

Documento de Cooperación Técnica

I. Información Básica de la CT

▪ País/Región:	Perú
▪ Nombre de la CT:	Apoyo para la modernización de la política y la administración tributaria y aduanera de Perú
▪ Número de CT:	PE-T1376
▪ Jefe de Equipo/Miembros:	Jose Larios (FMM/CPE), Jefe de Equipo; Alberto Barreix (FMM/CCR); Edna Armendáriz (IFD/FMM); Ruben Cessa (IFD/FMM) Sandra Corcuera (INT/TIN); Agnes Rojas (FMM/CPE); Rodrigo Azuero (IFD/FMM); Diego Quiroz (CAN/CPE); Pilar Jiménez de Arechaga (LEG/SGO) y Mariana Canillas (IFD/FMM)
▪ Indicar si es: Apoyo Operativo, Apoyo al Cliente, o Investigación y Difusión	Apoyo Operativo
▪ Si es Apoyo Operativo, proveer número y nombre de la operación que apoyará la CT:	Modernización de la Gestión Tributaria y Aduanera (PE-L1239)
▪ Fecha de Autorización del Abstracto de CT:	4 de junio de 2018
▪ Beneficiario:	Superintendencia Nacional de Aduanas y Administración Tributaria (SUNAT)
▪ Agencia Ejecutora	Banco Interamericano de Desarrollo
▪ Donantes que proveerán financiamiento:	Programa Estratégico para el Desarrollo de Instituciones financiado con Capital Ordinario (INS)
▪ Financiamiento Solicitado del BID:	US\$200.000
▪ Contrapartida Local, si hay:	-
▪ Periodo de Desembolso:	24 meses (periodo de ejecución 24 meses)
▪ Fecha de Inicio requerido:	Agosto 2018
▪ Tipos de consultores:	Firmas consultoras y consultores individuales
▪ Unidad de Preparación:	IFD/FMM – División de Gestión Fiscal
▪ Unidad Responsable de Desembolso:	CAN/CPE – Representación en Perú
▪ CT incluida en la Estrategia de País (s/n):	No
▪ CT incluida en CPD (s/n):	Sí
▪ Alineación a la Actualización de la Estrategia Institucional 2010-2020:	Productividad e innovación Capacidad institucional y estado de derecho

II. Descripción del Préstamo Asociado

- 2.1 El objetivo del Programa de Modernización de la Gestión Tributaria y Aduanera (PE-L1239) es mejorar los niveles de recaudación tributaria en Perú, a través de: (i) el fortalecimiento institucional y organizacional de la Superintendencia Nacional de Aduanas y de Administración Tributaria (SUNAT); (ii) la integración y modernización de sus procesos de control tributario y aduanero; (iii) la mejora de los procesos de trazabilidad y control aduanero; y (iv) la intensificación del uso de las tecnologías de información con fines de fiscalización e inteligencia fiscal basada en riesgo.
- 2.2 El Perfil de Proyecto de la operación fue aprobado en julio de 2018 y se estima su aprobación por el Directorio del Banco en octubre de 2018. Dado que esta CT financiará el desarrollo de actividades preparatorias a aquellas que se implementarán con recursos del programa PE-L1239, se requiere su autorización fuera del QRR del programa. El programa PE-L1239 contempla los siguientes componentes:
- 2.3 **Componente I. Mejora del modelo de gobernanza institucional en SUNAT que permita una adecuada coordinación entre tributos internos y aduanas e innovación.** Financiará las siguientes actividades: (i) propuesta de estructura

organizacional de SUNAT e integración tecnológica que facilite la coordinación entre los procesos tributarios y aduaneros comunes; (ii) actualización de perfiles del capital humano alineado al nuevo modelo organizacional; y (iii) diseño de un programa actualizado para el Instituto Aduanero y Tributario (IAT) de SUNAT, alineado a las nuevas necesidades del negocio y a la tecnología/innovación.

