Fondo Multilateral de Inversiones
Miembro del Grupo BID

REPORTE DE ESTADO DEL PROYECTO (FINAL)

ENERO 2011 - JUNIO 2011

SECCIÓN 1: SÍNTESIS DEL PROYECTO

NOMBRE DEL PROYECTO: Diversificación Agropecuaria de Pequeños Productores de Yoro

Nro. Proyecto: HO-S1006 - Nro. Operación: ATN/SF-9464-HO, SP/SF-05-11-HO

Resultado: Consolidar y diversificar las cadenas productivas en las cuales CARNEL trabaja con sus asociados, por medio de la asistencia técnica, del financiamiento y el fortalecimiento organizacional.

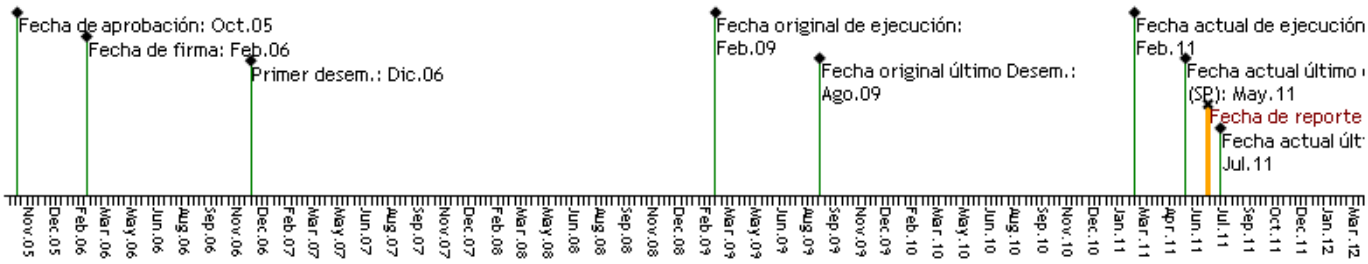
País Administrador	País Beneficiario
HONDURAS	HONDURAS

Agencia Ejecutora: COOPERATIVA AGROPECUARIA REGIONAL EL NEGRITO LTDA.

Líder equipo de diseño:

Líder equipo de supervisión: Castillo, Fausto Tomás

CRONOLOGÍA DE EVENTOS



RECURSOS

	Aprobado	Cancelado	Desembolsado
FOMIN	$196,000.00	$0.00	$196,000.00
Contrapartida	$0.00	$220,000.00	$336,351.30

PUNTAJE DE DESEMPEÑO

----- Promedio desempeño FOMIN

SECCIÓN 2: RESULTADOS Y LOGROS

Desempeño del proyecto una vez terminado

No aplica, la agencia completó el PSR anterior como PSR Final.

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

Aún con algunas dificultades técnicas observadas durante la ejecución del proyecto, en términos generales, los resultados previstos se han cumplido satisfactoriamente. No obstante, existe un gran desafío para que la institución garantice el apoyo permanente a sus socios y mantenga o mejore los niveles de calidad y eficiencia en los servicios prestados. Uno de los aspectos que consideramos debe mejorarse aún más, es el fortalecimiento de su Gobierno Corporativo y comité de crédito. Se deben establecer proceso de capacitación y actualización constante de conocimientos, por medio de consultorías puntuales y la facilitación de expertos. Dada la amplia variedad de servicios prestados actualmente por la Cooperativa (comercialización, financiamiento, mecanización agrícola, secado, almacenamiento, asistencia técnica, etc.), es muy importante la evaluación interna y externa de los mismos para determinar los espacios de mejora, así como la dotación del personal suficiente y adecuado que se requiere. Si bien las alianzas con otras organizaciones para atender temas específicos son beneficiosas, la Cooperativa debe definir su propia agenda técnica en función de sus intereses y la de sus socios. Es importante tomar en cuenta las tendencias de los mercados, sobre todo los internacionales, con los cuales existe potencial para la cooperativa, específicamente en la producción amigable con el medio ambiente.
Finalmente, se debe fortalecer su capacidad organizativa y gerencial, así como lograr buenas negociaciones en los contratos de compra venta con la industria alimentaria, para mantener el interés de parte de los productores en este tipo de estrategia de comercialización y para que se obtengan los resultados económicos en los tiempos necesarios para hacerle frente a las obligaciones financieras de cada socio con la Cooperativa y esta a su vez con otros compromisos financieros adquiridos.

Evaluación final

Evaluación Final

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

De acuerdo con los comentarios del evaluador

La evaluación final reflejó la realidad del proyecto

Evaluación final http://mif.iadb.org/file.aspx?DOCNUM=36269086

SECCIÓN 3: INDICADORES

Resultado:

Consolidar y diversificar las cadenas productivas en las cuales CARNEL trabaja con sus asociados, por medio de la asistencia técnica, del financiamiento y el fortalecimiento organizacional.

