Fondo Multilateral de Inversiones
Miembro del Grupo BID

REPORTE DE ESTADO DEL PROYECTO

JULIO 2012 - DICIEMBRE 2012

SECCIÓN 1: SÍNTESIS DEL PROYECTO

NOMBRE DEL PROYECTO: Integrando Conservación y Desarrollo Sustentable en Corredor Vial Interoceánico

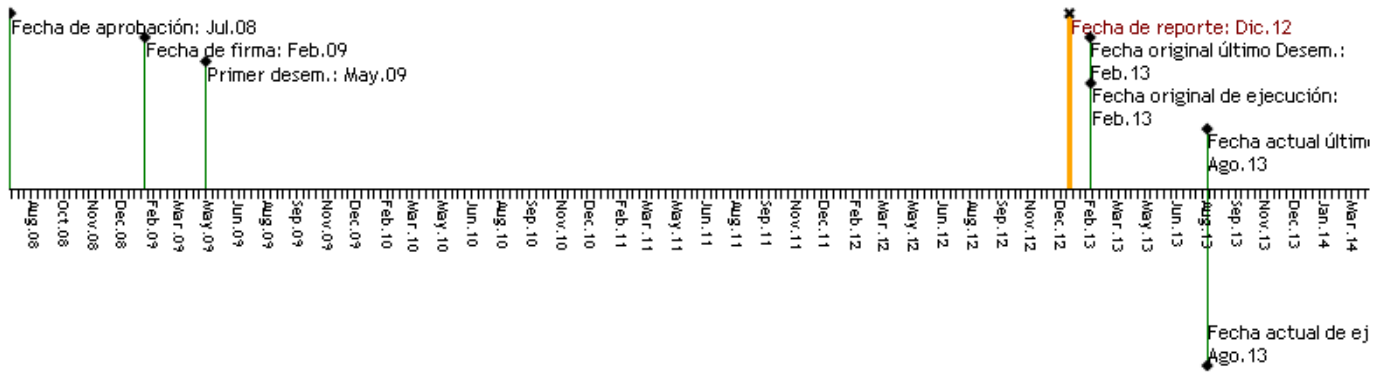
Nro. Proyecto: PE-M1056 - Nro. Operación: ATN/ME-11080-PE

Propósito: Desarrollar emprendimientos productivos sostenibles, adecuados a la potencialidad del territorio y su población, fortaleciendo la capacidad de las comunidades locales de gestionar los procesos de cambio y desarrollo derivados del corredor vial.

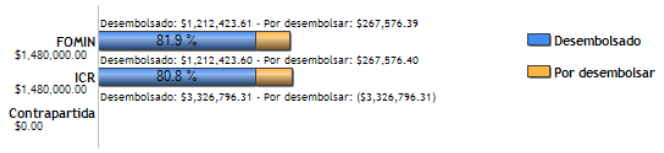
País Administrador	País Beneficiario	Grupo	Subgrupo
PERÚ	PERÚ	SME - Desarrollo de la pequeña y mediana empresa	PLED - Competitividad local

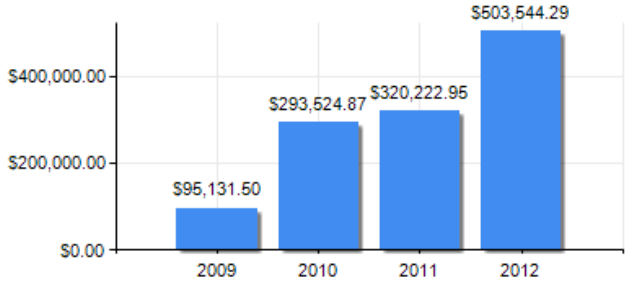
Agencia Ejecutora:	Asociación Odebrecht Perú para el Desarrollo Sostenible y la Conservación	**Líder equipo de diseño:**	Cortellese, Claudio
		Líder equipo de supervisión:	Giesecke, Jaime Arturo