2.4 Componente II. Mejora del control y cumplimiento tributario y aduanero.

Contempla dos subcomponentes:

- a. **Subcomponente 2.1. Modernización e integración de los procesos y sistemas en tributos internos y aduanas.** Financiará las siguientes actividades: (i) modernización de los sistemas legado de SUNAT, para reducir los silos de información, incrementar la integración/coordinación de los procesos y la digitalización de los servicios que brinda SUNAT; (ii) expansión de la cobertura de la factura electrónica a pequeños/medianos contribuyentes, profesionales independientes y operaciones de comercio exterior; y (iii) mejora de la atención al contribuyente y usuarios de comercio exterior, a través de la simplificación de trámites y un mayor uso de tecnologías.
- b. **Subcomponente 2.2. Innovación en los procesos de trazabilidad y control aduanero.** Financiará las siguientes actividades: (i) uso de tecnología para la simplificación de procesos de despacho aduanero; (ii) ampliación del programa de Operador Económico Autorizado (OEA), a fin de disminuir los controles físicos en la Aduana; (iii) simplificación del control físico de la carga mediante una mejor gestión del riesgo con tecnología de control no intrusivo; (iv) modernización de la infraestructura tecnológica para fortalecer la integración operativa de las aduanas; y (v) desarrollo de un sistema inteligente de trazabilidad de la carga en el territorio nacional.

2.5 Componente III. Fortalecimiento de la inteligencia fiscal y de la gestión del riesgo. Financiará las siguientes actividades: (i) desarrollo del modelo de gobernanza de información de la SUNAT; (ii) desarrollo de un modelo de gestión de riesgos basado en sistemas analíticos-predictivos y de ciencia de datos, para apoyar las acciones especializadas de control ex ante y ex post de tributos internos y aduanas; (iii) desarrollo de una estrategia para el control tributario de la economía digital; y (iv) desarrollo de protocolos de ciberseguridad en el manejo de la información tributaria.

III. Objetivos y Justificación de la CT

- 3.1 **Objetivo.** Esta CT proveerá apoyo para desarrollar propuestas que contribuyan con la preparación e implementación del préstamo PE-L1239, en particular mediante el fortalecimiento de la administración tributaria y aduanera, a través de la mejora de su capacidad organizacional para el control tributario, de sus recursos humanos y de su capacidad para el manejo de la información con fines de control. Esta CT también complementará el apoyo en administración tributaria mediante actividades para el diseño de una política tributaria más eficiente, indispensable para lograr una recuperación sostenida de los ingresos.
- 3.2 **Justificación.** La recaudación en Perú en la década previa al año 2012 experimentó un crecimiento sostenido. Así, los ingresos tributarios del Gobierno Central (GC) pasaron de 12,7% del PIB en 2002 a 16,9% en 2012. Ello como consecuencia principalmente del auge de los precios de las materias primas. Este desempeño

empezó a revertirse con el fin del super ciclo de los *commodities* lo que, entre otros, redujo los ingresos tributarios a 12,9% del PIB en 2017, el nivel más bajo desde 2002. Este contexto se ha traducido en déficits fiscales recurrentes, situándose para el GC en 3,5% del PIB en 2017. De acuerdo al Ministerio de Economía y Finanzas-MEF (2018) la merma en la recaudación de 4 puntos porcentuales (pp) del PIB entre 2012 y 2017 se puede atribuir a diversos factores: insuficiente control por parte de la administración tributaria y aduanera (-1,4pp); menores precios de minerales (-1,3pp); políticas de reducción de la carga tributaria¹ (-0,7pp); mayores devoluciones de impuestos (-0,3pp); y el efecto del ciclo económico (-0,3pp).

- 3.3 El margen para aumentar los ingresos fiscales es elevado: según Pessino y Fenochietto (2013) la recaudación potencial en Perú alcanza el 29,5% del PIB. Sin embargo, la recaudación es inferior al promedio de los países de América Latina y el Caribe (22,7% del PIB) y la OCDE (35,5% del PIB)². Esto ocurre en un contexto de elevada evasión³ en los principales impuestos⁴, el Impuesto General a las Ventas (IGV) y el Impuesto sobre la Renta (IR), donde alcanza el 36% y el 57%, respectivamente.
- 3.4 Por su parte, de acuerdo con el Marco Macroeconómico Multianual, entre 2018 y 2021 se tiene previsto reducir el déficit fiscal hasta 1% del PIB. Para el logro de esta meta, se requiere la implementación combinada de reformas de política y de fortalecimiento de la administración tributaria que permitan la recuperación sostenida de los ingresos.
- 3.5 En materia de política tributaria, el sistema se caracteriza por distorsiones que no solo reducen la base impositiva, sino que también podrían estar afectando la capacidad redistributiva del sistema:
 - a. Proliferación de gastos tributarios, en particular la exoneración del IGV en la Amazonía y a productos agrícolas, la inafectación del IGV a instituciones educativas, la exoneración del IR a las Compensaciones por Tiempo de Servicios (CTS) de los trabajadores, regímenes especiales en IGV e IR para pequeñas empresas. Se estima que los gastos tributarios representan el 2,24% del PIB⁵.
 - b. En el IR de personas naturales-IRPN, la deducción básica⁶ excluye de la base tributaria a prácticamente toda la fuerza laboral (el número de contribuyentes en este impuesto equivale al 3% de la población⁷), y el ingreso exigido para alcanzar la alícuota marginal máxima es muy elevado, equivalente a 10 veces el ingreso per cápita⁸.

