


**MINISTERIO DE EDUCACION NACIONAL**  
**2709 / OC-CO Programa de Apoyo en Gestión al Plan de Educación de**  
**Calidad para la Prosperidad**  
**ESTADO DE EFECTIVO RECIBIDO Y DESEMBOLSOS EFECTUADOS**  
*(Expresado en dólares)*

EFFECTIVO RECIBIDO	Notas	Al 30 de septiembre de 2019				Al 31 de diciembre de 2018			
		BID	Contrapartida (*)	TOTAL		BID	Contrapartida (*)	TOTAL	
Acumulado al comienzo del período		44,211,785.24	10,255,827.63	54,467,612.87		38,553,905.17	8,183,810.52	46,737,715.69	
Durante el período		622,711.79	438,747.95	1,061,459.74		5,657,880.07	2,072,017.11	7,729,897.18	
▪ Desembolsos (Anticipos, reembolsos, pagos directos y reembolso contra garantía de carta de crédito)	7	622,711.79	438,747.95	1,061,459.74		5,657,880.07	2,072,017.11	7,729,897.18	
▪ Intereses Recibidos		-	-	-		-	-	-	
▪ Otros (Aportes Contrapartida)		-	-	-		-	-	-	
<b>Total Efectivo Recibido</b>		<b>44,834,497.03</b>	<b>10,694,575.58</b>	<b>55,529,072.61</b>		<b>44,211,785.24</b>	<b>10,255,827.63</b>	<b>54,467,612.87</b>	
DESEMBOLSOS EFECTUADOS									
Acumulado al comienzo del período		43,665,575.78	10,255,827.63	53,921,403.41		38,231,270.98	8,183,810.52	46,415,081.50	
Durante el período		985,400.24	438,747.95	1,424,148.19		5,434,304.80	2,072,017.11	7,506,321.91	
▪ Reintegros		-	-	-		-	-	-	
▪ Pagos por Bienes y Servicios		985,400.24	438,747.95	1,424,148.19		5,434,304.80	2,072,017.11	7,506,321.91	
▪ Otros (cheques)		-	-	-		-	-	-	
<b>Total Efectivo Desembolsado</b>	10	<b>44,650,976.02</b>	<b>10,694,575.58</b>	<b>55,345,551.60</b>		<b>43,665,575.78</b>	<b>10,255,827.63</b>	<b>53,921,403.41</b>	
<b>EFFECTIVO DISPONIBLE AL FINAL DEL PERÍODO</b>	8	<b>183,521.01</b>	<b>-</b>	<b>183,521.01</b>		<b>546,209.46</b>	<b>-</b>	<b>546,209.46</b>	

Las notas adjuntas forman parte integral de estos Estados Financieros

  
**HEYB-JOVEDA FERRO**  
 Secretaria General  
 Ministerio de Educación Nacional -MEN

Fecha: diciembre 18 de 2019  
 VoBo Gerente Equipo de Trabajo Unificado de Proyectos de Crédito Externo y Donaciones - MEN  
 VoBo Subdirector Gestión Financiera -MEN  
 (\*) Cifras no auditadas

MINISTERIO DE EDUCACIÓN NACIONAL  
2709 / OC-CO Programa de Apoyo en Gestión al Plan de Educación de  
Calidad para la Prosperidad  
ESTADO DE INVERSIONES ACUMULADAS  
(Expresado en dólares)

Presupuesto					Movimiento Durante el año 2019 con corte 30 de septiembre					Acumulado al 30 de septiembre de 2019					
CONCEPTO	Presupuesto proyecto	Presupuesto BID	Presupuesto Contrapartida		BID	Contrapartida (*)	TOTAL		BID	Contrapartida (*)	TOTAL		BID	Contrapartida (*)	TOTAL
<b>1 Modernización de la gestión descentralizada</b>	<b>12,368,620.44</b>	<b>12,316,707.35</b>	<b>51,913.09</b>		<b>11,839,908.78</b>	<b>39,435.21</b>	<b>11,879,343.99</b>		<b>341,688.33</b>	-	<b>341,688.33</b>		<b>12,181,597.11</b>	<b>39,435.21</b>	<b>12,221,032.32</b>
1.1 Herramientas para la gestión presupuestal y financiera a nivel nacional, de secretarías y establecimientos educativos	7,450,000.00	7,450,000.00	-		7,450,000.00	-	7,450,000.00		7,450,000.00	-	7,450,000.00		7,450,000.00	-	7,450,000.00
1.2 Herramientas para la planificación, gestión administrativa y académica de las IEs	3,340,391.33	3,288,478.74	51,913.09		3,111,679.98	39,435.21	3,151,115.19		109,286.09	109,286.09	218,402.34		3,220,966.07	39,435.21	3,260,401.28
1.3 Capacitación a las SE y directores de las IEs en técnicas de gestión	1,892,090.63	1,392,090.63	-		1,092,090.32	-	1,092,090.32		212,402.24	-	212,402.24		1,304,492.56	-	1,304,492.56
1.4 Apoyo al diseño e implementación del modelo de gestión	186,138.48	186,138.48	-		186,138.48	-	186,138.48		332,605.66	395,723.87	718,329.53		11,066,258.23	1,852,943.93	12,949,239.16
<b>2 Desarrollo de competencias ciudadanas</b>	<b>14,186,230.60</b>	<b>11,673,526.18</b>	<b>2,512,713.42</b>		<b>10,743,689.57</b>	<b>1,487,220.06</b>	<b>12,230,909.63</b>		<b>2,717,150.01</b>	<b>1,106,076.39</b>	<b>3,823,226.40</b>		<b>2,717,150.01</b>	<b>1,106,076.39</b>	<b>3,823,226.40</b>
2.1 Fondo para SE y PMS	4,621,807.34	2,717,150.01	1,904,656.54		1,803,865.51	-	1,803,865.51		322,605.66	361,061.91	683,667.59		1,803,865.51	-	1,803,865.51
2.2 Asistencia técnica a SE para gestionar con otros agentes locales y regionales	1,803,865.51	1,803,865.51	-		1,803,865.51	-	1,803,865.51		106,935.23	19,161.51	126,096.74		5,148,642.17	776,867.54	5,925,509.71
2.3 Proyectos de investigación	6,563,979.21	5,755,872.33	808,056.88		4,826,016.51	415,805.61	5,241,842.12		106,935.23	-	106,935.23		1,396,637.54	-	1,396,637.54
2.4 Formación de docentes y directores	1,396,637.54	1,396,637.54	-		1,396,637.54	-	1,396,637.54		106,175.37	43,024.08	149,199.45		18,239,517.98	8,678,062.43	26,917,580.41
<b>3 Fortalecimiento de la educación técnica y tecnológica</b>	<b>29,238,523.74</b>	<b>18,548,131.05</b>	<b>10,690,392.69</b>		<b>18,133,442.62</b>	<b>6,635,038.34</b>	<b>26,768,480.96</b>		<b>7,878,801.93</b>	<b>3,556,346.73</b>	<b>11,435,048.66</b>		<b>7,878,801.93</b>	<b>3,556,346.73</b>	<b>11,435,048.66</b>
3.1 Alimzas	13,720,042.26	7,927,983.95	5,342,058.31		2,878,801.93	3,556,246.23	6,435,048.16		3,950,494.24	1,957,276.85	5,908,071.09		3,950,494.24	1,957,276.85	5,908,071.09
3.2 Formación docentes	9,548,854.82	6,214,225.58	3,334,629.24		6,124,124.87	3,140,378.28	9,264,503.15		276,979.90	-	276,979.90		2,664,426.91	-	2,664,426.91
3.3 Fortalecimiento institucional de Alimzas del SNET	289,006.34	289,006.34	-		286,854.80	-	286,854.80		205,332.59	-	205,332.59		2,664,426.91	-	2,664,426.91
3.4 Transformación de oferta T&T en el marco del SNET	6,130,620.32	4,116,915.18	2,011,705.14		3,843,559.02	1,938,413.33	5,781,972.35		276,979.90	-	276,979.90		276,979.90	-	276,979.90
<b>4 Administración, Auditoría e Impuestos</b>	<b>2,475,170.10</b>	<b>2,475,170.10</b>	<b>-</b>		<b>2,059,094.32</b>	<b>-</b>	<b>2,059,094.32</b>		<b>276,979.90</b>	<b>-</b>	<b>276,979.90</b>		<b>276,979.90</b>	<b>-</b>	<b>276,979.90</b>
5 Auditoría	276,979.90	276,979.90	-		276,979.90	-	276,979.90		249,678.40	-	249,678.40		249,678.40	-	249,678.40
6 Evaluación de Impacto	440,055.43	345,921.42	94,134.01		343,499.79	-	343,499.79		312.62	-	312.62		312.62	-	312.62
7 Impuestos	-	-	-		-	-	-		-	-	-		-	-	-
<b>TOTALES</b>	<b>58,985,589.21</b>	<b>45,636,436.60</b>	<b>13,349,153.21</b>		<b>43,302,380.96</b>	<b>10,255,327.63</b>	<b>53,558,708.59</b>		<b>976,114.57</b>	<b>438,747.95</b>	<b>1,414,862.52</b>		<b>44,278,495.53</b>	<b>10,684,575.58</b>	<b>54,973,071.11</b>

Las notas adjuntas forman parte integral de estos Estados Financieros.

Nota: La descripción de este Estado debe corresponder, como mínimo, a los componentes y sub-componentes presentados en el Anexo Único del contrato de préstamo. Los componentes y sub-componentes presentados en el Anexo Único del contrato de préstamo, pero no en los Estados Financieros, del BID, no se pueden suprimir la categoría de inversión inicialmente creada, siempre se debe tener en cuenta la afectación histórica a estas.

Nota: La descripción de este Estado debe corresponder, como mínimo, a los componentes y sub-componentes presentados en el Anexo Único del contrato de préstamo. Los componentes y sub-componentes presentados en el Anexo Único del contrato de préstamo, pero no en los Estados Financieros, del BID, no se pueden suprimir la categoría de inversión inicialmente creada, siempre se debe tener en cuenta la afectación histórica a estas.