CRONOLOGÍA DE EVENTOS

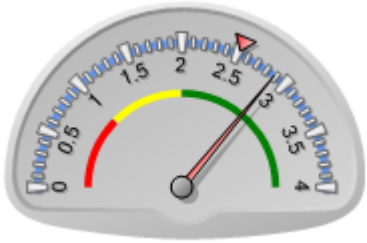


RECURSOS

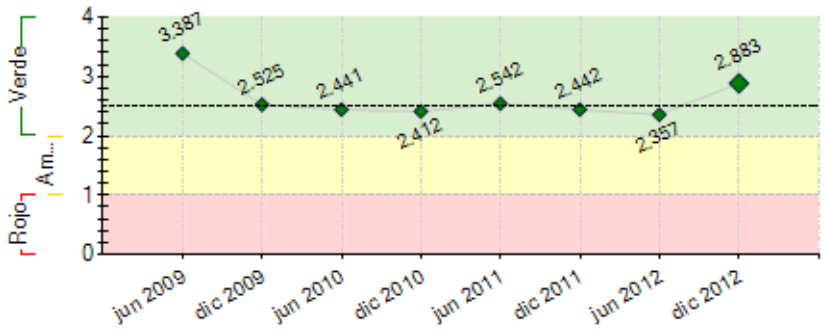




PUNTAJE DE DESEMPEÑO



Puntaje actual: Satisfactorio: 2.883
Promedio FOMIN: 2.518

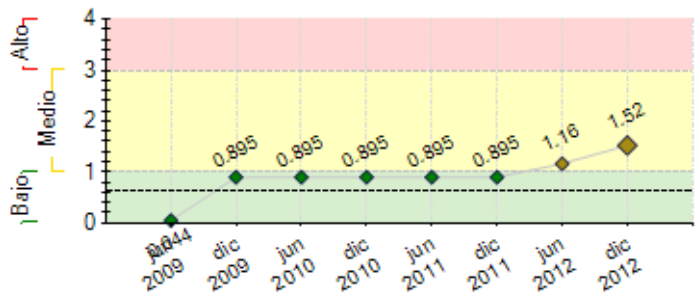


----- Promedio desempeño FOMIN

RIESGOS EXTERNOS

CAPACIDAD INSTITUCIONAL

	Riesgo
Administración Financiera:	---
Adquisiciones:	---
Capacidad Técnica:	---



---- Promedio de riesgo FOMIN: 0.641

SECCIÓN 2: DESEMPEÑO

Resumen del desempeño del proyecto desde el inicio

3519 familias involucradas en la ejecución proyecto: **Programa Econegocios:** S/. 1,780,000 de ingresos brutos acumulados (2009-2012) por venta de fibra de alpaca, artesanías y cuyes, Incrementos de ingresos familiares de hasta 200%, S/. 750,000 del sistema financiero formal otorgados como líneas de crédito para campañas de acopio 2012-2013 de 02 asociaciones de alpaqueros y 01 asociación de castañeros. Asociatividad empresarial fortalecida: 48 redes empresariales, 02 asociaciones distritales, 01 cooperativa de productores agrarios de cacao, 01 central de productores de flores y follajes tropicales. **Programa Turismo:** S/. 328,00 de ingresos brutos acumulados (2009-2012) por turismo rural sostenible, 20 emprendimientos aptos para el reconocimiento de MINCETUR por buenas prácticas de Calidad Turística, Macro producto turístico Interoceánica promovido en Cusco, madre de Dios, Arequipa y Acre. 07 alianzas comerciales en proceso de consolidación. **Programa Conservación**: 10 áreas de conservación privada reconocidas por el Estado, 11,467.87 Ha conservadas por iniciativas privadas, 13,000 Ha priorizadas para la conservación por el GOREMAD, Conformación del Sistema de Conservación Regional. **Programa Gobernanza:** 126 funcionarios municipales, 344 líderes y 63 promotores locales capacitados, S/. 23,600,000 de financiamiento logrado por las mancomunidades “Apu Ausangate” y “Fronteriza de Tahuamanu”, 09 municipalidades con documentos de gestión elaborados o actualizados.

