad para microempresas
 5. Aspectos técnicos y legales para el aprovechamiento forestal sostenible.

Año 2007

Inicio del Diseño del Modelo de Gestión Regional del Sistema de Prestación de Asistencia Técnica y Extensión a propietarios de fincas de producción forestal en Bocas del Toro estimado en B/.20,000.00, por espacio de 3 meses, a partir de enero de 2007. Este estudio es indispensable para desarrollar el manejo de especies, así como establecerá reglamentos y permisos, todo lo cual ayuda y aporta al Proyecto de Ordenamiento Territorial a ejecutarse. Ver avances en el apartado correspondiente en el Componente I de este documento.

Resultados y Logros

- Georeferenciación de 31 puntos con una superficie total analizada de 49,876 hectáreas para el área de Chiriquí Grande, dando como resultado una cobertura boscosa comprendida entre el Río Uyama hasta el corregimiento de Punta Peña, con una superficie aproximada de 13,800 hectáreas conformada por bosque maduro, bosque secundario y bosque intervenido donde se podría realizar un aprovechamiento sostenido.
- Se elaboró los Términos de Referencia para la realización del inventario forestal, el EIA, y el estudio socioeconómico y demarcación de las áreas.
- Formación de una Asociación que pueda implementar, con la asistencia técnica adecuada, este plan de manejo y aprovechamiento.

- Personería jurídica de la ADASA, día 7 de octubre 06, reconocida bajo el nombre de "Asociación para el Desarrollo Agroforestal del Atlántico "(ADASA) con sede en la comunidad de Rambala distrito de Chiriquí Grande
- Estatutos y Reglamentos que fueron aprobados por la Dirección de Organizaciones del Ministerio de Desarrollo Agropecuario,
- Borrador de acuerdo entre ADASA y el Programa
- Preparación de cuatro (4) módulos de capacitación (introducción a la gestión empresarial, diagnóstico para microempresas forestales, planificación de empresas forestales, contabilidad para microempresas
- Se definió el área de la consultoría (5700 Has.).
- Se elaboraron 7 mapas temáticos del área.
- Se levantó un censo general de las fincas existentes en los dos corregimientos que suman un total de 96 fincas (Punta Peña y Rambala).
- Participación activa de dueños de finca y miembros de ADASA en la elaboración de los estudios requeridos (asistencia a reuniones y talleres), en particular los trabajos de campo del inventario forestal.
- Se elaboró el inventario forestal, en las 69 fincas identificadas, definiéndose en el mismo cinco estratos.
- Identificación de 95 especies arbóreas en el área, de las cuales 35 son potencialmente utilizables en el comercio local.
- Se estimó el volumen total y comercial de estas especies encontradas en las fincas inventariadas.
- Se hace un análisis de la situación del bosque en el área de estudio.
- El inventario forestal fue complementado con un inventario biológico del área, donde fueron identificadas y clasificadas las plantas inferiores y superiores encontradas en el área de estudio.
- Se define en un 90% de aproximación la superficie boscosa restante de ambos corregimientos.
- Se define el marco legal de las fincas existentes en estos corregimientos. Diagnóstico y Determinación del potencial forestal, tipos de bosques y diversidad biológica del área. Se preparó un listado que sirve de base para la elaboración del estudio de impacto ambiental en donde se señalan los efectos, grados y daños causados por la interferencia del hombre al ecosistema. Se evaluaron y valoraron los recursos, así como se propusieron directrices, medidas de control y aprovechamiento forestal. Se elaboraron los documentos del Estudio de Impacto Ambiental y Estudio Socioeconómico.

Resumen del Proyecto

Nombre del proyecto	Plan de Manejo Forestal de Río Uyama - Almirante		
Duración estimada	Por definir		
Préstamo	Productos esperados	Beneficiarios	Fecha de inicio
Préstamo 1945 / OC-PN	Por definir	Por definir	Por definir
	Distrito	Corregimiento	Comunidades
	Por definir	Por definir	Por definir
	Monto total estimado	Monto ejecutado	Avance Físico
	B/.57,741.02	B/.0	0%
Estatus	Eliminado		
Co- ejecutor	ANAM		

Descripción del Proyecto

Luego de evaluación y estudios preliminares se eliminó el proyecto del POA 2008.

Resumen del Proyecto

Nombre del proyecto	Plan de Manejo Forestal de Chiriquí Grande, Punta Robalo y Miramar		
Duración estimada	Por definir		
Préstamo	Productos esperados	Beneficiarios	Fecha de inicio
Préstamo 1945 / OC-PN	Por definir	Por definir	Por definir
	Distrito	Corregimiento	Comunidades
	Chiriquí Grande	Chiriquí Grande, Punta Robalo y Miramar	Por definir
	Monto total estimado	Monto ejecutado	Avance Físico
	B/.78,737.76	B/.0	0%
Estatus	Eliminado		
Co- ejecutor	ANAM		

Descripción del Proyecto

Luego de evaluación y estudios preliminares se eliminó el proyecto del POA 2008.

Resumen del Proyecto

Nombre del proyecto	Implementación del Plan de Manejo Forestal Punta Peña - Rambala		
Duración estimada	Por definir		
Préstamo	Productos esperados	Beneficiarios	Fecha de inicio
Préstamo 1945 / OC-PN	Por definir	Por definir	Por definir
	Distrito	Corregimiento	Comunidades
	Chiriquí Grande	Punta Peña, Rambala	Por definir
	Monto total estimado	Monto ejecutado	Avance Físico
	B/.157,475.52	B/.0	0%
Estatus	Eliminado		
Co- ejecutor	ANAM		

Descripción del Proyecto

Luego de evaluación y estudios preliminares se eliminó el proyecto del POA 2008.

Resumen del Proyecto

Nombre del proyecto	Proyecto Agroforestal de Solom		
Duración estimada	Por definir		
Préstamo	Productos esperados	Beneficiarios	Fecha de inicio
Préstamo 1945 / OC-PN	Por definir	Por definir	Por definir
	Distrito	Corregimiento	Comunidades
	Por definir	Por definir	Por definir
	Monto total estimado	Monto ejecutado	Avance Físico

	B/.10,498.37	B/.0	0%
Estatus	Estatus		
Co- ejecutor	ANAM		

Descripción del Proyecto

Luego de evaluación y estudios preliminares se eliminó el proyecto del POA 2008.

Sub-Componente: Pesca Artesanal y Turismo Sostenible

Turismo Sostenible

Resumen del Proyecto

Nombre del proyecto	Capacitación y Cultura Turística		
Producto esperado	Cursos de capacitación y cultura turística implementados		
Duración estimada	3 años		
Préstamo	Productos esperados	Beneficiarios	Fecha de inicio
Préstamo 1439 / OC-PN	12 Cursos de capacitación y cultura turística implementados	261 Operadores Turísticos Empresarios, Recepcionistas, Guías Turísticos, Boteros	12 de diciembre de 2005
	Distrito	Corregimiento	Comunidades
	Bocas del Toro, Changuinola	Bocas del Toro, Changuinola	Isla Colón, Changuinola
	Monto total estimado	Monto ejecutado	Avance Físico
	B/.98,700.00	B/.118,560.38	100%
Estatus	Culminado		
Co- ejecutor	IPAT		

Descripción del Proyecto

El Proyecto de Promoción de la Cultura Bocatoreña busca fortalecer a los profesionales del área turística a través de capacitaciones que fomenten el desarrollo del sector, mejorando la calidad de los servicios prestados. El proyecto se ejecutará en conjunto con el instituto Panameño de Turismo y la Cámara de Turismo de Bocas del Toro.

Para lograr este objetivo, la 1ª fase del proyecto involucra el diseño e implementación de cuatro (4) módulos de capacitación considerados prioritarios por el IPAT:

1. Capacitación Turística para operadores de Botes y asistentes de servicio turista en puertos, muelles y atracaderos en Bocas del Toro, con el fin de introducir sobre temas de navegación marítima -turístico, capacitar 30 operadores de botes turísticos, elaborar un reglamento para la prestación de los servicios, adquirir implementos de seguridad básico.
2. Capacitación Turística para Empresarios de Turismo para capacitar en metodologías de diseño de productos turísticos y operación de programas de competitividad turística.

3. Capacitación Turística para Guías de Turismo para capacitar a los sectores involucrados en las actividades turísticas, para crear un compromiso de atención satisfactoria a los turistas y garantizar la sostenibilidad de las actividades que les generan riqueza.
4. Capacitación Turística para Recepcionistas y Botones en Bocas del Toro se realizará con el propósito de facultar al personal que opera en las recepciones de los hoteles ubicados en isla colón, en los aspectos básicos del manejo de recepción de Hoteles con el fin de garantizar el servicio de calidad y atención a los clientes.

Avances del Proyecto

Año 2003

Se realizaron las coordinaciones necesarias, lográndose el Visto Bueno del IPAT, con lo cual se procedió a realizar el diseño del proyecto.

Año 2004

Este proyecto contempla el diseño de tres módulos de capacitación y la adecuación de tres existente, así como también el diseño del Plan de Divulgación y Difusión, y elaboración del Plan Integral de Capacitación y Cultura Turística de la provincia de Bocas del Toro.

En el año 2004, se inició un análisis de sensibilización técnica de sus indicadores de impacto, lo que permitió estandarizar un modelo de Documento de Proyecto, para todas las gestiones enmarcadas dentro del Programa. Tales efectos, causaron una reprogramación de las actividades. Sin embargo, se obtuvo la aprobación del Banco para la implementación de este proyecto desde el 5 de julio 2004, comprometiendo un recurso aproximado de B./94,000.00.

No obstante, después de dos convocatorias para la selección del diseñador de los módulos, nos encontramos imposibilitados de adjudicar la licitación por no contar con especialista puntuales que llenen el perfil solicitado. De igual forma, se ha solicitado la participación activa del Instituto Panameño de Turismo (IPAT) en la precalificación de expertos puntuales; sin embargo, no fue posible.

A partir de la fecha, luego de este inconveniente, se iniciaron las actividades de implementación, que incluyen capacitaciones en los cursos de Cultura Turística, Microempresa de Hospedaje, Cocina Criolla y Restaurante, Guías Naturalistas, Organización de Artesanos y de Artesanías, y Dimensiones de seguridad.

Año 2005

Continúa la implementación de la 1era fase del proyecto que involucra el diseño e implementación de cuatro (4) módulos de capacitación considerados prioritarios por el IPAT:

Se identificaron necesidades y se inició la contratación de expertos para impartir las capacitaciones correspondientes.

Con estas acciones en la mira, el IPAT logra implementar el proyecto a través de la contratación de varias consultorías, por un monto de B./44,740.39.

Año 2006

Inician los módulos o cursos a realizarse en los primeros meses del año 2006, a saber:

CAPACITACIONES REALIZADAS 2006

Empresa encargada	Curso	Beneficiarios	Tiempo	Fecha de realización	Monto B/.
--------------------------	--------------	----------------------	---------------	-----------------------------	------------------

Corporate University Inc.	Capacitación Turística para Empresarios de Turismo.	22 Empresarios Turísticos	3 semanas, 1 módulo (5 días)	16-ene-06	9,341.50
Camino al Éxito	Capacitación Turística para Guías de Turismo.	30 Guías Turísticos	1 semana, 4 módulos (5 días)	23-ene-06	9,423.64
DEE Consultores	Capacitación Turística para Recepcionistas y Botones en Bocas del Toro.	22 Recepcionistas	2 semanas, (3 módulos (5 días)	23-ene-06	9,775.25
FUNDENAL	Capacitación Turística.	30 proveedores operadores de botes y asistentes de servicio al turista en puertos, muelles y atracaderos en Bocas del Toro.	6 semanas, 3 módulos (10 días)	7-feb-06	16,200.00
Rodolfo Desuze - Chef Internacional	Curso de Cocina Afro Caribeña	12 personas	7 días	10 – 17 de agos 2006	312.00
TOTAL	5	112	13		45,052.34

El “**Curso de Cocina Afro Caribeña**” que se llevó a cabo por 7 días con la participación de 12 personas beneficiadas directamente, por un monto aproximado de B/.312.00, el cual clausuró el jueves 10 de agosto de 2006 en horas de la noche, en el área de Bocas Isla, tuvo como facilitador al Señor Rodolfo Desuze, Chef Internacional. Con este Curso se espera generar la motivación necesaria para mantener la cultura de la zona y a la vez preservar los valores.

En cada una de las capacitaciones realizadas hubo algunas solicitudes puntuales que los participantes comunitarios estuvieron a bien sugerir, entre ellas:

CAPACITACIONES POR DEMANDA

Curso	Sugerencias
Capacitación Turística.	Talleres adicionales de turismo
Capacitación Turística para Empresarios de Turismo.	Apoyo para la reactivación del Comité de Comercios Turísticos en Bocas
Capacitación Turística para Guías de Turismo.	Talleres adicionales de Primeros Auxilios, Inglés y gestión empresarial
Capacitación Turística para Recepcionistas y Botones en Bocas del Toro.	Talleres adicionales de primeros auxilios básico e inglés conversacional

Año 2007

En el 2007, se realizó la 2da vuelta de capacitaciones realizándose ocho de los módulos establecidos, dando como resultado un programa de seguimiento para el fortalecimiento de los operadores turísticos de la región de Bocas del Toro. El siguiente cuadro presenta dicho resumen

PROGRAMA DE CAPACITACIONES TURÍSTICAS

Año 2007

Taller	Conslt.	Monto en B/.	Dur. Total	Beneficiarios	Módulos dictados
Capacitación Turística para operadores de Botes y asistentes de servicio turista en puertos, muelles y atracaderos en Bocas del Toro	Fundenal	23,500.00	2 semanas, 3 módulos (10 d)	49 proveedores de servicios turísticos (boteros)	Bienvenidos a Bocas del Toro y Transporte Marítimo Turístico,
Capacitación Turística para Empresarios de Turismo	Corporate University Inc.	15,400.00	1 semana (1 módulo de 5 d)	46 empresarios turísticos	Diseño de productos turísticos competitivos en BT, Operación de programas de competitividad
Capacitación Turística para Guías de Turismo	Corporate University Inc.	16,400.00	1 semana (4 módulos de 5 d)	68 guías turísticos	Introducción al turismo, conociendo nuestro potencial, que necesita el turismo, ramas del turismo, elementos que lo conforman, importancia, el turista
Capacitación Turística para Recepcionistas y Botones en Bocas del Tor	DEE Consultores	16,400.00	1 semana (3 módulos de 5 días)	52 recepcionistas	presentación personal, manejo de clientes, buena comunicación con el cliente y colaboradores, registros de salidas
Primeros auxilios	SINAPROC		(40 horas)*	29 Boteros y operadores	
Seguridad Acuática	SINAPROC		(40 horas)*	40 Boteros y operadores	
		71,000.00		284	

* Ver también apartado acerca del Proyecto de Gestión Local del Riesgo

Resultados y Logros

Los logros y resultados obtenidos fueron:

Cant.	Talleres	Objetivo	Dur. Total	Fecha de elaboración	Beneficiarios
--------------	-----------------	-----------------	-------------------	-----------------------------	----------------------

3	Capacitación Turística para operadores de Botes y asistentes de servicl turista en puertos, muelles y atracaderos en Bocas del Toro	Introducir sobre temas de navegación marítima -turístico, capacitar a operadores de botes turísticos, elaborar un reglamento para la prestación de los servicios, adquirir implementos de seguridad básico	2 semana	23-ene-06	76 proveedores de servicios turísticos (boteros)
3	Capacitación Turística para Empresarios de Turismo	Capacitar en metodologías de diseño de productos turísticos y operación de programas de competitividad turística	1 semana	16-ene-06	68 empresarios turísticos
3	Capacitación Turística para Guías de Turismo	Capacitar a los sectores involucrados en las actividades turísticas, para crear un compromiso de atención satisfactoria a los turistas y garantizar la sostenibilidad de las actividades que les generan riqueza	1 semana	7-feb-06	103 guías Turísticos
3	Capacitación Turística para Recepcionistas y Botones en Bocas del Toro	Facultar al personal que opera en las recepciones de los hoteles ubicados en isla colón, en los aspectos básicos del manejo de recepción de Hoteles con el fin de garantizar el servicio de calidad y atención a los clientes	1 semana	23-ene-06	74 recepcionistas
12	TOTAL		5 semanas		321

Resumen del Proyecto

Nombre del proyecto	Estudio para la Identificación de la Capacidad de Carga Turística de Bocas del Toro		
Duración estimada	1 año		
Préstamo	Productos esperados	Beneficiarios	Fecha de inicio
Préstamo 1439 / OC-PN	Estudio de la capacidad de Carga Turística de la Isla Colón y Zonas Aledañas realizado	11,000 habitantes	Por definir

	Distrito	Corregimiento	Comunidades
	Bocas del Toro	Bocas del Toro	Por definir
	Monto total estimado	Monto ejecutado	Avance Físico
	B/.70,000.00	B/. 0	0%
Estatus	Reformulado		
Co- ejecutor	IPAT		

Descripción del Proyecto

Proyecto base para la planificación a largo plazo de cualquiera acción turística en el área, que pretende definir la **capacidad de soporte** de la Región para la actividad turística, incluyendo estadísticas de visitantes de fuentes como el comercio y las líneas aéreas, actualización de información de hoteles, restaurantes, operadores turísticos, etc., elaborando una zonificación detallada; y el correspondiente Plan Maestro de Gestión Turística con base en proyecciones simples y realistas.

Avances del Proyecto

Año 2006

Se determinó incluir este tema en los Planes de Ordenamiento Territorial y Urbano a realizarse en el año 2007. Ver avances en apartado correspondiente en el Componente I.

Resumen del Proyecto

Nombre del proyecto	Diseño y construcción de 2 campamentos en el Sendero 3 de noviembre, área de Chiriquí Grande		
Duración estimada	Por definir		
Préstamo	Productos esperados	Beneficiarios	Fecha de inicio
Préstamo 1439 / OC-PN	2 campamentos construidos		Por definir
	Distrito	Corregimiento	Comunidades
	Chiriquí Grande	Por definir	Por definir
	Monto total estimado	Monto ejecutado	Avance Físico
	B/.	B/.	%
Estatus	Eliminado		
Co- ejecutor	ARAP/AMP		

Descripción del Proyecto

Proyecto por demanda. Incluye el diseño de un esquema de recuperación de costos, un plan de asistencia técnica, y el diseño del Plan o Campaña de Divulgación adecuado el proyecto y el área.

Avances del Proyecto

Año 2004

Durante la priorización de necesidades de proyectos realizada durante el primer trimestre del año, se presentó una idea para la Construcción de campamentos para el mantenimiento, conservación y vigilancia del sendero eco turístico 3 de noviembre y áreas adyacentes, en el área de Chiriquí Grande.

Año 2005

En el 2005, para iniciar el proyecto, se hizo el levantamiento en campo, con lo cual se elaboraron y aprobaron los términos de referencia. Actualmente, se revisan los alcances del proyecto para identificar la demanda y elaborar un Plan de Mercadeo, además de determinar un sendero interpretativo.

Año 2006

Para el 2006, se realizaron las coordinaciones correspondientes con ANAM, ya que el proyecto afecta zonas protegidas y se determinó inviable la actividad a menos que se cambie el alcance del proyecto para uno de co-manejo comunitario en el área.

Año 2008

Luego de evaluación y estudios preliminares se eliminó el proyecto del POA 2008.

Resumen del Proyecto

Nombre del proyecto	<i>Formación Técnica en Hotelería y Gastronomía</i>		
Duración estimada	Por definir		
Préstamo	Productos esperados	Beneficiarios	Fecha de inicio
Préstamo 1945 / OC-PN	Por definir	Por definir	Por definir
	Distrito	Corregimiento	Comunidades
	Bocas del Toro, Changuinola, Chiriquí Grande	Todos	Por definir
	Monto total estimado	Monto ejecutado	Avance Físico
	B/.57,000.00	B/. 0	0%
Co- ejecutor	ATP		

Descripción del Proyecto

El Proyecto busca fortalecer a los profesionales del área turística a través de capacitaciones que fomenten el desarrollo del sector, mejorando la calidad de los servicios prestados. El proyecto se ejecutará en conjunto con la Autoridad de Turismo de Panamá (ATP) y la Cámara de Turismo de Bocas del Toro.

Como objetivos generales se deberán definir los temas de capacitación de prioridad en Bocas del Toro y proceder a la ejecución con base a prioridades respondiendo a la estrategia para el desarrollo del turismo y a la demanda del recurso humano, asegurando la generación de empleo y efectos sociales positivos.

Descripción del Programa de Capacitación

Como parte de estas capacitaciones se planifica ofertar opciones nuevas dirigidas entre otras a la formación del recurso humano para a través de un cambio de actitud se pueda mejorar la calidad de la atención incluyendo temas de cultura turística y aprendizaje según oficio dirigido a los colaboradores de las diferentes empresas turísticas

De esta manera se espera fortalecer la capacidad para la atención al turista en las empresas turísticas y en las comunidades receptoras de turismo con miras a optimizar el crecimiento del turismo, incrementando la contribución sectorial al desarrollo económico y social.

Avances del Proyecto

Año 2008

- Términos de referencia elaborados para la contratación del consultor que realizará levantamiento de las necesidades de capacitación en materia turística y coordinación e implementación del Programa de Capacitación.

Actividades programadas

- Inicio de la licitación para la contratación de consultor
- Orden de proceder para el levantamiento de las necesidades de capacitación.
- Coordinación de la implementación del Programa de Capacitación con ATP e INADH

Resumen del Proyecto

Nombre del proyecto	Gestión del Potencial Turístico en Bocas del Toro		
Duración estimada	Por definir		
Préstamo	Productos esperados	Beneficiarios	Fecha de inicio
Préstamo 1945 / OC-PN	Por definir	Por definir	Por definir
	Distrito	Corregimiento	Comunidades
	Por definir	Por definir	Por definir
	Monto total estimado	Monto ejecutado	Avance Físico
	B/.78,737.76	B/. 0	0%
Estatus	Eliminado		
Co- ejecutor	IPAT		

Descripción del Proyecto

Luego de evaluación y estudios preliminares se eliminó el proyecto del POA 2008.

Resumen del Proyecto

Nombre del proyecto	Desarrollo del Agroturismo en Bocas del Toro		
Duración estimada	Por definir		
Préstamo	Productos esperados	Beneficiarios	Fecha de inicio
Préstamo 1945 / OC-PN	Por definir	Por definir	Por definir
	Distrito	Corregimiento	Comunidades
	Por definir	Por definir	Por definir
	Monto total estimado	Monto ejecutado	Avance Físico
	B/.62,990.21	B/. 0	0%

Estatus	Eliminado
Co- ejecutor	IPAT

Descripción del Proyecto

Luego de evaluación y estudios preliminares se eliminó el proyecto del POA 2008.

Resumen del Proyecto

Nombre del proyecto	Ecoturismo en Cayo de Agua		
Duración estimada	Por definir		
Préstamo	Productos esperados	Beneficiarios	Fecha de inicio
Préstamo 1945 / OC-PN	Por definir	Por definir	Por definir
	Distrito	Corregimiento	Comunidades
	Por definir	Por definir	Cayo de Agua
	Monto total estimado	Monto ejecutado	Avance Físico
	B/.20,996.74	B/. 0	0%
Estatus	Eliminado		
Co- ejecutor	IPAT		

Descripción del Proyecto

Luego de evaluación y estudios preliminares se eliminó el proyecto del POA 2008.

Resumen del Proyecto

Nombre del proyecto	Etno y Ecoturismo en Río Oeste Arriba		
Duración estimada	Por definir		
Préstamo	Productos esperados	Beneficiarios	Fecha de inicio
Préstamo 1945 / OC-PN	Por definir	Por definir	Por definir
	Distrito	Corregimiento	Comunidades
	Por definir	Por definir	Río Oeste Arriba
	Monto total estimado	Monto ejecutado	Avance Físico
	B/.26,403.40	B/. 0	0%
Estatus	Eliminado		
Co- ejecutor	IPAT		

Descripción del Proyecto

Luego de evaluación y estudios preliminares se eliminó el proyecto del POA 2008.

Resumen del Proyecto

Nombre del proyecto	Centro Multicultural de El Empalme y Red de Mercadeo Turístico		
Duración estimada	3 años		
Préstamo	Productos esperados	Beneficiarios	Fecha de inicio
Préstamo 1945 / OC-PN	Por definir	Por definir	Agosto 2009
	Distrito	Corregimiento	Comunidades
	Changuinola	El Empalme	Por definir

	Monto total estimado	Monto ejecutado	Avance Físico
	B/.525,000.00	B/. 0	0%
Co- ejecutor	ATP / Municipio		

Descripción del Proyecto

Establecer, en el corregimiento de El Empalme, el Centro Multicultural y la red de Mercadeo Turístico como alternativa emprendedora de un desarrollo Social, Cultural, Deportivo, Familiar y Empresarial que permita incursionar en otros rubros a manera de autogestión, permitiendo la oportunidad de generar empleos directos e indirectos, y contribuir a la distracción sana, mejorando la calidad de vida, promoviendo y fortaleciendo los valores que permitirán forjar ciudadanos hacia el futuro del país.

El proyecto consiste en la remodelación del edificio de madera (antigua oficina de transportación), construcción de 20 Cubículos para los grupos étnicos (Mercados artesanales), diseño y construcción del Sistema de aguas negras, pluviales y potables, promoción de las proyecciones del proyecto, a través de boletines informativos, programas de radio, afiches, enlaces turísticos, etc, remodelación y equipamiento del edificio de cemento (antiguo Club social de los Ferrocarrileros), cercado de todo el perímetro (área de 7,952.43 metros), nivelación y acondicionamiento del terreno e Iluminación

También, el proyecto pretende restaurar un área y viabilizar una infraestructura física la cual consistirá en las mejoras y construcción de las edificaciones de las estructuras cedidas por la antigua compañía bananera (área Recreativa, Mercado Artesanal, Museo, Cocina Afro-antillana, Oficina Administrativa, Estacionamientos, etc.) con la finalidad de operar un **“Centro Multicultural y Red de Mercadeo Turístico”** a fin de gestionar y promover paquetes y productos turísticos sostenibles en esta provincia.

A la vez se pretende diseñar la estrategia para que El Centro Multicultural y Red de Mercadeo Turístico en conjunto con algunas comunidades puedan incursionar en el desarrollo de la actividad turística de una manera sostenible en términos económicos, sociales y ambientales por medio de la creación de cinco productos turísticos claramente estructurados, dando así la oportunidad de generar empleos directos e indirectos, y simultáneamente mejorar la calidad de vida, promoviendo y fortaleciendo los valores que permitirán forjar ciudadanos hacia el futuro de al menos 5 sitios o lugares diferentes en área continental de esta provincia.

Avances del Proyecto

Año 2008

- Levantamiento de campo

Actividades programadas

- Elaboración de Pliegos de Cargo
- Inicio de licitación
- Contratación de la obra

Resumen del Proyecto

Nombre del proyecto	Embellecimiento del Parque de Bastimentos
---------------------	--

Duración estimada	Por definir		
Préstamo	Productos esperados	Beneficiarios	Fecha de inicio
Préstamo 1945 / OC-PN	Por definir	Por definir	Por definir
	Distrito	Corregimiento	Comunidades
	Bocas del Toro	Bastimentos	Bastimentos
	Monto total estimado	Monto ejecutado	Avance Físico
	B/.52,491.54	B/. 0	0%
Co- ejecutor	ATP/Municipio		

Descripción del Proyecto

El proyecto pretende ejecutar varias acciones para la recuperación y embellecimiento del parque de Isla Bastimentos, incluido la recuperación del paisajismo, de acuerdo con el proyecto original del parque. Culminando las obras iniciadas por el Municipio de Bocas del Toro. A la vez se pretende realizar mejoras a la cancha de baloncesto que incluye techado y graderías.

Avances del Proyecto

Año 2008

- Taller con funcionarios del ATP, municipio de Changuinola y la organización ACUDEEM, para su validación

Actividades programadas

- Establecer los compromisos, responsabilidades, objeto de financiamiento, así como el mecanismo para la administración y sostenibilidad de las instalaciones a través de convenios y acuerdos entre las partes involucradas.
- Levantamiento de las necesidades
- Confección de documentos de licitación
- Contratación de obras

Resumen del Proyecto

Nombre del proyecto	Construcción de Embarcaderos Turísticos Comunitarios		
Duración estimada	Por definir		
Préstamo	Productos esperados	Beneficiarios	Fecha de inicio
Préstamo 1945 / OC-PN	Por definir	Por definir	Por definir
	Distrito	Corregimiento	Comunidades
	Bocas del Toro, Changuinola y Chiriquí Grande	Bocas del Toro, Bastimentos, Punta Laurel, Almirante, Miramar, Punta Róbalo, Chiriquí Grande	Isla Colón, Carenero, Bastimentos, Punta Laurel, Cayo de Agua, Isla Popa 1, Isla Popa 2, Almirante, Miramar, Punta Róbalo, Chiriquí Grande
	Monto total estimado	Monto ejecutado	Avance Físico
	B/.390,000.00	B/.0	0%

Co-ejecutor	AMP ATP Municipio
--------------------	-------------------------

Descripción del Proyecto

El proyecto pretende construir once (11) pequeños embarcaderos, demandados por organizaciones comunitarias en el área, con el propósito de ofrecer a los residentes y turistas seguridad y calidad en los servicios de transporte por parte de los tours operadores. Esto nos permitirá organizar el transporte y garantizar una mejor atención.

Avances del Proyecto

Año 2008

- En levantamiento

Actividades programadas
- Taller con funcionarios del ATP, ARAP y Municipios para su validación.

Pesca Artesanal

Resumen del Proyecto

Nombre del proyecto	Fortalecimiento de la Pesca Artesanal		
Duración estimada	3 años		
Préstamo	Distrito	Corregimiento	Comunidades
	Changuinola, Bocas del Toro	Almirante y Punta Laurel	Almirante, Tierra Oscura
Préstamo 1439 / OC-PN	Productos esperados	Beneficiarios	Fecha de inicio
	Proyecto Piloto del Sector Pesquero adoptado e implementado, aumentando el ingreso neto (20%) de 70 pescadores asociados al final del Programa	2 Organizaciones de Pescadores UPESABO, ADEPESCO, Comunidades Pesqueras	16 de julio de 2005
	Monto total estimado	Monto ejecutado	Avance Físico
	B/.200,734.00	B/.142,875.34	100%
	Estatus	Culminado	
Préstamo 1945/ OC-PN	Productos esperados	Beneficiarios	Fecha de inicio
	Por definir	UPESABO	XX
	Monto total estimado	Monto ejecutado	Avance Físico
			0%
Co- ejecutor	ARAP		

Descripción del Proyecto

El Proyecto inicial piloto de Introducción de Nuevas Tecnologías y Fortalecimiento de la Red de Comercialización Pesquera, pretendía aumentar la capacidad de producción y de comercialización de los pescadores artesanales bocatoreños, incrementando la eficiencia de la captura pesquera y disminuyendo la presión en las áreas tradicionales de pesca artesanal. El mismo se realizaría con las organizaciones existentes en la región pesquera de la Provincia, y se ejecuta en conjunto con la Autoridad Marítima de Panamá, fortaleciendo su capacidad de gestión en los aspectos marino-costeros en la Provincia de Bocas del Toro. Se enfoca en iniciativas que permitan la regulación de las prácticas pesqueras con métodos modernos y de bajo impacto; así como el diseño e implementación de un Plan de Desarrollo Organizacional con miras a lograr una semi-industrialización del sector pesquero, de acuerdo a las realidades y necesidades de las dos asociaciones pesqueras de la provincia: ADEPESCO (Archipiélago) y UPESABO (Almirante).

Para lograr este objetivo, se ha sub-dividido el proyecto en dos componentes:

- a. **Fortalecimiento de las Redes de Comercialización** pretende establecer una gestión de comercialización pesquera para la asociación beneficiaria, la Unión de Pescadores Artesanales Bocatoreños (UPESABO), permitiendo establecer los mecanismos necesarios para incrementar la comercialización y diversificación de su mercado, a través de asistencia técnica para el diseño e implementación de un Plan de Desarrollo Organizacional, vinculado con capacitaciones en la Gestión y Comercialización Pesquera.
- b. **Cultivo y Repoblación de Especies Marinas**, el cual pretende desarrollar programas de cultivo y/o repoblación de especies marinas (pargo, cobia, langosta, cangrejo centollo o king crab y macroalgas) como una alternativa de desarrollo comunitario que podría aliviar la situación de aquellas comunidades realmente interesada en participar de esta experiencia.

Este módulo en el 2007 fue separado del proyecto y se convirtió finalmente en un proyecto específico, el cual está detallado en apartado correspondiente.

I Etapa del Proyecto

Durante la primera fase del programa se elaborará la Consultoría “Introducción de Nuevas Tecnologías Pesqueras y Fortalecimiento de las Redes de Comercialización”, que contempló dentro de su cronograma de ejecución de tareas la presentación de un Plan de Desarrollo Organizacional para la Unión de Pescadores Artesanales de Bocas del Toro (UPESABO), con sede en Almirante, provincia de Bocas del Toro.

El objetivo principal es la elaboración de un plan a corto, mediano y largo plazo que fortaleciera el desarrollo de la UPESABO.

I. Plan de inversiones a corto plazo

Considerando que el principal problema encontrado en esos momentos fue la comercialización de los productos pesqueros se sugirió:

1. Asesoría técnica en comercialización

En este sentido se propuso la contratación de una persona experta en manejo de computadoras que capacitara al personal en programas sencillos de cómo llevar la administración de la Asociación y que además en el uso del Internet, por un plazo máximo de tres meses.

Para tal fin se requeriría lo siguiente: Contratación del experto en computo, Teléfono / Fax, Computadora, Conexión a Internet.

2. Separación de la oficina del resto de la planta

Se observó que el área en donde se manipula dinero está dentro de la planta, lo que no es bueno ni saludable desde el punto de vista higiénico y de salud. Por tal razón se propone separar la oficina con paredes de vidrio y abrir una puerta delantera, de manera que las personas que lleguen a comprar no tengan que estar dentro de las instalaciones. Además se requiere de la construcción de dos pediluvios (para lavar y desinfectar las botas de trabajo), uno en la entrada delantera y otro en la salida posterior.

II. Plan de inversiones a mediano plazo

Considerando que el mercadeo de los productos debe ir aumentando paulatinamente durante la fase inicial, se consideró que para una segunda fase y con miras a cumplir con las exigencias de calidad del producto se procediera a las siguientes inversiones:

1. Adquisición de una máquina de hielo

Esta máquina de hielo debe tener una mayor capacidad que la actual. Las nuevas máquinas producen una mayor cantidad de hielo a un menor consumo de energía eléctrica.

III. Plan de inversiones a largo plazo

El Plan de Inversiones a largo plazo resulta el más costoso de todos y sólo se puede dar en la medida en que la Asociación haya demostrado seriedad, responsabilidad y cumplimiento en sus compromisos.

Esta fase consolidaría las necesidades de la Asociación y para tal fin se recomendó:

1. Adquisición de una embarcación y equipos de pesca

Se requiere de embarcaciones con una mayor autonomía para la actividad, ya que las embarcaciones actuales están limitadas en tamaño y capacidad para hacer frente a fuertes vientos. Estas embarcaciones deberán estar equipadas con motor interno, bodegas de almacenaje y los equipos/artes de pesca necesarios para la extracción de los productos

2. Acondicionamiento del edificio para cumplir con especificaciones HACCP

En esta fase sería necesario ajustar la estructura actual del edificio para que cumpla con las normativas HACCP. En ese sentido existe la ventaja de que las actuales instalaciones cuentan ya con un sistema de entrada y salida de los productos. Se requeriría entonces acoplar las actuales instalaciones de manera tal que se cuente con un cuarto frío, un cuarto congelador, un área de procesamiento y un salón de reuniones que deberá estar ubicado en la parte externa de la planta. Este proceso requerirá el repellado en cemento de todas las paredes, colocación de tuberías para el drenaje de las aguas, cielo raso, grifos con agua potable y normas de extrema higiene.

Los planes a corto y mediano plazo recomendados fueron financiados durante la primera fase de programa.

II Etapa del Proyecto

El proyecto consiste en la adquisición de una embarcación de mayor autonomía para la actividad de pesca, ya que las embarcaciones actuales están limitadas en tamaño y capacidad para hacer frente a fuertes vientos. Esta embarcación debe estar equipada con motor interno, bodega de almacenaje, y los equipos de artes y pesca necesarios para la extracción de los productos.

El barco de mayor autonomía servirá como barco nodriza de almacenamiento, en alta mar, de la pesca de los botes artesanales existentes. Este barco nodriza también realizará actividades de pesca complementando un volumen mínimo esperado. Alcanzado el volumen esperado se trasladará con la producción al centro de acopio en Almirante. En el Centro de acopio se procesará el marisco para luego ser almacenado según cortes y especies. Finalmente la producción será mercadeada de forma al por mayor y menor en los mercados locales e interprovincial.

Para cumplir con las normas de certificación de producción de calidad se requieren acoplar las actuales instalaciones de manera que se cuente con un cuarto frío y congelador, un área de procesamiento y un salón de reuniones que deberá estar fuera del área de planta.

Equipo	Características
▪ Embarcación	Con una eslora de 50 pies largo, 12 pies de ancho y bodega de almacenamiento.
▪ Equipos de pesca	Para la actividad de pesca en altamar del barco

Local	Características
▪ Construcción y Remodelación de instalaciones	▪ Construcción de cuarto frío, y congelador, ▪ Condicionamiento de planta de procesamiento, Área de reuniones y techado del muelle.

Avances del Proyecto

Año 2003

Se han realizado sesiones de trabajo con ADEPESCO para la implementación inicial de este proyecto

Año 2004

Entre las actividades realizadas durante el año 2004, se encuentra una nueva reprogramación, la cual ha permitido incluir un número mayor de beneficiarios, modificando significativamente el futuro de las pesquerías bocatoreñas, enfocadas principalmente al diseño e implementación de Planes de Desarrollo Organizacional. Adicionalmente, el documento final y términos de referencia fueron aprobados por parte de la Dirección General de Recursos Marino Costeros de la Autoridad Marítima de Panamá.

El proyecto recibió una evaluación preliminar por parte de los actores involucrados, lo que resultó en un redimensionamiento de los parámetros del proyecto, incluyendo objetivos, metas, beneficiarios y productos esperados.

Año 2005

En el 2005, este proyecto inició su implementación con la contratación de Ing. Epiménides Díaz. Luego del levantamiento técnico, se determinó incorporar a las dos Asociaciones Pesqueras del área, a saber UPESABO (136 socios) y ADEPESCO (compuesta por 500 a 600 pescadores artesanales con un total de 243 botes).

A finales de julio hasta finales de feb. – principio de marzo de 2006, se realizaron en conjunto con las asociaciones beneficiarias el diseño y la implementación del Plan de Desarrollo Organizacional de los Pescadores, por un monto de B/.47,000.00.

La Asociación UPESABO ha mantenido el interés y ha participado activamente de todas las acciones de capacitación que fueran ofrecidas por la empresa consultora. Hasta el 31 de diciembre de 2005, se realizaron capacitaciones en:

CAPACITACIONES REALIZADAS 2005

Fecha	Curso	Objetivo	# de participantes
	Organización Pesquera	Presentar a la comunidad pesquera los temas de producción y manejo post captura de las especies, así como su conservación y presentación al mercado	
	Legislación pesquera	Actualizar a la comunidad pesquera los temas relacionados con la legislación vigente	
5 al 9 de septiembre 2005	Navegación Costera Básica, Artes y Métodos de pesca (Curso Teórico)	Uso de equipo especializado como funcionan los GP's y ecosondas, entre otros temas.	17
23 de noviembre 2005.	Mercadeo de Productos Pesqueros, enmarcado en el área de Almirante	Fortalecer los conocimientos básicos y complementarios que resultan interesantes y fructíferos cuando son incorporados en los trabajos diarios dirigidos a integrantes del sector pesquero, particularmente los productores y comerciantes pequeños y medianos, con el objetivo de.	12
12 al 14 de diciembre 2005	Manipulación, Procesamiento y Aseguramiento de la Calidad de los Productos Pesqueros (Curso Teórico)	Transmitir buenas prácticas y métodos correctos de manipulación y procesamiento, a fin de evitar alteraciones de tipo físico, microbiológico o químico en el producto que le reste calidad y por consiguiente valor comercial	13
13 y 14 de diciembre 2005	Fortalecimiento de las redes de Comercialización Pesquera		
TOTAL	7		42

Fuente: Informe Final Consultoría

Estos cursos sirvieron además para recoger información socioeconómica de los pescadores. También se realizó el levantamiento de información estadística sobre categorías comerciales a través de los centros de acopio en la zona de influencia.

Año 2006

La consultoría contratada para la coordinación de la implementación general del proyecto, desde el diseño de los módulos de Introducción de Nuevas Tecnologías y Fortalecimiento de las Redes de Comercialización hasta la implementación y documentación sistemática del Plan de Desarrollo Organizacional, está en fase final, a la espera de aprobación del Borrador del Informe Final.

Debido a los problemas encontrados en campo y a las grandes diferencias encontradas en cada una de las Asociaciones, se tuvo que reformular los alcances del proyecto.

Para ADEPESCO, la tarea de construir tres dispositivos agregadores de peces (FAD's) por sus siglas en inglés y enseñanzas de métodos de captura que les permitiesen una mejor calidad en sus productos, fue imposible realizarla por los siguientes problemas:

- La Junta Directiva carecía de poder de convocatoria, ya que sus dirigentes habían incursionado en otros campos ajenos a la pesca.
- La gran mayoría de los asociados no estaban realizando tareas de pesca, ya que muchos orientaron sus actividades a otras áreas como el turismo.
- No podían ser catalogados como pescadores, ya que más bien las labores que realizan son de extracción, básicamente de recursos como langostas, caracoles y cangrejos, los cuales obtienen mediante técnicas de buceo.
- Cuando realizan pesca de peces, no tienen las condiciones adecuadas para su conservación.
- Sus embarcaciones son pequeñas, en su mayoría propulsadas por remos y aquellas con motores, tienen un caballaje promedio de 15 HP.
- No están acostumbrados a viajar grandes distancias para obtener sus recursos

No obstante, a pesar de las dificultades encontradas, la consultoría recomendó varias acciones tendientes a mejorar las capturas y con esto los ingresos:

1. Instalar un solo modelo de FAD, que serviría como guía para los demás pescadores, los cuales al observar resultados positivos, podrían inclinarse a la captura de especies sobre el mismo.
2. Brindar la capacitación, tal como estaba programada, pero invitando a un par de pescadores de UPESABO, ya que esos cuentan con las embarcaciones adecuadas para este tipo de actividad, aparte de que demostraron su interés en participar de la capacitación.
3. Comprar una embarcación con las características adecuadas para esta faena: 24 pies de eslora, motor HP 40, con hieleras de foam para la preservación del producto, la cual será administrada por el PMDSBT, hasta que observemos un verdadero interés por parte de ADEPESCO en este tipo de actividad.

A pesar de lo señalado, el problema principal radicaba en como lograr agrupar a los socios. La Junta Directiva en ningún momento mostró interés por el proyecto, por lo cual fue desestimado.

La situación con UPESABO fue diametralmente opuesta a la encontrada en ADEPESCO. Este grupo mostró, desde el principio interés de participar en todos los eventos que se desarrollaron. Gracias al interés demostrado, la firma consultora incluyó dos seminarios/talleres que no habían sido programados inicialmente: Navegación costera – Parte Práctica y Procesamiento de Productos Pesqueros – Parte Práctica.

Estas partes prácticas complementaron todo el trabajo realizado y nos satisface saber que los conocimientos adquiridos han sido puestos en práctica. Hoy en día la Asociación ha realizado los trámites necesarios para obtener los permisos sanitarios que les permitan procesar productos pesqueros, con el fin de colocarlos en el mercado local.

Todo el interés demostrado, llevó a la confección de un Plan de Desarrollo Organizacional, el cual será apoyado por el Programa, por lo que entre las actividades realizadas en el año 2006, la realización, en conjunto con las asociaciones beneficiarias, el diseño y la implementación del Plan de Desarrollo Organizacional de los Pescadores, por un monto de B/.47,000.00, el cual inició oficialmente en julio de 2005 y finalizó en marzo de 2006.

Luego de esto se procedió a la aprobación y adopción del proyecto por parte de la DGRMC - AMP. Pasando entonces a la implementación del proyecto, por lo que se iniciaron las primeras adquisiciones con el fin de fortalecer a las asociaciones beneficiarias, como equipos pesqueros básicos, bienes y servicios para la implementación de los temas de producción en el Archipiélago y los temas de desarrollo organizacional en Almirante, así como capacitaciones para el fortalecimiento organizacional.

CAPACITACIONES REALIZADAS 2006

Fecha	Curso	Objetivo	# de participantes
17 al 21 de junio 2006	Navegación Costera Aplicada Curso Práctico	Capitalizar por medio de la práctica, los conocimientos adquiridos en la Parte Teórica	8
30 de mayo al 2 de junio 2006	Procesamiento de productos pesqueros (Parte Práctica)	Capitalizar por medio de la práctica, los conocimientos adquiridos en la Parte Teórica	13
TOTAL	2		21

También, producto de esta consultoría, se tiene un Modelo de Captación de Información Estadística, elaborado por la empresa consultora, en base a la documentación recopilada y analizado de los datos de desembarques y esfuerzos pesqueros de los registros de los pasados 3 años, elaborados por la Cooperativa de Almirante hasta el mes de junio 2005, haciendo énfasis en las categorías comerciales capturadas, así como el volumen de las mismas y su estacionalidad. Se cuenta con la relación costo-beneficio por cada especie, así como los índices de abundancia (captura / unidad de esfuerzo) con variables ambientales para ver el efecto del ambiente en la misma estacionalidad. Esta información permite identificar hasta donde estos recursos explotados actualmente disminuyen su oferta por efectos del ambiente y no por disponibilidad de biomasa, y plantear de igual forma, las recomendaciones correspondientes. De igual forma este modelo servirá de guía para la DGRMC en la implementación del Sistema de Evaluación y Seguimiento de la oferta pesquera provincial, manteniendo de manera actualizado, los registros de esfuerzos pesqueros a través de las oficinas regionales de la AMP.

En la práctica se detectó que la asociación de pescadores ADEPESCO está presentando serios problemas dentro del marco de su organización. En primer lugar se pudo apreciar que la junta directiva actual no tiene poder de convocatoria, ya que dichos dirigentes se encuentran en actividades ajenas al sector pesquero. Se pudo constatar además que algunos pescadores pertenecientes a ADEPESCO están comercializando sus productos a través de UPESABO.

Las embarcaciones que poseen no tienen la capacidad adecuada para desarrollar faenas en áreas distantes de la costa, requisito básico para llegar hasta los FAD's, que se pretendían implementar.

En virtud de esto se consideró necesario hacer una reevaluación en cuanto a las acciones enmarcadas hacia la Asociación de Pescadores Conservacionistas del Archipiélago de Bocas del Toro (ADEPESCO), ya que este grupo de pescadores, realmente no está dedicado a la actividad pesquera, por lo que el establecimiento de los sistemas de agregación de peces, no tendrá el impacto deseado en los mismos.

Se sugirió no utilizar la Motonave La Amistad II para la colocación de los FAD's, ya que como se mencionó anteriormente ADEPESCO no cuenta con embarcaciones para salir a sitios lejanos (en donde debería estar colocado el FAD) para ir en busca de las capturas asociadas. Este presupuesto se utilizó en la elaboración de manuales para la acuicultura, buscando nuevas alternativas de tecnologías para el cultivo de algas, peces y sistemas de repoblación, así como el desarrollo de proyectos comunitarios; en la que la Autoridad Marítima de Panamá, a través de la DGRMC colaboró en la escogencia de las comunidades beneficiarias.

Fueron entregados igualmente los manuales de referencia para la implementación del cultivo y repoblación de especies marinas como langosta, cangrejo y algas marinas.

Año 2007

Para el 2007, el consultor para el Cultivo y Repoblación de Especies Marinas contratado por 9 meses, por un monto de B/.53,400.00, tuvo, a finales de junio de 2007, la aprobación de su plan de trabajo por parte del AMP apruebe el Plan de Trabajo, para dar inicio a la consultoría. Este proyecto contempla el establecimiento del cultivo de macro-algas y la repoblación de langostas, cangrejo o centollo (ADEPESCO) en 3 comunidades del Archipiélago, por lo que se realizaron reuniones previas para identificar a los interesados y beneficiarios.

Además, se desarrolló el Plan de inversiones a corto y mediano plazo de UPESABO para las adquisiciones: Máquina de hielo, Computadora, Telefax por B/.19,000.00

En junio de 2007, finalizó la adecuación del Centro de Acopio UPESABO: separación de las bodegas, mediante pediluvios a un costo de B/.20,000.00.

Año 2008

Se implementó el Plan de Desarrollo Organizacional propuesto por esta empresa en sus fases a corto y mediano plazo, según consta en el documento que para tal fin fue elaborado.

El cual contempló la separación de las oficinas de UPESABO del área de las bodegas, mediante pediluvios, adquisición de equipos electrónicos (computadora, fax) y capacitación en el uso del mismo, de manera que se pudiera acceder más fácilmente al mercado local de oferta de productos pesqueros, y la compra de una máquina de hielo.



Acondicionamiento de la oficina de
UPESABO

Resultados y Logros

Durante la primera fase del programa se elaboró la Consultoría “Introducción de Nuevas Tecnologías Pesqueras y Fortalecimiento de las Redes de Comercialización”, que contempló dentro de su cronograma de ejecución de tareas la presentación de un Plan de Desarrollo Organizacional para la Unión de Pescadores Artesanales de Bocas del Toro (UPESABO), con sede en Almirante, provincia de Bocas del Toro.

El objetivo principal fue la elaboración de un plan a corto, mediano y largo plazo que fortaleciera el desarrollo de la UPESABO.

I. Plan de inversiones a corto plazo

Considerando que el principal problema encontrado en esos momentos fue la comercialización de los productos pesqueros se sugirió:

3. Asesoría técnica en comercialización

En este sentido se propuso la contratación de una persona experta en manejo de computadoras que capacitara al personal en programas sencillos de cómo llevar la administración de la Asociación y que además en el uso del Internet, por un plazo máximo de tres meses.

Para tal fin se requeriría lo siguiente: Contratación del experto en computo, Teléfono / Fax, Computadora, Conexión a Internet.

