



**COLOMBIA**

CO-G1014: Conservación y Uso Sostenible de la Ciénaga Grande de Santa Marta  
**Análisis Ambiental y Social (AAS) y Plan de Gestión Ambiental y Social (PGAS)**

***Entregable 3***

**Análisis Ambiental y Social - Plan de Gestión Ambiental y Social**

(Borrador de fecha: 29 de julio de 2021)

Elaborado por: **IDOM Consulting, Engineering and Architecture, SAU**

**IDOM**

Para el **Banco Inter-Americano de Desarrollo (BID)**



## Datos del documento

<b>Actividad contractual</b>	Actividades C (Análisis Ambiental y Social) y D (Plan de Gestión Ambiental y Social) del Plan de Trabajo
<b>Entregable/ producto</b>	Producto 3 (P3): BORRADOR del Análisis Ambiental y Social (AAS) y del Plan de Gestión Ambiental y Social (PGAS)
<b>Nombre del archivo</b>	IDOM_CO_G1014_P3_AASyPGAS_Borrador_v1.docx
<b>Consultoría:</b> Equipo IDOM	<p>Ángeles López Goyanes (coordinadora y especialista en sostenibilidad de IDOM)</p> <p>Ana María Romero Pinzón (especialista ambiental y de seguridad y salud laboral de IDOM)</p> <p>Ruby Botero Pulgarín (especialista social y de género de IDOM)</p> <p>Diana Marcela Mesa Montoya (especialista social de IDOM)</p> <p>Mónica Castaño Arroyabe (especialista ambiental de IDOM)</p> <p>Juan Pablo Jaramillo (ingeniero civil y especialista en SIG de IDOM)</p> <p>Johanna Imbretch (especialista ambiental y de SIG de IDOM)</p> <p>Con la colaboración del siguiente equipo de la firma Gender Issues, para la revisión del Plan de igualdad de género:</p> <p>Tatiana Revilla (especialista de género en Gender Issues). Consultora de apoyo</p> <p>Paulina González (especialista de género en Gender Issues). Consultora de apoyo</p>
<b>Dirección y revisión de la aplicación de salvaguardas:</b> Equipo BID/ESG	<p>Julia Miguez (especialista social y de género de BID/ESG)</p> <p>Robert Langstroth (especialista de biodiversidad BID/ESG)</p>
<b>Dirección de la preparación del proyecto</b> Equipo BID/RND	<p>Lina Salazar (economista senior de BID/RND)</p> <p>Josué Ávila (especialista GEF del BID)</p>
<b>Insumos y apoyo:</b> Equipo INVEMAR	Paula Sierra (Coordinadora Investigación e información para gestión marina y costera; punto focal de INVEMAR para el proyecto), junto con una amplia representación del equipo de INVEMAR

## Contenido

<b>1.</b>	<b>Introducción.....</b>	<b>7</b>
1.1.	Antecedentes y objeto .....	7
1.2.	Metodología y enfoque .....	8
1.3.	Descripción del proyecto .....	9
1.4.	Introducción al ámbito geográfico de actuación .....	15
<b>2.</b>	<b>Análisis Ambiental y Social .....</b>	<b>18</b>
2.1.	Marco normativo.....	18
2.1.1.	Marco legal e institucional nacional de la gestión socioambiental .....	18
2.1.2.	Marco de salvaguardas ambientales y sociales .....	19
2.2.	Caracterización ambiental y social del área de influencia del proyecto.....	20
2.2.1.	Línea de base ambiental .....	20
2.2.2.	Línea de base social.....	70
2.2.3.	Sitios culturales .....	82
2.2.4.	Mapeo de actores.....	87
2.2.5.	Potenciales beneficiarios del proyecto .....	90
2.2.6.	Riesgos y conflictos preexistentes.....	91
2.2.7.	Mecanismos de participación comunitaria existentes .....	96
2.2.8.	Mecanismos de gestión de quejas y reclamos existentes .....	100
2.3.	Análisis Socio Cultural de los grupos étnicos .....	103
2.3.1.	Grupos étnicos .....	103
2.3.2.	Pueblos indígenas presentes en el área de influencia .....	105
2.3.3.	Estructura comunitaria, funcionamiento institucional y mecanismos de toma de decisiones.....	111
2.3.4.	Sitios ceremoniales y otros lugares con significado simbólico para la población .....	113
2.3.5.	Pueblos Afrocolombianos presentes en el área de influencia .....	117
2.3.6.	Análisis de vulnerabilidad social.....	119
2.4.	Riesgos e impactos socioambientales potenciales negativos del Proyecto .....	121
<b>3.</b>	<b>Plan de Gestión Ambiental y Social .....</b>	<b>130</b>
3.1.	Plan de acción de biodiversidad .....	130
3.1.1.	Introducción y antecedentes. Sistema de gestión de la seguridad, salud en el trabajo y ambiente (SG-SSTA) de INVEMAR .....	130
3.1.2.	Plan complementario de refuerzo del SG-SSTA de INVEMAR para abordar los riesgos específicos sobre la BIODIVERSIDAD derivados de este proyecto .....	134
3.1.3.	Listado-resumen de medidas .....	136
3.1.4.	Fichas descriptivas detalladas de medidas .....	137
3.2.	Plan de pueblos indígenas .....	143
3.2.1.	Antecedentes y enfoque adoptado para elaboración de este Plan.....	143
3.2.2.	Cuadro de características del Plan.....	144
3.2.3.	Listado-resumen de medidas .....	146
3.2.4.	Fichas descriptivas detalladas de medidas .....	147
3.3.	Plan de igualdad de género.....	151
3.3.1.	Cuadro de características del Plan.....	151
3.3.2.	Listado-resumen de medidas .....	154

3.3.3.	Fichas descriptivas detalladas de medidas .....	155
3.4.	Plan de Salud y Seguridad .....	163
3.4.1.	Introducción y antecedentes. Sistema de gestión de la seguridad, salud en el trabajo y ambiente (SG-SSTA) de INVEMAR .....	163
3.4.2.	Plan complementario de refuerzo del SG-SSTA de INVEMAR para abordar los riesgos específicos derivados de este proyecto .....	167
3.4.3.	Listado-resumen de medidas .....	169
3.4.4.	Fichas descriptivas detalladas de medidas .....	170
3.5.	Plan de gestión de otros factores de riesgo .....	182
3.5.1.	Cuadro de características del Plan .....	182
3.5.2.	Listado-resumen de medidas .....	183
3.5.3.	Fichas descriptivas detalladas de medidas .....	184
3.6.	Plan de consultas, participación comunitaria y Mecanismo de Quejas y Reclamos .....	189
<b>4.</b>	<b>Bibliografía.....</b>	<b>190</b>
	<b>ANEXOS .....</b>	<b>194</b>
Anexo 1.	Mapas.....	195
	Mapa 1. División política del territorio .....	195
	Mapa 2. Hábitats naturales .....	196
	Mapa 3. Hábitats naturales críticos y sitios de importancia cultural crítica .....	197
	Mapa 4. Focos y rutas de conflictividad.....	198
Anexo 2.	Marco legal e institucional de la gestión socioambiental en Colombia .....	199
	(a) Convenios internacionales .....	199
	(b) Normativa y legislación nacional .....	201
	(c) Instituciones Responsables .....	206
Anexo 3.	Marcos de salvaguardas aplicables.....	213
	(a) Marco de las salvaguardas del BID y sus requisitos .....	213
	(b) Requisitos adicionales derivados de las salvaguardas del GEF .....	217
Anexo 4.	Ampliación de información de la línea base ambiental.....	220
	(a) Mapas de riqueza de especies indicadoras de hábitats naturales críticos .....	220
	(b) Información adicional sobre especies indicadoras de hábitats críticos.....	226
Anexo 5.	Ampliación de información de la línea base social .....	233
	(a) Caracterización socio-económica de los municipios de la Ecorregión .....	233
	(b) Caracterización demográfica del ámbito del proyecto .....	247
	(c) Sectores productivos del ámbito del proyecto .....	250
	(d) Caracterización de los pueblos palafíticos y su problemática .....	258
Anexo 6.	Ampliación de información de Análisis Socio-Cultural.....	265
	(a) Relación de sitios sagrados indígenas de la Línea Negra.....	265
Anexo 7.	Hemeroteca.....	287
	(a) Conflictos por el uso de los recursos y otros conflictos .....	287
	(b) Procesos participativos anteriores.....	290