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora
Es importante destacar la gran amenaza que significa para el proyecto el avance de la mineria informal. Se trata de una presión permanente donde se requiere de mucha vigilancia civil que acompañe los esfuerzos del Estado. La presión poblacional en torno a la carretera también se está convirtiendo en una potencial amenaza que deberá ser enfrentada con estrategias de planeación del desarrollo territorial y zonificacion economica.

Resumen del desempeño del proyecto en los últimos seis meses

En el último semestre se ha desarrollado el plan y estrategia de sostenibilidad de la iniciativa iSur, así como alianzas estratégicas orientadas a lograr la permanencia en el tiempo de los resultados alcanzados: Alianza con la Universidad Escuela Superior de Administración de Negocios - ESAN y Café y Cacao del Perú para la ejecución del proyecto: Desarrollo de Competencias Empresariales para el fortalecimiento de Emprendimientos en jovenes Rurales en la Provincia de Tambopata, Región Madre de Dios; Alianza con el Programa Sierra Exportadora para el financiamiento de maestras categorizadoras, maquinas esquiladoras mecánicas, etc. para la campaña de acopio 2012 – 2013 de fibra de Alpaca. Alianza con la Cooperativa de Ahorro y Crédito San Pedro de Andahuaylas para aprobación de línea de crédito de S/ 300,000.00 para acopio, categorización y clasificación de fibra de alpaca para la Asociación de productores alpaqueros "Sr. de Ccoilluryti" de Ocongate y "Apu Pacha Tusán" de Marcapata, Alianza con el Programa Agroideas del Ministerio de Agricultura para el cofinanciamiento de los proyectos productivos del programa econegocios; Consolidación de las Mancomunidades Apu Ausangate y Fronteriza de Tahuamanu con 7´602,737.00 y 18´000,000.00 para proyectos educativos respectivamente. Principales retos para el próximo semestre: Consolidación de acciones orientadas a la sostenibilidad de los proyectos, ejecución del 2do año de los proyectos de econegocios, estrategia de salida, talleres de cierre y ejecución de 06 nuevos hitos planteados para el 2013.

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora
Durante el Semestre se realizo una visita de inspeccion al programa que permitio validar las estrategias de sostenibilidad planteadas. Lo que queda como tarea importante a la par de concluir los sub proyectos de econegocios pendientes es realizar las tareas de sistematizacion y difusion.

SECCIÓN 3: INDICADORES E HITOS

		Indicadores	Línea de base	Intermedio 1	Intermedio 2	Intermedio 3	Planeado	Logrado	Estado
Propósito: Desarrollar emprendimientos productivos sostenibles, adecuados a la potencialidad del territorio y su población, fortaleciendo la capacidad de las comunidades locales de gestionar los procesos de cambio y desarrollo derivados del corredor vial.	**P.I1**	2.419 familias beneficiadas en forma directa a través de los proyectos productivos aumentan su ingreso en un 20% en promedio	0				2419 Feb 2013	3519 Dic 2012	
	P.I2	25 organizaciones (Municipios, comunidades, otras entidades públicas y privadas y empresas) participan activamente en los Núcleos de Desarrollo Local	0				25 Feb 2013	140 Dic 2012	
	P.I3	3 Núcleos de Desarrollo Local están implantando nuevas iniciativas productivas en sus localidades de influencia	0				3 Feb 2013	17 Dic 2012	
	P.I4	30 comunidades y/o asociaciones desarrollan emprendimientos productivos sostenibles (incluidos turísticos y artesanales)	0				30 Feb 2013	100 Dic 2012	
	P.I5	5 empresas cofinancian emprendimientos productivos en el marco de la conservación sostenible en colaboración con las comunidades, las cuales se involucran activamente en la gestión del negocio.	0				5 Feb 2013	13 Dic 2012	
Componente 1: Fortalecimiento de la governance local	**C1.I1**	300 líderes capacitados presentan en espacios de concertación fortalecidos por ISUR, opiniones o propuestas	0				300	408	En curso