Nota: La descripción de este Estado debe corresponder, como mínimo, a los componentes y sub-componentes presentados en el Anexo Único del contrato de préstamo. Los componentes y sub-componentes presentados en el Anexo Único del contrato de préstamo, pero no en los Estados Financieros, del BID, no se pueden suprimir la categoría de inversión inicialmente creada, siempre se debe tener en cuenta la afectación histórica a estas.

Nota: La descripción de este Estado debe corresponder, como mínimo, a los componentes y sub-componentes presentados en el Anexo Único del contrato de préstamo. Los componentes y sub-componentes presentados en el Anexo Único del contrato de préstamo, pero no en los Estados Financieros, del BID, no se pueden suprimir la categoría de inversión inicialmente creada, siempre se debe tener en cuenta la afectación histórica a estas.

Nota: La descripción de este Estado debe corresponder, como mínimo, a los componentes y sub-componentes presentados en el Anexo Único del contrato de préstamo. Los componentes y sub-componentes presentados en el Anexo Único del contrato de préstamo, pero no en los Estados Financieros, del BID, no se pueden suprimir la categoría de inversión inicialmente creada, siempre se debe tener en cuenta la afectación histórica a estas.

Nota: La descripción de este Estado debe corresponder, como mínimo, a los componentes y sub-componentes presentados en el Anexo Único del contrato de préstamo. Los componentes y sub-componentes presentados en el Anexo Único del contrato de préstamo, pero no en los Estados Financieros, del BID, no se pueden suprimir la categoría de inversión inicialmente creada, siempre se debe tener en cuenta la afectación histórica a estas.

Nota: La descripción de este Estado debe corresponder, como mínimo, a los componentes y sub-componentes presentados en el Anexo Único del contrato de préstamo. Los componentes y sub-componentes presentados en el Anexo Único del contrato de préstamo, pero no en los Estados Financieros, del BID, no se pueden suprimir la categoría de inversión inicialmente creada, siempre se debe tener en cuenta la afectación histórica a estas.

Nota: La descripción de este Estado debe corresponder, como mínimo, a los componentes y sub-componentes presentados en el Anexo Único del contrato de préstamo. Los componentes y sub-componentes presentados en el Anexo Único del contrato de préstamo, pero no en los Estados Financieros, del BID, no se pueden suprimir la categoría de inversión inicialmente creada, siempre se debe tener en cuenta la afectación histórica a estas.

Nota: La descripción de este Estado debe corresponder, como mínimo, a los componentes y sub-componentes presentados en el Anexo Único del contrato de préstamo. Los componentes y sub-componentes presentados en el Anexo Único del contrato de préstamo, pero no en los Estados Financieros, del BID, no se pueden suprimir la categoría de inversión inicialmente creada, siempre se debe tener en cuenta la afectación histórica a estas.

Nota: La descripción de este Estado debe corresponder, como mínimo, a los componentes y sub-componentes presentados en el Anexo Único del contrato de préstamo. Los componentes y sub-componentes presentados en el Anexo Único del contrato de préstamo, pero no en los Estados Financieros, del BID, no se pueden suprimir la categoría de inversión inicialmente creada, siempre se debe tener en cuenta la afectación histórica a estas.

Nota: La descripción de este Estado debe corresponder, como mínimo, a los componentes y sub-componentes presentados en el Anexo Único del contrato de préstamo. Los componentes y sub-componentes presentados en el Anexo Único del contrato de préstamo, pero no en los Estados Financieros, del BID, no se pueden suprimir la categoría de inversión inicialmente creada, siempre se debe tener en cuenta la afectación histórica a estas.

Nota: La descripción de este Estado debe corresponder, como mínimo, a los componentes y sub-componentes presentados en el Anexo Único del contrato de préstamo. Los componentes y sub-componentes presentados en el Anexo Único del contrato de préstamo, pero no en los Estados Financieros, del BID, no se pueden suprimir la categoría de inversión inicialmente creada, siempre se debe tener en cuenta la afectación histórica a estas.

Nota: La descripción de este Estado debe corresponder, como mínimo, a los componentes y sub-componentes presentados en el Anexo Único del contrato de préstamo. Los componentes y sub-componentes presentados en el Anexo Único del contrato de préstamo, pero no en los Estados Financieros, del BID, no se pueden suprimir la categoría de inversión inicialmente creada, siempre se debe tener en cuenta la afectación histórica a estas.

Nota: La descripción de este Estado debe corresponder, como mínimo, a los componentes y sub-componentes presentados en el Anexo Único del contrato de préstamo. Los componentes y sub-componentes presentados en el Anexo Único del contrato de préstamo, pero no en los Estados Financieros, del BID, no se pueden suprimir la categoría de inversión inicialmente creada, siempre se debe tener en cuenta la afectación histórica a estas.

Nota: La descripción de este Estado debe corresponder, como mínimo, a los componentes y sub-componentes presentados en el Anexo Único del contrato de préstamo. Los componentes y sub-componentes presentados en el Anexo Único del contrato de préstamo, pero no en los Estados Financieros, del BID, no se pueden suprimir la categoría de inversión inicialmente creada, siempre se debe tener en cuenta la afectación histórica a estas.

Nota: La descripción de este Estado debe corresponder, como mínimo, a los componentes y sub-componentes presentados en el Anexo Único del contrato de préstamo. Los componentes y sub-componentes presentados en el Anexo Único del contrato de préstamo, pero no en los Estados Financieros, del BID, no se pueden suprimir la categoría de inversión inicialmente creada, siempre se debe tener en cuenta la afectación histórica a estas.

Nota: La descripción de este Estado debe corresponder, como mínimo, a los componentes y sub-componentes presentados en el Anexo Único del contrato de préstamo. Los componentes y sub-componentes presentados en el Anexo Único del contrato de préstamo, pero no en los Estados Financieros, del BID, no se pueden suprimir la categoría de inversión inicialmente creada, siempre se debe tener en cuenta la afectación histórica a estas.

Nota: La descripción de este Estado debe corresponder, como mínimo, a los componentes y sub-componentes presentados en el Anexo Único del contrato de préstamo. Los componentes y sub-componentes presentados en el Anexo Único del contrato de préstamo, pero no en los Estados Financieros, del BID, no se pueden suprimir la categoría de inversión inicialmente creada, siempre se debe tener en cuenta la afectación histórica a estas.

Nota: La descripción de este Estado debe corresponder, como mínimo, a los componentes y sub-componentes presentados en el Anexo Único del contrato de préstamo. Los componentes y sub-componentes presentados en el Anexo Único del contrato de préstamo, pero no en los Estados Financieros, del BID, no se pueden suprimir la categoría de inversión inicialmente creada, siempre se debe tener en cuenta la afectación histórica a estas.

Nota: La descripción de este Estado debe corresponder, como mínimo, a los componentes y sub-componentes presentados en el Anexo Único del contrato de préstamo. Los componentes y sub-componentes presentados en el Anexo Único del contrato de préstamo, pero no en los Estados Financieros, del BID, no se pueden suprimir la categoría de inversión inicialmente creada, siempre se debe tener en cuenta la afectación histórica a estas.

Fecha: diciembre 31 de 2019  
Vice Gerente Equipo de Trabajo Unificado de Proyectos de Crédito Externo y Donaciones - MEN  
Vice Subdirector Gestión Financiera - MEN  
(\*) Cifras no auditadas.

  
HERIBERTO PINEDA FERRO  
Secretaría General  
Ministerio de Educación Nacional

**NOTAS A LOS  
ESTADOS  
FINANCIEROS**

30 de septiembre

**2019**

---

Programa de Apoyo en Gestión al Plan de  
Educación de Calidad para la Prosperidad

CONTRATO DE  
PRÉSTAMO BID  
2709/OC-CO





**PROGRAMA DE APOYO EN GESTIÓN AL PLAN DE EDUCACIÓN DE  
CALIDAD PARA LA PROSPERIDAD  
CONTRATO DE PRÉSTAMO No. 2709/OC-CO  
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS  
A septiembre 30 de 2019**

(Cifras expresadas en dólares, excepto cuando se mencione otra moneda)

**1. DESCRIPCIÓN DEL PROGRAMA:**

El Programa de Apoyo en Gestión al Plan de Educación de Calidad para la Prosperidad, tiene como objetivo apoyar al gobierno en los esfuerzos por reducir los rezagos e inequidades territoriales en cobertura y calidad educativa, apoyando al Ministerio de Educación Nacional (MEN) en: (i) profundizar su proceso de modernización de la gestión descentralizada, especialmente llegando a las Instituciones Educativas (IE); (ii) fomentar las competencias ciudadanas y una educación para el ejercicio de los derechos humanos en la educación básica; y (iii) aumentar el acceso y la graduación en la educación técnica y tecnológica a través del fortalecimiento de la oferta actual y generación de nueva oferta educativa de calidad.

El Contrato de Préstamo No. 2709/OC-CO, celebrado el día 16 de agosto de 2012 entre la REPÚBLICA DE COLOMBIA, y el BANCO INTERAMERICANO DE DESARROLLO - BID, tiene como objeto cooperar en la ejecución del Programa de Apoyo en Gestión al Plan de Educación de Calidad para la Prosperidad, en el cual, el ente ejecutor es el Ministerio de Educación Nacional.

Se entiende como contrapartida todos los aportes que realizan las entidades e instituciones proponentes, conformadas para apoyar el desarrollo del Programa.

**Componentes del Programa**

- Componente I. Modernización de la gestión descentralizada.
- Componente II. Desarrollo de competencias ciudadanas.
- Componente III. Fortalecimiento de la educación técnica y tecnológica.
- Componente IV. Administración, auditoría e imprevistos.
- Componente V. Evaluación de impacto.

**Componente I. Modernización de la gestión descentralizada.**

Este componente tiene como objetivo mejorar la gestión académica, administrativa y financiera de las IE, a través del diseño e implementación de herramientas de gestión y capacitación de directivos escolares (rectores, directores, coordinadores académicos, entre otros), docentes, comunidad educativa, y personal de las Secretarías de Educación (SE). Para ello, bajo este componente, se contemplan financiar las siguientes actividades:

- i. Desarrollo e implementación de herramientas para hacer seguimiento, acompañamiento y evaluación de la gestión académica, administrativa y financiera a nivel nacional, de la IEs y las SEs. Estas herramientas incluyen: (a) producción, divulgación y uso de índices y reportes de resultados de pruebas SABER tanto para competencias básicas como ciudadanas, (b) encuestas de factores asociados y, (c) desarrollo de interfaces entre diversas bases de datos del sector educativo, que permiten al MEN retroalimentar la gestión académica y administrativa de las IEs y las SEs.