## Documentos adjuntos

<b>Documento Adjunto nº1</b>	<b>Plan de consultas, participación comunitaria y MQR</b> Se presenta en documento Word independiente
<b>Documento adjunto nº2</b>	<b>Mapa de actores</b> Se presenta en fichero Excel independiente

## Abreviaturas

<b>AAS</b>	Análisis Ambiental y Social
<b>AICA</b>	Área Importante para la Conservación de Aves
<b>ANLA</b>	Autoridad Nacional de Licencias Ambientales
<b>BID</b>	Banco Interamericano de Desarrollo
<b>CGSM</b>	Ciénaga Grande de Santa Marta
<b>CO</b>	Colombia
<b>CORPAMAG</b>	Corporación Autónoma Regional del Magdalena
<b>ESG</b>	División de Soluciones Ambientales y Sociales del BID (VPS/ESG)
<b>GEF</b>	Global Environmental Facility (Fondo Mundial para la Naturaleza, por sus siglas en inglés; donante de fondos de esta operación)
<b>IAvH</b>	Instituto de Investigación de Recursos Biológicos “Alexander von Humboldt”
<b>IDEAM</b>	Instituto de Hidrología, Meteorología y Estudios Ambientales
<b>IDOM</b>	IDOM Consulting, Engineering and Architecture, SAU
<b>INVERMAR</b>	Instituto de Investigaciones Marinas y Costeras “José Benito Vives de Andrés”
<b>MADS</b>	Ministerio de Ambiente y Desarrollo Sostenible
<b>MQR</b>	Mecanismo de Quejas y Reclamos
<b>PGAS</b>	Plan de Gestión Ambiental y Social
<b>PIF</b>	Formulario de identificación del proyecto de GEF (según sus siglas en inglés, <i>Project Identification Form</i> )
<b>POMCA</b>	Planes de Ordenación y Manejo de Cuencas Hidrográficas
<b>PORH</b>	Plan de Ordenamiento del Recurso Hídrico
<b>PPI</b>	Política de Pueblos Indígenas del BID
<b>PPN</b>	Parques Nacionales de Colombia
<b>SNSM</b>	Sierra Nevada de Santa Marta
<b>SSF</b>	Santuario de Flora y Fauna
<b>TdR</b>	Términos de Referencia
<b>UAC</b>	Unidad Ambiental Costera
<b>UNESCO</b>	Organización de las Naciones Unidas para la Educación, la Ciencia y la Cultura
<b>USD</b>	Dólares de los Estados Unidos de América, por sus siglas en inglés
<b>VIPIS</b>	Vía Parque Isla Salamanca

# 1. Introducción

## 1.1. Antecedentes y objeto

**Antecedentes.** El Gobierno de Colombia ha solicitado apoyo al Banco Interamericano de Desarrollo para presentar un proyecto al Global Environment Facility - GEF con el objetivo de mejorar la salud del ecosistema de la Ciénaga Grande de Santa Marta para promover la conservación de la biodiversidad.

La CGSM es la laguna costera más grande de Colombia y se encuentra ubicada en la zona norte del país, en el noroccidente del Departamento del Magdalena. Asimismo, la CGSM forma parte de la Reserva de la Biósfera y Patrimonio de la Humanidad por la UNESCO (declarada en el año 2000), y del sitio Ramsar “Sistema Delta Estuarino del Río Magdalena – CGSM” (declarado en 1998). Esta ecorregión es uno de los humedales estuarios más importantes del país debido a su endemismo, diversidad biológica y presencia de hábitats acuáticos y continentales, extensión e importancia económica.

El Proyecto, denominado “Conservación y Uso Sostenible de la Ciénaga Grande de Santa Marta”, tiene los siguientes objetivos específicos: (i) fortalecer la gobernanza nacional, regional y local; (2) proporcionar herramientas para la conservación de la biodiversidad, mejorando la conectividad de los bosques y la eficiencia del uso del agua; y (iii) aumentar el área bajo prácticas de producción sostenible en las cuencas hidrográficas de Aracataca y Fundación.

**Objeto.** Este documento se inscribe y constituye el principal producto de la consultoría para la preparación de los instrumentos de gestión socioambiental que aseguren que el proyecto cumpla con la normativa ambiental y social colombiana, las políticas del GEF y con los requisitos de las Políticas de Salvaguardias Ambientales y Sociales del BID. El presente documento tiene por objeto presentar el Análisis Ambiental y Social (AAS) del Proyecto, así como el Análisis Sociocultural (ASC) de su área de influencia social, junto con su respectivo Plan de Gestión Ambiental y Social (PGAS).

Figura 1. Vista aérea de la CGSM, con la Sierra Nevada de Santa Marta al fondo



## 1.2. Metodología y enfoque

Enfoque	Pilares	Descripción
<b>Enfoque basado en 3 pilares</b>	(a) <i>Enfoque híbrido adaptado a cada componente del proyecto (nivel estratégico y nivel operativo diferenciados)</i>	<input type="checkbox"/> El proyecto que se evalúa en esta consultoría es un ambicioso programa de intervención en una cuenca hidrográfica compleja y sensible. Dicho proyecto además está integrado por componentes muy heterogéneos que operan tanto en la dimensión de la gobernanza, como en la dimensión de actuaciones físicas sobre el territorio. En consecuencia, está justificado que a la hora de diseñar los instrumentos de gestión socioambiental del proyecto, cada componente del proyecto sea objeto de un enfoque y de un tratamiento específico y diferenciado que se adapte a su naturaleza. De esa forma, los componentes más estratégicos (gobernanza) han sido analizados desde una perspectiva de evaluación socioambiental estratégica, mientras que los aspectos más directamente relacionados con la intervención en el territorio (componentes del proyecto que se traducen en obras) han sido analizados desde la perspectiva de la evaluación socioambiental de proyectos.  <input type="checkbox"/> Este enfoque en la práctica se traduce en que los PGAS incorporan dos tipos de medidas, unas más estratégicas, para tratar los componentes estratégicos de la operación (los que no se traducen en obras), y otras más operativas, para tratar los componentes de intervención física en el territorio (componentes del proyecto que se traducen en obras).
	(b) <i>Énfasis en la identificación y aprovechamiento de las oportunidades del proyecto</i>	<input type="checkbox"/> El proyecto que se evalúa en esta consultoría es en sí mismo una medida de mitigación de los impactos socioambientales preexistentes en la cuenca en la que se desarrolla. En consecuencia, por su propia naturaleza, los impactos socioambientales positivos de la intervención prevalecen en número y magnitud sobre los negativos. En este contexto, una parte importante de los impactos negativos se derivarán del riesgo de pérdida de oportunidad, es decir, de que el proyecto no explote suficientemente las oportunidades de implantación de mejoras socioambientales.
	(c) <i>Análisis geoespacial</i>	<input type="checkbox"/> El análisis de las interrelaciones de los elementos bióticos, abióticos y sociales se realiza con apoyo de una herramienta geoespacial basada en un Sistema de Información Geográfico.  <input type="checkbox"/> Como instrumento para la aplicación de este documento se han generado unos planos síntesis que pretenden recopilar las principales restricciones cartografiadas del territorio.
<b>Metodología</b> (ver descripción más detallada en el documento adjunto n°1 de Plan de Consultas)	(a) <i>Uso de fuentes secundarias</i>	<input type="checkbox"/> El levantamiento de la línea de base ambiental y social se ha realizado sobre la base de información secundaria, muy abundante y diversa, ya que el ámbito de estudio ha sido objeto de numerosos estudios. Se indican en el capítulo de Bibliografía.  <input type="checkbox"/> En paralelo, se ha investigado también la hemeroteca, también muy abundante en artículos relativos a la CGSM. Los extractos de una selección de artículos significativos se incluye como Anexo 7 de este documento.
	(b) <i>Consultas</i>	<input type="checkbox"/> Para la identificación inicial de impactos y el diseño del Plan de Gestión Social y Ambiental, el equipo consultor ha realizado numerosas reuniones y pre-consultas a agentes clave de la CGSM, y asimismo se ha asistido a las Misiones y reuniones de preparación del proyecto.  <input type="checkbox"/> En el Documento adjunto de Plan de Consultas se incluye la relación detallada de entrevistas realizadas y sus conclusiones

### 1.3. Descripción del proyecto

**i Descargo de responsabilidad:** Este documento borrador ha sido redactado durante la fase de diseño del proyecto. A continuación, se incluye la mejor aproximación a la descripción del proyecto disponible a fecha de 15 de julio de 2021. No obstante, el alcance del proyecto está en fase de revisión y variación. En la versión final de este documento se incluirá la formulación finalmente aceptada del proyecto.