Clasificación: Satisfactorio

	Indicadores	Línea de base	Planeado	Logrado	Porcentaje
P.I1	Establecidas y consolidadas 6 cadenas productivas en los rubros de maíz, arroz, sandía, chile jalapeño, camote y plátano, a través de la asistencia técnica y el financiamiento proporcionados por el proyecto, reflejándose mejoras en las ventas anuales de la totalidad de las cadenas.	0	6	5	0 %
P.I2	400 productores agropecuarios han sido beneficiados con la asistencia técnica y el financiamiento otorgados en el contexto del Proyecto.	0	400	366	92 %
P.I3	300 nuevos miembros productores agropecuarios se han asociado en 10 nuevos grupos a la Cooperativa CARNEL.	0	300	47	16 %

Componente 1: Financiamiento Reembolsable

Peso: 0%

Clasificación: Satisfactorio

C1.I1	Aumento en los ingresos por servicios de la Cooperativa (2005): Mecanización (%)	0	20	76.98	385 %
C1.I2	Aumento en los ingresos por servicios de la Cooperativa (2005): Venta de insumos (%)	0	20	112.84	564 %
C1.I3	Aumento en los ingresos por servicios de la Cooperativa (2005): Comercialización (%)	0	20	450.32	2,252 %
C1.I4	Numero de productores de beneficiados por los recursos de capital de trabajo del proyecto	0	700	366	52 %
C1.I5	Número de prestatarios	0	700	366	52 %
C1.I6	Cartera agropecuaria (US$)	0	363000	878602	242 %
C1.I7	Mora de la cartera (%)	15	5.5	5	0 %
C1.I8	Monto promedio préstamo (US$)	1000	621	2400	0 %
C1.I9	Monto total desembolsado (US%)	0	435000	878602	202 %

Componente 2: Organización de los productores agropecuarios por cadena productiva

Peso: 30%

Clasificación: Satisfactorio

C2.I1	Se encuentra conformado y operando a nivel productivo y de comercialización conjunta un comité por cada una de las cadenas establecidas en el contexto del proyecto.	0	6	0	0 %
C2.I2	300 productores agropecuarios se encuentran integrados en las 6 cadenas productivas establecidas.	0	300	366	122 %
C2.I3	50 mujeres se encuentran integradas en grupos productivos	0	50	46	92 %

Componente 3: Asesoramiento técnico a nivel de finca

Peso: 45%

Clasificación: Satisfactorio

C3.I1	350 productores agropecuarios con más de un rubro no tradicional en producción reciben asistencia técnica a nivel de finca.	0	350	117	33 %
C3.I2	350 productores agropecuarios que producen más de un rubro no tradicional obtienen un aumento de 20% en los rendimientos de sus cultivos claves.	0	20	39.78	199 %
C3.I3	Las ventas de productos no tradicionales representan el 30% del total de ventas.	0	30	0	63 %
C3.I4	Plan de medio ambiente aprobado e implementado por la Cooperativa y los beneficiarios	0	1	1	100 %

Componente 4: Asesoramiento Técnico a Cooperativa CARNEL

Peso: 25%

Clasificación: Satisfactorio

C4.I1	Los Estados Financieros de la Cooperativa CARNEL son aprobados por la Junta Directiva semestralmente.	0	1	1	100 %
C4.I2	La Cooperativa CARNEL cuenta con recursos humanos capacitados en el área administrativo, financiero y contable y con un sistema de contabilidad funcional que permite generar reportes mensuales.	0	1	1	100 %
C4.I3	La Cooperativa CARNEL cuenta con la participación de una mujer en el Comité de Crédito y una en la Junta de Vigilancia.	0	2	1	0 %
C4.I4	50% de los cargos de la Junta Directiva de la Cooperativa CARNEL son ocupados por mujeres.	0	50	0	86 %

FACTORES CRÍTICOS QUE HAN AFECTADO EL DESEMPEÑO

[X] Capacidad institucional de la Agencia Ejecutora
[X] Falta de compromiso de la Agencia Ejecutora
[X] Cambios en la política nacional
[X] Insuficiencia de fondos de contrapartida

SECCIÓN 4: RIESGOS

RIESGOS CRÍTICOS GESTIONADOS DURANTE LA IMPLEMENTACIÓN

1. Una súbita caída en el precio de los productos del proyecto. Tanto el maíz como el arroz mantienen una estacionalidad predecible en los precios, habiendo una diferenciación clara en cuanto a la prima que se paga por calidad. Por ende, el riesgo de precio en estos productos será mitigado por el impacto que se pueda lograr con el proyecto, en elevar la calidad de los productores. Sin embargo, los precios de los otros productos del proyecto (plátano, chile jalapeño, camote y sandía), no tienen una estacionalidad definidas sino que muchas veces dependen de factores externos como son las cuotas o tarifas arancelarias, aspectos no-arancelarios y climáticos de los países de la región, y el costo del transporte y seguros.
Nivel: Alto **Responsable:** Project Coordinator **Estado:** Vigente
Comentarios:

2. Las politicas de Gobierno estan en contra en las inverciones agropecuarias de la region y no permiten el fortalecimiento de la competitividad de los productores.
Nivel: Medio **Responsable:** Project Coordinator **Estado:** Vigente
Comentarios:

3. Incumplimiento al tratado de libre comercio a la exportacion de productos agrícolas generados en el proyecto.

Nivel: Medio **Responsable:** Project Coordinator **Estado:** Vigente
Comentarios:

4. Los desastres naturales (sequías, inundaciones, huracanes, etc.) puedan afectar las actividades agrícolas en el área del proyecto y/o que las fincas sean atacadas por plagas de insectos y otros animales nocivos para los cultivos, así como enfermedades.
Nivel: Bajo **Responsable:** Project Coordinator **Estado:** Vigente
Comentarios: Las amenazas climaticas adversas a un se mantienen vigentes

NIVEL DE RIESGO DEL PROYECTO: Medio **NÚMERO TOTAL DE RIESGOS:** 4 **RIESGOS VIGENTES:** 4 **RIESGOS NO VIGENTES:** 0 **RIESGOS MITIGADOS:** 0

SECCIÓN 5: SOSTENIBILIDAD

Probabilidad de que exista sostenibilidad después de terminado el proyecto: P - Probable
La institución deberá incorporar personal técnico adicional y preferiblemente permanete para atender la gran variedad de servicios prestados a sus socios. Actualmente, la mayoría de ellos, dependen únicamente del coordinador del proyecto.

FACTORES CRÍTICOS QUE PUEDEN AFECTAR LA SOSTENIBILIDAD DEL PROYECTO

Factor	Comentarios
[X] Falta de capacidad organizacional, gerencial y de gestión financiera para **continuar** y sustentar el programa una vez terminada la fase de ejecución	Es muy importante mantener un adecuado gerenciamiento (administrativo, financiero y técnico)de la Cooperativa. Debe ponerse en práctica las regulaciones y procedimientos en aspectos financieros para mantener sanas las finanzas de la Cooperativa y no solo las generadas por el proyecto.
[X] Ausencia de un **plan de sostenibilidad** o inadecuada implementación del mismo	Durante la ejecución del proyecto, no se conoció un plan realista para continuación de las actividades del proyecto. Un aspecto favorable fue la contratación permanente del coordinador del proyecto.

Acciones implementadas relativas a la sostenibilidad:

Plan de Sostenibilidad http://mif.iadb.org/file.aspx?DOCNUM=

SECCIÓN 6: CONOCIMIENTO

Lessons learned	Relativa a	Autor
1. Es de gran importancia generar procesos de evaluación participativa, como factor indispensable para el buen desarrollo de cualquier proyecto con una organización de productores. La adecuada gestión permite que haya inclusión y sobre todo que todo los actores y en este caso socios de la CARNEL, tengan voz en la gestión del proyecto, el monitoreo continuo de los resultados, alianzas, gestión del conocimiento, incidencia, institucionalidad, organización y competencia (gobernabilidad).	Implementation	Castillo, Fausto Tomás *[FOMIN]*
2. Para que un proyecto pueda medir avances o impactos, es indispensable establecer la línea de base socioeconómica de las familias participantes ANTES del inicio de la operación. Esto, además de contar con la información de referencia, permite revisar y validar los indicadores seleccionados en un momento oportuno, revisar los procesos de medición, o la reformulación de los mismos.	Design	Castillo, Fausto Tomás *[FOMIN]*
3. Las gestiones de la Cooperativa en busca de alianzas con socios estratégicos, permitió la realización de actividades con recursos complementarios al proyecto, así como también una mejor gestión de comercialización de sus productos. Tal es el caso de los convenios entre el Gobierno Central-Industria-Productores en el caso de maíz, convenio P4P con el Programa Mundial de Alimentos (PMA), contratos de compra-venta entre productores CARNEL-Industria de plátano, entre otros.	Implementation	Castillo, Fausto Tomás *[FOMIN]*

Indique cuáles son los principales productos, dónde se encuentran y cómo podrían aplicarse o "compartirse" con otras entidades o proyectos similares.

Plan de inversión de maíz, arroz, sandía y varias hortalizas.
Informe final enfoque de género

Productos principales del proyecto

[No se encontraron productos relacionados]

SECCIÓN 7: DOCUMENTOS

08/SEP/2009 Informe de Evaluación Intermedia [http://www5.iadb.org/mif/file.aspx?DOCNUM=20141821]

Ficha del proyecto http://www5.iadb.org/mif/apps/public/psr/projectprofile.aspx?proj=HO-S1006&lg=SP