Fondo Multilateral de Inversiones
Miembro del Grupo BID

REPORTE DE ESTADO DEL PROYECTO

ENERO 2014 - JUNIO 2014

SECCIÓN 1: SÍNTESIS DEL PROYECTO

NOMBRE DEL PROYECTO: Prevención y Disminución de la Desnutrición en Niños y Niñas Indígenas en Panama

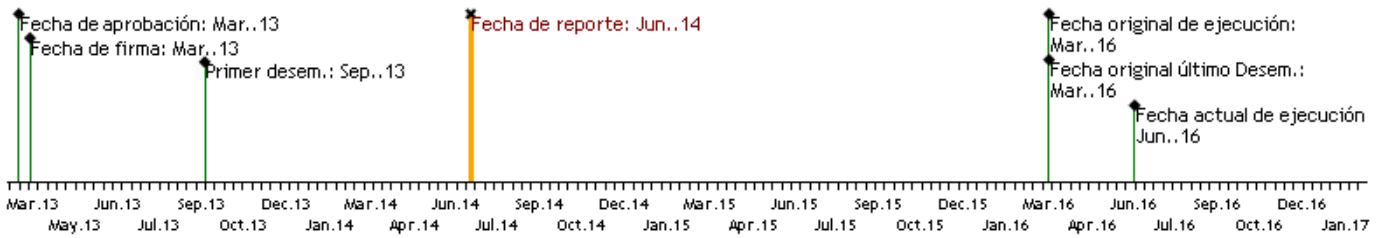
Nro. Proyecto: PN-M1022 - Nro. Operación: ATN/ME-13727-PN

Resultado: Mejorar el acceso a prácticas nutricionales sostenibles y a actividades productivas para las familias de tres distritos en la Comarca Ngöbe-Buglé (Kankintú, NoleDuima y Ñurúm) y en el Distrito de Donoso.

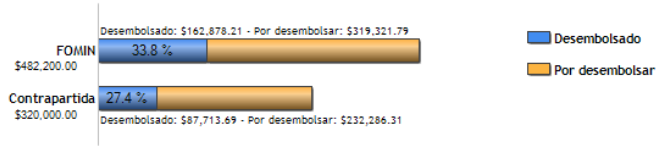
País Administrador	País Beneficiario
PANAMÁ	PANAMÁ

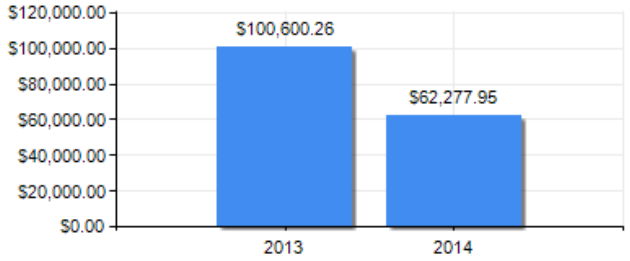
Agencia Ejecutora:	ASOCIACIÓN PRO NUTRICIÓN INFANTIL-NUTRE HOGAR	**Líder equipo de diseño:**	Persson, Svante
		Líder equipo de supervisión:	Cambra, Gina

