



# Knowledge and Capacity Building Products (KCP) Proposal

Maximum 7 pages

## I. KCP Type

- ☐ 1. Advisory Services  
☒ 2. Policy and Capacity Development  
☐ 3. Outreach and Dissemination  
☐ 4. Research and Development

## II. General Information

### KCP Title:

**PRODEV - Implementación de la GpRD en la Provincia de El Oro**

### OPUS Number:

EC-T1205

### Date of Proposal:

4/30/10

### New KCP:

☒ Yes ☐ No

### Linked to project:

### Team Leader / Unit:

Alejandro López-Lamia

ICF/FMM

### Joint Proposal:

☒ Yes ☐ No

If yes, identify units: (1)

ICF/FMM

(2)

CAN/CEC

(3)

ICF/ICF

**Proposed amount** in USD equivalent (enter whole number only, ex. 99,800): USD

**350,000**

### Unit of Technical Responsibility:

ICF/FMM

### Unit of Disbursement Responsibility:

CEC

### Execution:

☐ Bank-executed ☒ Recipient-executed

### Letters of Request available (or equivalent)

☒ Yes ☐ No

### Non-objection available

☒ Yes ☐ No

**Execution period:** 24 months

**Disbursement period:** 30 months

### Executing Agency:

Provincia de El Oro, a través de su Dirección de Planificación

### Executing Agency description and capacity:

A solicitud del Gobierno de la Provincia de El Oro, la presente operación será ejecutada por la Dirección de Planificación (DP) de la Provincia de El Oro (PEO). La DP funcionará como la unidad de gestión del programa, la misma que será la encargada del conjunto de actividades para la puesta en marcha, ejecución y seguimiento de los recursos del KCP.

### Country of Origin of Executing Agency:

Ecuador

### Contact in the Executing Agency:

John Eddson Burgos, Coordinador General en la DP

### E-mail address:

gosburgos@yahoo.com

### Beneficiary Countries:

- |                                     |   |   |  |
|-------------------------------------|---|---|--|
| <input type="checkbox"/> Argentina  | <input type="checkbox"/> Bahamas            | <input type="checkbox"/> Barbados           | <input type="checkbox"/> Belize            |
| <input type="checkbox"/> Bolivia    | <input type="checkbox"/> Brazil             | <input type="checkbox"/> Chile              | <input type="checkbox"/> Colombia          |
| <input type="checkbox"/> Costa Rica | <input type="checkbox"/> Dominican Republic | <input checked="" type="checkbox"/> Ecuador | <input type="checkbox"/> El Salvador       |
| <input type="checkbox"/> Guatemala  | <input type="checkbox"/> Guyana             | <input type="checkbox"/> Haiti              | <input type="checkbox"/> Honduras          |
| <input type="checkbox"/> Jamaica    | <input type="checkbox"/> Mexico             | <input type="checkbox"/> Nicaragua          | <input type="checkbox"/> Panama            |
| <input type="checkbox"/> Paraguay   | <input type="checkbox"/> Peru               | <input type="checkbox"/> Suriname           | <input type="checkbox"/> Trinidad & Tobago |
| <input type="checkbox"/> Uruguay    | <input type="checkbox"/> Venezuela          |   |  |

If ALL 26 borrowing member countries (LAC) will benefit from the project, check: ☐ All LAC

- ☒ CAN    ☐ CCB    ☐ CID    ☐ CSC    ☐ REGIONAL

### Beneficiary entity:

Gobierno Provincial de El Oro

### Sector:

Reform / Modernization of the State

### III. Relation to IDB's Institutional Priorities (GN-2518-20)

#### 1. Social Policy for Equity and Productivity

- ☐ Targeted Poverty Programs
- ☐ Labor markets
- ☐ Education
- ☐ Health
- ☐ Gender and Diversity

#### 2. Infrastructure for Competitiveness and Social Welfare

- ☐ Basic services: Access to water and sanitation
- ☐ Energy
- ☐ Transportation

#### 3. Institutions for Growth and Social Welfare

- ☐ Financial services
- ☐ Fiscal efficiency and sustainability
- ☐ Citizens security
- ☐ Innovation

#### 4. Competitive Regional and Global International Integration

- ☐ Trade and Integration
- ☐ Infrastructure
- ☐ Health

#### 5. Protecting the Environment and Responding to Climate Change

- ☐ Environment
- ☐ Health
- ☐ Rural development and forestry

---

#### Cross-cutting

- ☐ Macroeconomic Analysis
- ☒ Learning and Capacity Building

3.1 For Advisory Services and **Policy and Capacity KCPs**, briefly explain how this KCP is aligned with the country or regional programming and client needs. For Outreach and Dissemination and Research and Development KCPs, briefly explain how this KCP is aligned with the need to deepen the Bank's knowledge in new areas or disseminates it in the region:

Este KCP forma parte de un primer grupo de operaciones del Programa PRODEV Subnacional para el Ecuador, dentro del cual se prevé atender las solicitudes de aproximadamente cuatro gobiernos subnacionales a lo largo del año en curso. Este proceso se inicia con la aplicación de la metodología SEP en tres gobiernos provinciales del país (las provincias de Pichincha, El Oro y Azuay) y el Municipio de Cuenca. Este KCP está alineado con la estrategia del Banco con el País (GN-2490: Mejora de la Gestión Pública Local 1.50 y 1.51), con el Plan Nacional de Desarrollo (PND) en las necesidades de los gobiernos seccionales en el Ecuador, el nuevo Código Orgánico de Organización Territorial, Autonomía y Descentralización (COOTAD), así como con la estrategia sectorial de FMM en el país (operación incluida en el pipeline 2010 por CAN/CEC).

El Perfil de este KCP (acompañado por su Diagnóstico y Plan de Acción) fue aprobado por el Comité Técnico Ad- Hoc de Coordinación de Efectividad para el Desarrollo (CED) el 29 de julio del 2009. El CED está integrado por representantes de ICF/ICF (quién preside el Comité), CSC/CSC, CID/CID, CAN/CAN, CCB/CCB, VPC/GCM y LEG. Luego el plan de operaciones (con marco lógico, presupuesto detallado y plan de adquisiciones) se sometió para aprobación de QRR, aprobado el 3 de junio del corriente. La aprobación final de la CT se ha dilatado por la falta de financiamiento, por lo que se le somete a la modalidad KCP. ESTE KCP FORMA PARTE DE LA PROGRAMACION DE LA GERENCIA DE PAIS (CAN) Y POR TANTO CUENTA CON LA PRIORIDAD RESPECTIVA (EC-T1205).

#### **IV. OBJECTIVES, EXPECTED RESULTS AND ACTIVITIES**

4.1 Briefly describe the knowledge gap that KCP intends to close; lessons learned from previous similar KCP; objectives and expected results.

El objetivo es promover la implementación de una gestión para resultados de desarrollo (GpRD) en la PEO a fin de que su gestión institucional sea más efectiva, eficiente y responda a las necesidades de sus ciudadanos. Adicionalmente, los productos de esta operación fueron concebidos para contribuir a una mejor integración entre las políticas públicas del gobierno central y la de los entes seccionales del Ecuador, uno de los principales desafíos para una gestión integrada y coherente en el país.

Se esperan conseguir dos resultados específicos: (i) generar los incentivos adecuados para que la planificación que realice la PEO esté debidamente vinculada con los ejercicios presupuestarios, y (ii) construir experiencia para que se estructure un presupuesto por resultados en el 2013.

#### **Components, Activities and Methodological Framework:**

Provide a description of the main components and activities expected to be carried out:

#### **4.2 Componentes and Activities**

Este KCP está estructurado en cuatro componentes principales, identificadas y priorizadas mediante la metodología del SEP del PRODEV para Gobiernos Locales (ver detalle por años en secciones 5.3 y 6.2)

**Componente I: Planificación Estratégica y Sistemas de Indicadores (US\$140.000 BID + US\$27.615 de contraparte).** Este componente financiará la contratación de consultorías para: (i) actualizar el Plan de Desarrollo Provincial, articulándolo con el Plan Nacional de Desarrollo y los Objetivos de Desarrollo del Milenio; (ii) generar un conjunto de indicadores que permitan hacer la evaluación y monitoreo (E&M) del Plan de Desarrollo Provincial; y (iii) diseñar, evaluar e instaurar un modelo de gestión para mejorar el carácter participativo de la planificación estratégica de la PEO. Este modelo que propicie la participación multisectorial (Gobierno Provincial de El Oro, sector productivo,

sociedad civil, y de los grupos vulnerables, entre otros) para el monitoreo y evaluación del Plan de Desarrollo Provincial.<sup>1</sup>

**Componente II: Planificación Estratégica y Presupuesto por Resultados (US\$145.000 BID + US\$35.000 de contraparte).** Para las actividades de este componente se contratarán consultorías para: (i) diseñar e implantar el *software* del Sistema Integrado de Planificación y Gestión para Resultados del Desarrollo (SIGPRD); y (ii) capacitar, tanto técnicamente en relación al sustento conceptual (GpRD) del sistema, como tecnológicamente en el entendimiento informático del mismo. Este sistema deberá articular presupuesto por resultados (PpR), para el monitoreo tanto del gasto público local como estar interconectado con un sistema de indicadores de desempeño y hacer seguimiento, monitoreo y medición de la calidad de los servicios del Gobierno Provincial de El Oro, junto al avance del cumplimiento del Plan de Desarrollo Provincial.