### **Componente I. Modernización de la gestión descentralizada (Continuación)**

- ii. Fortalecimiento de la gestión territorial a través de la implementación de procesos de formación y capacitación a las SEs, docentes y directivos escolares de la IEs, así como a otros integrantes de las comunidades educativas, en temas de mejoramiento de la gestión académica y administrativa.
- iii. Desarrollo de estudios, diagnósticos y propuestas para la reforma del Sistema General de Participaciones (SGP) y para el ajuste de competencias de los distintos niveles administrativos de la educación, en particular de las IEs y las SEs en el marco del proceso de modernización de la gestión descentralizada del sistema educativo.
- iv. Apoyo en el diseño y ejecución del modelo de Jornada Única y acompañamiento a las IEs y las SEs en la formulación de los planes de implementación a nivel de la institución y del territorio.

### **Componente II. Desarrollo de competencias ciudadanas.**

Este componente tiene como objetivo fortalecer la capacidad de los establecimientos educativos de preescolar, básica y media para crear ambientes democráticos que incidan en la percepción de clima escolar y favorezcan el desempeño de los estudiantes en competencias básicas y ciudadanas. Para ello, bajo este componente, se contemplan financiar las siguientes actividades

- i. Diseño y administración de un fondo concursable para financiar proyectos de fomento a las competencias ciudadanas en SEs y Escuelas Normales Superiores (ENS). Esto incluirá asistencia técnica, capacitación, adquisición de material didáctico y acompañamiento a las IEs y sus comunidades educativas.
- ii. Asistencia técnica a las SEs para gestionar actividades de competencias ciudadanas con otros agentes a nivel local y regional, y el desarrollo de estrategias de participación de la comunidad educativa en dichas actividades.
- iii. Formación a docentes y directivos escolares, y producción de material para el mejoramiento en competencias básicas y ciudadanas y el desarrollo de estrategias y proyectos pedagógicos de educación para el ejercicio de los derechos humanos.
- iv. Apoyo al diseño y aplicación de las pruebas SABER tanto en competencias básicas como ciudadanas. Esta actividad, así como la de Componente I, se desarrollará con el Instituto Colombiano para el Fomento de la Educación Superior (ICFES), entidad estatal encomendada por la ley 1324 de 2009 para la realización de las pruebas SABER.

### **Componente III. Fortalecimiento de la educación técnica y tecnológica.**

Este componente tiene como objetivo aumentar la cobertura y mejorar la pertinencia de la educación técnica profesional y tecnológica, a través de la incorporación de nuevos estudiantes a programas que respondan a las necesidades productivas, de competitividad y de desarrollo de cada región, disminuyendo así la deserción estudiantil en dichos programas. Esto se realizará mediante Alianzas Público Privadas, en colaboración con fundaciones, universidades, organizaciones empresariales y la Organización de Estados Iberoamericanos (OEI), entre otros.

Para ello, bajo este componente, se contemplan financiar las siguientes actividades:

- i. Financiación, a través de un fondo concursable, de proyectos de Alianzas entre instituciones locales de educación superior, gobiernos territoriales, el sector productivo local y la sociedad civil, para la oferta de programas académicos de técnica y tecnológica (T&T). Estas podrán contemplar, según sea necesario, modificaciones a los planes curriculares de la oferta de capacitación actual, con la correspondiente adecuación (construcción o remodelación) de la





### **Componente III. Fortalecimiento de la educación técnica y tecnológica (Continuación)**

- infraestructura educativa disponible (aulas, laboratorios y talleres), contratación de docentes y directivos docentes; y, capacitación de docentes y directivos docentes de las IEs, en temas de gestión, estratégicos y técnicos.
- ii. Fortalecimiento institucional de la estrategia de Alianzas a través de la mejora de los sistemas de información de T&T, asistencia técnica a las entidades locales que participan en las Alianzas para asegurar la calidad de la oferta de T&T, y acciones de comunicación social para estimular la demanda por estos programas.
  - iii. Fortalecimiento institucional de IEs con oferta de educación técnica y tecnológica, con fines de apoyar la generación de condiciones para el aseguramiento de la calidad.
  - iv. Acompañamiento técnico para la transformación y mejoramiento de la oferta T&T en el marco de la creación del Sistema Nacional de Educación Terciaria (SNET) y el Marco Nacional de Cualificaciones (MNC), desde el pilar de la Formación Profesional. Esto, con el objeto de brindar apoyo técnico a las Instituciones T&T en lo correspondiente a: (i) transformación institucional y (ii) aseguramiento de la calidad de la oferta educativa.

### **CAMBIOS SIGNIFICATIVOS EN LA OPERACIÓN DEL PROGRAMA**

1. El Ministerio de Educación Nacional viene realizando, el diseño, la ejecución y seguimiento a proyectos financiados con la Banca Multilateral, bajo la autoridad de los Viceministros de Educación Preescolar, Básica y Media y de Educación Superior, para tal fin conformó al interior del Ministerio de Educación un equipo denominado "Equipo de Trabajo Unificado de Proyectos de Crédito Externo y Donaciones" que se encarga de acompañar la dirección técnica, administrativa y fiduciaria de los proyectos conforme a lo estipulado en los Acuerdos de Préstamo con organismos internacionales, garantizando así, una mayor integralidad en el desarrollo y articulación de los programas con las áreas misionales del Ministerio.
2. El 17 de mayo de 2016 el Banco Interamericano de Desarrollo - BID notificó al Ministerio de Educación Nacional la aprobación del Modificadorio No 1 del Contrato de Préstamo, el cual se encontraba en trámite desde el año 2014. En la Misión realizada en octubre de 2014 el Banco y el Departamento Nacional de Planeación - DNP recomendaron la reorientación de las actividades para garantizar que las estrategias del Programa respondan a las necesidades del MEN y apunten al mejoramiento educativo; con este mismo objetivo se aprobó la modificación y extensión del Préstamo hasta agosto de 2018.

La reorientación del Préstamo conllevó a realizar ajustes tanto en el Estado de Inversiones, como en algunas de las solicitudes de justificación presentadas por el Ministerio de Educación Nacional; lo anterior tuvo que ver con procesos que inicialmente quedaron justificados en los subcomponentes originales del Programa; pero debido a los cambios presentados en las actividades, fue necesario reclasificarlos en los nuevos subcomponentes, situación que no generó cambios en los componentes totales del Préstamo.

3. El Banco emitió el 26 de enero de 2018, notificación al Ministerio de Educación Nacional, donde le informa que no tiene objeción para extender el plazo para desembolsos del Programa hasta el 31 de diciembre de 2018, lo anterior con el fin de dar cumplimiento a los objetivos previstos en el plan de Acción 2017 y 2018.
4. De conformidad con el punto anterior, el Ministerio de Educación Nacional solicitó ante el DNP, Ministerio de Hacienda y el BID la reasignación de los montos presupuestados entre categorías de inversión 4 y 5, esto con el fin de financiar el Equipo de Crédito Externo y la Auditoría para la vigencia 2018. El DNP emitió concepto técnico favorable a la anterior solicitud, con los radicados





## CAMBIOS SIGNIFICATIVOS EN LA OPERACIÓN DEL PROGRAMA (Continuación)

Nos. SC-20184380330391 del 24 de mayo de 2018 y el SC-20184380427221 del 16 de julio de 2018.

5. El Ministerio de Educación Nacional solicitó ante el DNP, Ministerio de Hacienda y el BID aprobación para:

- a) La extensión del plazo del crédito hasta el 30 de septiembre de 2019, de la cual el Banco informa la no objeción el 26 de diciembre de 2018.
- b) El traslado entre categorías de inversión para la ejecución del presupuesto de la vigencia 2019, el cual se reflejó en los sistemas del Banco en enero de 2019.
- c) Cancelación de USD\$363,564 de los recursos pendientes por desembolsar.

El DNP emitió concepto técnico favorable a la anterior solicitud, con el radicado No. SC-20184380738041 del 21 de diciembre de 2018.

6. El Ministerio de Educación Nacional solicitó ante el DNP la cancelación de USD\$801,938.97 de los recursos pendientes por desembolsar, con el radicado 2019-EE-128742 del 03 de septiembre de 2019.

## 2. COSTO DEL PROYECTO

El costo inicial del Proyecto asciende a USD\$46,000,000; el 5 de octubre de 2018 el Ministerio de Educación Nacional solicitó realizar una cancelación por USD\$363,564 disminuyendo el costo del proyecto, la cual se ve reflejada en los sistemas del BID en el mes de abril de 2019. A continuación, se muestra el presupuesto detallado por categoría de inversión:

### Costo y financiamiento (en miles de USD)

Categoría de Inversión	Presupuesto Inicial 2019	%	Reasignación de Presupuesto abril 2019	%
<b>1 Componente: Modernización de la gestión descentralizada</b>	<b>12,000</b>	<b>26.09%</b>	<b>12,316</b>	<b>26.99%</b>
1.1 Herramientas para la gestión académica, administrativa y financiera a nivel nacional, de la IEs y las SEs	7,450		7,450	
1.2 Fortalecimiento de la gestión territorial a través de procesos de formación y capacitación a IEs y las SEs en gestión académica y administrativa	3,272		3,288	
1.3 Estudios diagnósticos y propuestas para la reforma del SGP	1,092		1,392	
1.4 Apoyo al diseño e implementación del modelo de Jornada Única	186		186	
<b>2 Componente: Desarrollo de competencias ciudadanas</b>	<b>12,277</b>	<b>26.69%</b>	<b>11,674</b>	<b>25.58%</b>
2.1 Fondo para SEs y ENS	2,992		2,717	
2.2 Formación de docentes y directivos escolares	3,201		3,201	
2.3 Diseño y adaptación de mallas curriculares y dotación de recursos educativos para las IEs	6,084		5,756	
<b>3 Componente: Fortalecimiento de la educación técnica y tecnológica</b>	<b>18,623</b>	<b>40.48%</b>	<b>18,548</b>	<b>40.64%</b>
3.1 Alianzas	7,977		7,928	
3.2 Fortalecimiento Institucional de IEs con oferta T&T	6,214		6,214	
3.3 Fortalecimiento Institucional de Alianzas	289		289	
3.4 Transformación de la oferta T&T en el marco del SNET	4,143		4,117	
<b>4 Componente: Administración, Auditoría e Imprevistos</b>	<b>2,520</b>	<b>5.48%</b>	<b>2,752</b>	<b>6.03%</b>
<b>5 Componente: Evaluación de Impacto</b>	<b>580</b>	<b>1.26%</b>	<b>346</b>	<b>0.76%</b>
<b>TOTAL PRÉSTAMO</b>	<b>USD 46,000</b>	<b>100%</b>	<b>USD 45,636</b>	<b>100%</b>





### 3. PLAZOS PARA LA EJECUCIÓN

De conformidad con el Contrato de Préstamo el plazo inicial para los desembolsos era de tres (3) años, hasta el año 2015. El 2 de junio de 2015 fue aprobada una extensión del crédito por un año más, hasta el 16 de agosto de 2016, lo que significa un año más de desembolsos. El 17 de mayo de 2016 fue firmado el Modificadorio No. 1, donde se modifica la *Cláusula 3.04 de las estipulaciones especiales del contrato para que en adelante se lea:*

*“El plazo para finalizar los desembolsos de los recursos del Financiamiento será seis (6) años, contados a partir de la vigencia del presente contrato”,* es decir que el nuevo plazo para desembolsos era el 16 de agosto de 2018.

