

PROJECT STATUS REPORT

JULY 2012 - DECEMBER 2012

SECTION 1: PROJECT SUMMARY

PROJECT NAME: Promotion of Economic Opportunities in Rural Areas

Project Number: HA-M1010 - Operation Number: ATN/ME-10921-HA

Purpose: Élaborer un modèle pour l'amélioration de la compétitivité et de l'accès des MEP ruraux aux marchés nationaux et internationaux dans la région du sud-est.

Country Administrator
HAITI

Beneficiary Country
HAITI

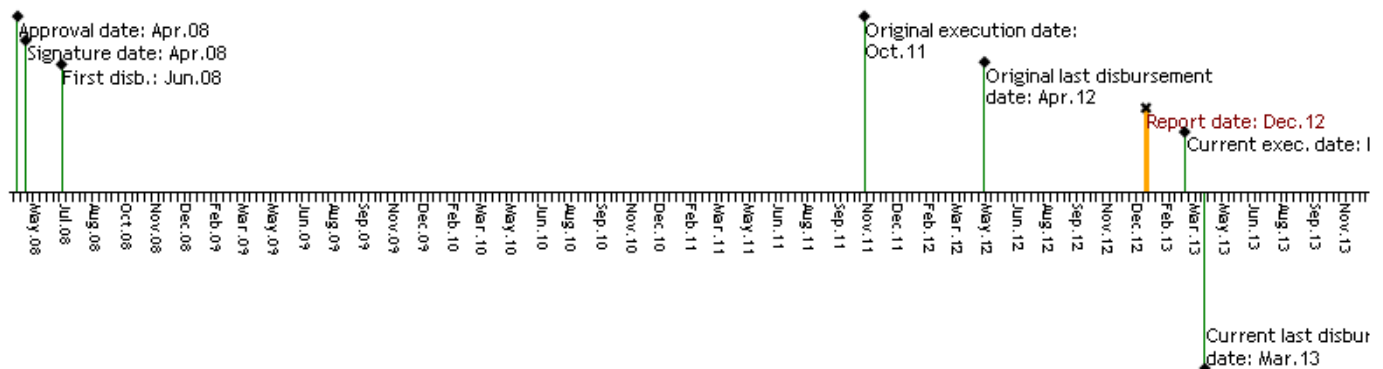
Group
MIC - Microenterprise Development

Subgroup
BDEM - Microenterprise Development Services

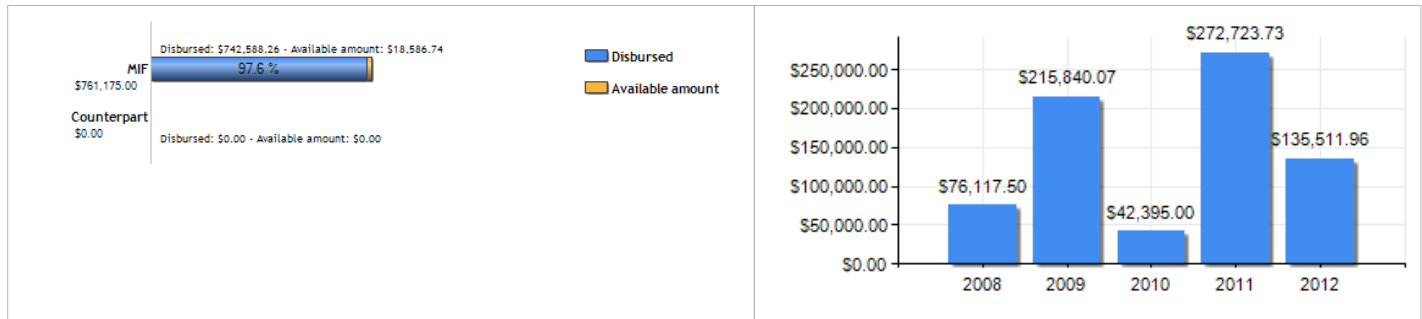
Executing Agency: Mujeres en Democracia

Design Team Leader: Campero, Fernando
Supervision Team Leader: Fils-Aimé, Jempys

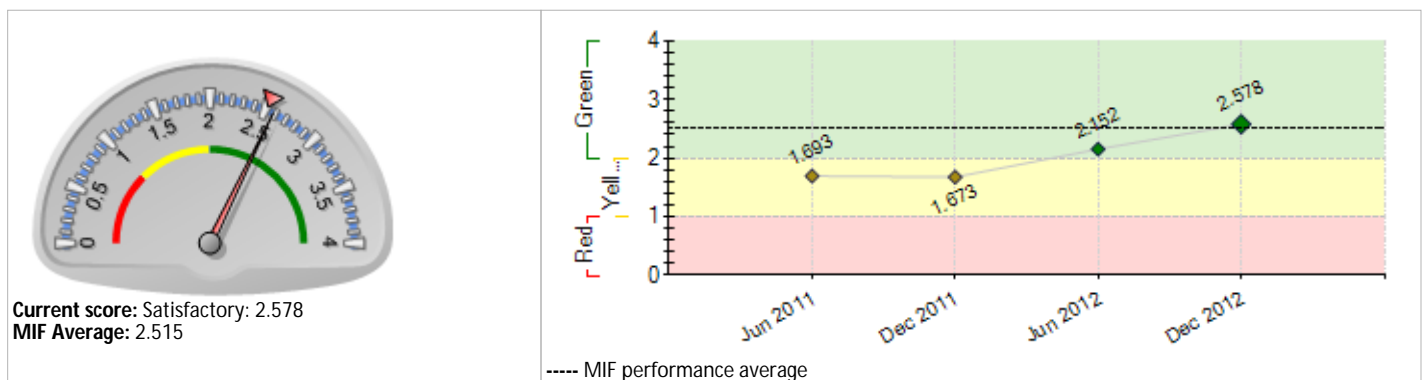
TIMELINE



FUNDS



PERFORMANCE SCORE



EXTERNAL RISKS

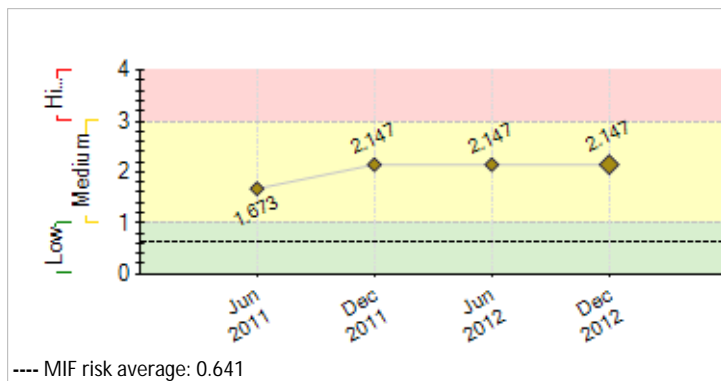
INSTITUTIONAL CAPACITY

Risk

Financial Management:

Procurement:

Technical Capacity:



SECTION 2: PERFORMANCE

Summary of project performance since inception

Les capacités de production et entrepreneuriales productrices d'ignames est renforcée améliorant ainsi leur offre de produits. Le renforcement organisationnel des associations de productrices et l'organisation de la production en petits groupes facilitent la production et la commercialisation conjointe. Le développement de nouveaux produits par des designers internationaux a facilité de nouvelles commandes d'échantillons de broderie. Le projet a rencontré des difficultés en raison de catastrophes naturelles et de lenteur des consultants à mener leurs travaux. La réponse à ces désastres est l'aide d'urgence aux productrices les plus affectées et un suivi intensif des travaux des consultants. Le risque le plus important reste la vulnérabilité aux catastrophes naturelles. Le projet atteindra difficilement ses objectifs dans l'immédiat en raison des conséquences des catastrophes naturelles. L'unité d'exécution a facilité le développement organisationnel des associations de productrices, le renforcement des comités locaux d'implémentation et le développement de partenariats entre les associations partenaires et d'autres acteurs privés et publics. Le développement d'un partenariat avec des créatrices internationales a permis de développer de nouveaux produits présentés à des foires internationales. Un partenariat avec une designer locale a permis de créer une nouvelle collection d'articles brodés.

Comments from the Supervision Team Leader

Agree with the Executing Agency comments

The project achieved some significant results associated to access to market at the beginning of last year. However, the storms that occurred in the project area affected drastically the beneficiaries. FED has been playing a key role in trying to help the project beneficiaries to resume operations, especially by approaching the local and central government. However, no significant result was found. Nevertheless, the One Village One product movement was well initiated and the on-going final evaluation will map the results and lesson learned.