4. Separación de la oficina del resto de la planta

Se observó que el área en donde se manipula dinero está dentro de la planta, lo que no es bueno ni saludable desde el punto de vista higiénico y de salud. Por tal razón se propone separar la oficina con paredes de vidrio y abrir una puerta delantera, de manera que las personas que lleguen a comprar no tengan que estar dentro de las instalaciones. Además se requiere de la construcción de dos pediluvios (para lavar y desinfectar las botas de trabajo), uno en la entrada delantera y otro en la salida posterior.

Logros:

- Taller de organización y tecnología pesquera dictado a UPESABO, por la Dirección General de Recursos Marino Costeros de la Autoridad Marítima de Panamá. Dicho taller permitió presentarle a la comunidad pesquera los temas de producción y manejo post captura de las especies, así como su conservación y presentación al mercado.
- Modelo de Captación de Información Estadística, en base a la documentación recopilada y analizado de los datos de desembarques y esfuerzos pesqueros de los registros de los pasados 3 años, haciendo énfasis en las categorías comerciales capturadas, así como el volumen de las mismas y su estacionalidad..
- Relación costo-beneficio por cada especie, así como los índices de abundancia (captura / unidad de esfuerzo) con variables ambientales para ver el efecto del ambiente en la misma estacionalidad. Esta información permite identificar hasta donde estos recursos explotados actualmente disminuyen su oferta por efectos del ambiente y no por disponibilidad de biomasa, y plantear de igual forma, las recomendaciones correspondientes. De igual forma este modelo servirá de guía para la DGRMC en la implementación del Sistema de Evaluación y Seguimiento de la oferta pesquera

provincial, manteniendo de manera actualizado, los registros de esfuerzos pesqueros a través de las oficinas regionales de la AMP.

- Curso práctico de navegación, incluyeron seminarios prácticos de uso de equipo especializado como GP's y ecosondas, y otros temas.
- Entrega de equipos especializados - moledora de carne y fileteadora - para el curso de procesamiento de productos pesqueros, mediante el uso de tecnologías que agregan valor y presentación de estos productos del centro de Procesamiento de UPESABO.
- La empresa Land And Sea Consultants ha hecho entrega del Informe final del proyecto de introducción de nuevas tecnologías y fortalecimiento de las redes de comercialización, el mismo ya fue aprobado por la DGRMC de la AMP.
- Entrega de manuales de referencia para la implementación del cultivo y repoblación de especies marinas como langosta, cangrejo y algas marinas.
- Implementación del Plan de Desarrollo Organizacional propuest, tal como: separación de las oficinas de UPESABO del área de las bodegas, mediante pediluvios, adquisición de equipos electrónicos (computadora, fax) y capacitación en el uso del mismo, de manera que se pudiera acceder más fácilmente al mercado local de oferta de productos pesqueros, y la compra de una máquina de hielo.



Curso de Procesamiento y Valor Agregado



**Curso Práctico de Navegación
Costera Básica**



Fueron entregados equipos especializados - moledora de carne y fileteadora - para el curso de procesamiento de productos pesqueros, mediante el uso de tecnologías que agregan valor y presentación de estos productos del centro de Procesamiento de UPESABO.



El curso de Procesamiento de Productos Pesqueros se llevó a cabo con la participación activa de las esposas de los miembros de la asociación.



Fortalecimiento de UPESABO

PROBLEMAS Y ACCIONES

En la práctica se detectó que la asociación de pescadores ADEPESCO está presentando serios problemas dentro del marco de su organización. En primer lugar se pudo apreciar que la junta directiva actual no tiene poder de convocatoria, ya que dichos dirigentes se encuentran en actividades ajenas al sector pesquero. Se pudo constatar además que algunos pescadores pertenecientes a ADEPESCO están comercializando sus productos a través de UPESABO.

Las embarcaciones que poseen no tienen la capacidad adecuada para desarrollar faenas en áreas distantes de la costa, requisito básico para llegar hasta los FAD's, que se pretendían implementar.

En virtud de esto se consideró necesario hacer una reevaluación en cuanto a las acciones enmarcadas hacia la Asociación de Pescadores Conservacionistas del Archipiélago de Bocas del Toro (ADEPESCO), ya que este grupo de pescadores, realmente no está dedicado a la

actividad pesquera, por lo que el establecimiento de los sistemas de agregación de peces, no tendrá el impacto deseado en los mismos.

Se sugirió no utilizar la M/N Amistad II para la colocación de los FAD's, ya que como se mencionó anteriormente ADEPESCO no cuenta con embarcaciones para salir a sitios lejanos (en donde debería estar colocado el FAD) para ir en busca de las capturas asociadas.

Este presupuesto se utilizó en la elaboración de manuales para la acuicultura, buscando nuevas alternativas de tecnologías para el cultivo de algas, y sistemas de repoblación, así como el desarrollo de proyectos comunitarios; en la que la Autoridad Marítima de Panamá, a través de la DGRMC colaboró en la escogencia de las comunidades beneficiarias.

II Etapa del Proyecto

Avances del Proyecto

Año 2008

La primera acción consiste en realizar el estudio de factibilidad para la implementación del plan de desarrollo organizacional. Los términos de referencia que ya están elaborados, igualmente se cuenta con las especificaciones de la embarcación recomendada. Estamos en el proceso de licitación de este estudio.

Actividades programadas

Producto del estudio de factibilidad tendremos:

- Estudio Técnico Turístico
- Estudio de Mercado
- Estudio Financiero del Proyecto
- Evaluación Ambiental

Resumen del Proyecto

Nombre del proyecto	Plan de Manejo Integral Marino Costero Integrado de la Provincia de Bocas del Toro		
Duración estimada	2 años		
Préstamo	Distrito	Corregimientos	Comunidades
	Changuinola, Bocas del Toro, Chiriquí Grande	Todos	Comunidades del Archipiélago
Préstamo 1439 / OC-PN	Productos esperados	Beneficiarios	Fecha de inicio
	Elaborar un plan para regular y establecer prácticas adecuadas de pesca, y frenar la sobreexplotación actual de los recursos marino costero de la región	Pescadores (Comunidades del archipiélago), Municipios e Instituciones Regionales	Marzo 2007
	Monto total estimado	Monto ejecutado	Avance Físico
	B/.499,996.36	B/.499,996.36	100%
Préstamo	Productos esperados	Beneficiarios	Fecha de inicio

1945/ OC-PN	Implementación de los proyectos prioritarios identificados en el Plan de Manejo	Pescadores (Comunidades del archipiélago), Municipios e Instituciones Regionales	Julio 2009
	Monto total estimado	Monto ejecutado	Avance Físico
	B/.513,000.00	B/.0	0%
Co- ejecutor	ARAP		

Descripción del Proyecto

El objetivo del la I Parte de este proyecto es elaborar un Plan de Manejo Costero Integral para Bocas del Toro y sus zonas adyacentes (sobre la base de una consultoría), la Zona Costera que se encuentra comprendida entre la desembocadura de los ríos Sixaola y Chiriquí; y que fuese dividida geográficamente por el Ministerio de Economía y Finanzas así:

- (1) **Zona de Changuinola:** Desde la desembocadura del río Sixaola, ciudades de Changuinola, Almirante y el Humedal Sand Sand Pond Sack.
- (2) **Zona Insular:** Archipiélago de Bocas del Toro y Península Valiente hasta la desembocadura del río Chiriquí.
- (3) **Zona de Chiriquí Grande:** Poblaciones de Chiriquí Grande y Rambala.

Para la ejecución PMIMC en Bocas del Toro se contempla un período de cinco (5) años, durante el cual se ejecutarán las cinco Fases previstas:

Para los efectos de esta consultoría se deberá desarrollar las primeras tres fases de la metodología:

➤ Fase # 1 - Identificación de los asuntos claves

- Identificación y caracterización de las condiciones actuales de los ecosistemas
- Caracterización de la influencia de las actividades realizadas en tierra firme sobre el ecosistema del área
- Identificación de las tendencias en la condición y uso de los recursos y en los valores y funciones de los ecosistemas
- Evaluación de la percepción social existente sobre los asuntos claves y de sus implicaciones
- Tomando como referencia la ejecución del POT, se establecerá preliminarmente una zonificación del área y sus zonas adyacentes que identifique áreas especiales de manejo.
- Determinación de los roles y responsabilidades de las instituciones relacionadas con los asuntos claves
- Identificación de las metas en el ámbito local y nacional y de las políticas existentes
- Elaboración de los documentos técnicos o perfiles de Plan

El producto principal de esta Fase es el **Plan de Manejo Costero Integrado**, el cual es una “visión de futuro” y que debe expresar en términos reales y tangibles los siguientes tópicos:

- La calidad ambiental a ser alcanzada y mantenida.
- La forma en la cual los recursos deberían ser manejados.
- Los cambios necesarios a ser introducidos en los patrones de uso de los recursos teniendo en cuenta la capacidad costera de las distintas áreas

➤ Fase # 2 - Preparación (Planificación) del Plan de Manejo

- Identificar las metodologías, facilidades y el personal necesario para que el programa sea exitoso y costo-efectivo
- Determinar el peso específico de los factores antropogénicos y naturales en los cambios particulares de los sistemas y recursos marino costeros

- Caracterizar las consecuencias sociales a corto y largo plazo de las tendencias y condiciones de uso de los recursos marino costeros
 - Evaluar los beneficios sociales y económicos derivados de las distintas estrategias asumidas por el programa
 - Proponer estrategias y mecanismos para mitigar o revertir impactos ambientales negativos derivados de los proyectos específicos que se desarrollen
 - Elaborar y presentar el Plan de Manejo.
- **Fase # 3**
- Plan de Acción para la Implementación o de Adopción Formal del Programa y de Financiamiento.

PRODUCTOS ESPERADOS DEL PLAN DE MANEJO MARINO COSTERO INTEGRADO

Productos a Presentar	Contenido	Indicador
Producto 1. Programa de Trabajo para la Consultoría	Esquema de trabajo para la realización de esta consultoría, elaborado para la ejecución y seguimiento de las actividades a desarrollar en conjunto con los enlaces técnicos designados.	Presentación y Aprobación del Plan de Trabajo (Debe actualizarse como mínimo en cada informe a presentar).
Producto 2. Coordinar la implementación general del Proyecto	Informe de la situación General del Proyecto, con el detalle de todas las actividades realizadas a la fecha y proyecciones de actividades pendientes a desarrollar del proyecto.	Informes Actualizados
Producto 3. Procedimientos para el seguimiento y control del Proyecto	Línea base para el diagnóstico, evaluación, monitoreo y seguimiento de cada Fase y del proyecto en general.	Línea base individual para la evaluación y seguimiento de cada Fase.
	Línea base para medir el impacto del Proyecto con sus indicadores.	Línea base para medir el impacto del Proyecto
	Procedimientos para el seguimiento y monitoreo que permita la planificación de actividades a realizarse en cada Fase	Sistema de evaluación funcionando y aprobado por la autoridad competente (AMP)
Producto 4. Fase 1: Diseño de actividades para la identificación y evaluación de los asuntos claves (Fase de Diagnóstico).	Recopilación de la información general requerida para la Fase 1.	<ul style="list-style-type: none"> - Aprobación de información obtenida en la Fase 1 por la autoridad competente (AMP). - Grandes volúmenes de Información clasificada y evaluada - Asuntos claves definidos
	Recopilación de la información general sobre la condición actual de los ecosistemas marino-costeros.	
	Recopilación de la información general sobre el contexto político e interinstitucional.	

Productos a Presentar	Contenido	Indicador
	Recopilación de la información general sobre el contexto socio-económico.	y priorizados claramente - Enlaces entre Asuntos claves definidos y evaluados - Vacíos en el conocimiento científico con sus implicaciones identificadas y con posibilidades prácticas de llenarlos - Perfiles del Plan obtenidos
Producto 5. Fase 2: Diseño de actividades para la Preparación (planificación) del Plan de Manejo.	Interpretación y análisis de toda la información obtenida en la Fase 1.	- Aprobación de interpretación y análisis de los resultados obtenidos en la Fase 1 por la autoridad competente (AMP). - Calidad ambiental alcanzada y mantenida - Forma de distribuir los recursos expresada en términos reales - Introducción de cambios en los patrones de uso de los recursos teniendo en cuenta la capacidad costera de las distintas áreas
	Presentación de todo el análisis realizado durante la Fase 2.	
	Formulación de las respectivas proyecciones.	
	Definición y planificación de estudios para llenar vacíos claves de información.	
	Determinar las características y las condiciones de los sistemas costeros que causan preocupación o necesitan atención.	
	Determinar los factores y procesos que regulan estas características y condiciones.	
	Determinar cuales son y como funcionan los mecanismos y procedimientos de gobierno.	
	Formulación de un conjunto de preguntas relevantes para cada asunto clave bajo manejo a ser resueltas en subsecuentes actividades como parte del Plan de Manejo.	
	Formulación de forma concisa los objetivos de las investigaciones a realizarse y las actividades de monitoreo.	
	Definir claramente lo que será medido y por qué.	
	Identificación de las metodologías, facilidades y el personal necesario para que los estudios sean exitosos y costo-efectivos.	

Productos a Presentar	Contenido	Indicador
	Formulación de preguntas relevantes para cada asunto clave bajo manejo a ser resueltas en subsecuentes investigaciones científicas.	
	Determinación del peso específico de los factores antropogénicos y naturales en los cambios particulares de los sistemas y recursos costeros.	
	Caracterización de las consecuencias sociales a corto y largo plazo de las tendencias y condiciones de uso de los ambientes costeros.	
	Evaluación de los beneficios sociales y económicos derivados de las distintas estrategias asumidas por el programa.	
	Proponer estrategias y mecanismos para mitigar o revertir impactos ambientales negativos.	
	Evaluación y estimación de los costos y beneficios de cursos de acción alternativos.	
	Establecer los indicadores relacionados con los asuntos claves para evaluar el progreso del programa.	
	Identificación de Fondos y recursos disponibles para la implementación y adopción del Programa MCI	
	Presentación de Términos de Referencia y Cronograma para la ejecución de las fases de implementación y seguimiento.	
Producto 6. Plan de Acción para la implementación de la Fase 3 o de Adopción formal del Programa y de financiamiento.	Interpretación y análisis de toda la información obtenida en la Fase 2.	<ul style="list-style-type: none"> - Aprobación de interpretación y análisis de los resultados obtenidos en la Fase 2 por la autoridad competente (AMP). - Aprobación por parte de AMP de las posibles fuentes de financiamiento. - Aprobación de los TdR y Cronograma por parte de la AMP.
	Concretización de los fondos y recursos disponibles para la ejecución y adopción del Plan de Manejo Costero Integrado.	
	Priorización de las actividades a ser financiadas con los recursos disponibles del PMDSBT. Igualmente, concretiza fondos de otras fuentes de financiamientos obre la base de los asuntos claves de manejo identificados (Perfiles de Proyectos).	

Avances del Proyecto

Año 2005

En elaboración de los Pliegos de Cargo por parte de la AMP para realizar los estudios.

Año 2006

Inicia el proceso de licitación, con una precalificación de las firmas interesadas, la cual cerró el 14 de agosto de 2006. AMP prepara los documentos de licitación, con lo cual en Oct 06 se inicia el proceso de licitación culminando en noviembre 06. A diciembre de 2006, esta en confección de contrato a la empresa Arden & Price /Miami University por un monto de B/. 499,936.50.

Año 2007

En marzo de 2007, se da la orden de proceder al estudio, el cual avanza según lo planificado, teniendo un avance del 30%.

Hasta el 30 de junio 2007, la empresa consultora había entregado el Plan de Trabajo, el Informe de Avance # 1, los mismos han sido; presentados y aprobados por la AMP.

Durante el año 2007, el Consorcio Arden & Price/ Miami University que realiza el diseño del Plan de Manejo Integral Marino Costero entrega el 3er. Informe de Avance que incluye las actividades de los productos N° 1, 2, 3, 4, y 5, adicional al borrador de las actividades del Producto 6 mencionados arriba.

Año 2008

- En febrero 2008, la ARAP y el Consorcio Arden & Price que realiza el Plan de Manejo realizó Talleres Participativos con los miembros de las organizaciones y líderes comunitarios de los distritos de Bocas del Toro, Changuinola y Chiriqui Grande, con el propósito de brindar una información resumida de la Fase I del proyecto "Elaboración del Plan de Manejo Marino Costero Integrado de la provincia de Bocas del Toro" y sobre el estado de los recursos marinos costeros del archipiélago. Igualmente recopilar todas las inquietudes presentadas por las comunidades para el fortalecimiento del Plan de Manejo.

**Talleres Comunitarios de validación del
Plan de Manejo Integrado Marino Costero**



- En septiembre culmina la elaboración del Plan de Plan de Manejo Integrado Marino Costero.

Resultados y Logros I Etapa del Proyecto

Durante la primera fase del programa fue elaborado el Plan de Manejo Marino Costero Integrado de la Región de Bocas del Toro, conformado por cinco Planes de Acción de tiempo definido. Los cinco Planes de Acción corresponden a los temas claves identificados en el estudio elaborado "Perfiles". Cada Plan de Acción de basa en un Tema Prioritario. Un Plan de Acción acompaña cada Tema Prioritario. Por ejemplo:

- A. Plan de Acción para las Pesquerías Sostenibles
- B. Plan de Acción para la Conservación de los Hábitats y Recursos Marino-Costeros
- C. Plan de Acción para la Protección del Litoral
- D. Plan de Acción para el Eco-Turismo Marino-Costero
- E. Plan de Acción para la Coordinación Institucional

Los cinco Planes de Acción se conforman por Proyectos concretos o intervenciones. Los proyectos organizados por Plan de Acción son los siguientes:

A. Plan de Acción para las Pesquerías Sostenibles

- A.1. Organización de Grupos de Pescadores Artesanales
- A.2. Programas de Capacitación y Extensión a los Pescadores Artesanales
- A.3. Mejor Fiscalización de las Áreas Marino-Costeras de Bocas del Toro por Parte de la ARAP
- A.4. Facilitación de la Creación de Reservas Marinas
- A.5. Langosta – Revisión de la Normativa & Recuperación de las Poblaciones de Bocas del Toro
- A.6. Estudio de Factibilidad de Jaulas para el Cultivo de Peces en las Aguas del Archipiélago – Acuicultura Comunitaria

B. Plan de Acción para la Conservación de los Hábitats y Recursos Marino-Costeros

- B.1. Buenas Prácticas para el Uso y Conservación del Manglar
- B.2. Normativas y Mejores Prácticas para la Conservación, Uso y Recuperación de Praderas Marinas
- B.3. Normativa y Buenas Prácticas para la Conservación de los Arrecifes de Coral en Bocas del Toro
- B.4. Protección de las Tortugas Marinas
- B.5. Educación Ambiental Comunitaria para el Desarrollo Sostenible
- B.6. Programa de Monitoreo de la Calidad de las Aguas Costeras

C. Plan de Acción para la Protección del Litoral

- C.1. Programa para Garantizar el Acceso Público al Litoral
- C.2. Estándares para el Desarrollo Costero que Minimizan la Alteración del Litoral Natural
- C.3. Prohibición de la Extracción de Arena de las Playas
- C.4. Reducción de la Basura en el Litoral y las Aguas Costeras

D. Plan de Acción para el Eco-Turismo Marino-Costero

- D.1. Buenas Prácticas para el Buceo en los Arrecifes de Coral

- D.2. Programa de Boyas de Amarre para Sitios de Buceo
- D.3. Avistamiento de Delfines
- D.4. Educación Ambiental para los Turistas
- D.5. Buenas Prácticas para las Marinas
- D.6. Marinas – Nuevas Oportunidades para las Comunidades
- D.7. Seguridad Marítima
 - A. Capacitación de Navegación y Seguridad Marítima
 - B. Preparación de Folletos, Materiales y Rótulos sobre las Regulaciones Panameñas de Navegación y Manejo de Naves Pequeñas con Seguridad
 - C. Estudios sobre una Zonificación Marítima y el Establecimiento de Límites de Velocidad
- D.8. Capacitación para los Boteros en Materias de 1) Seguridad Marítima y Ambiental, 2) Conservación Marina e Historia Natural y 3) Atención a los Turistas
- D.9. Capacitación en la Formación y Administración de Micro-Empresas
- D.10. Hoteles y Marinas con Certificación Ambiental [“Bandera Azul/Blue Flag”]

E. Plan de Acción para la Coordinación Institucional

- E.1. Formación del Comité Zonal (Autoridades y Usuarios)
- E.2. Coordinación Inter-Institucional
 - A. Desarrollo de Acuerdos entre la ARAP y la ANAM
 - B. Desarrollo de Acuerdos entre la ARAP y la ATP
- E.3. Formación de la Unidad de Conservación y Vigilancia – Bocas del Toro

Cada proyecto que forma parte del Plan de Acción tiene un Perfil del Proyecto con los siguientes puntos detallados:

1. Resumen del Proyecto
2. Antecedentes y Problema que se Tratar Solucionar
3. Visión para el Futuro
4. Objetivo de la Intervención
5. Descripción de la Intervención y sus Componentes [Cronograma de 1 a 5 Años]
6. Duración del Proyecto
7. Institucionales con Responsabilidad para el Proyecto
 - a. Responsabilidad Primaria
 - b. Responsabilidad Secundaria
 - c. Aliados
8. Personal Necesario
9. Impactos Socio-Económico del Proyecto
 - a. Impacto Negativo
 - b. Impacto Positivo
10. Obstáculos Previstos
11. Indicadores
12. Presupuesto

Los Planes de Acción están conformados por combinaciones de estrategias propuestas en la Planificación Estratégica. Las estrategias se orientan a resolver los problemas sobresalientes de cada tema clave. Estas estrategias que conforman los Planes de Acción se realizarán por medio de actividades concretas o intervenciones. Estas intervenciones se concretizan por medio de **Perfiles de Proyectos**.

Durante la segunda fase del programa se pretende implementar las actividades o acciones contenidos y recomendados por el estudio.

II Etapa del Proyecto

Avances del Proyecto

Año 2008

Actualmente se cuenta con todos los perfiles de proyectos para la implementación del plan, contenidos en el estudio elaborado con anterioridad por la empresa Arden & Price / Universidad de Miami.

En el mes de marzo se realizó la presentación del informe final de la consultoría para la elaboración del Plan de Manejo Marino Costero Integrado de la provincia de Bocas del Toro, con la participación del Equipo Técnico de la ARAP, Junta Técnica, Gobiernos Locales, ONG,s y Usuarios.

Seguidamente se procedió a elaborar el plan de acción para la implementación de este Plan, que consistió en:

- Implementación del PAFI de la ARAP financiado por el BID, para la contratación del personal técnico (Biólogos, oceanógrafos, especialistas en pesca, manglares, entre otros) y equipos (Lanchas, motores, equipo especializado, ect).
- Contratación de consultores y personal de apoyo para fortalecer a la dirección regional de la ARAP en Bocas del Toro, para la implementación de los siguientes proyectos:

1. Organización de grupos de pescadores artesanales y programa de capacitación y extensión a los pescadores artesanales

- Contratación de dos (2) extensionistas pesqueros: Quienes empezaran a trabajar con los grupos ya organizados y capacitaran y organizaran a grupos no organizados
- A la espera de los perfiles de este personal por parte de ARAP

2. Fiscalización de las áreas marino-costeras de Bocas del Toro por parte de la ARAP

- Contratación de un (1) abogado
- Contratación de dos (2) inspectores
- Contratación de tres (3) Operadores de lancha
- Ya se cuenta con los perfiles del personal a contratar

3. Facilitación de la creación de las reservas marinas

- Se verificará las reservas marinas existentes incluyendo las municipales: para lo cual se realizaron reuniones con los alcaldes de los tres distritos
- ARAP elaborará los términos de Referencia para contratar el consultor que realizará una evaluación de las zonas de reservas existentes y las que se están solicitando, además de la elaboración de un Plan de Monitoreo y Seguimiento.

4. Langosta-revisión de la normativa y recuperación de las poblaciones

- Se elaborara un Plan urgente por parte de la Dirección de Vigilancia y Control, para fiscalizar el cumplimiento de la normativa existente sobre la langosta, que incluya comunicar a los usuarios que se estará aplicando la normativa en los próximos meses (supervisiones en hoteles, restaurantes, mar etc.) La Dirección de Vigilancia establecerá un cronograma de trabajo para los próximos 3 meses donde se planifiquen las inspecciones a restaurantes e intermediarios, etc.
- Paralelo la Dirección de Ordenación y Manejo I. hará una revisión del borrador de Decreto para la ordenación y conservación de la Langosta.

- Reglamentación y divulgación de la normativa
- Recuperación y Seguimiento

5. Buenas prácticas para el uso y conservación del Manglar, Praderas Marinas y Arrecifes de Coral

- Se desarrollará a través de una Consultoría: La ARAP entregará los TDR para la contratación de la empresa consultora

6. Protección de las Tortugas Marinas

- Se reformulará el plan de acción del proyecto que involucre todos los temas de conservación y manejo de la tortuga marina, incluyendo el tema de la iluminación. Para ello se realizará una reunión técnica, para tratar exclusivamente el plan de acción.

7. Educación Ambiental Comunitaria para el Desarrollo Sostenible

- Reunión previa con las instituciones que tengan inherencia en el tema de educación ambiental, con la finalidad de coordinar temas y establecer los cronogramas de trabajo con las unidades ambientales municipales.

8. Programa para garantizar el acceso público al litoral

- La ARAP esta trabajando en una normativa, razón por lo que se recomienda que los fondos deben ser orientados para hacer una revisión in situ de las alteraciones generadas en la zona costera (como el establecimiento muros, cercas y de otras alteraciones al medio) y el establecimiento de una la normativa que dictamine la remoción de la misma. Lo que deberá incluir una moratoria para la remoción de estas cercas. Se recomendó esperar el Plan de Ordenamiento territorial de Bocas del Toro.

9. Estándares para el desarrollo costero que minimizan la alteración del litoral natural

- Se recomendó esperar el Plan de Ordenamiento territorial de Bocas del Toro

10. Prohibición de la extracción de arena de las playas.

- Se propone reunión con el MICI, Municipio, ARAP Y ANAM

11. Reducción de la basura en el litoral y las aguas costeras

- Se revisará el Plan de Trabajo existente para otras comunidades, adaptarlo e identificar las comunidades prioritarias y establecer un cronograma de trabajo

12. Buenas prácticas para el buceo en los arrecifes de coral. Programa de boyas de amarre para sitios de buceo y protección de arrecifes someros. Avistamiento de delfines.

Educación ambiental para los turistas. Buenas prácticas para las marinas

- Se fusionaron los proyectos desde el D1 hasta el D5 con la finalidad de que se ejecuten a través de una empresa consultora. ARAP elaborará los TDR.
- Alianza Bocas entregará toda la información que tenga sobre los proyectos de boyas, buceo y delfines.

13. Seguridad marítima

a) Capacitación de navegación y seguridad marítima: Que incluye la preparación de folletos, materiales y rótulos sobre las regulaciones panameñas de navegación y manejo de naves pequeñas con seguridad y estudios sobre una zonificación marítima y el establecimiento de límites de velocidad

- El proyecto ya lo esta desarrollando la AMP

14. Capacitación para los boteros en materias de 1) seguridad marítima y ambiental, 2) conservación marina e historia natural y 3) atención a los turistas

- Se elaborará un plan de trabajo, definición de temas básicos de capacitación, para los próximos 3 meses

Actividades programadas

- Solicitar a la Autoridad de Recursos Acuáticos de Panamá la adopción formal del Plan de Manejo Marino Costero de la provincia de Bocas del Toro.
- Iniciar las actividades para la implementación del Plan de Manejo.

Resumen del Proyecto

Nombre del proyecto	<i>Diseño e Implementación de la Base de Datos para el Manejo de las Publicaciones y Documentos Existentes para el Tema de los Recursos Marino Costero del Archipiélago de Bocas del Toro</i>		
Duración estimada	6 meses		
Préstamo	Productos esperados	Beneficiarios	Fecha de inicio
Préstamo 1439 / OC-PN	Biblioteca Virtual	AMP / ARAP	Febrero 2007
	Distrito	Corregimiento	Comunidades
	Changuinola, Bocas del Toro, Chiriquí Grande	Todos	Todos
	Monto total estimado	Monto ejecutado	Avance Físico
	B/. 19,125.00	B/. 23,710.36	100%
Co- ejecutor	ARAP/AMP		

Descripción del Proyecto

El proyecto consistió en desarrollar una Base de Datos para el manejo y administración de publicaciones y documentos existentes en el tema de Recursos Marino Costeros del Archipiélago de Bocas del Toro, así como el levantamiento y captación de la información correspondiente

Avances del Proyecto

Año 2007

En febrero 07, se le dio orden de proceder al consultor Cajar., para el Diseño, Captura y Digitalización de la Base de Datos de los Recursos Marino Costeros de la AMP. (Biblioteca Virtual). En agosto de 07, culminó la consultoría.

Resultados y Logros

- ✓ Diseño e instalación de un sistema para el manejo y administración de publicaciones y documentos, incluye el diseño de la base de datos, junto con un manual de instrucciones, su licencia correspondiente, el acceso vía navegador y el módulo de importación.

- ✓ Identificación de los lugares en donde se encuentre información disponible y proceder a su recopilación (Instituciones, Universidades, ONG's, etc), incluyó el levantamiento de toda información existente para el tema de recursos marino costeros del archipiélago de Bocas del Toro. La información fue recopilada en base a visitas realizadas a entidades gubernamentales, centros de investigación privados, ONG'S, instituciones públicas y privadas, tanto en la provincia de Panamá, como en Bocas del Toro, las cuales incluyeron: Autoridad de los Recursos Acuáticos de Panamá, Autoridad Marítima de Panamá, Autoridad Nacional del Ambiente, Ministerio de Economía y Finanzas, Ministerio de Obras Públicas, Ministerio de Vivienda, Instituto Panameño de Turismo, Universidad Nacional de Panamá, Universidad Tecnológica de Panamá, Instituto Smithsonian.
- ✓ Capturar y Digitalizar la información existente para el tema de recursos Marino Costeros del archipiélago de Bocas del Toro. La cual consistió en la transformación de la información recabada de escritos, textos, imágenes, etc., a un formato digital, mediante la utilización de scanner y las herramientas Ax Application Xtender, ya instaladas previamente en las oficinas de la Autoridad Marítima de Panamá. Además se procedió a organizar, guardar, acceder e indexar todos los documentos digitalizados a una aplicación definida por el usuario a los servidores del sistema.
- ✓ Concentrar la información en una base de datos accesible para la AMPf e implementación inicial de la base de datos en el ambiente de prueba en dónde se pudo:
 - a) Capacitación del personal.. Se dio el entrenamiento de todos los programas y equipos a nivel técnico y de usuario final a un funcionario de la ARAP y al personal de Cómputo de la AMP en donde se encuentran los equipos y servidores de este proyecto.
 - b) Soporte técnico y mantenimiento en la implementación final, con una duración de seis meses, en lo referente a actualizaciones y arreglos imputables a la misma.

Actividades programadas

- Adquisición de equipos para la implementación de la biblioteca virtual
- Aunque finalizó a cabalidad con todos los términos solicitados durante esta Consultoría Diseño, Captura y Digitalización de la Base de Datos de los Recursos Marino Costeros de la AMP. (Biblioteca Virtual), falta definir por parte del PMDSBT, AMP y ARAP, la ubicación física de de los equipos, así como las publicaciones vía Web de toda la información existente en esta base de datos.
Inicialmente las instalaciones de los softwares y equipos se realizaron en la AMP, ya que en ese momento la Dirección General de Recursos Marinos y Costeros, beneficiaria de esta Consultoría, formaba parte de dicha institución. Sin embargo, al crearse la ARAP, es necesario definir ahora la ubicación final de dichos equipos, ya que existen discrepancias entre ambas instituciones por la posesión de los mismos.
Es necesario aclarar esta situación, ya que de trasladarse los equipos a la ARAP, esto conllevaría la realización de nuevas configuraciones, tanto de equipo como de software, así como la migración de toda la información recabada y existente dentro de esta base de datos. Este proceso significa incurrir en gastos que no están contemplados dentro de la Consultoría.

Resumen del Proyecto

Nombre del proyecto	Registro de Embarcaciones Artesanales
---------------------	--

Duración estimada	3 años		
Préstamo	Productos esperados	Beneficiarios	Fecha de inicio
Préstamo 1439 / OC-PN	Acción inicial para la unificación de los Registros de Botes Artesanales, así como el establecimiento de una base de datos actualizada y funcional de las pesquerías bocatoreñas.	Pescadores Artesanales	Noviembre 2004
	Distrito	Corregimiento	Comunidades
	Changuinola, Bocas del Toro, Chiriquí Grande	Por definir	Por definir
	Monto total estimado	Monto ejecutado	Avance Físico
	B/.13,000.00	B/.2,000.00	100%
Estatus	Culminado		
Co- ejecutor	ARAP/AMP		

Descripción del Proyecto

El proyecto de **Registro de Embarcaciones Artesanales**, es una acción inicial para un ordenamiento real de las pesquerías bocatoreñas, el cual permitirá la unificación de los Registros de Botes Artesanales, el censo masivo de pescadores, establecimiento de una base de datos actualizada y funcional de las pesquerías, y los insumos base para el introducir un Modelo Pesquero Artesanal.

Para lograr este objetivo, se ha sub-dividido el proyecto en cuatro etapas:

- a. **DIAGNOSTICO Y DISEÑO DE PLAN DE TRABAJO,**
Busca confeccionar un plan de trabajo tomando en cuenta las necesidades de la Autoridad Marítima de Panamá para realizar el censo de embarcaciones en la provincia de Bocas del Toro.
- b. **PROMOCION Y DIVULGACIÓN DEL PROYECTO,**
Pretende realizar una promoción en la provincia de Bocas de Toro del proyecto a realizarse
- c. **ENCUESTA Y REGISTRO MASIVO DE LAS EMBARCACIONES,**
Realizar una encuesta masiva en la provincia de Bocas del Toro a fin de establecer un registro actualizado y unificada de las naves que faenan en la provincia de Bocas del Toro
- d. **ANALISIS Y PLANTEAMIENTO DE ESTRATEGIAS DE APOYO OTROS PROYECTOS DEL PROGRAMA**
Busca establecer los lineamientos básicos para lograr la consecución de los objetivos planteados en el proyecto de apoyo a las comunidades pesqueras de la provincia de Bocas del Toro.

Avances del Proyecto

Año 2004

Se logró la unificación de los criterios técnicos, enfocando el registro de botes artesanales a la inclusión de todas las embarcaciones artesanales, redimensionando los objetivos y beneficios esperados del proyecto. Adicionalmente, se ha establecido el Plan de

Trabajo del proyecto, que incluye capacitaciones al personal provincial, la implementación de Campaña de Divulgación y Difusión, y el censo y registro de las asociaciones.

Año 2005

Se realizó el Registro tal como se estableció en el Plan de Trabajo original confeccionado para este fin. Sin embargo, corroborando en campo la necesidad de consolidar estas acciones y viendo la respuesta de la comunidad a la convocatoria se espera realizar una segunda fase, con el fin de que sirva de insumo al Plan de Manejo Integral Marino Costero. La convocatoria pública y masiva que se desplegó para la consecución de este proyecto logró la presentación a los lugares establecidos previamente de 93 embarcaciones que practican el turismo y la carga con motores fuera de borda en las comunidades de Chiriquí Grande, Almirante y la Isla de Cayo de Agua. De estas 93 embarcaciones, 10 de ellas fueron certificadas por la institución regente como aptas para brindar el servicio y se recogieron 25 cuestionarios que fueron levantados entre los pescadores encuestados con lo que se logró sistematizar la información socio-económica útil para la siguiente acción y para el modelo de desarrollo pesquero por realizar. Con esta acción inicial de registro de embarcaciones, se estima que sólo se logró captar un 20% del total de embarcaciones y muchas de ellas no cumplen con las normas, por lo que se hará una capacitación y una nueva convocatoria para continuar la acción y lograr un 100% del Registro en la Región.

Año 2006

Tabla de Actividades Ejecutadas 2006

Cant.	Actividad	Comunidad	Objetivo	Productos
4/4	Sesiones de trabajo intrainstitucional de la AMP para establecer el Plan de Trabajo	N/A	Establecer el Plan de Trabajo y Cronograma de actividades	Plan de Trabajo avalado por las 4 Direcciones de la AMP
0.5/1	Diseño del Plan de Divulgación y Difusión	N/A	Diseñar un plan de divulgación que permita la sensibilización de la comunidad pesquera	Plan de Divulgación del Proyecto y del Registro
0.5/1	Implementación del Plan de Divulgación	Bocas del Toro y Changuinola (Almirante)	Divulgar el Registro de embarcaciones, censo y las iniciativas del Programa	Sensibilización de asociaciones pesqueras sobre la importancia del Registro y censo

Año 2007

A finales del mes de julio de 2007, la AMP inició nuevamente el registro de embarcaciones, a lo cual el PMDSBT está a la espera del reporte correspondiente.

Actividades programadas

- Seguir apoyando como parte de las actividades de fortalecimiento a la ARAP y/o del Plan de Manejo Marino Costero en la II Fase del Programa en:

- Confección del Plan de Trabajo para censar y registrar a las tres asociaciones durante una semana l
- Disminuir el lapso entre cada censo.
- Programación de la revisión de toda la documentación elaborada y avalada por la institución, con las nuevas autoridades administrativas, afin de validar las iniciativas realizadas por la administración anterior.
- Sensibilizar a las nuevas autoridades sobre la importancia de los proyectos pesqueros Registro de Embarcaciones Artesanales, Introducción de Nuevas Tecnologías, Modelo Pesquero Artesanal y Plan de Manejo Marino Costeros, y su trascendencia en un verdadero ordenamiento de las pesquerías bocatoreñas, lo que permitirá el desarrollo de las actividades planificadas.

Resumen del Proyecto

Nombre del proyecto	<i>Estudio de Factibilidad de Proyectos por demanda</i>		
Duración estimada	4 meses		
Préstamo	Productos esperados	Beneficiarios	Fecha de inicio
Préstamo 1439 / OC-PN	8 Estudios de Factibilidad	Proponentes de los Proyectos por Demanda	2007
	Distrito	Corregimiento	Comunidades
	Changuinola, Bocas del Toro, Chiriquí Grande	Por definir	Por definir
	Monto total estimado	Monto ejecutado	Avance Físico
	B/.10,300.00	B/.10,300.00	100%
Estatus	Culminado		
Co- ejecutor	MIDA/ANAM/IPAT		

Descripción del Proyecto

Con el fin de constatar la factibilidad, realizar los Perfiles y Términos de Referencia de algunos proyectos por demanda presentados por la comunidad

Año 2007

Contratación de un equipo de consultores por B/.10,300.00, para analizar las siguientes ideas de proyectos:

1. Embarcaderos Comunitarios (A la espera de los Planos y Estudios del IPAT y AMP)
2. Etno Ecoturismo en Río Oeste Arriba
3. Eco turismo en Cayo de Agua
4. Cría de Tilapias en Sibube
5. Granja Porcina en Tierra Oscura
6. Siembra de 20 hectáreas de Arroz en Fangueo en Cauchero
7. Proyecto Agroforestal de Forestal de Solom
8. Conservación de los Recursos Naturales para la Inserción de los habitantes de La Conga y Molejones

Resumen del Proyecto

Nombre del proyecto	Repoblación y Conservación de Especies Marinas Nativas de Bocas del Toro		
Duración estimada	7 años		
Préstamo	Distrito	Corregimiento	Comunidades
	Por definir	Por definir	San Cristóbal, Isla Popa # 1, Tierra Oscura
Préstamo 1439 / OC-PN	Productos esperados	Beneficiarios	Fecha de inicio
	Por definir	Por definir	Por definir
	Monto total estimado	Monto ejecutado	Avance Físico
	B/.53,410.00	B/.53,410.00	100%
Estado	Culminado		
Préstamo 1945 / OC-PN	Distrito	Corregimiento	Comunidades
	Bocas del Toro	Punta Laurel, Tierra Oscura	Isla Popa # 1, Isla Popa 2, Tierra Oscura, Bocatorito, Cayo de Agua, Punta Laurel, Loma Partida, San Cristóbal.
	Productos esperados	Beneficiarios	Fecha de inicio
	Al menos 6 comunidades pesqueras capacitadas en el manejo de técnicas de cultivo y repoblación de especies marinas	Por definir	Por definir
	Monto total estimado	Monto ejecutado	Avance Físico
	B/.136,400.00	B/.0	0%
Co- ejecutor	ARAP AMP		

Descripción del Proyecto

El proyecto pretende desarrollar programas de cultivo y/o repoblación de especies marinas (pargo, cobia, langosta, cangrejo centollo o king crab y macroalgas) como una alternativa de desarrollo comunitario que podría aliviar la situación de aquellas comunidades realmente interesada en participar de esta experiencia.

Se prevé contratar una consultoría con el objetivo de implementar proyectos para el cultivo y repoblación de especies marinas, desde la identificación y selección de los sitios adecuados, la identificación y selección de comunidades, hasta la implementación de los cultivos y/o sitios de repoblación. Han sido consideradas para el cultivo especies, las **ostras** y algunas especies de peces (como pargos) y para repoblación el **caracol (Strombus)**.

El proyecto esta enfocado al cultivo y repoblación de especies marinas, a nivel de proyectos comunitarios, el cual estaría orientado en tres componentes básicos:

1. Implementar prácticas sostenibles de cultivos y/o repoblación de especies marinas
2. Ayudar a la recuperación de especies marinas diezgadas por las malas prácticas de extracción.

3. Facilitar mejores oportunidades a las comunidades de bajos recursos económicos que sean factibles desde el punto de vista social, cultural y económico.

El concepto del proyecto se enmarca en el trabajo directo con comunidades interesadas en participar, tomando en consideración que es preciso contar con áreas naturales que faciliten el cultivo y/o repoblación de estas especies.

Descripción de los componentes

Componente Nº 1: Implementar prácticas sostenibles de cultivos y repoblación de especies marinas.

El objetivo de este componente es desarrollar prácticas sostenibles para el cultivo y repoblación de especies marinas locales. El mismo conlleva a mejorar la sostenibilidad y rentabilidad de las comunidades seleccionadas al prevenir el agotamiento total de aquellas especies marinas explotadas en la actualidad y que han constituido la fuente principal de ingresos en muchas comunidades.

Para tal fin se propone el desarrollo de cultivos de especies marinas, a pequeña escala y a nivel de comunidades, para lo cual se requiere:

- Identificar las especies de ostras y peces a cultivar,
- Identificar las comunidades interesadas en participar.

Una vez realizadas ambas tareas se procederá a la capacitación de las personas interesadas mediante un curso destinado a brindar los conocimientos básicos que se requieren para el desarrollo de la actividad.

A. Curso sobre cultivo y repoblación de especies marinas

- a. Módulo “Conocimientos generales sobre la biología de las especies a cultivar”
- b. Módulo “Conocimientos básicos para la construcción de infraestructuras para el cultivo de especies marinas”
- c. Módulo “Cuidado y conservación de especies bajo manejo especial de cultivo”

Se espera que este componente logre las siguientes metas:

- Fortalecimiento de las comunidades en el manejo del cultivo de especies marinas
- Disminución de esfuerzo de pesca sobre poblaciones naturales
- Mejoras en la economía de las comunidades
- Aumentar la conciencia ambiental sobre los recursos marinos.

Componente Nº 2 - Ayudar a la recuperación de especies marinas diezmadas por las malas prácticas de extracción.

El objetivo de este componente está orientado a la sostenibilidad de los recursos, considerando que es una herramienta, desde el punto de vista pesquero, que incrementa la tasa de recuperación de aquellas especies diezmadas por las malas prácticas extractivas y lo que de forma natural tomaría años o tal vez décadas para lograr su recuperación. Esta experiencia estará basada en los conocimientos adquiridos en otras latitudes en donde se han implementado proyectos similares, con muy buenos resultados.

Para tal fin se propone trabajar con especies diezmadas, como el caracol (*Strombus*), mediante técnicas sencillas de repoblación.

Componente N° 3 - Facilitar mejores oportunidades a las comunidades de bajos recursos económicos que sean factibles desde el punto de vista social, cultural y económico.

El objetivo principal de este componente se basa en establecer una meta de que es lo que se espera en un período determinado de tiempo. Para tal fin se aplicarán los conocimientos adquiridos en el componente N° 1, los que incluyen el entrenamiento de las personas de las comunidades en el cultivo y repoblación de especies marinas, técnicas de entrenamiento en como recolectar especímenes adultos de la naturaleza, para ser llevados a los centros de repoblación y en como construir las estructuras adecuadas para los respectivos cultivos. Además se pretende brindar capacitación en como comercializar aquellos productos derivados del cultivo.

A la vez se pretende elaborar un estudio de factibilidad para el cultivo en jaulas de especies nativas de peces a nivel comunitario.

Avances del Proyecto

Año 2006

Se elaboraron manuales para la acuicultura, buscando nuevas alternativas de tecnologías para el cultivo de algas, peces y sistemas de repoblación, así como el desarrollo de proyectos comunitarios; en la que la Autoridad Marítima de Panamá, a través de la DGRMC colaboró en la escogencia de las comunidades beneficiarias. Fueron entregados igualmente los manuales de referencia para la implementación del cultivo y repoblación de especies marinas como langosta, cangrejo y algas marinas.

Año 2007

Para el I Semestre de 2007, el consultor para el Cultivo y Repoblación de Especies Marinas contratado por 9 meses, por un monto de B/.53,400.00, tuvo, a finales de junio de 2007, la aprobación de su plan de trabajo por parte del AMP apruebe el Plan de Trabajo, para dar inicio a la consultoría. Este proyecto contempla el establecimiento del cultivo de macro-algas y la repoblación de langostas, cangrejo o centollo (ADEPESCO) en 3 comunidades del Archipiélago, por lo que se realizaron reuniones previas para identificar a los interesados y beneficiarios.

Año 2008

ARAP está desarrollando el Proyecto de Cultivo de Algas Marinas (*Eucheuma cottonii*), con la participación de la comunidad de Tierra Oscura.

Resultados y Logros

Durante la primera fase del programa se implementó el proyecto de cultivo de Algas Marinas con la participación pobladores de la comunidad de Tierra Oscura.

La fase experimental tuvo una duración de tres meses, utilizándose la macro alga *Eucheuma cottonii*, procedente de las granjas de macro algas de Gracilarias de Panamá en el distrito de Colón.

La granja piloto fue diseñada en un área de 50 metros cuadrados con un modelo fácil de replicar. Se dio seguimiento durante 90 días a la Tasa de Crecimiento Diario (TCD) de las algas, además de realizar un monitoreo permanente de los parámetros ambientales hasta el día de la cosecha

Para la fase inicial se procedió a la siembra de cinco líneas de cinco cuerdas con longitud de 5 metros cada una. Las líneas se colocaron separadas por 0.5 metros entre línea, dando un área de 50 metros cuadrados, a lo cual se denominó "módulo". Además se instalaron dos líneas con 5 cuerdas de 5 metros por línea, sembradas con semillas nuevas, para garantizar la existencia de semillas. Esto recibe el nombre de semillero de reserva.

La cosecha se realizó a los 75 días de sembrada la semilla. Es importante destacar que los resultados fueron favorables para la planificación de una granja a gran escala, ya que la tasa de crecimiento diario estuvo entre 3.17 a 4.17, tasa comparable con las obtenidas en granjas industriales en Filipinas, Indonesia y Japón, para la exportación de materia prima a Europa, Japón y Estados Unidos.

Los valores de pH se mantuvieron entre 7.0 y 7.8, la salinidad en 32 – 36 ‰, temperaturas superficiales entre 30 – 33 °C y temperaturas a los 30 cm. de profanidad entre 29 – 32 °C.

Al momento de la cosecha se obtuvieron 15 sacos de más de 42 libras (20 kilos) c/u. De estos, cuatro se dejaron para resiembras en el módulo. Los restantes fueron llevados al área de secado, que se ubicó en la propia comunidad. De los once sacos utilizados para el secado, se obtuvieron 40 libras de algas secas (8.66%).

Los materiales utilizados en el proyecto incluyeron:

Soga Polietileno (6mm x 200m)

Rafias (rollo)

(*) Este material puede ser reutilizado.

Además se requiere:

Estacas de mangle

Botellas plásticas

Malla para captura de algas

Semillero de malla

Máscaras y chapaletas de buceo

Cuchillos

Machetes

Cestas

Sacos de Polietileno

Navajas

Limas

Nylon
Tela plástica
Pesa romana

Información extraoficial obtenida por el Consultor, señala que el precio en el mercado internacional por Kg. de alga seca oscila entre los B/. 9 – 30, dependiendo de la calidad del producto.

Se envió una muestra de algas para ser analizada por una empresa española interesada. Estamos a la espera de los resultados de calidad para establecer los costos del precio de compra de alga seca en la comunidad de Tierra Oscura. Y de esta manera poder darle continuidad a esta iniciativa.

Eucheuma cottonii ya se cultiva con éxito en diversas partes del mundo. Esta especie se cultiva de manera comercial y gran parte de su producción es enviada como exportación.

Primeras cosechas del Cultivo de Algas Marinas en Tierra Oscura



Actividades programadas

- Cultivo de Macro-algas y la Repoblación de Langostas, Cangrejo o Centollo (ADEPESCO) en 3 comunidades del Archipiélago (finaliza en abril 08).
- Estudiar la posibilidad de ampliar el proyecto a otras repoblaciones de especies como el caracol, ostras, pargos, etc. para lo cual se tienen manuales.

Resumen del Proyecto

Nombre del proyecto	<i>Cria de Tilapias en Sibube</i>		
Duración estimada	Por definir		
Préstamo	Productos esperados	Beneficiarios	Fecha de inicio
Préstamo 1945/ OC-PN	Por definir	Por definir	Por definir
	Distrito	Corregimiento	Comunidades
	Por definir	Por definir	Sibube
	Monto total estimado	Monto ejecutado	Avance Físico
	B/.26,245.92	B/.0	0%
Estatus	Eliminado		
Co- ejecutor	MIDA/ANAM/IPAT		

Descripción del Proyecto

Luego de evaluación y estudios preliminares se eliminó el proyecto del POA 2008.

Resumen del Proyecto

Nombre del proyecto	<i>Estrategia Comunitaria para el Manejo Integrado de Zonas Costeras</i>		
Duración estimada	Por definir		
Préstamo	Productos esperados	Beneficiarios	Fecha de inicio
Préstamo 1945 / OC-PN	Por definir	Por definir	Por definir
	Distrito	Corregimiento	Comunidades
	Por definir	Por definir	Por definir
	Monto total estimado	Monto ejecutado	Avance Físico
	B/.73,488.58	B/.0	0%
Estatus	Eliminado		
Co- ejecutor	MIDA/ANAM/IPAT		

Descripción del Proyecto

Luego de evaluación y estudios preliminares se incluyó como parte de las actividades que se realizarán con la implementación del Plan de Manejo Marino Costero.