El Ministerio de Educación Nacional envió comunicación el 15 de septiembre de 2017 al Departamento Nacional de Planeación con la solicitud de un nuevo concepto técnico sobre una extensión de plazo del Préstamo por (4) cuatro meses y (15) días, es decir, hasta el 31 de diciembre de 2018 con el fin de dar cumplimiento a los objetivos y las metas de la institución y el Programa de la vigencia 2017 y 2018. Después de surtir todos los tramites en DNP y el Ministerio de Hacienda y Crédito Público, el 26 de enero de 2018 el Banco dio No Objeción.

El pasado 5 de octubre de 2018 el Ministerio de Educación solicitó a DNP una extensión de plazo hasta el 30 de septiembre de 2019, la cual fue aprobada por medio de oficio del BID de fecha 26 de diciembre de 2018.

### 4. ORGANISMO EJECUTOR DEL PROYECTO

De acuerdo con lo establecido en el Contrato de Préstamo, la ejecución del Programa y la utilización de los recursos del financiamiento entregado por el BID es realizada por el Gobierno de Colombia, a través del Ministerio de Educación Nacional.

### 5. PRINCIPALES POLÍTICAS CONTABLES

Los Estados Financieros son preparados por la Administración para asistir al Programa de Apoyo en Gestión al Plan de Educación de Calidad para la Prosperidad en el cumplimiento de los requisitos establecidos en el Contrato de Préstamo No. 2709/OC-CO, la guía OP 273 vigente y en el Instructivo de Informes Financieros Auditados y Gestión de Auditoría Externa de las operaciones financiadas por el Banco Interamericano de Desarrollo – BID, sobre la base contable de efectivo y aplicando las políticas y procedimientos de la Contabilidad Pública en Colombia.

En el marco de la convergencia hacia estándares internacionales de Información financiera, la CGN decidió efectuar una adopción por adaptación de las NICSP, para las entidades de gobierno, con el propósito de avanzar en materia de rendición de cuentas, transparencia y comparabilidad, fijando criterios comunes y uniformes a nivel nacional.

En este orden, se incorporó como parte del Régimen de Contabilidad Pública la estructura del Marco Normativo para entidades de gobierno mediante la Resolución 533 del 8 de octubre de 2015, conformado por el Marco Conceptual y las Normas para el Reconocimiento, Medición, Revelación y Presentación de los Hechos Económicos de las entidades de gobierno. Adicionalmente la CGN ha emitido otras resoluciones y documentos como complemento para el proceso de convergencia y por efecto del aplazamiento de los tiempos de convergencia para las Entidades de Gobierno.





### **Sistema Contable**

De conformidad con lo señalado en el Libro 2 de la Parte 9 del Decreto 1068 de 2015, por medio del cual se reglamenta el Sistema Integrado de Información Financiera – SIIF Nación. La Entidad utilizó los parámetros establecidos por el Ministerio de Hacienda y Crédito Público y la Contaduría General de la Nación para las entidades en línea. Por lo anterior se tuvieron en cuenta las tablas, instructivos, guías y manuales publicados por las mismas entidades.

El objetivo del sistema contable es establecer procedimientos administrativos y contables requeridos para el manejo y registro de las operaciones generadas en desarrollo del Programa, lo cual permite el registro oportuno y adecuado de los hechos económicos inherentes al Programa y la verificación posterior de las transacciones financieras.

Dentro del Sistema Integrado de Información Financiera (SIIF II) fue creada la subunidad 22-01-01-00P denominada “FORTEALECIMIENTO DEL MODELO DE GESTIÓN EN LOS DIFERENTES NIVELES DEL SISTEMA EDUCATIVO EN COLOMBIA”.

De acuerdo con el Manual de Gestión Financiera del Programa son Estados Financieros básicos, el Estado de Efectivo Recibido y Desembolsos Efectuados, el cual refleja las fuentes de efectivo generado por las operaciones y su utilización en el Programa, el Estado de Inversiones Acumuladas, muestra las inversiones por períodos acumulados de acuerdo con las categorías previstas para registrar dichas operaciones.

Los registros financieros del Programa se soportan en los comprobantes de pago y demás documentos necesarios para llevar a cabo la ejecución financiera del Programa. La documentación financiera reposa en los archivos del Ministerio de Educación Nacional, información que está a disposición de los Organismos de Control y Vigilancia del Estado, el Banco Interamericano de Desarrollo - BID y las partes interesadas para su respectiva consulta.

### **Período reportado**

Los Estados Financieros preparados cubren las operaciones acumuladas por el período comprendido entre el 1 de enero al 30 de septiembre de 2019.

### **Conversión de transacciones a moneda extranjera**

Para efectos de la presentación de los Estados Financieros, la conversión de las operaciones económicas a dólares americanos se realiza así:

- a) Para los desembolsos entregados por el Banco Interamericano de Desarrollo - BID al Ministerio de Educación Nacional, la conversión se realiza con la tasa representativa del mercado vigente en la fecha de depósito de los recursos en la cuenta especial en dólares.
- b) Con el fin de determinar la equivalencia en dólares de los Estados Unidos de América de un gasto que se efectúe en moneda del país del Prestatario, con cargo a recursos del Banco, se utilizará el tipo de cambio aplicable en la fecha de pago del respectivo gasto.
- c) Con el fin de determinar la equivalencia en dólares de los Estados Unidos de América de un gasto que se efectúe con cargo a los recursos de la contrapartida se determina el valor de la ejecución del período reportado en pesos y se utiliza la tasa representativa del mercado de la fecha de presentación de los informes operación que no genera diferencial cambiario al cierre de cada vigencia.





### Conversión de transacciones a moneda extranjera (Continuación)

- d) Para determinar la equivalencia en dólares de los Estados Unidos de América de los reintegros en pesos colombianos de recursos no ejecutados de parte de los subproyectos, se utiliza la tasa representativa del mercado aplicada en la fecha de pago del Prestatario al subproyecto.

### Inversión Acumulada

El reconocimiento de la inversión en los Estados Financieros se hace en el momento en que el desembolso realizado por el Ministerio de Educación Nacional a un tercero cuenta con la entrega a satisfacción de un producto, bien, servicio o el cumplimiento técnico y financiero del desarrollo de un proyecto determinado, en este sentido se presentan dos formas de registrar la inversión:

**Pagos directos:** Estos hacen referencia a los giros que realiza el Organismo Ejecutor con cargo a un contrato, al momento de la entrega a satisfacción de un producto, bien o servicio, plenamente aprobado por el supervisor.

**Recursos entregados en administración:** Son recursos en desarrollo de convenios interadministrativos con organismos internacionales, entidades del estado o con organismos sin ánimo de lucro, con el fin de aunar esfuerzos para desarrollar proyectos de inversión. La legalización de estos recursos se realiza conforme a la ejecución de compromisos, según informes de ejecución presentados por el supervisor y/o interventor; una vez son presentadas las legalizaciones se afecta la inversión.

Es de aclarar, que para determinar la equivalencia en dólares de los Estados Unidos de América de un gasto que va a afectar la inversión con cargo a recursos del Banco, se utilizará el tipo de cambio aplicable en la fecha del giro realizado por el Ministerio de Educación Nacional al subproyecto.

## 6. USO RESTRINGIDO DE LOS FONDOS

El efectivo disponible en la cuenta especial es de uso restringido para ser utilizado únicamente en los fines del Programa, según las cláusulas del Contrato de Préstamo firmado entre el Gobierno Colombiano y el Banco. Cuando termine la ejecución del Programa, se realizarán los trámites ante la Dirección del Tesoro Nacional de la devolución de los recursos al Banco Interamericano de Desarrollo.

## 7. EFECTIVO RECIBIDO

Para la fecha de corte de este informe, el cual corresponde al período comprendido entre el 1 de enero al 30 de septiembre de 2019, se tramita una solicitud de anticipo.

PROYECCIÓN AL INICIO DEL PERÍODO		SOLICITADO DURANTE EL PERÍODO			
Fecha de solicitud	Valor a solicitar	No. de Solicitud de desembolso	Fecha	Anticipo	
abr-19	USD 881,540.00	37	10/05/2019	USD	622,711.79
<b>TOTAL PROYECTADO</b>	<b>USD 881,540.00</b>	<b>TOTAL</b>		<b>USD</b>	<b>622,711.79</b>

## 8. DISPONIBLE

En la cuenta especial en dólares del Banco de la República identificada con el número de cuenta 51490373 denominada "Cuenta de Depósito DTN - Préstamo BID 2709/OC-CO", se registran los desembolsos recibidos por parte del BID y los pagos realizados.