Summary of project performance in the last six months

Le semestre a été marqué par le renforcement des capacités organisationnelles des associations de productrices, le développement d'outils comptables et des plans de commercialisation de produits. Des croquis ont été réalisés pour faciliter la traçabilité des manguiers et faciliter la commercialisation. Les productrices ont été réparties en groupes pour faciliter la production et commercialisation conjointes. Des commandes ont été négociées avec des supermarchés et des marchandes de la capitale. Deux cyclones ont empêché la concrétisation des commandes. Les jardins ont été détruits. Les cyclones ont obligé l'unité de gestion à se concentrer sur une recherche d'aide d'urgence aux productrices. Des partenariats sont développés pour habiliter les associations à poursuivre les actions et capitaliser sur les acquis du projet au-delà du financement de la BID. L'unité de gestion facilite l'accès au crédit par une coopérative financière aux productrices avec la mise en place d'un fonds de garantie pour les recapitaliser en associant des cultures courtes à l'igname et la banane. Un partenariat sera développé entre l'association de productrices agricoles et les mairies de Port au Prince et Petion-Ville pour la mise en place de chariots de rues pour faciliter la commercialisation des produits et le lancement d'un label. De nouveaux produits brodés seront placés dans deux nouvelles boutiques de Petion-Ville. Une vidéo va être produite pour le partage d'expérience.

Comments from the Supervision Team Leader

Agree with the Executing Agency comments

SECTION 3: INDICATORS AND MILESTONES

Indicators		Baseline	Intermediate 1	Intermediate 2	Intermediate 3	Planned	Achieved	Status
Purpose: Élaborer un modèle pour l'amélioration de la compétitivité et de l'accès des MEP ruraux aux marchés nationaux et internationaux dans la région du sud-est.	P.11 Le revenu net d'au moins 3 organisations de MEP augmente de 15% en moyenne par rapport à leur situation lorsqu'elles ont commencé à participer au projet.	0				15 Oct 2011	60 Dec 2011	
	P.12 50% des MEP qui participent au projet voient leurs chiffres d'affaires augmenter d'au moins 100% annuellement.	0				100 Oct 2011	100 May 2012	
	P.13 250 MSE ont développé des liens nouveaux et stables de la chaîne de valeur (chiffre d'affaires stable, contrats à long terme ou renouvelés, acquisition conjointe) avec des entreprises nationales plus importantes (acheteurs/sociétés de traitement ou exportateurs) pour la vente des biens et services	0				250 Oct 2011	100 Sep 2011	
	P.14 Au moins 200 MEP procèdent à une production et une commercialisation conjointes, par le biais des organismes Femmes en démocratie (FED) et MEP.	0				200 Oct 2011	350 Dec 2011	
	P.15 Au moins 30% des produits vendus par les MEP sont parvenus aux marchés internationaux, directement ou indirectement.	0				30 Oct 2011	10 Sep 2011	

