



## MULTILATERAL INVESTMENT FUND (MIF)



### PROJECT PERFORMANCE MONITORING REPORT (MPPMR)

I. BASIC DATA (Amounts in US\$ millions)					
<b>Country:</b> NICARAGUA  <b>Executing Agency (EA):</b> Corte Suprema de Justicia (CSJ) <b>Window:</b> <b>Has the project been reformulated:</b> <input type="checkbox"/> Yes <input checked="" type="checkbox"/> No (If yes see Section V)	<b>Project Title:</b> Programa de Apoyo a los Métodos Alternos de Solución de Conflictos Relativos a la Propiedad <b>AT Number:</b> TC 9805378  <b>ATN/ATC Number (s) :</b> ATN-MT-6669-NI	<b>Date of Donor Approval:</b> 09/22/99  <b>Date of Contract Signature:</b> 10/05/99  <b>Date of Contract Validity:</b> 10/05/99 <b>Date of Eligibility for Disbursement:</b> 12/13/99 <b>Original Date of Final Disbursement:</b> 10/05/02 <b>Current Date of Final Disbursement:</b> 10/05/02			
<b>CO Specialist:</b> Hans J. Gatz <b>Headquarters Staff Member Assigned:</b> Carlos Cordovez <b>Date of Latest Report Update:</b> 13.07.2001 <b>Date of Latest Report Review by Representative:</b> 18.07.2001	<b>Months in Execution</b> <b>from approval:</b> 21 <b>from signature:</b> 21 <b>Cumulative Extension of Original</b>  <b>Disbursement Date (months):</b> 0 <b>% Deviation from original Disbursement period:</b> 0.0 %	<b>Original TC Amount:</b> 982,456.00 <b>Current Amount:</b> 982,456 <b>Disbursements:</b> 550,402 <b>% Disbursed:</b> 56.0%  <b>Counterpart:</b> 687,170 53.3%	<b>TC Modality:</b> <input checked="" type="checkbox"/> NR <input type="checkbox"/> R <input type="checkbox"/> CR		
II. PROJECT IMPLEMENTATION PROGRESS (IP)					
Components/Outputs:	Key Delivery Performance Indicators:	Classification of Component			
		HS	S	U	VU
<b>1. Establecimiento y Puesta en Marcha de la DIRAC :</b> <b>1.1 Diseño, Estructuración y Organización</b> <b>1.2 Infraestructura, Equipamiento y Sistemas de Información</b> <b>1.3 Mediadores y Fondo de Arbitraje</b>  <b>2. Capacitación</b>  <b>3. Difusión</b>  <b>4. Apoyo a la Intendencia de la Propiedad</b>	<b>1. Dirección Nacional de Resolución Alternativa de Conflictos de la Propiedad y Oficinas de Mediación y Arbitraje funcionando:</b> <b>1.1 Instrumentos para la planificación y el desarrollo organizativo y operativo generados y en aplicación (descripción de funciones y cargos, perfiles y procedimientos de selección de operarios, política tarifaria, sistema de gestión de casos e información estadística, etc.)</b> <b>1.2 Espacio físico, equipo y mobiliario disponible, adquirido y en uso por operarios y usuarios.</b> <b>1.3 Reglamento para el Fondo de Arbitraje aprobado, Mediadores y Arbitros seleccionados y contratados</b> <b>2. Diseño y Elaboración de Programas de Formación. Capacitación inicial de 100 árbitros y 75 mediadores. Formación de 25 Capacitadores (multiplicadores) .</b>  <b>3. Estrategia de Difusión diseñada e instrumentos publicitarios preparados y aplicados. Acuerdos con organizaciones comunitarias y de la sociedad civil, para realizar eventos de divulgación y talleres de diálogo, puestos en práctica .</b>  <b>4. Personal Incremental de la Intendencia contratado. Coordinación operativa de actividades entre Intendencia y CSJ (DIRAC) y flujo de información y de antecedentes de casos establecidos y funcionando.</b>		X		
			X		
			X		
			X		



## MULTILATERAL INVESTMENT FUND (MIF)



### PROJECT PERFORMANCE MONITORING REPORT (MPPMR)

<b>Assumptions Related to the Implementation of each Component</b>		Probability	
		High	Low
1. DIRAC contará con los recursos humanos, financieros y de asistencia técnica adecuada para el desarrollo del Programa	X		
2. Número suficiente de profesionales del derecho con aptitud y capacidad para los métodos RAC interesados y responden a la convocatoria	X		
3. Voluntad del Sistema de poner en ejecución la estrategia de difusión , publicación y diálogo	X		
4. DIRAC funciona en forma integrada en el Sistema de la Propiedad, como instrumento alternativo de resolución de conflictos, es decir “Poder Judicial-Intendencia de la Propiedad-Procuraduría General de la Justicia”	X		
Summary Component Assumptions Classification (check one)		X	