**Operación de financiación.** Las principales características de contexto de la operación a la que se refiere esta consultoría se resumen a continuación.

Tabla 1. Características de la operación

Actividad	Alcance	
<b>Título</b>	Conservación y Uso Sostenible de la Ciénaga Grande de Santa Marta (CGSM) - (CO-G1014)	
<b>Objetivos</b>	<i>General</i>	General: Mejorar la salud del ecosistema de la Ciénaga Grande de Santa Marta para promover la conservación de la biodiversidad
	<i>Específicos</i>	Específicos: (i) fortalecer la gobernanza nacional, regional y local; (ii) proporcionar herramientas para la conservación de la biodiversidad, mejorando la conectividad de los bosques y la eficiencia del uso del agua; y (iii) aumentar el área bajo prácticas de producción sostenible en las cuencas hidrográficas de Aracataca y Fundación
<b>Beneficiarios</b>	Gobierno de Colombia	
<b>Población objetivo</b>	Comunidades que viven en las cuencas de los ríos Fundación y Aracataca, así como las instituciones que componen la gobernanza de la CGSM	
<b>Recursos</b>	Presupuesto total estimado del GEF-7: US\$ 8.219.178	
<b>Ejecutor</b>	INVEMAR	
<b>Marco de salvaguardias</b>	<i>Clasificación de riesgo:</i>	B
	<i>Políticas activadas</i>	OP-102; OP-703; OP-704; OP-761; OP-765

**Componentes y productos del proyecto.** Se presenta a continuación un resumen del concepto del proyecto a partir de la información publicada y disponible de los documentos de Perfil de Proyecto de GEF (Documento PIF) y de la matriz provisional de productos a fecha de 15/07/2021.

Tabla 2. Componentes del proyecto

Actividad	Alcance
<b>Componente 1</b>	<p><i>Descripción (según PIF)</i></p> <p><b>Componente 1: Fortalecimiento de la gobernanza ambiental.</b> Este componente busca mejorar la gobernanza de la CGSM al promover acuerdos (locales, nacionales, privados y públicos) que den como resultado un modelo de gobernanza ambiental inclusiva junto con un plan de acción para su implementación. Este modelo de gobernanza determinará los arreglos institucionales (comités, representantes, tareas, presupuesto, etc.) y compromisos necesarios para la articulación interinstitucional en las siguientes áreas: monitoreo, control y vigilancia, así como conservación, restauración y sustentabilidad de la producción.</p> <p>Las acciones financiadas por este componente mejorarán la coordinación entre las autoridades ambientales de la CGSM (incluidos los órganos de gestión del Sitio Ramsar, SFF CGSM y VIPIS) y las cuencas hidrográficas de Fundación y Aracataca, así como con organizaciones privadas y organizaciones de la sociedad civil.</p> <p>Se desarrollará un Plan de Acción del Modelo de Gobernanza. Con objeto de involucrar a los grupos indígenas, los municipios y el sector privado en el diseño de dicho Plan, se desarrollarán metodologías y actividades específicas, y se financiarán talleres, plataformas de colaboración, planificación colaborativa, capacitación y otros mecanismos necesarios para la participación efectiva de las partes interesadas.</p> <p>Se desarrollará un programa de capacitación para mejorar las habilidades de las instituciones vinculadas a la CGSM. Este programa fortalecerá las capacidades para utilizar nuevas tecnologías para el monitoreo del medio ambiente, la aplicación del Modelo Hidro-Sedimentológico para la asignación de permisos de agua, entre otros.</p> <p>A través de una alianza con el laboratorio de Capital Natural del BID, el proyecto desarrollará una estrategia para la sostenibilidad financiera del modelo de gobernanza, con énfasis en las actividades de restauración de manglares.</p> <p>Se llevará a cabo una campaña de concientización para promover una mayor comprensión de los beneficios ambientales, sociales y económicos asociados con el complejo de humedales y la ecorregión. Esta campaña también buscará promover la conciencia de las personas formuladoras de políticas para crear un entorno propicio para políticas futuras en la CGSM.</p> <p>Finalmente, se desarrollará una guía para orientar las inversiones públicas futuras, y escalar modelos de producción y gobernanza sostenibles que trasciendan los límites sectoriales y departamentales.</p> <p><u>Presupuesto inicialmente estimado: 600.000.00 USD</u></p>
	<p><i>Principales productos (a fecha 15/7/2021)</i></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Producto 1: Plan de Manejo Ramsar de la ecorregión CGSM socializado, concertado y adoptado con actores institucionales, comunitarios, étnicos y privados</li> <li>• Producto 2: Modelo de Gobernanza de la ecorregión de la CGSM diseñado e implementado</li> <li>• Producto 3: Estrategia de sostenibilidad financiera diseñada e implementada para la conservación de la ecorregión de la CGSM</li> <li>• Producto 4: Campaña de sensibilización y comunicación con las partes interesadas de la CGSM implementada con enfoque diferencial (género, etnia, edad)</li> </ul>

Actividad	Alcance
<b>Componente 2</b>	<p><i>Descripción (según PIF)</i></p> <p><b>Componente 2: Áreas protegidas, conservación y restauración de bosques.</b> Este componente tiene como objetivo proporcionar las herramientas técnicas para la gestión y monitoreo de la biodiversidad en el CGSM, incluida la eficiencia del uso del agua, la conservación de los bosques y la conectividad del paisaje.</p> <p>Las intervenciones del proyecto apoyarán las principales actividades de los planes de gestión de las Áreas Protegidas para proteger hábitats y especies clave mejorando la efectividad de la gestión. La restauración de 110 km de conexiones hidrológicas mejorará la salud de los manglares. Con recursos de cofinanciamiento se estima que 1.650 hectáreas de manglares se restaurarán abriendo pequeños canales dentro del área de manglares, en colaboración con las comunidades locales, y dragando el humedal principal.</p> <p>Se implementará un programa de monitoreo, control y vigilancia para proteger especies clave, bosques y manglares, así como para hacer cumplir una gestión eficaz del agua. Para ello, se promoverán tecnologías innovadoras y rentables (basadas en sistemas remotos, tecnologías de detección, drones, entre otros). Las actividades de monitoreo proporcionarán información para refinar el Modelo Hidro-Sedimentológico y su aplicación para modelar el cambio climático, los escenarios y la identificación de medidas de adaptación.</p> <p>El segundo conjunto de actividades está orientado a restablecer los flujos de agua de los ríos Aracataca y Fundación al CGSM. El proyecto financiará siguientes productos de conocimiento clave: i) Un estudio para establecer un sistema de asignación de agua que considere los requisitos ecológicos de agua del CGSM, basado en un método participativo de economía del comportamiento; ii) un estudio para establecer un corredor ecológico que conecte los ecosistemas naturales a lo largo de las cuencas hidrográficas de Fundación y Aracataca, desde los bosques del SNSM y los resguardos indígenas en las cuencas altas hasta los humedales del CGSM; y (iii) una estrategia de conservación inclusiva desarrollada para territorios indígenas, para definir acciones de conservación y restauración, en línea con los instrumentos de planificación existentes.</p> <p>Los estudios mencionados anteriormente serán insumos cruciales para alcanzar acuerdos de manejo y conservación de cuencas con las organizaciones productivas sectoriales y los actores institucionales de los ríos Aracataca y Fundación, así como para la implementación de actividades de conservación y restauración en tierras públicas e indígenas. Cada acuerdo tendrá una duración mínima de diez años e incluirá objetivos específicos para la gestión del agua y la conservación forestal, compromisos por sector, aportes financieros, entre otros aspectos. Estos acuerdos apoyarán iniciativas existentes en Colombia para incorporar productores en cadenas de suministro libres de deforestación (Acuerdos de Deforestación Cero entre MADS y las industrias de palma aceitera y ganado, apoyado por la Tropical Forest Alliance 2020). La implementación de estos dos acuerdos a nivel de cuencas hidrográficas y el logro de sus resultados serán monitoreados a través de las actividades propuestas en este proyecto. Los acuerdos de conservación con sectores productivos y su implementación también serán apoyados en las cuencas hidrográficas de Frio y Sevilla mediante cofinanciamiento (Proyecto UE).</p> <p><u>Presupuesto inicialmente estimado: 3,000,000.00 USD</u></p>