Component 1: Préparation des plans stratégiques pour l'intégration des MEP dans les chaînes de valeur et les marchés. Weight: 16% Classification: High Satisfactory	C1.11	Diagnostic de 6 éléments de la chaîne de valeur relatifs à la production locale, au marché et au potentiel économique finalisé au cours du premier semestre.	0				6	6	Finished
	C1.12	Évaluation de l'impact sur la compétitivité de la chaîne de valeur du milieu des politiques publiques et recommandations de politique achevées et diffusées, et publication et approbation des recommandations, d'ici l'Année 1					Apr 2009	Yes Jan 2012	Finished
	C1.13	Au moins 6 plans économiques stratégiques conçus et approuvés (un pour chaque chaîne de valeur) avant la fin du premier trimestre.	0				6 Jul 2008	6 Feb 2010	Finished
	C1.14	Plans stratégiques convenus par les principaux intervenants et approuvés par les MEP pendant la première année.	0				1 Apr 2009	1 Sep 2011	Finished
	C1.15	D'ici l'Année 2, le personnel du projet FED, 12 dirigeants communautaires et au moins concernés formés aux méthodologies d'intégration productive.	6 Apr 2010				12 Apr 2010	28 Jul 2009	Finished
	C1.16	D'ici l'Année 2, le personnel du projet FED, au moins 6 acheteurs/intervenants concernés formés aux méthodologies d'intégration productive.	0				6 Apr 2010	12 Dec 2011	Finished
Component 2: Mise en œuvre des plans stratégiques Weight: 43% Classification: Satisfactory	C2.11	À la conclusion du projet, au moins 70% des produits provenant des organismes de MEP qui participent respectent les normes de qualité du marché. 50% d'ici l'Année 3.	0 Apr 2011	50 Mar 2012			70 Oct 2011	75 May 2012	Finished
	C2.12	Accroître la production de chaque association de 10% par an, par rapport à la référence de base.	0				10 Apr 2009	50 Jan 2012	Finished
	C2.13	Le nombre de MEP qui participent au processus de production dans chaque organisation augmente de 80%	0				80 Apr 2009	100 May 2012	Finished
	C2.14	À la CdP, au moins 75% des membres du Conseil d'administration qui participent ont suivi des formations sur la gouvernance institutionnelle, les structures d'organisation de l'entreprise, l'emploi de la planification administrative et des outils de contrôle.	0				75 Apr 2009	100 Jan 2012	Finished
	C2.15	Au moins 500 MEP formés aux techniques élémentaires de finance et de gestion, à l'entrepreneuriat, à la responsabilisation individuelle et à la responsabilité citoyenne.	0				500 Apr 2009	520 Aug 2009	Finished
	C2.16	À la CdP, la planification de l'entreprise, la gestion financière et la planification de la production, ainsi que les politiques et les outils de contrôle, ont été approuvés et exécutés et sont opérationnels dans au moins 3 organisations de MEP	0				3 Oct 2011	3 Jun 2012	Finished
	C2.17	3 organisations de MEP ont exécuté une planification formelle de la production et les mécanismes de contrôle	0				3 Oct 2011	3 May 2012	Finished
	C2.18	500 MEP et 10 experts locaux formés aux processus de production et aux outils de contrôle de la qualité, aux pratiques agricoles utiles et à la gestion de l'environnement.	0				500 Oct 2011	540 May 2012	Finished
	C2.19	Le pourcentage des bénéficiaires qui ont accès au crédit.	0				60 Oct 2011	1 Apr 2012	Delayed
	C2.110	Les mécanismes d'emprunt étaient approuvés et fonctionnent, facilitant l'accès à les organisations de MEP.	0				1 Apr 2009	1 Sep 2011	Finished
	C2.111	À la CdP, au moins 90% des dirigeants des organisations de MEP qui participent ont suivi des formations sur la gouvernance institutionnelle, les structures d'organisation de l'entreprise, l'emploi de la planification administrative et des outils de contrôle.	0				90 Apr 2009	100 Jun 2012	Finished
Component 3: Meilleures relations avec les marchés nationaux et internationaux Weight: 30% Classification: Satisfactory	C3.11	FEDTU a une relation d'affaires avec des clients internationaux qui achètent les produits locaux régulièrement.	0				5 Oct 2011	2 Apr 2012	Delayed
	C3.12	Les opérations commerciales du FEDTU couvrent le pourcentage des coûts.	0				50 Oct 2011	0 Sep 2011	Delayed
	C3.13	La sélection et validation des produits base sur l'analyse du marché réalise.	0				1 Oct 2011	1 Jun 2011	Finished
	C3.14	Les collections de produits par la matière première développée.	0				12 Oct 2011	13 Jun 2012	Finished
	C3.15	Les marchés internationaux et nouveaux qui sont identifiés pour les produits de MEP.	3 Oct 2011				3 Oct 2011	4 Jun 2012	Finished
	C3.16	Le FEDTU a été formellement créé et a établi des affaires en cours avec au des clients internationaux qui achètent des produits local.	0				5 Apr 2009	2 Apr 2012	Delayed
	C3.17	FEDTU a développé et implémenté des plans de marketing pour chaque chaîne de valeur sélectionnée dans le projet.	0				1 Apr 2009	4 May 2012	Finished
	C3.18	Les produits étaient définis.	0				3 Oct 2008	10 Jun 2012	Finished
Component 4: Coordination, sensibilisation des intervenants et dissémination des résultats Weight: 11% Classification: High Satisfactory	C4.11	La stratégie de communication pour promouvoir le le projet et la notion d'OVOP auprès des MEP est conçue et exécutée.	0				1 Oct 2011	1 Jun 2011	Finished
	C4.12	Les dirigeants et coordonnateurs de terrain des MEP formés au Développement économique local (DEL) adopté.	0				1 Oct 2011	1 Jul 2009	Finished
	C4.13	Le système d'information pour contrôle le projet et la réalisation du MEP implémenté a FED.	0				1 Oct 2011	1 Nov 2008	Finished
	C4.14	Les résultats et expériences du projet sont disséminés.	0				1 Oct 2011	3 Dec 2011	On Course
	C4.15	Au moins 80% des producteurs à petite échelle feront état d'une grande motivation et se déclareront très satisfaits par le programme.	0				80 Oct 2011	75 Jun 2012	Finished

