Fondo Multilateral de Inversiones
Miembro del Grupo BID

REPORTE DE ESTADO DEL PROYECTO

JULIO 2011 - DICIEMBRE 2011

SECCIÓN 1: SÍNTESIS DEL PROYECTO

NOMBRE DEL PROYECTO: Integrando Conservación y Desarrollo Sustentable en Corredor Vial Interoceánico

Nro. Proyecto: PE-M1056 - Nro. Operación: ATN/ME-11080-PE

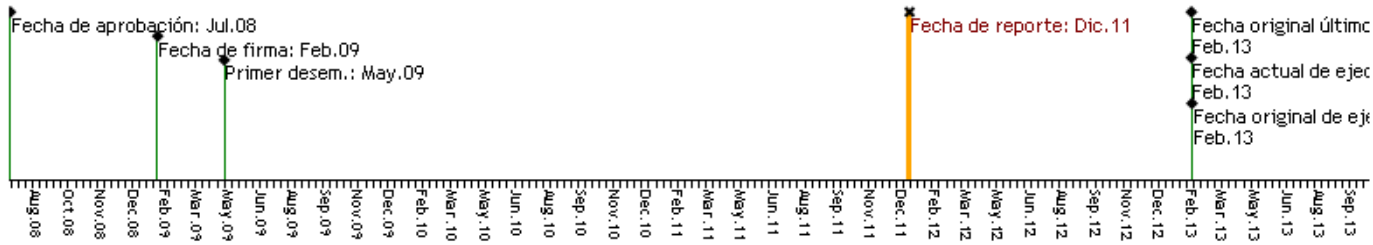
Propósito: Desarrollar emprendimientos productivos sostenibles, adecuados a la potencialidad del territorio y su población, fortaleciendo la capacidad de las comunidades locales de gestionar los procesos de cambio y desarrollo derivados del corredor vial.

País Administrador	País Beneficiario	Grupo	Subgrupo
PERÚ	PERÚ	SME - Desarrollo de la pequeña y mediana empresa	PLED - Competitividad local

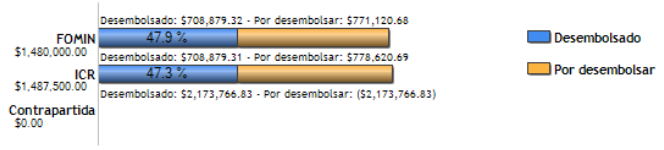
Agencia Ejecutora: Asociación Odebrecht Perú para el Desarrollo Sostenible y la Conservación

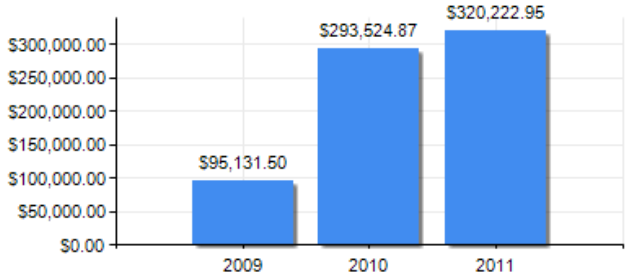
Líder equipo de diseño: Cortellese, Claudio
Líder equipo de supervisión: Giesecke, Jaime Arturo

