

# **EVALUACIÓN Y PREPARACIÓN DE LA SEGUNDA FASE DEL PROGRAMA PRO-PAÍS (BO-T1094)**

## **PERFIL DE COOPERACIÓN TÉCNICA**

**Junio 11, 2008**

### **I. INFORMACIÓN GENERAL**

|                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |              |
|---------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|
| <b>Beneficiario:</b>                              | Ministerio de Planificación del Desarrollo                                                                                                                                                                                                                                                                                |              |
| <b>Equipo de proyecto:</b>                        | Susan Kolodin – Jefa de equipo (SPH/CBO), Julia Johannsen (SCL/SPH), Jan Schollaert (SPH/CBO), Javier Jiménez (LEG/SGO), María del Socorro Núñez (SCL/SPH), y Gina Peñaranda (CAN/CBO).                                                                                                                                   |              |
| <b>Organismo Ejecutor:</b>                        | Banco Interamericano de Desarrollo                                                                                                                                                                                                                                                                                        |              |
| <b>Fuente de<br/>Financiamiento:</b>              | Ingresos Netos del Fondo de Operaciones Especiales (FOE)                                                                                                                                                                                                                                                                  | US\$ 225,000 |
| <b>Objetivos:</b>                                 | Realizar una evaluación del Programa Pro-País, para conocer los resultados y efectos que el mismo ha producido. Implementar también estudios para preparar una segunda fase, que está contemplada en el actual programa de préstamos ( <i>pipeline</i> ) para Bolivia, tomando en cuenta los resultados de la evaluación. |              |
| <b>Cronograma de<br/>ejecución:</b>               | plazo de ejecución                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 10 meses     |
|                                                   | plazo de desembolsos                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 12 meses     |
| <b>Excepciones a las<br/>políticas del Banco:</b> | N/A                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |              |
| <b>Revisión social y<br/>ambiental:</b>           | EL ESR revisó la operación el 9 de junio de 2008 y decidió que no se necesitaba acción adicional.                                                                                                                                                                                                                         |              |

### **II. ANTECEDENTES Y JUSTIFICACIÓN**

- 2.1 Desde su firma en 2001, el Préstamo 1075/SF-BO para la Fase I de un programa de Desarrollo Local y Responsabilidad Fiscal ha sido complementado por siete contratos modificatorios, creando el Componente Programa Contra la Pobreza y Apoyo a la Inversión Solidaria (PROPAIS), financiado por seis sub-préstamos relacionados con la Red de Protección Social.

- 2.2 El objetivo del Componente PROPAIS (de ahora en adelante denominado “programa”) es el fomento de iniciativas al nivel de la comunidad dirigidas a mejorar las condiciones de infraestructura mediante proyectos de rápida ejecución y alto impacto en las condiciones de vida de las comunidades, incluyendo un efecto indirecto relacionado con la generación de empleo.
- 2.3 Hasta fines de 2007, se ejecutaron 1.607 obras dentro de un rango amplio de tipos de obras elegibles, desde campos deportivos y centros comunales hasta veredas, muros de contención y gradas de acceso.
- 2.4 Actualmente, el programa se encuentra en su último año de ejecución, por lo que las autoridades nacionales han solicitado al Banco realizar una evaluación de los resultados e impactos del programa. En el último trimestre del 2007, se realizó una evaluación intermedia de carácter operativo e institucional al nivel agregado del programa, la cual enfatizó principalmente temas relacionados con la administración e institucionalidad.
- 2.5 La evaluación actual enfatizará los resultados e impactos percibidos que haya tenido el Proyecto al nivel de los beneficiarios comunales y familiares. Por el enfoque y su alta desagregación al nivel local, la presente operación complementará la evaluación de medio término, ofreciendo una visión más completa de la operación y permitiendo ajustar la planificación de la segunda fase del proyecto.