Componente III. Infraestructura del transporte y servicios básicos

El objetivo de éste componente es responder a las demandas locales de las comunidades, para cubrir necesidades básicas de servicios básicos e infraestructura de transporte y comunicación, a fin de mejorar la calidad de vida de la población.

Durante la fase I del Programa el componente -# 3, se atendieron proyectos de prioridad para la población bocatoreña lográndose una ejecución física del 70% hasta la fecha.

Para lograr la ejecución de estos proyectos se trabajó en primera instancia en levantamientos y recopilación de información, se financiaron asesorías, estudios y se dio seguimiento en la ejecución de cada uno de estos proyectos.

El componente # 3, comprende los siguientes sectores:

- Sub-componente I. Infraestructura de transporte
- Sub-componente II. Saneamiento para el Mejoramiento de la Disposición de Aguas Servidas y Desechos Sólidos.
- Sub-componente III. Agua Potable para mejorar la cobertura y la Calidad de Servicios

Resumen de las principales actividades realizadas del Componente III

Descripción	Nombre Consultor/Empresa	Monto (B/)	Situación	% Avance Físico
TOTAL		15,459,631.33		
Contrato Préstamo 1439/OC-PN		8,407,579.95		
REHABILITACION DE LOS PUNTOS CRITICOS EN LA CARRETERA TIGER HILL - LAS DELICIAS , DISTRITO DE CHANG.	ALBERTSON, INC.	324,480.51	Finalizado	100.0
REHABILITACION DE LOS PUNTOS CRITICOS EN LA CARRETERA TIGER HILL - LAS DELICIAS , DISTRITO DE CHANG.	ALBERTSON, INC.	47,042.10	Finalizado	100.0
INSPECCION Y SUPERVISION PARA LA CONSTRUCCION DEL PUENTE VEHICULAR SOBRE EL RÍO CHANGUINOLA.	OMNICONSLT	264,867.75	Ejecución	92.0
ESTUDIO DE PRE-FACTIBILIDAD, DISEÑO Y PLIEGO DE CARGO PARA LA REHABILITACIÓN DEL MURO DE CONTENCIÓN DEL CEMENTERIO MUNICIPAL DE BOCAS	CONSTRUCTORA RUQUISA, S.A	116,938.50	Finalizado	100.0
ESTUDIO, DISEÑO Y CONSTRUCCIÓN DE PUENTE PEATONAL EN ISLA TIGRE, DISTRITO DE BOCAS DEL TORO	LUIS H. RIVERA	79,800.00	Finalizado	100.0
CONSTRUCCIÓN DEL PUENTE VEHICULAR SOBRE EL RÍO CHANGUINOLA EN LA PROVINCIA DE BOCAS DEL TORO	CONSTRUCTORA URBANA (CUSA)	6,507,035.00	Ejecución	86.0
REPARACION DEL PUENTE BIG-CREEK	AGROSERVICIOS TÉCNICOS MÚLTIPLES BOCATOREÑOS, S.A.	13,923.59	Finalizado	100.0
CONSTRUCCIÓN DEL MERCADO DE ARTESANÍA EN ISLA COLÓN, ARCHIPIELAGO DE BOCAS DEL TORO.	INVERSIONES URBANA INTERNACIONAL	337,000.00	Ejecución	14.8

Descripción	Nombre Consultor/Empresa	Monto (B/)	Situación	% Avance Físico
CARACTERIZACION DEL AFLUENTE , DEL SITIO DE LA VEGETACION Y DE LA HIDROLOGIA DEL AREA DE CHIRIQUI GRANDE PARA EL PROYECTO DE TRATAMIENTO DE AGUAS SERVIDAS POR MEDIO DE HUMEDALES ARTIFICIALES	UNIVERSIDAD TECNOLOGICO DE PANAMA	77,000.00	Ejecución	76.8
ESTUDIO, DISEÑO Y CONSTRUCCION PARA LAS MEJORAS DEL ALCANTARILLADO SANITARIO DE ISLA COLÓN	SERVICIO DE MANTENIMIENTO Y CONSTRUCCION, S.A. (SERMACO, S.A.)	184,000.00	Ejecución	20.0
REHABILITACIÓN DE LAS LAGUNAS FACULTATIVAS DE LA PLANTA DE TRATAMIENTO DE AGUA SERVIDAS EN LA ISLA COLON	SERVICIO DE MANTENIMIENTO Y CONSTRUCCION, S.A. (SERMACO, S.A.)	210,892.50	Finalizado	100.0
ARRENDAMIENTO DE EQUIPOS PARA LA LIMPIEZA Y COMPACTACIÓN DE LOS DESECHOS SÓLIDOS EN EL VERTEDERO DE PLAYA PAUNCH EN ISLA COLÓN, BOCAS DEL TORO	BOCAS ELECTRIC COMPANY, S.A.	40,500.00	Finalizado	100.0
Diseño de los Planes de Acción para el Manejo Integral de los Desechos Sólidos	ELIECER OSORIO	9,100.00	Finalizado	100.0
ESTUDIO, DISEÑO Y CONSTRUCCION PARA LAS MEJORAS DE A LA TOMA DE AGUA Y PLANTA POTABILIZADORA DE ISLA COLÓN	SERVICIO DE MANTENIMIENTO Y CONSTRUCCION, S.A. (SERMACO, S.A.)	195,000.00	Ejecución	20.0
Contrato Préstamo 1945/OC-PN		7,052,051.38		
Humedal en Chiriquí Grande como sistema de tratamiento de aguas servidas	Multiservice And Construcción Atlantic, S.A.	248,881.47	Ejecución	0.0
Estudio Estratégico de Proyectos del Sector Agua y Saneamiento	Estudios Proyectos y Planificación (EPYPSA)	264,600.00	Ejecución	0.0
Estudio, Diseño y Construcción para las Mejoras al Acueducto del Corregimiento de Punta Peña, Distrito de Chiriquí Grande	Constructora Ruquiza, S.A .	383,301.49	Ejecución	4.3
Estudio, Diseño y Construcción para las Mejoras al Acueducto de las Comunidades de Chiriquí Grande	Constructora Ruquiza, S.A .	417,741.49	Ejecución	95.0
Estudio, Diseño y Construcción para las Mejoras del Acueducto de las Comunidades del Corregimiento de Rambala, Distrito de Chiriquí Grande	Constructora Ruquiza, S.A .	335,276.93	Ejecución	4.3
Estudio, Diseño y Construcción para las Mejoras del Alcantarillado de Isla Colón	SERMACO, S.A.	2,178,750.00	Ejecución	17.8

Descripción	Nombre Consultor/Empresa	Monto (B/)	Situación	% Avance Físico
Estudio, Diseño y Construcción para las Mejoras de la Toma de Agua y Planta Potabilizadora de Isla Colón	SERMACO, S.A.	3,223,500.00	Ejecución	11.4

Sub-componente I. Infraestructura de transporte

Estos Proyectos tienen como propósito responder a las demandas locales de las comunidades, para cubrir las necesidades básicas de servicios básicos de transporte y comunicación en la provincia de Bocas del Toro.

Resumen del Proyecto

Nombre del proyecto	Puente sobre el Río Changuinola		
Duración estimada	3 años		
Préstamo	Productos esperados	Beneficiarios	Fecha de inicio
Préstamo 1439/ OC-PN	Diseño y Construcción del Puente sobre el Río Changuinola, paso peatonal y accesos	90,000 habitantes	2003
	Distrito	Corregimiento	Comunidades
	Changuinola	El Empalme, Finca 4	El Empalme, Finca 4
	Monto total estimado B/.5,650,000.00 Contrato original B/.6,943,965.00 con addenda	Monto ejecutado B/.4,865,297.22	Avance Físico 96%
Préstamo 1945/ OC-PN	B/.1,279,122.60	B/.0	
Estado	En ejecución		
Co- ejecutor	MOP		

Descripción del Proyecto

Su propósito es la construcción del puente vehicular de 404 metros con superestructura en viga tipo cajón sobre pilotes de concreto vaciado.

Producto Esperado: Más 80,000 habitantes beneficiados, La Construcción de un puente Vehicular de dos vías más seguro.

Indicador de Desempeño: La construcción de un puente Vehicular que beneficiara a más de 80,000 habitantes.

Avances del Proyecto

Año 2003

El diseño fue contratado, el 26 de octubre de 2003. La empresa encargada de desarrollar estos estudios, es el Consorcio SPESA- PLADES- EURO ESTUDIOS, por un monto de B/. 198,589.22.

La precalificación para la construcción se llevó a cabo.

Año 2004

Diseño en ejecución. En el desarrollo del diseño, se encontró con la dificultad de la nueva ubicación que se le daría a este (de acuerdo a los pliegos de la consultoría este debería de estar a 12 metros, aguas arriba del actual), sin embargo el análisis realizados por el Consorcio SPESA- PLADES- EURO ESTUDIOS, determinó que esta ubicación afectaría las estructuras del puente existente y por ende socavaría sus pilas, arriesgando aún más el paso de automóviles y peatones, en este cruce.

El Consorcio, procedió a realizar los análisis correspondientes conjuntamente con el MOP, para definir la nueva ubicación de esta importante obra. En el mes de noviembre de 2003, se le presentó al MOP y nos es hasta mayo de 2004, que se toma la decisión de ubicar la construcción del Nuevo Puente sobre el Río Changuinola a 65 metros arriba aguas arriba del existente, como lo había sugerido el consorcio. Esta alternativa aprobada conllevó la elaboración de una addenda de extensión de tiempo (90 días) a partir de la aprobación de la nueva ubicación, que por ende afectaría las nuevas fechas para las entregas de los próximos informes de esta consultoría. También implica la evaluación de las indemnizaciones de las fincas que se verán afectadas por los nuevos accesos que se construirán hacia el nuevo puente, puesto que es necesario haber concretado legalmente todo estos procesos, para que se pueda dar inicio a la construcción.

Dado las condiciones del lecho del Río Changuinola en esta época del año, el Consorcio, puso de manifiesto la dificultad, de realizar las exploraciones para los estudios de suelo y por ende la entrega de los próximos informes (Cuarto y Final). Estos trabajos de acuerdo al Consorcio por las condiciones del río actual, demorarían 60 días a partir de su aprobación, y costos adicionales para el contratante, y señalando que los sondeos más profundos del río, quedarían para cuando las condiciones del cauce lo permitan.

Año 2005

El diseño del Puente del Río Changuinola y del Estudio de Impacto Ambiental fue entregado y aprobado por el MOP en julio 2005. Con esta acción culminada se logró terminar el proceso de pre-calificación iniciado en el año 2003, con la adjudicación del contrato para la construcción del Puente del Río Changuinola a la empresa CUSA, por un monto total de B/.6,900,000.00 con una duración de 15 meses.

Por otro lado, se lograron los Acuerdos con el MIVI para la reubicación y construcción de las viviendas afectadas. SINAPROC, MIVI y PMDSBT formularon un Plan para las Afectaciones. El insumo base para la realización de este Plan, fue el avalúo de viviendas afectadas indirectamente y reevalúo de las afectaciones por un monto total de B/.302,356.85, el cual fue realizado por Catastro - MEF y Contraloría.

Para la inspección de la obra, se cuenta con 7 empresas precalificadas, a la espera de la entrega de pliegos de cargo por parte del MOP para iniciar su licitación.

Año 2006

Se realizó el proceso de licitación para la inspección de la obra. La cual fue adjudicada a OMNICONSLT por un monto de B/.264,867.75.

Con respecto a la obra de construcción se dio la Orden de Proceder en febrero de 2006, e iniciaron los trabajos de movimiento de tierra en el acceso este del puente. Sin embargo, a

mediados de mayo, se encuentra una nueva dificultad: el diseño original no toma en consideración depresiones muy pronunciadas a la entrada del puente que impiden la colocación de las vigas, además de que en el mercado nacional no existen vigas de la longitud requerida en caso de continuar con esta opción. Al palpar esta dificultad, la empresa CUSA pasa a proponer un nuevo diseño, así como una nueva estructura (tipo CAJÓN) para la construcción. El MOP evaluó la propuesta y analizó la posibilidad de cambiar la dirección de puente. El nuevo diseño eleva los costos de la construcción B/.6.9 millones a B/.8.2 millones. No obstante, hay ahorros significativos en tiempo de ejecución, en las tuberías de agua y luz que pasan por la estructura del Puente y ahorros en materiales porque se encontró roca sólida a 13 mts en vez de 15 mts como se había previsto.

Vaciado de cinco pilotes. Luego se procederá a iniciar los trabajos en el acceso oeste.

Con respecto a las indemnizaciones, se logró la resolución presidencial y entregaron cheques por un monto de B/.45,172.06, correspondientes a dos globos de terreno pertenecientes a la Familia Torres, (uno por B/.14,114.99 y otro por B/.31,057.07).

Año 2007

Al 30 de junio de 2007, el puente sobre el río Changuinola tenía un avance físico del 30%. A esta fecha se habían realizado los 12 vaciados de las vigas pertenecientes a las subestructuras, mientras que a la vez se trabaja en la vía central. Se espera que a febrero del 2008, la obra tenga un avance del 70%.

También está en ejecución la Prestación de Servicios de Inspección y Supervisión para la Construcción del Puente Vehicular sobre el Río Changuinola, empresa contratada OMNICONULT, S.A. por B/. 264,867.75. Actualmente, el personal técnico de la Empresa contratista se encuentra permanentemente en el sitio de la obra

Año 2008

Extensión del contrato CUSA hasta Diciembre de 2008.

Se están realizando las siguientes actividades:

1. Vaciado de la Séptima Dovela (D7), de viga tipo cajón, muro pila, eje #2.
- 2- Vaciado de la Octava Dovela (D8), en el eje pila # 3.
- 3- Armado de acero de la Décima Dovela (D10), eje pila # 4.
- 4- Se colocaron los tetrones (2), sobre la base del estribo #5.
- 5- Se continúa construyendo lo exigido para el cumplimiento ambiental.
- 6- Se continúa preparando acero de refuerzo en los talleres.
- 7- Se registraron condiciones climáticas favorables.



**Vista parcial de las Pila # 2, # 3, y # 4.
pila, eje # 2.**



**Armado de Acero para la Sexta Dovela (D6),
de la Viga tipo cajón, Muro**

Actividades programadas

La obra fue inaugurada el día 20 de abril de 2009, por el Presidente Torrijos, dotando a la región de una infraestructura que aumenta la competitividad del territorio.

La unión de ambas riberas de forma continua, permitirá que la riqueza que se genera llegue a los puertos y mercados. Y que los intercambios cualesquiera, se realicen de manera rápida y expedita, sin retrasos al desarrollo.



Inauguración Puente sobre el Río Changuinola

Resultados y Logros

El puente ofrece mayor seguridad a personas y carga, reduce el tiempo del cruce que anteriormente podría ser de minutos o extenderse a varias horas (2 – 3 horas). Tiene un impacto significativo en la competitividad de los Puertos de Almirante y Chiriquí Grande. Se da un paso importante en la dirección correcta, hacia la integración del territorio nacional y regional

Resumen del Proyecto

Nombre del proyecto	Rehabilitación del Muro de Contención del Cementerio Municipal en la Isla Colón		
Duración estimada	8 meses		
Préstamo	Productos esperados	Beneficiarios	Fecha de inicio
Préstamo 1439 / OC-PN	Estudio, Diseño y Construcción de un Muro de Contención para protección del Cementerio municipal en Isla Colón	11,000 habitantes	2005
	Distrito	Corregimiento	Comunidades
	Bocas del Toro	Isla Colón	Por defniri
	Monto total estimado	Monto ejecutado	Avance Físico
	B/.116,938.50	B/.116,938.502	100%
Estado	Culminado		
Co- ejecutor	Municipio de Bocas del Toro		

Descripción del Proyecto

El objetivo principal de esta obra consiste en darle una protección al cementerio municipal de Isla Colón, debido a la socavación de mar, que en los últimos años se ha intensificado, poniendo en peligro la tumba presente en este cementerio.

Avances del Proyecto

Año 2005

En diciembre de 2005, fue contratado el Ing. Edwin Lewis para realizar el estudio de factibilidad. Se espera culmine el 31 de marzo de 2006 con la entrega de planos y especificaciones técnicas.

Año 2006

Realización del proceso de licitación para realizar el estudio, diseño y construcción del muro de defensa del Cementerio Municipal en Isla Colón, acto público realizado el 20 de septiembre de 2006, obra adjudicada al Constructora Ruquiza, por un monto de B/.116,938.50. Actualmente, a la espera de la firma del contrato y orden de proceder. Se espera iniciar en marzo de 2007 y finalizar la obra en septiembre de 2007.

Año 2007

Se inicia el estudio, diseño y construcción del muro para defensa del cementerio municipal en Isla Colón, dándose la orden de proceder el día lunes 02 de Abril 2007, a la Constructora RUQUISA, S.A.

El contratista se encuentra realizando los diseños, planos previos para la construcción y los estudios de impactos ambientales requeridos por parte de la ANAM, para su respectiva aprobación.

Año 2008

Culmina la rehabilitación del Muro de Contención del Cementerio de la Isla Colón. También se incluyó la cerca perimetral. Se entregó la obra en enero 2008 al Alcalde del Municipio en presencia de la Gobernadora de la Provincia.

Resultados y Logros

Diseño y Construcción de un Muro de Contención para protección del Cementerio municipal en Isla Colón y de la Cerca perimetral.



Antes Foto Diciembre de 2006



Después: Foto Enero 2008

Resumen del Proyecto

Nombre del proyecto	Rehabilitación de los Puntos Críticos en la Carretera Tiger Hill – Las Delicias		
Duración estimada	6 meses		
Préstamo	Productos esperados	Beneficiarios	Fecha de inicio
Préstamo 1439 / OC-PN	Construcción de 3 Cajones y una Alcantarilla doble en la Carretera Tiger Hill – Las Delicias	400 productores, 12,000 habitantes	2005
	Distrito	Corregimiento	Comunidades
	Changuinola	Guabito	Por definir
	Monto total estimado	Monto ejecutado	Avance Físico
	B/.371,522.61	B/.371,522.61	100%
Estado	Culminado		
Co- ejecutor			

Descripción del Proyecto

El objetivo principal de esta obra consiste en mejorar la accesibilidad a las zonas productoras de plátano en Las Delicias con el fin de facilitar el trasiego de la fruta por territorio panameño.

Avances del Proyecto

Año 2004

Proyecto establecido por demanda comunitaria.

Año 2005

En el año 2005, se logró elaborar y aprobar los Términos de Referencia y Pliegos de Cargo para cuatro tramos de siete en estado crítico que tiene la carretera, con lo que se inicia el proceso de contratación para el levantamiento de las necesidades. En diciembre de 2005, fue contratado el Ing. Edwin Lewis se espera culmine el 31 de marzo 2006 con la entrega de planos y especificaciones técnicas. El 3 de julio 2006 inicia la obra con la contratación de la empresa Alberston Inc. por un monto de B/.295,602.54. Esta rehabilitación permite ahorros en tiempo y caminos de producción abiertos todo el año.

Año 2006

Con el fin de lograr la integración con el Proyecto Piloto para el Mejoramiento de la Producción y Comercialización del Plátano se inició la licitación para la construcción y rehabilitación de 3 Cajones Pluviales y 1 Alcantarilla puntos críticos identificados para apoyar a los productores del área para sacar su producción a tiempo, esta obra finalizó y se hizo por un monto de B/.324,480.51, inició en julio 06 y culminó en dic. 06.

Año 2007

Culminación de la construcción de tres Cajones Pluviales y una Alcantarilla en la carretera Tiger Hill – Las Delicias a un costo total de B/.324,480.51

Resultados y Logros

- Construcción de 3 Cajones Pluviales y Una Alcantarilla doble
- Construcción de 20 metros Lineales de Zampeado de Concreto para protección del Cajón # 2.

Resumen del Proyecto

Nombre del proyecto	Construcción del Mercado de Artesanía en Isla Colón		
Duración estimada	2 años		
Préstamo	Productos esperados	Beneficiarios	Fecha de inicio
Préstamo 1439 / OC-PN	Diseño y Construcción de Nuevo Edificio para el Mercado Artesanal en Isla Colón.	11,000 habitantes	2005
	Distrito	Corregimiento	Comunidades
	Bocas del Toro	Por definir	Por definir
	Monto total estimado	Monto ejecutado	Avance Físico
	B/.647,278.17	B/.7,340.000	0%
Aporte Municipal	B/.100,000.00	B/.0	
Co- ejecutor	Municipio Bocas del Toro		

Descripción del Proyecto

Dotar a la comunidad de Isla Colón y Zonas Aledañas, así como a turistas de un lugar adecuado para la exhibición y venta de artesanías en general.

El proyecto consiste en la Construcción de Edificio de dos Plantas, que constan de 54 cubículos para albergar, productores y comerciantes del area de Isla Colón

Avances del Proyecto

Año 2005

En el 2006 se contrataron el diseño y desarrollo de planos de construcción de la obra, en los cuales se invirtió B/.7,340.00, realizado por Arq. Cristóbal Jurado.

Año 2006

Se realizó el proceso de contratación mediante Licitación Pública Nacional N° 004-CISB-07, programada para el día 5 de marzo de 2007, para los servicios de: Construcción de Edificio para el nuevo Mercado Municipal en Isla Colón. Actualmente, el contrato se encuentra en confección en el PNUD. El costo de la obra es por B/.437,659.53, adjudicado a la empresa Inversiones Urbana Internacional S.A. por 8 meses. El Municipio de Bocas del Toro aporta B/.100,000.00. A la espera de refrendo PNUD

Año 2007

El programa Multifase de Desarrollo sostenible rescindió el contrato con INVERSIONES URBANA INTERNACIONAL, S.A. por falta de capacidad económica por parte del Contratista, la cual imposibilitaba la ejecución de los trabajos contratados.

Año 2008

Se inició nuevo proceso de licitación LPN N°. PMDSBT-006-CISB-08. En septiembre 2008, se espera la apertura de las propuestas económicas.

- Confección de Términos de Referencia "DDL".
- Elaboración del Pliego de Cargos para la Construcción.
- Publicación en Diarios para recibir las Propuestas técnica y económica o Empresas.
- Reunión de homologación con las empresas interesadas
- Recepción de las Propuestas y apertura de las mismas "Acto Público".
- Evaluación de las propuestas técnica y económica.
- Solicitud de no objeción al BID, para la contratación de la empresa seleccionada
- Adjudicación formal del proyecto a la empresa seleccionada ALBERTSONS, INC
- En contratación ante el PNUD, de la empresa seleccionada y refrendo del contrato

Actividades programadas

- 1) Orden de Proceder a ALBERTSONS, INC. El 9 de febrero de 2009
- 2) Coordinar con el contratista para acelerar los trabajos en el Proyecto.
- 2) Resolver el problema del Terreno para los Baños Públicos.



25% de avance físico de la obra

Resumen del Proyecto

Nombre del proyecto	<i>Puente Peatonal en Isla Tigre</i>		
Duración estimada	1 año		
Préstamo	Productos esperados	Beneficiarios	Fecha de inicio
Préstamo 1439 / OC-PN	Estudio, Diseño y Construcción del Puente Peatonal de 40 metros lineales, seguro dentro del corregimiento de Punta Laurel.	2,500 habitantes	2005
	Distrito	Corregimiento	Comunidades
	Bocas del Toro	Punta Laurel	Punta Laurel
	Monto total estimado	Monto ejecutado	Avance Físico

	B/.79,800.00	B/.79,800.00	100%
Estatus	Culminado		
Co- ejecutor	Municipio Bocas del Toro		

Descripción del Proyecto

Este proyecto beneficiara principalmente a la comunidad estudiantil, que asiste a la Escuela

Estudio, diseño y construcción de puente peatonal de 40 metros lineales seguro, para el uso de 2,500 habitantes aproximadamente

Avances del Proyecto

Año 2005

En diciembre de 2005, fue contratado el Ing. Edwin Lewis para realizar el estudio de factibilidad. Se espera culmine el 31 de marzo 2006 con la entrega de planos y especificaciones técnicas.

Año 2006

Realización del proceso de licitación para realizar el Estudio, diseño y construcción del Puente Peatonal de Isla Tigre, acto público realizado el 20 de septiembre de 2006, obra adjudicada al Ing. Luis Rivera. A la espera de la firma del contrato y orden de proceder. Se espera iniciar en marzo de 2007 y finalizar la obra en agosto de 2007.

Año 2007

Se contrató el estudio para la construcción del puente peatonal, el cual fue adjudicado a Ing. Luis H. Rivera, para lo cual se le dio la orden de proceder el día 2 de abril de 2007.

Hasta el I Semestre de 2007 se han realizado los diseños previos y los estudios de impactos ambientales requeridos por parte de la ANAM, para su respectiva aprobación. Actualmente, estudios de suelos y planos están en el MOP para aprobación.

Año 2008

En abril de 2008, se realizó la inspección final del Proyecto: Estudio, Diseño y Construcción del Puente Peatonal en Isla Tigre corregimiento de Punta Laurel, cuyo costo fue de: B/.79,800.00

Resultados y Logros

- Estudio, diseño y construcción de puente peatonal de 40 metros lineales.



Antes: área donde fue construido



Después: Puente Peatonal construido

Resumen del Proyecto

Nombre del proyecto	Reparación del Puente Big Creek		
Duración estimada	6 meses		
Préstamo	Productos esperados	Beneficiarios	Fecha de inicio
Préstamo 1439 / OC-PN	Reparación del Puente Big Creek	500	Septiembre 2006
	Distrito	Corregimiento	Comunidades
	Bocas del Toro	Bocas del Toro	Y griega
	Monto total estimado	Monto ejecutado	Avance Físico
	B/.13,922.59	B/.13,922.59	100%
Estado	Terminado		
Co- ejecutor	Municipio		

Descripción del Proyecto

El proyecto consiste en:

PRELIMINARES (LIMPIEZA INICIAL)	GLOB	1,00
CONSTRUCCION DE VADO PROVISIONAL	GLOB	1,00
EXCAVACION EN GENERAL	M.3	1,13
CONCRETO PARA LOSA EN GENERAL	M.3	25,20
LIMPIEZA EN GENERAL	GLOB	1,00

Avances del Proyecto

Año 2007

Culmina obra, realizada por Agroservicios Técnicos Múltiples Bocatoreños, S.A. por un monto de B/.13,923.59.

Resultados y Logros

Rehabilitación total del puente, mejorando la calidad de vida de los habitantes del área.

Resumen del Proyecto

Nombre del proyecto	Muro Costero en Miramar		
Duración estimada	1 año		
Préstamo	Productos esperados	Beneficiarios	Fecha de inicio
Préstamo 1945 / OC-PN	Estudio, Diseño y Construcción del Muro Costero en Miramar.	425	Agosto 2009
	Distrito	Corregimiento	Comunidades
	Chiriquí Grande	Miramar	Miramar
	Monto total estimado	Monto ejecutado	Avance Físico
	B/.472,345.54	B/.0	0%
Estado	En preracion de DDL		
Co- ejecutor	Municipio		

Descripción del Proyecto

Construcción del un Muro de Contención de 600 metros para mejorar la calidad de vida de la población y brindarle protección a la vida y bienes de las personas que viven en estas áreas costeras.

Año 2008

Avances del Proyecto

- Identificación Del Proyecto
- Designación de presupuesto para el Financiamiento del Proyecto

Actividades programadas

- Coordinar con el Equipo Técnico del MOP, para la preparación de los Diseños finales
- Confección de Términos de Referencia "DDL".
- Elaboración del Pliego de Cargos para la Construcción.
- Publicación en Diarios para recibir las Propuestas técnica y económica o Empresas.
- Reunión de homologación con las empresas interesadas
- Recepción de las Propuesta y apertura de las mismas "Acto Publico".
- Evaluación de las propuestas técnica y económica.
- Solicitud de no objeción al BID, para la contratación de la empresa seleccionada
- Adjudicación formal del proyecto a la empresa seleccionada
- Contratación ante el PNUD, de la empresa seleccionada y refrendo del contrato
- Orden de proceder de los trabajos contratados

Resumen del Proyecto

Nombre del proyecto	Muro en Chiriquí Grande
Duración estimada	1 año

Préstamo	Productos esperados	Beneficiarios	Fecha de inicio
Préstamo 1945 / OC-PN	Estudio, Diseño y Construcción del Muro en Chiriquí Grande	300	Agosto 2009
	Distrito	Corregimiento	Comunidades
	Chiriquí Grande	Chiriquí Grande	Casco Viejo
	Monto total estimado	Monto ejecutado	Avance Físico
	B/.354,022.05	B/.0	0%
Estado	En preparación de los DDL		
Co- ejecutor	Municipio		

Descripción del Proyecto

Mejorar la calidad de vida de la población.

La Construcción de un muro de Contención con una longitud de 500 metros lineales, al tercer año de ejecución del PMDSBT.

Avances del Proyecto

Año 2008

- Identificación Del Proyecto
- Designación de presupuesto para el Financiamiento del Proyecto

Actividades programadas

- Coordinar con el Equipo Técnico del MOP, para la preparación de los Diseños finales
- Confección de Términos de Referencia "DDL".
- Elaboración del Pliego de Cargos para la Construcción.
- Publicación en Diarios para recibir las Propuestas técnica y económica o Empresas.
- Reunión de homologación con las empresas interesadas
- Recepción de las Propuesta y apertura de las mismas "Acto Publico".
- Evaluación de las propuestas técnica y económica.
- Solicitud de no objeción al BID, para la contratación de la empresa seleccionada
- Adjudicación formal del proyecto a la empresa seleccionada
- Contratación ante el PNUD, de la empresa seleccionada y refrendo del contrato
- Orden de proceder de los trabajos contratados

Subcomponente II. Saneamiento para el Mejoramiento de la Disposición de Aguas Servidas y Desechos Sólidos.

Los proyectos de Saneamiento tienen como propósito responder las necesidades actuales de la población bocatoreña, en cuanto la disposición final de las aguas servidas y desechos sólidos.

Tratamiento de Aguas Servidas

Resumen del Proyecto

Nombre del proyecto	Tratamiento de Aguas Servidas mediante Humedales Artificiales en Chiriquí Grande		
Duración estimada	5 años		
Préstamo	Distrito	Corregimiento	Comunidades
Préstamo 1439 / OC-PN	Chiriquí Grande	Chiriquí Grande	Panagro
	Productos esperados	Beneficiarios	Fecha de inicio
	Caracterización de la vegetación e hidrología del área en Chiriquí Grande	360	Año 2005
	Monto total estimado	Monto ejecutado	Avance Físico
	B/.77,000.00	B/.77,000.00	100%
Estado	Concluido		
Préstamo 1945 / OC-PN	Productos esperados	Beneficiarios	Fecha de inicio
	Elaboración del diseño definitivo y construcción del humedal para del sistema de tratamiento de aguas servidas en Chiriquí Grande	65 soluciones sanitarias, 325 beneficiarios	Setiembre 2007
	Monto total estimado	Monto ejecutado	Avance Físico
	B/.209,527.64	B/.209,527.64	30%
Estado	Estudios y Diseños finales concluido. Pendiente construcción del Humedal		
Co- ejecutor	Minsa / Municipio de Chiriquí Grande		

Descripción del Proyecto

El Proyecto de Tratamiento de Aguas Servidas Mediante Humedales en Chiriquí Grande, pretende desarrollar un sistema de tratamiento de aguas residuales, que cumpla con las normas ambientales vigentes, para realizar descargas en la Laguna de Chiriquí, especialmente de las viviendas ubicadas en la orilla de la misma. El proyecto va desde los estudios preliminares para realizar el diseño de este sistema, hasta la puesta en marcha, monitoreo, evaluación y seguimiento. Para este tratamiento se utilizará el sistema de humedales, ya sean naturales o artificiales. La vegetación de los humedales, proporciona superficies para la formulación de películas bacterianas, facilita la filtración y la adsorción de los constituyentes del agua residual, lo que significa un sistema de tratamiento de bajo costo, y lo más importante; trabajar en el tema del agua asociada con el desarrollo sostenible para mejorar el manejo de cuencas hidrográficas con enfoque de ecosistemas.

El proyecto contempla la elaboración de la Caracterización del afluente del sitio, la vegetación y la hidrología; así como la ejecución de pruebas y ensayos con el objetivo de seleccionar el diseño de humedal artificial más adecuado para el tratamiento de las aguas servidas en el corregimiento de Chiriquí Grande. Abarca además, el desarrollo de sistemas similares en las comunidades rurales de Miramar y Punta Róbalo, ubicadas aproximadamente a 4 km del área de influencia actual del proyecto.

Se desarrollará en tres (3) etapas, que van desde los estudios preliminares para realizar el diseño de este sistema, hasta la puesta en marcha, monitoreo, evaluación y seguimiento:

a. Caracterización del afluente, del sitio, la vegetación y la hidrología;

- b. Ejecución de pruebas y ensayos para el diseño del humedal a seleccionar: **consiste en la caracterización del afluente, de la vegetación y de los parámetros físicos de la zona, incluye la preparación de los protocolos de investigación, observación y evaluación de las pruebas y los ensayos de campo; incluye la ejecución de dichos protocolos, sin los cuales no es posible formular un modelo de tratamiento que disminuya la contaminación de las aguas servidas, que cumpla con las normas ambientales vigentes y adecuado a las condiciones locales. El estudio dará como resultado el diseño definitivo del humedal.**
- c. El estudio requiere establecer una metodología que permita generar una base de conocimiento previo, indispensable para elaborar el diseño definitivo. Se plantea seguir una metodología con 4 componentes:
 - Reconocimiento de Campo
 - Pruebas y ensayos con los posibles modelos de humedales
 - Formulación del protocolo de investigación y evaluación para el componente hidráulico, biológico y vegetal de los modelos de humedales recomendados
 - Elaboración de los términos de referencia para el diseño definitivo

Avances del Proyecto

Año 2004

En discusión con la entidad co-ejecutora, el MINSA, en Panamá con el Departamento de Calidad de Agua y ANAM Regional de Provincia de Bocas del Toro. El mismo consta de tres (3) etapas: i) formulación de una serie de estudios, como la caracterización del afluente, ii) desarrollo de obras civiles y establecimiento del humedal a utilizar, iii) puesta en marcha y operación

La elaboración del documento proyecto, implicó una serie de cambios para esta consultoría, que estuvo complementada con varias visitas de campo, no tomadas en cuenta durante la fase de elaboración del proyecto original. Este adolecía de información que nos permitiera tomar decisiones como la ubicación del humedal, el número de viviendas pilotos a incluir en el sistema (para el diseño del sistema por gravedad), y las condiciones del hábitat y fuentes de agua que alimentan este humedal.

Año 2005

Inició el proyecto con el Acuerdo de Entendimiento N° 007 con la Universidad Tecnológica de Panamá por un monto total de B/.77,000.00 y una duración de 8 meses, para la elaboración de los estudios, caracterizaciones y diseño de este proyecto. En julio de 2005, la UTP entregó Plan de Trabajo, estudios está el reconocimiento de campo, caracterización de afluente y tomas de agua de Chiriquí Grande, y análisis taxonómico completado y el levantamiento topográfico en las áreas de Miramar, Punta Róbalo y Chiriquí Grande para el establecimiento de los protocolos de investigación.

El estudio estableció una metodología que permitirá generar una base de conocimiento previo, indispensable para elaborar el diseño definitivo. Se plantea seguir una metodología con 5 componentes:

- A. Reconocimiento de Campo
 - 1. Aspectos biológicos y vegetativos
 - a. Inventario a nivel de especie de la vegetación en el humedal existente.
 - b. Caracterización de las especies desde el punto de vista de interacción con los nutrientes, materia orgánica y compuestos bacteriales del efluente a fin de establecer por especie su potencial de degradación.

- c. Colección en terreno de las especies presentes en los humedales de agua dulce en la zona.
- d. Caracterización de las especies de humedales de agua dulce, desde el punto de vista de interacción con los nutrientes, materia orgánica y compuestos bacteriales del efluente a fin de establecer por especie su potencial de degradación
- e. Toma de muestras de agua del humedal existente para establecer su estado actual en cuanto a contaminación y producción biológica.
- 2. Reconocimiento del terreno y del humedal existente
 - a. Se levantará una poligonal del humedal existente a fin de tener certeza de la superficie disponible
 - b. Se levantará una línea altimétrica del eje del humedal a fin de conocer su profundidad media
 - c. Se detallarán las estructuras existentes para conocer las posibles implicaciones de la construcción de un encerramiento dentro del humedal
 - d. Se identificarán las zonas aptas para efectuar pruebas de crecimiento vegetativo y de eficiencia de descontaminación
 - e. El humedal artificial se localizará topográficamente utilizando las referencias del instituto Tommy Guardia.
- 3. Censo y localización altimétrica de viviendas y negocios
 - a. El censo de casas será acompañado de una descripción de su localización geográfica para conocer la densidad de viviendas y su ubicación con respecto a los posibles sitios de vertimiento.
 - b. Mediante una línea altimétrica por grupo de viviendas se reportará su localización e identificará el número de unidades que verterán por gravedad al humedal.
- 4. Toma de muestras y procesamiento analítico de los efluentes representativos del asentamiento.
 - a. Una vez realizado el inventario de viviendas se tomarán muestras de efluente por tipo de vivienda y/o negocio según ubicación.
 - b. Se procesarán los datos básicos para caracterizar el tipo de efluente e identificar los parámetros con los que reaccionará en el humedal. Se determinará las siguientes variables fundamentales: color, conductividad eléctrica, temperatura, acidez, potencial de óxido-reducción, dureza, alcalinidad, carbono orgánico total, demanda total de oxígeno, demanda bioquímica de oxígeno, nitrógeno total, nitrógeno amoniacal, contenido de grasas, contenido bacterial, contenido de detergentes y contaminantes específicos.
- B. Pruebas y ensayos con los posibles modelos de humedales viables
 - a. Basándose en la caracterización biológico vegetal y de la naturaleza fisicoquímica del tipo de efluente, se recomendarán los modelos que tengan mayor probabilidad de funcionamiento. Se tendrán en cuenta los parámetros de diseño que garanticen el funcionamiento del humedal como reductor de la carga contaminante teniendo en cuenta:
 - 1. Volumen de entrada o afluente contaminado
 - 2. Demanda de oxígeno del afluente o vertimiento
 - 3. Demanda de oxígeno y características bióticas del humedal antes y después del vertimiento
 - 4. Cálculo del nivel de intercambio salino-dulce óptimo para atenuar el efecto del vertimiento en el humedal.
 - 5. Recomendaciones de siembra o traslado de especies para mejorar el modelo

- c. Formulación del protocolo de investigación y evaluación para el componente hidráulico, biológico y vegetal de los modelos de humedal recomendados
 - 1. Recomendación de las dimensiones de las parcelas de prueba
 - 2. Recomendación del tipo de sustrato radicular de las parcelas de prueba
 - 3. Programa de recolección y siembra de especies vegetales
 - 4. Volumen y origen a verter desde algunas de las viviendas más cercanas a la parcela de prueba
 - 5. Protocolo de evaluación de crecimiento de las especies
 - 6. Protocolo de evaluación de la calidad de agua
 - 7. Protocolo de conformación y evaluación de modelos de especies vegetales contra tiempos de retención y niveles de concentración de agua dulce y salobre.
 - 8. Metodología de campo para ejecución de protocolos
 - 9. Ejecución de protocolos
- d. Elaboración de los Términos de Referencia y planos para el diseño del humedal de prueba
 - 1. Con la información de los estudios de campo y la definición de los posible modelos a implantar se preparan los términos de referencia para el diseño definitivo del Humedal.
- e. Elaboración de los Términos de Referencia y planos para el diseño del humedal definitivo

La mini - experiencia servirá de base para la replicabilidad en una comunidad que reúna las mismas condiciones del levantamiento realizado, además se ha estado coordinando e informando a la comunidad la cual está muy comprometida con el proyecto.

Entre las actividades realizadas en el 2005 se encuentra el levantamiento topográfico del área (4,256 ml), censo masivo de las viviendas y localización de la infraestructura de la comunidad de Chiriquí Grande, actividades que permitirán la identificación de la cantidad de aguas residuales generadas por la población local.

De igual forma, se realizó la caracterización de la vegetación que incluyó la selección de 62 muestras, que dieron como resultado la identificación de 46 hierbas, 10 arbustos, 5 árboles y una palma, determinando hasta el nivel de especies, de 54 especímenes.

Todas las muestras recolectadas corresponden a plantas acuáticas herbáceas, no incluyeron plantas terrestres que no estuvieran relacionadas con los humedales.

Adicionalmente, se realizó la caracterización del afluente, tomando muestras iniciales en la laguna de Chiriquí, quebrada el Bajo, Río Margarita y otros sitios en el poblado de Chiriquí Grande, los mismos dieron como resultado 13 muestras tomadas en el poblado, 9 muestras en los cauces de ríos mencionados anteriormente, 8 muestras de agua de mar, 4 en aguas superficiales, y 6 muestras adicionales en puntos aleatorios, dando como resultado un total de 40 muestras de agua realizadas en sep05.

Año 2006

En el año 2006, se realizó el muestreo de suelos, la modificación del sitio inicial de prueba (Chiriquí Grande) hacia Miramar y Punta Róbalo y el establecimiento de los protocolos de investigación y pruebas en estos sitios.

La modificación del sitio inicial trajo como consecuencia afectaciones a moradores de Miramar y Punta Róbalo por lo que el Alcalde del Municipio ha tenido que intervenir para la consecución de un terreno municipal en tierras invadidas.

Por otro lado, revisando los resultados de las muestras, se hace necesario acelerar los proyectos de saneamiento y agua potable en el área debido a los altos índices de ecoli y otros

constituyentes en el agua, encontrados no solo en sitios conocidos como la desembocadura del río Margarita o detrás del centro de salud/escuela, sino en sitios no conocidos como viviendas y en muestras de agua superficial a más de 2 km tierra adentro de la laguna.

Se realizaron las pruebas y ensayos para el diseño del humedal a seleccionar. Actualmente, se aprobó el diseño final del humedal de prueba tanto instancias ambientales como de salud.

Año 2007

El 31 de julio 2007, se realizó la licitación para construcción de la mini-experiencia, la cual consta de 85 soluciones sanitarias (baño y servicio higiénico) a moradores de la comunidad indígena de PANAGRO, con un monto de B/.248,881.47, adjudicado a Multiservices And Construction Atlantic, S.A..

Cabe destacar que en este lugar fueron realizadas las pruebas y ensayos correspondientes in situ para establecer el diseño final del humedal.

La comunidad indígena de PANAGRO seleccionada no cuenta con los servicios higiénicos por cultura indígena, por lo cual se insertará en el proyecto un módulo de educación ambiental tendiente a cambiar los hábitos actuales.

Año 2008

- Entrega de Planos, Pliego de cargos, Memoria técnica y Presupuesto del humedal definitivo de Chiriquí Grande cabecera
- Diseño de la red sanitaria del humedal definitivo en Chiriqui Grande
- Confección de Contrato a la Empresa Multiservice And Constructions Altantic S.A., ganadora del Acto publico N° LNP-009-CISB-07, para la *Construcción de la Red de Conducción de agua Residuales y del Humedal de Prueba del Sector de Panagro, en Chiriqui Grande, provincia de Bocas del Toro*, a un costo de B/. 248,881.47
- Construcción del humedal piloto (Abril 2008).
- Acondicionamiento y construcción de aproximadamente 65 soluciones sanitarias en las viviendas de la comunidad del Panagro, beneficiando a 376 habitantes (Abril 08).
- Formulación de los protocolos de investigación (sept 08).
- Informe final de las pruebas y ensayos (sept 08).
- La construcción del Humedal el area piloto fue adjudicado a la Empresa MULTISERVICE AND CONSTRUCCION ATLANTIC, S.A, dentro del alcance del Contrato de construcción el contratista entrego el Estudio de Impacto ambiental.

Actividades programadas

- Resolución final de la ANAM, para proceder con los trabajos.
- Inicio de la obra.

Resumen del Proyecto

Nombre del proyecto	<i>Mejoras al Sistema de Tratamiento de Aguas Negras en Isla Colón</i>		
Duración estimada	2 años		
Préstamo	Distrito	Corregimiento	Comunidades
	Bocas del Toro	Bocas del Toro	Isla Colón

Préstamo 1439 / OC-PN	Productos esperados	Beneficiarios	Fecha de inicio
	Estudio, diseño, planos finales para las mejoras en el sistema del alcantarillado	11,000 habitantes y población turística	Año 2006
	Monto total estimado	Monto ejecutado	Avance Físico
	B/.200,000.00	B/.184,000.00	100%
	Estado	Concluido	
Préstamo 1945 / OC-PN	Productos esperados	Beneficiarios	Fecha de inicio
	Construcción de las mejoras en el sistema del alcantarillado	11,000 habitantes y población turística	Año 2007
	Monto total estimado	Monto ejecutado	Avance Físico
	B/.2,295,611.97	B/.560,939.47	45%
	Estado	En ejecución	
Co- ejecutor	IDAAN MINSA Municipio Bocas del Toro		

Descripción del Proyecto

En los últimos años la región del archipiélago de Bocas del toro ha sido objeto de un incremento extraordinario en su posición como destino turístico de propios y extranjeros debido a su belleza natural, como lo son sus playas soleadas, aguas transparentes y los arrecifes coralinos de gran diversidad; por lo que estas islas compiten con las mejores del caribe.

Debido a este crecimiento turístico la población tanto de residentes como de visitantes también a crecido; principalmente en la ciudad de Bocas del Toro en la Isla Colón; y como una de las consecuencias de este crecimiento, el sistema de alcantarillado y las lagunas de tratamiento de aguas servidas no tiene la capacidad para transportar y tratar las aguas servidas que se están generando; lo que amenaza la salud de residentes y visitantes, además de provocar la contaminación de el manglar aledaño a la laguna facultativa.

El proyecto consta del estudio, diseño y construcción de las obras de ampliación de la infraestructura del alcantarillado y la rehabilitación o adecuación de las lagunas facultativas o instalación de una planta de tratamiento de aguas servidas en la ciudad de Bocas del Toro, en la Isla Colon, Provincia de Bocas del Toro.

Indicador esperado: Construcción de un sistema de tratamiento de aguas residuales, mediante un sistema biológico de tratamiento secundario, adecuado para cumplir con las Normas de Agua Residual del MINSA.

Avances del Proyecto

Año 2006

Se inició el proceso de levantamiento técnico, elaboración de pliegos de cargo, contratación y adjudicación del Estudio y diseño para la ampliación del Sistema. Dicho proceso culminó con la recomendación de una Comisión Evaluadora para que el contrato fuera adjudicado a SERMACO, S.A. por un monto estimado de B/.200,000.00. Se está a la espera de la adjudicación del contrato.

En la II Fase del Programa, estipulada para que inicie en el 2008, se está estimada B/.1,978,750.00 para la construcción, por lo que esta obra completa, desde su diseño hasta su entrega tiene un costo total de B/.2,178,750.00

Año 2007

Se inició el proceso de licitación y contratación para los servicios de: Estudio, Diseño y Construcción para las mejoras del Alcantarillado de Isla Colón, en Bocas del Toro. En confección del Contrato a la empresa SERMACO, S.A. un costo de B/.2,362,500.00.

Año 2008

El 9 de julio 2008, se le da Orden de Proceder a SERMACO para que inicie la construcción de la obra que debe culminar en 8 meses.

Instalación de tuberías de 6 Pulgadas y cámaras de inspección.

Instalación de tuberías para la recolección de aguas servidas en Isla Colón



Actividades programadas

Continúan las obras de construcción de las mejoras al alcantarillado de Isla Colón. La obra debe culminar en Marzo 2009.

Resumen del Proyecto

Nombre del proyecto	<i>Ampliación del Sistema de Aguas Negras de la Isla Colón con la Rehabilitación de las dos Lagunas Facultativas</i>		
Duración estimada	1 año		
Préstamo	Distrito	Corregimiento	Comunidades
	Bocas del Toro	Bocas del Toro	Isla Colón
Préstamo 1439 / OC-PN	Productos esperados	Beneficiarios	Fecha de inicio
	Rehabilitación de las lagunas facultativas, y construcción de la cerca perimetral 470 ml	11,000 habitantes y población turística	Año 2006
	Monto total estimado	Monto ejecutado	Avance Físico
	B/.210,892.50	B/.210,892.50	100%
Estado	Terminado		

Co- ejecutor	IDAAN MINSA Municipio Bocas del Toro
---------------------	--

Descripción del Proyecto

Esta obra cobra importancia debido al crecimiento turístico la población tanto de residentes como de visitantes también a crecido; principalmente en la ciudad de Bocas del Toro en la Isla Colón; y como una de las consecuencias de este crecimiento, las lagunas de tratamiento de aguas servidas no tiene la capacidad para transportar y tratar las aguas servidas que se están generando; lo que amenaza la salud de residentes y visitantes, además de provocar la contaminación de el manglar aledaño a la laguna facultativa.

El proyecto consiste en la rehabilitación de las lagunas facultativas de la planta de tratamiento de aguas servidas en la Isla Colón y construcción de cerca perimetral para evitar que se invada la servidumbre, que ya presenta una presión constante por los foráneos que llegan al lugar, producto de la explosión demográfica que experimenta el centro del poblado de Isla Colón y sus alrededores.

Avances del Proyecto

Año 2006

Proyecto presentado por demanda de la comunidad. En la Isla Colón existen dos lagunas facultativas las cuales son esenciales para recoger todo el sistema de aguas negras de la Isla Colón, en 15 años no se le ha dado mantenimiento por lo cual está en pésimas condiciones, además de que la demanda actual por este servicio se ha incrementado debido a dos factores: aumento de la población flotante e incremento de la población que habita allí, por lo que urge esta inversión.

Año 2007

Orden de Proceder, a SERMACO, S.A., el 5 de febrero de 2007, por lo iniciaron los trabajos de ampliación por espacio de 6 meses, por un monto total de B/.210,892.50. Avance del 75%.

Año 2008

Culminación de la rehabilitación de las lagunas facultativas y construcción de la cerca perimetral.

Resumen del Proyecto

Nombre del proyecto	<i>Tratamiento de Aguas Servidas en Isla Carenero</i>		
Duración estimada	1 año		
Préstamo	Distrito	Corregimiento	Comunidades
	Bocas del Toro	Bocas del Toro	Isla Carenero
Préstamo 1945 / OC-PN	Productos esperados	Beneficiarios	Fecha de inicio

	Estudios y Diseños para el Tratamiento de Aguas Servidas en Isla Carenero	2,000 habitantes y población turística	Año 2005
	Monto total estimado	Monto ejecutado	Avance Físico
	B/.210,727.43	B/.0	0%
Estado	xxx		
Co- ejecutor	IDAAN MINSA Municipio Bocas del Toro		

Descripción del Proyecto

El Proyecto incluye la Contratación del Estudio de Alternativas, viabilidad técnica, ambiental y social, financiera e institucional.