CRONOLOGÍA DE EVENTOS

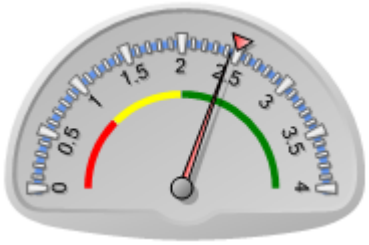


RECURSOS

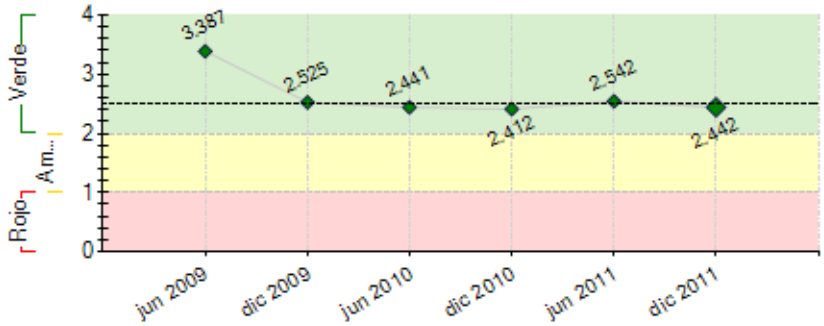




PUNTAJE DE DESEMPEÑO



Puntaje actual: Satisfactorio: 2.442
Promedio FOMIN: 2.49

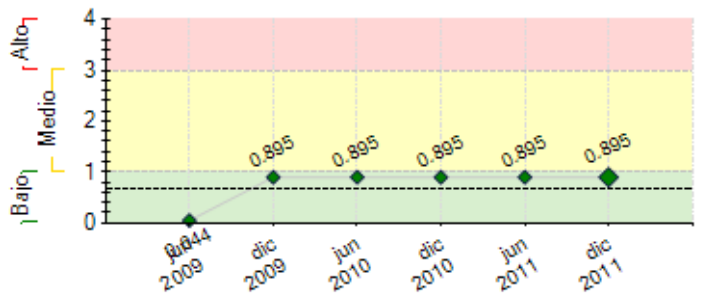


----- Promedio desempeño FOMIN

RIESGOS EXTERNOS

CAPACIDAD INSTITUCIONAL

	Riesgo
Administración Financiera:	---
Adquisiciones:	---
Capacidad Técnica:	---



---- Promedio de riesgo FOMIN: 0.676

SECCIÓN 2: DESEMPEÑO

Resumen del desempeño del proyecto desde el inicio

Gobernanza: 157 líderes capacitados, 126 participantes en el programa de fortalecimiento de autoridades locales, 19 acciones estrategicas para el mejoramiento de factores de competitividad del territorio, implementadas por las autoridades locales, 10 nuevos proyectos provenientes del Presupuesto Participativo presentados a la OPI para obtención de viabilidad. Estrategia de implementación y sistematización de experiencias similares en implementación de marcas de certificación. **Turismo y econegocios:** 40 emprendimientos capacitados en estandares de calidad y buenas practicas de turismo, 19 herramientas empresariales: planes de negocios, planes operativos, planes de marketing, planes financieros, planes de diseño de nuevos productos. 02 nuevos productos turísticos diseñados: canotaje y avistamiento de aves. 13 redes productivas articuladas al mercado local a partir de ventas conjuntas. **conservación:** 9, 744.39 hectareas conservadas. 316 familias beneficiarias. (6) propietarios han solicitado y obtenido reconocimiento como ACP por parte del Estado (La Habana Rural Inn de Herbert Iobon, K´erenda Homet de K´erenda Zambrano, Tututsima de Yuliana Yabar, Bahuaja de Edgar Isuiza, Inotawa 1 y 2 de familia Delucchi). 04 expedinetes presentados al SERNANP para reconocimiento como ACP: (Bosque Benjamin de Javier Huinga, Nuevo Amanecer de Raymundo Suico, El Gato de Eduardo Ramirez y Camino Verde a Baltimore de Robin Van Loon).

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora

Resumen del desempeño del proyecto en los últimos seis meses

Resultados de Proposito: 2508 familias involucradas en la ejecución del programa y los subproyectos. 17 gobiernos locales involucrados en generar acciones de competitividad para el territorio: 02 Gobiernos regionales (Cusco y Madre de Dios), 03 municipios provinciales (Quispicanchis, Tambopata y Tahuamanu), 08 municipios distritales (Ccatcca, Ocongate, Marcapata, Camanti, Mazuco, Iberia, Iñapari, Inambari). 02 municipios de centros poblados (Tinke y Santa Rosa). 02 Mancomunidades (Apu Ausangate y Fronteriza). 81 organizaciones e instituciones participan en la iniciativa desarrollando acciones conjuntas para el desarrollo productivo y la conservación en Cusco y Madre de Dios. 05 nuevas empresas cofinancian emprendimientos productivos: LA CASONA, MUNDEA, RFE, ECOLOGISTICA PERÚ, CECOALP. **Dificultades:** La transferencia de COFOPRI al Gobierno Regional ha generado que dicho organismo hasta la fecha tenga acciones suspendidas en Madre de Dios, hecho que ha retrasado el levantamiento de las observaciones realizadas a los expedientes presentados referidas a la rectificación de linderos. A la fecha el SERNANP ha emitido reconocimiento para 02 nuevas ACP Inotawa 1 e Inotawa 2. Aún está pendiente la emisión de reconocimientos para 04 expedientes más. **Acciones Criticas:** ejecución de nuevos proyectos productos en Cusco y Madre de Dios, fortalecimiento de las acciones de sostenibilidad de la iniciativa y de los programas y proyectos que implementa.