**Componente III: Difusión de Resultados (US\$5.000 + US\$9.510 de contraparte).** Este componente trabajará en dos líneas de acción: (i) difundir a nivel provincial el nuevo Plan de Desarrollo Provincial, articulado con el Plan Nacional de Desarrollo y con los Objetivos de Desarrollo del Milenio; y (ii) difundir el SIGPRD. Las actividades de este componente estarán a cargo de la PEO a través de las Direcciones de Comunicación Social y Administrativa.

**Componente IV: Fortalecimiento Institucional del Gobierno Provincial de El Oro (US\$10.000 BID + US\$35.000,00 de contraparte).** Este componente forma parte de las acciones que el gobierno provincial está llevando a cabo para orientar su administración hacia procesos y competencias claramente establecidos. Sus líneas de trabajo son: (i) diseñar y desarrollar un Plan Estratégico de Desarrollo Institucional; (ii) actualizar el Plan Orgánico Estructural y Manual de Funciones de acuerdo a las nuevas competencias; (iii) elaborar e implementar una encuesta sobre satisfacción laboral; (iv) desarrollar e implementar un Sistema de Gestión por Competencias; y (v) elaborar un Manual de Indicadores de Gestión y Desempeño del gobierno provincial. La mayoría de estas actividades serán realizadas con recursos propios de la PEO y estarán a cargo de la Dirección de Planificación, la que las coordinará con el resto de las Direcciones de la PEO.

#### 4.3 Subsequent Years

La sostenibilidad para el mediano y largo plazo de esta operación dependerá en gran medida de cómo sus productos clave sean utilizados por las autoridades de la PEO durante el Plan de Gobierno 2009-2014 y en las distintas fases del Plan Estratégico de Desarrollo de la Provincia de El Oro 2005-2016. Por ello, el plan de acción de esta operación fue acordado con el equipo de gestión de la PEO, a fin de que dichos productos sean incorporados en el accionar cotidiano de la provincia, considerando los lineamientos de las instituciones nacionales en materia de planificación estratégica y de GpRD.

#### 4.4 If project execution spans more than one year, briefly describe how current year activities feed into the plan of activities for subsequent years:

Las actividades del primer año, tales como: la actualización del Plan de Desarrollo Provincial, la instauración del sistema de M&E de dicho Plan, así como el modelo de gestión participativa para la planificación de la PEO; serán insumos clave para establecer una modalidad de planificación estratégica y presupuesto por resultados a través del SIGPRD.

#### 4.5 When warranted, describe the methodological approach to be used in the development of the activities and the type of data sources which might be used.

---

<sup>1</sup> Por recomendación del Comité de Revisión Social y Ambiental del Banco, para la actualización del Plan de Desarrollo de la PEO, se indicará en los términos de referencia en la consultoría la necesidad de: (i) la incorporación de oportunidades para las minorías indígenas en el desarrollo de la economía de la provincia; (ii) el desarrollo de herramientas y políticas que aborden los aspectos socio-ambientales específicos de los sectores minero, agrícola para evitar potenciales conflictos y propiciar la conservación del medio ambiente; y (iii) que los mecanismos de participación de la sociedad civil aseguren que los intereses de los grupos vulnerables estén adecuadamente representados. En el seguimiento y auditoria del proyecto se incorporará la verificación del cumplimiento de estos requisitos.

Está basado en la metodología SEP - PRODEV, la cual cuenta con un diagnóstico de estado de la GpRD en la PEO, la elaboración conjunta de un Plan de Acción para definir las actividades de cada componente y la elaboración de un Plan de Operaciones con un Presupuesto Detallado y Plan de Adquisiciones.

**V. KCPs RESULTS FRAMEWORK.** Main Deliverables (outputs) by component. When warranted, describe dissemination strategy:

List main deliverables 1) publications; 2) conferences, workshops, seminars; 3) training courses; 4) databases; 5) surveys; 6) other (specify); and dates for final completion.