Así mismo, incluye la contratación de una empresa que realizará el Diseño final y la Construcción del sistema.

Avances del Proyecto

Año 2005

Contratación del Ing. Miguel De La Cruz para la confección del estudio y diseño para el tratamiento de aguas servidas en Isla Carenero.

Año 2007

Se incluyó en la ejecución de la II Fase del Programa la ejecución de esta obra.

Actividades programadas

- Coordinar con el Equipo Técnico del IDAAN, para la entrega de los Diseños finales
- Confección de Términos de Referencia "DDL".
- Elaboración del Pliego de Cargos para la Construcción.
- Publicación en Diarios para recibir las Propuestas técnica y económica o Empresas.
- Reunión de homologación con las empresas interesadas
- Recepción de las Propuesta y apertura de las mismas "Acto Publico".
- Evaluación de las propuestas técnica y económica.
- Solicitud de no objeción al BID, para la contratación de la empresa seleccionada
- Adjudicación formal del proyecto a la empresa seleccionada
- Contratación ante el PNUD, de la empresa seleccionada y refrendo del contrato
- Orden de proceder de los trabajos contratados

Resumen del Proyecto

Nombre del proyecto	Tratamiento de Aguas Servidas en Almirante		
Duración estimada	1 año		
Préstamo	Distrito	Corregimiento	Comunidades
	Changuinola	Almirante	Almirante

Préstamo 1945 / OC-PN	Productos esperados	Beneficiarios	Fecha de inicio
	Estudios y Diseños para el Tratamiento de Aguas Servidas en Almirante	Por definir	Por definir
	Monto total estimado	Monto ejecutado	Avance Físico
	B/.1,254,364.59	B/.0	0%
	Estado	Eliminado	
Co- ejecutor	IDAAN/MINSA /Municipio		

Avances del Proyecto

Año 2007

Se incluyó en la ejecución de la II Fase del Programa la ejecución de esta obra.

Año 2008

Luego de una evaluación y de estudios preliminares se decidió eliminar este proyecto.

Manejo Integral de los Desechos Sólidos

Resumen del Proyecto

Nombre del proyecto	Manejo Integral de los Desechos Sólidos en la Isla Colón		
Duración estimada	3 años		
Préstamo	Distrito	Corregimiento	Comunidades
	Bocas del Toro	Bocas del Toro	Isla Colón y zonas aledañas
Préstamo 1439 / OC-PN	Productos esperados	Beneficiarios	Fecha de inicio
	Estudios , Diseños, capacitaciones, adquisiciones y obras para el manejo el manejo integral de los desechos sólidos	5,364 habitantes	Año 2004
	Monto total estimado	Monto ejecutado	Avance Físico
	B/.170,000.00	B/.387,100.00	85%
Co- ejecutor	MINSA /Municipio		

Descripción del Proyecto

El proyecto tiene como objetivo contribuir al saneamiento de las Islas y fortalecer las estructuras locales, esta dirigido a mejorar el servicio de recolección y disposición de desechos sólidos de manera integral, en Isla Colón, Bastimentos y Carenero, acorde con su condición de sitio turístico, evaluando la experiencia para su posible ejecución en otras áreas de la provincia.

El proyecto se ejecutará en conjunto con el Municipio de Bocas del Toro, como co-ejecutor, y a los miembros de la Cámara de Turismo de Bocas del Toro como representantes de la

sociedad civil organizada. Adicionalmente, pretende también fortalecer la capacidad de gestión del Municipio capacitando al jefe del departamento de aseo y ornato en los temas de manejo de desechos sólidos, recuperación de áreas afectadas y sensibilización comunitaria.

El mismo consiste en el desarrollo de actividades puntuales enfocadas a la implementación de asistencia técnica y capacitaciones, enmarcadas en tres áreas:

a. **Fortalecimiento de la Estructura Local:**

El mismo busca fortalecer las Estructuras Locales del Municipio de Bocas del Toro, específicamente dirigido a:

- a. Capacitar a Funcionarios del Municipio- Alcalde y la Unidad de Ornato y Aseo- sobre el manejo adecuado de la basura, supervisión de concesiones, y manejo de conflictos; mejorando la capacidad de gestión en el manejo integral de los desechos sólidos.
- b. Capacitar a los Corregidores sobre el cumplimiento de las normativas de aseo.
- c. Capacitar a la Sociedad Civil- ONG's, sociedad civil organizada, clubes cívicos, grupos juveniles- sobre la Implementación de mecanismos de reducción de desechos en su origen, manejo de desechos, ventajas de sistemas de manejo similares.
- d. Capacitar al Concesionario en el manejo integral de los desechos sólidos, desde la generación en las viviendas, recolección, transporte, y disposición final.

De la misma manera, este componente debe fomentar la creación de una Comisión Tripartita conformada entre miembros del sector público- municipio-, sector privado, y sociedad civil, para la supervisión, seguimiento y evaluación del concesionario de los servicios de recolección y tratamiento final de los desechos.

b. **Manejo Integral de los Desechos Sólidos.**

Pretende asistir en el establecimiento de un sistema de recolección de basura adecuado, expedito y que cumpla con las normativas ambientales vigentes. Enmarca además, el establecimiento de tarifas diferenciadas según el tipo de generación-domiciliar, económica, industrial y/o restaurante-

Entre las principales actividades que abarca este componente, se encuentran:

- (i) Implementar el Plan de Manejo Integral de Desechos Sólidos para Isla Colón, Carenero y Bastimento elaborado³ por el PMDSBT.
- (ii) Elaboración de un Estudio Socioeconómico y Análisis Institucional
- (iii) Manejo y supervisión de trincheras temporales localizadas en el relleno sanitario (saneado)
- (iv) Puesta en marcha y operación del relleno sanitario Mancomunado

c. **Saneamiento del vertedero municipal de playa bluff.**

Pretende implementar los procedimientos técnicos para el saneamiento del vertedero actual, localizado en Playa Bluff (Paunch), finca 864, propiedad de la Señora Anabelle Barrera. El mismo presenta un área impactada de 1 hectárea, en el cual se realizarán las siguientes actividades:

- (i) Enterramiento de la basura, y recuperación de materiales ferrosos existentes
- (ii) Cercado del sitio – área frontal-
- (iii) Arborización del terreno
- (iv) Plan Vigilancia

Avances del Proyecto

Año 2004

³ Informe Final para la Propuesta para el Plan de Manejo Integral de los Desechos Sólidos

Se contrató al Ing. Eliécer Osorio para la Elaboración de una propuesta para el Manejo Integral de los Desechos Sólidos en Isla Colón, Carenero, Bastimentos y Zonas Aledañas por B/.15,000.00. Los informes correspondientes fueron presentados mediante talleres a la Cámara de Turismo (Comisión de Saneamiento), a la Autoridad Nacional del Ambiente, Instituto Panameño de Turismo, la Alcaldía de Bocas del Toro, Ministerio de Salud, la Gobernación, y miembros del comité distrital y provincial del PMDSBT.

A través del desarrollo de la misma se han presentado una serie de dificultades que en gran medida han impedido la implementación de algunas acciones concretas que facilitarían el resolver la problemática de la basura en estas zonas. Algunos de ellos son los siguientes:

- a. Existe una deuda por arrendamiento de tierra, entre el municipio de Bocas del Toro y la propietaria del Terreno (Sra. Anabelle Barrera) donde se encuentra el vertedero actual que asciende a más de B/21,000.00 y que está impidiendo la implementación del saneamiento técnico de este.
- b. El terreno donde estaba planificado la construcción del relleno sanitario en Isla Colón otorgado al Municipio mediante donación y que actualmente son propiedad de la Familia Surgeón Selles, presenta un escenario poco alentador para tales efectos, por la negativa de los propietarios arriba mencionado, al retirar su propuesta de donación. Estos terrenos ya cuentan con el Estudio Impacto Ambiental realizado por medio de fondos donados al Municipio de Bocas del Toro.

No obstante, la consultoría propone la implementación de 5 planes de acción:

1. Iniciar con el análisis socioeconómico y tarifaría de Bocas del Toro, Carenero y Bastimento
2. Habilitar los terrenos disponibles para relleno sanitario en Almirante, y que entre los Municipios de Changuinola y Bocas del Toro, puedan lograr un acuerdo para el Manejo, Disposición, Recolección de un relleno sanitario que pueda ser utilizado por ambos, en tierra firme.
3. Implementar la construcción del relleno sanitario de Bastimento conjuntamente con las nuevas autoridades, quienes han dado muestra de interés por desarrollar este proyecto.
4. Iniciar con las capacitaciones en los temas ambientales comunitarios, por medio de un facilitador especialista en la materia
5. Iniciar los estudios para el establecimiento de un plan de manejo de Desechos Sólidos para el Distrito de Changuinola.

Año 2005

Para la implementación inicial del proyecto, fue contratado el Ing. Nicolino Troncoso, por un periodo de 6 meses y un monto total de B/.27,000.00, para la movilización de una pala mecánica, dos camiones para movilización de basura, 798 m³ de tierra arcillosa para cubrir la basura segregada y compactada, y movilización de 12 jornaleros, todos por un periodo de 24 días continuos.

De igual forma, se incluyó la adquisición de palas, rastrillos, guantes, botas, capotes y otros insumos requeridos por los trabajadores para la segregación de la basura, los cuales serán traspasados al municipio al momento de concluir las labores de saneamiento y operación a los seis (6) meses-diciembre 2005.

Se realizó la limpieza del vertedero que por 15 años estuvo recibiendo a cielo abierto la basura de la Isla Colón e islas vecinas, removiendo unas 1,428 toneladas de basura, dándole un tratamiento adecuado. Aparte, se realizó la compactación semi-mecanizada de la basura y su respectivo cubrimiento con los 30-50cm de material arcilloso recomendados por estándares internacionales y nacionales, clasificación de la basura, reforestación de los contornos del

vertedero y remoción de las chatarras del vertedero de playa Paunch hacia tierra firme; y adicional un plan de vigilancia que garantice el buen uso del vertedero.

Por ahora se seguirá utilizando este mismo terreno introduciendo un manejo diario de la basura, hasta encontrar el terreno idóneo para realizar el Relleno Sanitario en la zona insular y/o la consecución de un terreno en la zona continental para el tratamiento de la basura de toda la Provincia. Con esta acción se inicia e implementa un mini relleno sanitario, el cual es trabajado manualmente a diario, bajo el control del municipio.

Por otro lado, con el fin de obtener una solución integral para la Provincia de Bocas del Toro y no sólo beneficiar a un municipio, el PMDSBT, desde julio de 2005, también se lideriza, junto con el FIS, la gestión de un terreno común para la construcción de un Relleno Sanitario Provincial mecanizado, que serviría para los 3 municipios por lo que se han realizado reuniones y talleres ambientales, para involucrar a las autoridades locales, así como a la comunidad general.

Para tener un claro conocimiento de las posibles soluciones para el área se contrató el estudio para el establecimiento de Tarifas y Alternativas de Administración del Sistema de Recolección de Desechos del Municipio de Bocas del Toro, el cual fue adjudicado en diciembre 2005, por un monto de B/.12,000.00, a Francisco Rivas. El estudio comenzó con la realización de una encuesta de opinión, incluirá la perspectiva de crear rutas para la recolección y envío de la basura hacia tierra firme para atender los distritos de Bocas del Toro y Changuinola.

Algunos líderes comunitarios de la Isla de Bastimentos estarían dispuestos a donar un terreno y establecer un relleno sanitario manual para sus pobladores, por lo que sería interesante para el Programa y para la República de Panamá obtener una experiencia piloto de este tipo para documentar la realización e impacto de un relleno sanitario insular controlado.

Ligado a la acción anterior, se encuentra el Plan Educación Ambiental para la Isla Colón, Carenero y Bastimento, el cual continúa para sensibilizar a la comunidad de la importancia del buen manejo de los desechos sólidos.

Año 2006

Al contrato del Ing. Troncoso se le enmienda a su contrato por 3 meses, por un monto de B/.6,000.00 para la confección de los siguientes productos no contemplados en el contrato original:

- Diseño del Manual Técnico para el Manejo de los Desechos Sólidos.
- Elaboración del Decreto Municipal para el Manejo de Desechos Sólidos en el Distrito de Bocas del Toro.
- Elaboración del Plan de Manejo Municipal de los Desechos sólidos para el Distrito de Bocas del Toro.
- Elaboración del Código de conducta para el personal del vertedero controlado de la Isla Colón.

Productos que fueron concluidos en este período de manera satisfactoria y entregados al Municipio de Bocas del Toro, para su posterior implementación y seguimiento.

Se realizó la segunda limpieza del vertedero controlado, como medida de mitigación. Con esta acción se movilizaron 16 camiones de chatarra, para un aproximado de 50 m³ de basura movilizada y compactada.

Con respecto a las adquisiciones para el fortalecimiento del Municipio se realizó todo el proceso administrativo para la adquisición de 3 camiones de volquete, un cargador frontal con sus accesorios y una lancha especial para la transportación y manejo adecuado de los desechos sólidos. A la fecha, fue entregado el cargador frontal.

Igualmente se concluyó con la consultoría Elaboración de Estudios Técnicos, Socioeconómicos, para el establecimiento de tarifas para el cobro del Manejo Integral de los Desechos Sólidos en Isla Colón, Carenero y Bastimento. Incluyó la presentación y entrega

formal de informes de la conclusión de este estudio a representantes del Municipio de Bocas del Toro, en presencia de Comerciantes del sector privado y miembros activos de la Sociedad Civil, dando como resultado la recomendación de una administración mixta en la cual el Municipio liderize la situación y se le dote de las herramientas y equipos necesarios para realizar dicho servicio eficientemente.

También se elaboró un diagnóstico comunitario sobre la disposición de la comunidad a dar una solución sostenible al problema de los desechos sólidos en Isla Colón, Carenero y Bastimentos. Así como el estudio de viabilidad para la prestación del servicio de recolección y transporte de los residuos sólidos aporte del Municipio de Bocas del Toro.

Además se contrató los servicios del Sr. Gustavo Lazo, persona designada por el municipio de Bocas del Toro como Jefe del Departamento de Ornato y Aseo, quién en conjunto con el especialista del Programa, Ing. Nicolino Troncoso, estarán encargados de la implementación del resto de las actividades del proyecto. Este funcionario municipal será capacitado en temas de gestión ambiental, saneamiento, manejo de desechos, recuperación de áreas y sobre todo sensibilización comunitaria, a fin de crear las capacidades de gestión necesarias para asegurar la sostenibilidad de esta y todas las otras iniciativas ambientales del municipio de Bocas del Toro.

Año 2007

De acuerdo a las recomendaciones del estudio técnico y socio-económico para el establecimiento de tarifas para el cobro del manejo integral de los desechos sólidos en la Isla Colón se procedió a apoyar la Municipio de Bocas del Toro con lo cual se estructuró la Unidad de Saneamiento o empresa municipal, la cual será integrada por 11 funcionarios ya contratados, que incluyen: gerente, contable, secretaria, cobradores, choferes, botero y recolectores, costeados por el Municipio. A su vez se ha dotado a esta Unidad de una pala multifuncional, tres camiones (equipos entregados en el mes de marzo 07) y una lancha, ésta última entregada en el mes de abril 07, todos estos equipos tienen como objetivo el manejo adecuado de los desechos sólidos en el vertedero de playa Paunch, hasta que se determine cuál sería el área de depósito final de estos; este equipo se utilizaría posteriormente para el manejo de los desechos en el Relleno Sanitario Mancomunado que se gestiona en tierra firme.

A este respecto, la mancomunidad se ha concretado, así como también el terreno para la gestión integral de los Municipios de Changuinola y Bocas del Toro en el tema de los desechos sólidos.

La Unidad ya está implantada y en funcionamiento atendiendo sólo a dos rutas y se mantiene la concesión de un contratista para las rutas que no están siendo atendidas por esta Unidad.

Además, se inició uno de los 5 planes de acción propuestos con las capacitaciones en los temas ambientales comunitarios enfocado al manejo adecuado de desechos sólidos bajo el plan de las 3R's: Reciclar, Rehusar y Recuperar., por medio de un facilitador especialista en la materia el Sr. Eliecer Osorio, contratado por 3 meses desde el mes de mayo de 2007, a un costo de B/.12,300.00.

Actividades programadas

- Acción contingente, mientras se concreta la construcción del relleno sanitario mancomunado: 3ª Limpieza del Vertedero Controlado con el fin de continuar con la compactación semi-mecanizada de la basura y su respectivo cubrimiento con material arcilloso según lo recomendado por estándares internacionales y nacionales, clasificación de la basura y remoción de las chatarras del vertedero de Playa Paunch hacia tierra firme.

Resumen del Proyecto

Nombre del proyecto	<i>Construcción del Relleno Sanitario Mancomunado</i>		
Duración estimada	2 años		
Préstamo	Distrito	Corregimiento	Comunidades
	Changuinola, Bocas del Toro, Chiriquí Grande	Por definir	Por definir
Préstamo 1945 / OC-PN	Productos esperados	Beneficiarios	Fecha de inicio
	Estudios , Diseños, capacitaciones, adquisiciones y obras para la construcción y manejo del relleno sanitario mancomunado	Por definir	Año 2008
	Monto total estimado	Monto ejecutado	Avance Físico
	B/.948,273.45	B/.	0%
Estado	xxx		
Co- ejecutor	MINSA 3 Municipios		

Descripción del Proyecto

Por definir

Actividades programadas

- Levantamiento del proyecto
- Elaboración de documentos de licitación
- Inicio del proceso de licitación
- Inicio del proceso de contratación
- Inicio del proyecto

Subcomponente III. Agua Potable para mejorar la cobertura y la calidad de Servicios

Teniendo una configuración futura de la población, y tomando en cuenta el crecimiento de la demanda por servicios básicos, en cuanto a la cobertura de agua potable, que deben ser atendidos, para ser congruente con la densificación de la población y la prognosis de desarrollo sostenible de la región. El programa de Desarrollo Multifase de Desarrollo Sostenible, crea este sub.-componente, dentro del componente # 3, dentro de los cuales se encuentran los siguientes proyectos:

Resumen del Proyecto

Nombre del proyecto	<i>Mejoras al Acueducto de Isla Colón</i>		
Duración estimada	2 años		
Préstamo	Distrito	Corregimiento	Comunidades
	Bocas del Toro	Bocas del Toro	Por definir

Préstamo 1439 / OC-PN	Productos esperados	Beneficiarios	Fecha de inicio
	Estudio y diseño para las mejoras a la toma de agua, red de distribución y planta potabilizadora en Isla Colón	1,500 clientes del IDAAN debidamente conectados al sistema de agua potable	Año 2006
	Monto total estimado	Monto ejecutado	Avance Físico
	B/.195,000.00	B/.195,000.00	100%
Estado	Estudio Concluido		
Préstamo 1945 / OC-PN	Productos esperados	Beneficiarios	Fecha de inicio
	Construcción de las mejoras a la toma de agua, red de distribución y planta potabilizadora en Isla Colón, con 3,000 metros de tubería de aducción conectado al nuevo sistema de agua potable	1,500 clientes del IDAAN debidamente conectados al sistema de agua potable	Año 2007
	Monto total estimado	Monto ejecutado	Avance Físico
	B/.3,468,635.09	B/.1,289,187.33	75%
Estado	En ejecución		
Co- ejecutor	IDAAN Municipio		

Descripción del Proyecto

Las islas del archipiélago de Bocas del Toro ofrecen una excelente belleza natural que se mezcla con la fauna nativa y además un ambiente tranquilo, lo que lo convierte en un verdadero paraíso para propios y extranjeros.

Dentro del archipiélago, la Isla Colón, la más extensa y la capital de la provincia, es donde se ubica la sede de las instituciones gubernamentales, bancos, servicios públicos y la mayoría de los hoteles, restaurantes y demás centros turísticos; ha sido en los últimos años la sede de un constante crecimiento poblacional de residentes y turistas, que ha llevado a que los servicios públicos no satisfagan las necesidades de la población.

La planta potabilizadora de agua, a cargo del IDAAN, data de la década de los 60, por lo que la capacidad de producir agua potable se ha quedado corta, sumado a esto, durante los primeros meses del 2007 la provincia sufrió la más grande sequía en los últimos 30 años, lo que llevó al agotamiento de la laguna de reserva y a los pobladores a sufrir una gran escasez del preciado líquido.

Luego de resolver el problema mediante el traslado de agua en camiones desde otras pequeñas fuentes en la isla y con la colaboración del ejército de los Estados Unidos mediante una planta móvil de desalinización; el Gobierno Nacional a través del Programa Multifase de Desarrollo Sostenible de Bocas del Toro lleva a cabo el proyecto de "Diseño y Construcción para las Mejoras a la Toma de Agua, Planta Potabilizadora y Red de Distribución en la isla Colón".

El proyecto consta Estudio, Diseño, Confección de Planos, Confección de Especificaciones Técnicas y aprobación de los mismos y luego las obras de Construcción de la ampliación de la

infraestructura con que cuenta el IDAAN en la Isla Colon, Distrito de Bocas del Toro, Provincia de Bocas del Toro.

Este proyecto incluye la limpieza y ampliación del lago de almacenamiento ubicado en el humedal de Big Creek.; la ampliación y reparación de líneas de aducción y bombas de la toma de agua; reparación, reparación y ampliación de la planta potabilizadora y de la red de distribución de la ciudad de Bocas del Toro; todo el proyecto dentro de la Isla Colon.

Avances del Proyecto

Año 2006

Proyecto presentado por demanda de la comunidad, por lo que se inició el proceso de levantamiento técnico, confección de pliegos de cargo, licitación pública internacional.

Año 2007

En el año 2007, se inició el proceso de licitación y contratación para los servicios de: Estudio, Diseño y Construcción para las mejoras a la toma de agua, red de distribución y planta potabilizadora. Actualmente está en la confección del contrato. El proyecto consta de dos fases. La I Fase comprende los Estudio, Diseños y Planos por B/. 195,000.00 adjudicado a SERMACO, S.A. Mientras que la construcción del sistema se contempla para la II Fase del Programa por un monto estimado de B/.3,028,500.00. Se prevé dar la orden de proceder en julio de 2007 por espacio de 8 meses.

Año 2008

- Estudio de Impacto Ambiental y Diseños finales.
- Instalación de 2,057.54 metros lineales de tubería de 4 y 3 pulgadas, correspondiente a la Línea de Conducción y Red de Distribución, en áreas como: Saigón, El Istmito y la Laguna.
- Construcción del Edificio de Químico en el área de la Planta potabilizadora
- Suministro e Instalación de la Planta Potabilizadora tipo paquete de 700 galones por minuto.
- Ampliación de la toma de Agua de Big Creek





Actividades programadas

Se ha diseñado un sistema con una proyección a 25 años, sin embargo estimamos conveniente tomar todas las medidas de distribución y uso adecuado de este recurso así como darle especial cuidado a las áreas de protección de la toma en la laguna de BIG CREEC.

Resumen del Proyecto

Nombre del proyecto	<i>Estudio Estratégico para el Sector Agua y Saneamiento</i>		
Duración estimada	1 año		
Préstamo	Distrito	Corregimiento	Comunidades
	Todos	Todos	Todos
Préstamo 1945 / OC-PN	Productos esperados	Beneficiarios	Fecha de inicio
	Estudio realizado	90,000 habitantes	Año 2008
	Monto total estimado	Monto ejecutado	Avance Físico
	B/.400,382.12	B/.	0%
Co- ejecutor	IDAAN MINSA Municipio		

Descripción del Proyecto

Por definir

Avances del Proyecto

Año 2008

En elaboración de la Orden de Proceder a EPYPSA por 4 meses por B/.264,600.00

Actividades programadas

- Inicio del estudio

Resumen del Proyecto

Nombre del proyecto	<i>Mejoras al Acueducto de las Comunidades de Chiriquí Grande</i>		
Duración estimada	2 años		
Préstamo	Distrito	Corregimiento	Comunidades
	Chiriquí Grande	Chiriquí Grande	Por definir
Préstamo 1945 / OC-PN	Productos esperados	Beneficiarios	Fecha de inicio
	Estudio, diseño y construcción para las mejoras a la toma de agua, red de distribución y tanque de almacenamiento para el acueducto del corregimiento de Chiriquí Grande	8,000 habitantes	Año 2006
	Monto total estimado	Monto ejecutado	Avance Físico
	B/.592,189.89	B/.592,189.89	52%
Estado	En ejecución		
Co- ejecutor	MINSA Municipio		

Descripción del Proyecto

Es necesario mejorar el servicio de agua potable para hacerle frente a la crisis de abastecimiento de agua en el futuro cercano.

Por este motivo, con miras a mejorar la calidad y cantidad en la producción a través de las mejoras en los procesos de tratamiento al único sistema de abastecimiento de agua potable, que sin duda alguna proporcionara una mejor calidad de vida a los ciudadanos del sector.

Actualmente el sistema de abastecimiento de agua potable de la comunidad de Chiriquí Grande es deficiente y se contamina fácilmente por las constantes roturas; existen caseríos que no cuentan con el vital líquido, como por ejemplo: barriada el Campesino y Barriada 3 de noviembre. El sistema de tratamiento existente y los tanques de almacenamiento no funcionan.

El Sistema de acueducto existente presenta problemas en la toma de agua cruda que se abastece de la Quebrada "El Bajo", debido a que en la época de verano se disminuye el caudal, repercutiendo en la presión del mismo, adicional se presentan problemas en la red de distribución producto de que las tuberías son viejas y se revientan frecuentemente, causando contaminación de las aguas. En cuanto al tanque de almacenamiento se requiere aumentar la capacidad de acorde al crecimiento poblacional.

Los trabajos deberán dividirse en dos grandes áreas, la primera etapa es el Estudio, Diseño, Confección de planos, especificaciones técnicas y aprobación de los mismos y la segunda etapa será la construcción del sistema de acueducto.

El proyecto consiste en construir una toma de agua nueva, 400 metros arriba de la toma existente, construir un sistema de filtro lento, construir un nuevo tanque de almacenamiento de agua, reemplazar el 80% de la red de distribución. Además se incluirá la colocación de los hidrantes según las normas del IDAAN.

Este nuevo proyecto ampliará su alcance abasteciendo a nuevas comunidades, tales como: Tres de Noviembre y Barriada El Campesino, que tienen una población de unos 1000 habitantes.

Objetivos de la Construcción:

- Construcción de una Toma de Agua Nueva ubicada aproximadamente 380 mts desde la toma existente hacia aguas arriba, la cual deberá contar con un sistema de desarenador.
- Construcción de la nueva línea de conducción; dicha línea deberá cumplir con las presiones de trabajo (150 lbs/ pulg²).
- Un Sistema de Tratamiento, que garanticen la calidad del Agua en los siguientes aspectos: Turbiedad, Coniformes Totales y Desinfección.
- Construir un Sistema de Almacenamiento con una capacidad del 30% de la Demanda Diaria.
- Construcción de una red de distribución nueva en su totalidad con sus respectivas válvulas y 3 hidrantes distribuidos en puntos estratégicos.
- La red de Distribución nueva deberá abastecer del vital líquido las comunidades de 3 de Noviembre y Barriada El Campesino.
- El Contratista contemplará a la hora del Diseño una proyección para 15 años.
- Estudio de Impacto Ambiental.
- Toda tubería utilizada deberá tener una resistencia para una presión de 150 lbs/pulg².

Avances del Proyecto

Año 2006

Proyecto presentado por demanda de la comunidad, por lo que se inició el levantamiento técnico del mismo, en conjunto con el MINSA.

Se inició el proceso de levantamiento técnico, confección de pliegos de cargo y el anuncio de la Licitación Pública Nacional N°005- CISB-07

Se declaró desierto el proceso de licitación por falta de capacidad técnica y precio oneroso de las empresas evaluadas.

Año 2007

Inicia nuevo llamado y proceso de licitación. Se tiene contemplado iniciar nuevo proceso de licitación con la reunión previa con los interesados el día 10 de Julio del 2007. El acto de licitación será el día 31 de julio y se prevé dar la orden de proceder el día 15 de septiembre de 2007.

Año 2008

- Confección de Términos de Referencia "DDL".
- Elaboración del Pliego de Cargos para la Construcción.
- Publicación en Diarios para recibir las Propuestas técnica y económica o Empresas.
- Reunión de homologación con las empresas interesadas
- Recepción de las Propuesta y apertura de las mismas "Acto Publico".
- Evaluación de las propuestas técnica y económica.
- Solicitud de no objeción al BID, para la contratación de la empresa seleccionada
- Adjudicación formal del proyecto a la empresa seleccionada
- Contratación ante el PNUD, de la empresa seleccionada y refrendo del contrato

- Orden de proceder de los trabajos contratados
- Orden de Proceder a Constructora RUQUISA el 1 de abril de 2008, por un monto de B/.417,741.49 por 8 meses para realizar el proyecto.
- En mayo 08, se realizó una inspección del área en conjunto con el BID, RUQUISA, MINSA y PMDSBT.
- Construcción del Tanque de Almacenamiento de 50,000 Galones
- Refuerzo y Formaleta para fondo de Concreto (Tanque).
- Trabajos de Mejoras a la Red de Distribución (Línea de 4 Pulgadas).
- Trabajos de Mejoras a la Red de Distribución (Línea de 3 Pulgada en el Área de Casco Viejo).



Avance de obras

Actividades programadas

- Culminación de la obra

Resumen del Proyecto

Nombre del proyecto	Mejoras al Acueducto de las Comunidades de Rambala		
Duración estimada	2 años		
Préstamo	Distrito	Corregimiento	Comunidades

	Chiriquí Grande	Rambala	Barranquilla N°3, Boca de Guarumito, Chiriquicito N°2, Chiriquicito Osalate, El Guarumo, Guarumito, La Milagrosa y Rambala.
Préstamo 1945 / OC-PN	Productos esperados	Beneficiarios	Fecha de inicio
	Estudio, diseño y construcción para las mejoras a la toma de agua, red de distribución y tanque de almacenamiento para el acueducto del corregimiento de Rambala	3,000 habitantes	Año 2006
	Monto total estimado	Monto ejecutado	Avance Físico
	B/.480,227.72	B/.480,227.72	56%
Estado	Por concluir		
Co- ejecutor	MINSA Municipio		

Descripción del Proyecto

El objetivo principal de este proyecto es mejorar la calidad y cantidad en la producción a través de las mejoras en los proceso de tratamiento al único sistema de abastecimiento de agua potable, beneficiando a una población de 2,500 personas, que residen dentro del corregimiento de Rambala.

Su abastecimiento de agua potable es a través de un acueducto rural, donde su actual bocatoma esta en la montaña, la cual por causa de la deforestación ha minimizado su caudal con lo que el poblado se abastece 4 horas al día del vital liquido.

El sistema de acueducto que abastece la comunidad de Rambala, es administrado y operado por una Junta Administradora de Agua. La comunidad de Rambala cuenta con una población permanente de 2,500 habitantes aproximadamente.

Los trabajos se dividen en dos grandes áreas, la primera etapa es el Estudio, Diseño, Confección de planos, especificaciones técnicas y aprobación de los mismos y la segunda etapa será la construcción del sistema de acueducto.

El proyecto consiste en construir una nueva toma de agua en otra fuente llamada "Plataranito", construir un sistema de filtro lento, construir un nuevo tanque de almacenamiento de agua, reemplazar toda la red de distribución. Además se incluirá la colocación de los hidrantes según las normas del IDAAN.

Es necesario mejorar el servicio de agua potable para hacerle frente a la crisis de abastecimiento de agua en el futuro cercano.

Objetivos de la Construcción:

- Construcción de una Toma de Agua Nueva ubicada en el Sector denominado "Platanarito", la cual deberá contar con un sistema de desarenador.
- Construcción de la nueva línea de conducción; dicha línea deberá cumplir con las presiones de trabajo (150 lbs./ pulg2).
- Un Sistema de Tratamiento, que garanticen la calidad del Agua en los siguientes aspectos: Turbiedad, Coniformes Totales y Desinfección.

- Construir un Sistema de Almacenamiento con una capacidad del 30% de la Demanda Diaria.
- Construcción de una red de distribución nueva en su totalidad así como las válvulas y de 3 hidrantes.
- El Contratista contemplará a la hora del Diseño una proyección para 15 años.
- Estudio de Impacto Ambiental.
- Toda tubería utilizada deberá tener una resistencia para una una presión de 150 lbs/pulg2.

Avances del Proyecto

Año 2006

Proyecto presentado por demanda de la comunidad, por lo que se inició el levantamiento técnico, en conjunto con el MINSA.

Se inició el proceso de levantamiento técnico, confección de pliegos de cargo y el anuncio de la Licitación Pública Nacional N° 002- CISB-07.

Se declaró desierto el proceso de licitación por falta de capacidad técnica y precio oneroso de las empresas evaluadas.

Año 2007

Inicia nuevo llamado y proceso de licitación. Se tiene contemplado iniciar nuevo proceso de licitación con la reunión previa con los interesados el día 10 de Julio del 2007. El acto de licitación será el día 31 de julio y se prevé dar la orden de proceder el día 15 de septiembre de 2007.

Año 2008

- Orden de Proceder a Constructora RUQUISA el 1 de abril de 2008 por un monto de B/.480,227.72 por 8 meses para realizar el proyecto.
- Construcción de una toma de Agua, en quebrada Plataranito
- Construcción de un tanque de almacenamiento de 60,000 galones
- Reparación de la red de distribución
- Instalación de un sistema de tratamiento
- Refuerzo y Formaleta para las paredes de Concreto (Tanque).
- Trabajos de Mejoras a la Red de Distribución (Líneas de 3 y 4 pulgadas)
- Instalación de Tubería de 4" PVC (Línea de Aducción en la Toma de Agua "Área de Quebrada Plataranito").





Actividades programadas

- Coordinar con el Ministerio de Salud, la Administración de estos Acueductos.

Observaciones y Recomendaciones:

- Fortalecer las Juntas Administradoras de Acueductos Rurales existente, que sirva como transición para el nuevo modelo de administración de acueducto en el cual estamos trabajando (Asociación de Acueductos), en el cual existan una estructura técnica administrativa de manera que abarque el distrito de Chiriquí Grande, tomando en cuanto las realidades socioeconómicas de cada unas de las comunidades involucradas

Resumen del Proyecto

Nombre del proyecto	<i>Mejoras al Acueducto de las Comunidades de Punta Peña</i>		
Duración estimada	2 años		
Préstamo	Distrito	Corregimiento	Comunidades
	Chiriquí Grande	Punta Peña	Cañaza, Entrada de Pueblo Nuevo, La Milagrosa, Los Alvarados, Malí, Quebrada Camarón y Rambala
Préstamo 1945 / OC-PN	Productos esperados	Beneficiarios	Fecha de inicio
	Estudio, diseño y construcción para las mejoras a la toma de agua, red de distribución y tanque de almacenamiento para el acueducto del corregimiento de Punta Peña	2,500 habitantes	Año 2006
	Monto total estimado	Monto ejecutado	Avance Físico

	B/.546,232.32	B/.546,232.32	60%
Co- ejecutor	MINSA Municipio		

Descripción del Proyecto

El objetivo principal del proyecto es mejorar la calidad y cantidad en la producción a través de las mejoras en los proceso de tratamiento al único sistema de abastecimiento de agua potable, beneficiando a 2,500 habitantes aproximadamente, dentro del corregimiento de Punta Peña.

El abastecimiento de agua potable existente, es a través de un acueducto rural, donde su actual bocatoma esta en la montaña, la cual por causa de la deforestación ha minimizado su caudal con lo que el poblado solo se abastece seis horas al día del vital liquido, situación esta intolerable mucho más que se tiene en cuenta el auge y desarrollo que proyecta el área.

El sistema de acueducto que abastece la comunidad de Punta Peña, es administrado y operado por una Junta Administradora de Agua.

Unos de los principales problemas que confronta este acueducto, es precisamente en la toma de agua cruda, debido a que en la época de verano se disminuye el caudal, repercutiendo en la presión del mismo, adicional se presentan problemas en la red de distribución, ya que las tuberías son viejas y se revientan frecuentemente, causando contaminación de las aguas. El tanque de almacenamiento requiere aumentarse debido a que la capacidad no esta acorde al crecimiento poblacional.

Los trabajos se dividen en dos grandes áreas, la primera etapa es el Estudio, Diseño, Confección de planos, especificaciones técnicas y aprobación de los mismos y la segunda etapa será la construcción del sistema de acueducto.

El proyecto consiste en construir una nueva toma de agua aproximadamente a 500 metros aguas arriba de la actual toma, construir un sistema de filtro lento, construir un nuevo tanque de almacenamiento de agua, reemplazar en un 65 % la red de distribución existente. Además se incluirá la colocación de los hidrantes según las normas del IDAAN.

Objetivos de la Construcción:

- Construcción de una Toma de Agua Nueva ubicada aproximadamente 400 mts desde la toma existente hacia aguas arriba, la cual deberá contar con un sistema de desarenador.
- Construcción de la nueva línea de conducción; dicha línea deberá cumplir con las presiones de trabajo (150 lbs/ pulg2).
- Un Sistema de Tratamiento, que garanticen la calidad del Agua en los siguientes aspectos: Turbiedad, Coniformes Totales y Desinfección.
- Construir un Sistema de Almacenamiento con una capacidad del 30% de la Demanda Diaria.
- El Contratista deberá realizar un análisis a la red de distribución existente de tal manera que puedan utilizar la mayor cantidad de tuberías existentes siempre y cuando estas cumplan con las especificaciones técnicas, adicionalmente se deberá contemplar un mínimo de 3 hidrantes.
- El Contratista contemplará a la hora del Diseño una proyección para 25 años.
- Estudio de Impacto Ambiental.
- Toda tubería utilizada deberá tener una resistencia para una presión de 150 lbs/pulg2.

- Toda tubería expuesta a la intemperie será protegida o forrada para evitar la cristalización por altas temperaturas.

Año 2007

Inicia nuevo llamado y proceso de licitación. Se tiene contemplado iniciar nuevo proceso de licitación con la reunión previa con los interesados el día 10 de Julio del 2007. El acto de licitación será el día 31 de julio y se prevé dar la orden de proceder el día 15 de septiembre de 2007.

Año 2008

- Orden de Proceder a Constructora RUQUISA el 1 de abril de 2008 por un monto de B/.383,301.49 por 8 meses para realizar el proyecto.
- Construcción del Tanque de Almacenamiento de 60,000 Galones
- Refuerzo y Formaleta para las paredes de Concreto (Tanque).
- Instalación de Tubería de 4" Pvc (Línea de Aducción en la Toma de Agua "Área de la Piscinita").
- Instalación de Tubería de 4" PVC (Línea de Aducción en la Toma de Agua "Área de Quebrada Che").
- Trabajos de Mejoras a la Red de Distribución (Líneas de 2 y 4 Pulgadas).





Actividades programadas

- Coordinar con el Ministerio de Salud, la Administración de estos Acueductos.

Observaciones y Recomendaciones:

- Fortalecer las Juntas Administradoras de Acueductos Rurales existente, que sirva como transición para el nuevo modelo de administración de acueducto en el cual estamos trabajando (Asociación de Acueductos), en el cual existan una estructura técnica administrativa de manera que abarque el distrito de Chiriqui Grande, tomando en cuanto las realidades socioeconómicas de cada unas de las comunidades involucradas

Resumen del Proyecto

Nombre del proyecto	Red de Agua Potable en el corregimiento de Almirante		
Duración estimada	2 años		
Préstamo	Distrito	Corregimiento	Comunidades
	Changuinola	Almirante	Milla 2, Milla 1, ½ Milla, Bda. Aeropuerto, Zegla, La Golondrina, Barrio Frances, Patuaton, La Loma, Barrio Conejo.
Préstamo 1945 / OC-PN	Productos esperados	Beneficiarios	Fecha de inicio
	Estudio, diseño y construcción de la red de agua potable del corregimiento de Almirante	9,363	Año 2008
	Monto total estimado	Monto ejecutado	Avance Físico
	B/. 4000000,00.	B/ 0.00.	%

Estado	En proceso de Adjudicacion
Co- ejecutor	IDAAN MINSA Municipio

Descripción del Proyecto

Propósito del proyecto:

Con la ejecución del proyecto se contara con un sistema de tratamiento mas eficiente, captando agua cruda de fuente superficial mas continua de mayor volumen y calidad de la misma, se contara con un tanque de almacenamiento utilizable en su máximo nivel de igual manera se contara con un sistema de distribución eficaz que garantizara menos perdidas, mejor precios y calidad del servicio en toda la ciudad.

Componentes del proyecto

Construcción de planta modular de potabilización en Nuevo Paraíso,

Mejoras al Tanque de Almacenamiento

Mejoras a los sistemas de rebombeo (Golondrinas, y Barrio Francés)

Mejoras a la red existentes 102,342 metros lineales.

Desarrollo de actividades

Construcción de planta modular de potabilización en Nuevo Paraíso,

1. Mejoras de 8 km. de tubería de pvc de conducción de agua cruda, desde río oeste arriba Hasta Nuevo paraíso. (punto donde se instalaría la planta modular.

2. Instalación de planta modular a una altura de 60 msnm,

Mejoras al Tanque de Almacenamiento

1. limpieza de tanque de almacenamiento en su parte interior

2. pintada del tanque de almacenamiento en su parte exterior

3. mejoras a la cerca perimetral de seguridad

4. habilitación de alumbrado interno y externo

5. sellado de roturas detectadas

Mejoras a los sistemas de rebombeo (Golondrinas, y Barrio Frances).

1. limpieza de plantas de rebombeo

2. Construcción de cerca perimetral de seguridad para las plantas de rebombeo

3. adecuación e instalación sistema de rebombeo a la red de distribución.

Mejoras a la red existentes 102,342 metros lineales.

1. Instalación de 30 mil metros lineales de líneas de conducción y aducción.

Ordenamientos de líneas domiciliarias mal instaladas y cortes de líneas ilegales.

Actividades programadas

- Adjudicación formal del proyecto a la empresa seleccionada
- Contratación ante el PNUD, de la empresa seleccionada y refrendo del contrato
- Orden de proceder de los trabajos contratados
- Análisis de alternativas de diseño y construcción de esta obra.

Observaciones y Recomendaciones:

El IDAAN ha propuesto una de las alternativas de diseño y Construcción de esta obra la cual se tomo como base por los Contratista, para la presentación de las

propuestas. Recomendamos se estime conveniente el permitirle al contratista que presente algunas alternativas de construcción que pudieran llevar a minimizar los costos de construcción de este proyecto.

Resumen del Proyecto

Nombre del proyecto	<i>Construcción del Acueducto y Sistema de Alcantarillado de Bastimentos</i>		
Duración estimada	2 años		
Préstamo	Distrito	Corregimiento	Comunidades
	Bocas del Toro	Bastimentos	Bastimentos
Préstamo 1945 / OC-PN	Productos esperados	Beneficiarios	Fecha de inicio
	Estudio, diseño, planos finales y construcción del Acueducto y del Sistema de Alcantarillado de Bastimentos	1702	Año 2008
	Monto total estimado	Monto ejecutado	Avance Físico
	B/.2,107,274.32	B/.	%
Estado	En preparación de DDL y aprobación final de los Planos por parte del Ministerio de Salud		
Co- ejecutor	IDAAN MINSA Municipio		

Descripción del Proyecto

Con el proyecto se espera construir el sistema de suministro de agua potable en la comunidad de Bastimento, teniendo un mejor aprovechamiento de los hídricos superficiales, atendiendo la demanda creciente que tiene actualmente la comunidad como resultado del desarrollo de proyectos turísticos en el área.

Componentes del proyecto

1. Construcción de sistema de suministro de agua potable (sistema de tratamiento, tanque de almacenamiento, red de distribución)

Desarrollo de actividades

1. Construcción de red de distribución (líneas de conducción, aducción y domiciliarias)
2. Construcción de sistema de tratamiento y almacenamiento.

Sistema de Alcantarillado:

Con el proyecto se espera construir el sistema de alcantarillados en la comunidad de Bastimento, eliminando de esta manera la contaminación de los recursos marino costero y el aire.

Componentes del proyecto

1. Construcción de red primaria y colectora del sistema de alcantarillado
2. Construcción de planta de bombeo
2. Construcción de lagunas facultativas para el tratamiento de las aguas servidas

Meta

1. Construcción de sistema de alcantarillado (Red menor de aguas servidas, Colectoras principal, Emisario a sistema de tratamiento, Tratamiento Secundario de aguas servidas)
2. Construcción de estación de Bombeo.

Avances del Proyecto

Año 2008

- Actualmente se cuenta con los planos finales del Sistema de Acueducto y Alcantarillado, los mismo fueron confeccionados por la **Fundación Red Frog**.



Actividades programadas

- Coordinar con el Equipo Técnico del MINSA, para la aprobación final de los Planos entregados a esta oficina.
- Confección de Términos de Referencia "DDL".
- Elaboración del Pliego de Cargos para la Construcción.
- Publicación en Diarios para recibir las Propuestas técnica y económica o Empresas.
- Reunión de homologación con las empresas interesadas
- Recepción de las Propuesta y apertura de las mismas "Acto Publico".
- Evaluación de las propuestas técnica y económica.
- Solicitud de no objeción al BID, para la contratación de la empresa seleccionada
- Adjudicación formal del proyecto a la empresa seleccionada
- Contratación ante el PNUD, de la empresa seleccionada y refrendo del contrato
- Orden de proceder de los trabajos contratados

Observaciones y Recomendaciones:

Con los planos y diseños terminados para esta obra, recomendamos la puesta en ejecución de la misma y brindarles así a sus habitantes los servicios básicos requeridos.

Resumen del Proyecto

Nombre del proyecto	Línea de Conducción del Agua Potable hacia Guabito		
Duración estimada	2 años		
Préstamo	Distrito	Corregimiento	Comunidades

	Changuinola	Guabito,	Guabito
Préstamo 1945 / OC-PN	Productos esperados	Beneficiarios	Fecha de inicio
	Estudio, diseño, planos finales y construcción de la línea de conducción del agua potable de 12" hacia Guabito	5,510	Año 2008
	Monto total estimado	Monto ejecutado	Avance Físico
	B/.1,053,537.16	B/.	%
Estado	xxx		
Co- ejecutor	IDAAN Municipio		

Descripción del Proyecto

Componentes del proyecto

1. Construcción Tanque de Almacenamiento
2. Adquisición e Instalación de 12 Km. de tubería de Conducción
3. Mejoras y ampliación a la red existentes.

Desarrollo de actividades

- a) Construcción Tanque de Almacenamiento
 - i) Adquisición del mejor espacio físico para la construcción de tanque de almacenamiento
 - ii) Contratación para la construcción de Tanque de almacenamiento
- b) Adquisición e Instalación de 12 Km. de tubería de Conducción
 - i) levantamiento topográfico para la alineación de tuberías
 - ii) adquisición e instalación de tuberías de conducción
- c) Mejoras y ampliación a la red existentes.
 - i) levantamiento catastral de los futuros clientes existente en la red actual
 - ii) levantamiento de información de campo sobre la posible extensión a realizarse como resultado del crecimiento poblacional habitacional.

Objetivos de la Construcción:

Este proyecto tendrá como objetivo primordial el brindarle a los residentes de esta comunidad de guabito, el suministro de agua potable mejorando sustancialmente la calidad de vida de estos y las comunidades circundantes.

Avances del Proyecto

Año 2008

- Confección de Términos de Referencia"DDL".
- Elaboración del Pliego de Cargos para la Construcción.
- Publicación en Diarios para recibir las Propuestas técnica y económica o Empresas.
- Reunión de homologación con las empresas interesadas

- Recepción de las Propuesta y apertura de las mismas “Acto Publico”.
- Evaluación de las propuestas técnica y económica.
- Solicitud de no objeción al BID, para la contratación de la empresa seleccionada

Actividades programadas

- Adjudicación formal del proyecto a la empresa seleccionada
- Contratación ante el PNUD, de la empresa seleccionada y refrendo del contrato
- Orden de proceder de los trabajos contratados

Observaciones y Recomendaciones:

Este proyecto le brindara a esta comunidad la disposición de agua proveniente de la planta potabilizadora de changuinola, agua potable de calidad que mejorara la condición de salud de sus habitantes, por lo que recomendamos se implemente prontamente la adjudicación de esta obra y darle inicio así a tan loable proyecto.

Resumen del Proyecto

Nombre del proyecto	Acueducto de Miramar		
Duración estimada	2 años		
Préstamo	Distrito	Corregimiento	Comunidades
	Chiriquí Grande	Miramar	Miramar
Préstamo 1945 /OC-PN	Productos esperados	Beneficiarios	Fecha de inicio
	Estudio, diseño, planos finales y construcción del Acueducto de Miramar	1000	Año 2008
	Monto total estimado	Monto ejecutado	Avance Físico
	B/.124,645.26	B/.	%
Estado	xxx		
Co- ejecutor	MINSA Municipio		

Descripción del Proyecto

Los trabajos deberán dividirse en dos grandes áreas, la primera etapa es el Diseño, Confección de planos, especificaciones técnicas y aprobación de los mismos y la segunda etapa será la construcción del sistema de acueducto.

Es conveniente indicar que los términos de referencias, incluyendo las especificaciones técnicas serán elaborados por el PMDSBT conjuntamente con el MINSA, de acuerdo a las normas del Ministerio de Salud, que rige a los acueductos rurales.

El proyecto consiste en construir una toma de agua nueva, construir un sistema de filtro lento, construir un nuevo tanque de almacenamiento de agua, reemplazar el 80% de la red de distribución. Es necesario mejorar el servicio de agua potable para hacerle frente a la crisis de abastecimiento de agua en el futuro cercano.

Es necesario mejorar el servicio de agua potable para hacerle frente a la crisis de abastecimiento de agua en el futuro cercano.

Por este motivo, con miras a mejorar la calidad y cantidad en la producción a través de las mejoras en los procesos de tratamiento al único sistema de abastecimiento de agua potable, que sin duda alguna proporcionara una mejor calidad de vida a los ciudadanos del sector. El proyecto se localiza en el Corregimiento de Miramar, Distrito de Chiriquí Grande, provincia de Bocas del Toro.

Objetivos de la Construcción:

Garantizar el suministro permanente de agua, mejorando en su totalidad el suministro y distribución del sistema así como la calidad del agua.