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora

SECCIÓN 3: INDICADORES E HITOS

		Indicadores	Línea de base	Intermedio 1	Intermedio 2	Intermedio 3	Planeado	Logrado	Estado
Propósito: Desarrollar emprendimientos productivos sostenibles, adecuados a la potencialidad del territorio y su población, fortaleciendo la capacidad de las comunidades locales de gestionar los procesos de cambio y desarrollo derivados del corredor vial.	**P.I1**	2.419 familias beneficiadas en forma directa a través de los proyectos productivos aumentan su ingreso en un 20% en promedio	0				2419	2508	
							Feb 2013	Dic 2011	
	P.I2	25 organizaciones (Municipios, comunidades, otras entidades públicas y privadas y empresas) participan activamente en los Núcleos de Desarrollo Local	0				25	81	
							Feb 2013	Dic 2011	
	P.I3	3 Núcleos de Desarrollo Local están implantando nuevas iniciativas productivas en sus localidades de influencia	0				3	17	
							Feb 2013	Dic 2011	
	P.I4	30 comunidades y/o asociaciones desarrollan emprendimientos productivos sostenibles (incluidos turísticos y artesanales)	0				30	61	
							Feb 2013	Dic 2011	
	P.I5	5 empresas cofinancian emprendimientos productivos en el marco de la conservación sostenible en colaboración con las comunidades, las cuales se involucran activamente en la gestión del negocio.	0				5	7	
							Feb 2013	Dic 2011	
Componente 1: Fortalecimiento de la governance local **Peso:** 20% **Clasificación:** Satisfactorio	**C1.I1**	300 líderes capacitados presentan en espacios de concertación fortalecidos por ISUR, opiniones o propuestas de acción orientadas al desarrollo productivo y la conservación en el territorio.	0				300	157	En curso
							Feb 2013	Dic 2011	
	C1.I2	60 promotores implementan acciones orientadas a promover la construcción de opiniones o propuestas de acción para el desarrollo productivo y la conservación en sus ambitos de acción territorial.	0				60	0	En curso
							Feb 2013	Jun 2011	

	C1.I3	12 acciones estratégicas para el mejoramiento de factores de competitividad del territorio, implementadas por las autoridades locales consolidadas.	0				12 Ago 2011	19 Dic 2011	En curso
	C1.I4	10% de incremento de financiamiento comprometido por gobiernos regionales y locales para acciones de desarrollo productivo y conservación.	0				10 Feb 2013	10 Dic 2011	En curso
	C1.I5	20% de incremento de la participación de las mujeres en la formulación de opiniones y propuestas de acción orientadas al desarrollo productivo y la conservación en ele territorio, en los espacios de concertación fortalecidos por ISUR.	0				20 Feb 2013	40 Dic 2011	En curso
	C1.I6	Una marca reconocida por actores de dos regiones como un elemento diferenciador del territorio.	0				1 Feb 2013	1 Dic 2011	En curso
Componente 2: Desarrollo de iniciativas productivas sostenibles **Peso:** 53% **Clasificación:** Satisfactorio	**C2.I1**	30 actores que reciben beneficios directos de los subproyectos	0				30 Feb 2013	61 Dic 2011	En curso
	C2.I2	20% de incremento en los ingresos a partir de la implementación de los sub proyectos	0				20 Feb 2013	20 Dic 2011	En curso
	C2.I3	15 emprendimientos turisticos han logrado los estándares de calidad y buenas prácticas de turismo sostenible, establecidos como metas en el Plan de Capacitación para el periodo correspondiente.	0				15 Ago 2012	40 Dic 2011	En curso
	C2.I4	10 proyectos autogestionados por actores locales	0				10 Jun 2012	18 Dic 2011	En curso
Componente 3: Gestión sostenible de la conservación de la biodiversidad **Peso:** 22% **Clasificación:** Satisfactorio	**C3.I1**	8 aréas de conservacion autogestionada (áreas de conservación regional, concesion o reconocimiento, solicitado voluntariamente, manejadas directamente por los titulares, concesionarios o gobiernos regionales)	0				8 Feb 2012	11 Jun 2011	En curso
	C3.I2	Incremento del 10% de ingresos a partir de la implementacíon de planes de negocios en las aréas de conservación	0				10 Feb 2013	10 Dic 2011	En curso
	C3.I3	100 familas reciben beneficios directos de las aréas de conservación.	0				100 Feb 2012	316 Dic 2011	En curso
	C3.I4	8,000 hectáreas conservadas a través de los subproyectos apoyados.	0				8000 Feb 2013	9744.39 Dic 2011	En curso
Componente 4: Monitoreo, lecciones aprendidas y difusión **Peso:** 5% **Clasificación:** Satisfactorio	**C4.I1**	10% de actores que participaron en los procesos de reflexión e identificación de lecciones aprendidas.	0				10 Feb 2012	0 Dic 2011	En curso
	C4.I2	100% de familias beneficiadas recibieron información sobre los resultados e impacto del proyecto.	0				100 Feb 2013	50 Dic 2011	En curso
	C4.I3	30 actores (municipios, comunidades, otras entidades públicas y privadas y empresas, asociaciones de productores) recibieron informacion sobre los resultados e impacto del proyecto.	0				30 Feb 2013	61 Dic 2011	En curso
	C4.I4	Al menos 3 acciones por subproyecto, implementadas a partir del análisis de los resultados del moniotoreo del proyecto.	0				3 Feb 2012	13 Dic 2011	En curso