¹ En 2011 se redujo la tasa del IGV hasta 18% (Ver [Ley N° 29666](#)). En 2014 el Gobierno aprobó una reforma tributaria orientada a dinamizar el crecimiento, basada en medidas tales como la reducción del IR empresarial de 30% a 28%, reducción de la alícuota marginal mínima del IR sobre personas naturales de 15% a 8%, creación de las alícuotas de 14% y 17% y reducción de la alícuota de 21% a 20%, entre otros (Ver [Ley N° 30296](#)). Por su parte, en 2016 se promulgaron las siguientes reformas: con Decreto Legislativo [D.L. N° 1258](#) se incrementaron las deducciones permitidas en el IR de personas naturales, con [D.L. N° 1269](#) se creó un nuevo régimen con tasas reducidas para medianos y pequeños contribuyentes, y con [D.L. N° 1261](#) se disminuyó la tasa de retención de dividendos. Cabe indicar que con este último D.L. se aumentó la tasa del IR empresarial de 28% a 29,5%.

² OECD 2018. Datos de 2016, Gobierno General. En Perú, alcanzó el 14% del PIB en el mismo período.

³ Marco Macroeconómico Multianual-MMM 2018-2021.

⁴ El IGV y el IR representan el 52% y el 35% de la recaudación, respectivamente.

⁵ Marco Macroeconómico Multianual 2018-2021.

⁶ Siete Unidades Impositivas Tributarias (UIT). Una UIT equivale a US\$1.270.

⁷ CIAT (2016).

⁸ Cifras de 2017. En 2013, en los países de América Latina y la OCDE alcanzó el 7,7 y 3,9 del ingreso per cápita, respectivamente.

- c. Los regímenes especiales de IR para pequeños contribuyentes (Nuevo Régimen Único Simplificado (NRUS), Régimen Especial de Impuesto a la Renta (RER) y Régimen Mype Tributario (RMT)) han determinado un sistema fragmentado, complejo, y que da espacios para una mayor evasión y elusión tributaria⁹. Se estima que en el NRUS la evasión alcanza el 80% (SUNAT, 2018).
 - d. La recaudación del impuesto predial es afectada porque los catastros tienden a estar desactualizados y porque el valor de las propiedades es determinado en función del auto valúo de los predios y no del valor de mercado. Estos valores tienden a ser subestimados aún más porque al auto valúo se le añaden los valores unitarios de construcción y aranceles de los terrenos, que tampoco toman en consideración los valores de mercado.
- 3.6 Por su parte, la política tributaria no podrá ser efectiva sin el adecuado soporte de una administración sólida y eficiente. En esta materia, la SUNAT enfrenta dificultades en sus procesos organizacionales, de recursos humanos, y en el aprovechamiento de tecnologías de la información, que afectan el control y la efectividad de los principales procesos tributarios y aduaneros:
- a. En el plano organizacional, la gestión en SUNAT se caracteriza por el trabajo en silos y la falta de visión integrada y coordinación en los principales procesos comunes de tributos internos y de aduanas (fiscalización, recaudación, cobranza, servicio al contribuyente). Esto hace que el modelo de control de cumplimiento tributario de la SUNAT no responda a una estrategia corporativa, limitando la obtención de mejores resultados recaudatorios¹⁰. En particular, la fiscalización integral del IGV doméstico y externo (la mayor fuente de ingresos tributarios) no está enmarcada en una estrategia transversal de control¹¹. Cabe destacar que del total recaudado por IGV (7,8% del PIB), el 3,2% del PIB corresponde a recaudación en aduanas¹².
 - b. En lo referente a la gestión de los recursos humanos, la distribución del personal por áreas funcionales no concede la prioridad debida a los procesos de control de la deuda y cobranza, tanto en tributos internos como aduanas. Aproximadamente el 15% de la fuerza laboral en SUNAT tiene asignadas las funciones de Recaudación, Gestión y Recuperación de la Deuda, mientras que el promedio de las administraciones tributarias de países de América Latina y el Caribe y de la Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económicos (OCDE) es de 26% y 29%, respectivamente¹³. Por su parte, los fiscalizadores de aduanas tienen asignadas funciones que no les corresponden, como despacho aduanero y tareas administrativas¹⁴.
 - c. En temas de aprovechamiento de tecnologías de la información, existen deficiencias en los sistemas de información y calidad de los altos volúmenes de

⁹ Principalmente por sub-reportes de ingresos para acceder a estos regímenes.