Avances del Proyecto

Año 2008

- Identificación del Proyecto
- Designación de presupuesto para el Financiamiento del Proyecto

Actividades programadas

- Coordinar con el Equipo Técnico del MINSA, para la Preparación de los Diseños finales y Documentos de Licitación.
- Confección de Términos de Referencia "DDL" según formato BID.
- Elaboración del Pliego de Cargos para la Construcción.
- Publicación en Diarios para recibir las Propuestas técnica y económica o Empresas.
- Reunión de homologación con las empresas interesadas
- Recepción de las Propuesta y apertura de las mismas "Acto Publico".
- Evaluación de las propuestas técnica y económica.
- Solicitud de no objeción al BID, para la contratación de la empresa seleccionada
- Adjudicación formal del proyecto a la empresa seleccionada
- Contratación ante el PNUD, de la empresa seleccionada y refrendo del contrato
- Orden de proceder de los trabajos contratados

Observaciones y Recomendaciones:

La construcción de este nuevo sistema dará fin a las constantes fallas del sistema por roturas de la tubería toda deteriorada y permitirá que la comunidad cuente con un sistema nuevo y confiable de calidad con un suministro de agua tratada.

Resumen del Proyecto

Nombre del proyecto	<i>Rehabilitación de Acueductos en Punta Robalo, Valle Seco, Spanish Town, Palma Real</i>		
Duración estimada	2 años		
Préstamo	Distrito	Corregimiento	Comunidades
	Chiriquí Grande	Punta Robalo	Punta Robalo, Valle Seco, Spanish Town, Palma Real

Préstamo 1945 / OC-PN	Productos esperados	Beneficiarios	Fecha de inicio
	Estudio, diseño, planos finales y rehabilitación de los Acueductos en Punta Robalo, Valle Seco, Spanish Town y Palma Real	1400	Año 2008
	Monto total estimado	Monto ejecutado	Avance Físico
	B/.425,000.00	B/.	%
Estado	En proceso de Adjudicacion		
Co- ejecutor	MINSA Municipio		

Descripción del Proyecto

Los trabajos consisten en la construcción del sistema de acueducto, que cumpla con los requerimientos del Ministerio de Salud.

El proyecto consiste en construir una toma de agua nueva, construir un nuevo tanque de almacenamiento de agua, reemplazar el 100% de la red de distribución.

Este nuevo proyecto ampliará su alcance abasteciendo a nuevas comunidades, tales como: Palma Real, Valle seco, Spanish Town y Punta Robalo que tienen una población de unos 1200 habitantes.

Es necesario mejorar el servicio de agua potable para hacerle frente a la crisis de abastecimiento de agua en el futuro cercano.

Por este motivo, con miras a mejorar la calidad y cantidad en la producción a través de las mejoras en los procesos de tratamiento al único sistema de abastecimiento de agua potable, que sin duda alguna proporcionara una mejor calidad de vida a los ciudadanos del sector.

Es conveniente indicar que los términos de referencias, incluyendo las especificaciones técnicas serán elaborados por el PMDSBT conjuntamente con el MINSA, de acuerdo a las normas del Ministerio de Salud, que rige a los acueductos rurales.

Avance del Proyecto

Año 2008

- Identificación del Proyecto
- Designación de presupuesto para el Financiamiento del Proyecto
- Se ha realizado la coordinación con el Equipo Técnico del MINSA, para la Preparación de los Diseños finales y Documentos de Licitación.
- Confección de Términos de Referencia "DDL" según formato BID.
- Elaboración del Pliego de Cargos para la Construcción.
- Publicación en Diarios para recibir las Propuestas técnica y económica o Empresas.
- Reunión de homologación con las empresas interesadas
- Recepción de las Propuesta y apertura de las mismas "Acto Publico".
- Evaluación de las propuestas técnica y económica.

Actividades programadas

- Solicitud de no objeción al BID, para la contratación de la empresa seleccionada
- Adjudicación formal del proyecto a la empresa seleccionada
- Contratación ante el PNUD, de la empresa seleccionada y refrendo del contrato
- Orden de proceder de los trabajos contratados

Observaciones y Recomendaciones:

Las comunidad involucradas recibirán el beneficio directo del suministro permanente de este líquido ya que en la actualidad solo se tiene un sistema deficiente, contaminado por los daños encontrados a todo lo largo del sistema, incluyendo un tanque de almacenamiento dañado y sedimentado, por todo esto recomendamos se proceda con la adjudicación y pronta ejecución de la obra.

2. Resultados

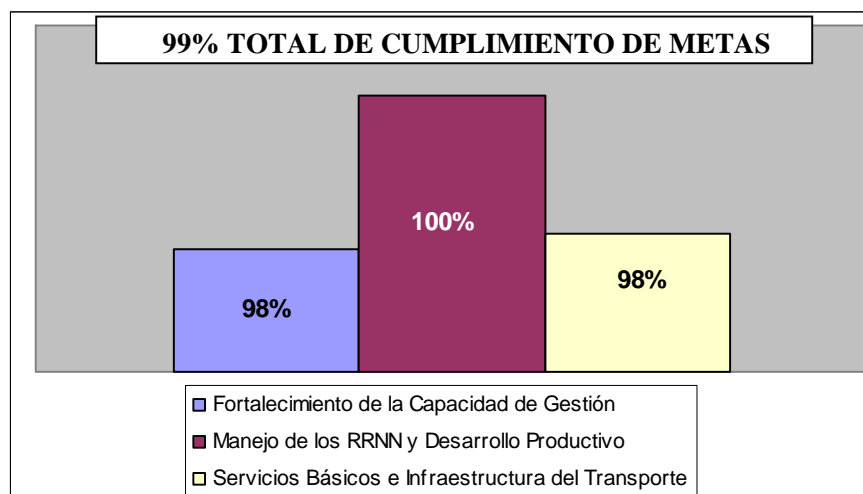
Este apartado busca establecer una relación entre los indicadores convenidos con el BID, detallados en el Marco Lógico y en la Matriz de Seguimiento y la Evaluación del Proyecto y la ejecución real del proyecto. El objetivo es vincular los avances con las metas intermedias y finales, a través de fechas e hitos cumplidos, para poder prever atrasos que puedan tener los componentes, así como avances importantes que permitan enfocar esfuerzos en otras actividades y/o evidenciar las buenas experiencias y lecciones aprendidas para su réplica y continuidad. Adicionalmente, se resaltan los logros alcanzados durante el periodo reportado, para cada componente; se revisa el Plan de Adquisiciones; y se brinda un panorama sobre el cumplimiento de las condiciones contractuales.

Las clasificaciones de las metas y/o indicadores se establecen según Tabla de Criterios de Evaluación del Logro de las Metas incluida en Anexo, mientras que las recomendaciones son expresadas por el Sistema de Evaluación y Seguimiento con base en tres elementos fundamentales: (i) tiempo transcurrido, (ii) avance físico y (iii) avance financiero alcanzado. Toda recomendación tiene el propósito de detectar actividades críticas a objeto de orientar la ejecución de los proyectos y reformular e introducir acciones en el Plan Operativo.

a) Progreso en el Cumplimiento de las metas del Proyecto

Tomando en cuenta sólo la I Fase del Programa, la cual culminó en diciembre de 2008, las metas tienen un cumplimiento satisfactorio de un 99% en el 100% del tiempo transcurrido, a seguir el detalle:

Progreso en el Cumplimiento de las Metas del Proyecto



El cumplimiento de las metas en la II Fase deben iniciar en abril de 2009, por espacio de 5 años más. En informes subsecuentes se incluirá el análisis de los mismos.

A seguir el detalle del cumplimiento de las metas y objetivos por componente:

Componente 1: Fortalecimiento de la capacidad de gestión:

Contrato Préstamo 1439/OC-PN.

Este Componente tiene como objetivo primario fortalecer la capacidad de gestión para atender necesidades estratégicas, institucionales, normativas y reglamentarias, dando atención prioritaria a cuellos de botella que limitan una gestión sostenible descentralizada y participativa.

Los rubros que se financiarán van dirigidos a crear una capacidad institucional y organizativa, en los tres niveles: local, provincial, nacional y binacional. A seguir los detalles esperados de cada uno de estos sub-componentes:

Nivel Local – Fortalecimiento de los gobiernos locales y las organizaciones de la sociedad civil, con participación y equidad étnica y de género.

Objetivos Primarios del sub-componente local:

- (i) Fortalecimiento de la gestión municipal, para la creación de capacidades a fin de que estos gobiernos locales, que son electos, puedan responder a las necesidades, planteamientos y demandas de su comunidad, ya sea resolviendo directamente los problemas a su alcance, o gestionando su solución a niveles superiores (Nivel Provincial o Gobierno Nacional); y
- (ii) Fortalecimiento de comunidades y organizaciones de base representativas de los diferentes entes involucrados, para su participación en el proceso participativo.

Nivel Provincial – Fortalecimiento de las estructuras provinciales como Gobernación e Instituciones: MIDA, ANAM, IPAT, AMP y otras a nivel provincial.

Objetivos del sub-componente Regional:

- (i) Fortalecer administrativa y operativamente, a nivel provincial, las **oficinas regionales** de ANAM, AMP, IPAT y MIDA; y
- (ii) Fortalecer la gobernación, para que ésta sirva de vínculo en la comunicación de dos vías entre.

- a) los gobiernos y organizaciones locales y,
- b) las entidades del gobierno nacional con responsabilidad en la Región

Nivel Nacional y Binacional – Establecimiento de una agenda de Estado.

Objetivos del sub-componente Nacional y Binacional:

- (i) Establecimiento de una agenda de Estado con la BFC y PTP, en relación con el acceso a los servicios que prestan y en especial los servicios públicos y portuarios e
- (ii) Implementación de la agenda binacional trazada por los dos países

Contrato Préstamo 1945/OC-PN.

Seguidamente, el componente tiene como objetivo fortalecer la capacidad de gestión provincial y local, así como institucionalizar la participación de la sociedad civil en el proceso de toma de decisiones.

Este objetivo va dirigido a fortalecer la capacidad de gestión a nivel local y a mejorar la capacidad de planificación, gestión y desempeño a nivel provincial. A seguir los detalles esperados de cada uno de estos sub-componentes:

Nivel Local – Fortalecimiento de la capacidad de gestión

Objetivos específicos de este sub-componente:

- (i) Institucionalizar la participación de la sociedad civil en el proceso de toma de decisiones
- (ii) Fortalecer la capacidad de planificación y de gestión de los gobiernos locales.

Nivel Provincial – Fortalecimiento de la capacidad de planificación, gestión y desempeño a nivel provincial

Objetivos específicos de este sub-componente:

- (i) Fortalecer a las instituciones para la implementación de la Estrategia de Desarrollo Sostenible Provincial (EDSP).
- (ii) Apoyar en la articulación de las estructuras de coordinación provincial
- (iii) Fortalecer a la Junta Técnica y Consejo Provincial Provincial.

Para cumplir con los objetivos de cada uno de los sub-componentes, se establecieron algunos productos esperados y objetivos de impacto según el tiempo estipulado para su cumplimiento. La fecha de inicio del conteo de cumplimiento de los objetivos del Contrato Préstamo 1439/OC-PN es el 29 de abril de 2003, mientras que la fecha de inicio para el conteo del cumplimiento de los objetivos del contrato préstamo 1945/OC-PN es abril de 2009.

. Pasamos a listar y a compartir el avance en cada uno de los indicadores y metas establecidas:

Indicador:

(i) Capacidad de gestión local mejorada

% de Cumplimiento:	Año
50%	En proceso de cumplimiento

Evidencias

Fase	Préstamo :	Metas Programadas	Metas Cumplidas	% de Cumplimiento	Año de Cumplimiento
I	1439/OC-PN	2	2	100%	Año 2
II	1945/OC-PN	8	0	0%	Por cumplir

Metas

1 Tres Comités Distritales creados y funcionando con sus respectivos Reglamentos al año 1 del Programa.

Cumplimiento:	Año
100%	Año 1

Evidencias

REUNIONES REALIZADAS

Contrato Préstamo 1439/OC-PN.							
Estructura/ Año	Fecha de instalación *	Nº Total de Reuniones	2003	2004	2005	2006	2007
Comité Distrital de Changuinola	26 Oct 2003	16	2	4	6	4	4
Comité Distrital de Chiriquí Grande	26 Oct 2003	13	2	4	5	1	1
Comité Distrital de Bocas del Toro	26 Oct 2003	12	2	3	5	2	1
Comité Provincial de Desarrollo	12 Dic 2003	7	1	0	4	2	1
Comité Directivo Nacional	05 abril 2004	2	0	1	0	1	1
TOTAL		57	7	12	20	10	6

Fuente: UCEP- Bocas

Nota: * Actas de las reuniones reposan en los archivos

Se le ha dado a la Estructura de Participación Comunitaria y de Vinculación el apoyo para que se reúnan y expresen sus opiniones, así como compartir los avances. Además, los miembros de los Comités hicieron cumplir su Reglamento Operativo Interno en lo que respecta al levantamiento de necesidades de proyectos por parte de las comunidades y su presentación para consideración e inclusión en las inversiones del Programa, con lo cual se levantaron en el año 2004, 68 ideas de proyecto para diferentes Distritos en los diferentes componentes, según siguiente detalle:

IDEAS DE PROYECTOS PRESENTADOS

COMPONENTE	TOTAL	BOCAS DEL TORO	CHIRIQUI GRANDE	CHANGUINOLA
------------	-------	----------------	-----------------	-------------

I	5	2	1	2
II	21	3	7	11
III	42	10	11	21
TOTAL	68	15	19	34

Así, algunos de estos proyectos fueron incluidos, luego de su análisis y levantamiento en el POA 2005, otros fueron enviados a las comunidades para su reformulación los cuales fueron incluidos en el POA 2006 o 2007, por último, otros fueron rechazados por no contener las viabilidades y/o elegibilidades propias para su inserción, de acuerdo a la siguiente metodología de trabajo:

		Elegibles	
		Si	No
Viabiles	Si	Proyectos a Financiar dentro del PMDSBT	Proyectos a presentarse a otro entidad para su ejecución
	No	Proyectos a replantear	Proyectos a Descartar

Durante el período 2005 - 2007, se han presentado 42 ideas de proyecto, los cuales tienen un monto asignado de B/.4,288,511.51. Para el año 2007, los Comités presentaron 15 ideas de proyectos por demanda que suman un total de B/. 538,000.00.

A seguir se listan los Proyectos por Demanda presentados por la comunidad a los Comités de Participación y atendidos por el Programa y su estado:

EJECUCIÓN DE LOS PROYECTOS POR DEMANDA EN EL 2008

Contrato Préstamo 1439/OC-PN.

Item	Nombre del Proyecto	Monto en B/.	Estatus	% de Avance Físico
PROYECTOS POR DEMANDA DEL AÑO 2005		1,438,619.01		
1	Implementación del Fortalecimiento de la Capacidad de Respuesta y Reducción de la Vulnerabilidad de los Bomberos de Almirante	212,400.00	Culminado	100%
2	Implementación del Fortalecimiento de la Capacidad de Respuesta y Reducción de la Vulnerabilidad de los Bomberos de Chiriquí Grande	55,000.00	Culminado	100%
3	Rehabilitación de 4 Puntos Críticos de la Carretera Tigre Hill – Las Delicias	324,480.51	Culminado	100%
4	Estudio y diseños para el tratamiento de aguas servidas en Isla Carenero	Cancelado		
5	Construcción del Puente Peatonal en Isla	79,800.00	Culminado	100%

	Tigre, Bocas del Toro			
6	Rehabilitación del Muro de Contención del Cementerio Municipal de la Isla Colón	116,938.50	Culminado	100%
7	Construcción del Mercado de artesanía y agrícola en la Isla Colón	450,000.00	En ejecución	0%
8	Estudio, diseño para la ampliación del sistema de tratamiento de aguas negras Isla Colón	200,000.00	Culminado	100%
9	Diseño y Construcción del Centro de Información Turístico del "Sendero 3 de Noviembre"	Cancelado		
10	Tratamiento de aguas servidas y desechos sólidos en la Barriada 1 de Nov. y Campesinos, Chiriquí Grande	Cancelado		
11	Tratamiento de aguas servidas en San San Puente, Changuinola	Cancelado		
12	Construcción del acueducto rural de Valle de Riscó	Cancelado		
13	Estudio de factibilidad de la potabilizadora del Distrito de Chiriquí Grande	Cancelado		
PROYECTOS POR DEMANDA DEL AÑO 2006		4,188,703.98		
14	Construcción del Centro de Distribución de Alimentos, material didáctico y combustible para la Zona Escolar de Bocas del Toro	Cancelado		
15	Rehabilitación del camino hacia Loma Espino Isla Bocas	Cancelado		
16	Ampliación del sistema de aguas negras de Isla Colón (rehabilitación de lagunas facultativas)	210,892.50	Culminado	100%
17	Sistema de recolección, transportación, manejo y tratamiento de lixiviados para el Distrito de Chiriquí Grande	Cancelado		
18	Solución de Agua Potable Rural para comunidades ubicadas en los corregimientos de Punta Laurel y Bastimentos (monto estimado B/.660,000.00) modificado por el Estudio, diseño, planos finales y construcción de Acueducto y Alcantarillado en Bastimentos	2,107,274.32	Por iniciar	0%
19	Solución de Agua Potable Rural para comunidades ubicadas en el Distrito de Changuinola (monto estimado en B/.20,000.00) modificado para: Línea de Conducción de Agua Potable hacia Guabito	1,053,537.16	Por iniciar	0%
20	Estudios y diseño para mejoras a la toma de agua, red de distribución y planta potabilizadora de la Isla Colón	195,000.00	Concluido	100%
21	Estudio, diseño y construcción para las mejoras a la toma de agua, red de distribución y tanque de almacenamiento	250,000.00	En ejecución	95%

	para el acueducto del corregimiento de Chiriquí Grande			
22	Estudio, diseño y construcción para las mejoras a la toma de agua, red de distribución y tanque de almacenamiento para el acueducto del corregimiento de Rambala	100,000.00	En ejecución	4%
23	Estudio, diseño y construcción para las mejoras a la toma de agua, red de distribución y tanque de almacenamiento para el acueducto del corregimiento de Punta Peña	200,000.00	En ejecución	4%
24	Trabajos de adecuación en el sistema eléctrico y mejoras de infraestructura del Gimnasio del INDE	63,000.00	Concluido	100%
25	Manejo de desechos sólidos en Almirante, Changuinola	Cancelado		
26	Rehabilitación del Camino a la Gloria	Cancelado		
27	Estudio, diseño y rehabilitación de la red de distribución del Acueducto de Almirante	Cancelado		
PROYECTOS POR DEMANDA DEL AÑO 2007		75,000.00		
28	Creación del Etno ecoturismo en Río Oeste Arriba	Cancelado		
29	Embellecimiento del Parque y ciudad de Bastimento	Cancelado		
30	Centro de Información, enlace y comunicación Turística. Construcción y Equipamiento de dos Campamentos y Mejoras en el Sendero 3 de Nov.	Cancelado		
31	Construcción de cinco (5) centros de acopio de productos agrícolas	75,000	En proceso	0%
32	Centro de Información Turística en Chiriquí Grande	Cancelado		
33	Inserción de los habitantes de Alto La Gloria, Molejón, Los Chiricanos y la Conga a la conservación de los recursos naturales	Cancelado		
34	El Ecoturismo y la capacitación como herramienta para aprovechar de forma eficiente los recursos naturales y reducir el impacto del actual sistema de expansión agrícola en Chiriquí grande	Cancelado		
35	Ecoturismo en la Comunidad de Cayo de Agua	Cancelado		

36	Granja Porcina en Tierra Oscura	Cancelado
37	Siembra de 20 hectáreas de arroz en Fangueo.	Cancelado
38	Vivero de árboles maderables, plantas ornamentales y árboles frutales	Cancelado
39	Proyecto de Cría de Tilapias en Sibube	Cancelado
40	Muelles comunitarios y casetas de Información turística.	Cancelado
41	Construcción de Centro de Convenciones y Modular en los Terrenos de la Feria del Mar	Cancelado
42	Construcción de Campamentos para el Mantenimiento, Conservación y Vigilancia del Sendero Eco Turístico 3 de Noviembre y Áreas Adyacentes	Cancelado
GRAN TOTAL 2005 – 2008		5,702313.99

Además, el Programa se ha preocupado por elevar el nivel de los líderes comunitarios que allí participan, por lo cual también se le han dado instrumentos para mejorar su capacidad de gestión mediante talleres. A seguir el detalle de los beneficiarios y capacitaciones realizadas:

CAPACITACIONES REALIZADAS

Años	# de Talleres	Beneficiarios
2005	10	200
2006	8	521
TOTAL	18	721

Clasificación Sugerida: Muy Satisfactorio

Recomendación:

1. Continuar las capacitaciones en temas estratégicos, ampliando el alcance hacia la Junta Técnica y a la Sociedad Civil, mediante Asistencia Técnica para la organización y participación comunitaria, incluyendo las mujeres, asociaciones de productores, asociaciones comunitarias, juntas de agua, ONG's, Junta Técnica, etc., a fin de que cada una, dentro de su esfera de acción, pueda identificar prioridades, sugerir soluciones, aceptar responsabilidades y tomar decisiones correspondientes a su nivel, dentro del proceso participativo.

2 Municipios participantes con Planes de Mejoras Administrativas y Financieras aprobados al año 2 del Programa

Cumplimiento:	Año
100%	Año 2

Evidencias

Contrato Préstamo 1439/OC-PN.		
Componente	Actividades	Productos Logrados - Fase 1-PMDSBT
Agenda Ambiental Municipal	Identificación y analizar los temas ambientales que afectan el territorio bajo su jurisdicción y hacer las observaciones, recomendaciones y propuestas la Administrador Regional del Ambiente en correspondencia con el <i>Plan de Desarrollo Municipal</i> .	Se conformaron, con el apoyo de la ANAM, las Comisiones Consultivas Distritales del Ambiente. El programa se constituyo en facilitador y de apoyo logístico. Programado para Fase 2 del Programa, apoyar las Unidades Ambientales Municipales, a través de la implementación del Modelo de Gestión Ambiental Descentralizada para el Municipio de Bocas del Toro.
Administración de Justicia	No se contemplan actividades relacionadas con este componente	
Administración Municipal	Reglamentos internos en todos los niveles del gobierno municipal, manuales de cargo, de funciones y procedimientos de procesos financieros y administrativos en ejecución, y finalmente, la adecuación de la estructura orgánica del municipio a las nuevas necesidades.	Se elaboraron y analizaron Reglamentos Internos a nivel de Consejos Municipales, Juntas Comunales, Alcaldías y borrador de Juntas Locales.
Planificación Municipal	Plan de Desarrollo Municipal con planificación financiera y de ordenamiento a mediano y largo plazo.	Se están construyendo los planes de ordenamiento territorial ambiental y desarrollo urbano de los Municipios de Changuinola, Chiriquí Grande y Bocas del Toro, lo que permitirá la planificación ordenada de sus territorios, para complementar este instrumento se requiere contar con el Plan de desarrollo Municipal que guíe la creación de

		capacidades de las municipalidades, la elaboración e implementación de instrumentos de gestión y el direccionamiento de la inversión.
Finanzas Municipales	<p>Mejorar la recaudación tributaria, revisar el régimen impositivo y mantener actualizado el catastro de actividades económicas y de servicios.</p> <p>Procedimientos para el control del gasto, manejo de los fondos municipales. Automatización del subsistema financiero. Mejorar recaudación no tributaria.</p>	<p>Se revisaron y aprobaron las actualizaciones a los Régimen Impositivo de los 3 Municipios; igualmente, se llevaron a cabo el catastro de negocios y el correspondiente aforo.</p> <p>Esta en proceso de contratación la consultoría para la automatización del subsistema financiero.</p> <p>Para la Fase 2 se completaría la automatización de los sistemas, mediante un Sistema Integral de Gestión Municipal.</p>
Servicios, Proyectos y Mantenimiento Municipal	<p>Mejoramiento Servicios. Fomentar la creación de empresas municipales y mixtas en áreas de su competencia.</p> <p>Planes de Mantenimiento de los bienes municipales.</p>	<p>Se trabajo el manejo del Servicio Municipal de la Basura, a través del Componente 2, proyecto de saneamiento de los desechos sólidos en Isla Colón, Carenero y Bastimentos.</p> <p>Paralelamente, a través del Comp. 1, se apoyo la conformación de la Mancomunidad de Municipios de Bocas del Toro, hasta la obtención de su personería jurídica, así como la ubicación del terreno mancomunado para la disposición final de los desechos.</p>
Sistema Municipal de Protección Civil	Participación del municipio en el sistema nacional de protección civil para casos de desastres	Se trabajo a través del Comp. 2, con el proyecto de Gestión Local de Riesgo, se conformaron las Juntas Distritales de Gestión del Riesgo, en los tres

		municipios, las mismas fueron capacitadas.
Promoción municipal de Economía Local	Fomentar la creación de condiciones para la inversión local	No se ejecuto.

El Cuadro anterior, nos orienta y permite resumir las acciones prioritarias de seguimiento ha ser financiadas por el Programa en su Fase 2, dentro del Componente de Fortalecimiento de la Capacidad de Gestión de los Gobiernos Locales:

En cuanto al Modelo de Gestión Ambiental de los Municipios, en 1998, se firmó en Panamá, el Pacto por la Descentralización y el Desarrollo Local, donde se decide impulsar el proceso de Descentralización. En este contexto se trabaja en el Programa de Desarrollo Municipal y apoyo a la Descentralización, ejecutado por el Ministerio de Economía y Finanzas. Por otro lado, la Ley 41 de 1 de julio de 1998 (Ley General del Ambiente), en su artículo 7, ordena a la ANAM, promover la transferencia a las autoridades locales de las funciones relativas a los recursos naturales, es decir promover la descentralización gradualmente de competencias ambientales, para ser más eficiente.

El Municipio de Bocas del Toro, aborda problemas ambientales tales como: gestión inadecuada del recurso hídrico, pérdida de biodiversidad, deforestación, pérdida de suelo y desertificación, deterioro de las costas y medio marino, contaminación de aguas, creciente generación e inadecuada disposición de residuos sólidos, desastres naturales y vulnerabilidad ambiental de la población. Estos problemas están influenciados por condiciones de desarrollo socioeconómico, los cuales forman parte de la gestión ambiental.

De acuerdo a la Ley 106 de 1973 y el Decreto Ley 25 de 1989, el Municipio de Bocas del Toro, tiene responsabilidades administrativas, de asistencia social, de administración de justicia y de gestión de algunos servicios. De esta forma y en respuesta a demandas gubernamental y ciudadana, se hace necesario desarrollar el modelo de gestión ambiental descentralizado, que logre articular una serie de instancias, estructuras y acciones destinadas a lograr la efectividad de la gestión ambiental municipal. Es decir, acercar las decisiones para resolver los problemas ambientales al municipio, crear oportunidades de incrementar la participación y representación ciudadana, dar transparencia a las decisiones y aprovechar las ventajas competitivas de la región

Clasificación Sugerida: Satisfactorio

Recomendación: Consolidar en la II Fase del Programa los Planes de Fortalecimiento

Metas

- 1. Al final del II año del Programa 15 organizaciones de la Sociedad Civil tienen personería jurídica y su Reglamento y Plan de Trabajo**

Cumplimiento:	Año
Por cumplir	Por Cumplir

Evidencias

Contrato Préstamo 1945/OC-PN.

Por cumplir

Clasificación Sugerida: Satisfactorio

Recomendación: Trabajar en la personería Jurídica, Reglamento y Plan de Trabajo modelo en el I año de la II Fase.

2. Al final del Programa, se cuenta con un Mínimo de 9 actas de Actas de reuniones levantadas de las Juntas Comunales y Locales con evidencia de participación de la sociedad civil de las 15 organizaciones beneficiadas

Cumplimiento:	Año
Por cumplir	Por Cumplir

Evidencias

Contrato Préstamo 1945/OC-PN.

Por cumplir

Clasificación Sugerida: Satisfactorio

Recomendación: Inducir a la sociedad civil a incorporarse en las reuniones de las Juntas Comunales y Locales

3. Al final del Programa, un mínimo de 10 organizaciones se han capacitado en gestión empresarial y cuentan con un plan de negocios y/o plan de acción, diseñado

Cumplimiento:	Año
Por cumplir	Por Cumplir

Evidencias

Contrato Préstamo 1945/OC-PN.

Por cumplir

Clasificación Sugerida: Satisfactorio

Recomendación: Iniciar en el I año de la II Fase del Programa a identificarse las organizaciones que requieren de planes de negocio y/o planes de acción.

4. Al final del Programa se han creado o fortalecido un mínimo de 5 organizaciones comunitarias (Juntas Administradoras de Agua, entre otras) para asegurar la prestación del servicio

Cumplimiento:	Año
Por cumplir	Por Cumplir

Evidencias

Contrato Préstamo 1945/OC-PN.

Por cumplir

Clasificación Sugerida: Satisfactorio

Recomendación: Iniciar en el I año de la II Fase del Programa a determinarse el fortalecimiento necesario de las organizaciones comunitarias para asegurar una eficiente prestación de los servicios.

5. Al final del II Año de la II Fase, tres Planes de Desarrollo Municipales aprobados por el Consejos Municipales de los 3 Municipios

Cumplimiento:	Año
Por cumplir	Por Cumplir

Evidencias

Contrato Préstamo 1945/OC-PN.

Por cumplir

Clasificación Sugerida: Satisfactorio

Recomendación: En el primer año de iniciada la II Fase del Programa, iniciar la elaboración de los Planes de Desarrollo Municipales

6. Al final del II Año, los municipios cuentan con tres Planes de Ordenamiento Territoriales aprobados por los Consejos Municipales y Junta Técnica

Cumplimiento:	Año
Por cumplir	Por Cumplir

Evidencias

Contrato Préstamo 1945/OC-PN.

Por cumplir

Clasificación Sugerida: Satisfactorio

Recomendación: En el primer año de iniciada la II Fase del Programa lograr con que los Planes de Ordenamiento Territorial de los principales centros urbanos de la Provincia sean aprobados por los Consejos Municipales y Junta Técnica

7. Al final del Programa se ha creado y está funcionamiento una Unidad Ambiental en el municipio de Bocas del Toro

Cumplimiento:	Año
Por cumplir	Por Cumplir

Evidencias

Contrato Préstamo 1945/OC-PN.

Por cumplir

Clasificación Sugerida: Satisfactorio

Recomendación: Al I año de iniciada la II Fase del Programa, coordinar con ANAM el establecimiento de la Unidad Ambiental del Municipio de Bocas del Toro y elaborar un plan de acción para su concreción

8. Al final del II año del Programa, se ha creado el Fondo de Gestión Ambiental para el Municipio de Bocas del Toro

Cumplimiento:	Año
Por cumplir	Por Cumplir

Evidencias

Contrato Préstamo 1945/OC-PN.

Por cumplir

Clasificación Sugerida: Satisfactorio

Recomendación: En el primer año de iniciada la II Fase, coordinar con ANAM el establecimiento del Fondo de Gestión Ambiental del Municipio de Bocas del Toro

Indicador

(ii) Capacidad de gestión institucional de la región mejorada

% de Cumplimiento:	Año
50%	En proceso de cumplimiento

Evidencias

Préstamo :	Metas Programadas	Metas Cumplidas	% de Cumplimiento	Año de Cumplimiento
1439/OC-PN	4	3	100%	Año 5
1945/OC-PN	5	0	0%	Por cumplir

Metas

Contrato Préstamo 1439/OC-PN.

1. Planes estratégicos de fortalecimiento institucional aprobados en la Autoridad Nacional del Ambiente (ANAM), Ministerio de Desarrollo Agropecuario (MIDA), Autoridad Marítima de Panamá (AMP) e Instituto Panameño de Turismo (IPAT) al 2 año de ejecución del Programa

Cumplimiento:	Año
1005%	Año 5

Evidencias

Institución	Monto asignado para la elaboración de los PAFI en B/.	Fecha de Aprobación PAFI
ANAM	276,776.00	Sep. 2005
MIDA	311,565.00	Dic. 2005
AMP	353,789.00	Julio 2005
IPAT	Parte de la actualización de la Estrategia de Desarrollo para la Provincia de Bocas del Toro	2008
TOTAL	942,130.00	

ANAM

Los resultados reportados por la ANAM son: (i) personal capacitado; (ii) red de voluntarios fortalecida; (iii) comisiones consultivas ambientales instaladas (la tarea siguiente es operativizarlas); (iv) mejoras en el nivel técnico de atención al usuario; (v) organizaciones comunitarias fortalecidas con proyectos de desarrollo sostenible iniciados (dos proyectos agroforestales iniciados); (vi) 900 educadores capacitados en el uso y manejo de las guías ambientales⁴; y (vii) imagen de ANAM fortalecida. Es necesario mencionar que la institución asignó más funcionarios y recursos financieros. El monto estimado en el PAFI probablemente fue superado por la ANAM.

Para el diseño del PAFI-ANAM, Se identificaron 15 temas relevantes y dentro de los mismos 65 problemas ambientales puntuales, a saber:

#	Temas relevantes por atender
1	Contaminación
2	Deforestación
3	Desechos sólidos

⁴ Las guías ambientales fueron elaboradas con recursos del Programa Ambiental Nacional (PAN), ejecutado por la ANAM.

4	Pesca
5	Educación ambiental
6	Enfermedades
7	Agroquímicos
8	Tomas de agua
9	Alcantarillado
10	Gestión Ambiental
11	Planes
12	Vigilancia
13	Caza
14	Comarcas
15	Fronterizo

También, se identificaron las siguientes fallas a nivel de la Institución:

#	Fallas Institucionales
1	Personal
2	Presupuesto
3	Vigilancia
4	Equidad
5	Relaciones con la comunidad
6	Efectividad
#	Fallas Coordinación Inter-institucional
1	Falta de financiamiento de las acciones de coordinación
2	Falta de divulgación de la Legislación ambiental
3	Relaciones con las otras Instituciones
4	Docencia Ambiental

A continuación resumen de los avances y productos

PRODUCTOS OBTENIDOS DE LA GESTIÓN REALIZADA EN ANAM

Debilidades	Descripción	PRODUCTOS OBTENIDOS - Fase 1- PMDSBT
A. Autoridad, Liderazgo	La institucionalidad ejerce su liderazgo basándose en los mandatos legales que demarcan su ámbito de acción entre el conjunto de instituciones que atienden las diversas áreas de la vida social. Si bien buena parte de los procedimientos administrativos de la ANAM están sistematizados, en la	<u>Asistencia, Consultoría de Apoyo a la Gestión Ambiental</u> 1. Caracterización y Plan Estratégico Ambiental de Changuinola. (No se ejecuto) 2. Modelo Integrado de

	<p>Regional no se aplican por falta del equipo y los programas. De ésta manera casi toda la documentación que sale de la Regional hacia Panamá se levanta de forma manual y se mueve por transporte a través de valijas.</p> <ul style="list-style-type: none"> - Reportes de ingresos - Reportes de Recursos Humanos - Uso y control del combustible - Informes técnicos <p>La ANAM presenta dificultades para la aplicación efectiva de las Leyes, Decretos, Reglamentos y Resoluciones de su competencia en materia de protección y conservación del ambiente que si vez se refleja en la conformación y coordinación efectiva del SIA y de las Comisiones Consultivas del Ambiente, factores que producen un escenario desarticulado de la gestión Ambiental en la provincia.</p> <p>Dificultades para cumplir el conjunto de planes, programas y proyectos, explicado en parte por el procesamiento manual de la información. La Regional adolece de un sistema automatizado de programación, control y evaluación y preparación de informes de gestión, que le permita diariamente al Administrador Regional y sus Mandos medios evaluar el avance de los planes, programas y proyectos.</p> <p>Es notable la necesidad de una mejor comunicación fluida entre las Direcciones Nacionales Normativas y los Departamentos Regionales en el proceso de toma de decisiones y ejecución de los Planes.</p>	<p>Gestión Administrativa. (No se ejecuto)</p> <p>3. Preparación y Evaluación de Proyectos. (concluida de acuerdo a lo programado, hay que dar seguimiento)</p> <p>4. Asistencia Técnica y Extensión en el Manejo Integrado de Fincas. (concluida de acuerdo a lo programado, es necesario un seguimiento - etapa 2)</p> <hr/> <p><u>Investigación, Capacitación y Documentación</u></p> <p>Investigación:</p> <p>1. Identificación y priorización de temas ambientales para cada Distrito (Changuinola, Chiriquí Grande y Bocas del Toro. (No se ejecuto)</p> <p>2. Guía Ngobe, sobre técnicas de manejo sostenible de los Recursos Naturales. (concluida de acuerdo a lo programado, es necesario un seguimiento - etapa 2)</p> <p>Capacitación:</p> <p>3. Ciclo de Conferencias sobre Legislación Ambiental. (concluida de acuerdo a lo programado, hay que dar seguimiento)</p> <p>4. Ciclo de Conferencias sobre recursos naturales y el ambiente. (concluida de acuerdo a lo programado, hay que dar seguimiento)</p> <p>5. Panel sobre Estrategias y Planes Ambientales</p>
--	--	---

		<p>Regionales. (concluida de acuerdo a lo programado, hay que dar seguimiento)</p> <p>6. Panel sobre Acuerdos y Convenios Ambientales. (No se ejecuto)</p> <p>7. Lectura de Inglés Científico. (No se ejecuto)</p> <p>8. Mantenimiento y reparaciones básicas de computadoras. (concluida de acuerdo a lo programado)</p> <p>Documentación:</p> <p>1. 300 Ejemplares de la Identificación y priorización de temas ambientales para cada Distrito (Changuinola, Chiriquí Grande y Bocas del Toro. (No se ejecuto)</p> <p>2. 500 Ejemplares de las Guías Ngobe, sobre técnicas de manejo sostenible de los Recursos Naturales. En proceso</p> <p>3. 300 Ejemplares de Compendio de Leyes y Reglamentos Ambientales. Ejecutado</p> <p>4. 300 Ejemplares de Síntesis del Ciclo de Conferencias de Recursos Naturales. Ejecutado</p>
B. Estructura	<p>Para sintetizar la situación de la Regional en cuanto a sus componentes estructurales reales y la condición del personal que atiende sus diferentes instancias. Se presenta la siguiente clasificación:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Estructuras no conformadas: SIA, RUAS, Recursos Humanos, Compras, Almacén, Jefe de Agencia Changuinola, Servicios Generales, Caja, Asesoría Legal, Planificación. - Estructura con funcionario con múltiples funciones: Sección de seguimiento y evaluación de PMA y PAMAs, Sección de Evaluación y Ordenamiento Ambiental, Sección de Educación Ambiental, Sección de 	<p><u>Operativización de los Organismos Ambientales Provinciales y Distritales</u></p> <p>1. Conformación y sesiones de trabajo de las RUAS. No se Ejecuto</p> <p>2. Conformación, Equipamiento y Sesiones de la Red de Voluntarios Ambientales. (concluida de acuerdo a lo programado, hay que dar seguimiento)</p> <p>3. Sesiones de trabajo de las Comisiones Consultivas. (concluida de acuerdo a lo programado,</p>

	<p>Participación Ciudadana, Sección de Áreas Protegidas.</p> <p>- Estructura con escaso personal: Finanzas, Agencia de Bocas del Toro, Agencia de Chiriquí Grande, Sección de Servicio de Desarrollo Forestal, Sección de Servicio de Administración de Recursos Hídricos</p> <p>El personal técnico y administrativo resulta insuficiente para cumplir a cabalidad las diversas actividades contempladas en los programas y planes de la Regional, sus Agencias y Áreas Protegidas. Precisa urgente atención la designación de más personal. El personal actual por su nivel de estudios requiere un fuerte programa de capacitación en diversos tópicos ambientales.</p>	hay que dar seguimiento)																										
<p>C. Recursos</p> <p>1. Finanzas</p> <p>2. Recursos Humanos</p> <p>3. Edificaciones o infraestructura física en uso</p> <p>4. Vehículos Terrestres</p> <p>5. Vehículos Acuáticos</p> <p>6. Combustible</p> <p>7. Comunicaciones</p> <p>8. Viáticos y Gastos de Subsistencia</p> <p>9. Equipo de oficina</p> <p>10. Equipo Audiovisual</p> <p>11. Equipo de cómputo</p>	<p>Urge la preparación de una Cartera de Proyectos Ambientales especiales para la provincia, como fuente de búsqueda de financiamiento externo para las necesidades locales. La Cartera de Proyectos debe basarse en la formulación participativa de una Agenda Ecológica consensuada basada en los temas y problemas ambientales identificados a nivel de la provincia y en cada distrito a través de las Comisiones Consultivas Ambientales.</p> <p>Regional de Bocas del Toro – Nivel Académico del Personal:</p> <table><thead><tr><th>Títulos</th><th>Cantidad</th></tr></thead><tbody><tr><td>Total</td><td></td></tr><tr><td>Ing. Forestales</td><td>5</td></tr><tr><td>Lic. Gerencia de Emp.</td><td>2</td></tr><tr><td>11</td><td></td></tr><tr><td>Téc. en Recursos Naturales</td><td>3</td></tr><tr><td>Lic. En Educación Primaria</td><td>1</td></tr><tr><td>Bachiller en Ciencias</td><td>3</td></tr><tr><td>Bachiller en Comercio</td><td>3</td></tr><tr><td>9</td><td></td></tr><tr><td>Bachiller Agropecuario</td><td>3</td></tr><tr><td>Primer Ciclo</td><td>4</td></tr><tr><td>Primaria</td><td>6</td></tr></tbody></table>	Títulos	Cantidad	Total		Ing. Forestales	5	Lic. Gerencia de Emp.	2	11		Téc. en Recursos Naturales	3	Lic. En Educación Primaria	1	Bachiller en Ciencias	3	Bachiller en Comercio	3	9		Bachiller Agropecuario	3	Primer Ciclo	4	Primaria	6	<p><u>Optimización de la Estructura de Personal. Programa Mínimo</u></p> <p>1. Asignación de Asesor (a) Legal. Cumplida</p> <p>2. Asignación de Planificador (a). No Cumplida</p> <p>3. Asignación de Asistencia de Educación Ambiental y Participación Ciudadana</p> <p>4. Asignación de Asistente de Seguimiento y Evaluación de PMA y PAMA. Cumplida</p> <p>5. Asignación de Jefe del Bosque Protector Palo Seco</p> <p>6. Asignación de cinco Inspectores. Cumplida (1 Inspector Forestal) y una Técnica Forestal</p> <p>7. Asignación de cuatro Guarda-parques. Cumplida (2)</p> <p>8. Asignación de electromecánico</p> <p>9. Asignación de Celador</p> <p>10. Asignación de</p>
Títulos	Cantidad																											
Total																												
Ing. Forestales	5																											
Lic. Gerencia de Emp.	2																											
11																												
Téc. en Recursos Naturales	3																											
Lic. En Educación Primaria	1																											
Bachiller en Ciencias	3																											
Bachiller en Comercio	3																											
9																												
Bachiller Agropecuario	3																											
Primer Ciclo	4																											
Primaria	6																											

	<p>10</p> <hr/> <p>Total 30</p> <p>En general la edificación requiere de reparaciones urgentes para evitar mayores y costosas reparaciones, el mejoramiento de la dotación de agua potable, iluminación apropiada y la organización del espacio físico dejando lugar para almacén, bodega, centro de documentos u cubículos para cada Departamento y Sección.</p>	Trabajador Manual
	<p>Cinco vehículos con requerimientos de reparación y mantenimiento preventivo integran la flota en uso de la Regional. Otros 3 vehículos se encuentran parados, uno de ellos pudiera repararse. Distribución:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Un vehículo 4x4 para cubrir las funciones de la Administración Regional - Tres vehículo 4x4 de apoyo al Departamento de Áreas Protegidas y a los otros Departamentos que no disponen de vehículo - Un vehículo doble cabina, asignado a la Agencia de Bocas del Toro, el cual se encuentra en mal estado. <p>Se cuentan con dos motocicletas con las cuales se atiende a la provincia. Seis requieren mantenimiento urgente.</p> <p>La Regional no dispone de botes. La sede Regional dispone de tres lanchas pero sin MFB, ya que los dos están dañados. Para las actividades en el Humedal San San se cuenta con tres lanchas, dos de ellas en buenas condiciones. El Parque Nacional Marino Isla Bastimentos cuenta con dos lanchas, una de ellas requiere reparación, solo disponen de un motos fuera de borda (MFB)</p> <p>Se cuenta con una radio base en la sede Regional que cubre Changuinola y la Isla Bocas con radios portátiles. No hay repetidoras que alarguen la</p>	<p><u>Equipamiento y Reparaciones</u></p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Reparación y Mantenimiento de Infraestructuras. Ejecutado 2. Reparación y Mantenimiento de Equipos. Ejecutado 3. Adquisición de Equipos. Ejecutado

	<p>señal. No hay central telefónica en la sede Regional.</p> <p>El espacio físico de la sede Regional con capacidad para realizar reuniones no dispone de comodidades.</p> <p>Las oficinas cuentan con las salidas de Internet, aunque solo dos computadoras se sirven de ésta red.</p>	
--	---	--

Para el fortalecimiento de la ANAM en Bocas de Toro, tenemos como documentos de referencia, para guiar el apoyo en la Fase 2; además de un evaluación de lo avanzado en la fase 1 del Programa, los lineamientos trabajados en la Revisión de la Estrategia Nacional del Ambiente (ENA), que de acuerdo a lo planteado para las Administraciones Regionales (lineamientos estratégicos 2005-2009), indica lo siguiente:

1. Calidad Ambiental

- a) Aplicar el Decreto No. 57 sobre la obligatoriedad de las auditorias ambientales a nivel regional
- b) Programa de supervisión, control y fiscalización ambiental
- c) Dar seguimiento al cumplimiento de los planes de manejo y adecuación ambiental y los estudios de impacto ambiental aprobados

2. Descentralización de la Gestión Ambiental

3. Ordenamiento Territorial Ambiental

4. Sistema de ingresos

- a) Optimizar la legalización de los usuarios de concesiones y permisos de agua
- b) Fiscalizar los procesos de concesiones y permisos de uso del agua, mediante la actualización del inventario de usuarios
- c) Aplicar tarifas por derechos de actividades: forestales, fauna y flora, aguas y suelo, áreas protegidas y otras
- d) Mantener el índice general de cobranza en un mínimo de 0.7

5. Conservación Ambiental

6. Fortalecimiento Institucional

- a) Mejorar las coordinaciones de los programas, planes y proyectos interrelacionados de las Direcciones Normativas y las Administraciones Regionales
- b) De acuerdo a lo avanzado en el PAFI, fase 1, se resalta lo siguiente: Implementación de un Modelo de Gestión Administrativa; Asistencia técnica y extensión en el manejo integrado de fincas, implementación etapa 2.

7. Apoyar la Ejecución del Programa de Justicia Ambiental

- a) Brindar apoyo logístico a Asesoría Legal y participar en la capacitación de la normativa ambiental vigente en el país, a fin de servir como agentes multiplicadores para capacitar a los corregidores, alcaldes y representantes de corregimiento en el uso adecuado de la normativa ambiental vigente en el país.

AMP

La AMP a nivel de la provincia ha reportado una dinámica sobresaliente. Asignó personal adicional, efectuó capacitaciones a pescadores y boteros. Elevó el cumplimiento de normas en los puertos y en los botes. La AMP fortaleció su capacidad de acción en control de tránsito marítimo, con efectos positivos y bien definidos sobre el turismo.

En las Fase 1 del Programa, se diseñó el Plan de Acción de Fortalecimiento Institucional para la Autoridad Marítima de Panamá, en la provincia de Bocas del Toro. **Las actividades propuestas en el PAFI-AMP**, se enfocaron en dos aspectos fundamentales:

1. El fortalecimiento de la **base de recursos** de la institución; es decir, el financiamiento de la infraestructura que apoya la presencia institucional y sus intervenciones en la provincia; los recursos humanos y las tecnologías disponibles para las actividades de la AMP.
2. El fortalecimiento de la **base de gestión** de la institución; es decir, el liderazgo estratégico, la capacidad de manejar y administrar proyectos y programas, la coordinación intra- e inter-institucional y el involucramiento del público en las actividades de la AMP.

El diagnóstico inicial realizado, identificó necesidades y debilidades de la AMP que el PAFI podría solucionar. Los criterios utilizados para el diagnóstico de la AMP incluyen los siguientes temas: presencia institucional; actividades y responsabilidades de los funcionarios; las tendencias en el cambio de personal; la infraestructura, la capacidad actual para cumplir con sus responsabilidades; la existencia o no de procedimientos claros para la realización de las funciones de la institución; la consistencia en la actuación de la institución; la eficacia institucional; la coordinación intra-institucional (entre las direcciones de la AMP); la coordinación Inter.-institucional (entre la AMP y otras instituciones) y los problemas y necesidades.