### 8. DISPONIBLE (continuación)





Concepto	Valor en USD
Saldo extracto Banco de la República	USD 183,521.09
Menos devoluciones recursos no ejecutados	-
Mayor valor pagado por el MHCP	(0.08)
<b>Total saldo disponible en el Estado de Efectivo Recibido y Desembolsos Efectuados</b>	<b>USD 183,521.01</b>

## 9. ANTICIPOS PENDIENTES POR JUSTIFICAR

A 30 de septiembre de 2019, el préstamo registra recursos pendientes por justificar por valor de USD 859,855.72.

Fecha	Anticipos	Justificaciones	Saldo por Justificar	No. Solicitud
Acumulado				
saldo inicial	USD 44,211,785.24	USD 43,297,497.49	USD 914,287.75	Varias
17/04/2019	-	795,974.49	118,313.26	36
17/04/2019	-	(48,904.86)	167,218.12	9*
10/05/2019	622,711.79	-	789,929.91	37
28/08/2019	-	(69,925.81)	859,855.72	A*
<b>Total</b>	<b>USD 44,834,497.03</b>	<b>USD 43,974,641.31</b>	<b>USD 859,855.72</b>	<b>-</b>

\* El Ministerio de Educación Nacional solicitó al BID realizar la regularización de las partidas conciliatorias del subcomponente 1.2, 2.1, 3.1, 3.2, 3.3, 3.4. en los sistemas del Banco en estas solicitudes de justificación.

A\* Compensación efectuada en las justificaciones No. 6,17,28,30, 35. Ver nota 12.

## 10. PAGOS EFECTUADOS

Los pagos acumulados al 30 de septiembre de 2019 equivalen a USD\$44,650,976.02.

A continuación, se detalla su ejecución por componente y subcomponente:

Componente	Subcomponente	Suma de Pagos Acumulados COP	Suma de Pagos Acumulados USD
<b>C1</b>	1.1	\$ 21,752,605,384.44	\$ 7,450,000.00
	1.2	9,487,980,635.71	3,220,966.07
	1.3	2,942,713,475.00	1,324,492.56
	1.4	554,687,364.00	186,138.48
<b>Total C1</b>		<b>34,737,986,859.15</b>	<b>12,181,597.11</b>
<b>2</b>	2.1	5,834,730,375.38	2,717,150.01
	2.2	4,295,203,858.85	1,803,865.51
	2.3	16,438,294,663.61	5,521,122.65
	2.4	3,803,444,660.00	1,396,637.54
<b>Total C2</b>		<b>30,371,673,557.84</b>	<b>11,438,775.71</b>
<b>C3</b>	3.1	15,972,605,246.09	7,878,801.93
	3.2	18,068,613,609.21	6,124,124.88
	3.3	707,042,610.00	286,096.94
	3.4	11,689,194,492.33	3,950,494.24
<b>Total C3</b>		<b>46,437,455,957.63</b>	<b>18,239,517.99</b>
<b>Total C4</b>		<b>6,161,132,589.05</b>	<b>2,206,195.31</b>
<b>Total C5</b>		<b>825,204,631.00</b>	<b>335,211.50</b>
<b>Total C6</b>		<b>758,225,134.00</b>	<b>249,678.40</b>
<b>Total general</b>		<b>119,291,678,728.67</b>	<b>44,650,976.02</b>



## 11. CONCILIACIÓN ENTRE EL ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO Y EL ESTADO DE INVERSIONES ACUMULADAS

Flujo de Efectivo	BID		CONTRAPARTIDA (*)		TOTAL	
Efectivo Desembolsado	USD	44,650,976.02	USD	10,694,575.58	USD	55,345,551.60
<b>Inversiones Acumuladas</b>						
Inversión Acumulada		44,278,495.53		10,694,575.58		54,973,071.11
<b>Diferencia</b>	<b>USD</b>	<b>372,480.49</b>	<b>USD</b>	<b>-</b>	<b>USD</b>	<b>372,480.49</b>

(\*) Cifras no auditadas

La diferencia corresponde a los saldos pendientes por legalizar de los recursos entregados por el MEN por medio de convenios suscritos con Alianzas, Instituciones de Educación Superior, Organismos de Cooperación Internacional y Corporaciones; a continuación, se presenta el detalle:

Componente	Sub-componente	No. Contrato / Convenio	Tercero	Vr Desembolsos pendiente por legalizar USD	Vr Desembolsos pendiente por legalizar COP
C2	2.3	0006/2019	ORGANIZACION DE ESTADOS IBEROAMERICANOS OEI	USD 372,480.49	\$ 1,249,951,929
<b>Total C2</b>				USD 372,480.49	\$ 1,249,951,929
<b>Total general</b>				USD 372,480.49	\$ 1,249,951,929

El saldo de la cuenta contable de Recursos Entregados en Administración (190801) a 30 de septiembre de 2019, es de COP\$1,249,951,929.

## 12. AJUSTE EN JUSTIFICACIONES DE RECURSOS

En el mes de mayo de 2018 por medio de oficio con número de radicación 2018-EE-076543 el Ministerio de Educación Nacional solicitó al BID ajustar la Justificación No. 3, disminuyendo el valor justificado en USD\$274,704.82 en el subcomponente 2.1 y USD\$48,621.91 en la categoría 3.1. Lo anterior debido a que existían partidas en la conciliación bancaria las cuales correspondían a reintegros de recursos no ejecutados de convenios suscritos con Escuelas Normales Superiores y Alianzas, los cuales no se pudieron compensar debido a que las metas asociadas a estos subcomponentes ya se encontraban cumplidas.

Esta situación se expuso ante el BID en la Misión de Supervisión Financiera del 4 de diciembre de 2017; el Banco solicitó al Ministerio de Educación Nacional presentar todas las evidencias de las consignaciones de los reintegros a la Firma Auditora EY, antes de hacer la petición formal al Banco de realizar los ajustes correspondientes. Este ajuste se puede ver reflejado a partir del mes de junio de 2018 en el reporte del LMS1.

De igual forma en la Misión de Supervisión Financiera del 30 de noviembre de 2018 se le informó al BID que había nuevos reintegros de estos Subcomponentes y que ya han sido revisados por la firma auditora en su visita inicial de la vigencia de 2018; de estos reintegros se envió comunicación al BID el 7 de diciembre de 2018 solicitando el ajuste a la justificación No. 9 por valor de USD\$48,904.86; que corresponden a 48,904.57 de reintegros y 0.29 de ajustes pendientes de realizar por el BID que se ven reflejados en el LMS1 en el mes de abril de 2019.

En el mes de agosto de 2019 por medio de oficio con número de radicación 2019-EE-115344 el Ministerio de Educación Nacional solicitó al BID ajustar las justificaciones No. 6, 17, 28, 30 y 35 por reintegro de recursos no ejecutados, como se detallan a continuación:





## 12. AJUSTE JUSTIFICACIONES DE RECURSOS (continuación)

No. Justificación donde se aplicó el ajuste	Valor USD
6	USD 278.26
17	759.86
28	2,567.07
30	8,598.85
35	57,721.77
<b>Total</b>	<b>USD 69,925.81</b>

En la siguiente tabla se presenta el resumen por componente de los ajustes solicitados:

N	NOMBRE DE LA CATEGORÍA	LMS 1 ANTES DE AJUSTE	AJUSTE JUSTIFICACIÓN No. 6,17,28,30,35	JUSTIFICADO ACUMULADO DE AJUSTES
<b>1</b>	<b>Modernización de la gestión descentralizada</b>	<b>USD 12,052,386.12</b>	<b>USD (2,296.50)</b>	<b>USD 12,050,089.62</b>
1.1	Herramientas para la gestión presupuestal y financiera a nivel nacional, de Secretarías y establecimientos educativos.	7,450,000.00	-	7,450,000.00
1.2	Herramientas para la planificación, gestión administrativa y académica de las IE	3,223,262.57	(2,296.50)	3,220,966.07
1.3	Capacitación a las SE y directivos de las IE en técnicas de gestión	1,192,985.07	-	1,192,985.07
1.4	Apoyo al diseño e implementación del modelo de Jornada Única	186,138.48	-	186,138.48
<b>2</b>	<b>Desarrollo de competencias ciudadanas</b>	<b>USD 11,039,533.44</b>	<b>USD -</b>	<b>USD 11,039,533.44</b>
2.1	Fondo para SE y ENS	2,717,150.01	-	2,717,150.01
2.2	Asistencia técnica a SE para gestionar con otros agentes locales y regionales	1,803,865.51	-	1,803,865.51
2.3	Proyectos de investigación	5,121,880.38	-	5,121,880.38
2.4	Formación de docentes y directivos	1,396,637.54	-	1,396,637.54
2.5	Proyectos de Investigación	-	-	-
2.6	Indicadores de clima escolar en IE	-	-	-
<b>3</b>	<b>Fortalecimiento de la educación técnica y tecnológica</b>	<b>USD 18,307,147.30</b>	<b>USD (67,629.31)</b>	<b>USD 18,239,517.99</b>
3.1	Alianzas	7,879,080.19	(278.26)	7,878,801.93
3.2	Formación docentes	6,177,605.10	(53,480.22)	6,124,124.88
3.3	Fortalecimiento institucional de Alianzas	286,856.80	(759.86)	286,096.94
3.4	Transformación de oferta T&T en el marco del SNET	3,963,605.21	(13,110.97)	3,950,494.24
<b>4</b>	<b>Administración, Auditoría e imprevistos</b>	<b>2,118,841.96</b>	<b>-</b>	<b>2,118,841.96</b>
<b>5</b>	<b>Auditoría</b>	<b>276,979.90</b>	<b>-</b>	<b>276,979.90</b>
<b>6</b>	<b>Evaluación de impacto</b>	<b>249,678.40</b>	<b>-</b>	<b>249,678.40</b>
<b>7</b>	<b>Imprevistos</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>TOTAL</b>		<b>USD 44,044,567.12</b>	<b>USD (69,925.81)</b>	<b>USD 43,974,641.31</b>

## 13. CONTRAPARTIDA<sup>1</sup>

Las cifras reportadas como contrapartida se presentan a nivel informativo, dado que en el Contrato de Préstamo no está pactado el aporte por este concepto.

Los valores reportados en los Estados Financieros corresponden a los aportes realizados por Alianzas, Secretarías de Educación, Escuelas Normales Superiores y Convenios.