### **III. OBJETIVOS Y DESCRIPCIÓN**

- 3.1 El objetivo de la presente operación es realizar una evaluación del programa PROPAIS, para conocer los resultados y efectos que el mismo ha producido, y preparar una eventual segunda fase del programa, la cual está contemplada en el actual programa de préstamos (*pipeline*) para Bolivia. Los resultados de la evaluación y los estudios a llevarse a cabo alimentarán directamente la preparación de la siguiente fase del programa.
- 3.2 La evaluación consistirá de un conjunto de metodologías sobre la base de estudios de caso en forma de: (i) una encuesta al nivel de hogares (incluyendo la selección de 4-5 comunidades cuyos proyectos fueron aprobados por PROPAIS, la recopilación de datos y documentos existentes de cada uno de estos proyectos al nivel local, y encuestas sobre percepciones de diversos impactos del proyecto a una muestra de hogares beneficiarios y no-beneficiarios y otros actores locales); y (ii) grupos focales diferenciados para investigar los impactos percibidos al nivel de diferentes grupos sociales en la comunidad.
- 3.3 Los resultados de esta evaluación servirán de insumo para la ejecución de las actividades contempladas dentro del segundo y tercer componentes de esta cooperación técnica que se refiere a la preparación de una eventual siguiente fase del programa. La preparación de la eventual segunda fase además consistirá de: (i) diferentes estudios para la preparación de una nueva fase PROPAIS II

(incluyendo el diseño de un sistema de evaluación y monitoreo sólido para el futuro, la elaboración de estudios sobre aspectos del marco operacional e institucional actual y una propuesta para el futuro, la re-definición del abanico de proyectos elegibles, un mecanismo refinado de participación y gestión comunitaria, el tema de cómo incrementar y hacer sostenible el efecto de la capacitación efectuada por el proyecto, y un análisis de la Red de Protección Social), como también de (ii) apoyo para la puesta en marcha del programa PROPAIS II.

#### IV. COSTO Y FINANCIAMIENTO

4.1 El costo de la presente operación es de \$225,000, que se financiaría con cargo a los ingresos netos del Fondo de Operaciones Especiales (FOE).

##### 4.2 Cuadro 1 Presupuesto (US\$)

|                                                                                                                              | Costo unitario | Cantidad             | Costo Total     |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|----------------------|-----------------|
| <b>Componente Ia – Encuestas y Análisis de datos</b>                                                                         |                |                      | <b>\$33,600</b> |
| Director Técnico                                                                                                             | \$1,800/ mes   | 4 meses              | \$7,200         |
| Director de Campo                                                                                                            | \$1,500/ mes   | 4 meses              | \$6,000         |
| Encuestadores (8 alumnos universitarios o recién graduados en ciencias sociales)                                             | \$40/ día      | 20 días x 8 personas | \$6,400         |
| Viajes y viáticos                                                                                                            | \$60 / día     | 20 días x 9 personas | \$10,800        |
| Asistente de Investigación para análisis de datos                                                                            | \$800/ mes     | 2 meses              | \$1,600         |
| Secretaria para preparación de informes                                                                                      | \$300 / mes    | 2 meses              | \$600           |
| Materiales                                                                                                                   |                |                      | \$1,000         |
| <b>Componente Ib – Grupos Focales y Análisis de Datos</b>                                                                    |                |                      | <b>\$30,400</b> |
| Experto Internacional en Metodología de Grupos Focales y evaluación participativa                                            | \$500 / día    | 40 días              | \$20,000        |
| Asistente técnico (local) para grupos focales con conocimiento de idiomas indígenas relevantes                               | \$150 / día    | 20 días              | \$3,000         |
| Asistente técnico para análisis de datos                                                                                     | \$150/ día     | 20 días              | \$3,000         |
| Viajes y viáticos Grupos Focales                                                                                             | \$100 / día    | 20 días x 2 personas | \$2,400         |
| Vuelos Internacionales                                                                                                       | \$2,000        | 1                    | \$2,000         |
| <b>Componente II – Estudios para la Preparación de nueva fase PROPAIS</b>                                                    |                |                      | <b>\$91,000</b> |
| Consultorías individuales para preparar propuesta para nueva operación, recogiendo lecciones aprendidas de la primera etapa: |                |                      |                 |
| - Marco Operacional e Institucional                                                                                          | \$6,000        |                      | \$6,000         |
| - Re-definición del abanico de proyectos elegibles                                                                           | \$6,000        |                      | \$6,000         |