Peso: 20% **Clasificación:** Satisfactorio		de acción orientadas al desarrollo productivo y la conservación en el territorio.					Feb 2013	Dic 2012	
	C1.I2	60 promotores implementan acciones orientadas a promover la construcción de opiniones o propuestas de acción para el desarrollo productivo y la conservación en sus ambitos de acción territorial.	0				60 Feb 2013	113 Dic 2012	En curso
	C1.I3	12 acciones estratégicas para el mejoramiento de factores de competitividad del territorio, implementadas por las autoridades locales consolidadas.	0				12 Ago 2011	26 Dic 2012	En curso
	C1.I4	10% de incremento de financiamiento comprometido por gobiernos regionales y locales para acciones de desarrollo productivo y conservación.	0				10 Feb 2013	34.6 Dic 2012	En curso
	C1.I5	20% de incremento de la participación de las mujeres en la formulación de opiniones y propuestas de acción orientadas al desarrollo productivo y la conservación en ele territorio, en los espacios de concertación fortalecidos por ISUR.	0				20 Feb 2013	56 Dic 2012	En curso
	C1.I6	Una marca reconocida por actores de dos regiones como un elemento diferenciador del territorio.	0				1 Feb 2013	1 Dic 2012	Finalizado
Componente 2: Desarrollo de iniciativas productivas sostenibles **Peso:** 53% **Clasificación:** Muy Satisfactorio	**C2.I1**	30 actores que reciben beneficios directos de los subproyectos	0				30 Feb 2013	100 Dic 2012	En curso
	C2.I2	20% de incremento en los ingresos a partir de la implementación de los sub proyectos	0				20 Feb 2013	25 Dic 2012	En curso
	C2.I3	15 emprendimientos turisticos han logrado los estándares de calidad y buenas prácticas de turismo sostenible, establecidos como metas en el Plan de Capacitación para el periodo correspondiente.	0				15 Ago 2012	40 Dic 2012	Finalizado
	C2.I4	10 proyectos autogestionados por actores locales	0				10 Jun 2012	32 Dic 2012	En curso
Componente 3: Gestión sostenible de la conservación de la biodiversidad **Peso:** 22% **Clasificación:** Satisfactorio	**C3.I1**	8 aréas de conservacion autogestionada (áreas de conservación regional, concesion o reconocimiento, solicitado voluntariamente, manejadas directamente por los titulares, concesionarios o gobiernos regionales)	0				8 Feb 2012	14 Dic 2012	En curso
	C3.I2	Incremento del 10% de ingresos a partir de la implementacíon de planes de negocios en las aréas de conservación	0				10 Feb 2013	100 Dic 2012	En curso
	C3.I3	100 familas reciben beneficios directos de las aréas de conservación.	0				100 Feb 2012	408 Dic 2012	En curso
	C3.I4	8,000 hectáreas conservadas a través de los subproyectos apoyados.	0				8000 Feb 2013	11467 Dic 2012	En curso
Componente 4: Monitoreo, lecciones aprendidas y difusión **Peso:** 5% **Clasificación:** Satisfactorio	**C4.I1**	10% de actores que participaron en los procesos de reflexíón e identificación de lecciones aprendidas.	0				10 Feb 2012	10.58 Dic 2012	En curso
	C4.I2	100% de familias beneficiadas recibieron información sobre los resultados e impacto del proyecto.	0				100 Feb 2013	104.9 Dic 2012	En curso
	C4.I3	30 actores (municipios, comunidades, otras entidades públicas y privadas y empresas, asociaciones de productores) recibieron informacion sobre los resultados e impacto del proyecto.	0				30 Feb 2013	140 Dic 2012	En curso
	C4.I4	Al menos 3 acciones por subproyecto, implementadas a partir del análisis de los resultados del moniotoreo del proyecto.	0				3 Feb 2012	25 Dic 2012	En curso