Actividad	Alcance
<b>Componente 2 (continuación)</b>	<p><i>Principales productos (a fecha 15/7/2021)</i></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Producto 5: Plan de restauración implementado en áreas de manglar en zonas de amortiguamiento de parques nacionales</li> <li>• Producto 6: Plataforma informática ecorregional desarrollada, con capacidad de análisis para el soporte de decisiones tácticas y estratégicas incluyendo estrategias de adaptación al cambio climático</li> <li>• Producto 7: Programa de ciencia ciudadana y participación comunitaria para la recolección de información sobre recursos naturales de ecorregión implementado</li> <li>• Producto 8: Técnicos de instituciones e interesados de la ecorregion capacitados en el uso de la plataforma informática, o sea por el portal público o utilizando las funciones analíticas</li> <li>• Producto 9: Programas de monitoreo de la calidad y cantidad del recurso hídrico, vegetación, suelo y biodiversidad fortalecidos</li> <li>• Producto 10: Sistemas de Control y Vigilancia de VIPIS y del Santuario de Flora y Fauna de la CGSM fortalecidos</li> <li>• Producto 11: Plan de Acción para soporte de toma de decisiones de recursos hídricos de las cuencas de los ríos Fundación y Aracataca desarrollados de manera participativa</li> <li>• Producto 12: Actividades priorizadas del Plan de Acción para el Manejo de Cuenta implementadas</li> </ul> <p><b>NOTA: En el momento de cerrar este informe borrador, los productos 11 y 12 han evolucionado para adoptar finalmente la forma de un PORH de las cuencas (Plan de Ordenación de Recursos Hídricos)</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Producto 13: Programa de educación y socialización sobre el uso y manejo eficientes del agua basado en el Plan de Acción diseñado e implementado</li> <li>• Producto 14: Plan de Acción de conectividad socio-ecosistémica y cultural para 3 ventanas de la ecoregión formulado</li> <li>• Producto 15: Áreas estratégicas manejadas por pueblos indígenas en proceso de restauración y conservación</li> <li>• Producto 16: Áreas de uso público en proceso de restauración y conservación</li> </ul>



Actividad	Alcance
<b>Componente 3</b>	<p><i>Descripción (según PIF)</i></p> <p><b>Componente 3: Manejo sostenible de bosques y uso de la tierra.</b> Este componente tiene como objetivo aumentar el área bajo prácticas de producción sostenible trabajando con los productores de los sectores ganadero, palma aceitera, banano y cafetero, en las cuencas hidrográficas de Aracataca y Fundación.</p> <p>En el marco de los acuerdos a nivel de cuenca, se establecerán acuerdos de conservación entre las autoridades y al menos 500 usuarios de agua en los sectores mencionados anteriormente. Los acuerdos de conservación son un mecanismo voluntario para promover la participación de actores privados para la conservación de la biodiversidad en la CGSM. En concreto, tendrán como objetivo: (i) impulsar la transformación del sistema de producción actual en sistemas de producción sostenibles; (ii) conservar / restaurar los parches restantes de bosque y su biodiversidad asociada (identificados en el Componente 2); y (iii) mejorar la eficiencia hídrica. Para lograr estos propósitos, el proyecto apoyará a los productores agrícolas brindándoles incentivos que podrían incluir asistencia técnica, reconocimiento social, financiamiento de tecnologías sustentables, mecanismos de mercado, entre otros. Cada acuerdo debería tener una duración de diez años y determinar objetivos específicos (es decir, hectáreas en conservación y restauración) que serán monitoreados durante y después ejecución del proyecto. Los productores agrícolas que participan en acuerdos de conservación también se beneficiarán del diseño e implementación de planes de manejo agrícola. Esta herramienta establece un plan de acción que incluirá las inversiones agrícolas necesarias para mejorar la sostenibilidad de los sistemas productivos y definir secciones específicas de las fincas para ser utilizadas para conservación o producción agrícola (zonificación). Se hará hincapié en las acciones que tienen como objetivo mejorar la eficiencia del uso del agua.</p> <p>Durante el diseño del proyecto se identificarán incentivos para promover la adopción de prácticas agrícolas sostenibles, la conservación de la biodiversidad y la eficiencia en el uso del agua mediante colaboración con actores clave del sector agrícola, incluyendo inversionistas (banca local), instituciones de investigación (INVEMAR, CIAT, CENIPALMA, universidades, etc.) y productores.</p> <p>El proyecto financiará la implementación de dichos incentivos junto con el Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural –MADR- y varios sectores asociaciones (FEDEGAN, Comité de Cafeteros del Magdalena, organizaciones bananeras y FEDEPALMA). USOARACATACA, la asociación de los usuarios del distrito de riego a gran escala del río Aracataca se incluirán como partes interesadas con amplias oportunidades para participar en la implementación de medidas de eficiencia hídrica. El proyecto de la UE (cofinanciación) apoyará la implementación de prácticas sostenibles de uso de la tierra y medidas de eficiencia hídrica en las cuencas hidrográficas de Sevilla y Frío, contribuyendo a los resultados del proyecto.</p> <p><u>Presupuesto inicialmente estimado: 3,927,789.00 USD</u></p>
<p><i>Principales productos (a fecha 15/7/2021)</i></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Producto 17: Acuerdos para la conservación de la biodiversidad y manejo sostenible del agua en sistemas de producción agrícolas y pecuarios realizados con gremios de productores</li> <li>• Producto 18: Capacitación de capacitadores y técnicos de gremios realizada, con énfasis en principios y prácticas agroecológicas y planificación predial participativa</li> <li>• Producto 19: Planes de finca desarrollados para predios agropecuarios de zonas priorizadas de la cuenca media y baja de los ríos Aracataca y Fundación</li> <li>• Producto 20: Acuerdos para la conservación de la biodiversidad y manejo sostenible del agua en sistemas de producción agrícolas y pecuarios firmados con productores participantes</li> <li>• Producto 21: Financiamiento parcial a Planes de finca entregado</li> <li>• Producto 22: Fincas demostrativas para la conservación de la biodiversidad y manejo sostenible del agua establecidas</li> <li>• Producto 23: Capacitación de productores agropecuarios y trabajadores de las fincas realizada, con énfasis en principios y prácticas agroecológicas y planificación predial participativa</li> </ul>