Es importante anotar que la conversión en dólares de los Estados Financieros se realiza con la tasa de cambio indicada en la nota 5 "Conversión de transacciones a moneda extranjera" literal C.

<sup>1</sup> Cifras no auditadas.





#### 14. ADQUISICIONES BIENES Y SERVICIOS

A continuación, se presenta el detalle de los procesos de adquisiciones realizados durante la vigencia 2019. Estas cifras corresponden al valor final contratado, después de sus modificatorios.

Método de Contratación	Cantidad de Contratos	Monto contratado		Monto contratado con recursos BID	
		USD*	COP	USD*	COP
4. Consultoría Firmas	2	USD 1,332,645.16	\$ 4,131,200,000.00	USD 929,419.35	\$ 2,881,200,000.00 **
5. Consultoría Individual	13	270,927.94	839,876,610.00	270,927.94	839,876,610.00
<b>Total general</b>	<b>15</b>	<b>USD 1,603,573.10</b>	<b>\$ 4,971,076,610.00</b>	<b>USD 1,200,347.29</b>	<b>\$ 3,721,076,610.00</b>

Al 30 de septiembre de 2019 se realizaron los siguientes pagos, respecto de los contratos suscritos en la misma vigencia:

Componente	Monto contratado con recursos BID		Monto Pagado	
	USD*	COP	USD***	COP
C1 Componente: Modernización de la gestión descentralizada	USD 383,870.96	\$ 1,190,000,000.00	USD 343,984.83	\$ 1,098,830,000.00
C2 Componente: Desarrollo de competencias ciudadanas	645,161.29	2,000,000,000.00	609,858.56	2,000,000,000.00
C4 Componente: Administración, Auditoría e Imprevistos	171,315.04	531,076,610.00	88,192.34	291,832,890.00
<b>Total</b>	<b>USD 1,200,347.29</b>	<b>\$ 3,721,076,610.00</b>	<b>USD 1,042,035.73</b>	<b>\$ 3,390,662,890.00 ****</b>

\* Los montos en dólares que se relacionan en las columnas identificadas con el asterisco, corresponden a la proyección del valor del contrato a una TRM de \$3,100; tasa con la cual se realizó la planificación de la ejecución de la vigencia 2019 en el POA y el PA del proyecto.

\*\* La diferencia entre el 'Monto contratado con recursos BID' y el 'Monto Contratado' corresponde a los aportes de contrapartida de los convenios celebrados en la vigencia 2019.

\*\*\* La diferencia en dólares entre el 'Monto Pagado' respecto del 'Monto contratado con recursos BID', atiende a que el valor pagado en dólares se liquida a la TRM del día en el que se realiza efectivamente el pago y el monto contratado está proyectado a una tasa de cambio de \$3,100.

\*\*\*\* La diferencia entre el 'Monto Pagado' respecto del 'Monto contratado con recursos BID', atiende a las sumas de los pagos pendientes por realizar de los contratos de consultorías de la vigencia 2019.

#### 15. CONCILIACIÓN DE LOS DESEMBOLSOS RECIBIDOS (Extracto Banco de la República) Y DESEMBOLSOS REGISTRADOS POR EL BID EN LA EXTRANET (Informe LMS 1).

Fecha Desembolso	Registros de programa "Estado de Efectivo Recibido y Desembolsos Efectuados "	Registro BID Reporte LMS 1	Diferencia
1/03/2013	5,794,998.00	5,794,998.00	-
18/03/2014	3,909,084.44	3,909,084.44	-
20/10/2014	3,000,597.63	3,000,597.63	-
3/02/2015	3,500,924.76	3,500,924.76	-
1/07/2015	1,124,991.72	1,124,991.72	-
24/11/2015	2,306,807.33	2,306,807.33	-
25/04/2016	675,871.16	675,871.16	-
18/07/2016	8,380,052.93	8,380,052.93	-
15/11/2016	1,606,588.55	1,606,588.55	-
10/02/2017	693,705.04	693,705.04	-





La educación  
es de todos

Mineducación

Fecha Desembolso	Registros de programa "Estado de Efectivo Recibido y Desembolsos Efectuados"	Registro BID Reporte LMS 1	Diferencia
3/04/2017	885,548.08	885,548.08	-
22/06/2017	3,689,680.27	3,689,680.27	-
26/10/2017	1,949,314.33	1,949,314.33	-
18/12/2017	1,035,740.93	1,035,740.93	-
6/02/2018	2,147,134.96	2,147,134.96	-
8/06/2018	1,114,155.64	1,114,155.64	-
8/08/2018	2,396,589.47	2,396,589.47	-
5/10/2019	622,711.79	622,711.79	-
<b>Total</b>	<b>USD 44,834,497.03</b>	<b>USD 44,834,497.03</b>	<b>-</b>

#### 16. CONCILIACIÓN DE LOS REGISTROS DEL PROGRAMA CON LOS REGISTROS DEL BID POR CATEGORÍAS DE INVERSIÓN (Presupuesto y Ejecución) en LMS1

CONCEPTO	Registro del Programa		Reporte BID LSM1		Diferencias	
	Presupuesto Programa	Pagos Acumulados	Presupuesto	Ejecución Acumulada	Presupuesto	Ejecución Acumulada
<b>1 Modernización de la gestión descentralizada</b>	<b>USD12,316,707.35</b>	<b>USD12,181,597.11</b>	<b>USD12,316,707.35</b>	<b>USD12,050,089.62</b>	<b>-</b>	<b>USD131,507.49</b>
1.1 Herramientas para la gestión presupuestal y financiera a nivel nacional, de Secretarías y establecimientos educativos.	7,450,000.00	7,450,000.00	7,450,000.00	7,450,000.00	-	-
1.2 Herramientas para la planificación, gestión administrativa y académica de las IE	3,288,478.24	3,220,966.07	3,288,478.24	3,220,966.07	-	-
1.3 Capacitación a las SE y directivos de las IE en técnicas de gestión	1,392,090.63	1,324,492.56	1,392,090.63	1,192,985.07	-	131,507.49
1.4 Apoyo al diseño e implementación del modelo de Jornada Única	186,138.48	186,138.48	186,138.48	186,138.48	-	-
<b>2 Desarrollo de competencias ciudadanas</b>	<b>USD11,673,526.18</b>	<b>USD11,438,775.71</b>	<b>USD11,673,526.18</b>	<b>USD11,039,533.44</b>	<b>-</b>	<b>USD 99,242.27</b>
2.1 Fondo para SE y ENS	2,717,150.80	2,717,150.01	2,717,150.80	2,717,150.01	-	-
2.2 Asistencia técnica a SE para gestionar con otros agentes locales y regionales	1,803,865.51	1,803,865.51	1,803,865.51	1,803,865.51	-	-
2.3 Proyectos de investigación	5,755,872.33	5,521,122.65	5,755,872.33	5,121,880.38	-	399,242.27
2.4 Formación de docentes y directivos	1,396,637.54	1,396,637.54	1,396,637.54	1,396,637.54	-	-
<b>3 Fortalecimiento de la educación técnica y tecnológica</b>	<b>USD18,548,131.05</b>	<b>USD18,239,517.99</b>	<b>USD18,548,131.05</b>	<b>USD18,239,517.99</b>	<b>-</b>	<b>USD 0.00</b>
3.1 Alianzas	7,927,983.95	7,878,801.93	7,927,983.95	7,878,801.93	-	-
3.2 Formación docentes	6,214,225.58	6,124,124.88	6,214,225.58	6,124,124.88	-	-
3.3 Fortalecimiento institucional de Alianzas	289,006.34	286,096.94	289,006.34	286,096.94	-	-
3.4 Transformación de oferta T&T en el marco del SNET	4,116,915.18	3,950,494.24	4,116,915.18	3,950,494.24	-	-
<b>4 Administración, Auditoría e imprevistos</b>	<b>2,475,170.10</b>	<b>2,264,426.91</b>	<b>2,475,170.10</b>	<b>2,118,841.96</b>	<b>-</b>	<b>145,584.95</b>
<b>5 Auditoría</b>	<b>276,979.90</b>	<b>276,979.90</b>	<b>276,979.90</b>	<b>276,979.90</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>6 Evaluación de impacto</b>	<b>345,921.42</b>	<b>249,678.40</b>	<b>345,921.42</b>	<b>249,678.40</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>7 Imprevistos</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>TOTALES</b>	<b>USD45,636,436.00</b>	<b>USD44,650,976.02</b>	<b>USD45,636,436.00</b>	<b>USD43,974,641.31</b>	<b>-</b>	<b>USD676,334.71</b>

i) La diferencia presentada de USD\$676,334.71 en la conciliación de los registros del programa con los registros del BID corresponde a los pagos que se realizaron entre el 1 de enero y el 30 de septiembre de 2019, los cuales se encuentran pendiente de justificar al banco.



## 17. CONCILIACIÓN DE LAS INVERSIONES ACUMULADAS Y LAS JUSTIFICACIONES AL BANCO

Pagos efectuados al 30 de septiembre de 2019 (Nota 11)	USD	44,650,976.02
(-) Inversión acumulada (Nota 11)		<u>44,278,495.53</u>
= Saldo por legalizar		372,480.49 (i)
(+) Disponible en la cuenta según extracto		<u>183,521.09</u>
=Total disponible		556,001.58
(-) Anticipo pendiente de justificar LMS1 (Nota 9)		<u>859,855.72</u>
=Diferencia	USD	(303,854.14) (ii)

(i) Corresponde al total del valor de los recursos entregados en administración por legalizar. Ver Nota 11.

(ii) El valor de USD\$303,854.14 corresponde a los pagos realizados desde abril hasta septiembre de 2019 que no se justificaron al Banco durante la vigencia, pero si se incluyeron en la inversión.

## 18. CONTINGENCIAS

El Programa de Apoyo en Gestión al Plan de Educación de Calidad para la Prosperidad, no cuenta con contingencias a 30 de septiembre de 2019.