A continuación resumen de los avances y productos

PRODUCTOS OBTENIDOS DE LA GESTIÓN REALIZADA EN AMP

Debilidades	Descripción	Productos Obtenidos en la Fase 1-PMDSBT
A. Coordinación Inter.-Institucional (entre AMP y otras instituciones del Gobierno Central y del Gobierno Local)	La coordinación formalizada por medio de Acuerdos escritos o participación en Comités Inter-Institucionales no se dan en la AMP, a pesar de las competencias compartidas entre la AMP y varias instituciones sobre un gran número de temas. Los temas compartidos son varios, tales como: -El manejo del manglar y los humedales costeros (AMP, ANAM) -Inspecciones relacionadas con los EIA en áreas marino-costeras (AMP, ANAM) - Manejo y promoción de la navegación por embarcaciones de placer (AMP, IPAT) -Planificación de las concesiones del fondo del mar, las playas y las riberas (AMP, MEF/Catastro, Municipio) -Movimiento de sustancias peligrosas en el mar y los Planes de Contingencia (AMP, Bomberos, Protección Civil, Policía) -Preparación de planes para la	<u>Acuerdos Inter-institucionales</u> 1. Acuerdo entre la AMP, el MEF/Catastro y el Municipio referente a las Concesiones del Fondo del Mar, las Playas y las Riberas. En proceso. 2. Desarrollo de un Acuerdo de Coordinación Institucional entre la AMP y la ANAM para Bocas del Toro. No se ejecuto 3. Desarrollo de un Acuerdo de Coordinación Institucional entre la AMP, Migración, Aduana y el MIDA sobre la organización y funcionamiento del Comité de Recepción en los Puertos. No se ejecuto 4. Acuerdo Inter.-Institucional para la Respuesta Coordinada a Accidentes y Desastres

	<p>pesca sostenible (AMP, ANAM)</p> <p>-Planificación del espacio costero (Manejo Costero Integrado), AMP, ANAM, Municipio, MIVI, IPAT, MOP</p>	<p>Marítimos. No se ejecuto</p> <p>5. Desarrollo de un Acuerdo de Coordinación Institucional entre la AMP y el IPAT sobre el Desarrollo Turístico en la Línea Costera. Ejecutado</p>
<p>B. Funcionarios en la Provincia</p> <p>1. # de funcionarios y su ubicación</p> <p>2. Asignación de funcionarios a las distintas Direcciones de la AMP</p> <p>3. Permanencia de los funcionarios en su cargo</p> <p>4. Coordinación de los funcionarios a nivel provincial</p> <p>5. Responsabilidades Explícitas de los Funcionarios</p> <p>6. Problemas en Provincia y escasa atención brindada por la AMP debido a la falta de funcionarios apropiados</p>	<p>Funcionarios capacitados y responsables que cumplen con sus deberes son necesarios (pero no suficientes) para una buena actuación de la institución.</p> <p>-Al final del año 2004, la AMP contaba con 8 funcionarios en la Provincia.</p> <p>-Los 8 funcionarios son de la Dirección General de Puertos. Las otras direcciones no tienen representación permanente en la provincia de Bocas del Toro.</p> <p>-Los funcionarios de la AMP en la provincia llevan poco tiempo en su posición y ocurre un cambio constante de personal por motivos políticos, personales y actuación no ética.</p> <p>-En el momento del diagnóstico, no existía un Director Provincial o Coordinador Provincial de la AMP en Bocas del Toro. Los Administradores de Puertos reportan directamente a la DGP en Panamá. Así, las tres oficinas de la AMP en provincia funcionaban como islas separadas una de la otra.</p> <p>-Los funcionarios de la AMP realizan sus labores sin guías escritas. No existen procedimientos claros y escritos para muchas situaciones. Los funcionarios (nuevos y existentes) de la AMP nunca habían recibido capacitación formal que les ayudara a realizar sus funciones de una forma mejor y más profesional.</p> <p>-Los funcionarios de la AMP en Bocas del Toro son exclusivamente de la DGP. Por ende, la AMP no puede responder a numerosas situaciones en la provincia que le competen</p>	<p><u>Capacitación de Usuarios y Funcionarios</u></p> <p>Capacitación para el público:</p> <p>1. Cursos para obtener los Títulos para Aguas Nacionales. (concluida de acuerdo a lo programado, existe aún demanda)</p> <p>2. Capacitación en Navegación y Seguridad Marítima. (concluida de acuerdo a lo programado, hay que dar seguimiento)</p> <p>3. Preparación de Folletos, Materiales y Rótulos sobre las Regulaciones Panameñas de Navegación y el Manejo de Naves Pequeñas con Seguridad. (No se ejecuto)</p> <p>4. Capacitación en Conservación Marina & la Legislación Ambiental en Panamá. (concluida de acuerdo a lo programado, es necesario un seguimiento - etapa 2)</p> <p>5. Capacitación en Motores Fuera de Borda. (concluida de acuerdo a lo programado, hay que dar seguimiento).</p> <p>6. Capacitación en la Administración de las Micro-Empresas. (concluida de acuerdo a lo programado, es necesario un seguimiento - etapa 2)</p> <p>Capacitación para los funcionarios de la AMP:</p> <p>1. Capacitación en Estadística y Manejo de Datos. Ejecutado</p>

		2. Capacitación General para Funcionarios de la AMP. Ejecutado
C. Infraestructura en la Provincia 1. Lanchas, Motores y Combustible 2. Vehículos 3. Oficinas 4. Computadoras y Conexión al Internet 5. Sistema de Información Geográfica (SIG) 6. Muelles 7. Equipo para Contener y Limpiar Derrames 8. Seguridad Marítima	<p>-La AMP no cuenta con ninguna lancha en la provincia, siendo esta con más actividades marítimas y mayor "carácter marino" en el país.</p> <p>-La AMP no cuenta con ningún vehículo terrestre (camioneta o motocicleta) en la provincia</p> <p>-Las responsabilidades portuarias se podrían cumplir mejor con el uso de equipo de transporte. Pero la carencia de los mismos limita el radio de acción de los funcionarios de la AMP. Inspeccionar sitios de desarrollo de futuros proyectos (Evaluación Ambiental), visitar a pescadores en pequeñas comunidades o coordinar con otras oficinas de la AMP son actividades imposibles sin movilización.</p> <p>-La oficina de Bocas del Toro ubicada en el inoperable Muelle Fiscal está en pésimo estado. Las oficinas de Almirante y Chiriquí Grande están en estado regular. El espacio es bastante limitado en ambas oficinas.</p> <p>-Almirante y Chiriquí Grande cuentan con una sola computadora. La oficina de Bocas del Toro carece de computadora. Ninguna oficina tiene conexión a Internet.</p> <p>-Ninguna oficina de la AMP (ni en Bocas del Toro ni en Panamá) cuenta con capacidad de SIG (ni software ni hardware). Esta tecnología podría ser sumamente útil para visualizar información en el espacio, integrar y comparar base de datos. Podría tener un sinnúmero de usos en la AMP, por ejemplo, la preparación de mapas de áreas concesionadas, vegetación costera y subacuática, áreas de pesca de varias especies, rutas de navegación, entre otros.</p> <p>-AMP no tiene equipo para contener y limpiar derrames de combustible u</p>	<p><u>Equipo e infraestructura</u> que apoyan las actividades de la AMP</p> <p>1. Adecuación de la Oficina de la AMP en Isla Colón. Ejecutado</p> <p>2. Equipo Marítimo (lanchas, motores, equipo de seguridad marítima) para las delegaciones de la AMP. Ejecutado</p> <p>3. Equipo de transporte terrestre. No se ejecuto</p> <p>4. Computadoras con conexión al Internet. Ejecutado</p> <p>5. Equipo y Capacitación en las Técnicas del SIG, para el Departamento de Concesiones y la DGRMC de la AMP. Ejecutado</p> <p>6. Equipo para apoyar las inspecciones y evaluaciones que realiza la Unidad Ambiental (DGRMC). Ejecutado</p> <p>7. Señalización Marítima. Ejecutado</p>

	<p>otras sustancias peligrosas. Tampoco cuenta con un Plan de Contingencia en caso de derrames. Tampoco existen planes de coordinación entre la AMP, Protección Civil, el Cuerpo de Bomberos y la Policía en caso de accidentes marinos.</p> <p>-La AMP no cuenta con salvavidas ni equipo de rescate en ninguna de sus oficinas en la provincia.</p>	
D. Normas y Procedimientos Explícitos	<p>Una carencia significativa es la falta de procedimientos claros y escritos. La existencia y aplicación de procedimientos tendrán beneficios múltiples: 1) crearía consistencia entre los puertos y las oficinas de la AMP, 2) ayudaría a tener un instrumento de capacitación a los nuevos funcionarios, 3) indicaría a los usuarios el procedimiento correcto y así aumentaría la transparencia de la AMP en sus actividades y 4) facilitaría la evaluación anual del personal de la AMP. El desarrollo de estos procedimientos será de gran importancia, no sólo para la AMP en Bocas del Toro sino para las del país entero.</p>	<p><u>Procedimientos internos</u></p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Desarrollo de un Plan de Coordinación Provincial para la AMP. Ejecutado 2. Distribución y Capacitación sobre los Procedimientos Escritos para los Abordajes de las Embarcaciones (Arribo y Desembarco de los Puertos). No se ejecuto 3. Desarrollo de un Plan para el Manejo de la Basura y los Desechos Sólidos en la Áreas Portuarias y Capacitación para la Implementación del Plan. No se ejecuto 4. Divulgación del nuevo Reglamento para Concesiones de la AMP y el Desarrollo de Procedimientos Escritos Específicos para Bocas del Toro tomando en cuenta los resultados de la Zonificación Marina. No se ejecuto 5. Preparación de Manuales para los Tres Puertos. Ejecutado 6. Atención a las Marinas y a los Yates de Placer. No se ejecuto
E. Estadísticas de la Provincia de Bocas de Toro	<p>-Los tres puertos en la provincia reportan datos del movimiento portuario al Departamento de Estadística de la AMP en Panamá. Estos datos incluyen: 1) movimiento</p>	<p><u>Estudios y monitoreo</u> para una mejor gestión de la AMP</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Plan para el Monitoreo Pesquero y Colección de

	de naves, 2) movimiento de carga por embarque y desembarque, 3) movimiento de pasajeros en barcos de cabotaje, 4) movimientos de pasajeros en los taxis pangas. No existe un sistema automatizado de datos	Datos Pesqueros de la Provincia. No se ejecuto 2. Estudios de Zonificación Marina en (Isla Colón, Carenero y Bastimentos). No se ejecuto 3. Estudios de la Dinámica Poblacional de la Langosta para una mejor Gestión Pesquera. No se ejecuto 4. Estudios sobre los Impactos de las Artes de Pesca como el Palangre y el Trasmallo. No se ejecuto
F. Concesiones en la Provincia de Bocas del Toro	Las concesiones parecen ser el “Talón de Aquiles” de la AMP en Bocas del Toro. No existe un ordenamiento y planificación en las concesiones para el uso del fondo del mar, las playas y las riberas para usos marítimos en Bocas del Toro. Ante el poder de las nuevas inversiones, la falta de capacidad de la AMP, el MEF/Catastro y el Municipio para planificar proactivamente el uso del fondo del mar, la playa, la ribera y toda zona costera, es notoria.	
G. Coordinación Intra-Institucional (entre las direcciones de la AMP)	El personal de la DGP en Bocas del Toro funciona como una isla sin coordinación con las otras direcciones. No tocan las funciones de las otras direcciones. Existen algunas Excepciones, por ejemplo, los funcionarios de la DGP de provincia emiten el Permiso de Navegación que es la competencia de la DGMM	

Para el caso de la AMP, en función a un ejercicio de evaluación genérica de lo ejecutado en el PAFI, y la Línea base establecida, resaltar algunos aspectos de relevancia, para apoyar en la Fase 2 del Programa:

- El proceso de capacitación a usuarios y funcionarios, ha tenido sus avances, al pasar de un recurso humano carente de capacitación y asistencia técnica, a establecer que todos los funcionarios de la AMP en Bocas del Toro hayan participado de un proceso de capacitación, al igual que los usuarios del sector, en donde las capacitaciones han llegado a un número significativo de usuarios. Sin embargo, consideramos pertinente, para la fase 2 del Programa, consolidar estos procesos; es necesario el poder apoyar a la AMP en el seguimiento de las actividades de capacitación, con énfasis a los

usuarios del sector y establecer los mecanismos de sostenibilidad o programación continua de los mismos, asumida en su totalidad por la AMP.

- En el aspecto de infraestructura, es necesario insistir, para la fase 2 del Programa en tres aspectos puntuales:
 1. Aumento de la comunicación de los funcionarios de la AMP en la provincia con la sede de la AMP en Panamá y también con los usuarios del sector
 2. Servicio a las naves mejorado
 3. Uso de Internet para conseguir información portuaria y pesquera
- Fortalecer la consistencia entre los tres puertos en el uso de los procedimientos, a fin de brindar a los usuarios un mejor trato y servicio por parte de la AMP
- Para la fase 2 del Programa, se hace necesario, realizar actividades y operaciones conjuntas entre la AMP y otras instituciones en Bocas del Toro bajo el marco de los acuerdos inter-institucionales. Igualmente, debe existir planes para juntar la información sobre las actividades portuarias y marítimas, así como una base de datos (líneas de información) para Bocas del Toro relacionadas con todas estas actividades, a fin de que el resultado y manejo de los mismos se tomen en cuenta para la toma de decisiones de la institución.

MIDA

Hay una diferencia metodológica en la elaboración del **PAFI-MIDA**, y es que se diseñó con la asistencia técnica de personal del MIDA, Regional de Chiriquí, a través del Departamento de Planificación.

En términos generales podemos indicar, que a través del diagnóstico inicial, quedo evidenciado los problemas básicos por los cuales pasa el sector productivo en la provincia de Bocas del Toro, entre los que se destaca: la falta de asistencia técnica oportuna y permanente, la falta de infraestructuras adecuadas para el proceso productivo y para el manejo post cosecha, el desconocimiento de las técnicas para lograr una exportación continua y sostenida, además de la falta de financiamiento oportuno. Y de manera individual se puede señalar la necesidad de profesionales con un perfil técnico que asista a los productores, debe ser de una formación integral y en constante actualización, de lo contrario la asistencia sería incompleta y poco provechosa. El productor, debe contar una constante capacitación teórica y práctica no solo en los aspectos productivos sino también en las áreas del comercio internacional, las tendencias y las formas de acceso con mejor tecnología.

PRODUCTOS OBTENIDOS DE LA GESTIÓN REALIZADA EN EL MIDA

Debilidades	Descripción	Productos obtenidos en la Fase 1-PMDSBT
A. Estructura Organizativa	<p>El MIDA en la provincia de Bocas del Toro, tiene una estructura operativa importante en cuanto a la distribución por departamentos. A pesar de lo anterior, algunos departamentos no están funcionando o trabajan con limitaciones por falta de personal y equipo.</p> <p>En el ámbito de las áreas de trabajo, la mayoría del personal se encuentra ubicado en la Dirección Regional, con el 52%, le sigue la Agenda de</p>	<p>Capacitación a Productores</p> <p>1. Manejo Sanitario del Hato; Mejoramiento Genético; Utilización Eficiente del Pasto Mejorado y Optimización en el Uso de las Instalaciones e Infraestructuras en las Fincas Ganaderas. (En Proceso)</p> <p>2. Manejo Integral del Cultivo; Manejo Agronómico</p>

	<p>Changuinola con el 22%, Almirante con el 9%, Chiriquí Grande con el 9% y Bocas del Toro con 8%.</p> <p>Se observa una alta concentración del personal en la Dirección Regional, pero se reafirma que existen departamentos importantes como Agrícola, Sanidad Vegetal y Ganadería, que están muy limitados en cuanto al personal. Por otro lado en el ámbito de las Agencias, el personal es muy escaso, especialmente en Changuinola y Chiriquí Grande.</p> <p>Un aspecto importante en el análisis, es el Departamento de Administración que tiene como función, ejecutar el presupuesto de funcionamiento en coordinación con los demás Departamentos y Agencias de la Región y custodiar los bienes. Se observa por un lado una evidente falta de personal calificado, una inadecuada dotación del equipo y además presenta problemas en la ejecución presupuestaria, muchas veces por desconocimiento de los procedimientos y la aplicación de los manuales.</p>	<p>Adecuado de los Cultivos No Tradicionales y Mecanismos Legales para Comercialización de Productos. (No se ejecuto)</p> <p><u>Capacitación a Técnicos</u></p> <p>3. Normas Técnicas y Económicas para la Comercialización de Productos en los Mercados Internacionales; Normas del Comercio Internacional; Tratados Bilaterales y Multilaterales. (concluida de acuerdo a lo programado, hay que dar seguimiento)</p> <p>4. Manejo Agronómico y Post Cosecha. (No se ejecuto)</p> <p>5. Metodologías y Técnicas de Extensión Agropecuaria. (concluida de acuerdo a lo programado, hay que dar seguimiento)</p> <p><u>Experiencia Piloto de Extensión, a través del Programa de Inseminación Artificial en Chiriquí Grande.</u> (Ejecutado)</p>
B. Infraestructura y Equipo	<p>Tanto las instalaciones del Laboratorio de Sanidad Animal, Sanidad Vegetal, la Coordinación de Sanidad Animal y Vegetal y la Coordinación de Agricultura, se presentan en buen estado físico, pero limitado espacio.</p> <p>Las instalaciones que alberga la Dirección Regional, con los Departamentos de Reforma Agraria, Ganadería, Desarrollo Rural, Administración, Recursos Humanos y Acuicultura, presentan un espacio muy reducido y además físicamente, presenta un gran deterioro, lo cual hace difícil el desarrollo de las actividades en forma normal por el personal y la atención a los</p>	<p><u>Adecuación de Equipo y Mobiliario de las Agencias y Departamentos</u></p> <p>1. Adquisición de Bienes. (Ejecutado)</p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Equipos ✓ Mobiliarios ✓ Reparación de Equipos <p>2. Adecuación de las Infraestructuras. (Ejecutado)</p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Construcción de la Sub-agencia de Las Delicias ✓ Rehabilitació

	<p>productores y usuarios de los servicios en forma oportuna. La situación de las Agencias no escapa de esta realidad.</p> <p>Debido al incremento de la actividad productiva y al trasiego de mercancía en la frontera con Costa Rica, se considera como urgente el establecimiento de una sub-agencia del MIDA en Las Delicias, la cual permitirá atender con más tiempo a los productores de la zona, que se especializa en la producción de plátano para la exportación y ganado.</p> <p>Se observa que en materia de equipo de movilización la situación de la regional es crítica, y se hace evidente la falta de equipos básicos en las agencias</p>	<p>n de la Agencia de Extensión de Almirante</p> <p>✓ Rehabilitación de la Agencia de Chiriquí Grande</p>
C. Presupuesto y Administración	<p>A la Regional para poder realizar sus actividades, se le asigna del Nivel Central un presupuesto de funcionamiento por objeto de gasto, que en los últimos años no ha variado significativamente.</p> <p>El nivel de ejecución presupuestario, con respecto a lo aprobado, muestra algunas dificultades, debido a la falta de personal, equipo logístico y las deficiencias del sistema por falta de automatización del proceso. Además los manuales administrativos que tiene el Ministerio como son: Manual de Administración y Finanzas; Manual de Contabilidad, Manual de Control de Bienes y Manual de Control de Combustible</p> <p>En algunos casos no se aplican en su totalidad estos manuales, debido en parte a los problemas antes mencionados y al desconocimiento en su aplicación.</p>	<p><u>Asistencia Técnica y Capacitación</u></p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Implementación de Manuales Administrativos y Contables. (concluida de acuerdo a lo programado, hay que dar seguimiento) 2. Automatización del Sistema Administrativo, Contable y Programas de Trabajo. No se ejecuto 3. Metodología para la formulación de planes de trabajo, seguimiento y evaluación. (concluida de acuerdo a lo programado, hay que dar seguimiento) 4. Manual de Capacitación. (Reproducción)

Para el MIDA, Regional de Bocas del Toro se hace necesario un análisis sectorial, involucrando en el análisis a las diversas Direcciones vinculantes (IDIAP, IMA, BDA, Reforma Agraria, ISA) que tienen ingerencia en el desarrollo, de forma complementaria e integral, de

proyectos productivos y que su condición interna afecta el eficiente desenvolvimiento de sus acciones

IPAT

El IPAT ha recibido capacitación y dotación de equipo básico por un monto de B/.8,250.00. No se ha elaborado un PAFI.

En la Fase 1 del Programa, se apoyo de forma irregular, al no contar con Plan de Fortalecimiento Institucional, dado a condiciones de debilidad. En función a esto se hace necesario realizar un esfuerzo de análisis más profundo y detallado que permita orientar de forma estratégica el apoyo al IPAT, considerando aún más el desarrollo de proyectos con responsabilidad de co-ejecutoras, en los Componentes de Servicios Básicos e Infraestructura y Manejo de los Recursos Naturales y Desarrollo Productivo, en la fase 2 del Programa.

Sin embargo, como parte del apoyo al fortalecimiento del ATP en la Provincia de Bocas del Toro, se logró concretar la Estrategia de Desarrollo Turística de la Provincia.

Otras Instituciones: MITRADEL, Policía Nacional. MOP, MINSA, IDAAN y MEF

Resultados: sinergias con a nivel de las instituciones en la región, así como una apropiación en tema de desarrollo sostenible de sus funcionarios, recursos adicionales de inversión y funcionamiento.

Clasificación Sugerida: Satisfactorio

Recomendación: Levantar un documento de planificación para el fortalecimiento del ATP en base a la Estrategia de Desarrollo Turística para la Provincia

2. Implementación financiera del Plan de Acción para el fortalecimiento institucional de al menos 80% de la ANAM, MIDA, IPAT y AMP al final del Programa.

Cumplimiento:	Año
100%	En proceso

Evidencias

Institución	Presupuesto Total en B/.	Líneas de Acción	Presupuesto por Línea de Acción	Avance Financiero	Avance Físico
TOTAL	1,477,142.25		1,477,142.25	80%	90.0%
ANAM	273,776.00	Investigación, Capacitación y Documentación	42,801.00	103%	100%
		Equipamiento y reparaciones	110,279.00		
		Operativización de los Organismos Ambientales	43,696.00		

Institución	Presupuesto Total en B/.	Líneas de Acción	Presupuesto por Línea de Acción	Avance Financiero	Avance Físico
		Asistencia Técnica y consultorías de apoyo a la gestión ambiental	77,000.00		
MIDA	311,565.00	Capacitación	26,100.00	95%	100%
		Adecuación de las Infraestructuras	90,000.00		
		Adecuación de equipo y mobiliario	155,465.00		
		Adquisición de Insumos y suministros	10,000.00		
		Reparación de equipos	16,500.00		
IPAT	165,000.00	Desarrollo del Plan Integral de capacitación y equipamiento básico	165,000.00	12%	100%
AMP	353,789.00	Capacitaciones	65,640.00	43%	100%
		Equipo e Infraestructuras	113,369.00		
		Procedimientos	42,290.00		
		Acuerdos	23,180.00		
		Estudios y Monitoreos	109,310.00		
FORTALECIMIENTO DE OTRAS INSTITUCIONES ADICIONADAS					
MEF	110,000.00	Coordinación Interinstitucional	32,000.00	69.7%	100%
		Asistencia Técnica y capacitación	27,500.00		
		Procedimientos	4,000.00		
		Dotación de mobiliario y equipo	34,000.00		
		Adecuación de oficinas	10,000.00		
MOP	55,000.00	Adquisición de maquinaria y equipo	55,000.00	104%	100%
MINSA	10,000.00	Equipamiento básico	10,000.00	100%	100%
Policía Nacional	29,762.25	Adecuación y mobiliario para salón de reuniones	29,762.25	100%	100%
MITRADEL	168,250.00	Construcción de edificio de MITRADEL en Chanquinola	168,250.00	100%	100%

Clasificación Sugerida: Satisfactorio

Recomendación: continuar con el plan de acción en la II Fase del Programa

3. Plan Estratégico de Fortalecimiento Institucional de la Gobernación (PEDI) elaborado al 2° año de ejecución del Programa

Cumplimiento:	Año
100%	Año 1

Evidencias

El Plan Estratégico de Fortalecimiento Institucional para la Gobernación de la Provincia (PEDI) fue diseñado y aprobado en el año 2004. El mismo ha rebasado las expectativas pues el Programa está ejecutando acciones enmarcadas en este Plan, a saber:

- Se desarrollo Capacitación en conjunto con personal de la Dirección de Planificación del MEF, en materia de seguimiento a los proyectos de Inversión Pública en la Provincia
- Se adquirieron y entregaron, a la Gobernación de la provincia, equipos y mobiliarios de oficina, así como de un vehículo y se han realizado mejoras a las instalaciones de la Oficina de la Gobernación en Changuinola. Para lo cual se han ejecutado fondos por el monto de B/. 54,213.64
- Remodelación del Edificio de Palacio de Gobierno en Bocas del Toro

PLAN ESTRATÉGICO DE FORTALECIMIENTO DE LA GOBERNACIÓN

Líneas de Acción	Presupuesto por Línea de Acción	Avance Financiero	Avance Físico
TOTAL	664,000.00	80%	87%
Implementación del Plan Estratégico de Desarrollo Institucional de la Gobernación	64,000.00	100%	100%
Restauración del Palacio de la Gobernación Isla Colón	600,000.00	100%	100%

4. Establecimiento del Sistema de Evaluación y Seguimiento del Programa (SES) al primer año de ejecución del Programa

Cumplimiento:	Año
100%	Año 1

Evidencias

El Sistema de Evaluación y Seguimiento del Programa (SES) fue establecido e implantado a finales de año 2003, con lo cual se conceptualizó y contrató el personal a cargo de esta Unidad. El Sistema se mantiene funcionando desde aquella época y a emigrado a ser un Sistema

Integrado en la cual no sólo le da seguimiento a los proyectos de la Provincia de Bocas del Toro, sino a todos los proyectos a nivel nacional manejados por el Consejo Nacional de Desarrollo Sostenible, con el fin de identificar las sinergias entre los programas y proyectos que se están ejecutando y/o diseñando y así optimizar los recursos asignados. Producto de la evolución y de las necesidades propias que demandan los usuarios, el Sistema se ha transformado en el Sistema de Evaluación, Seguimiento e Información (SESI), aumentando el alcance, incorporándose a éste el Sistema de Información Geográfica (SIG) y el Sistema de Divulgación de las acciones (WEB). Actualmente, el SESI se encuentra en franco desarrollo para poder cumplir con su nuevo rol.

Clasificación Sugerida: Satisfactorio

Recomendación: ahora con el nuevo concepto de CONADES más integral y dinámico se deberá realizar la reestructuración correspondiente, la cual debe incluir las herramientas tecnológicas necesarias, incorporar a otros profesionales y establecer un plan de acción para lograr implantar un Sistema de Evaluación y Seguimiento a los proyectos eficiente y oportuno.

Metas

1. Al final del segundo año, al menos 8 instituciones beneficiadas por el Programa cuentan con un PAFI creado o ajustado, incluyendo indicadores de desempeño, con responsabilidades claras y definidas a través de Convenios o Acuerdos vinculantes

Cumplimiento:	Año
Por cumplir	Por cumplir

Evidencias

Contrato Préstamo 1945/OC-PN.

Por cumplir

Clasificación Sugerida: Satisfactorio

Recomendación: En el primer año de la II Fase del Programa, iniciar con el diagnóstico y evaluación de las acciones del Programa en la I Fase y de las condiciones y necesidades de las instituciones en la actualidad para ajustar el PAFI.

2. Al final del segundo año, la provincia cuenta con una Estrategia de Desarrollo Sostenible (EDS) y el Plan de Manejo Marino-Costero (PMC) aprobados por la Junta Técnica y el Consejo Provincial

Cumplimiento:	Año	Fase
100%	Año 1	II

Evidencias

Contrato Préstamo 1945/OC-PN.

Se realizó la revisión y actualización de la Estrategia de Desarrollo Sostenible (EDS) y el Plan de Manejo Marino Costero y se aprobó por parte del Concejo Provincial y por la Junta Técnica.

Clasificación Sugerida: Satisfactorio

Recomendación: Tratar de que estos instrumentos de planificación sean aceptados, validados y apropiados por los actores en Provincia

3. Al final del Programa, al menos 17 Representantes de los corregimientos capacitados en sus funciones como miembros del Consejo Provincial

Cumplimiento:	Año
Por cumplir	Por cumplir

Evidencias

Contrato Préstamo 1945/OC-PN.

Por cumplir

Clasificación Sugerida: Satisfactorio

Recomendación: Luego de las elecciones en el 2009, iniciar con la identificación de las necesidades de capacitación de los nuevos representantes de corregimientos

4. Al final del Programa la Junta Técnica cuenta con un sistema operativo de seguimiento y evaluación de Planes Operativos Anuales (POA) y del Presupuesto Provincial, diseñado e implementado

Cumplimiento:	Año
Por cumplir	Por cumplir

Evidencias

Contrato Préstamo 1945/OC-PN.

Por cumplir

Clasificación Sugerida: Satisfactorio

Recomendación: Luego de las elecciones en el 2009, iniciar con la identificación de las necesidades de capacitación de los nuevos representantes de corregimientos

5. Al tercer año, aprobación del reglamento interno de la Junta Técnica

Cumplimiento:	Año
---------------	-----

Por cumplir Por cumplir

Evidencias

Contrato Préstamo 1945/OC-PN.

Por cumplir

Clasificación Sugerida: Satisfactorio

Recomendación: En el primer año, iniciar con el borrador del Reglamento Interno de la Junta Técnica

Indicador:

(iii) Capacidad de gestión institucional nacional y binacional mejorada

% de Cumplimiento:	Año
100%	Año 3

Evidencias

Préstamo :	Metas Programadas	Metas Cumplidas	% de Cumplimiento	Año de Cumplimiento
1439/OC-PN	2	2	100%	Año 5
1945/OC-PN	n/a	n/a	n/a	n/a

Metas

Contrato Préstamo 1439/OC-PN.

1. Agenda nacional para la transferencia de los servicios básicos prestados por la Bocas Fruit Company (BFC) y la Petroterminal de Panamá (PTP) acordadas al 2do. año de ejecución del Programa

Cumplimiento:	Año
100%	Año 3

Evidencias

Temas de la Agenda	Acciones emprendidas
Agua Potable	Transferencia del servicio de agua potable de la Bocas Fruit Co. al IDAAN en la ciudad de Changuinola. Se fortaleció la parte administrativa del IDAAN en Provincia para que realice su labor de forma efectiva y eficiente.
Electricidad	A través de CONADES se logró que el Gobierno Nacional negociara con la empresa BFC para que la incorporación de mejoras al Sistema de distribución de energía eléctrica de Changuinola en el 2007. Además, se estudian las

	alternativas de interconexión del sistema
Desechos Sólidos	Se gestiona la mancomunidad de los Municipios de Changuinola y Bocas del Toro. Mientras que en Chiriquí Grande se hacen los estudios para ubicar un Relleno Sanitario Distrital.
Aguas Servidas	En la Fase I del Programa se realizan los estudios y diseños para resolver el problema del vertido de las aguas servidas en Changuinola. En la II Fase se implantarán las soluciones.

Clasificación Sugerida: Satisfactorio

Recomendación: Realizar los acercamientos con la empresa Petroterminal de Panamá en Chiriquí Grande para definir acciones de transferencia de los servicios básicos en el Distrito.

2. Agenda binacional de la región fronteriza establecida e iniciada al final del Programa

Cumplimiento:	Año
100%	Año 2

Evidencias

Contrato Préstamo 1439/OC-PN.	
Apoyos	Monto en B/.
Reuniones	7,400.00
Traslados a Costa Rica/ Bocas del Toro	
Adquisiciones	

Clasificación Sugerida: Satisfactorio

Recomendación: Se recomienda efectuar seguimiento a las reuniones y efectuar los acercamientos correspondientes para garantizar que los siguientes puntos sean incorporados en la agenda: Control aduanero, tránsito a través del área fronteriza trabajo y seguridad, control ambiental, sanidad animal y vegetal

Componente 2: Manejo de Recursos Naturales y Desarrollo Productivo:

Contrato Préstamo 1439/OC-PN.

Este Componente tiene como objetivo primario lograr un manejo sostenible de los recursos naturales (suelo, bosque, agua y marino costero) y ampliar las opciones de ingresos de las comunidades mediante una diversificación productiva, implementando mecanismos de promoción, asistencia técnica y comercialización e inversiones en sectores de alto beneficio social, económico y ambiental.

Los rubros que se financiarán van dirigidos a desarrollar actividades, en tres sub componentes: (i) gestión de recursos naturales y prevención y mitigación de desastres, (ii)

fomento y diversificación de actividades productivas agropecuarias y desarrollo forestal, y (iii) conservación de la pesca artesanal y turismo sostenible.

Sub Componente No.1 – Gestión de RRNN y Prevención y Mitigación de Desastres Naturales.

Objetivo del sub-componente

- (i) Contribuir la recuperación de áreas en proceso de degradación por el uso inadecuado de los recursos en áreas declaradas como protegidas; y
- (ii) Mejorar la protección de las áreas protegidas con la cooperación de la comunidad.

Sub Componente No. 2 – Fomento y Diversificación de Actividades Agropecuarias y Desarrollo Forestal

Objetivo del sub- componente

Fortalecer la capacidad de gestión empresarial campesina y de pequeños productores, con especial atención a la mujer, para incentivar un enfoque orientado hacia el mercado y la comercialización de productos rentables y aumentar el número de productores empresariales. La meta es elevar el ingreso neto por familia beneficiándolos en por lo menos US\$100 por mes.

Sub Componente No. 3 – Conservación de la Pesca Artesanal y Desarrollo del Turismo Sostenible

Objetivo del sub- componente:

- a. **Revertir el agotamiento de los recursos marino – costeros:** la explotación sin control de la fauna marina atenta contra la conservación del recurso, poniendo en riesgo la continuación de la actividad y, en consecuencia, el ingreso de los habitantes dedicados a la pesca; y ;
- b. **Elevar el aprovechamiento del potencial turístico:** si bien la actividad turística ha venido evolucionando en los últimos años hacia el mercado internacional como resultado del esfuerzo del sector privado, esta es aún débil y deficientemente organizada.

Apoyando acciones de gestión del manejo sostenible de los recursos marino-costeros, caracterización de la actividad pesquera artesanal en Bocas del Toro, mejoramiento de la calidad, productividad y seguridad de los servicios turísticos, elaboración de la zonificación detallada de las actividades turísticas de la Región.

Contrato Préstamo 1945/OC-PN.

Seguidamente, este componente tiene como objetivo lograr el manejo de los recursos naturales y avanzar en la diversificación productiva mediante mecanismos de promoción, asistencia técnica, comercialización e inversiones en sectores de alto beneficio económico, social y ambiental.

Los rubros, que se financiaran en esta II Fase, van dirigidos a desarrollar actividades, en dos sub componentes: (i) promover el manejo integral y conservación de los recursos naturales en áreas críticas para asegurar un uso adecuado de los bienes públicos y (ii) apoyar la diversificación y competitividad de productos y servicios para disminuir la dependencia del monocultivo.

Sub Componente No.1 – Promover el manejo integral y conservación de los recursos naturales en áreas críticas para asegurar un uso adecuado de los bienes públicos

Los objetivos específicos del sub-componentes son:

- Mitigar y prevenir los desastres naturales
- Conservar las áreas naturales y el ordenamiento en el uso de los suelos

Sub Componente No.2 - Apoyar la diversificación y competitividad de productos y servicios para disminuir la dependencia del monocultivo

Los objetivos específicos del sub-componentes son:

- Apoyar en la en la diversificación y competitividad de los productos agropecuarios
- Propiciar el manejo y aprovechamiento de los recursos naturales renovables y marino-costeros
- Promover la diversificación y competitividad del turismo sostenible

A seguir los productos esperados y el avance de los indicadores correspondiente:

Indicadores:

(i) **Gestión para el manejo sostenible de los recursos naturales y prevención del riesgo naturales mejorado**

% de Cumplimiento:	Año
50%	En proceso

Evidencias

Préstamo :	Metas Programadas	Metas Cumplidas	% de Cumplimiento	Año de Cumplimiento
1439/OC-PN	2	2	100%	Año 4
1945/OC-PN	3	Por cumplir	Por cumplir	Por cumplir

Metas

1. 10 comunidades organizadas con planes para disminuir el riesgo de fenómenos naturales al año 2 de ejecución del Programa

Cumplimiento:	Año
100%	Año 2

Evidencias

COMUNIDADES BENEFICIADAS

Contrato Préstamo 1439/OC-PN.			
Nº	Comunidades	Corregimientos	Beneficiarios
1	San San Puente	Changuinola	446
2	Guabito Centro	Guabito	2,228
3	Barriada Paredes		
4	Finca 52		
5	Las Delicias	Las Tablas	173
6	Sibube		
7	Sinostre		
8	Finca 03	Empalme	1,243

9	Finca 02		
10	Finca Torre		
10	TOTAL	4	4,090

Además, el proyecto fue ampliado para atender un Plan de Gestión de Riesgo efectivo para la Provincia, incluye el diseño, implementación, capacitación y adquisiciones de un Sistema de Alerta Temprana para inundaciones en la Cuenca Media del Río Changuinola y el fortalecimiento de SINAPROC en Provincia, así como el fortalecimiento de las estructuras locales, del Programa escolar, entre otros que detallamos a continuación:

TOTAL ACUMULADO DE LAS CAPACITACIONES REALIZADAS

Actividades Programadas	Actividades Realizadas	Resultados				
		Talleres	Cursos	Simulacros	Seguimiento	Beneficiarios
Fortalecimiento de las estructuras locales	Diseñar y organizar los Comités Locales de Gestión del Riesgo (COE's)	10				10 comunidades, 250 personas
	Organizar los Comités Municipales de Gestión del Riesgo	3				90 personas
	Organizar los Comité Provincial de Gestión del Riesgo	1				35 personas
	Cursos de Primeros Auxilios y Seguridad Acuática		13			519 personas
	Formación de Instructores *		2			30 personas
	Simulacros de terremotos e inundaciones en los tres Distritos			3		680 personas
	Sesiones de Seguimiento y Evaluación	1			6	160 personas

		Resultados				
Fortalecimiento del Programa Escolar	Curso de Seguridad Escolar	2	4			174 personas
EDAN	Capacitación en administración y albergues y suministros, entre otros.	10				90 personas
TOTAL CAPACITACIONES		27	19	3	6	1,868

Nota: * sólo cinco de los 30 participantes para el Curso de Instructores de Primeros Auxilios fueron validados y certificados para ser instructores

Clasificación Sugerida: Muy Satisfactorio

Recomendación: El proyecto ha cumplido su cometido y rebasado las expectativas. En las inundaciones de inicios del año 2005, se pudo constatar la eficacia de los Comités Locales de Gestión de Riesgo, pero igualmente se pudo evidenciar otras áreas de fortalecimiento y consolidación que hacían falta, por lo que se recomienda documentar la experiencia y programar las acciones y actividades necesarias para continuar con el proyecto en otras comunidades y áreas

2. Mecanismos de Pago por Servicios Ambientales identificados y con propuestas para su implantación al final del Programa

Cumplimiento:	Año
100%	Año 4

Evidencias

PROPUESTA DE PAGOS POR SERVICIOS AMBIENTALES

Sitios Piloto	Servicios Ambientales priorizados	Actividad Económica relacionada con los BSA	Mecanismos legales y financieros que facilitan la implementación del PSA
Isla de Bastimentos y el sistema de cayos vecinos	Belleza Escénica	Turismo internacional: a) Inversiones en bienes y raíces; b) Turistas temporales.	<ul style="list-style-type: none"> - Ajuste en las cuotas de entrada. - Anclaje de embarcaciones. - Promover Sendero submarino. - También se cuenta con asignaciones gubernamentales y donaciones.
Valle Risco/ Río Changuinola	Servicios Hídricos	Plantas hidro-eléctricas	<ul style="list-style-type: none"> - Propuesta de manejo compartido de los recursos naturales en Valle Risco – que facilitará la parte operativa del Fondo Fideicomiso Ambiental. - En la resolución emitida por ANAM aprobando el Estudio de Impacto Ambiental del Proyecto de Hidro-Energía CHAN-75, la empresa Hidro Terribe, S.A. se compromete a retribuir el pago por servicios Ambientales, de conformidad al Artículo 69 de la Ley 41 de 1 de julio de 1998 (Artículo 5, punto 33, Resolución Dineora IA 080-2005

Fuente: Reunión de trabajo con actores institucionales locales.

Clasificación Sugerida: Satisfactorio

Recomendación: Sería conveniente iniciar la implantación en el 2007.

3. Demanda de proyectos de “Recuperación de áreas críticas y/o Co manejo de Áreas Protegidas” presentadas a través de los Comités Distritales al año 2 de ejecución del Programa

Cumplimiento:	Año
Indicador Excluido	Año 5

Este indicador reviste importancia prioritaria pues la rehabilitación de la carretera Tiger Hill - Las Delicias, tendrá un impacto significativo en el área, por lo que se deberán tomar medidas de mitigación, iniciativas de recuperación y protección de áreas críticas y se adoptará esta iniciativa de la ciudadanía local como eje central para la replicabilidad en otras zonas. Sin embargo, en el diseño del Programa no se tomó en cuenta que este tipo de proyecto no es demandado por la comunidad, por lo que se debió establecer como un proyecto específico prioritario.

Indicador excluido. En la negociación de la II Fase quedó evidenciado de que este indicador no podría incluirse en los proyectos por demanda ni dejarse a la voluntad de los involucrados por lo que en la II Fase se incluyeron proyectos para el manejo y recuperación de áreas críticas y/o co-manejo.

Clasificación Sugerida: Indicador Excluido

Recomendación: Estos tipos de proyectos no se han presentado por la demanda de la comunidad, pero debe ser prioridad por parte de la institución correspondiente por lo que se deberá inducir su presentación y priorización en el Comité Provincial de Desarrollo.

Metas

1. Al segundo año, SAT instalado y beneficiando 12 comunidades vulnerables a las inundaciones del río Sixaola

Cumplimiento:	Año
Por cumplir	Por cumplir

Evidencias

Contrato Préstamo 1945/OC-PN.

Por cumplir

Clasificación Sugerida: Satisfactorio

Recomendación: En el primer año de la II Fase del Programa, iniciar con el acuerdo con el SINAPROC para la concepción del proyecto e identificación de las 12 comunidades a beneficiar

2. Al tercer año, al menos 4 planes de manejo o de gestión ambiental de áreas críticas aprobados por ANAM

Cumplimiento:	Año
Por cumplir	Por cumplir

Evidencias

Contrato Préstamo 1945/OC-PN.

Por cumplir

Clasificación Sugerida: Satisfactorio

Recomendación: En el primer año de la II Fase del Programa, iniciar con la identificación de las áreas críticas objeto de gestión ambiental

3. Al segundo año, 3 comunidades han identificado proyecto piloto de con-manejo para dos áreas protegidas

Cumplimiento:	Año
Por cumplir	Por cumplir

Evidencias

Contrato Préstamo 1945/OC-PN.

Por cumplir

Clasificación Sugerida: Satisfactorio

Recomendación: En el primer año, de la II Fase del Programa identificar comunidades en las zonas de amortiguamiento de las áreas protegidas e inducir las para que realicen un proyecto piloto de beneficio compartido.

Indicador:

(ii) Actividades productivas agropecuarias y forestales diversificadas

% de Cumplimiento:	Año
50%	En proceso

Evidencias

Préstamo :	Metas Programadas	Metas Cumplidas	% de Cumplimiento	Año de Cumplimiento
1439/OC-PN	2	1	100%	Por cumplir
1945/OC-PN	2	Por cumplir	Por cumplir	Por cumplir

Metas

Contrato Préstamo 1439/OC-PN.

1. Indicador Original: 22 productores de plátano beneficiados con el proyecto piloto de modernización de la producción y comercialización del Plátano al final de la ejecución del Programa.

Indicador Modificado: 118 productores de plátano beneficiados con el proyecto piloto de modernización de la producción y comercialización del Plátano al final de la ejecución del Programa

Cumplimiento:	Año
100%	Año 2006

Evidencias

Fincas beneficiadas	122
Parcelas productivas	118
Parcelas demostrativas	4

Resultados del Proyecto Piloto:

- Establecimiento de 118 parcelas de Plátano (Beneficiando a productores de ASOPAG, COOPROBOC y APRODEF).
- Construcción y acondicionamiento de un Centro de Acopio
- Construcción y Mejoras en la red vial (Puentes y caminos de producción)
- Incremento del 100% en la producción por ha. (de 8,000 a 16,000 toneladas)
- Mejoras en la calidad del Producto (90% de primera)
- Transferencia Tecnológica
- 38 contenedores exportados de plátano a mercados internacionales
- Incremento en los índices económicos y sociales
- Activa participación de la mujer en producción y administración

ESTATUS DEL PROYECTO

Descripción del Estatus	Organizaciones Participantes			TOTALES	%
	APRODEF	ASOPAG	COPROBOC		
# de miembros	73	21	24	118	100
# de Parcelas asignadas	73	21	24	118	100
# de Parcelas sembradas	70	21	24	115	97.45
# de Parcelas en parición	3			3	2.54
# de Parcelas en cosecha *	67	21	24	112	94.9
# de Parcelas en crecimiento					
Kg. Proyectados	17,514.15	16,320.68	16,143.39	49,978.22	
Promedio				16,659.41	

Nota: * Para la cosecha se deberá esperar 9 semanas para fruta de exportación o 12 semanas para el mercado local, luego de la parición

Beneficios del Proyecto de Plátano para los 118 Productores

Inversiones realizadas	Monto	Beneficios por Productor
(3) Consultorías	B/.380,000.00	B/.3,220.34
Cajones Pluviales	B/.324,480.00	B/.2,749.83
Carretera de Acceso	B/.60,000.00	B/.508.47
Centro de Acopio ASOPAG	B/.52,000.00	B/.440.68
Total de inversión y beneficios	B/. 816,480.00	B/. 6,919.32

Análisis de los Resultados:

MANEJO DE LA PRODUCCIÓN

Descripción	Antes	Rac. x Caja	Meta Proyectada	Rac. x Caja	Situación Actual	Rac. x Caja
Plantas sembradas	1,811	4.99	1,811	3.33	1,811	2.40
Racimos cosechados	1,757		1,757		1,757	
Cajas de 50 lb	352		528		732	
Libras	17,600		26,400		36,597	
Kg/ha	8,000		12,000		16,659.41	
Incremento en la Producción			50%		108%	

MANEJO DE LA COMERCIALIZACIÓN

Descripción	Precio	%	Ingreso	TOTAL
Cajas de Primera	5.90	90	3,886.92	
Cajas de Segunda	3.90	10	285.48	
Total				4,172.4
Costo de Producción en				
Insumos			1,900.00	
Mano de Obra			500.00	
Total				2,400.00
Ganancia por ha				1,772.40
Ganancia x mes (9 meses)				196.93
Recuperación de Costos x caja	0.25			183.00
Ganancia Total x ha				1,589.40
Ganancia Total x mes (9 meses)				176.40

Clasificación Sugerida: Muy Satisfactorio

Recomendación: Documentar la experiencia para iniciar su réplica en otra área.

2. 16 fincas beneficiadas con el proyecto de mejoramiento de la nutrición de hato bovino al 2do año de ejecución del Proyecto

Cumplimiento:	Año
II Fase	Por cumplir

Este proyecto busca mejorar la capacidad local de los productores con superficies entre 10 y 50 hectáreas, mejorar la eficiencia de las fincas ganaderas, a través del suministro de asistencia técnica, tecnología apropiada en aspectos nutricionales, de manejo, administración y de salud para lograr la sostenibilidad de dicha actividad y por tanto el incremento de los ingresos y el bienestar social de ese sector. Además, se prevé se beneficiarán indirectamente 100 fincas.

En el 2005, se inició la homologación técnica, entre la entidad co-ejecutora y la UCP, incluyendo a las direcciones nacionales de Ganadería, Proyectos Especiales, y Planificación para lograr identificar una muestra representativa de fincas y dimensionar los beneficios potenciales en campo. También, el MIDA realizó algunas modificaciones en las dimensiones y rangos de acción del proyecto. Se redefinió el alcance y los objetivos del proyecto, ahora el indicador cambia 20 fincas como beneficiarias directas, y alrededor de 80 fincas beneficiarias de manera indirecta. Estos cambios, se deben a principalmente a modificaciones en los criterios

de evaluación y de influencia que tiene el proyecto en el área, incluyendo a fincas ganaderas de los distritos de Changuinola y Chiriquí Grande que cuente entre otras cosas con:

- a. superficies de 10 a 50 has.
- b. Dispuestos y con capacidad financiera para contribuir con al menos 10% del costo total del proyecto.

Se espera iniciar su diseño e implementación en el I Semestre de 2007 y terminar todas las acciones y actividades al final de la I Fase del Programa.

Clasificación Sugerida: Insatisfactorio

Recomendación: Iniciar las acciones necesarias, mediante un agresivo Plan de Acción, para el cumplimiento de las metas establecidas en la II Fase

3. 1350 productores beneficiados en forma directa y 3,375 en forma indirecta mediante el proyecto de asistencia técnica para fortalecer la capacidad de gestión empresarial campesina al final del Programa.

Cumplimiento:	Año
II Fase	Por cumplir

Este proyecto deberá incorporar a los mercados regulares a un grupo de agricultores tradicionales y de subsistencia, pero con potencial para convertirse en agricultores empresariales mediante el apoyo en la solución de sus principales problemas: la comercialización, la administración de sus fincas y la producción apropiada para los mercados.

Debido a que este tipo de acción requiere de instituciones y gobiernos locales fortalecidos, se está a la espera de culminar con estos proyectos para entonces fortalecer a la Sociedad Civil en su conjunto. Este indicador será cumplido en la II Fase del Programa.

Clasificación Sugerida: Insatisfactorio

Recomendación: Este proyecto es de gran impacto para los productores de la provincia de Bocas del Toro y para la diversificación de la producción tan deseada para el área, por lo que se deberá diseñar e implementar el proyecto, siguiendo un Plan de Acción riguroso para el cumplimiento de este indicador en la II Fase

4. Proyecto piloto del sector forestal adoptado e implementado, beneficiando a dos áreas de producción sostenible entre 150 a 200 hectáreas al final del Programa

Cumplimiento:	Año
100%	Por cumplir

Evidencias

- ✓ Diseño del Plan de Manejo para el Aprovechamiento Forestal del área Punta Peña-Rambala
- ✓ Inventario Forestal
- ✓ Estudio Socioeconómico
- ✓ Impacto Ambiental

- ✓ Tenencia de la Tierra
- ✓ Fortalecimiento de la Asociación ADASA

Clasificación Sugerida: Satisfactorio

Recomendación: Documentar la experiencia

Metas

5. 1300 productores/pescadores beneficiados con proyectos que son financieramente sostenibles y mejoran su competitividad. (cada proyecto financiado por el Programa tendrá su línea de base definida al momento de que se apruebe su ejecución).

Cumplimiento:	Año
Por cumplir	Por cumplir

Evidencias

Contrato Préstamo 1945/OC-PN.

Por cumplir

Clasificación Sugerida: Satisfactorio

Recomendación: En el primer año de la II Fase del Programa, iniciar con el diagnóstico e identificación de los productores/pescadores a beneficiar

6. Al final del Programa, al menos el 70% de las nuevas fincas plataneras beneficiadas con el Programa al aplicar la tecnología desarrollada aumentan sus rendimientos de 50%.

Cumplimiento:	Año
Por cumplir	Por cumplir

Evidencias

Contrato Préstamo 1945/OC-PN.

Por cumplir

Clasificación Sugerida: Satisfactorio

Recomendación: En el primer año de la II Fase del Programa, iniciar con la identificación de nuevas fincas plataneras a ser beneficiadas por el Programa

Indicador:

(iii) Turismo sostenible desarrollado

% de Cumplimiento:	Año
50%	En proceso

Evidencias

Préstamo :	Metas Programadas	Metas Cumplidas	% de Cumplimiento	Año de Cumplimiento
1439/OC-PN	2	1	100%	Por cumplir
1945/OC-PN	1	Por cumplir	Por cumplir	Por cumplir

Metas

1. 6 Módulos de capacitación en Capacitación y Cultura Turística implementados al 2do. año del Programa.

Cumplimiento:	Año
95%	En proceso

Evidencias

✓ Programas de Capacitación Turística

<i>Contrato Préstamo 1439/OC-PN.</i>	
Dirigido a	N° de Beneficiarios
Empresarios de Hoteles y Restaurantes	66
Recepcionistas	71
Guías Turísticos	31
Boteros	221
Sociedad Civil	12
TOTAL	401

Clasificación Sugerida: Satisfactorio

Recomendación: La implementación programada para el Programa de Capacitación, deberá tener continuidad y presentar alguna sostenibilidad en el tiempo, de manera que no sean acciones aisladas.