Actividad	Alcance
<b>Componente 4</b>	<p><i>Descripción (según PIF)</i></p> <p><b>Componente 4: Seguimiento, evaluación y comunicación.</b> Este componente tiene como objetivo asegurar: (i) la medición de resultados e impactos; (ii) evaluación y sistematización de lecciones aprendidas, y (iii) comunicación suficiente de las conclusiones del proyecto a los interesados. El seguimiento del proyecto se llevará a cabo a través de evaluaciones intermedias y finales con un análisis en profundidad de género y participación de las partes interesadas. Un plan de evaluación de impacto será implementado para medir los efectos causales de la intervención. Encuestas de línea de base y finales para el tratamiento (beneficiarios) y control (no beneficiarios) serán realizadas para evaluar los efectos de desbordamiento. Los hallazgos de la evaluación de impacto reducirán la brecha de conocimiento existente en relación a la efectividad de las intervenciones del proyecto. Finalmente, mediante la implementación de una estrategia de comunicación, el proyecto financiará la difusión de las lecciones aprendidas a las partes interesadas en otras cuencas hidrográficas de la CGSM. Esta estrategia fortalecerá la extensión transversal y la construcción de capacidades, así como la replicabilidad de intervenciones exitosas.</p> <p><u>Presupuesto inicialmente estimado: 300,000.00 USD</u></p>

## 1.4. Introducción al ámbito geográfico de actuación

Aspecto	Características	
<b>ÁMBITO DE ACTUACIÓN</b>	Geográfico	<p>El ámbito geográfico general del proyecto, a nivel de intervención en el paisaje, está formado por la Ecorregión de la Ciénaga Grande de Santa Marta (CGSM), la laguna costera más grande de Colombia que se encuentra ubicada en la zona norte del país, en el noroccidente del Departamento del Magdalena</p> <p>Por otra parte, las actuaciones con enfoque territorial del Componente 3 se centrarán en las cuencas de los ríos Fundación y Aracataca, que conectan la SNSM con la CGSM.</p> <p>El área de intervención del proyecto comprende 592,748 hectáreas bajo manejo mejorado para beneficiar la biodiversidad en la CGSM, enfocándose en 442,388 hectáreas en las cuencas hidrográficas de Fundación y Aracataca que conectan la SNSM con la CGSM.</p>
	Importancia ecológica	<p>La CGSM es la laguna costera más grande de Colombia y uno de los humedales estuarios más importantes del país debido a su endemismo, diversidad biológica y presencia de hábitats acuáticos y continentales, extensión e importancia económica. Conserva más de 30.000 ha de bosque de manglar y en ella convergen los ríos que drenan la Sierra Nevada de Santa Marta (Aracataca, Fundación y Sevilla), el río Magdalena, y el agua salada proveniente del mar Caribe.</p>
	Protección ambiental	<p>La CGSM forma parte de la Reserva de la Biósfera y Patrimonio de la Humanidad por la UNESCO (declarada en el año 2000), y del sitio Ramsar "Sistema Delta Estuarino del Río Magdalena – CGSM" (declarado en 1998). Esta ecorregión es uno de los humedales estuarios más importantes del país debido a su endemismo, diversidad biológica y presencia de hábitats acuáticos y continentales, extensión e importancia económica.</p> <p>En esta ecorregión también se encuentran las áreas protegidas de Santuario de Flora y Fauna de CGSM (SFF-CGSM) y el Parque Nacional Vía Parque Isla Salamanca (PN-VPIS), y se encuentra conectado ecológicamente al Parque Nacional Sierra Nevada de Santa Marta (PN-SNSM).</p>
	Presencia de pueblos indígenas	<p>La CGSM se considera parte del territorio ancestral de los cuatro pueblos indígenas que habitan la Sierra Nevada de Santa Marta - Arhuaco, Kogui, Wiwa y Kankuamo. El pueblo Arhuaco diseñó en 2016 un plan de acción para el establecimiento de un mecanismo de pago por servicios ambientales de la cuenca del río Fundación, el cual incluye medidas dirigidas a mejorar los mecanismos de asignación del agua, restaurar la cuenca y fortalecer las prácticas de manejo de esta.</p>

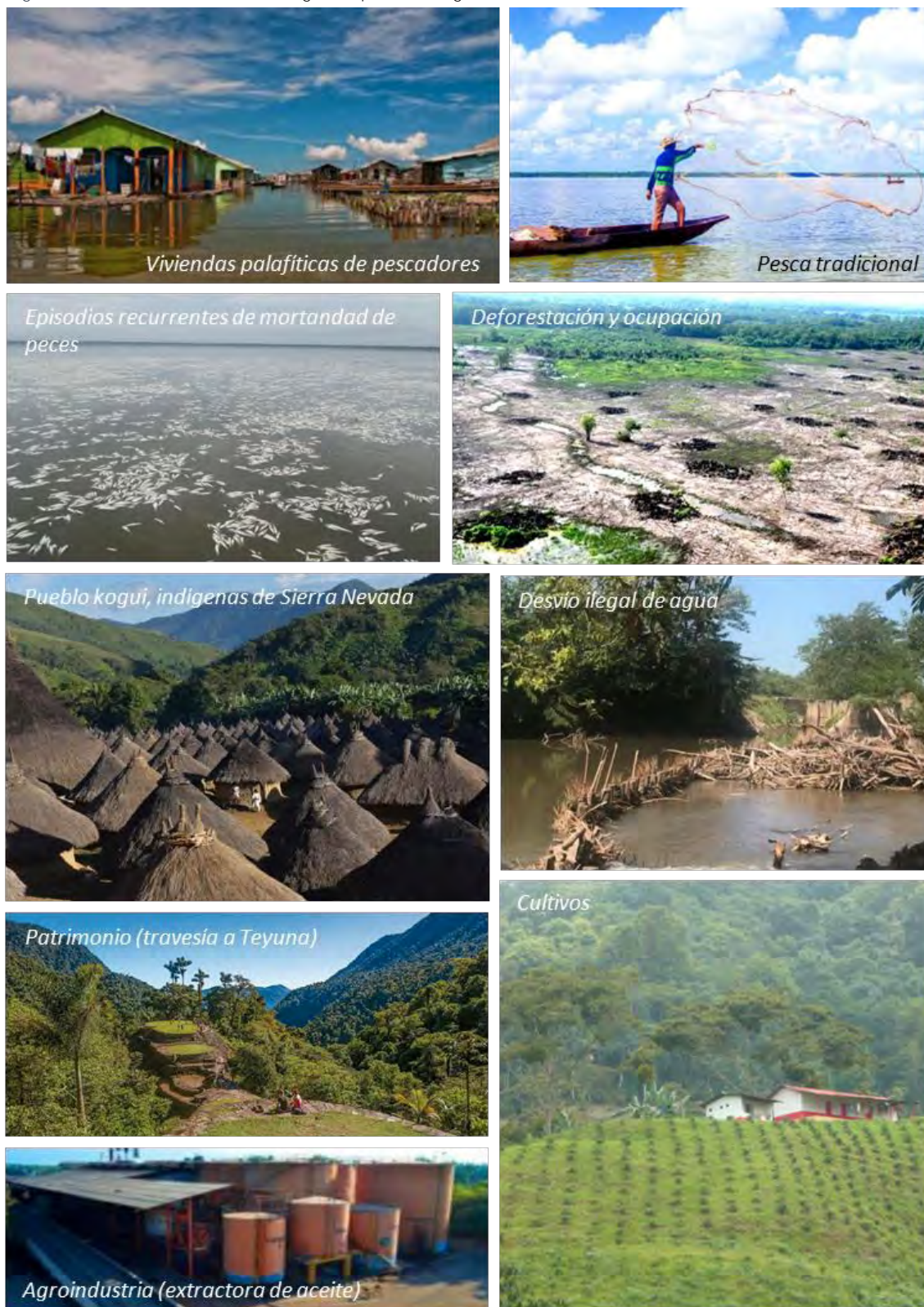
Se incluyen a continuación una selección de planos, imágenes y fotografías para iniciar un recorrido visual introductorio por el ámbito del proyecto.