|                                                                                                        | <b>Costo unitario</b> | <b>Cantidad</b> | <b>Costo Total</b> |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|-----------------|--------------------|
| - Mecanismo refinado de participación y gestión comunitaria                                            | \$6,000               |                 | \$6,000            |
| - Mecanismos para fortalecer la relación entre PROPAIS y los municipios y alcaldías                    | \$6,000               |                 | \$6,000            |
| - Propuesta de mejoras al sistema de Monitoreo y Evaluación                                            | \$6,000               |                 | \$6,000            |
| - Ajustes al Reglamento Operativo                                                                      | \$6,000               |                 | \$6,000            |
| - Propuesta cómo incrementar y hacer sostenible el efecto de la capacitación efectuada por el proyecto | \$20,000              |                 | \$20,000           |
| - Análisis de la Red de Protección Social                                                              | \$20,000              |                 | \$20,000           |
| - Propuesta de arreglo institucional y ajustes al reglamento operativo                                 | \$15,000              |                 | \$15,000           |
| <b>Componente III – Implementación del programa PROPAIS II</b>                                         |                       |                 | <b>\$69,500</b>    |
| Consultores para apoyar a la puesta en marcha del programa PROPAIS II                                  | \$65,000              |                 | \$65,000           |
|                                                                                                        |                       |                 |                    |
| Imprevistos                                                                                            |                       |                 | \$2,000            |
| Presentaciones y Reuniones                                                                             |                       |                 | \$3,000            |
| <b>Total</b>                                                                                           |                       |                 | <b>\$225,000</b>   |

## **V. RESPONSABILIDAD EN EL BANCO**

- 5.1 La Representación del Banco en Bolivia (CAN/CBO) a través del especialista de la División de Salud y Protección Social (SCL/SPH) asignado a esa Representación tendrá las responsabilidades básica y técnica para la ejecución de esta CT, incluyendo los desembolsos, en coordinación con SCL/SPH en la sede del Banco.

## **VI. EJECUCIÓN**

- 6.1 A pedido del Gobierno de Bolivia, el Banco será el responsable de llevar a cabo los procesos de contrataciones de conformidad con sus políticas vigentes en la materia. Tanto el Viceministerio de Inversión Pública y Financiamiento Externo (VIPFE) como el Fondo de Inversión Productiva y Social (FPS) colaborarán con el Banco para la ejecución de las actividades a que se refiere esta operación, incluyendo la de proporcionar información y apoyo logístico a los consultores de así ser requerido. La jefa de equipo se encargará de efectuar las coordinaciones necesarias para asegurar una fluida ejecución de la Cooperación Técnica, así como resultados de calidad de las actividades de evaluación y preparación.

- 6.2 En cuanto a la ejecución del componente Ia de la evaluación, se ha previsto la contratación directa de la empresa SAX-GR de conformidad con lo establecido en el Documento de Política GN-2350-7. SAX-GR es la institución que realizó satisfactoriamente la evaluación de medio término del Proyecto, cumpliendo cabalmente con sus términos de referencia, respondiendo de manera muy adecuada a los múltiples actores involucrados con el proyecto. La contratación directa permitiría dar continuidad a los esfuerzos previos en materia de evaluación de este programa, así como de retroalimentar los procesos evaluativos tanto para el gobierno como para el Banco. Cabe resaltar que la firma fue contratada a través de un concurso competitivo para realizar la evaluación de medio término.

## VII. PLAN DE ACCIÓN

- 7.1 El período de ejecución será de 10 meses – desde Julio 2008 a Abril 2009. El calendario de desembolsos corresponde a la entrega de los siguientes productos que se dirigirá por el siguiente cronograma de actividades.

### 7.2 Cuadro 2 Cronograma

| Actividad                                                                                                                     | Fecha                         |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------|
| Contratación de consultores                                                                                                   | 1 Julio 2008                  |
| Capacitación en trabajo de campo                                                                                              | 5 – 10 Julio 2008             |
| Realización de trabajo de campo                                                                                               | 15 Julio- 15 Agosto – 2008    |
| Análisis de datos                                                                                                             | 15 Agosto – 5 Septiembre 2008 |
| Preparación y entrega de borradores avanzados de los informes                                                                 | 5 – 30 Septiembre 2008        |
| Presentación con actores principales de Informes Finales                                                                      | 15 Octubre 2008               |
| Contratación de Consultores para preparar propuesta para nueva operación, recogiendo lecciones aprendidas de la primera etapa | 15 octubre 2008               |
| Contratación de consultores para elaborar demás estudios                                                                      | 15 octubre 2008               |
| Contratación de consultores para la puesta en marcha de la nueva operación                                                    | 30 abril 2009                 |