2. Demanda de proyectos de turismo sostenible a través de los Comités Distritales a partir del 2do. año de ejecución del Programa (al menos 1 proyecto incluido en el POA 2005)

Cumplimiento:	Año
---------------	-----

100%

Año 1

Evidencias

Contrato Préstamo 1439/OC-PN.

A inicios del año 2004, la comunidad, a través de una ONG “Sendero 03 de noviembre”, presentó en el Taller de Levantamiento Comunitario un proyecto eco-turístico en la zona de Chiriquí Grande para lograr efectivamente un sendero por la que en tiempos remotos era el paso obligado de los pobladores entre Chiriquí y Bocas del Toro. Consiste principalmente en la construcción de infraestructura turística en la zona y capacitación de los agentes, así como un Plan de Mercadeo que asegure la demanda en el lugar

El mismo fue incorporado en el Plan Operativo 2005 y 2006. Sin embargo, ha sufrido una serie de modificaciones tendientes a mejorar y viabilizar las actividades. Se hicieron las coordinaciones necesarias con los co-ejecutores correspondientes y se desestimó porque el proyecto se encontraba en un área protegida, por lo cual ANAM no recomienda ni dará su aval para su implementación.

En el año 2006 se presentó el proyecto para el diseño y la construcción del Puente Peatonal de Isla Tigre, el cual fue incorporado en el POA 2007 y actualmente presenta un 20% de avance físico.

Clasificación Sugerida: Satisfactorio

Recomendación: Se hizo otro levantamiento para captar de la comunidad otro proyecto por demanda referente a turismo sostenible en la II Fase.

Metas

3. Al cuarto año, al menos 5 proyectos prioritarios de la estrategia provincial de turismo están en implementación.

Cumplimiento:	Año
Por cumplir	Por cumplir

Evidencias

Contrato Préstamo 1945/OC-PN.

Por cumplir

Clasificación Sugerida: Satisfactorio

Recomendación: En el primer año de la II Fase del Programa, implementar la Estrategia Provincial de Turismo (EPT)

Indicador:

(iv) Pesca artesanal del Archipiélago regulada y mejorada

% de Cumplimiento:	Año
50%	En proceso

Evidencias

Préstamo :	Metas Programadas	Metas Cumplidas	% de Cumplimiento	Año de Cumplimiento
1439/OC-PN	3	1	50%	Por cumplir
1945/OC-PN	3	Por cumplir	Por cumplir	Por cumplir

Metas

1. Proyecto piloto del sector pesquero adoptado e implementado al final del Programa

Cumplimiento:	Año
100%	En proceso

Evidencias

Contrato Préstamo 1439/OC-PN.

- Capacitación en Organización Pesquera, Navegación Costera, Legislación Pesquera, Mercadeo de Productos Pesqueros, Manipulación y Aseguramiento de la Calidad de los Productos pesqueros y Procesamiento y Valor agregado; a la Unión de Pescadores Artesanales Bocatoreños.
- Plan de Desarrollo Organizacional de UPESABO; Plan de inversiones a corto y mediano plazo, (Máquina de hielo, Computadora, Telefax, Adecuación de las oficinas del Centro de Acopio).
- El Plan de inversiones a largo plazo, contemplado para la 2da Fase del Programa (Adquisición de una Embarcación de aguas profundas, Acondicionamiento del área de procesamiento de productos pesqueros y cuarto frío)
- Producto de la consultoría se generaron Manuales para el Cultivo y Repoblación de Especies Marinas, (Macro-algas, Langostas, Cangrejo o Centollo)
- Implementación de los cultivos y repoblaciones de macroalgas y langostas.
- 70 Pescadores beneficiados con las capacitaciones en:
 - ✓ Organización Pesquera,
 - ✓ Navegación Costera,
 - ✓ Legislación Pesquera,
 - ✓ Mercadeo de Productos Pesqueros,
 - ✓ Manipulación y Aseguramiento de la Calidad de los Productos pesqueros
 - ✓ Procesamiento y Valor agregado (UPESABO)
 - ✓ Plan de inversiones a corto y mediano plazo
 - ✓ adecuación del Centro de Acopio UPESABO
- Manuales para el Cultivo y Repoblación de Especies Marinas, (Macro-algas, Langostas, Cangrejo o Centollo), ADEPESCO

- Nuevas prácticas de pesca con la repoblación de especies en peligro de extinción pero con gran potencial de mercado.

Clasificación Sugerida: Satisfactorio

Recomendación: Documentar las experiencias de fortalecimiento y de repoblaciones

2. Registro de embarcaciones del Archipiélago implementado al 2do. año de ejecución del Programa

Cumplimiento:	Año
100%	Año 2

Evidencias.

Contrato Préstamo 1439/OC-PN.

Acción	Descripción	Cantidad
Embarcaciones inspeccionadas	Chiriquí Grande	93
	Almirante	
	Cayo de Agua	
Embarcaciones certificadas	Servicio de Turismo y Carga	10
Encuestados	Pescadores	25

Clasificación Sugerida: Satisfactorio

Recomendación: Realizar una segunda convocatoria y sistematizar los datos para así crear una base de datos que servirá para estructurar un registro eficiente.

**3. Indicador Original: Plan de Manejo de las Áreas Marino Costeras implementado al 3er. año del Programa
Indicador Modificado: Plan de Manejo de las Áreas Marino Costeras elaborado al final del Programa**

Cumplimiento:	Año
100%	En proceso

Evidencias.

Contrato Préstamo 1439/OC-PN.

El Plan de Manejo de las Áreas Marino Costeras se deriva de otras actividades pesqueras como son el ordenamiento del sector, a través del Registro de Embarcaciones Artesanales. También depende del Proyecto Piloto de Introducción de Nuevas Tecnologías de Ayuda

Pesqueras y del Modelo de Desarrollo Pesquero Artesanal. A la vez, para facilitar y contribuir con la modernización de los sistemas de información, se ha iniciado el diseño de una biblioteca virtual la cual deberá recoger y digitalizar todos los estudios y acciones que se han dado en la Provincia de Bocas del Toro, insumo básico para elaborar el Plan de Manejo mencionado.

Este proyecto fue licitado a finales del año 2006, adjudicándosele a el Consorcio Arden & Price / Miami University. La Orden de Proceder fue concretada en marzo 07 por lo cual iniciaron las acciones de diseño. Actualmente, tiene un avance del 50%

Clasificación Sugerida: Satisfactorio

Recomendación: Incorporar a los involucrados y a la comunidad interesada en la elaboración del Plan lo cual asegurará su continuidad y apropiación

Metas

4. Al segundo año, el Plan de Manejo Marino Costero (PMC) aprobado por el ARAP

Cumplimiento:	Año
0%	En proceso

Evidencias.

Contrato Préstamo 1945/OC-PN.

Por cumplir

Clasificación Sugerida: Satisfactorio

Recomendación: En el primer año de la II Fase del Programa, culminar con el PMC

5. Al cuatro año, al menos 5 proyectos prioritarios del Plan de Manejo Marino Costero están en implementación

Cumplimiento:	Año
0%	Por cumplir

Evidencias.

Contrato Préstamo 1945/OC-PN.

Por cumplir

Clasificación Sugerida: Satisfactorio

Recomendación: En el primer año de la II Fase del Programa, culminar con el PMC

6. Al menos 6 comunidades pesqueras capacitadas en el manejo de técnicas de cultivo y repoblación de especies marinas

Cumplimiento:	Año
0%	En proceso

Evidencias.

Contrato Préstamo 1945/OC-PN.

Por cumplir

Clasificación Sugerida: Satisfactorio

Recomendación: En el primer año de la II Fase del Programa, identificar nuevas comunidades para la aplicación de las nuevas técnicas de cultivo

Componente 3: Servicios Básicos e Infraestructura del Transporte

Contrato Préstamo 1439/OC-PN.

Este Componente tiene como objetivo primario responder a las demandas locales de las comunidades, para cubrir necesidades básicas de servicios básicos e infraestructura de transporte, a fin de mejorar la calidad de vida de la población. También apoyará la realización de estudios de preinversión e inversiones tales como:

- Mejoras a la cobertura y calidad del agua potable
- Mejorar la disposición de las aguas servidas
- La Construcción del Puente sobre el Río Changuinola
- Mejoras a los caminos de producción
- Manejo de los Desechos Sólidos

Los rubros que se financiarán van dirigidos a desarrollar actividades, en los cuatro sub componentes: transporte, saneamiento, agua potable y alcantarillado, y electrificación.

Sub Componente No.1 – Saneamiento y Agua Potable Rural

Objetivo del sub- componente:

- Reducir la contaminación de los ríos y playas de la provincia.
- Capacitar a la población en los métodos adecuados para el manejo de los desechos sólidos.
- Mejorar la cobertura del agua potable
- Mejorar las condiciones de vida de la población
- Regularización de sistemas de acueductos y alcantarillados existentes.
- Pequeños proyectos de agua potable y disposición de desechos

Sub Componente No.2 – Infraestructura del Transporte

Objetivos específicos del sub- componente:

- Mejoramiento de las vías de comunicación de la Provincia
- Mejorar los caminos de producción de las comunidades que se dedican a la producción agrícola.
- Rehabilitación de estructuras de drenaje y pequeños puentes

Sub Componente No.3– Electrificación Rural

Objetivos específicos del sub-componente:

- (i) Integración de sistemas de energía eléctrica a la red
- (ii) sistemas rurales aislados de energía eléctrica.

Contrato Préstamo 1945/OC-PN.

Seguido, el objetivo sería contribuir a mejorar la cobertura y calidad de los servicios básicos en la Provincia.

Para el logro de este objetivo, se tienen previsto dos subcomponentes:

Sub-Componente 1 - Saneamiento y Agua Potable.

Objetivos específicos del sub-componente:

- **Mejorar y ampliar la cobertura de los servicios de agua potable.**
- Mejorar y ampliar los servicios de alcantarillado y tratamiento de las aguas servidas.

Sub-Componente 2 - Residuos Sólidos.

Objetivos específicos del sub-componente:

- (i) Sistema de gestión integral de residuos sólidos implementado

A seguir los productos esperados y el avance por indicador correspondiente:

Indicador:

(i) Infraestructura de transporte mejorada

% de Cumplimiento:	Año
50%	En proceso

Evidencias

Préstamo :	Metas Programadas	Metas Cumplidas	% de Cumplimiento	Año de Cumplimiento
1439/OC-PN	1	En proceso	50%	Por cumplir
1945/OC-PN	n/a	n/a	n/a	n/a

Metas

Contrato Préstamo 1439/OC-PN.

Puente sobre el Río Changuinola construido al final del Programa

Cumplimiento:	Año
96%	En proceso de cumplimiento

Evidencias.

- Diseño realizado
- Estudio de impacto ambiental aprobado

- Construcción contratada (en proceso)
- Inspección contratada (en proceso)
- Indemnizaciones pagadas (aporte local)

Clasificación Sugerida: Satisfactorio

Recomendación: Culminar la obra en el verano del año 2009

Indicador:

(ii) Servicios básicos mejorados

% de Cumplimiento:	Año
22%	En proceso

Evidencias

Préstamo :	Metas Programadas	Metas Cumplidas	% de Cumplimiento	Año de Cumplimiento
1439/OC-PN	3	2	92%	Por cumplir
1945/OC-PN	6	Por cumplir	Por cumplir	Por cumplir

Metas

3.2.1 Proyecto piloto de saneamiento de los desechos sólidos de la Isla Colón adoptado e implementado al primer año de ejecución del Programa

Cumplimiento:	Año
100%	Año 4

Evidencias.

Contrato Préstamo 1439/OC-PN.

Resultados

- Plan de Manejo de los residuos y desechos sólidos para Isla Colón, Carenero y Bastimentos.
- Manual de Gestión integral de residuos sólidos municipales.
- Código de conducta para el personal del vertedero controlado de Isla Colón
- Elaboración de Estudios Técnicos, Socioeconómico e Institucional para el Establecimiento de Tarifas por el Servicio y Manejo Integral de los Desechos Sólidos en Isla Colón, Carenero y Bastimentos.
- Diagnóstico comunitario sobre la disposición de la comunidad a dar una solución sostenible al problema de los desechos sólidos en Isla Colón, Carenero y Bastimentos.

- Estudio de viabilidad para la prestación del servicio de recolección, transporte y disposición de los desechos sólidos por el Municipio de Bocas del Toro.
- Limpieza del Vertedero y Traslado de la Chatarra
- Entrega de equipos al Municipio de Isla Colón para el Servicio de recolección, Trasiego y disposición final de los desechos sólidos.
- Programa de Educación Ambiental implementado
- Diseño del Plan de Manejo de los residuos y desechos sólidos para Isla Colón, Carenero y Bastimentos, que contiene 5 planes de acción estratégicos.
- Manual de Gestión integral de residuos sólidos municipales.
- Código de conducta para el personal del vertedero controlado de Isla Colón
- Diagnóstico comunitario sobre la disposición de la comunidad a dar una solución sostenible al problema de los desechos sólidos en Isla Colón, Carenero y Bastimentos.
- Estudio de viabilidad para la prestación del servicio de recolección y transporte de los residuos sólidos por el Municipio de Bocas del Toro.
- 2 acciones de saneamiento al vertedero controlado actual.

Clasificación Sugerida: Satisfactorio

Recomendación: Se deberá concretar el terreno en la isla y/o mancomunidad Municipal para mejora la calidad de vida de los habitantes y visitantes de la Provincia

3.2.2. Proyecto piloto para el tratamiento de aguas domésticas en Chiriquí Grande utilizando un humedal artificial implementado al 2do. año de ejecución del Programa

Cumplimiento:	Año
80%	En proceso

Evidencias.

Resultados

- ✓ Caracterización del afluente, del sitio, la vegetación y la hidrología
- Levantamiento Topográfico del área
- Análisis de muestras de las aguas
- Selección de muestras de la vegetación
- Censo masivo de las viviendas
- Localización de las infraestructuras (Chiriquí Grande, Punta Robalo y Miramar)
- ✓ Levantamiento Topográfico del área
- ✓ Análisis de muestras de las aguas
- ✓ Selección de muestras de la vegetación
- ✓ Censo masivo de las viviendas
- ✓ Localización de las infraestructuras (Chiriquí Grande, Punta Robalo y Miramar)
- ✓ Cálculos y Planos del humedal de Prueba
- Ejecución de pruebas y ensayos para el diseño del humedal a seleccionar
- Diseño final del Humedal
- En construcción y conexión del humedal de prueba y con esto la sistematización de las experiencias y lecciones aprendidas.

La construcción de la obra se financiará con la II Fase del Programa.

Clasificación Sugerida: Satisfactorio

Recomendación: Paralelamente, se deberá documentar la experiencia.

3.2.3. Demanda de proyectos de mejoramiento de servicios básicos a través de los Comités Distritales a partir del 2do. año de ejecución del Programa (al menos un proyecto incluido en el POA 2005)

Cumplimiento:	Año
100%	Año

Evidencias.

PROYECTOS PRESENTADOS POR LA COMUNIDAD

No.	Nombre de Proyecto	Distrito	Evaluación en CPD	Asignación de presupuesto
1	Puente en Isla Tigre	Bocas del Toro	4.89	POA 2005
2	Estudio de Factibilidad de la potabilizadora del distrito de Chiriquí Grande	Chiriquí Grande	4.89	POA 2004
3	Solución del problema de agua en comunidades rurales	Bocas del Toro	4.78	POA 2005
4	Ampliación del sistema de aguas negras de Isla Colón	Bocas del Toro	4.56	POA 2006
5	Solución de Aguas Servidas en Isla Carenero	Bocas del Toro	4.56	POA 2004
6	Construcción del muro de contención del cementerio de Bocas del Toro	Bocas del Toro	4.44	POA 2005
7	Sistema de Tratamiento de aguas residuales y desechos sólidos	Chiriquí Grande	4.44	Proyecto Piloto
8	Rehabilitación del acueducto de Bocas del Toro	Bocas del Toro	4.33	POA 2006
9	Fortalecimiento de la Capacidad de Respuesta y reducción de vulnerabilidad de incendios	Changuinola	4.22	POA 2004
10	Rehabilitación de Acueducto de Almirante	Changuinola	4.22	POA 2006
11	Relleno Sanitario de Almirante	Changuinola	4.22	POA 2005
12	Sistemas de Tratamiento de Aguas Servidas	Changuinola	4.22	POA 2006
13	Rehabilitación de la Carretera de la Gloria	Changuinola	4.11	n/d
14	Ampliación y remodelación del acueducto de Rambala	Chiriquí Grande	4.11	POA 2008 (Préstamo)

				1945/OC-PN)
15	Construcción de campamentos para el mantenimiento, conservación y vigilancia del sendero eco turístico 3 de noviembre y áreas adyacentes	Chiriquí Grande	4.00	POA 2005
16	Habilitación de 3 hidrantes en el distrito de Chiriquí Grande	Chiriquí Grande	4.00	n/d

Clasificación Sugerida: Satisfactorio

Recomendación: Iniciar la implementación de aquellos proyectos que han sido analizados y pasan las viabilidades y elegibilidad correspondiente

3.2.4. Al final del Programa, disminución del 20% de enfermedades gastrointestinales e infectocontagiosas en la población beneficiada. (Línea de base 2006: 13 personas murieron de enfermedades digestivas y 35 por diarrea)

Cumplimiento:	Año
Por cumplir	Por cumplir

Evidencias.

Contrato Préstamo 1945/OC-PN.

Por cumplir

Clasificación Sugerida: Satisfactorio

Recomendación: En el primer año de la II Fase del Programa, iniciar con los proyectos de saneamiento

3.2.5. Al final del Programa, mejoramiento de los valores de turbiedad inferiores a 2 unidades y del cloro residual libre superiores a 0.25mg/l en la red de distribución (Línea de base 2006: turbiedad menor de 2, y cloro menor que 7)

Cumplimiento:	Año
Por cumplir	Por cumplir

Evidencias.

Contrato Préstamo 1945/OC-PN.

Por cumplir

Clasificación Sugerida: Satisfactorio

Recomendación: En el primer año de la II Fase del Programa, iniciar con los proyectos de agua potable

3.2.6. Al final del Programa, Se amplía la cobertura del servicio de agua potable en la Provincia en un 10%. (Línea de base 2006: 9,000 viviendas)

Cumplimiento:	Año
Por cumplir	Por cumplir

Evidencias.

Contrato Préstamo 1945/OC-PN.

Por cumplir

Clasificación Sugerida: Satisfactorio

Recomendación: En el primer año de la II Fase del Programa, iniciar con los proyectos de agua potable

3. Supuestos Claves Relacionados con la Implementación de los Componentes

En este apartado se comenta brevemente sobre cada uno de los supuestos iniciales (riesgos identificados), y sus correspondientes condiciones actuales:

1 Capacidad Institucional para Mantener Personal Capacitado en Provincia

Capacidad Institucional de los co-ejecutores:

Las instituciones públicas a las cuales se les está dando apoyo para fortalecer su capacidad de gestión en la Provincia se han comprometido mediante Convenios a implementar las recomendaciones de los PAFI's, que entre otras se encuentra nombrar, mantener a personal idóneo y dotar de presupuesto de funcionamiento a la Institución Regional de Bocas del Toro con lo cual se lograría la sostenibilidad de las acciones en este sentido.

Capacidad Institucional de la Unidad Operativa:

El Programa contó, al inicio del año 2005, con pocos profesionales pero con alto grado de compromiso y de entendimiento del Programa establecidos en la Provincia en la sede de la UCEP en Changuinola: Coordinador Técnico del Componente de Fortalecimiento de la Capacidad de Gestión, Coordinador Técnico del Componente de Recursos Naturales y Desarrollo Productivo, una persona encargada de los oficios administrativos- contables y secretariales, y una Coordinadora Comunitaria. Ya para el II semestre del año, se reforzó a la Unidad, dotándola de otros profesionales como el nombramiento del Director Ejecutivo, el Coordinador de Infraestructura y Servicios Básicos y un Contador, al igual que una secretaria. Éste último personal incorporado ha aprendido a trabajar "por resultado", han presentado una

actitud pro-activa para el logro de los objetivos y dispuestos a aprender – haciendo sobre la marcha, por lo que han podido superar en corto tiempo la curva de aprendizaje. En el 2006, se mantuvo el mismo staff, con lo cual se le pudo dar continuidad a las acciones. En lo que va del año 2007, se ha reforzado la Unidad Coordinadora y Ejecutora con dos funcionarios.

En el 2005, se le dotó de un lugar de trabajo apropiado, con las herramientas suficientes para lograr los avances propuestos, lo cual también se refleja en una buena imagen del Programa a nivel comunitario. Así también, se ha reforzado al ente regulador y de control como lo es el personal que labora en CONADES, con la incorporación de una especialista en temas que tienen que ver con el ente financiador (BID). Sin embargo, es importante reforzar la estructura del personal en CONADES para lograr una eficiente función de apoyo a las Unidades Operativas en Provincia como lo es un especialista en Ordenamiento Territorial y/o personal de apoyo en la confección de Términos de Referencia y administración de contratos con lo cual descargaría a los coordinadores de componente para que se concentren realmente en los asuntos técnicos correspondientes a las sostenibilidad y calidad de los proyectos.

Asimismo, se debe establecer un Sistema de Evaluación del Desempeño del Recurso Humano para así crear los incentivos necesarios para el logro de las metas, así como también, con el fin de potenciar aún más a los funcionarios que laboran en la UCEP, para lo cual se sugiere la creación de reglamentos internos y manuales de procedimientos administrativos, contables, licitaciones y contrataciones, con base en el nuevo concepto de CONADES, a través de Unidades Operativas Regionales descentralizadas.

Clasificación Sugerida: Alta

Comentario: con las acciones hasta ahora realizadas y el compromiso mostrado por las instituciones co-ejecutoras y las actividades a las cuales se enfrenta el CONADES/UCEP se visualiza una alta probabilidad de que se cumplan los supuestos.

2 Comités Distritales y Provincial funcionando

El Programa tomó como prioridad durante el 2003, sentar las bases para lograr establecer los mecanismos de participación comunitaria. Como parte primordial de la ejecución del Programa, se han instalado y se mantienen en funcionamiento, cumpliendo su labor tanto los Comités Distritales como el Provincial así como el Comité Directivo Nacional, abriendo así una ventana para la libertad de expresión y apropiación comunitaria de su desarrollo lo cual ayuda enormemente a determinar el rumbo de las acciones.

Sin embargo, falta establecer un “programa” de información y/o divulgación del Programa Bocas hacia los Comités, Gobiernos Locales, Junta Técnica, Gobernación y comunidad en general. Se debe hacer un esfuerzo por empoderarlos y crear un sentido de pertenencia y de orgullo por su gestión. Por último, impulsar talleres de sensibilización y actualización de información con los co-ejecutores, Gobiernos Locales, Junta Técnica y Comités ayudaría un poco más a elevar la imagen y credibilidad del PMDSBT.

Clasificación Sugerida: Alta

Comentario: Se sugiere levantar encuestas para medir la percepción y satisfacción de la comunidad hacia el PMDSBT y promover más agresivamente

las actividades realizadas por el Programa a través de un Plan o Programa de Divulgación.

3 Sistema de Evaluación y Seguimiento del Programa Funcionando

Actualmente, se cuenta con un Sistema de Evaluación y Seguimiento centralizado que lleva la coordinación y seguimiento de todos los proyectos manejados por el Consejo Nacional de Desarrollo Sostenible (CONADES). Sin embargo, dista mucho de ser una herramienta de gestión, análisis y apoyo para la oportuna toma de decisiones, pues falta: (i) crear conciencia por parte de funcionarios de todo nivel: técnicos, administrativos y financieros, de la importancia del mantenimiento y fluidez de la información hacia el SES. Estos hábitos o procedimientos adquiridos, por su continuidad y sostenibilidad traería ventajas en el manejo del Sistema puesto que se cumpliría la premisa de fluir la información oportunamente, (ii) la sistematización de la información, para la gestión y administración de una base de datos electrónica capaz de manejar cada una de las acciones y actividades, con lo cual aumentaría la productividad de los usuarios y de la información que se maneja, (iii) no existen reglas y procedimientos claros que determinen la continuidad y fluidez de la información, para enlazar la ejecución financiera con la física, y; (iv) se carece de las herramientas necesarias para la gestión y manejo del sistema, como: softwares, cámaras digitales fotográficas, computadoras e impresoras portátiles, vehículo, entre otros instrumentos necesarios que faciliten la gestión y recolección de la información.

Aparte de esto, también se deberá establecer y sistematizar un mecanismo de comunicación fluido y continuo con las Estructuras Participativas del Programa y con las Instituciones Co-ejecutoras para mantener a la comunidad informada de los avances a través de los Comités.

En el 2005, el nuevo personal asignado al Sistema de Evaluación y Seguimiento recogió toda la información necesaria para, en el marco del nuevo concepto "CONADES", elaborar, también, el nuevo marco conceptual de la nueva unidad de Seguimiento y Evaluación de los Programas y Proyectos, y así diseñar un Manual de Procedimientos cónsono con la nueva realidad.

En el 2006, con las experiencias ganadas en el primer año de manejo del Sistema de Evaluación y Seguimiento centralizado en el CONADES se tiene en borrador para la aprobación e implantación de los manuales y formularios necesarios para incorporar entre los funcionarios de la UCP y co-ejecutores del Sistema. También, se logró establecer una página WEB la cual es actualizada diariamente con las actividades y avance de los proyectos en Provincia (www.presidencia.gob.pa/conades)

En mayo de 2007, se reforzó al SESI con un funcionario para la captura de la información. Se sugiere reforzar con más personal técnico, así como, establecer normas y procedimientos para una mejor canalización y actualización de las acciones con lo cual se mejorará evaluación de las acciones.

Clasificación Sugerida: Alta

Comentario: existe un gran apoyo y poco a poco se ha dado la sensibilización de la importancia de implantar un Sistema sólido de Evaluación y Seguimiento. Se deberá hacer una transición entre un sistema centralizado y manual, hacia un Sistema desconcentrado pero integrado, uniformizado y tecnológicamente avanzado para lograr la evaluación, seguimiento e información necesaria y oportuna de cara a los nuevos retos.

4 Plan Indicativo de Ordenamiento Territorial adoptado

El Plan Indicativo de Ordenamiento Territorial funcional diseñado dentro del marco de la Estrategia de Desarrollo Sostenible de Bocas del Toro entre el año 2001 – 2002 tiene la ventaja que fue ideado por los mismos consultores que estuvieron elaborando posteriormente el Plan de Ordenamiento Ambiental Nacional que estuvo a cargo de la ANAM por lo que se infiere que el Plan para Bocas del Toro se enmarca y tiene eco de las acciones aprobadas en el PAN..

Por otro lado, para darle sostenibilidad a la propuesta y difusión, el Programa aprovechará las gestiones de Fortalecimiento Institucional de la Gobernación de la Provincia, para adoptar a través del Consejo Provincial, la Estrategia de Desarrollo Sostenible de Bocas del Toro, que a su vez incluye el Plan Indicativo de Ordenamiento Territorial Funcional.

Además, para realizar los Planes de Ordenamiento Urbano de las 4 comunidades propuestas: Almirante, Changuinola, Isla Bocas y Chiriquí Grande, se deberá revisar el Plan mencionado para la Provincia y así profundizar en las acciones a seguir por lo que muy probablemente el ANAM estará involucrado en esta labor.

En el 2006, el Municipio de Bocas del Toro creó una Comisión Interinstitucional con el fin de realizar el diseño del Plan de Ordenamiento Urbano de la Isla Colón. Por otro lado, el Ordenamiento Urbano de Changuinola y Chiriquí Grande fue anunciado a nivel internacional para que interesados hagan sus propuestas en el I Trimestre del Año.

En el año 2007, se realizó el proceso de licitación para el Ordenamiento Urbano de Changuinola y Chiriquí Grande, el cual fue completado, escogiéndose a la empresa con la que se está negociando la incorporación del Plan de Ordenamiento de Ordenamiento Urbano de la Isla Colón.

En el 2008, se culminan la elaboración de la mayoría de los Planes de Ordenamiento Ambiental, Territorial y Urbano de Changuinola y Chiriquí Grande. En fase final de elaboración el Plan de Isla Bocas.

En conclusión, la resolución de los conflictos de tenencia, aprovechamiento y uso de la tierra deben pasar necesariamente por un ordenamiento territorial y ambiental a fin de regular y ordenar sus usos de acuerdo a su aptitud y capacidad. Este tipo de instrumentos se convierten en una herramienta esencial de planificación para avanzar hacia el desarrollo sostenible, tal y como señala la propia Ley General del Ambiente. El Plan Indicativo de Ordenamiento Territorial elaborado como parte de la Estrategia Provincial de Desarrollo Sostenible también es una herramienta para identificar unidades territoriales que podrían ser relevantes dentro del contexto actual de la Estrategia, definiendo de esta manera el manejo que ameritan. En manos de los gobiernos locales y de las instituciones del Gobierno avanzaríamos hacia un plano sinérgico, donde las necesidades serían priorizadas y desarrolladas dentro de un marco lógico y sin improvisaciones.

Clasificación Sugerida: Alta

Comentario: El Plan Indicativo de Ordenamiento Territorial Funcional en su forma original es muy general, por lo que se sugiere ampliar los alcances del

mismo en conjunto con el ANAM y hacer planes normativos de ordenamiento territorial a nivel regional.

4. Logro de los Objetivos del Desarrollo

Contrato Préstamo 1439/OC-PN.

1 Capacidad de Gestión a nivel Local, Provincial y Nacional de la Región Mejorada, con visión estratégica para impulsar los esquemas de Desarrollo Sostenible

Objetivos:

Aumento del 20% de la recaudación de los municipios al final del tercer año del Programa.

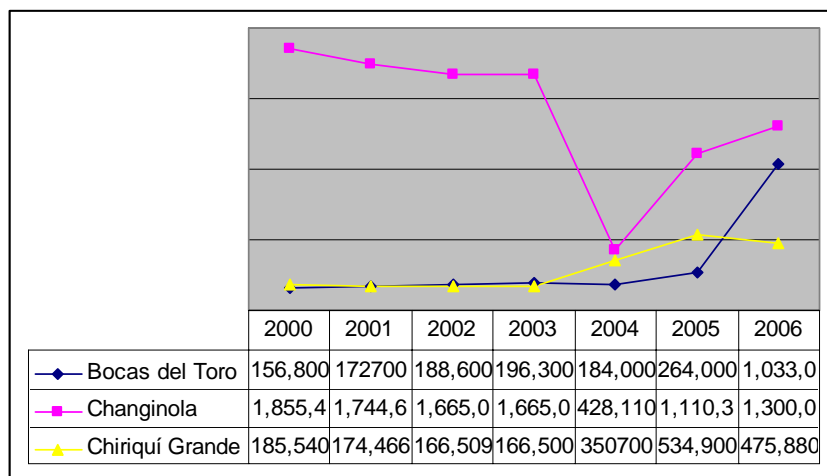
Evidencias.

RECAUDACIÓN ANUAL SEGÚN DISTRITO

Año	Bocas del Toro	Incremento	Changuinola	Incremento	Chiriquí Grande	Incremento
2000	156,800		1,855,400		185,540	
2001		110.1%	1,744,660	94.0%	174,466	94.0%
2002	188,600	109.2%	1,665,090	95.4%	166,509	95.4%
2003	196,300	104.1%	1,665,000	99.9%	166,500	99.9%
2004	184,000	93.7%	428,110	25.7%		210.6%
2005	264,000	143.5%	1,110,303	259.4%	534,900	152.5%
2006	1,033,000	391.3%	1,300,000	117.1%	475,880	88.9%
2007			1,443,470.22			
2008			2,017,841.57			
2009*			627,901.12			

* Nota: Los datos correspondientes al año 2009 corresponden a lo acumulado hasta mayo.

GRÁFICA DE LA RECAUDACIÓN ANUAL POR DISTRITO



El Municipio de Bocas del Toro, muestra una tendencia creciente en la generación de ingresos, al pasar de B/156,800 (2000) a B/1,033,000.00 (2006), como consecuencia directa de la actividad turística, la cual se triplicó de 17,974 (2002) a 64,520 (2005). En los próximos años se prevé un mayor crecimiento debido a la construcción de hoteles, residenciales e infraestructuras de servicios básicos, portuarios, carreteras, saneamientos, entre otros, lo cual se ve evidenciado en las siguientes cifras. El valor de las construcciones, adiciones y reparaciones en la Provincia de Bocas del Toro alcanzó la cifra de B/.8,138,763.00 en el 2004, correspondiéndole el 64% a este distrito.

El Municipio de Changuinola presenta un comportamiento totalmente diferente al Municipio de Bocas del Toro, sus ingresos fluctuaron de B/.1,855,400.00 (2000) a B/.1,300,000.00 (2006), debido principalmente a la disminución de las exportaciones de la actividad bananera, siendo para el 2000, de 529,967.8 TM y para el 2005 alcanzó 352,479. TM, el 2006 se observa una recuperación al alcanzar la cifra de 431,141.3 TM. No obstante, en el 2007 se inician los trabajos de construcción de dos proyectos hidroeléctricos, que se espera reactiven la actividad económica como la generación de empleo calificado y no calificado.

El Municipio de Chiriquí Grande y el de Changuinola tradicionalmente han dependido en más del 70% de una sola de fuente de ingresos. Por ejemplo, para el municipio de Chiriquí Grande, en el 2000 los ingresos alcanzaron B/185,540.00, incrementándose significativamente en el 2005, cuando reportaron B/534,000.00, debido a la reactivación de Petro-terminales de Panamá (PTP). Bajo este marco, se requiere de una modernización integral de la gestión de los municipios, que refleje en sus ingresos las mejoras y aprovechamiento del potencial económico.

Clasificación Sugerida del cumplimiento del Logro: Alta

Comentario: La nueva revisión del régimen impositivo y con los nuevos avances que se han dado en este sentido en el Distrito de Bocas del Toro, claramente se ven los beneficios del Plan de Acción Municipal implementado por el Programa. En el Distrito de Changuinola se inicia a ver un avance. Se sugiere continuar con las acciones de implementación de los PAM's tendientes a cumplir con los objetivos.

Contrato Préstamo 1945/OC-PN.

Al final del Programa, la ejecución del presupuesto provincial de las dependencias regionales de las instituciones beneficiadas por el Programa aumenta en al menos 10 puntos porcentuales. (Línea de base: 2006: 63% de ejecución presupuestaria).

Evidencias.

Por cumplir

Clasificación Sugerida del cumplimiento del Logro: Alta

Comentario: Se espera cumplir con este objetivo al final del Programa.

Al final del Programa se aumenta en un 10% los ingresos de los Municipios participantes. (Línea de base 2006: Municipio de Bocas del Toro \$1,033,000.00; Municipio de Changuinola \$1,300,000.00; Municipio de Chiriquí Grande \$475,880.00).

Evidencias.

Por cumplir

Clasificación Sugerida del cumplimiento del Logro: Alta

Comentario: Se espera cumplir con este objetivo al final del Programa.

2. Manejo Sostenible de los Recursos Naturales implementado

Contrato Préstamo 1439/OC-PN.

Incremento del ingreso familiar neto en B/.100.00 por mes a los productores campesinos beneficiarios del proyecto al tercer año de ejecución del Programa.

Evidencias.

Dado el potencial de desarrollo productivo de la región, se estableció como indicador directo de este logro el proyecto de Fortalecimiento de la Gestión Empresarial, el cual beneficiará directamente a 1,350 productores diversos al final de la Primera Fase del Programa, con una línea base de B/.100.00 a B/.200.00 ingreso por participante. El Proyecto deberá elevar su ingreso familiar en por lo menos B/.100 mediante el desarrollo de las actividades de fomento y desarrollo de las asociaciones en los proyectos de plátano, hato bovino, capacitaciones turísticas y explotación forestal, entre otros se fortalecerá la capacidad de gestión de los

miembros de estas asociaciones; así como la creación, organización y fortalecimiento de microempresas agropecuarias. Con estos proyectos se beneficiarían campesinos de los distritos de Chiriquí Grande y Changuinola. No obstante, se han realizado gestiones con grupos semi-organizados para identificar el interés de la comunidad agrícola de ciertos rubros o prácticas, y en formar microempresas rurales.

Clasificación Sugerida del cumplimiento del Logro: Muy Probable

Comentario: en el momento en que se implemente el proyecto de Mejoramiento de la Gestión Empresarial Campesina se podría tener algún indicio de que el ingreso familiar de 1,350 productores va a alcanzar por lo menos los B/.100.00.

Ingreso del 20% de los pescadores participantes de los proyectos (70 beneficiarios directos de los pescadores asociados) del Archipiélago de Bocas del Toro al tercer año de ejecución del Proyecto.

Evidencias.

IMPACTO DEL PROYECTO EN UPESABO

Descripción	Beneficiarios	2002	2003	2005	2006
Ingreso Promedio Neto Mensual UPESABO	136	50.00	231.00	350.00	400.00

Clasificación Sugerida del cumplimiento del Logro: Muy Probable

Comentario: el proyecto ha realizado algunas acciones que tienen impacto en UPESABO, sin embargo, el trabajo más arduo será en ADEPESCO puesto que el proceso es más complejo por factores socio-económicos que enmarcan a los miembros. Los FAD's fueron desestimados por falta de interés de parte de los pescadores.

Aumento del 20% en la productividad del Plátano al 5to. Año de ejecución del mismo, aumento del rendimiento de 8 TM a 12 TM y disminución del 12% de los costos de producción.

Evidencias.

Indicadores	2002	2006	Incremento
Producción	8 Toneladas	16 toneladas	100%
Rendimiento Promedio (Racimo/caja)	4.99	2.40	108%
Costos de Producción por caja*	1.88	3.28	58%

Nota: En el 2002, los costos de producción sólo se consideraba la mano de obra, pues no había aplicación de insumos, por lo que la calidad del producto no era de Primera. En el 2006, la relación de racimo por caja de primera es de 90%.

Clasificación Sugerida del cumplimiento del Logro: Muy Probable

Comentario: cuando se realicen las primeras cosechas y ventas de los productos generados en las 118 fincas identificadas entonces se podrá determinar con mayor precisión el avance de los objetivos de desarrollo.

Contrato Préstamo 1945/OC-PN.

Al final del Programa, al menos 50 proyectos productivos continúan operando (Línea de base 2006: 0).

Evidencias.

Por cumplir

Clasificación Sugerida del cumplimiento del Logro: Alta

Comentario: Se espera cumplir con este objetivo al final del Programa.

Al final del Programa, 80% de los productores que recibieron apoyos productivos han aumentado su productividad en finca en 20% por rubro (cada proyecto financiado por el Programa tendrá su línea de base definida al momento de que se apruebe su ejecución).

Evidencias.

Por cumplir

Clasificación Sugerida del cumplimiento del Logro: Alta

Comentario: Se espera cumplir con este objetivo al final del Programa.

3. Infraestructura de Transporte y Servicios Básicos Mejorados

Contrato Préstamo 1439/OC-PN.

Reducción en un 100% de los tiempos de espera para cruzar el Puente sobre el Río Changuinola.

Evidencias.

En el año 2002, dependiendo de la hora de llegada a la entrada del Puente del Río Changuinola se esperaba de 15 minutos a 1 hora para el cruce.

La construcción del nuevo Puente está en ejecución, salvo algunos atrasos, tanto en la fase de diseño (problemas climatológicos principalmente que impidieron el avance normal de los estudios) y en la fase de construcción algunos problemas para la determinación de las afectaciones, últimamente la nueva alineación propuesta por problemas en la conformación del terreno. A pesar de estas dificultades se espera lograr la construcción y con esto la reducción de los tiempos en un 100% a mediados del año 2008.

Clasificación Sugerida del cumplimiento del Logro: Probable

Comentario: Se espera terminar la obra en julio – agosto de 2007 (18 meses de construcción)

Aumento de la Recolección de los Desechos Sólidos de Isla Colón a un mínimo de 3.27 toneladas por día al Tercer Año de Ejecución del Programa.

Evidencias.

Indicador	2002	2006
Recolección diaria	2 toneladas	2 toneladas

Del 2002 al 2006, la población atendida ha aumentado, por lo menos en un 20% más, por lo cual el proyecto, con el Plan de Educación Ambiental implementado, ha reducido la cantidad de basura emitida por la población mediante la separación, normas, reglamentación, concientización y educación ambiental.

Un aumento en la cantidad recolectada no es un indicador apropiado. Sin embargo, el proyecto también ha aumentado la eficiencia en la recolección y el manejo de la basura.

Todavía no se han realizado los aforos necesarios para establecer en cuanto se ha reducido la cantidad de basura que se genera en la Isla de Bocas del Toro y zonas aledañas, debido a un mejor manejo a la misma, lo cual impacta positivamente en el mejoramiento de la calidad de vida de los pobladores.

Clasificación Sugerida del cumplimiento del Logro: Muy Probable

Comentario: al implementarse el Plan de Capacitación Ambiental y en ubicarse dispositivos para la recolección, acordes con la realidad turística de la Isla, así como la sensibilización en la separación de la basura se podrá obtener los resultados deseados, a pesar del aumento de la población, se espera que el indicador de 3,27 toneladas se mantenga.

Disminución del 50% de las bacterias coliformes humanas de la bahía de Chiriquí Grande al final del Tercer Año de Ejecución.

Evidencias.

En la Laguna de Chiriquí, en el año 2002, se tiene una Disponibilidad de Oxígeno Biológico DBO de 28.3 Toneladas al año.

Este valor debe ser revisado una vez se tengan datos reales de campo que determinen el potencial real del proyecto que todavía no ha sido implementado.

Clasificación Sugerida del cumplimiento del Logro: Muy Probable

Comentario: Al implementarse el proyecto se espera que disminuyan los afluentes de aguas servidas que llegan a la Laguna de Chiriquí Grande. Sin embargo, con 85 viviendas, que contempla el proyecto inicial, hasta llegar a las 250 viviendas al final del proyecto, es muy poco probable que esto impacte en la Laguna de Chiriquí.

Acceso a los servicios de energía eléctrica aumentando en un 10% al final de la ejecución del Tercer Año.

Evidencias.

En el año 2002, se tiene como línea base las siguientes carencias de energía eléctrica en corregimientos rurales:

VARIACIÓN EN EL TIEMPO DEL SERVICIO DE ENERGÍA ELÉCTRICA

Corregimiento Rural	2002	2006	Incremento
	% de Viviendas sin servicios de Energía Eléctrica	% de Viviendas sin servicios de Energía Eléctrica	
Valle del Riscó	98.7 %	55.5%	43.20%
Cauchero	98.2 %	91.6%	6.60%
Teribe	98.1 %	98.1 %	0.00%
Tierra Oscura	96.6 %	96.6 %	0.00%
Punta Laurel	92.8 %	92.8 %	0.00%
Miramar	78 0 %	78 0 %	0.00%
Punta Róbalo	75 0 %	74.2%	0.80%

Clasificación Sugerida del cumplimiento del Logro: Probable

Comentario: se espera que al final el Gobierno Nacional mejore la cobertura del servicio de energía eléctrica a través de

Acceso a los servicios de agua potable aumentando en un 10% al final del Tercer Año de ejecución del Programa.

Evidencias.

VARIACIÓN EN EL TIEMPO DEL SERVICIO DE AGUA POTABLE

Corregimiento Rural	2002	2006	Incremento
	% de Viviendas sin servicios de Agua Potable	% de Viviendas sin servicios de Agua Potable	
Punta Róbalo	81 %	25.2%	55.80%
Miramar	59 %	41.8%	17.20%
Teribe	48 %	69.2%	-21.20%
Valle del Riscó	35 %	65.2%	-30.20%
Tierra Oscura	29 %	71.6%	-42.60%
Cauchero	19 %	81.3%	-62.30%
Punta Laurel	6 %	94.0%	-88.00%

Nota: en la mayoría de los corregimientos rurales ha aumentado la población, no así la cobertura del servicio de agua potable.

Clasificación Sugerida del cumplimiento del Logro: Probable

Comentario: Se espera que el Gobierno Nacional atienda, mediante el Programa u otras líneas de acción la cobertura del servicio de agua potable en estos corregimientos.

Contrato Préstamo 1945/OC-PN.

Disminución del 20% de enfermedades gastrointestinales e infectocontagiosas en la población beneficiada. (Línea de base 2006 : 13 personas murieron de enfermedades digestivas y 35 por diarrea)

Evidencias.

Por cumplir

Clasificación Sugerida del cumplimiento del Logro: Alta

Comentario: Se espera cumplir con este objetivo al final del Programa.

Mejoramiento de los valores de turbiedad inferiores a 2 unidades y del cloro residual libre superiores a 0.25mg/l en la red de distribución (Línea de base 2006: turbiedad menor de 2, y cloro menor que 7)

Evidencias.

Por cumplir

Clasificación Sugerida del cumplimiento del Logro: Alta

Comentario: Se espera cumplir con este objetivo al final del Programa.

**Se amplía la cobertura del servicio de agua potable en la Provincia en un 10%.
(Línea de base 2006: 9,000 viviendas)**

Evidencias.

Por cumplir

Clasificación Sugerida del cumplimiento del Logro: Alta

Comentario: Se espera cumplir con este objetivo al final del Programa.

5. Supuestos Claves Relacionados con el Objetivo de Desarrollo / Propósito

En este apartado se comenta brevemente sobre cada uno de los supuestos de los objetivos de desarrollo que fueron establecidos inicialmente y su condición actual. Los Criterios de Evaluación para los Objetivos de Desarrollo y su ponderación se clasifican en Anexo.

1 Voluntad Política de los Gobernantes para convertir el Programa en un Programa de Estado

El Programa cuenta con el respaldo institucional y gubernamental, bajo el nuevo esquema denominado Consejo Nacional de Desarrollo Sostenible. Éste tiene la autonomía para tomar decisiones según los lineamientos del Programa de Gobierno actual, esto permite impulsar procesos cuyos beneficios serán percibidos a mediano e inclusive a más corto plazo.

Prueba de que existe una voluntad política es que además de la prioridad que le ha dado el Gobierno Nacional a los Programas de Desarrollo Sostenibles en ejecución como son Darién, Bocas, Chiriquí, se le ha solicitado al CONADES levantar la información y construir las Estrategia de Desarrollo Sostenibles de Provincias Centrales (Coclé, Veraguas, Herrera y Los Santos) y Colón.

Clasificación Sugerida: Alta

Comentario: se necesita una Estrategia General a Nivel Nacional que enrumbe el camino que deberán ser trazados en los Programas de Desarrollo Regional a implementarse que contienen proyectos sociales de gran impacto

2 Voluntad Política de los Gobiernos Locales para implementar los cambios de Gestión

Los Gobiernos Locales, incluyendo al Alcalde y Representantes de Corregimientos, han participado activamente en todas las actividades relacionadas con el Programa, incluyendo los Comités Distritales y el Comité Provincial de Desarrollo, instancias especiales creadas para este Programa, donde manifiestan su interés de participar en el inicio del proceso de fortalecimiento institucional. Se deberá establecer una forma de comunicación constante y de difusión de los avances para que ellos también sirvan de vínculo entre el Programa y las comunidades.

Se tiene programado apoyar y fortalecer a la Junta Técnica Provincial con el fin de dotarlos también de las herramientas básicas de planificación y gestión para la toma de decisiones provinciales.

Clasificación Sugerida: Alta

Comentario: es importante lograr la apropiación de la comunidad hacia el Programa, para que éstos sirvan de divulgadores de las actividades, qué mejores aliados y socios estratégicos que los Gobiernos Locales y la sociedad civil en su conjunto?

3 Capacidad Local de Gestión creada

Las Instituciones a nivel regional y central están participando en el Proceso de Fortalecimiento, lo que se evidencia en su presencia en las convocatorias del Programa, y su nivel de entendimiento del mismo. Sin embargo, es importante resaltar el caso de instituciones como el ANAM, MIDA, AMP e IPAT que tienen grandes e importantes campos de acción con limitados recursos para operar, por lo que se ha iniciado un proceso de generación de capacidades en la Provincia, el cual está generando frutos.

Clasificación Sugerida: Alta

Comentario: cada vez más las autoridades a nivel local se sensibilizan al respecto. Cada vez se sienten más apoyados y motivados a realizar su labor.

4 Catastro y Titulación de la Región ejecutándose

La labor de realizar el Catastro para la región de Bocas del Toro, es potestad del Programa Nacional de Administración y Titulación de Tierras (PRONAT). Inicialmente, se habían programado las primeras actividades en Bocas del Toro para inicios del año 2004, sin embargo, por una reprogramación de actividades, se han postergado para una etapa posterior. Esto atenta grandemente con las actividades que tiene contemplado realizar el Programa en los componentes productivos y de ordenamiento urbano programados.

En este año 2006 y 2007, se ha intentado un acercamiento para que PRONAT materialice las acciones en la Provincia de Bocas del Toro.

Clasificación Sugerida: Baja

Comentario: se recomienda crear una comisión conformada por ANAM, MIVI, Catastro, entre otras instancias para trabajar en coordinación con el PRONAT. De

lo contrario, se deberán gestar fondos para atender el tema de catastro y titulación.