5.1 For publication deliverables: Based on the taxonomy of the Bank's publication protocol (books, monographs, working papers, policy briefs, technical notes, newsletters, discussion papers and presentations or studies for conferences and technical meetings), list the specific types of publications as the deliverables.

Deliverables Year 1	Intermediate Milestone (if applicable)	Milestone Date (if applicable)	Expected Completion Date
Actualización del Plan de Desarrollo Provincial, articulado al PND Y ODM	Actualizado y validado		Sep 2011
Software del SIGPRD	Diseño terminado y validado		Jun 2011
Deliverables Subsequent Years	Intermediate Milestone	Milestone Date	Expected Completion Date
SIGPRD	Aprobado y en funcionamiento		Jun 2012

5.2 Dissemination plan: when warranted briefly describe dissemination plan of expected deliverables / results with a timeline for key activities, person/institution responsible for implementation:

A ser acordado con la DP de la PEO, para lo cual se ha diseñado el Componente III.

5.3 Results Matrix:

Indicators	Baseline (1)	Intermediate Targets		Final Target	Expected Completion Date
		Year 1	Year 2	Subseq. years	
Outcome Indicator					
Presupuesto por resultados elaborado y aprobado por la PEO en base a los datos provistos por el SIGPRD	N/D	N/D	N/D	Presupuesto 2013 por resultados aprobado	Sep 2012
Deliverables (outputs) Indicators					
Actualización del Plan de Desarrollo Provincial	Plan Provincial Desarrollo vigente	Actualizado y validado	En uso	En uso	Sep 2011
Software del SIGPRD diseñado y en funcionamiento	N/D	Diseñado y validado	SIGPRD funcionando	En uso	Jun 2012
Indicadores de E&M para Plan de Desarrollo Provincial instaurados	N/D	Elaborados y validados	Incorporados al Plan de Desarrollo	Incorporado al SIGPRD	Sep 2011
Modelo de Gestión participativa para la planificación de la PEO instaurado	N/D	Diseñado y validado	Incorporado para la actualización del Plan de Desarrollo	Incorporado al SIGPRD	Sep 2012
Capacitación en el Plan de Desarrollo y SIGPRD	N/D	Plan diseñado	Capacitación realizada	Incorporado al Plan permanente de capacitación	Sep 2012
Difusión de resultados	N/D	Plan diseñado	Plan ejecutado y resultados difundidos	Taller de cierre realizado	Dic 2012

(1) En los TDR para cada actividad se incluirá la recolección de datos para establecer las respectivas líneas de base.

## VI. BUDGET:

6.1 Budget should be presented by deliverable (outputs) or groups of deliverables (for example: three publications, three conferences, seminars or workshops; one database; one survey; two training courses). Total available funds from counterpart sources should be reported. Use whole numbers only.

Costos	Costos del Proyecto				Recursos de Contraparte	Total
	Año 1	Año 2	Años Siguientes	Total BID		
Componentes (1)	Consultoría Individual o Firma (2)	Consultoría Individual o Firma (2)				
Componente I	70.000	70.000	-----	140.000	27.615	167.615
Componente II	72.500	72.500	-----	145.000	35.000	180.000
Componente III	-----	5.000	-----	5.000	9.510	14.510
Componente IV:	10.000	-----	-----	10.000	35.000	45.000
Apoyo a la Ejecución	15.000	15.000	-----	30.000	-----	30.000
Auditoría	5.000	5.000	-----	10.000	-----	10.000
Evaluación	-----	10.000	-----	10.000	-----	10.000
Total	172.500	177.500		350.000	107.125	457.125
Valor aproximado de la contraparte en especie y efectivo						70%

(1) Para cada componente, los productos están detallados en el Anexo II del Plan de Operaciones: Presupuesto Detallado

(2) Pago en suma alzada, el cual incluye gastos de viaje y per diem, tal como se detalla en el Plan de Acción del Programa.