**Implementation Progress Summary Classification (IP):** (A satisfactory or higher classification indicates, among other things, that the project will be completed during the currently approved disbursement period)

[ ] Highly Satisfactory (HS)      [ X ] Satisfactory (S)      [ ] Unsatisfactory (U)      [ ] Very Unsatisfactory (VU)

### III. ACHIEVEMENT OF DEVELOPMENT OBJECTIVES (DO)

<b>Project Development Objective(s):</b>	<b>Key Performance Indicators:</b>	<b>Classification of Component</b>			
		HP	P	LP	I
1. Apoyar al país en la resolución de los conflictos de la propiedad, mediante nuevos mecanismos alternos establecidos en la ley 278 (RAC), conjuntamente con el Sistema Judicial y el de la Propiedad existentes.	1.1 Puesta en marcha del sistema RAC (DIRAC, Oficinas de Mediación, Oficinas de Arbitraje, atención de casos) 1.2 Incremento anual de casos resueltos, número por definir durante la evaluación intermedia a ser realizada después del mes 10 del inicio real del Programa (a partir Oct. 2000) 1.3 Aumento de inscripciones anuales de derechos reales en el registro de Catastro, al final del Programa, número por definir durante evaluación intermedia	X			
			X		
			X		

<b>Assumptions Related to each Development Objective</b>	Probability	
	High	Low
1. 1 Apoyo de la CSJ al Programa y asignación presupuestaria (Presupuesto de la Nación) para la Contrapartida	X	
1. 2 Demanda de los afectados en los conflictos de la propiedad por el uso de los mecanismos RAC	X	
1. 3 Coordinación entre las Instituciones del Sistema funciona para tramitar y seleccionar casos	X	
Summary Development Objectives Assumptions Classification (check one)	X	

**Expected Achievement of Development Objective Classification (DO):**

[ ] Highly Probable (HP)      [ X ] Probable (P)      [ ] Low Probability (LP)      [ ] Improbable (I)

**Briefly explain major factors taken into account to justify the DO Classification:**

La CSJ ha demostrado gran voluntad de compromiso institucional de poner en funcionamiento a la DIRAC, y ha alocado suficientes recursos de su presupuesto ordinario, proveniente del Presupuesto de la Nación, para atender las necesidades financieras del Programa, mas allá de lo dictaminado por la contrapartida del Convenio. Se han suscrito convenios de cooperación y de coordinación inter-institucional entre la CSJ, la Intendencia de la Propiedad y la Procuraduría General de Justicia (Ejecutivo). Se han nombrado 259 árbitros, y 24 jueces-árbitros para 4 salas de la propiedad ( en 2 juzgados de Managua y en uno de Matagalpa y de León respectivamente), además de haberse seleccionado y entrenado 75 mediadores.



## MULTILATERAL INVESTMENT FUND (MIF)



### PROJECT PERFORMANCE MONITORING REPORT (MPPMR)

Annex 2

#### IV. OVERVIEW OF PROJECT PERFORMANCE ISSUES

Check key reasons for Unsatisfactory/Very Unsatisfactory IP Classification or Low Probability/Improbable DO Classification

- |   |   |   |
|---|---|---|
| <input type="checkbox"/> Legislative approvals                      | <input type="checkbox"/> Consultant performance               | <input type="checkbox"/> Environmental issues               |
| <input type="checkbox"/> Borrower / executing agency commitment     | <input checked="" type="checkbox"/> Inter-agency coordination | <input type="checkbox"/> Cost overrun                       |
| <input type="checkbox"/> Counterpart funding shortfall              | <input type="checkbox"/> Supplier/contractor performance      | <input type="checkbox"/> Qualified external audit           |
| <input type="checkbox"/> Executing agency institutional capacity    | <input type="checkbox"/> Project/component design             | <input type="checkbox"/> Policy changes                     |
| <input type="checkbox"/> Organizational changes in executing agency | <input type="checkbox"/> Contract condition compliance delays | <input type="checkbox"/> Organizational changes             |
| <input checked="" type="checkbox"/> Community/political opposition  | <input type="checkbox"/> Bank efficiency (response delays)    | <input type="checkbox"/> Executing agency personnel changes |
| <input type="checkbox"/> Executing agency staff deficiency          | <input type="checkbox"/> Procurement difficulties             | <input type="checkbox"/> Other (see Issues, Section VI)     |