6. Logros Alcanzados

Al año 2008, existen acciones acumuladas por componente las cuales listamos a seguir:

COMPONENTE I

- Tres Comités Distritales creados mediante Decreto Ejecutivo, funcionando con sus respectivos reglamentos internos, en dónde interactúa la Sociedad Civil, Alcaldes, Representantes de Corregimiento, ONG,s a nivel provincial, organizaciones de base.
- Un Comité Provincial de Desarrollo creado mediante Decreto Ejecutivo, funcionando con su respectivo reglamento interno, en dónde interactúan el Gobernador, los Directores Regionales de las Instituciones Públicas involucradas y los miembros escogidos de los Tres Comités Distritales.
- Un Comité Directivo Nacional creado mediante Decreto Ejecutivo, funcionando con su respectivo reglamento interno en dónde interactúan, los Ministros de Estado, el Gobernador, ONG's a nivel Nacional y los miembros escogidos del Comité Provincial.
- Presentación por parte de los Comités Distritales de 110 ideas de proyectos.
- 721 personas beneficiadas con seminarios y cursos para elevar el nivel de los líderes comunitarios
- Los tres Municipios de la Provincia han sido beneficiados con actividades y proyectos a través de Planes de Mejoras Administrativas y Financieras elaboradas.
- Construcción, remodelación, equipamiento y/o materiales 17 Juntas
- Equipó y materiales de las 3 Alcaldías. En el caso de Changuinola se apoyó además en la Construcción de la Corregiduría de Las Tablas
- Se conformaron, con el apoyo de la ANAM, las Comisiones Consultivas Distritales del Ambiente. El programa se constituyo en facilitador y de apoyo logístico.
- Se elaboraron y analizaron Reglamentos Internos a nivel de Consejos Municipales, Juntas Comunales, Alcaldías y borrador de Juntas Locales
- Se revisaron y aprobaron las actualizaciones a los Régimen Impositivo de los 3 Municipios; igualmente, se llevaron a cabo el catastro de negocios y el correspondiente aforo
- Apoyo a la conformación de la Mancomunidad de Municipios de Bocas del Toro, hasta la obtención de su personería jurídica, así como la ubicación del terreno mancomunado para la disposición final de los desechos
- Se trabajo a través del Comp. 2, con el proyecto de Gestión Local de Riesgo, se conformaron las Juntas Distritales de Gestión del Riesgo, en los tres municipios, las mismas fueron capacitadas
- Se trabajo el manejo del Servicio Municipal de la Basura, a través del Componente 2, proyecto de saneamiento de los desechos sólidos en Isla Colón, Carenero y Bastimentos
- Planes estratégicos de fortalecimiento institucional aprobados en la Autoridad Nacional del Ambiente (ANAM), Ministerio de Desarrollo Agropecuario (MIDA), Autoridad Marítima de Panamá (AMP) por B/.942,130.00
- ANAM logró:

- Preparación y Evaluación de Proyectos. (concluida de acuerdo a lo programado, hay que dar seguimiento)
- Asistencia Técnica y Extensión en el Manejo Integrado de Fincas. (concluida de acuerdo a lo programado, es necesario un seguimiento - etapa 2)
- Guía Ngobe, sobre técnicas de manejo sostenible de los Recursos Naturales. (concluida de acuerdo a lo programado, es necesario un seguimiento - etapa 2)
- Ciclo de Conferencias sobre Legislación Ambiental. (concluida de acuerdo a lo programado, hay que dar seguimiento)
- Ciclo de Conferencias sobre recursos naturales y el ambiente. (concluida de acuerdo a lo programado, hay que dar seguimiento)
- Panel sobre Estrategias y Planes Ambientales Regionales. (concluida de acuerdo a lo programado, hay que dar seguimiento)
- Mantenimiento y reparaciones básicas de computadoras. (concluida de acuerdo a lo programado)
- 300 Ejemplares de Compendio de Leyes y Reglamentos Ambientales. Ejecutado
- 300 Ejemplares de Síntesis del Ciclo de Conferencias de Recursos Naturales. Ejecutado
- Conformación, Equipamiento y Sesiones de la Red de Voluntarios Ambientales. (concluida de acuerdo a lo programado, hay que dar seguimiento)
- Sesiones de trabajo de las Comisiones Consultivas. (concluida de acuerdo a lo programado, hay que dar seguimiento)
- Asignación de Asesor Legal. Cumplida
- Asignación de Asistencia de Educación Ambiental y Participación Ciudadana
- Asignación de Asistente de Seguimiento y Evaluación de PMA y PAMA. Cumplida
- Asignación de Jefe del Bosque Protector Palo Seco
- Asignación de 1 Inspector Forestal Cumplida y una Técnica Forestal
- Asignación de dos Guarda-parques. Cumplida
- Reparación y Mantenimiento de Infraestructuras. Ejecutado
- Reparación y Mantenimiento de Equipos. Ejecutado
- Adquisición de Equipos. Ejecutado
- AMP logró:
 - Desarrollo de un Acuerdo de Coordinación Institucional entre la AMP y el IPAT sobre el Desarrollo Turístico en la Línea Costera. Ejecutado
 - Para el público en general se realizaron las siguientes capacitaciones:
 1. Cursos para obtener los Títulos para Aguas Nacionales. (concluida de acuerdo a lo programado, existe aún demanda)
 2. Capacitación en Navegación y Seguridad Marítima. (concluida de acuerdo a lo programado, hay que dar seguimiento)
 3. Preparación de Folletos, Materiales y Rótulos sobre las Regulaciones Panameñas de Navegación y el Manejo de Naves Pequeñas con Seguridad. (No se ejecuto)
 4. Capacitación en Conservación Marina & la Legislación Ambiental en Panamá, 12 personas capacitadas. (concluida de acuerdo a lo programado, es necesario un seguimiento - etapa 2)
 5. Capacitación en Motores Fuera de Borda. (concluida de acuerdo a lo programado, hay que dar seguimiento).
 6. Capacitación en la Administración de las Micro-Empresas. (concluida de acuerdo a lo programado, es necesario un seguimiento - etapa 2)
 - Para funcionarios de AMP – Regional se realizaron las siguientes capacitaciones:

1. Capacitación en Estadística y Manejo de Datos. Ejecutado
 2. Capacitación General para Funcionarios de la AMP. Ejecutado
- Adecuación de la Oficina de la AMP en Isla Colón. Ejecutado
 - Equipo Marítimo (lanchas, motores, equipo de seguridad marítima) para las delegaciones de la AMP. Ejecutado
 - Computadoras con conexión al Internet. Ejecutado
 - Equipo y Capacitación en las Técnicas del SIG, para el Departamento de Concesiones y la DGRMC de la AMP. Ejecutado
 - Equipo para apoyar las inspecciones y evaluaciones que realiza la Unidad Ambiental (DGRMC). Ejecutado
 - Señalización Marítima. Ejecutado
 - Desarrollo de un Plan de Coordinación Provincial para la AMP. Ejecutado
 - Preparación de Manuales para los Tres Puertos. Ejecutado
 - Se remodeló las Oficinas del Puerto en la Isla Colón
- MIDA logró:
 - Normas Técnicas y Económicas para la Comercialización de Productos en los Mercados Internacionales; Normas del Comercio Internacional; Tratados Bilaterales y Multilaterales. (concluida de acuerdo a lo programado, hay que dar seguimiento)
 - Metodologías y Técnicas de Extensión Agropecuaria. (concluida de acuerdo a lo programado, hay que dar seguimiento)
 - Adquisición de Bienes. (Ejecutado)
 - Equipos
 - Mobiliarios
 - Reparación de Equipos
 - Adecuación de las Infraestructuras. (Ejecutado)
 - Contrucción de la Sub-agencia de Las Delicias
 - Rehabilitación de la Agencia de Extensión de Almirante
 - Rehabilitación de la Agencia de Chiriquí Grande
 - Implementación de Manuales Administrativos y Contables. (concluida de acuerdo a lo programado, hay que dar seguimiento)
 - Metodología para la formulación de planes de trabajo, seguimiento y evaluación. (concluida de acuerdo a lo programado, hay que dar seguimiento)
 - ATP logró: capacitación y dotación de equipo básico por un monto de B/.8,250.00.
 - Fortalecimiento de otras Instituciones Regionales como MITRADEL, Policía Nacional. INDE, MOP, MINSA, IDAAN y MEF, como la adecuación del Salón de Conferencia en el Edificio de la Policía Nacional en Changuinola, adecuación en el Sistema Eléctrico, Mejoras de Infraestructura al Gimnasio del INDE (PanDeportes) y Construcción del Edificio de la Sede Regional del MITRADEL en Changuinola.
 - Capacitación en conjunto con personal de la Dirección de Planificación del MEF de funcionarios de la Gobernación, en materia de seguimiento a los proyectos de Inversión Pública en la Provincia
 - Se adquirieron y entregaron, a la Gobernación de la provincia, equipos y mobiliarios de oficina, así como de un vehículo y se han realizado mejoras a las instalaciones de la Oficina de la Gobernación en Changuinola por el monto de B/. 54,213.64. Culmina la construcción la Puesta en Valor del Edificio de la Gobernación en Isla Colón, monumento histórico, cultural y turístico de la región.
 - Establecimiento del Sistema de Evaluación, Seguimiento e Información del Programa (SESI) al primer año de ejecución del Programa

- Agenda nacional para la transferencia de los servicios básicos prestados por la Bocas Fruit Company (BFC) y la Petroterminal de Panamá (PTP) acordada. En este tema se pudo lograr los siguientes productos:
 - o Transferencia del servicio de agua potable de la Bocas Fruit Co. al IDAAN en la ciudad de Changuinola. Se fortaleció la parte administrativa del IDAAN en Provincia para que realice su labor de forma efectiva y eficiente
 - o A través de CONADES se logró que el Gobierno Nacional negociara con la empresa BFC para que la incorporación de mejoras al Sistema de distribución de energía eléctrica de Changuinola en el 2007. Además, se estudian las alternativas de interconexión del sistema
 - o Se gestiona la mancomunidad de los Municipios de Changuinola y Bocas del Toro. Mientras que en Chiriquí Grande se hacen los estudios para ubicar un Relleno Sanitario Distrital
- Agenda binacional de la región fronteriza establecida, con lo cual se financiaron reuniones, adquisiciones y traslados de funcionarios para la asistencia de funcionarios panameños en reuniones binacionales.

En conclusión:

El componente 1, fortalecimiento a la capacidad de Gestión, es el forjador y potenciador de las capacidades de los gobiernos locales y de las instituciones gubernamentales con presencia en nuestra provincia. Dentro de sus logros más significativos podemos destacar los esfuerzos orientados hacia el mejoramiento de la gestión de los Municipios y de las instituciones más importantes, en cuanto a la calidad de los servicios prestados, a la planificación de su propio desarrollo, a la identificación de sus debilidades, al desarrollo de instrumentos y herramientas para impulsar sus proyecciones y sobre todo a marcar el camino hacia la descentralización. Instrumentos como los Planes de Ordenamiento territorial, la Actualización de la estrategia de Desarrollo Sostenible para la Provincia y las formulación de la Estrategia de Turismo, sustentados con acuerdos y compromisos de las partes, representan la plataforma del desarrollo de nuestra región.

COMPONENTE II

- 10 comunidades organizadas y equipadas con planes para disminuir el riesgo de fenómenos naturales beneficiando a 4,090 personas
- 1,898 personas capacitadas en 55 eventos realizados en mitigación y prevención del riesgo
- Se realizaron 3 Talleres, 1 Cursos, beneficiando a 287 personas en Taller de Gestión del Riesgo para Comités Locales, y (2) Taller Seguridad Acuática y Curso de Primeros Auxilios.
- Organización y Capacitación de las comunidades ubicadas en la cuenca baja para que respondan al SAT, que no estaban contempladas en la primera fase (Finca 01, Finca 61 y Finca 67) a través de los Comités Locales de Riesgo de estas comunidades.
- Mecanismos de Pago por Servicios Ambientales identificados y con 2 propuestas en áreas y temas diferentes para su implantación
- Propuesta aprobada por el ANAM para el Pago por Servicios Ambientales Igualmente, se entregaron los documentos borrador de ordenanzas para la promoción e implementación de leyes locales que regirían el PSA a los Municipios de Changuinola y Bocas del Toro.

- Se preseleccionaron a los productores del plátano de El Empalme, Silencio y Valle Seco para identificar a los posibles beneficiarios de la II Parte del proyecto para el mejoramiento de la producción y comercialización del cultivo de plátano
- Culminación de los trabajos de remodelación del centro de acopio de ASOPAG en La Mesa
- Se concretó otro contrato de compra y venta para la exportación 2 a 3 contenedores por semana en vez de uno.
- Inicio de la Asistencia Técnica a los Productores de plátano de las asociaciones beneficiarias, enfocado a Mejorar el Aprovechamiento y Calidad de la fruta empacada
- Se continúa con el ensayo para determinar siembras de diferentes tipos de densidades y así poder validar la experiencia para luego transferirla a los productores del área.
- Se seleccionaron 22 fincas para iniciar la Asistencia Técnica Externa en Inseminación Artificial de Bovinos de Leche, en el Distrito de Chiriquí Grande.
- Se diseñó e inició la implementación de un Modelo de Gestión Regional del Sistema de Prestación de Asistencia Técnica y Extensión a propietarios de fincas de producción forestal en Bocas del Toro
- 284 personas capacitadas en Cursos de Capacitación y Cultura Turística, Atención al Cliente, Guías Turísticos, Primeros Auxilios y Seguridad Acuática.
- Capacitación en Administración de Microempresas Turísticas en Isla Colón, Almirante y Chiriquí Grande con la participación de 116 personas.
- Plan de Manejo Marino Costero Integrado para la Provincia de Bocas del Toro
- Diagnóstico de los recursos marino costero en la Isla de Bocas del Toro y levantamiento y confección de folletos, afiches, Reproducción de Reportaje de Televisión y Videos, Cuñas Radiales y el diseño de página web
- Establecimiento del Cultivo de Macro-algas y la Repoblación de Langostas, Cangrejo o Centollo (ADEPESCO) en 3 comunidades del Archipiélago, por lo que se han realizado reuniones para identificar a los interesados.
- Nuevo Registro de Embarcaciones Pesqueras Artesanales realizado por AMP
- Adecuación del Centro de Acopio UPESABO
- Implementación del Plan de inversiones a corto y mediano plazo de UPESABO para las adquisiciones: Máquina de hielo, Computadora, Telefax

A continuación lista de proyectos terminados solo en el 2008:

PROYECTOS TERMINADOS EN EL 2008 DEL COMPONENTE II

Descripción	Contrato	Monto (B/)
Contrato Préstamo 1439/OC-PN		63,920.00
CULTIVO Y REPOBLACION DE ESPECIES MARINAS EN EL ARCHIPIELAGO DE BOCAS DEL TORO	EPIMENIDES DIAZ	53,400.00
FACILIDAD DE SEIS PROYECTOS PRESENTADOS POR LAS COMUNIDADES	MELVIS ORTIZ GONZALEZ	10,520.00
PLAN DE MANEJO MARINO COSTERO INTEGRADO DE LA PROVINCIA DE BOCAS DEL TORO	CONSORCIO ARDEN & PRICE / UNIVERSIDAD DE MIAMI	499,936.50

COMPONENTE III

- La mancomunidad se ha concretado, así como también el terreno para la gestión integral de los Municipios de Changuinola y Bocas del Toro en el tema de los desechos sólidos.

- Implantada la Unidad con 11 funcionarios, equipada con 3 camiones y una pala mecánica, atendiendo sólo a dos rutas y se mantiene la concesión de un contratista para las rutas que no están siendo atendidas por esta Unidad
- Capacitaciones en los temas ambientales comunitarios enfocado al manejo adecuado de desechos sólidos bajo el plan de las 3R's: Reciclar, Rehusar y Recuperar
- Se aprobó el diseño final del humedal artificial de prueba para el Tratamiento de las Aguas Servidas en Chiriquí Grande tanto instancias ambientales como de salud e inició su construcción
- Culminación de la construcción de tres Cajones Pluviales y una Alcantarilla en la carretera Tiger Hill – Las Delicias
- Realizados los diseños previos y los estudios de impactos ambientales, estudio de suelos y planos requeridos por parte de la ANAM, para su respectiva aprobación. para la construcción del puente peatonal Isla Tigre
- Construcción del Puente Peatonal de Isla Tigre
- Realizados los diseños, planos previos, estudio de impacto ambiental y la construcción del muro para defensa del cementerio municipal en Isla Colón
- Ampliación del Sistema de Aguas Negras de Isla Colón con la Rehabilitación de las dos lagunas facultativas
- Se apoyó la inspección, levantamiento, confección y desarrollo de planos, pliegos de cargos y estimación de 60 escuelas en la Provincia de Bocas del Toro para la construcción de diferentes centros educativos.
- Rehabilitación del muro de contención del Cementerio Municipal de la Isla Colón
- Continuar la construcción del Puente sobre el Río Changuinola
- Entrega y aprobaciones finales de los Estudios y Diseños para el Tratamiento de Aguas Servidas en Isla Carenero
- Estudio y Diseño para las mejoras del Alcantarillado de Isla Colón, en Bocas del Toro

A continuación lista de proyectos terminados en el 2008.

PROYECTOS TERMINADOS EN EL 2008 DEL COMPONENTE III

Descripción	Nombre Consultor/Empresa	Monto (B/)
Contrato Préstamo 1439/OC-PN		407,631.00
ESTUDIO DE PRE-FACTIBILIDAD, DISEÑO, PLIEGO DE CARGO Y REHABILITACIÓN DEL MURO DE CONTENCIÓN DEL CEMENTERIO MUNICIPAL DE BOCAS	CONSTRUCTORA RUQUISA, S.A	116,938.50
ESTUDIO, DISEÑO Y CONSTRUCCIÓN DE PUENTE PEATONAL EN ISLA TIGRE, DISTRITO DE BOCAS DEL TORO	LUIS H. RIVERA	79,800.00
REHABILITACIÓN DE LAS LAGUNAS FACULTATIVAS DE LA PLANTA DE TRATAMIENTO DE AGUA SERVIDAS EN LA ISLA COLON	SERVICIO DE MANTENIMIENTO Y CONSTRUCCION, S.A. (SERMACO, S.A.)	210,892.50

7. Administración

Año 2003

Se designaron y contrataron el 90% del personal requerido para ejecutar el Programa Bocas.

Año 2004

A finales del año 2004, la Unidad Coordinadora y Ejecutora del Programa tuvo una disminución del 80% de su personal, debido a cambios la Estructura Gubernamental, lo que bajó temporalmente la dinámica de las actividades. .

Año 2005

A partir de enero de 2005, cuando el CONADES, que enmarca según un nuevo concepto y estructura de funcionamiento a los Programa de Desarrollo Sostenible de Bocas del Toro y Darién, así como el Proyecto de Actividades en la Cuenca Hidrográfica del Canal, Proyecto Colón, Estrategia de Desarrollo Sostenible de Chiriquí, Proyecto Gnobe – Bugle, entre otros, toma control de la situación, se viene incorporando una dinámica y sucesión de actividades positivas para los Programas de desarrollo. Con el apoyo de las nuevas autoridades y con el compromiso y ahínco de los funcionarios se han implementado nuevas actividades las cuales, lográndose el avance en las acciones, con lo que se espera lograr al final de la I Fase todas las metas establecidas.

No fue sino hasta mediados del año 2005, que se pudo reforzar, en parte, la Unidad Operativa del Programa en Bocas del Toro, con lo cual se le ha dado nueva fuerza e instrumentos para el logro de las metas. También, se mudó la sede oficial del Programa a unas instalaciones más cómodas y se adquirieron algunos equipos necesarios que se requerían para el logro de los objetivos y metas. Por lo que podemos evaluar que en el año 2005, principalmente para los meses finales se pudo constatar un mayor avance en las acciones.

Sin embargo, se deberá reforzar al CONADES con algunos especialistas (abogados, entre otros) y realizar algunos esfuerzos en capacitación y coordinación para mejorar la productividad en el 2006.

Por otro lado, se hizo una revisión sustantiva del presupuesto para la administración de los fondos del Programa acordado con el PNUD, lo cual amplió el alcance del Acuerdo con el Programa de las Naciones Unidas (PNUD). Mientras que, se limitó el contrato con CACPYMER a sólo la suma original, con lo que no se le prorrogó el contrato. Así el Programa desde finales del 2005, sólo mantiene los fondos con el PNUD. Se recomienda, para mayor agilidad en la parte administrativa y funcionamiento efectivo de las acciones, buscar una administradora en Provincia que pueda manejar los fondos menores.

Año 2006

Se mudaron las oficinas del CONADES en Panamá. Se contrató una consultoría la cual revisó y evaluó la gestión de CONADES y su enlace con las Unidades Operativas, lo que dio como resultado una propuesta de reestructuración que actualmente se analiza.

Persiste el proceso de transición de Unidades Operativas aisladas, a trabajar descentralizadamente dentro de una figura común. Ha sido un proceso difícil pero actualmente se están realizando las gestiones y acomodaciones necesarias para que mejore la productividad de todo el personal.

Año 2007

Se reforzó la UCEP, con la contratación de un experto, en el Componente II de Gestión de los Recursos Naturales y Desarrollo Productivo. Igualmente, se reforzó al Componente III en la contratación de apoyo para la gestión de proyectos de infraestructura.

Además, se reforzó la parte administrativa y de logística con la contratación de una persona, y se adquirieron nuevos medios de transporte para los funcionarios de la UCEP.

Año 2008

El componente I quedó sin la coordinación técnica correspondiente, por lo que se replantearon las funciones de los técnicos. Se asignó al asistente del componente II a la gestión, administración y coordinación del componente I.

A finales de noviembre se solicitó al BID una Cooperación Técnica No Reembolsable por un monto de B/.200,000.00 que fue administrado por CONADES, para materiales y equipos de ayuda humanitaria por la situación de emergencia declarada por el Gobierno Nacional mediante Resolución de Gabinete N°207 del 21 de noviembre de 2008 en las Provincias de Bocas del Toro y Chiriquí a causa de las lluvias torrenciales acaecidas entre el 21 al 24 de noviembre que ocasionaron desbordamiento de ríos y quebradas cuyas cabezas de agua provocaron inundaciones, deslizamientos de tierra e interrupción de los servicios públicos.

En la Provincia de Bocas del Toro, los ríos Sixaola, Changuinola, Teribe y los canales, se desbordaron, afectándose con mayor intensidad los sectores de Visirá N°2, Boca del Río, Nato Lente, Poma Crack, San Agustín, Motivi Occidente y Centro y Centro Kanquintú, Río Cañoa, Río Veraguas y Boca de Caña. La gran mayoría de estos poblados son habitados por indígenas.

Al 25 de noviembre de 2008, el mal tiempo acompañado de lluvias intermitentes con intensidades de moderada a fuerte y actividades eléctricas aún permanece en la provincia de Bocas del Toro y la Comarca Ngöbe Bugle, donde se han registrado 411 viviendas y 2,289 personas afectadas, así como viviendas destruidas, cifras estas de seguro aumentarán en la medida que se tenga más acceso a las áreas mayormente afectadas.

También en esta provincia se han afectado infraestructuras de toda naturaleza, sobre todo las de agua potable, saneamiento, electrificación. Al igual que el del sector productivo ha sufrido daños irreparables, que tiene aislada a comunidades de los principales centros de consumo.

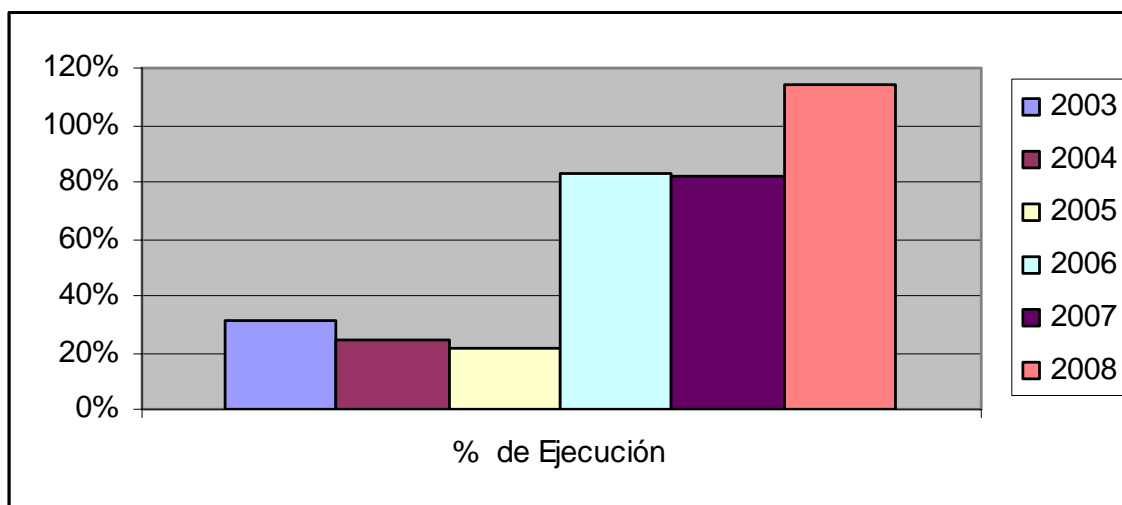
8. Ejecución Financiera del Programa

Contrato Préstamo 1439/OC-PN.

La ejecución financiera del Programa según el contrato préstamo N°1439/OC-PN, desde el abril 2003 hasta Diciembre 2008, tuvo un acumulado de 72% durante los 6 años de ejecución, siendo el último año 2008 el de mayor ejecución con un 114%.

Durante el período 2003-2008, se ha presentado un crecimiento sostenido en su ejecución, tal como lo evidencia el gráfico abajo, pero no fue sino a partir del 2006 que se logró superar la maduración y curva de aprendizaje con lo cual el Programa Bocas mantuvo durante ese período el ritmo de crecimiento en su ejecución, producto de una buena gestión administrativa y gerencial, además de la apropiación de las instituciones, municipios y beneficiarios en Provincia lo que aceleró la ejecución de las acciones y actividades programadas, siempre por encima de los 80% de ejecución. Sin embargo, debido a la negociación de la II Fase realizada y

al cumplimiento de condiciones previas para el primer desembolso entre se ha desacelerado el ritmo en la ejecución.



Mientras tanto el Contrato Préstamo 1945/OC-PN, inicia sus actividades ejecutando el 100% de su presupuesto financiero evidenciando que la idea de un programa multifase es ventajoso para el país porque en un período relativamente corto se solventa la curva de aprendizaje y se inicia la efectividad en la gestión y ejecución de los proyectos disminuyendo los costos financieros.

El presupuesto aprobado durante el período 2003 a 2008 se comportó de la siguiente manera:

**PRESUPUESTO
I FASE
CONTRATO PRÉSTAMO 1439/OC-PN**

Años	Presupuestos Modificados
2003	1,746,699.70
2004	2,000,000.00
2005	4,500,000.00
2006	4,000,000.00
2007	8,773,204.00
2008	5,500,000.00

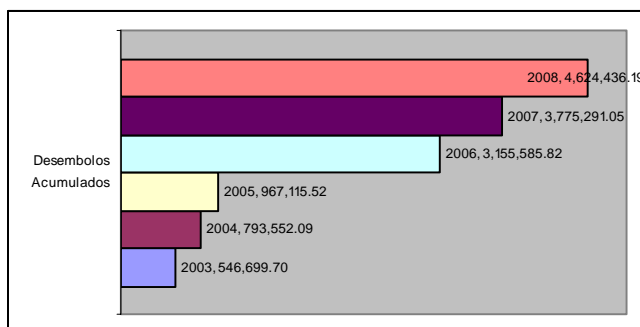
**PRESUPUESTO
II FASE
CONTRATO PRÉSTAMO 1945/OC-PN**

Años	Presupuestos Modificados
------	--------------------------

2008	1,300,000.00
------	--------------

El 98% de los recursos están entre ejecutados y/o comprometidos.

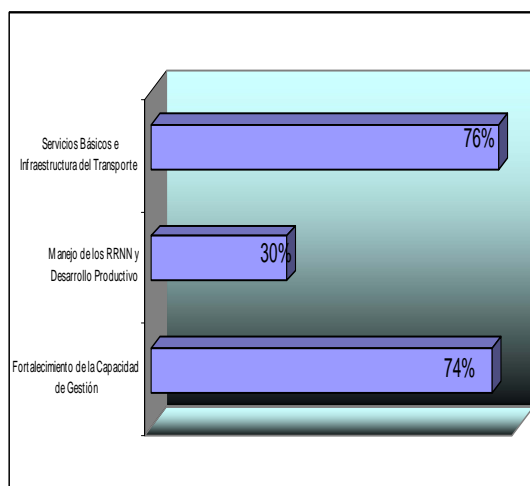
De acuerdo a los desembolsos totales efectuados hasta diciembre de 2008, se evidencia el buen dinamismo en la ejecución de las actividades y en la gestión de pago que se realizó en el año 2008, a pesar de la focalización de la gestión para la concreción de la segunda fase, lograda a finales de 2007.



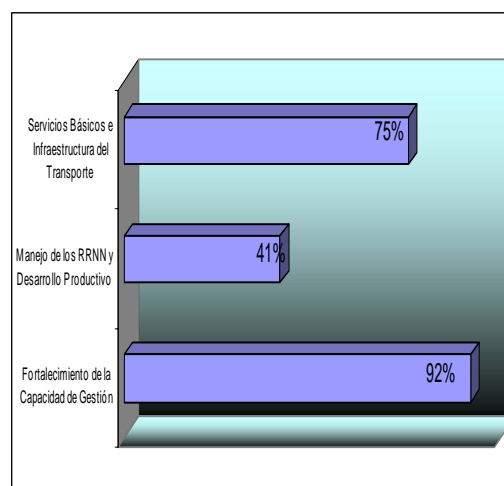
En este primer semestre de 2008, los componentes que tuvieron un mejor desempeño financiero fueron el Componente III y Componente II, a diferencia de la gestión realizada en el año 2007 en que el Componente II se hizo esfuerzos en consolidar acciones y especificar las acciones para la II Fase del Programa.

Ejecución Financiera Acumulada por Componentes

Período de 2003 – 2007



Período de 2003 - 2008



9. Ejecución del Programa

Contrato Préstamo 1439/OC-PN.

A diciembre 2008, con 80 meses transcurridos de ejecución de 80 meses acordados, el Programa presenta, en general, una ejecución muy satisfactoria, por lo que se negoció la II Fase.

A seguir el resumen de los resultados:

Descripción	% de Avance
Tiempo transcurrido	100%
Avance cumplimiento metas	99%
Componente I	98%
Componente II	100%
Componente III	98%
Avance financiero de las actividades	114%

Contrato Préstamo 1945/OC-PN.

Descripción	% de Avance
Tiempo transcurrido	1%
Avance cumplimiento metas	Por cumplir
Componente I	Por cumplir
Componente II	Por cumplir
Componente III	Por cumplir
Avance financiero de las actividades	3%

b) Problemas y Acciones

Existe un bajo nivel escolar de las autoridades electas, que les dificulta determinar el alcance de algunos proyectos y les resta motivación e interés si los resultados o beneficios no son percibidos de manera inmediata.

Para contrarestar esta debilidad, se recurrió a la formulación y aprobación de acuerdos y normas a nivel del Concejo Municipal, para que estos esfuerzos y productos no sean engavetados y de igual manera hemos tratado de involucrar a la sociedad civil sobre estos temas a fin de que sean garantes de sus implementaciones en administraciones futuras.

c) Lecciones Aprendidas

Contrato Préstamo 1439/OC-PN.

En esta primera fase del Programa, es importante resaltar algunos puntos que pueden ser útiles en cuanto a la Preparación del Programa, Diseño, Ejecución y Organización para otros programas similares que se estén desarrollando en la Región, tales como:

1. Se está creando una cultura asociativa y de solidaridad entre los pobladores, ya que a través de proyectos como el Proyecto Piloto del Plátano, Proyecto Piloto de Pesca, entre otros, se ha visto como los beneficiarios potencian sus actividades y mejoran su nivel de vida. Por esta cultura asociativa creada, la ASOPAG ha podido negociar y acordar con un empresario de otro país para la exportación del plátano.
2. La estrategia de adquirir insumos agrícolas para las plantaciones plataneras a través de la UCEP genera atrasos en el desarrollo del cultivo. Deberemos asignar los fondos a las

Asociaciones Plataneras y/o contratar a un tercero para que realicen la labor de asistencia técnica y dotación de herramientas e insumos.

3. Persiste la necesidad de elevar el nivel de los habitantes de la provincia en su capacidad administrativa, técnica, operativa y asociativa por lo cual se han realizado diferentes capacitaciones en diferentes temas. Sin embargo, todavía hay demanda que atender.
4. Debido al fortalecimiento agresivo a las instituciones gubernamentales con presencia en la Provincia y a los Gobiernos Locales, se ha generado una motivación, lo que ha provocado seguridad y confianza para continuar el Programa. Esto se ha podido constatar a través de entrevistas a Directores de las instituciones que han sido beneficiadas con el Programa y al apoyo que de éstas se está teniendo para ejecutar las acciones
5. Se mantiene un manejo manual para la disposición de la basura, llegándose hasta la separación de los materiales en el vertedero actual. Se espera que se implante un plan de educación ambiental llegue a la fuente en donde se genera la basura, ya sea residencial o comercial, y desde allá se pueda reciclar los materiales y lleguen separados al mini- relleno sanitario que se pretende implantar.
6. Se debe tener en cuenta el contexto Nacional y crear alianzas y sinergias, así como compartir experiencias similares para el desarrollo combinado de ofertas productivas. CONADES se encarga de realizar este tipo de sinergias a nivel nacional.
7. Involucrar a otros estamentos de la sociedad de los proyectos que se llevan a cabo a fin de que exijan su implementación, ya que de otra manera son engavetados o se les resta importancia cuando ocurren cambios administrativos. De igual manera se ha insistido, cuando se amerita, que las autoridades municipales expidan decretos, acuerdos y normativas al respecto.

10. Reformulaciones

En esta etapa del Programa, se ha registrado sólo un cambio significativo en la formulación del Programa, según lo planteado en Contrato de Préstamo 1439 - OC/PN, y en el Reglamento Operativo del Programa, pues fue aprobado un Plan de Acción para la ampliación de la I Fase hasta el 31 de diciembre de 2008.

No obstante, se proponen los siguientes cambios al Informe de Seguimiento de Desempeño del Proyecto (ISDP):

A. Reformulaciones en la Ejecución del Programa o Proyectos

1. Las líneas bases de cada uno de los proyectos los cuales generan los indicadores de metas deben validarse, ya que muchos de ellos han variado debido principalmente a las inundaciones y deterioro consecuente.
2. Incorporar la variable de Gestión del Riesgo en cada uno de los proyectos a ejecutarse por el PMDSBT llevando así a la praxis las capacitaciones generadas en los Comités Ambientales creados y potenciando su labor
3. Por la amplitud de las acciones, se sugiere separar el Componente Agropecuario y Forestal en 2 componentes independientes, uno para atender los temas Agrícolas y Pecuarios de la Provincia y el otro para atender el tema forestal que es delicado, especialmente porque Bocas del Toro tiene 5 Áreas Protegidas en la zona continental.

4. Para dar facilidad al seguimiento del Proyecto Piloto Pesquero, contemplar indicadores diferentes: uno para el “Proyecto de Nuevas Tecnologías” y otro para el “Proyecto de Fortalecimiento de la Comercialización”, cada uno con sus respectivos indicadores.
5. El Proyecto Piloto de Tratamiento de Aguas Servidas mediante Humedales Artificiales es muy amplio y complicado, a la vez que requiere del control, supervisión y documentación de la experiencia, por lo que se debe de establecer el indicador intermedio para implementarse al final del Programa.
6. El indicador del plátano se establece al 5º año de ejecución del Programa. La Primera Fase del Programa se estableció por 3 años por lo que se debe revisar este indicador, para hacerlo acorde con la culminación de la I Fase que determine el impacto de las acciones realizadas hasta el momento y que entre en los disparadores para la II Fase se incorpore este impacto pues es un proyecto con mucho potencial de replicabilidad.
7. Los Proyectos que faltan por ejecutarse, pasados 26 meses de ejecución del Programa, se deben reformular extendiendo la duración máxima de los indicadores de metas para finales de la I Fase del Programa.
8. El objetivo de desarrollo que contempla la disminución de un 50% de las bacterias coniformes en la Laguna de Chiriquí, no es cónsono con la mini- experiencia que al final contempla sólo 250 viviendas, la cuales es muy poco probable que impacten a tan alto nivel en toda la Laguna.
9. Como parte de las labores del Sistema de Evaluación y Seguimiento se sugiere se incorpore el concepto de “Calidad” e “Integralidad” al igual que la Gestión del Riesgo, de los proyectos a ejecutarse y de la gestión de CONADES, y que se haga las capacitaciones y se implanten sistemas integrados en línea que hablen entre sí, a lo interno, con las Unidades Operativas y con las instituciones de seguimiento, como concepto innovador sería la forma sólida y contundente de mantener la fluidez de la información, asegurar la sostenibilidad de los proyectos y la credibilidad de las acciones que emprende el Gobierno Nacional.
10. Se realizó la evaluación intermedia del Programa por una empresa externa, OTS Corp, la cual recomendó el inicio de la II Fase.

Todo lo anterior fue, de alguna manera validado, a través de la evaluación intermedia del Programa que se realizó durante el año 2007.

B. Reformulaciones en los Alcances de los Objetivos de Desarrollo

No hay reformulaciones propuestas.

11. Recomendaciones

A las vísperas de la culminación de la I Fase y el inicio de la II Fase del Programa se hace necesario considerar algunas recomendaciones con el fin de continuar el buen desempeño y potenciar la II Fase, a saber:

1. Divulgar las acciones. El CONADES administra una página WEB en el cual diariamente se informa al público interesado de las acciones realizadas.
2. Seguir incorporando a la comunidad, tanto a la sociedad civil como a los Gobiernos Locales, para la apropiación y conciencia de su rol para su propio desarrollo

3. Documentar las experiencias para poder evaluar y replicar en caso de éxito
4. Incorporar efectivamente a los co-ejecutores con el fin de que se transfieran técnicas y consolide el fortalecimiento implantado.
5. Colaborar con el Sistema de Evaluación, Seguimiento e Información dándole apoyo y autonomía a la gestión, así como fluir la información al Sistema, con lo que se lograría una oportuna toma de decisiones.
6. Se recomienda realizar un Plan de Capacitación Provincial, para el nivel organizativo, administrativo y técnico de las organizaciones, instituciones y sociedad civil en general.
7. Contratar personal para tramitar las adquisiciones, confección de términos de referencia, contrataciones y pliegos de cargos a fin de darles más tiempo a los coordinadores para cumplir con sus compromisos de seguimiento, evaluación y coordinación de los proyectos.

12. Desempeño Esperado Próximo Período

Para el año 2009, se espera realizar las siguientes acciones de acuerdo a los propósitos de alcanzar cada uno de indicadores y objetivos de desarrollo establecidos. A seguir el detalle de las acciones pendientes:

COMPONENTE I

Descripción	Monto (B/)
Contrato Préstamo 1439/OC-PN	1,057,457.25
ELABORACION DEL PLAN DE ORDENAMIENTO TERRITORIAL - PROVINCIA DE BOCAS	335,207.25
RESTAURACIÓN DEL EDIFICIO DE LA GOBERNACION EN BOCAS DEL TORO.	570,000.00

COMPONENTE III

Descripción	Nombre Consultor/Empresa	Monto (B/)
TOTAL		14,616,954.13
Contrato Préstamo 1439/OC-PN		7,487,902.75
INSPECCION Y SUPERVISION PARA LA CONSTRUCCION DEL PUENTE VEHICULAR SOBRE EL RÍO CHANGUINOLA.	OMNICONSLT	264,867.75
CONSTRUCCIÓN DEL PUENTE VEHICULAR SOBRE EL RÍO CHANGUINOLA EN LA PROVINCIA DE BOCAS DEL TORO	CONSTRUCTORA URBANA (CUSA)	6,507,035.00
CONSTRUCCIÓN DEL MERCADO DE ARTESANÍA EN ISLA COLÓN, ARCHIPIELAGO DE BOCAS DEL TORO.	INVERSIONES URBANA INTERNACIONAL	337,000.00
ESTUDIO, DISEÑO Y CONSTRUCCION PARA LAS MEJORAS DEL ALCANTARILLADO SANITARIO DE ISLA COLÓN	SERVICIO DE MANTENIMIENTO Y CONSTRUCCION, S.A. (SERMACO, S.A.)	184,000.00
ESTUDIO, DISEÑO Y CONSTRUCCION PARA LAS MEJORAS DE A LA TOMA DE AGUA Y PLANTA POTABILIZADORA DE ISLA COLÓN	SERVICIO DE MANTENIMIENTO Y CONSTRUCCION, S.A. (SERMACO, S.A.)	195,000.00
Contrato Préstamo 1945/OC-PN		7,052,051.38
Humedal en Chiriquí Grande como sistema de tratamiento de aguas servidas	Multiservice And Constructiòn Atlantic, S.A.	248,881.47
Estudio Estratégico de Proyectos del Sector Agua y Saneamiento	Estudios Proyectos y Planificaciòn (EPYPSA)	264,600.00

Descripción	Nombre Consultor/Empresa	Monto (B/)
Estudio, Diseño y Construcción para las Mejoras al Acueducto del Corregimiento de Punta Peña, Distrito de Chiriquí Grande	Constructora Ruquisa, S.A .	383,301.49
Estudio, Diseño y Construcción para las Mejoras al Acueducto de las Comunidades de Chiriquí Grande	Constructora Ruquisa, S.A .	417,741.49
Estudio, Diseño y Construcción para las Mejoras del Acueducto de las Comunidades del Corregimiento de Rambala, Distrito de Chiriquí Grande	Constructora Ruquisa, S.A .	335,276.93
Estudio, Diseño y Construcción para las Mejoras del Alcantarillado de Isla Colón	SERMACO, S.A.	2,178,750.00
Estudio, Diseño y Construcción para las Mejoras de la Toma de Agua y Planta Potabilizadora de Isla Colón	SERMACO, S.A.	3,223,500.00

XVI. ANÁLISIS DE RIESGO

Durante el mes de febrero – marzo 2009, CONADES, ETP y BID estuvieron realizando un ejercicio para actualizar los riesgos más importantes que presentaba el PMDSCH en su etapa de ejecución, analizándose cuatro ámbitos de riesgo potencial: Político, Institucional, Ambiental y de Comunicaciones.

A través de cuestionarios en donde se analizaron temas como: el entorno, la planificación conceptual y estrategia del Proyecto, planificación operativa, integración, tiempos, Unidad Ejecutora, Recursos Humanos, comunicaciones, adquisiciones, desembolsos, procedimientos administrativos y financieros, gestión de evaluación de impacto, gestión de coordinación interinstitucional, organización/coordinación y liderazgo y por último procesos administrativos, financieros y de apoyo,

Se entrevistaron a involucrados que se listan a continuación:

Involucrados

- Personal Técnico del Equipo Técnico de Proyecto (ETP) como Unidad Ejecutora
- Personal Gerencial del Programa de CONADES
- Sistema de Evaluación, Seguimiento e Información del Programa

Calificación del Riesgo

Calificación del Riesgo	
Valor	Nivel
3	Alto
2	Medio
1	Bajo

Resultados

1. Tipo de Riesgo

Tipo	Valor	Nivel
Estratégicos	3	Alto
Gobernabilidad	2.5	Alto

Macroeconómicos		
Sociales y Ambientales	2.666666667	Alto
Sostenibilidad	2.75	Alto
Reputación		
Monitoreo		
Gestión Financiera	2	Medio
Adquisiciones		
Calificación General	2.58	

2. Matriz de Evaluación del Riesgo

Riesgos		Categoria	Impacto	Probabilidad	Evaluación del Riesgo		
					Calificación	Severidad	Nivel
						Valor	
01	Las políticas de los organismos sectoriales del estado no comparten la visión integral del territorio	Gobernabilidad	2	2	4	2	Medio
02	El plan nacional de concertación se puede convertir en un competidor	Sostenibilidad	2	2	4	2	Medio
03	Falta de Empoderamiento de la estrategia de desarrollo sostenible de la provincia	Sostenibilidad	3	2	6	3	Alto
04	La reglamentación de la Ley 6 afecta la aprobación e implementación de planes de ordenamiento territorial distrital (POT)	Sostenibilidad	3	3	9	3	Alto
05	Nuevo Gobierno no comparta la visión del programa.	Estratégicos	3	3	9	3	Alto
06	Las comunidades no tienen conocimiento de las capacidades y los avances del programa	Sociales y Ambientales	2	2	4	2	Medio
07	No se consideran las herramientas de riesgo existentes al momento de planificar el uso de la tierra en los programas. (vulnerabilidad a cambios climáticos)	Sociales y Ambientales	3	2	6	3	Alto

10	Insuficiente participación del IDAAN y el MINSA pone en riesgo el financiamiento de los proyectos de agua del programa.	Sostenibilidad	2	3	6	3	Alto
11	Poca capacidad de coordinación para implementar adecuadamente los proyectos en las zonas marino costeras.	Gobernabilidad	3	2	6	3	Alto
12	Las invasiones en las plantas de agua servida, pone en riesgo el financiamiento del proyecto.	Sociales y Ambientales	3	3	9	3	Alto
13	Fortalecimiento de la Gestión Financiera	Gestión Financiera	2	2	4	2	Medio

3. Probabilidad del Riesgo

Riesgos		Factores de probabilidad	
01	Las políticas de los organismos sectoriales del estado no comparten la visión integral del territorio	Cada institución tiene su propia agenda de desarrollo	
		Falta de cohesión entre los miembros de la Junta Técnica	
02	El plan nacional de concertación se puede convertir en un competidor	Duplicidad de esfuerzos y recursos que podría disminuir la eficiencia y eficacia de CONADES	
		Desaparición de CONADES	
03	Falta de Empoderamiento de la estrategia de desarrollo sostenible de la provincia	Debilidad Institucional y Organizacional	
		Falta de Divulgación de la estrategia	
04	La estructura de gobierno centralizada limita la estrategia de desarrollo territorial.	Retarda la ejecución de los proyectos	
05	La ley de descentralización carece de aspectos de regulación y fortalecimiento para los municipios, que garanticen la sostenibilidad del programa.	Falta de instrumentos de gestión que garanticen el óptimo desarrollo de los municipios	
06	La reglamentación de la Ley 6 afecta la aprobación e implementación de planes de		
		Falta de reglamentación de la ley	

	ordenamiento territorial distrital (POT)	
07	Nuevo Gobierno no comparta la visión del programa.	Nuevos planes de gobierno No les interesa la continuidad de la estrategia.
08	Las comunidades no tienen conocimiento de las capacidades y los avances del programa	Falta de Divulgación
09	No se consideran las herramientas de riesgo existentes al momento de planificar el uso de la tierra en los programas. (vulnerabilidad a cambios climáticos)	No implementación de los Planes de Ordenamiento Territoriales y Ambientales
10	Insuficiente participación del IDAAN y el MINSA pone en riesgo el financiamiento de los proyectos de agua del programa.	
11	Poca capacidad de coordinación para implementar adecuadamente los proyectos en las zonas marino costeras.	
12	Las invasiones en las plantas de agua servida, pone en riesgo el financiamiento del proyecto.	
13	Fortalecimiento de la Gestión Financiera	

4. Plan de Acción

Actividades del Plan de Riesgo					
Item	Actividad	Duración	Inicio	Fin	Estado
1	Reuniones de comité interinstitucional de revisión de avances para el	48 mss	04/22/2009	12/25/2012	En ejecución

	empoderamiento de la Estrategia de Desarrollo Sostenible				
2	Sistematizar los procedimientos y hacer monitoreo a los Subprogramas	1.5 mss	03/30/2009	05/08/2009	En ejecución
3	Docencia institucional a los co-ejecutores	220 sem.	01/30/2009	04/18/2013	En ejecución
4	Realizar programa de sensibilización con las nuevas autoridades (equipo fitosanitario)	240 sem.	05/30/2008	01/03/2013	En ejecución
5	Acercamiento con el sector privado sobre los beneficios y la estabilidad del recurso asignado al programa	220 sem.	12/31/2008	03/19/2013	En ejecución
6	Proponer incorporación a carrera sanitaria	220 sem.	12/31/2008	03/19/2013	En ejecución
7	Mayor difusión y promoción de los beneficios del programa hacia los sectores objetivos	220 sem.	12/31/2008	03/19/2013	En ejecución
8	Todos los beneficiarios deben asegurar bienes productivos (Política de aseguramiento) (dentro de líneas de pro-competitividad)	220 sem.	12/31/2008	03/19/2013	En ejecución
9	Solicitar transferencia de partida o crédito extraordinario (confirmar asignación presupuestaria)	1 ms	01/30/2009	02/26/2009	En ejecución
10	Calificar a los oferentes que existen en el país	60 mss	05/01/2008	12/05/2012	En ejecución
11	Plan de comunicación para levantar el interés de los oferentes	45 mss	12/31/2008	06/12/2012	En ejecución
12	Actualización de seguimiento de POA	55 mss	12/22/2008	03/08/2013	En ejecución
13	Monitorear las empresas gestoras, fortaleciendo la unidad coordinadora para el seguimiento cercano	220 sem.	12/31/2008	03/19/2013	En ejecución



Banco Interamericano de Desarrollo
Informe de Terminación de Proyecto –2006 PCR
Evaluación del Prestatario

Nombre del Proyecto: PROGRAMA DE DESARROLLO SOSTENIBLE PARA LA PROVINCIA DE BOCAS DEL TORO

Agencia(s) Ejecutora(s): Ministerio de la Presidencia – Consejo Nacional de Desarrollo Sostenible (CONADES)

Prestatario: Ministerio de Economía y Finanzas

Fecha de Aprobación del Proyecto: 4 de diciembre de 2002

Fecha Efectividad Contrato: 29 de abril de 2003

Fecha Evaluación Prestatario:

Fecha Esperada Taller de Cierre: 17 de julio de 2009

Clasificación del Desempeño del Proyecto por el Prestatario

La probabilidad de Lograr su Objetivo(s) de Desarrollo:

☐ Muy Probable (MP) ☒ Probable (P) ☐ Poco Probable (PP) ☐ Improbable (I)

Implementación del Proyecto:

☐ Muy Satisfactorio (HS) ☒ Satisfactory (S) ☐ Poco Satisfactorio (PC) ☐ Muy Insatisfactorio (MI)

Sostenibilidad de Resultados de Proyecto:

☐ Muy Probable (MP) ☒ Probable(P) ☐ Poco Probable (PP) ☐ Improbable (I)

Comentarios:

Desempeño del Prestatario

Por favor clasifique su propio desempeño durante la preparación y ejecución del Proyecto:

☐ Muy Satisfactorio (MS) ☒ Satisfactorio (S) ☐ Poco Satisfactorio (US) ☐ Muy Insatisfactorio (MI)

Comentarios:

Desempeño del Banco

Por favor clasifique el desempeño del Banco durante la preparación y ejecución del Proyecto. Elementos que deben ser considerados, incluir hasta que punto el Banco facilitó la participación en el diseño del proyecto, propuso adecuadas soluciones técnicas a problemas identificados, y respondió a las necesidades del Prestatario (sentido del tiempo a la respuesta del Banco, y selección de tipo de instrumento) así como asistencia técnica (y la flexibilidad de responder a situaciones de emergencia durante la implementación del proyecto. Sus comentarios serán incorporados en el PCR, sin ser alterados). Favor notar que esta sección será replicada sin alterar al cuerpo principal del PCR.

☐ Muy Satisfactorio (MS) ☒ Satisfactorio (S) ☐ Poco Satisfactorio (PS) ☐ Muy Insatisfactorio (MI)

Comentarios:

Sugerencias Adicionales para Mejorar el Desempeño del Banco

Comentarios/sugerencias adicionales para mejorar el futuro desempeño del Banco.