CRONOLOGÍA DE EVENTOS

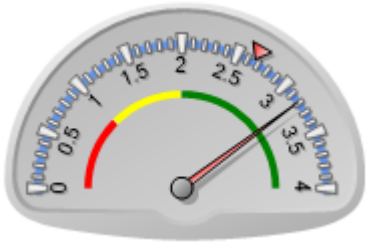


RECURSOS

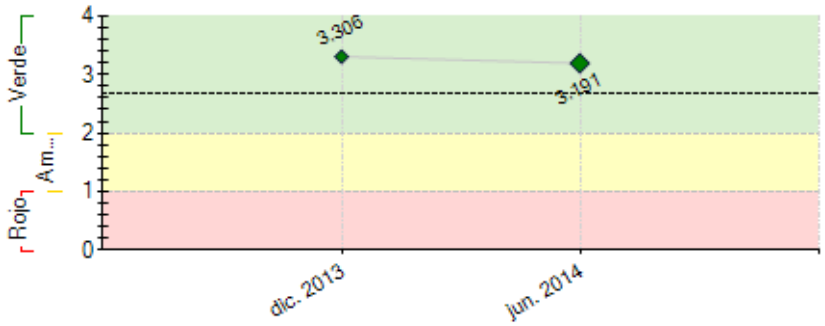




PUNTAJE DE DESEMPEÑO



Puntaje actual: Satisfactorio: 3.191
Promedio FOMIN: 2.662

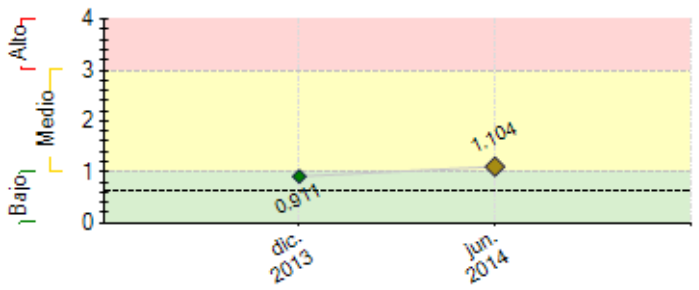


----- Promedio desempeño FOMIN

RIESGOS EXTERNOS

CAPACIDAD INSTITUCIONAL

	Riesgo
Administración Financiera:	Bajo
Adquisiciones:	Bajo
Capacidad Técnica:	Bajo



---- Promedio de riesgo FOMIN: 0.618

SECCIÓN 2: DESEMPEÑO

Resumen del desempeño del proyecto desde el inicio

Enfocados en el propósito de prácticas nutricionales sostenibles y actividades productivas, cabe mencionar el logro de un hito referente a **familias capacitadas y visitadas en los contenidos sobre hábitos nutricionales y prácticas de estimulación temprana a infantes.** Simultáneamente se van creando capacidades para producción de alimentos mediante transferencia de tecnología agrícola sustentable. Vale señalar que la aceptación de las familias a consumir los nuevos cultivos de vegetales nutritivos, supone un reto que el proyecto espera superar mediante la preparación y presentación de recetas culturalmente aceptables.
El excedente de la producción será destinado a la comercialización para generar ingresos a los hogares. Otro hito alcanzado es la **Panadería en la comunidad de Kankintú equipada y remodelada**, la cual agrupa 20 emprendedoras usan productos de los huertos de su comunidad, fomentando el consumo de lo local.
El Fenómeno del Niño en 2014 es una amenaza climática esperada. Para su mitigación i)técnicas de preservación de humedad al suelo; ii)sistema básico de almacenamiento e irrigación re-usando botellas PET; iii)diseño de terrazas en laderas.
El proyecto avanza a ritmo esperado y se tiene un escenario optimista. La Unidad Ejecutora ha realizado algunas acciones para favorecer el logro de metas y resultados esperados: i)reforzar los equipos con más personal y vehículos; ii)supervisión técnica de campo; iii)establecer sistema de monitoreo y evaluación adecuado.

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora
El proyecto presenta un desempeño satisfactorio en el logro de los hitos planificados y en la implementación de las actividades críticas del proyecto. Se logró terminar la línea base del proyecto con resultados que superaron las expectativas y que han permitido mejorar la metodología del proyecto para garantizar el logro de los resultados. El proyecto presenta desafíos importantes debido a la dispersion de las familias beneficiarias razón por la cual Nutre Hogar ha asignado mayores recursos para la supervision in sitio del proyecto.