En las próximas secciones de este documento se realizará la descripción detallada de cada uno de los aspectos reflejados en este recorrido visual introductorio.

[illegible]



Figura 4. Un recorrido en imágenes por los rasgos socioambientales de la CGSM



## 2. Análisis Ambiental y Social

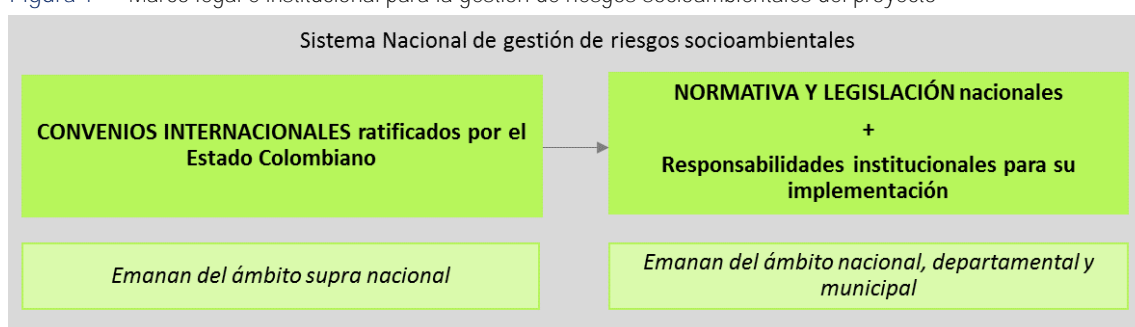
### 2.1. Marco normativo

#### 2.1.1. Marco legal e institucional nacional de la gestión socioambiental

**❗ Alcance de este capítulo según los TdR:** Análisis del marco legal ambiental y social aplicable, incluyendo requisitos de consulta previa con pueblos indígenas.

El sistema nacional de gestión de riesgos socioambientales a efectos de este estudio está formado por los siguientes componentes:

Figura 1 Marco legal e institucional para la gestión de riesgos socioambientales del proyecto



Este marco legal e institucional aplicable al proyecto se presenta íntegramente en el Anexo 2 a este documento. En dicho Anexo, cada uno de los elementos que integran dicho sistema nacional, se organizan según sus temáticas, y se clasifican según los temas cubiertos por las distintas políticas de salvaguardas aplicables, para facilitar la posterior realización del análisis de brechas.

A la vista del contenido del Anexo 2, se concluye que el marco nacional normativo e institucional de carácter socioambiental aplicable al proyecto se considera en términos generales razonablemente completo y avanzado, al menos desde el punto de vista de su alcance teórico.

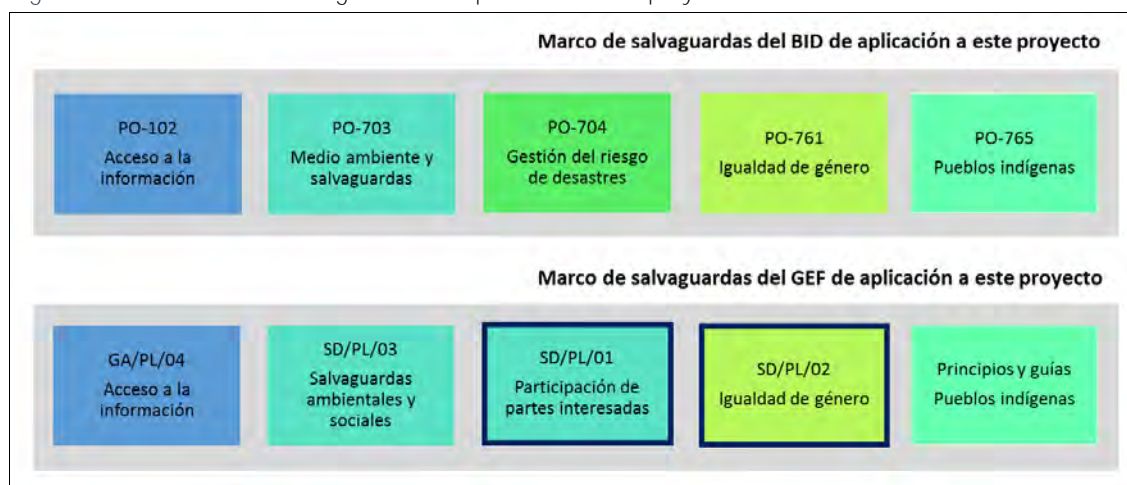
### 2.1.2. Marco de salvaguardas ambientales y sociales

**① Alcance de este capítulo según los TdR:** Análisis de las salvaguardas ambientales y sociales del BID aplicables y análisis de posibles brechas con el marco legal del país.

Por la naturaleza de este proyecto, resultan de aplicación al mismo los requisitos de las políticas de salvaguardas PO-102, PO-703, PO-704, PO-761 y PO-765 del BID, que se detallan en el Anexo 3 (a) de este documento. Dichos requisitos son más exigentes que la normativa nacional presentada en el capítulo anterior en lo que respecta a la realización de Consultas y a la política de igualdad de género, constituyendo esos dos aspectos las principales brechas entre ambos sistemas (nacional y salvaguardas).

Por otra parte, para el diseño del Plan de Consultas y para la elaboración del PGAS se han incorporado los requisitos de las políticas SD/PL/01 y SD/PL/02 del GEF, por resultar a su vez más concretas y ambiciosas que las de BID en relación con la realización de las consultas y con los requisitos de la política de igualdad de género. En el Anexo 3 (b) de este documento se describen los requisitos de las políticas de GEF de participación de partes interesadas y de igualdad de género, de aplicación a este proyecto que resultan de aplicación complementaria a las salvaguardas del BID. Igualmente, en el documento del Plan de Consultas se aborda en detalle estos requisitos.

Figura 5. Marcos de salvaguardas de aplicación a este proyecto





## 2.2. Caracterización ambiental y social del área de influencia del proyecto

### 2.2.1. Línea de base ambiental

**❗ Alcance de este capítulo según los TdR:** Línea de base ambiental del área de influencia ambiental del Proyecto, enfocada en recursos hídricos, biodiversidad y servicios ecosistémicos. Identificación de hábitats naturales críticos y áreas clave para servicios ecosistémicos para comunidades locales, incluyendo, entre otras, áreas importantes para recursos pesqueros y áreas importantes para la producción pecuaria en ecosistemas naturales. Identificación de áreas clave debido a criterios de conectividad/fragmentación ecológica, incluyendo corredores de bosques.

#### 2.2.1.1. Recursos hídricos

##### Introducción. La CGSM y su conexión hidráulica con el río Magdalena

La Ciénaga Grande de Santa Marta es el Sistema Delta Estuarino situado en la desembocadura del Río Magdalena. En condiciones naturales, este Sistema Delta Estuarino estaría conectado con el Río Magdalena y con el mar. Sin embargo, la conexión hidráulica con el mar se perdió en gran parte como consecuencia de la construcción de la carretera Barranquilla-Santa Marta (que actúa como una gran barrera al flujo de agua), y tuvo como consecuencia la hipersalinización de la ciénaga y la mortalidad del manglar. En cuanto a la conexión hidráulica con el Río Magdalena, esta pasó a potenciarse y favorecerse antrópicamente mediante la apertura y mantenimiento de grandes caños, al objeto de favorecer la llegada de agua dulce al sistema de la ciénaga, reduciendo su hipersalinidad y con ella, la presión sobre el manglar y los recursos pesqueros.

En este contexto, actualmente el principal aporte de agua dulce al sistema estuarino procede del río Magdalena, por lo que a continuación se extrae información de contexto sobre las características de dichas aguas.

El río Magdalena nace en la laguna Magdalena, en el macizo colombiano y discurre a lo largo de 1.612 kilómetros hasta su desembocadura. En el mundo no hay otro río rodeado por condiciones climáticas y atmosféricas que provienen del Caribe, Orinoco, Amazonas y Pacífico. En la cuenca del río Magdalena está asentada el 77 por ciento de la población colombiana, y aporta cerca del 80 por ciento del Producto Interno Bruto nacional, genera 70 por ciento de la producción de energía hidráulica y el 70 por ciento de las cosechas agrícolas nacionales.