¹⁰ Plan de Mejoramiento del Cumplimiento Tributario en SUNAT. Oportunidades y Desafíos (FMI, 2014).

¹¹ Entre otros, los planes de control tributario y de control y gestión aduanera se aprueban sin coordinación, el proyecto de factura electrónica no cubre comercio exterior, el contrabando es considerado un fenómeno netamente aduanero y existen restricciones para que funcionarios de Aduanas accedan a información tributaria (FMI, 2017).

¹² La recaudación por IGV importaciones, Impuestos Selectivos al Consumo importaciones, y aranceles alcanzó 3,7% del PIB en 2017.

¹³ Dimensionamiento de las Operaciones de SUNAT (SUNAT, 2015).

¹⁴ FMI (2014).

información tributaria (Big Data, Nube, entre otros)¹⁵ con los que cuenta SUNAT, que permita su adecuado procesamiento y análisis para un efectivo control del incumplimiento tributario y aduanero. Por ejemplo, el 60% de los datos con código de la Clasificación Industrial Internacional Uniforme (CIIU) presenta inconsistencias¹⁶ y SUNAT cuenta con diversos regímenes de información no articulados¹⁷, tales como los regímenes de retención, percepción y detracción, el régimen de Confrontación de Operaciones Autodeclaradas (COA)¹⁸, el régimen de Declaración Anual de Operaciones con Terceros (DAOT)¹⁹, los libros de compra/venta electrónicos y el Programa de Declaración de Beneficios para exportadores (PDB).

- 3.7 **Alineación estratégica.** Esta CT es consistente con la Actualización de la Estrategia Institucional (UIS) 2010-2020 (AB-3008), y se alinea con el desafío de desarrollo de productividad e innovación y el área transversal de capacidad institucional y Estado de derecho, mediante la mejora de la capacidad del sector público por el mayor uso de la tecnología. También contribuirá al Marco de Resultados Corporativos (CRF) 2016-2019 (GN-2727-6), mediante el indicador de agencias gubernamentales beneficiadas por proyectos que fortalecen los instrumentos tecnológicos y de gestión para mejorar la provisión de servicios públicos. Se alinea con las guías de acción establecidas en el Documento de Marco Sectorial de Política y Gestión Fiscal (GN-2831-3), en particular con la mejora del diseño de la estructura de los sistemas tributarios, la modernización institucional y tecnológica de las administraciones tributarias, y la promoción del uso de tecnologías para la administración y cruce de bases de datos masivos. Es consistente con el Programa Estratégico para el Desarrollo de Instituciones (GN-2819-1), mediante la contribución a políticas públicas e instituciones más efectivas, eficientes, abiertas y centradas en el ciudadano. Finalmente, se alinea con la Estrategia del Grupo BID con Perú 2017-2021 (GN-2889), mediante el pilar de Mejora de la gestión pública, cuyos principales objetivos son la mejora de la capacidad de gestión del sector público, el fortalecimiento del marco institucional y el incremento del uso de tecnologías de la información en el gobierno.

IV. Descripción de las actividades/componentes y presupuesto

- 4.1 **Componente I. Diseño de reforma de política tributaria.** El objetivo de este componente es la elaboración de una propuesta integral de reforma tributaria, que incluya: (i) propuesta de revisión y racionalización de los gastos tributarios; (ii) propuesta de reforma del régimen de IR para personas naturales, de simplificación de regímenes especiales para pequeños contribuyentes, y de recaudación del impuesto predial basado en valores de mercado; (iii) cálculo de los rendimientos esperados según los distintos escenarios de reforma propuestos y por tipo de impuesto; y (iv) análisis de los efectos distributivos y de equidad de las reformas propuestas.
- 4.2 **Componente II. Fortalecimiento de la capacidad organizacional para el control tributario.** Este componente financiará las siguientes actividades que permitan delinear y preparar el trabajo de integración de procesos a desarrollarse con los

¹⁵ Y que se incrementarán exponencialmente con el proceso de masificación de la factura electrónica, que actualmente emprende SUNAT.