#### V. PROJECT STATUS

Progress to date in implementing each component (Include reference to IP assumptions, if applicable)

- La DIRAC está marchando satisfactoriamente, las oficinas centrales y descentralizadas de Mediación y Arbitraje, así como la oficina de la Dirección Nacional DIRAC, se instalaron, equiparon y operan con el personal mínimo requerido. Se diseñaron todos los procedimientos, manuales, organigramas y estrategias operativas requeridas, así como el sistema de control, seguimiento y estadística de casos. Asimismo, se instalaron 4 Salas de la Propiedad, en 2 Juzgados de Managua, en uno de León y en uno de Matagalpa.
- Se realizaron cursos introductorios para los 289 árbitros y jueces-árbitros (seleccionados por invitación pública mediante desinsaculaciones); y cursos introductorios y medios para 75 mediadores, con apoyo de una consultoría internacional, seleccionada por concurso público. Se está en proceso de contratación de una consultoría internacional para el diseño y elaboración del material didáctico para los cursos avanzados de capacitación y de formación de Arbitros y de Capacitadores multiplicadores en arbitraje.
- Se han tenido atrasos en la aprobación de diferentes diseños para una estrategia de divulgación e información/comunicación, presentados por ser aprobada por la CSJ, pendiente para su implementación.
- Se han suscrito convenios de cooperación y de transferencia de fondos con la Intendencia de la Propiedad. La Intendencia contrató el personal incremental acordado, el cual está operando satisfactoriamente. El aporte de los recursos FOMIN para este Componente está cercano a concluir.

Current Status of each Assumption related to DO

- continúa válido
- continúa válido, se ha iniciado con casos de mediación en el segundo trimestre 2000. Al momento se llevan 317 casos de Mediación ingresados, de los cuales se han mediado 184, 61 están en trámite y 72 no se han mediado por no presentación de una o ambas partes. En el caso de la Oficina Nacional de Arbitraje para Conflictos de la Propiedad, han ingresado 44 casos a la fecha, que están en trámite.
- continúa válido, excelente cooperación entre DIRAC e Intendencia.

Timeliness of Compliance with contractual conditions (If applicable)

El Ejecutor cumple con las Condiciones Contractuales cabalmente.

Excelente logro en el cumplimiento de las Condiciones Previas al Primer Desembolso (a 2.5 meses de la aprobación de la operación por Donantes)

“Qualified opinions” of external auditors

N/A

Reformulation (If applicable): Date of last reformulation \_\_\_\_\_. Briefly describe:

N/A

Lessons learned (If applicable):

La participación activa de la Representación en la preparación de la operación se reflejó positivamente en el diseño realista de las condiciones contractuales especiales. Esto conllevó a que la operación pudiera declararse elegible para desembolsos dos meses después de firmarse el convenio, y realizarse el primer desembolso antes de los tres meses.



## MULTILATERAL INVESTMENT FUND (MIF)



### PROJECT PERFORMANCE MONITORING REPORT (MPPMR)

Igualmente conllevó a que se suscribiera un convenio de coordinación inter-institucional entre los tres órganos principales relativos al problema de la propiedad en Nicaragua, antes de la presentación al Comité de Donantes, lo cual explica el buen avance del proyecto hasta ahora. A esto se suma que también se había acordado como condición previa a la presentación al Comité de Donantes, la elaboración de perfiles y de los procedimientos de selección de candidatos para los puestos claves, en consenso con el Ejecutor, lo cual permitió un rápido avance al inicio de la ejecución. Finalmente, se lleva un excelente diálogo entre la Unidad Ejecutora (DIRAC) y la Representación del Banco en Nicaragua, lo cual ha ayudado a expeditar la ejecución del Proyecto y a reflejar primeros avances en la obtención de objetivos (casos resueltos).

**Potential Problems** (If applicable):

Podrá ser que en el último ¼ del período de ejecución resulte insuficiente el monto destinado originariamente al Fondo de Arbitraje, lo cual pudiera ser subsanable por “imprevistos” aún disponibles.

#### VI. ISSUES AND ACTIONS

<u>Issue</u>	<u>Action</u>	<u>Responsible Unit</u>	<u>Date Action to be taken</u>	<u>Completed</u>
1. Realización de la Evaluación Inicial (intermedia) atrasada	Contratación de un Consultor Internacional experto en RAC	DIRAC/CSJ	Agosto 2001	[ ]
2. etc.				[ ]