	Hitos	Planeado	Fecha de cumplimiento	Logrado	Fecha alcanzada	Estado
H0	Condiciones Previas	5	Ago 2009	5	Abr 2009	Logrado
H1	Al menos 1 alianzas estratégicas generadas entre productores y empresarios, en las que se logra la mejora en ventas de los productos en el contexto del mercado justo.	1	Dic 2009	1	Ene 2010	Logrado tarde
H2	[*] Al menos 3 practicas productivas mejoradas en cuanto a técnicas, mejoramiento genético (en el caso de animales) y a nivel socio-ambiental.	3	Dic 2009	3	Nov 2009	Logrado
H3	Al menos 4 expedientes técnicos presentados a las entidades correspondientes.	4	Dic 2009	4	Ene 2010	Logrado tarde
H4	Al menos 2 planes de manejo aprobados por las entidades correspondientes. Hito Reprogramado	2	Mar 2010	2	May 2010	Logrado tarde
H6	Estrategia para la definición e implementación de marca de calidad iSur desarrollada. Hito Reprogramado	1	May 2010	1	Sep 2010	Logrado tarde
H7	Al menos 6 acciones estratégicas para el mejoramiento de factores de competitividad del territorio implementadas por las autoridades locales.	6	Jun 2010	10	Jun 2010	Logrado
H5	Un sistema de monitoreo de resultados e impactos diseñado e implementado. Hito Reprogramado	1	Jul 2010	1	Mar 2011	Logrado tarde
H9	Al menos 3 operaciones turísticas mejoran sus estándares socio-ambientales en la Selva Baja.	3	Jul 2010	3	Ago 2010	Logrado tarde
H19	1 estrategia de fortalecimiento de capacidades en los gobiernos locales cuenta con: i) estructura temática y metodológica, ii) temporalidad para su implementación en 2 espacios territoriales	1	Nov 2010	1	Nov 2010	Logrado tarde
H10	Al menos 6 planes de negocio elaborados.	6	Dic 2010	6	Feb 2011	Logrado tarde
H11	[*] Al menos 3 negocios han logrado consolidar su participación en el mercado mejorando la producción y las ventas (en el marco de estándares socio-ambientales y mercado justo).	3	Dic 2010	3	Dic 2010	Logrado
H12	Al menos 2 productos turísticos con estándares socio-ambientales desarrollados en los Altos Andes.	2	Dic 2010	2	Dic 2010	Logrado
H20	15 instancias de concertación en 2 espacios territoriales cuentan con un diagnostico de su accionar a nivel territorial y la estrategia para su fortalecimiento diseñada	15	Ene 2011	15	Feb 2011	Logrado tarde
H21	Plan de promoción de Macro Producto Turistico diseñado	1	Feb 2011	1	Feb 2011	Logrado
H27	6 herramientas de promoción on line de emprendimientos de turismo del proyecto Tambopata diseñadas e implementadas, son conocidas por los socios titulares de los emprendimientos.	6	Mar 2011	6	May 2011	Logrado tarde
H23	[*] 2 planes de desarrollo turistico municipal diseñados y validados	2	Jul 2011	3	Jun 2011	Logrado
H28	Mancomunidad Apo Ausangate cuenta con al menos 1 instrumento de gestión diseñado	1	Sep 2011	1	Sep 2011	Logrado
H15	Al menos 3 derechos otorgados por las autoridades correspondientes	3	Dic 2011	3	Ene 2012	Logrado tarde
H16	[*] Al menos 1 producto turístico con estándares socio-ambientales desarrollado en los la Selva Alta.	1	Dic 2011	3	Nov 2011	Logrado
H29	[*] Al menos 3 alianzas estratégicas generadas entre productores y empresarios	3	Dic 2011	3	Dic 2011	Logrado
H17	Al menos 2 negocios han logrado consolidar su participación en el mercado mejorando la producción y las ventas (en el marco de estándares socio-ambientales y mercado justo).	2	Jul 2012	2	Jun 2012	Logrado

H24	20 emprendimientos turisticos fortalecidos por iSur se encuentran aptos para solicitar el reconocimiento de MINCETUR	20	Jul 2012	20	Jul 2012	Logrado
H25	30 personas poseen cnocimientos y habilidades para la gestión y sostenibilidad del manejo del territorio	30	Dic 2012	30	Dic 2012	Logrado
H26	2 iniciativas auto gestionadas por actores locales	2	Dic 2012	2	Dic 2012	Logrado

[*] Indica que el hito ha sido reformulado

FACTORES CRÍTICOS QUE HAN AFECTADO EL DESEMPEÑO
[No se reportaron factores para este período]