¹⁶ SUNAT (2018).

¹⁷ Estrategia de Modernización de la SUNAT: avances y desafíos (FMI, 2015).

¹⁸ Régimen para entidades del sector público en el cual se informan las compras de los distintos organismos.

¹⁹ Régimen en el cual los obligados informan las compras y ventas anuales, agrupadas por proveedores y clientes.

Componentes I y II de la operación PE-L1239, y abordar los problemas de control de los principales impuestos desde un enfoque sistémico y con énfasis en los recursos humanos: (i) propuesta de estrategia integral de control del IGV, que permita la articulación de los procesos de control del impuesto entre las diferentes intendencias de tributos internos y aduanas. Esta propuesta se centrará en cambios normativos, mejoras de los esquemas de control operativos y de los sistemas de información; y (ii) propuesta de dimensionamiento de la dotación del personal de SUNAT basado en un análisis de los procesos de recaudación, gestión y recuperación de la deuda, tanto en tributos internos como en aduanas, acorde con los estándares internacionales.

- 4.3 **Componente III. Aprovechamiento de la información tributaria para un mejor control digital.** Este componente financiará la siguiente actividad que servirá de insumo para el fortalecimiento de la inteligencia fiscal y de los esfuerzos de fiscalización tanto en tributos internos como aduanas, previsto en el Componente III del programa PE-L1239: revisión de los distintos sistemas de información y bases de datos con los que cuenta SUNAT, que permita un diagnóstico de la calidad de los datos y de su dispersión, incluyendo una propuesta para su depuración y articulación.
- 4.4 **Componente IV. Diseminación de resultados.** El objetivo de este componente es apoyar a SUNAT en la diseminación, discusión y validación de las propuestas desarrolladas con esta CT. Las actividades en este componente incluirán el desarrollo de seminarios con la asistencia de especialistas del Banco, funcionarios de SUNAT y del Ministerio de Economía y Finanzas, y otros actores relevantes.

Tabla 1. Presupuesto Indicativo (US\$)

Descripción	BID	Total
Componente I. Diseño de reforma de política tributaria	75.000	75.000
Producto 1.1. Estudio con propuesta de revisión y racionalización de los gastos tributarios.	20.000	20.000
Producto 1.2. Estudio con propuesta de reforma del régimen de IR e impuesto predial.	20.000	20.000
Producto 1.3. Estudio con los rendimientos esperados según los distintos escenarios de reforma propuestos.	20.000	20.000
Producto 1.4. Estudio con el análisis de los efectos distributivos y de equidad de las reformas propuestas.	15.000	15.000
Componente II. Fortalecimiento de la capacidad organizacional para el control tributario	60.000	60.000
Producto 2.1. Estudio con la propuesta de estrategia integral de control del IGV para tributos internos y aduanas.	45.000	45.000
Producto 2.2. Estudio con la propuesta de dimensionamiento de la dotación de personal en SUNAT.	15.000	15.000
Componente III. Aprovechamiento de la información tributaria para un mejor control digital	25.000	25.000
Producto 3.1. Documento con el diagnóstico de la calidad de los datos con los que cuenta SUNAT y de su dispersión, incluyendo una propuesta para su depuración y articulación.	25.000	25.000
Componente IV. Diseminación de resultados	30.000	30.000
Producto 4.1. Seminarios para la diseminación, discusión y validación de los productos desarrollados	30.000	30.000
Actividades de Monitoreo y Evaluación	10.000	10.000
Total	200.000	200.000

- 4.5 **Plan de monitoreo y evaluación.** La supervisión y el seguimiento serán coordinados por el Banco²⁰ y SUNAT. El Banco, en coordinación con SUNAT, será responsable de preparar los informes de monitoreo y evaluación. Estos informes se presentarán

²⁰ Especialista Fiscal y Municipal Senior en CAN/CPE.

anualmente e incluirán: (i) resultados y progreso de los productos, según la matriz de resultados²¹; y (ii) el progreso financiero. Las reuniones de supervisión serán determinadas durante la implementación del proyecto.