Milestones	Planned	Due Date	Achieved	Date achieved	Status
M1 [*] Previous Conditions	6	Oct 2008	6	Jun 2008	Achieved

[*] Indicate that the milestone has been reformulated

CRITICAL ISSUES THAT HAVE AFFECTED PERFORMANCE

[None reported in this period]

SECTION 4: RISKS

MOST IMPORTANT RISKS AFFECTING FUTURE PERFORMANCE

	Level	Mitigation action	Responsible
1. La fréquence des ouragans dans la région du sud-est pourrait affecter la production.	High	Bien que ce risque ne puisse pas être atténué, les MEP seront formés à se préparer aux catastrophes naturelles. La sélection des MEP tiendra compte de l'accessibilité aux routes principales et de leur proximité, pour réduire la vulnérabilité des bénéficiaires du projet.	Project Coordinator
2. La situation économique et politique dans le pays reste stable. La zone d'incidence du projet n'est pas affectée par les grandes catastrophes naturelles.	Medium	Préparation aux desastres.	Project Guest
3. Des experts qualifiés sont disponibles pour élaborer et réaliser l'assistance technique.	Medium	Meilleur recrutement d'experts. Recours a des volontaires et experts internationaux	Project Coordinator

PROJECT RISK LEVEL: Medium **TOTAL NUMBER OF RISKS:** 11 **IN EFFECT RISKS:** 3 **NOT IN EFFECT RISKS:** 3 **MITIGATED RISKS:** 5

SECTION 5: SUSTAINABILITY

Likelihood of project sustainability after project completion: P - Probable

CRITICAL ISSUES THAT MAY AFFECT PROJECT SUSTAINABILITY

[None reported in this period]

Actions related to sustainability which will be or have been implemented:

Des actions ont été entreprises afin d'habilitier les associations de productrices à renforcer leur action au delà du projet: reconnaissance légale de six associations, repartition des productrices en groupes familiaux afin de renforcer leurs capacités à produire en commun sans l'assistance de techniciens agricoles. Le renforcement organisationnel des associations de productrices et la reconnaissance légale de 6 d'entre elles par le Ministère des Affaires Sociales. Des négociations ont été entreprises en vue du développement de partenariats entre les associations de productrices et des coopératives financières locales pour faciliter l'accès des productrices au crédit. La responsabilisation des dirigeantes des associations et le renforcement des comités locaux a été assurée. Les associations ont également intégré le réseau des entreprises et associations partenaires de Femmes en Démocratie afin de participer au programmes de la fondation au delà du projet.

SECTION 6: PRACTICAL LESSONS

	Relative to	Author
1. L'approche coopération technique ne convient pas aux communautés aussi défavorisées que celles du Sud-est. Tout en gardant une approche orientée affaires, il faut une action requérant des investissements en travaux publics, matériels et équipements afin de renforcer les capacités des partenaires. Il convient également de travailler avec des groupes ayant moins de membres afin de mieux concentrer les efforts sur des dirigeantes capables d'appuyer directement les membres de l'association. En raison de la vulnérabilité aux catastrophes naturelles, il convient de diversifier les cultures. Il convient de recourir aux services d'un officier de suivi et d'évaluation à plein temps afin de mieux orienter le projet et de prendre les décisions adéquates en raison des risques naturels et de marchés.	Sostenibilidad	Démocratie, Femmes
2. L'approche coopération technique ne convient pas aux communautés aussi défavorisées que celles du Sud-est. Tout en gardant une approche orientée affaires, il faut une action requérant des investissements en travaux publics, matériels et équipements afin de renforcer les capacités des partenaires. Il convient également de travailler avec des groupes ayant moins de membres afin de mieux concentrer les efforts sur des dirigeantes capables d'appuyer directement les membres de l'association. En raison de la vulnérabilité aux catastrophes naturelles, il convient de diversifier les cultures. Il convient de recourir aux services d'un officier de suivi et d'évaluation à plein temps afin de mieux orienter le projet et de prendre les décisions adéquates en raison des risques naturels et de marchés.	Sostenibilidad	Démocratie, Femmes