### 6.2 Bank staff participation in KCP:

Staff Name	Bank Unit	FTEs
Alejandro Lopez-Lamia	FMM/CEC	0.20
Rafael de la Cruz	ICF/FMM	0.02
Santiago Schneider	VPC/PDP	0.05
Marco Aleman	VPC/PDP	0.05
Rosina de Souza	LEG/SGO	0.05
Marco Varea	ICF/ICF	0.10
Diana Béjar	ICF/FMM	0.07

### 6.3 Types of Consultants: Firms or individuals and main activities/deliverables:

Type: Individual or Firm (if available)	Nationality (if available)	Estimated Cost	Main Activities / Deliverables
Firma para la actualización de la Planificación Estratégica y Sistema de Indicadores + Modelo de Gestión Participativa	Ecuatoriana u otra	140.000	Ver Plan de Adquisiciones
Firma para el desarrollo e implementación del SIGPRD y Presupuesto por Resultados	Ecuatoriana y otra	145.000	Ver Plan de Adquisiciones
Servicios de consultoría individual para la difusión de resultados	Ecuatoriana y otra	5.000	Ver Plan de Adquisiciones
Servicios de consultoría para Apoyar al Plan de Desarrollo Institucional de la PEO	Ecuatoriana y otra	10.000	Ver Plan de Adquisiciones

### 6.4 Proposed administrative budget estimation required for the execution stages by year of execution (specify consulting, travel and other expenses)

Type	Year 1	Subsequent Years
Consultor de apoyo a la ejecución	15.000	15.000
Travel	-----	-----
Other	-----	-----
<b>Total</b>	<b>15.000</b>	<b>15.000</b>

## VII. Risks and Coordination with other MDBs:

### 7.1 Implementation Risks:

Riesgos y Mitigación: La implementación de la GpRD es un proceso de largo aliento que va más allá del período de ejecución de esta operación. Sin embargo, en lo externo, la coordinación política y técnica de la PEO con las autoridades nacionales relacionadas al tema de la descentralización (Presidencia, Ministerio de Finanzas, Asamblea Nacional) y planificación (SENPLADES), es clave para la consolidación de esta iniciativa. En lo interno, el desafío para la actual administración provincial, es crear los incentivos institucionales necesarios para que los productos de las consultorías de esta operación se materialicen en resoluciones administrativas que hagan efectiva la GpRD en la PEO.

### 7.2 Summarized collaboration or coordination with other MDBs and donors (if any):

Existe un programa de la Agencia de Cooperación Alemana, GTZ, que ha venido colaborando y capacitando al gobierno de la PEO en materia presupuestaria y en particular en presupuesto por resultados. La Dirección de Planificación es la unidad encargada de coordinar las actividades entre los diferentes donantes.

## VIII. Monitoring and evaluation plan.

Se adjunta la Matriz de Efectividad en el Desarrollo ([ver enlace electrónico](#)) para este KCP.

### 8.1 Summarize the basic elements of the Monitoring and Evaluation plan, including key activities and associated budget:

Ejecución: A solicitud del Gobierno de la PEO, la presente operación será ejecutada por la Dirección de Planificación (DP). La DP funcionará como la unidad de gestión del proyecto. La dirección de la unidad de gestión de este KCP estará a cargo de un Coordinador General, quien actuará como *liaison* con los distintos departamentos y unidades de la PEO. El Coordinador General es el responsable de la supervisión técnico-administrativa de la operación y reportará directamente al Prefecto. El Banco ha asignado US\$30,000 para apoyar las tareas de supervisión de la DP. Asimismo, El Coordinador General será asistido por un equipo de funcionarios administrativos y técnicos de distintas áreas de la PEO (Financiera, Planificación, Administrativo, etc.), quienes apoyarán la ejecución del proyecto.

Para los temas vinculados al monitoreo, adquisiciones, auditoría y evaluación de este proyecto, referirse al Plan de Operaciones del mismo.

SE ADJUNTA EL PLAN DE OPERACIONES, PLAN DE ACCION, MARCO LOGICO Y PLAN DE ADQUISICIONES, DOCUMENTOS QUE APROBADOS POR EL QRR DEL BANCO.