Resumen del desempeño del proyecto en los últimos seis meses

C1. Al 31mar2014 se superó el hito #1 sobre capacitación y visitas sobre hábitos nutricionales. Se desarrollaron guías temáticas para reforzar mensajes clave a las familias beneficiarias en temas de nutrición y salud.
C2. Al 30jun2014 se dio cumplimiento al hito #2 de la panadería en Kankintú y se completó capacitación en temas de emprendimiento y negocios a las mujeres. Las emprendedoras tuvieron una exitosa preapertura y continuan con la elaboración de pan y otros productos afines.
Se realizaron las réplicas del módulo #2 en los 4 distritos del proyecto. Para lograr eficiencias y dinamizar tareas, se empleó una estrategia de escalamiento y trabajo comunitario con apoyo del personal técnico. La elaboración de abono orgánico (composteras) se segmentó en 2 etapas: primero, 6 composteras x familia ya con avance entre 80-90%. Las otras 6 se harán en 2o. semestre 2014.
Se completó el estudio línea de base, muestreando 490 de 600 familias meta. Los resultados permitieron validar/ajustar algunos supuestos iniciales.
Con Caja de Ahorros se realizó apertura de cuentas en el Distrito de Ñurúm. Se atendieron 185 beneficiarios, se abrieron 139; para el próximo semestre se programa las aperturas en los otros 3 distritos.
También se entregarán otras herramientas requeridas en las siguientes fases de huertos, así como comprar y distribuir 10 variedades de semillas. Asimismo se prevé contar con el estudio de la cadena logística y de adecuación del centro de acopio.

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora
El proyecto ha cumplido con la planificación acordada para el año 2014. Se acordó que la ruta crítica del proyecto para el segundo semestre de 2014 es la siguiente: (i) adquisición y entrega de semillas; (ii) capacitar a 250 familias en el Módulo 3 – Técnicas de Agricultura Orgánica; (iii) adecuación y equipamiento del Centro de Acopio para la comercialización de los productos agrícolas; y (iv) ejecutar la consultoría para los Cursos en Gestión Empresarial para la Panadería en Kankintú.

SECCIÓN 3: INDICADORES E HITOS

	Indicadores	Línea de base	Intermedio 1	Intermedio 2	Intermedio 3	Planeado	Logrado	Estado
Resultado: Mejorar el acceso a prácticas nutricionales sostenibles y a actividades productivas para las familias de tres distritos en la Comarca Ngöbe-Buglé (Kankintú, NoleDuima y Ñurúm) y en el Distrito de Donoso.	**R.1** Número de familias que adoptan e implementan prácticas nutricionales en sus hogares	0				600	0	
						Mar. 2016		
	R.2 Número de familias que suministran de forma contínua a los puntos de venta identificados (restaurantes) la producción excedente de sus huertos familiares	0				600	0	
						Mar. 2016		
	R.3 Número de mujeres (líderes comunitarias de los distritos) participan activamente de diversos micro emprendimientos	0				30	0	
						Mar. 2016		
	R.4 Número de familias beneficiarias expresan alto grado de satisfacción con las actividades del proyecto.	0				600	0	
						Mar. 2016		
	R.5 Número de familias que adoptan técnicas de cultivo adecuadas para mantener sus huertos familiares en producción	0				600	0	
						Mar. 2015		
Componente 1: Capacitación y acompañamiento en hábitos nutricionales y de salud (desarrollo infantil temprano). **Peso:** 45% **Clasificación:** Satisfactorio	**C1.I1** Número de técnicos capacitados en establecimiento y seguimiento de hábitos nutricionales de familias indígenas.	0				10	7	En curso
						Mar. 2016	Abr. 2014	
	C1.I2 Número de familias capacitadas sobre hábitos nutricionales y prácticas de estimulación temprano a infantes.	0				600	400	En curso
						Mar. 2016	Mar. 2014	
Componente 2: Capacitación en Prácticas de Cultivo, emprendimiento y comercialización. **Peso:** 45% **Clasificación:** Satisfactorio	**C2.I1** Número de técnicos/facilitadores capacitados en técnicas de cultivo y comercialización	0				10	22	En curso
						Mar. 2016	Abr. 2014	
	C2.I2 Número de familias capacitadas sobre comercialización y producción agrícola y herramientas de registro de transacciones	0				600	0	En curso
						Mar. 2016	Dic. 2013	
	C2.I3 Acuerdos de cooperación con los dos restaurantes (Maito y Humo) ratificados.	0				2	0	En curso
						Mar. 2015	Sep. 2013	
	C2.I4 Número de visitas domiciliarias anuales por familia efectuadas por los técnicos para dar seguimiento a las capacitaciones sobre técnicas de cultivo	0				2	1	En curso
						Mar. 2015	Jun. 2014	
	C2.I5 Número de jefes de familia con cuentas de ahorro en la "Caja de Ahorros".	0				500	138	En curso
						Mar. 2016	Jun. 2014	
	C2.I6 Panadería para la comunidad de Kankintú equipada y produciendo	0				1	1	En curso
						Jun. 2014	Jun. 2014	
	C2.I7 Alianza establecida con 1 empresas dispuestas a comprar los productos	0				1	0	En curso
						Mar. 2016	Dic. 2013	
Componente 3: Sistematización y divulgación de los resultados del Proyecto. **Peso:** 10% **Clasificación:** Satisfactorio	**C3.I1** Alianza con una entidad gubernamental, sector privado u ONG, a efectos de expandir el modelo impulsado por NutreHogar	0				1		
						Mar. 2016		