## VIII. IMPACTOS AMBIENTALES Y SOCIALES

- 8.1 El ESR consideró el perfil en su reunión del 9 de junio de 2008. La clasificación obtenida del toolkit fue "c". Por tratarse de un estudio de evaluación de un proyecto, la CT como tal no producirá efectos ambientales ni sociales. Por otro lado, la evaluación permitirá conocer el impacto social de un programa de alcance nacional en Bolivia, cuyo objetivo es de contribuir a mejorar el bienestar de los más pobres.

## IX. APROBACIÓN

Aprobado: *(Original firmado)* 6/12/2008

---

Michael Jacobs, SCL/SPH/CHF

**EVALUACIÓN Y PREPARACIÓN DE LA SEGUNDA FASE DEL PROGRAMA PRO-PAÍS  
(BO-T1094)**

**ANEXO I - Programa de Presupuesto (US\$)**

|                                                                                                                              | <b>Costo unitario</b> | <b>Cantidad</b>      | <b>Costo Total</b> |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|----------------------|--------------------|
| <b>Componente Ia – Encuestas y Análisis de datos</b>                                                                         |                       |                      | <b>\$33,600</b>    |
| Director Técnico                                                                                                             | \$1,800 x mes         | 4 meses              | \$7,200            |
| Director de Campo                                                                                                            | \$1,500 x mes         | 4 meses              | \$6,000            |
| Encuestadores (8 alumnos universitarios o recién graduados en ciencias sociales)                                             | \$40 x día            | 20 días x 8 personas | \$6,400            |
| Viajes y viáticos                                                                                                            | \$60 x día            | 20 días x 9 personas | \$10,800           |
| Asistente de Investigación para análisis de datos                                                                            | \$800 x mes           | 2 meses              | \$1,600            |
| Secretaria para preparación de informes                                                                                      | \$300 x mes           | 2 meses              | \$600              |
| Materiales                                                                                                                   |                       |                      | \$1,000            |
| <b>Componente Ib – Grupos Focales y Análisis de Datos</b>                                                                    |                       |                      | <b>\$30,400</b>    |
| Experto Internacional en Metodología de Grupos Focales y evaluación participativa                                            | \$500 x día           | 40 días              | \$20,000           |
| Asistente técnico (local) para grupos focales con conocimiento de idiomas indígenas relevantes                               | \$150 x día           | 20 días              | \$3,000            |
| Asistente técnico para análisis de datos                                                                                     | \$150 x día           | 20 días              | \$3,000            |
| Viajes y viáticos Grupos Focales                                                                                             | \$100 x día           | 20 días x 2 personas | \$2,400            |
| Vuelos Internacionales                                                                                                       | \$2,000               | 1                    | \$2,000            |
| <b>Componente II – Estudios para la Preparación de nueva fase PRO-PAÍS</b>                                                   |                       |                      | <b>\$91,000</b>    |
| Consultorías individuales para preparar propuesta para nueva operación, recogiendo lecciones aprendidas de la primera etapa: |                       |                      |                    |
| - Marco Operacional e Institucional                                                                                          | \$6,000               |                      | \$6,000            |
| - Re-definición del abanico de proyectos elegibles                                                                           | \$6,000               |                      | \$6,000            |
| - Mecanismo refinado de participación y gestión comunitaria                                                                  | \$6,000               |                      | \$6,000            |
| - Mecanismos para fortalecer la relación entre PRO-PAÍS y los municipios y alcaldías                                         | \$6,000               |                      | \$6,000            |
| - Propuesta de mejoras al sistema de Monitoreo y Evaluación                                                                  | \$6,000               |                      | \$6,000            |
| - Ajustes al Reglamento Operativo                                                                                            | \$6,000               |                      | \$6,000            |
|                                                                                                                              | <b>Costo unitario</b> | <b>Cantidad</b>      | <b>Costo Total</b> |