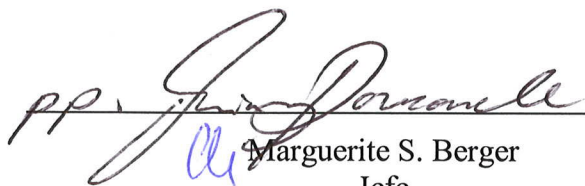


# PRODEV - IMPLEMENTACIÓN DE LA GPRD EN LA PROVINCIA DE EL ORO

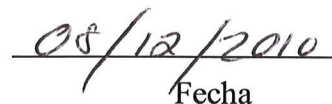
EC-T1205

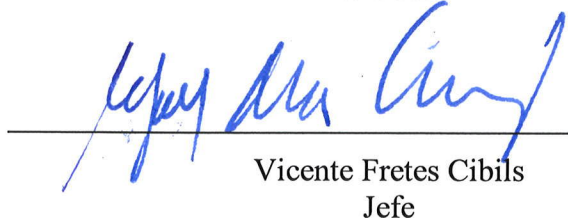
## CERTIFICACIÓN

Por la presente certifico que esta cooperación técnica fue aprobada para financiamiento por el Fondo de Fortalecimiento de la Capacidad Institucional (ICS), de conformidad con la comunicación de fecha 4 de agosto de 2010 suscrita por Kai Hertz (VPC,GCM). Igualmente, certifico que existen recursos disponibles en el Fondo de Fortalecimiento de la Capacidad Institucional (ICS), hasta la suma de US\$350,000 para financiar las actividades descritas y presupuestadas en este documento. La reserva de recursos representada por esta certificación es válida por un periodo de doce (12) meses calendario contados a partir de la fecha de firma de esta certificación. Si el proyecto no fuese aprobado por el BID dentro de ese plazo, los fondos reservados se considerarán liberados de compromiso, requiriéndose la firma de una nueva certificación para que se renueve la reserva anterior. El compromiso y desembolso de los recursos correspondientes a esta certificación sólo debe ser efectuado por el Banco en dolares americanos. Esta misma moneda será utilizada para estipular la remuneración y pagos a consultores, a excepción de los pagos a consultores locales que trabajen en su propio país, quienes recibirán su remuneración y pagos contratados en la moneda de ese país. No se podrá destinar ningún recurso del Fondo para cubrir sumas superiores al monto certificado para la implementación de esta Operación de KCP. Montos superiores al certificado pueden originarse de compromisos estipulados en contratos que sean denominados en una moneda diferente a la moneda del Fondo, lo cual puede resultar en diferencias cambiarias de conversión de monedas sobre las cuales el Fondo no asume riesgo alguno.

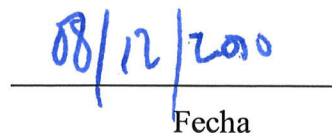
  
Marguerite S. Berger  
Jefe

Unidad de Gestión de Donaciones y Cofinanciamiento  
VPC/GCM

  
Fecha

  
Vicente Fretes Cibils  
Jefe

División de Gestión Fiscal y Municipal  
ICF/FMM

  
Fecha



Oficio No. 2009-562-GPAEO  
Machala, 6 de mayo del 2009.

Señor Doctor  
Carlos N. Melo  
**REPRESENTANTE DEL BID EN LA  
REPUBLICA DEL ECUADOR**  
Quito.-

De mis consideraciones:

A través de la presente comunicación deseo manifestarle mi gratitud en atención a la solicitud dirigida al señor Alejandro López-Lamia, Funcionario del BID en el Ecuador para el área fiscal y municipal, quien efectuó una presentación ante las Autoridades y Funcionarios del Gobierno Provincial Autónomo de El Oro, vinculada a los temas de gestión por resultados y desarrollo local.

Al respecto, nos es grato conocer que el Banco Interamericano de Desarrollo está realizando esfuerzos conjuntamente con el Banco del Estado del Ecuador para implementar un programa de cooperación técnica orientado a fortalecer la capacidad institucional de los Gobiernos Seccionales a través de la metodología de gestión por resultados.

Es de nuestro mayor interés emprender este tipo de iniciativas por parte de esta Corporación, involucrando temas de especial relevancia, tales como: el fortalecimiento de las finanzas, la gestión de proyectos por resultados, el seguimiento y evaluación de programas, planificación estratégica comunitaria, la promoción de la asociatividad público-privada y la participación ciudadana, a fin de propiciar una mayor eficiencia en la administración provincial y por ende, en la calidad de vida de nuestros ciudadanos.

Ante lo expuesto, el Gobierno Provincial Autónomo de El Oro solicita comedidamente, ser tomado en consideración para la formulación e implementación de un Proyecto Piloto de Fortalecimiento Institucional en asociación con sus Municipios correspondientes. Reiteramos a usted nuestro compromiso para que esta participación conjunta dé resultados positivos en el corto plazo y que se constituya en un referente para su aplicación en otros Gobiernos Intermedios en el Ecuador.

Atentamente,  
DIOS, PATRIA Y LIBERTAD



Ing. Agr. Montgomery Sánchez Reyes  
**PREFECTO DEL GOBIERNO PROVINCIAL  
AUTONOMO DE EL ORO**

Elena

c.c: Sr. Alejandro López-Lamia, Especialista Sectorial, FMM/CEC