Debido al contexto geográfico y a la deforestación de la cuenca, el Magdalena está entre los 10 ríos con mayor tasa de erosión a nivel global, con una producción de 710 toneladas por kilómetro cuadrado al año; el cuerpo hídrico transporta cerca de 180 millones de toneladas de sedimentos anuales. La cobertura de bosques primarios en la cuenca no supera el 10 por ciento, mientras que la minería descarga 100 toneladas de mercurio cada año.

Las especies de peces de agua dulce del Magdalena figuran entre las más amenazadas del país y de los Andes tropicales debido a la acelerada degradación y transformación del hábitat, la contaminación hídrica y especies introducidas.



Varias actividades humanas son los principales motores de las amenazas de los peces de la cuenca. Además de la deforestación, 294 municipios vierten aguas residuales sin tratamiento, hidrocarburos, metales pesados, materia orgánica y otros contaminantes. Por ejemplo, la industria de los hidrocarburos hace evidente la contaminación en el río desde 1922 con la construcción de la refinería en Barrancabermeja: entre 1986 y 2003 se registraron 840 derrames y 940 voladuras del oleoducto Caño Limón-Coveñas.

En su paso por 11 departamentos, el río Magdalena recibe vertimientos con metales pesados utilizados por la minería. El HIMAT e Ingeominas encontraron en sus aguas concentraciones altas de metales como mercurio, plomo, cadmio, hierro y cinc.

Según el Estudio Nacional del Agua de 2019, el 52 por ciento de la cuenca presenta una mala calidad de agua mala, 40 por ciento es regular y ocho por ciento es muy mala. Es decir que los peces viven, nadan, se alimentan y reproducen en ecosistemas con una calidad precaria.

Las especies invasoras son otra presión significativa a considerar. En Colombia han sido identificadas 43 especies de peces introducidas y todas hacen presencia en la cuenca del río Magdalena: 13 fueron trasplantadas de otras cuencas y 30 son exóticas u originarias de otros continentes.

La falta de controles de seguridad, más la liberación intencionada, siembras y escapes, son las razones que explican la distribución actual de especies invasoras. La llegada de invasores exóticos pone el alto riesgo la biodiversidad de los peces del Magdalena. Las especies invasoras son una de las principales causas de pérdida de biodiversidad, ya que reducen el recambio de especies nativas entre los ecosistemas y generan su extinción por depredación, parásitos, patógenos o competencia por hábitat y alimento.

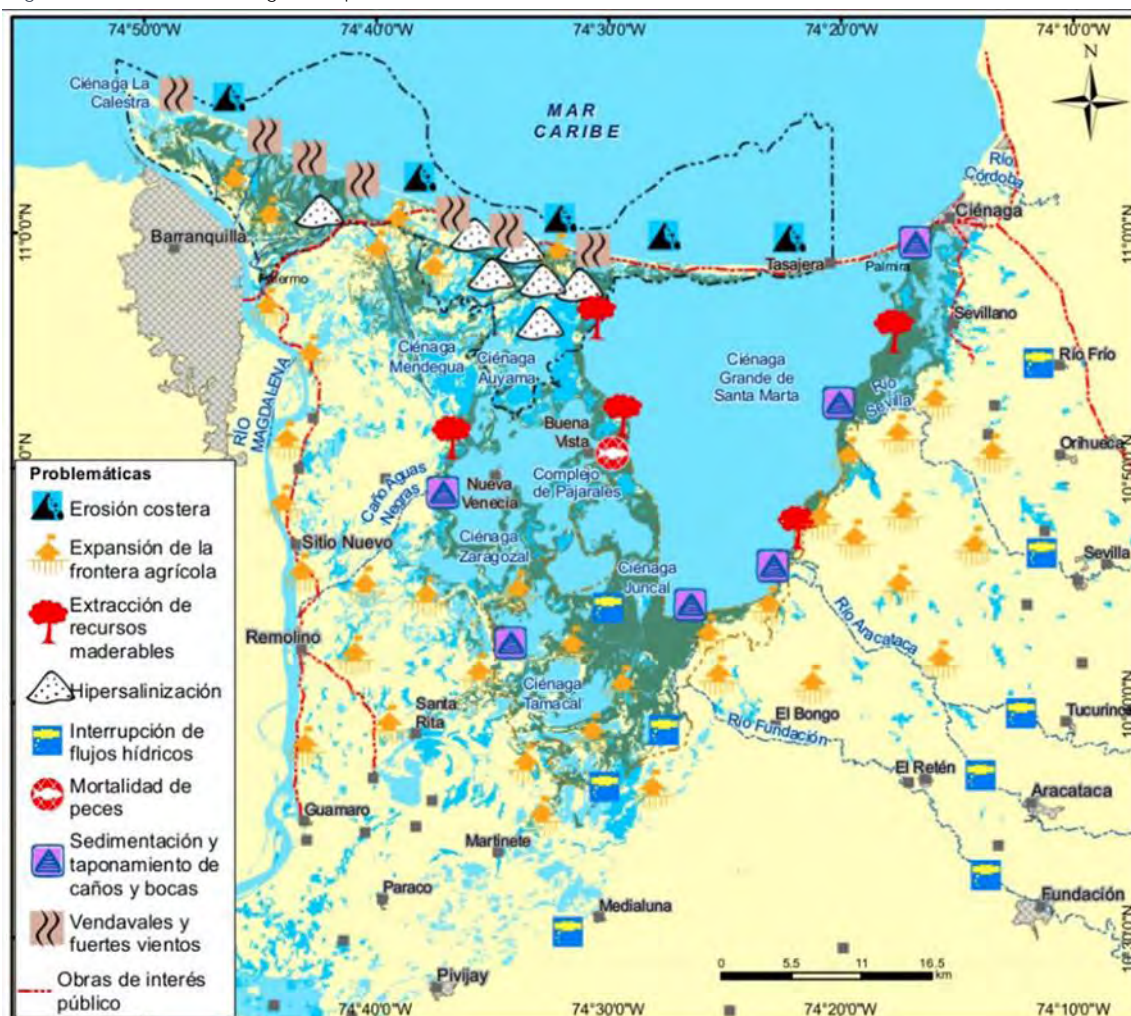
Por ejemplo, en 2010 los científicos Caraballo y Gandara describieron cómo la pesquería artesanal del embalse del Guajaro se vio afectada por la introducción de la tilapia nilótica (*Oreochromis niloticus*), especie que afectó la abundancia de la arenca (*Triportheus magdalenae*), un pez emblemático de la zona.

Recientemente, el pangasius o pez basa (*Pangasionodon hypophthalmus*) prendió las alarmas debido a que podría convertirse en una amenaza para otros peces como el bagre rayado (*Pseudoplatystoma magdaleniatum*).

Como consecuencia de lo anterior, se concluye que la conexión hidráulica del río Magdalena con la CGSM, favorecida por la creación y mantenimiento de los caños, representa a la vez una solución al problema de la hipersalinización de la CGSM y una amenaza ambiental ya que introduce agua contaminada con una elevada carga de sedimentos y un potencial para la introducción de especies invasoras.

Por otra parte, la CGSM está también sometida a una amplia diversidad de amenazas socioambientales endógenas, que se sintetizan gráficamente en la siguiente figura (ver también Mapa 4 del Anexo 1).