## 19. EVENTOS SUBSECUENTES

### Nota I: Financiero

#### a) Estados Financiero al 30 de noviembre de 2019




**MINISTERIO DE EDUCACION NACIONAL**  
**2709 / OC-CO Programa de Apoyo en Gestión al Plan de Educación de**  
**Calidad para la Prosperidad**  
**ESTADO DE EFECTIVO RECIBIDO Y DESEMBOLSOS EFECTUADOS**  
*(Expresado en dólares)*

Al 30 de noviembre de 2019

Al 30 de septiembre de 2019

EFFECTIVO RECIBIDO	BID	Contrapartida (*)	TOTAL	BID	Contrapartida (*)	TOTAL
Acumulado al comienzo del periodo	44,834,497.03	10,694,575.58	55,529,072.61	44,211,785.24	10,255,827.63	54,467,612.87
Durante el periodo	-	5,225.86	5,225.86	622,711.79	438,747.95	1,061,459.74
▪ Desembolsos (Anticipos, reembolsos, pagos directos y reembolso contra garantía de carta de crédito)	-	5,225.86	5,225.86	622,711.79	438,747.95	1,061,459.74
▪ Intereses Recibidos	-	-	-	-	-	-
▪ Otros (Aportes Contrapartida)	-	-	-	-	-	-
<b>Total Efectivo Recibido</b>	<b>44,834,497.03</b>	<b>10,699,801.44</b>	<b>55,534,298.47</b>	<b>44,834,497.03</b>	<b>10,694,575.58</b>	<b>55,529,072.61</b>
<b>DESEMBOLSOS EFECTUADOS</b>						
Acumulado al comienzo del periodo	44,650,976.02	10,694,575.58	55,345,551.60	43,665,575.78	10,255,827.63	53,921,403.41
Durante el periodo	96,251.19	5,225.86	101,477.05	985,400.24	438,747.95	1,424,148.19
▪ Reintegros	-	-	-	-	-	-
▪ Pagos por Bienes y Servicios	96,251.19	5,225.86	101,477.05	985,400.24	438,747.95	1,424,148.19
▪ Otros (cheques)	-	-	-	-	-	-
<b>Total Efectivo Desembolsado</b>	<b>44,747,227.21</b>	<b>10,699,801.44</b>	<b>55,447,028.65</b>	<b>44,650,976.02</b>	<b>10,694,575.58</b>	<b>55,345,551.60</b>
<b>EFFECTIVO DISPONIBLE AL FINAL DEL PERÍODO</b>	<b>87,269.82</b>	<b>-</b>	<b>87,269.82</b>	<b>183,521.01</b>	<b>-</b>	<b>183,521.01</b>

Las notas adjuntas forman parte integral de estos Estados Financieros

  
**HEYDY POVEDA FERRO**  
 Secretaria General  
 Ministerio de Educación Nacional -MEN  
 Fecha: diciembre 18 de 2019  
 VoBo Gerente Equipo de Trabajo Unificado de Proyectos de Crédito Externo y Donaciones - MEN  
 VoBo Subdirector Gestión Financiera -MEN  
 (\*) Cifras no auditadas

MINISTERIO DE EDUCACIÓN NACIONAL  
2709 / O.C.C.O Programa de Apoyo en Gestión al Plan de Educación de  
Calidad para la Prosperidad  
ESTADO DE INVERSIONES ACUMULADAS  
(Expresado en dólares)

CONCEPTO	Presupuesto		Acumulado al 30 de septiembre de 2019		Movimiento (Ejercicio de octubre a noviembre de 2019)		Acumulado al 30 de noviembre de 2019	
	Presupuesto proyecto	Presupuesto BID	BID	Contrapartida (*)	TOTAL	BID	Contrapartida (*)	TOTAL
<b>1 Modernización de la gestión descentralizada</b>	<b>12,536,620.44</b>	<b>12,316,707.35</b>	<b>12,181,597.11</b>	<b>39,435.21</b>	<b>12,221,032.32</b>	<b>26,446.86</b>	<b>-</b>	<b>26,446.86</b>
1.1 Herramientas para la gestión presupuestal y financiera a nivel nacional, de secretarías y establecimientos educativos	7,450,000.00	7,450,000.00	7,450,000.00	-	7,450,000.00	-	-	-
1.2 Herramientas para la planificación, gestión administrativa y académica de las JE	3,340,331.33	3,288,478.24	3,220,966.07	39,435.21	3,260,401.28	-	-	-
1.3 Capacitación a SE y directivos de las JE	1,392,090.63	1,392,090.63	1,394,492.56	-	1,324,492.56	26,446.86	-	26,446.86
1.4 Asesoría de gestión, capacitación del personal de la unidad ejecutora	186,138.48	186,138.48	186,138.48	-	186,138.48	-	-	-
<b>2 Desarrollo de competencias ciudadanas</b>	<b>14,186,239.60</b>	<b>11,673,526.18</b>	<b>11,066,295.23</b>	<b>1,892,943.93</b>	<b>12,949,239.16</b>	<b>372,480.49</b>	<b>4,713.40</b>	<b>377,193.89</b>
2.1 Fondo para SE y FMS	4,421,807.34	2,717,150.80	2,717,150.01	1,106,076.39	3,823,226.40	-	412.86	412.86
2.2 Asistencia técnica a SE para gestionar con otros actores locales y regionales	1,803,865.51	1,803,865.51	1,803,865.51	-	1,803,865.51	-	-	-
2.3 Proyectos de investigación	6,563,929.21	5,755,872.33	5,148,642.17	776,867.54	5,925,509.71	372,480.49	4,300.54	376,781.03
2.4 Formación de docentes y directivos	1,396,637.54	1,396,637.54	1,396,637.54	-	1,396,637.54	-	-	-
<b>3 Fortalecimiento de la educación técnica y tecnológica</b>	<b>29,338,533.74</b>	<b>18,548,131.05</b>	<b>18,239,517.98</b>	<b>8,678,662.43</b>	<b>26,917,580.41</b>	<b>-</b>	<b>512.46</b>	<b>512.46</b>
3.1 Alumnas	13,270,042.26	7,927,983.95	7,878,801.93	3,556,246.73	11,435,048.66	-	-	-
3.2 Formación docentes	9,548,854.82	6,214,275.58	6,124,124.87	3,164,238.85	9,288,363.72	-	284.19	284.19
3.3 Fortalecimiento institucional de Alumnas	289,006.34	289,006.34	286,096.94	-	286,096.94	-	-	-
3.4 Fortalecimiento de oferta de ETE en el marco del SNEI	6,130,620.32	4,116,915.18	3,950,494.24	1,957,576.85	5,908,071.09	-	228.27	228.27
<b>4 Administración, Auditoría e Impuestos</b>	<b>2,475,170.10</b>	<b>2,475,170.10</b>	<b>2,264,436.91</b>	<b>-</b>	<b>2,264,436.91</b>	<b>69,804.33</b>	<b>-</b>	<b>69,804.33</b>
4.1 Auditoría	276,979.90	276,979.90	276,979.90	-	276,979.90	-	-	-
4.2 Evaluación de Impacto	440,055.43	345,921.42	249,678.40	94,134.01	343,812.41	-	-	-
4.3 Impuestos	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>TOTALES</b>	<b>58,885,580.21</b>	<b>45,836,436.00</b>	<b>44,278,495.53</b>	<b>10,694,575.58</b>	<b>54,973,071.11</b>	<b>468,731.68</b>	<b>5,225.86</b>	<b>473,957.54</b>

Los totales adjuntos forman parte integral de estos Estados Financieros.  
Nota: La descripción de este Estado debe corresponder, como mínimo, a los componentes y subcomponentes presentados en el Anexo Único del contrato de préstamo.  
Los componentes y subcomponentes presentados difieren del anexo único debido a que en los sistemas financieros del BID, no se pueden suprimir la categoría de inversión inicialmente creada, siempre se debe tener en cuenta la afectación histórica a ese fin.

  
Secretaría General  
Ministerio de Educación Nacional

Fecha: diciembre 18 de 2019  
Vicepresidente y Jefe de Trabajo Unificado de Proyectos de Crédito Externo y Donaciones - MEF  
Vice Subdirector Gestión Financiera - MEF  
(\*) Cifras no auditadas





## b) Costo del Proyecto

En el mes de septiembre de 2019 el Ministerio solicitó un nuevo concepto técnico del DNP para la cancelación parcial de saldos no desembolsados por USD \$801,938.97; cancelación que se ve reflejada en los sistemas del Banco en el reporte LMS1 del mes de octubre de 2019, quedando la reasignación del presupuesto de la siguiente manera:

Categoría de Inversión	Presupuesto Inicial 2019	%	Reasignación de Presupuesto abril 2019	%	Reasignación de Presupuesto octubre 2019	%
<b>1 Componente: Modernización de la gestión descentralizada</b>	<b>12,000</b>	<b>26.09%</b>	<b>12,316</b>	<b>26.99%</b>	<b>12,217</b>	<b>27.25%</b>
1.1 Herramientas para la gestión académica, administrativa y financiera a nivel nacional, de la IEs y las SEs	7,450		7,450		7,450	
1.2 Fortalecimiento de la gestión territorial a través de procesos de formación y capacitación a IEs y las SEs en gestión académica y administrativa	3,272		3,288		3,221	
1.3 Estudios diagnósticos y propuestas para la reforma del SGP	1,092		1,392		1,360	
1.4 Apoyo al diseño e implementación del modelo de Jornada Única	186		186		186	
<b>2 Componente: Desarrollo de competencias ciudadanas</b>	<b>12,277</b>	<b>26.69%</b>	<b>11,674</b>	<b>25.58%</b>	<b>11,474</b>	<b>25.59%</b>
2.1 Fondo para SEs y ENS	2,992		2,717		2,717	
2.2 Formación de docentes y directivos escolares	3,201		3,201		3,201	
2.3 Diseño y adaptación de mallas curriculares y dotación de recursos educativos para las IEs	6,084		5,756		5,556	
<b>3 Componente: Fortalecimiento de la educación técnica y tecnológica</b>	<b>18,623</b>	<b>40.48%</b>	<b>18,548</b>	<b>40.64%</b>	<b>18,240</b>	<b>40.68%</b>
3.1 Alianzas	7,977		7,928		7,879	
3.2 Fortalecimiento Institucional de IEs con oferta T&T	6,214		6,214		6,125	
3.3 Fortalecimiento Institucional de Alianzas	289		289		286	
3.4 Transformación de la oferta T&T en el marco del SNET	4,143		4,117		3,950	
<b>4 Componente: Administración, Auditoría e Imprevistos</b>	<b>2,520</b>	<b>5.48%</b>	<b>2,752</b>	<b>6.03%</b>	<b>2,655</b>	<b>5.92%</b>
<b>5 Componente: Evaluación de Impacto</b>	<b>580</b>	<b>1.26%</b>	<b>346</b>	<b>0.76%</b>	<b>250</b>	<b>0.56%</b>
<b>TOTAL PRÉSTAMO</b>	<b>USD 46,000</b>	<b>100%</b>	<b>USD 45,636</b>	<b>100%</b>	<b>USD 44,834</b>	<b>100%</b>

## c) Disponible

A 30 de noviembre de 2019 la cuenta especial en dólares del Banco de la República identificada con el número de cuenta 51490373 presenta el siguiente saldo:

Concepto	Valor en USD
Saldo extracto Banco de la República	USD 87,269.90
Menos devoluciones recursos no ejecutados	-
Mayor valor pagado por el MHCP	(0.08)
<b>Total saldo disponible en el Estado de Efectivo Recibido y Desembolsos Efectuados</b>	<b>USD 87,269.82</b>

## d) Anticipos pendientes por justificar

El 2 de octubre, se realizó la solicitud de justificación de anticipo de fondos No. 37 para los registros del BID y 38 para el MEN por valor de USD 676,334.71 que corresponde a los pagos realizados de abril a septiembre de 2019, con el radicado 2019-EE-149101.