|                                                                                                        |          |  |                  |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|--|------------------|
| - Propuesta cómo incrementar y hacer sostenible el efecto de la capacitación efectuada por el proyecto | \$20,000 |  | \$20,000         |
| - Análisis de la Red de Protección Social                                                              | \$20,000 |  | \$20,000         |
| - Propuesta de nuevo arreglo institucional y mejoras a la coordinación al nivel descentralizado        | \$15,000 |  | \$15,000         |
| <b>Componente III – Implementación del programa PRO-PAÍS II</b>                                        |          |  | <b>\$69,500</b>  |
| Consultores para apoyar a la puesta en marcha del programa PRO-PAÍS II                                 | \$65,000 |  | \$65,000         |
|                                                                                                        |          |  |                  |
| Imprevistos                                                                                            |          |  | \$2,000          |
| Presentaciones y Reuniones                                                                             |          |  | \$3,000          |
| <b>Total</b>                                                                                           |          |  | <b>\$225,000</b> |

## EVALUACIÓN Y PREPARACIÓN DE LA SEGUNDA FASE DEL PROGRAMA PRO-PAÍS (BO-T1094)

### ANEXO II - Plan de Adquisiciones (US\$)

| No de Referencia | Descripción del Contrato y Costo Estimado de la Adquisición                                                                 | Método de Adquisición <sup>[4]</sup> | Revisión | Fuente de Financiamiento y Porcentaje |                | Precalificación (Si/No) | Fechas Estimadas                              |                      | Estatus (Pendiente, en proceso, adjudicado cancelado) |
|------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------|----------|---------------------------------------|----------------|-------------------------|-----------------------------------------------|----------------------|-------------------------------------------------------|
|                  |                                                                                                                             |                                      |          | BID %                                 | Local / otro % |                         | Publicación Anuncio Específico de Adquisición | Terminación Contrato |                                                       |
|                  | 1. <u>Bienes</u> N/A                                                                                                        |                                      |          |                                       |                |                         |                                               |                      |                                                       |
|                  | 2. <u>Obras</u> N/A                                                                                                         |                                      |          |                                       |                |                         |                                               |                      |                                                       |
|                  | 3. <u>Servicios Distintos de Consultoría</u> N/A                                                                            |                                      |          |                                       |                |                         |                                               |                      |                                                       |
|                  | 4. Servicios de Consultoría                                                                                                 |                                      |          |                                       |                |                         |                                               |                      |                                                       |
| 4.1              | Componente I(a): Servicios de firma consultora nacional para Encuestas y Análisis de datos (US\$ 33.600)                    | CD*                                  | ex-ante  | 100%                                  | 0%             | N/A                     | Julio 2008                                    | II. Sem. 2008        | Pendiente                                             |
| 4.2              | Componente I(b): Servicios de consultoría individual para la implementación Grupos Focales y Análisis de Datos (US\$30.400) | SBCCI**                              | ex-ante  | 100%                                  | 0%             | N/A                     | Mayo 2008                                     | II. Sem. 2008        | Pendiente                                             |

\* **CD:** Contratación Directa de la firma nacional SAX-GR dado que es la institución que realizó satisfactoriamente la evaluación de medio término del Proyecto, cumpliendo cabalmente con sus términos de referencia, respondiendo de manera muy adecuada a los múltiples actores involucrados con el proyecto. La contratación directa permitiría dar continuidad a los esfuerzos previos en materia de evaluación de este Proyecto, así como de retroalimentar los procesos evaluativos tanto para el ejecutor como para el Banco. Cabe resaltar que la firma fue contratada a través de un concurso competitivo para realizar la evaluación de medio término.