	Hitos	Planeado	Fecha de cumplimiento	Logrado	Fecha alcanzada	Estado
H0	Condiciones previas	7	Sep. 2013	7	Sep. 2013	Logrado
H1	250 familias capacitadas y visitadas en los contenidos del Módulo 1 sobre hábitos nutricionales y prácticas de estimulación temprana a infantes	250	Mar. 2014	400	Feb. 2014	Logrado
H2	Panadería para la comunidad de Kankintú equipada y remodelada	1	Jun. 2014	1	Jun. 2014	Logrado
H3	Semillas de 10 variedades de cultivos, entregadas al menos a 250 familias para la creación de sus huertos familiares.	250	Sep. 2014			

FACTORES CRÍTICOS QUE HAN AFECTADO EL DESEMPEÑO

[No se reportaron factores para este período]

SECCIÓN 4: RIESGOS

RIESGOS MÁS RELEVANTES QUE PUEDEN AFECTAR EL DESEMPEÑO FUTURO

	Nivel	Acción de mitigación	Responsable
1. No se mantienen las alianzas con restaurantes/empresas que demandan los productos producidos por las familias del proyecto.	Medio	Mantener un plan de búsqueda de nuevas alianzas para la venta de los productos producidos por las familias del proyecto. Mantener la relación calidad/precio de los productos producidos en el proyecto. Promocionar los productos como orgánicos, étnicos, locales y socialmente responsables. Establecer una política de precio justo.	Project Guest
2. Equipo técnico (nutricionista y educadores comunitarios) no mantienen su compromiso con los objetivos del proyecto	Medio	Establecer mecanismos de incentivos (no monetario) en especie y/o de reconocimiento social para el equipo técnico. Establecer mecanismos de rotación del equipo técnico entre las áreas de cobertura del proyecto para promover el intercambio de experiencias. Establecer un sistema de monitoreo de las familias que permita tener registros actualizados de los avances con cada beneficiario.	Project Guest
3. No se mantiene el compromiso de los técnicos y líderes comunitarios con el proyecto y las familias beneficiarias	Medio	Establecer mecanismos de incentivos (no monetario) en especie y/o de reconocimiento social para los técnicos y líderes comunitarios. Establecer mecanismos de rotación de los técnicos agropecuarios entre las áreas de cobertura del proyecto después del mes 18 para promover el intercambio de experiencias. Establecer un sistema de monitoreo de las familias que permita tener registros actualizados de los avances con cada beneficiario.	Project Guest