Hitos		Planeado	Fecha de cumplimiento	Logrado	Fecha alcanzada	Estado
H0	Condiciones Previas	5	Ago 2009	5	Abr 2009	Logrado
H1	Al menos 1 alianzas estratégicas generadas entre productores y empresarios, en las que se logra la mejora en ventas de los productos en el contexto del mercado justo.	1	Dic 2009	1	Ene 2010	Logrado tarde
H2	[*] Al menos 3 practicas productivas mejoradas en cuanto a técnicas, mejoramiento genético (en el caso de animales) y a nivel socio-ambiental.	3	Dic 2009	3	Nov 2009	Logrado
H3	Al menos 4 expedientes técnicos presentados a las entidades correspondientes.	4	Dic 2009	4	Ene 2010	Logrado tarde
H4	Al menos 2 planes de manejo aprobados por las entidades correspondientes. Hito Reprogramado	2	Mar 2010	2	May 2010	Logrado tarde
H5	Estrategia para la definición e implementación de marca de calidad iSur desarrollada. Hito Reprogramado	1	May 2010	1	Sep 2010	Logrado tarde
H6	Al menos 6 acciones estratégicas para el mejoramiento de factores de competitividad del territorio implementadas por las autoridades locales.	6	Jun 2010	10	Jun 2010	Logrado
H7	Un sistema de monitoreo de resultados e impactos diseñado e implementado. Hito Reprogramado	1	Jul 2010	1	Mar 2011	Logrado tarde
H8	Al menos 3 operaciones turísticas mejoran sus estándares socio-ambientales en la Selva Baja.	3	Jul 2010	3	Ago 2010	Logrado tarde
H9	1 estrategia de fortalecimiento de capacidades en los gobiernos locales cuenta con: i) estructura temática y metodológica, ii) temporalidad para su implementación en 2 espacios territoriales	1	Nov 2010	1	Nov 2010	Logrado tarde
H10	Al menos 6 planes de negocio elaborados.	6	Dic 2010	6	Feb 2011	Logrado tarde
H11	[*] Al menos 3 negocios han logrado consolidar su participación en el mercado mejorando la producción y las ventas (en el marco de estándares socio-ambientales y mercado justo).	3	Dic 2010	0	Dic 2010	Logrado
H12	Al menos 2 productos turísticos con estándares socio-ambientales desarrollados en los Altos Andes.	2	Dic 2010	2	Dic 2010	Logrado
H13	15 instancias de concertación en 2 espacios territoriales cuentan con un diagnostico de su accionar a nivel territorial y la estrategia para su fortalecimiento diseñada	15	Ene 2011	15	Feb 2011	Logrado tarde
H14	Plan de promoción de Macro Producto Turistico diseñado	1	Feb 2011	1	Feb 2011	Logrado
H15	6 herramientas de promoción on line de emprendimientos de turismo del proyecto Tambopata diseñadas e implementadas, son conocidas por los socios titulares de los emprendimientos.	6	Mar 2011	6	May 2011	Logrado
H16	[*] 2 planes de desarrollo turistico municipal diseñados y validados	2	Jul 2011	3	Jun 2011	Logrado
H17	Mancomunidad Apo Ausangate cuenta con al menos 1 instrumento de gestión diseñado	1	Sep 2011	1	Sep 2011	Logrado
H18	Al menos 3 derechos otorgados por las autoridades correspondientes	3	Dic 2011			No Logrado
H19	[*] Al menos 1 producto turístico con estándares socio-ambientales desarrollado en los la Selva Alta.	1	Dic 2011	3	Nov 2011	Logrado
H20	[*] Al menos 3 alianzas estratégicas generadas entre productores y empresarios	3	Dic 2011	3	Dic 2011	Logrado
H21	Al menos 2 negocios han logrado consolidar su participación en el mercado mejorando la producción y las ventas (en el marco de estándares socio-ambientales y mercado justo).	2	Jul 2012			
H22	20 emprendimientos turisticos fortalecidos por iSur se encuentran aptos para solicitar el reconocimiento de MINCETUR	20	Jul 2012			
H23	30 personas poseen cnocimientos y habilidades para la gestión y sostenibilidad del manejo del territorio	30	Dic 2012			
H24	2 iniciativas auto gestionadas por actores locales	2	Dic 2012	0	Jun 2011	