\*\* **Consultoras: SBCCI:** Selección Basada en Calificaciones de Consultores Individuales,



| No de Referencia | Descripción del Contrato y Costo Estimado de la Adquisición                                                                   | Método de Adquisición <sup>[4]</sup> | Revisión | Fuente de Financiamiento y Porcentaje |                | Precalificación (Si/No) | Fechas Estimadas                              |                      | Estatus (Pendiente, en proceso, adjudicado cancelado) |
|------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------|----------|---------------------------------------|----------------|-------------------------|-----------------------------------------------|----------------------|-------------------------------------------------------|
|                  |                                                                                                                               |                                      |          | BID %                                 | Local / otro % |                         | Publicación Anuncio Específico de Adquisición | Terminación Contrato |                                                       |
| 4.3              | Componente II: Servicios de consultorías individuales para Estudios para la Preparación de nueva fase PROPAIS (US\$91.000)    | SBCCI *                              | ex-ante  | 100%                                  | 0%             | N/A                     | Octubre 2008                                  | I. Sem. 2009         | Pendiente                                             |
| 4.4              | Componente III: Servicios de consultorías individuales para apoyar a la puesta en marcha del programa PROPAIS II (US\$65.000) | SBCCI *                              | ex-ante  | 100%                                  | 0%             | N/A                     | Octubre 2008                                  | I. Sem. 2009         | Pendiente                                             |

<sup>1</sup> Si hay grupos de contratos individuales similares que van a ser ejecutados en distintas localidades o distintas épocas, estos pueden incluirse agrupados bajo un solo rubro con una explicación en la columna de comentarios indicando el valor promedio individual y el período durante el cual serían ejecutados. Por ejemplo: En proyecto de educación que incluye construcción de escuelas se pondría un ítem que diría “Construcción de Escuelas”, el valor total \$20 Millones y una explicación en Comentarios: “Este es un lote de aproximadamente 200 contratos para construcción de escuelas con valor promedio de \$100.000,00 c/u a ser adjudicados individualmente por las municipalidades participantes en un período de 3 años entre enero de 2006 y diciembre de 2008.”

<sup>2</sup> **LPI:** Licitación Pública Internacional; **LIL:** Licitación Internacional Limitada; **LPN:** Licitación Pública Nacional; **CP:** Comparación de Precios; **CD:** Contratación Directa; **AD:** Administración Directa; **CAE:** Contrataciones a través de Agencias Especializadas; **AC:** Agencias de Contrataciones; **AI:** Agencias de Inspección; **CPIF:** Contrataciones en Préstamos a Intermediarios Financieros; **CPO/COT/CPOT:** Construcción-propiedad-operación/ Construcción-operación- transferencia/ Construcción-propiedad-operación-transferencia (del inglés BOO/BOT/BOOT); **CBD:** Contratación Basada en Desempeño; **CPGB:** Contrataciones con Prestamos Garantizados por el Banco; **PSC:** Participación de la Comunidad en las Contrataciones; **SBCC:** Selección Basada en la Calidad y el Costo; **SBC:** Selección Basada en la Calidad; **SBPF:** Selección Basada en Presupuesto Fijo; **SBMC:** Selección Basada en el Menor Costo; **SCC:** Selección Basada en las Calificaciones de los Consultores; **SD:** Selección Directa; **CI:** Selección de Consultores Individuales.



República de Bolivia

## Ministerio de Planificación del Desarrollo

Viceministerio de Inversión Pública  
y Financiamiento Externo



La Paz, 15 MAY 2008  
MPD-VIPFE/DGFE/NEG-02030/2008

Señor  
Joel Branski  
**Representante**  
**BANCO INTERAMERICANO DE DESARROLLO**  
Presente

**Ref.: PROPAIS II - COOPERACION TECNICA NO REEMBOLSABLE  
PARA EL DISEÑO DE LA NUEVA FASE**

Señor Representante:

Me refiero a la nota CAN/CBO/CA-1379/2008, mediante la cual solicita aprobación a la preparación de los perfiles de Cooperación Técnica No Reembolsables, destinados a apoyar la nueva fase del PROPAIS.

Al respecto, manifiesto conformidad en la preparación de parte del BID, de las siguientes Cooperaciones Técnicas: i) Evaluación de resultados e impacto del Subprograma PROPAIS del Contrato de Préstamo 1075/SF-BO y ii) Estudios para la preparación de la nueva fase, en el entendido que los resultados de las citadas Cooperaciones Técnicas permitirán elaborar la nueva operación, en base a las lecciones aprendidas y contemplando los cambios que el Gobierno Nacional quiere implementar en el PROPAIS II.

Con este motivo, saludo a usted atentamente.

  
Graciela Tono Ibañez  
MINISTRA DE PLANIFICACIÓN  
DEL DESARROLLO

Adj. Lo citado