SECCIÓN 4: RIESGOS

RIESGOS MÁS RELEVANTES QUE PUEDEN AFECTAR EL DESEMPEÑO FUTURO

	Nivel	Acción de mitigación	Responsable
1. Se desarrollan de actividades incompatibles con la conservación	Alto	Fortalecer la institucionalidad y la formalización en el eje de la vía, a través de la presencia más constante del Estado y de la creación de oportunidades sostenibles que compitan con las insostenibles.	Project Assistant
2. Las políticas de entidades estatales, Ministerio del Ambiente, Ministerio de agricultura o COFOPRI, que han tenido reestructuraciones en el ultimo año que está implicando que los procesos de declaración de áreas de conservación (privadas, comunales, municipales o regionales) se demoren debido a cambios de las políticas de estas instituciones y además por las propuestas de cambios en leyes y reglamentos.	Bajo	Constante actualización sobre las políticas nacionales y regionales referente a procesos de creación y manejo de áreas de conservación. Generación de alianzas con organizaciones no gubernamentales que tradicionalmente vienen aportando a facilitar los procesos en el Estado. Como alternativa re-direccionar el accionar fortaleciendo procesos desde la sociedad civil y desde los gobiernos locales para asegurar la conservación de áreas prioritarias a nivel local y regional.	Project Assistant

NIVEL DE RIESGO DEL PROYECTO: Medio **NÚMERO TOTAL DE RIESGOS:** 11 **RIESGOS VIGENTES:** 2 **RIESGOS NO VIGENTES:** 5 **RIESGOS MITIGADOS:** 4

SECCIÓN 5: SOSTENIBILIDAD

Probabilidad de que exista sostenibilidad después de terminado el proyecto: P - Probable

FACTORES CRÍTICOS QUE PUEDEN AFECTAR LA SOSTENIBILIDAD DEL PROYECTO

[No se reportaron factores para este período]

Acciones realizadas o a ser implementadas relativas a la sostenibilidad:

La Asociación Odebrecht Perúcuenta con una estrategia y plan de sostenibilidad diseñada de manera conjunta con el equipo técnico, los aliados estratégicos y los socios locales (beneficiarios) en el último semestre del 2012. Actualmente se viene trabajando en su implementación a partir de la puesta en marcha de acciones orientadas al empoderamiento de las organizaciones para fortalecer sus capacidades de gestión de la producción, promoción y comercialización de los productos y servicios que vienen desarrollando a partir de una adecuada articulación al mercado y a las organizaciones/ instituciones que a nivel local y/o nacional contribuyan al desarrollo de sus negocios. Aspectos importantes a resaltar en este proceso es el acercamiento a las instituciones financieras, logrando ser sujetos de crédito con aprobación de hasta S/. 350,000.00 como línea de crédito para sus organizaciones y la alianza estratégica con Agroideas para el cofinanciamiento que acciones orientadas a la sostenibilidad de los subproyectos del programa de econegocios.

SECCIÓN 6: LECCIONES PRÁCTICAS

	Relativa a	Autor
1. La unidad ejecutora debe contemplar la implementación de una estrategia de salida, así como planes de cierre (talleres, eventos de cierre de proyectos) convocando al conjunto de actores beneficiarios, aliados estrategicos, socios empresariales, fuentes cooperantes e instituciones pares.	Implementation	Benavides Fallaque, Jannet Patricia
2. La institución ejecutora debe asumir compromisos reales con acciones y presupuesto definidos para la implementación del plan y estrategia de sostenibilidad, siendo la sostenibilidad un elemento a ser promovido de manera permanente durante todo el tiempo de vida de los proyectos, esta debe ser consolidada en el último año de ejecución con una clara estrategia de salida de la unidad ejecutora.	Sustainability	Benavides Fallaque, Jannet Patricia
3. Los riesgos del proyecto deben ser contemplados durante la ejecución del mismo de manera que se tenga en cuenta las acciones orientadas a mitigarlos o a cambiar su estado de vigencia y que fueron planteadas al inicio del proyecto como parte de su diseño. La no gestión de los riesgos comtemplados puede afectar el logro de los resultados esperados.	Risk	Benavides Fallaque, Jannet Patricia