4. No existe demanda/interés inicial por parte de la población meta o los beneficiarios no mantienen el compromiso con los objetivos del proyecto.	Medio	Fortalecer la sensibilización a la población sobre la importancia de prevenir la desnutrición, hábitos nutricionales y generación de ingresos. Incluir en la metodología del proyecto las tradiciones culturales de la población. Fortalecer el rol de enlace del líder comunitario con los beneficiarios para divulgar los beneficios del proyecto.	Project Guest
5. Producción agrícola no cumple con el volumen y calidad que requiere la demanda.	Medio	Establecer con los restaurantes y las empresas la demanda inicial de productos y sus estándares de calidad. Establecer el diseño de los huertos familiares que permitan satisfacer la demanda y calidad de los restaurantes y las empresas. Establecer lineamientos de calidad de estándar orgánico.	Project Guest

NIVEL DE RIESGO DEL PROYECTO: Medio **NÚMERO TOTAL DE RIESGOS:** 12 **RIESGOS VIGENTES:** 8 **RIESGOS NO VIGENTES:** 1 **RIESGOS MITIGADOS:** 3

SECCIÓN 5: SOSTENIBILIDAD

Probabilidad de que exista sostenibilidad después de terminado el proyecto: P - Probable

FACTORES CRÍTICOS QUE PUEDEN AFECTAR LA SOSTENIBILIDAD DEL PROYECTO

[No se reportaron factores para este período]

Acciones realizadas o a ser implementadas relativas a la sostenibilidad:

En este periodo se han ido cimentando las bases del modelo de prevención de la desnutrición, a través de producción alimentaria de los huertos familiares.

Estos huertos tienen el objetivo principal de suplir a las familias de alimentos (especialmente vegetales nutritivos) para autoconsumo; en caso de excedentes, serán destinados a comercialización.

La transferencia de tecnología de la agricultura orgánica supone en sí misma principios ecológicamente amigables y de sostenibilidad. El uso de recursos naturales del entorno para elaboración de abono orgánico, las técnicas biointensivas que preservan el suelo y la producción de semillas, permiten la producción alimentaria sostenible sin necesidad de erogaciones adicionales para dichos insumos.

Asimismo se ha realizado acercamiento inicial con una entidad certificadora de productos orgánicos, para abrir acceso al mercado con productos de sello distintivo: orgánico, amigable con el ambiente, de precio justo y socialmente responsable. Una vez certificados los productores que califiquen para dicho proceso, podrán también generar oferta de semillas y abono orgánico que podrán producir y comercializar de manera sostenible.

SECCIÓN 6: LECCIONES PRÁCTICAS

	Relativa a	Autor
1. Para el adecuado desarrollo de las actividades del componente de cultivos (huertos familiares) del proyecto, la Unidad Ejecutora (UE) ha requerido apoyo técnico para aseguramiento de calidad y de supervisión en terreno, el cual no fue considerado durante la etapa de diseño de proyecto. Durante la implementación la UE ha tenido que reasignar recursos para la contratación de este apoyo clave para el logro de las metas y objetivos del proyecto.	Design	Bonadies, Rossana
2. Establecer un proceso de monitoreo y evaluación (M&E) sistemático -el cual permita detección temprana de desviaciones, alerta oportuna para toma de decisiones y realizar debidos ajustes- ha requerido esfuerzos y recursos inicialmente no contemplados. La Unidad Ejecutora (UE) ha destinado los esfuerzos y recursos para garantizar que este proceso de M&E cuente con los mecanismos necesarios para garantizar el logro de las metas y el cumplimiento de los objetivos.	Implementation	Bonadies, Rossana
3. La adopción de una metodología de gestión de proyectos basada en resultados, ha requerido que la Unidad Ejecutora (UE) realice ajustes organizacionales para realinear sus recursos en apoyo a la implementación del proyecto, el cual tiene requerimientos particulares de recursos e información. Este ha sido un efecto inicialmente no contemplado, que requiere atención gerencial continua. Sería oportuno considerar un proceso de fortalecimiento basado en planificación estratégica que permita reforzar los estratos medios de la estructura organizacional que dan soporte a la implementación.	Implementation	Bonadies, Rossana