**d) Anticipos pendientes por justificar (continuación)**

A 30 de noviembre de 2019, el Ministerio de Educación realizó la solicitud de justificación de anticipos de fondo No. 38 para los registros del BID y 39 para el MEN por valor de USD 96,251.19, la cual se ve reflejada en los sistemas del BID en el mes de diciembre de 2019.

Fecha	Anticipos	Justificaciones	Saldo por Justificar	No Solicitud
Acumulado				
saldo inicial	USD 44,834,497.03	USD 43,974,641.31	USD 859,855.72	Varias
2/10/2019	-	676,334.71	183,521.01	38
20/11/2019	-	96,251.19	87,269.82	39
<b>Total</b>	<b>USD 44,834,497.03</b>	<b>USD 44,747,227.21</b>	<b>USD 87,269.82</b>	<b>-</b>

**e) Pagos a 30 de noviembre de 2019**

A 30 de noviembre de 2019, el préstamo reporta pagos acumulados por valor de USD 44,747,227.21. A continuación se relacionan los pagos realizados después de la fecha de cierre del préstamo, es decir, entre el 1 de octubre y el 30 de noviembre de 2019.

Obligación	Identificación	Descripción	Fecha	Valor USD	Valor COP
8619	1026270199	Luz Adriana Pinzon Martinez	1/10/2019	USD 1,026.31	\$ 3,568,950.00
8719	1023862675	GINNA Marcela Blanco Murallas	1/10/2019	2,074.54	7,214,120.00
8819	52167735	Olga Elizabeth Pachon Hernandez	1/10/2019	2,074.54	7,214,120.00
8919	53130960	Carolina Ardila Verano	1/10/2019	2,074.54	7,214,120.00
9019	35322570	Maria Consuelo Bernal	1/10/2019	2,074.54	7,214,120.00
9219	52913968	Carmen Andrea Coronado Soler	1/10/2019	2,588.10	9,000,000.00
9119	80755137	Jorge Mario Bunch Higuera	2/10/2019	5,266.11	18,385,500.00
9419	39784767	Ana Lucia Gutierrez Guingue	4/10/2019	5,792.19	20,085,000.00
9319	79461220	Andres Mauricio Castillo Varela	4/10/2019	5,792.19	20,085,000.00
9519	900241047	Opebsa Compañía De Abogados S.A.S.	15/10/2019	14,862.48	51,000,000.00
9619	1026270199	Luz Adriana Pinzon Martinez	8/11/2019	1,072.72	3,568,950.00
9719	1023862675	GINNA Marcela Blanco Murallas	8/11/2019	2,168.34	7,214,120.00
9819	52167735	Olga Elizabeth Pachon Hernandez	8/11/2019	2,168.34	7,214,120.00
9919	53130960	Carolina Ardila Verano	8/11/2019	2,168.34	7,214,120.00
10019	35322570	Maria Consuelo Bernal	8/11/2019	2,168.34	7,214,120.00
10119	80755137	Jorge Mario Bunch Higuera	8/11/2019	5,526.12	18,385,500.00
10319	52913968	Carmen Andrea Coronado Soler	13/11/2019	2,659.41	9,000,000.00
10419	35322570	Maria Consuelo Bernal	15/11/2019	4,178.86	14,428,240.00
10519	1026270199	Luz Adriana Pinzon Martinez	15/11/2019	2,067.36	7,137,900.00
10619	1023862675	GINNA Marcela Blanco Murallas	15/11/2019	4,178.86	14,428,240.00
10719	80755137	Jorge Mario Bunch Higuera	15/11/2019	10,650.02	36,771,000.00
10819	52167735	Olga Elizabeth Pachon Hernandez	15/11/2019	4,178.86	14,428,240.00
10919	53130960	Carolina Ardila Verano	15/11/2019	4,178.86	14,428,240.00
11019	52913968	Carmen Andrea Coronado Soler	18/11/2019	5,261.22	18,000,000.00
<b>Total Pagado</b>				<b>USD 96,251.19</b>	<b>\$330,413,720.00</b>





#### f) Conciliación de las inversiones acumuladas y las justificaciones al banco

Pagos efectuados al 30 de noviembre de 2019	USD	44,747,227.21
(-) Inversión acumulada		44,747,227.21
= Saldo por legalizar		-
(+) Disponible en la cuenta según extracto		87,269.82
= Total disponible		87,269.82
(-) Anticipo pendiente de justificar LMS1 (Nota 9)		-
= Diferencia	USD	87,269.82 (i)

(i) El valor de USD 87,269.82 corresponde al efectivo disponible en la cuenta especial, pendiente por realizar el reintegro por parte del Ministerio de Hacienda al Banco

#### g) Cierre de cuenta bancaria del préstamo

Al 30 de noviembre en el sistema del BID se encuentra pendiente por procesar la justificación No 38 para los registros del BID y 39 para el MEN. Por lo anterior la cuenta especial no se ha cerrado.

El 6 de diciembre se envía oficio 2019-EE-196441 al Ministerio de Hacienda solicitando el reintegro de los recursos al BID y la cancelación de la cuenta especial.

#### h) Devolución de los saldos no ejecutados.

Se encuentra pendiente la respuesta del Ministerio de Hacienda para realizar la cancelación y devolución de los saldos no ejecutados, por valor de \$87,269.82.

#### Nota II: Adquisiciones

Durante la vigencia del préstamo se suscribieron en total 399 contratos y convenios. Con corte a 30 de noviembre de 2019, todos los contratos fueron ejecutados financieramente en su totalidad.

Los planes de acción propuestos sobre los trámites de liquidaciones tienen estrategias planteadas para las contrataciones que culminaron a 31 de diciembre de 2018, lo que corresponde a un universo de 376 contratos. De estos contratos, se encuentran liquidados el 98% y están en trámite de liquidación 7 contratos.

A continuación, se detallan los contratos pendientes por liquidar y su estado:

No.	No. Contrato / Convenio	Tercero	Estado	Observación
1	998 de 2014	INSTITUTO COLOMBIANO PARA EL FOMENTO DE LA EDUCACION SUPERIOR ICFES	Sin informe final de supervisión	La Ordenadora del Gasto designó a la Subdirectora de Referentes como supervisora para expedir el acta de liquidación.
2	1165 de 2015	DUQUE OLIVA EDWIN ALEXANDER	Sin informe final de supervisión	La Ordenadora del Gasto designó a la Subdirectora de Fomento de Competencias como supervisora para expedir el acta de liquidación.
3	1166 de 2015	FERNANDEZ SALAMANCA ADRIANA SOFIA	Sin informe final de supervisión	La Ordenadora del Gasto designó a la Subdirectora de Fomento de Competencias como supervisora para expedir el acta de liquidación.
4	1437 de 2017	FEDERACION COLOMBIANA DE AGENTES LOGISTICOS EN COMERCIO INTERNAC	Acta en elaboración	En elaboración del acta de liquidación.
5	1436 de 2017	CORPORACION COLOMBIANA DE INVESTIGACION AGROPECUARIA	Revisión acta de liquidación	Se remitió para firma del contratista el día 17 de diciembre de 2019.



**Nota II: Adquisiciones (Continuación)**

No.	No. Contrato / Convenio	Tercero	Estado	Observación
6	1393 de 2017	OEI	Devolución del informe final	El 19 de noviembre se le solicitaron al supervisor, ajustes al informe final para tramitar el acta de liquidación.
7	1220 de 2017	COLEGIO MAYOR DE BOLIVAR	Devolución del informe final	El 13 de diciembre de 2019, la supervisora radicó el informe final de supervisión y se encuentra en elaboración el acta de liquidación.

De las contrataciones realizadas en la vigencia 2019 quedan pendientes por liquidar los siguientes:

No.	No. Contrato / Convenio	Contratista
1	005 de 2019	OPEBSA COMPAÑIA DE ABOGADOS S.A.S
2	004 de 2019	ANA LUCIA GUTIERREZ GUINGUE
3	003 de 2019	ANDRES MAURICIO CASTILLO VARELA
4	006 de 2019	OEI
5	023 de 2019	CARLOS ALBERTO CARREÑO MONTES
6	987 de 2018 *	ERNST & YOUNG AUDIT S.A.S.
7	014 de 2019	JORGE MARIO BUNCH HIGUERA
8	012 de 2019	LUZ ADRIANA PINZÓN MARTÍNEZ
9	013 de 2019	GINNA MARCELA BLANCO MURALLAS
10	017 de 2019	CAROLINA ARDILA VERANO
11	016 de 2019	OLGA ELIZABETH PACHÓN HERNÁNDEZ
12	018 de 2019	MARÍA CONSUELO BERNAL
13	146 de 2019	CARMEN ANDREA CORONADO SOLER

\*Este contrato finaliza el 31 de enero de 2020

**Olga Elizabeth Pachón Hernández**  
Contador Público  
T.P. 161816-T  
Diciembre 18 de 2019