V. Agencia Ejecutora y estructura de ejecución

- 5.1 La SUNAT ha solicitado que sea el Banco la agencia ejecutora de esta CT, a través de la Representación en Perú (CAN/CPE). Esto se basa en la capacidad y experiencia del Banco para identificar consultores calificados en el tema y la mayor agilidad en los procesos que presenta el Banco, sobre todo considerando que el cumplimiento de requisitos internos de SUNAT podría retrasar la ejecución oportuna.
- 5.2 La SUNAT será la beneficiaria. Participará en la preparación y aprobación de los Términos de Referencia (TdR) y de los productos previstos. Para el caso del Componente I, el MEF participará en la preparación y aprobación de los TdR. La coordinación con la SUNAT, MEF y especialistas fiduciarios será permanente. El Banco contratará consultores individuales y firmas consultoras, de acuerdo con las políticas y procedimientos de adquisiciones vigentes del Banco. Para la contratación de firmas consultoras se aplicarán las políticas de selección de consultores (GN-2765-1) y las guías operativas (OP-1155-4), para las contrataciones de consultores individuales las normas de recursos humanos (AM-650) y para los gastos relacionados a servicios distintos de consultoría, las políticas de adquisiciones corporativas (GN-2303-20). Las adquisiciones deberán reflejarse y realizarse con base a lo previsto en el Plan de Adquisiciones.

VI. Riesgos importantes

- 6.1 Los productos a ser generados son análisis, propuestas, y seminarios de diseminación, por lo que el riesgo en su desarrollo es bajo. El riesgo de que estos trabajos previos no sean luego ampliamente utilizados es mitigado por la elevada voluntad política existente, evidenciada en la solicitud del Gobierno de Perú al Banco de apoyar mediante un Préstamo de Inversión la implementación de la reforma para la modernización de la administración tributaria y aduanera.

VII. Excepciones a las políticas del Banco

- 7.1 No se prevén excepciones a las políticas del Banco.

VIII. Salvaguardias Ambientales

- 8.1 Esta CT no tiene implicaciones ambientales ni sociales por estar limitada a la contratación de servicios de consultoría, por lo que su categoría es [C](#).

Anexos Requeridos:

- **Anexo I.** [Solicitud del cliente](#)
- **Anexo II.** [Matriz de Resultados](#)
- **Anexo III.** [Términos de Referencia](#)
- **Anexo IV.** [Plan de Adquisiciones](#)

²¹ Los productos y resultados se compartirán con la Secretaría Técnica del INS, y se reconocerá al Fondo en los productos de conocimiento y diseminación de resultados de la CT.

**APOYO PARA LA MODERNIZACIÓN DE LA POLÍTICA Y LA ADMINISTRACIÓN
TRIBUTARIA Y ADUANERA DE PERÚ**

PE-T1376

CERTIFICACIÓN

Por la presente certifico que esta operación fue aprobada para financiamiento por el **Programa Estratégico para el Desarrollo de Instituciones Financiado con Capital Ordinario (INS)**, de conformidad con la comunicación de fecha 07 de junio de 2018 suscrita por Kai Hertz (ORP/GCM). Igualmente, certifico que existen recursos en el mencionado fondo, hasta la suma de **US\$200.000** para financiar las actividades descritas y presupuestadas en este documento. La reserva de recursos representada por esta certificación es válida por un periodo de seis (6) meses calendario contados a partir de la fecha de elegibilidad del proyecto para financiamiento. Si el proyecto no fuese aprobado por el BID dentro de ese plazo, los fondos reservados se considerarán liberados de compromiso, requiriéndose la firma de una nueva certificación para que se renueve la reserva anterior. El compromiso y desembolso de los recursos correspondientes a esta certificación sólo debe ser efectuado por el Banco en dólares estadounidenses. Esta misma moneda será utilizada para estipular la remuneración y pagos a consultores, a excepción de los pagos a consultores locales que trabajen en su propio país, quienes recibirán su remuneración y pagos contratados en la moneda de ese país. No se podrá destinar ningún recurso del Fondo para cubrir sumas superiores al monto certificado para la implementación de esta operación. Montos superiores al certificado pueden originarse de compromisos estipulados en contratos que sean denominados en una moneda diferente a la moneda del Fondo, lo cual puede resultar en diferencias cambiarias de conversión de monedas sobre las cuales el Fondo no asume riesgo alguno.

Certificado por:

ORIGINAL FIRMADO

8/23/2018

Sonia M. Rivera
Jefe

Fecha

Unidad de Gestión de Donaciones y Cofinanciamiento
ORP/GCM

Aprobado por:

ORIGINAL FIRMADO

8/27/2018

Vicente Fretes Cibils
Jefe

Fecha

División de Gestión Fiscal
IFD/FMM