[*] Indica que el hito ha sido reformulado

FACTORES CRÍTICOS QUE HAN AFECTADO EL DESEMPEÑO
[No se reportaron factores para este período]

SECCIÓN 4: RIESGOS

RIESGOS MÁS RELEVANTES QUE PUEDEN AFECTAR EL DESEMPEÑO FUTURO

	Nivel	Acción de mitigación	Responsable
1. Se desarrollan de actividades incompatibles con la conservación	Alto	Fortalecer la institucionalidad y la formalización en el eje de la vía, a través de la presencia más constante del Estado y de la creación de oportunidades sostenibles que compitan con las insostenibles.	Concesionaria, iSur.
2. No existen socios empresariales responsables comprometidos	Medio	Calificación de los socios empresariales a través de requisitos previos y negocios con margen de atractividad que supere las dificultades en establecer alianzas privado-comunales.	Coordinador de proyecto.
3. Las comunidades que habitan las áreas no se involucran en el proceso	Medio	Construcción participativa, comunicación adecuada para el desarrollo e involucramiento de personas-clave en la comunidad.	Coordinación de proyectos.
4. Los gobiernos regionales y locales no son receptivos a las iniciativas de iSUR	Medio	Más allá de se receptivos, los gobiernos locales y regionales tienen que comprarse el pleito de llevar las iniciativas adelante. El reto consiste en la inexistencia de políticas de desarrollo locales claras.	Coordinacion de los nucleos y del proyecto.
5. Los resultados de la intervención no despiertan interés local y regional	Medio	Trabajar con proyectos de facil asimiliación por las comunidades, con cadenas productivas tradicionales de valor agregado y con tecnologias sencillas y sencillas.	Coordinador del Proyecto y de los subproyectos.

NIVEL DE RIESGO DEL PROYECTO: Medio **NÚMERO TOTAL DE RIESGOS:** 11 **RIESGOS VIGENTES:** 11 **RIESGOS NO VIGENTES:** 0 **RIESGOS MITIGADOS:** 0

SECCIÓN 5: SOSTENIBILIDAD

Probabilidad de que exista sostenibilidad después de terminado el proyecto: P - Probable

FACTORES CRÍTICOS QUE PUEDEN AFECTAR LA SOSTENIBILIDAD DEL PROYECTO

[No se reportaron factores para este período]

Acciones realizadas o a ser implementadas relativas a la sostenibilidad:

Fortalecimiento de la asociatividad empresarial de los emprendimientos con los cuales venimos trabajando, para ello la planificación de acciones de los programas de la iniciativa están orientados durante el 2012 a fortalecer la oferta productiva y de servicios de nuestros socios locales y de consolidar capacidades organizativas, de articulación y de gestión empresarial.

Empoderamiento de los beneficiarios de la iniciativa a partir del desarrollo y fortalecimiento de capacidades productivas y de servicios y generación de nuevos conocimientos para que proceso de toma de decisiones se realice en articulación con los gobiernos locales e instancias de concertación y participación colectiva, a fin de que sean participes de manera conjunta de las acciones de desarrollo de su territorio.

SECCIÓN 6: LECCIONES PRÁCTICAS

	Relativa a	Autor
1. Mantener y fomentar la comunicación interna, estableciendo objetivos y responsabilidades al interior de la unidad ejecutora de la iniciativa y del equipo ejecutor de los subproyectos con la finalidad de enviar mensajes claros y generar compromisos reales de los beneficiarios y que estos sean sostenibles en el tiempo.	Implementation	Benavides Fallaque, Jannet Patricia
2. Establecimiento de procesos de medición de indicadores, evaluaciones intermedias que permitan mirar la ejecución de la iniciativa y sus proyectos, a fin de proponer alternativas orientadas al cumplimiento de indicadores.	Implementation	Benavides Fallaque, Jannet Patricia
3. Implementación de procesos de legitimación y validación de las acciones implementadas desde el programa de gobernanza, involucrando a autoridades y socios locales en el diseño y ejecución de acciones estratégicas orientadas al desarrollo de su territorio.	Implementation	Benavides Fallaque, Jannet Patricia