Figura 6. Recorrido gráfico por las amenazas socioambientales de la CGSM

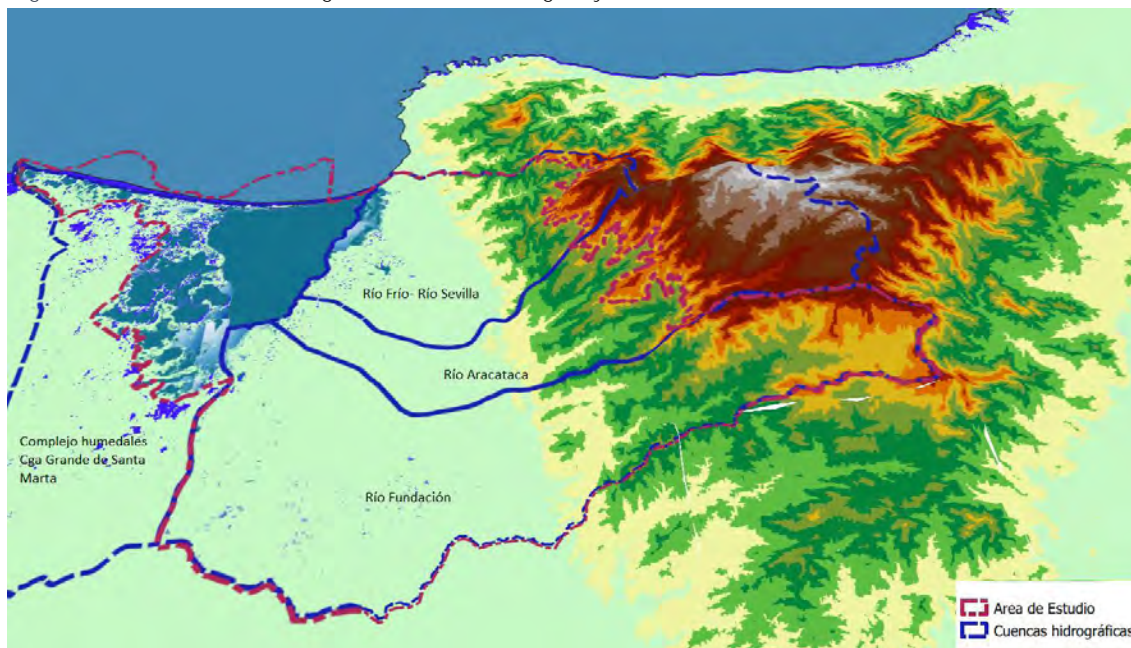


Fuente: INVEMAR 2016

## Recurso hídrico superficial

Los límites de las unidades hidrográficas y principales cuerpos de agua que se describen en este capítulo aparecen representados en los Mapas del Anexo 1, así como en la siguiente figura.

Figura 1. Unidades hidrográficas de la Ecorregión y su contexto territorial



En los siguientes apartados se extrae información de contexto sobre los recursos hídricos de interés a efectos de este estudio.

**Cuerpos de agua y disponibilidad del recurso.** El área de la Ciénaga Grande de Santa Marta se identifica por contener una compleja red hidrográfica conformada por humedales, ríos, ciénagas, caños y arroyos, incluyendo los siguientes cuerpos de agua:

Tabla 1. Cuerpos de agua principales de la CGSM

Cuerpo de agua	Nombre
Ríos	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Fundación (Hace el mayor aporte de agua al sistema)</li> <li>• Aracataca</li> <li>• Tucurínca</li> <li>• Sevilla</li> <li>• Frio</li> </ul>
Quebradas	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Orihueca, Latal</li> <li>• Guáimaro</li> <li>• La Aguja</li> </ul>
Drenajes principales de los sistemas de riego	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 14 drenajes del río Aracataca</li> <li>• 13 drenajes del río Tucurínca</li> <li>• 12 drenajes del río Sevilla</li> <li>• 7 drenajes del río Frio</li> </ul>
Ciénagas	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Chino</li> <li>• Sevillano</li> </ul>

Fuente: (INVEMAR, 2019)

La información sobre la disponibilidad del recurso hídrico y sus usos concesionados resulta limitada e imprecisa. En el informe de la Misión Ramsar de Asesoramiento No. 82 se presentaban los siguientes datos facilitados por CORPAMAG, si bien se considera que ofrecen una visión limitada y desactualizada de las disponibilidades y usos presentes.

Tabla 2. Recursos hídricos aguas continentales

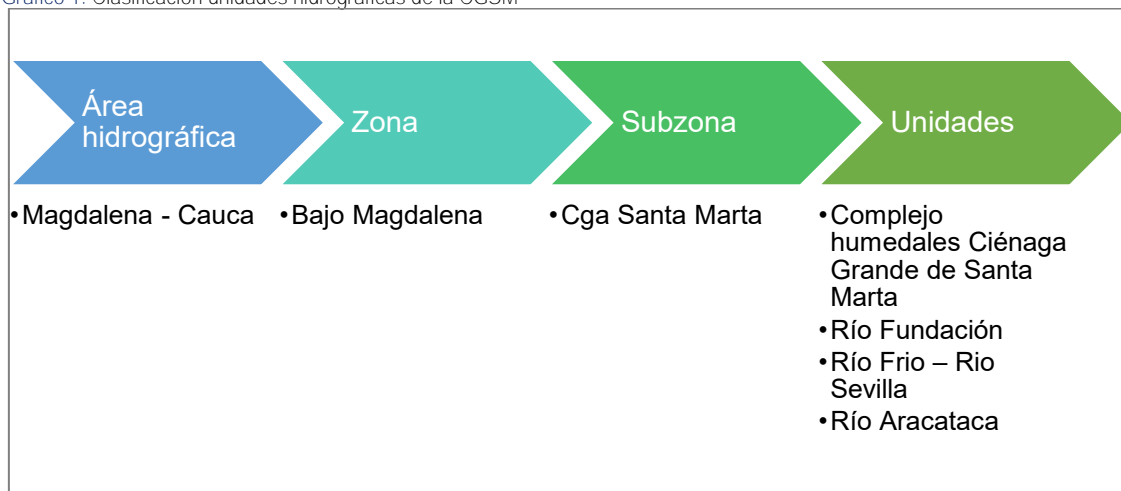
Cuenca / Corriente	Caudal medio anual de oferta (lps)	Reglamentación	Caudal ecológico	Caudal concesionado	Uso de agua
Aracataca	9386	Resolución 1470 (30/08/2005)	2072 – 22%	3962.15	Agrícola, ganadería y abastecimiento
Frio	6560	Inderena	1508 – 23%	4948.84	Agrícola y ganadería
Fundación	(20800*) 15745	Resolución 280 (12/05/1970)	3149 – 20%	7464.62	Agrícola, ganadería y abastecimiento
Sevilla	6700	Inderena	1675 – 25%	4830.87	Agrícola y ganadería
Tucurínca	10986	Inderena	2746.5 – 25%	5167.2	Agrícola y ganadería

Fuente: (RAMSAR, 2017)

## Marco de la planificación hidrológica

**Encuadre hidrográfico de la CGSM.** De acuerdo con la zonificación de unidades hidrológicas del IDEAM (2013), el ámbito de este proyecto se encuadra en el área hidrográfica del Magdalena-Cauca, en la Zona del Bajo Magdalena, Subzona de la Ciénaga de Santa Marta, integrado por cuatro unidades (Complejo humedales Ciénaga Grande de Santa Marta; Río Fundación; Río Frio – Río Sevilla; Río Aracataca).

Gráfico 1. Clasificación unidades hidrográficas de la CGSM



Fuente: zonificación de unidades hidrológicas del IDEAM (2013)

Estas unidades y sus características se describen sucintamente a continuación.



**Complejo de humedales Ciénaga Grande de Santa Marta.** La cuenca del Complejo de Humedales Ciénaga Grande de Santa Marta cuenta con un área de 278.423 Ha y pasa por los municipios de Sitio Nuevo, Remolino, Pivijay y Pueblo Viejo. Fue declarada cuenca hidrográfica por medio de la Resolución 2670 del 2014 proferida por la Corporación Autónoma Regional del Magdalena – CORPAMAG y por medio de la Resolución 689 de 2019 emitida por la misma Corporación fue adoptado el Plan de Manejo de Ordenación y Manejo -POMCA.

El Complejo consta de las siguientes unidades hidrográficas de nivel II y III.

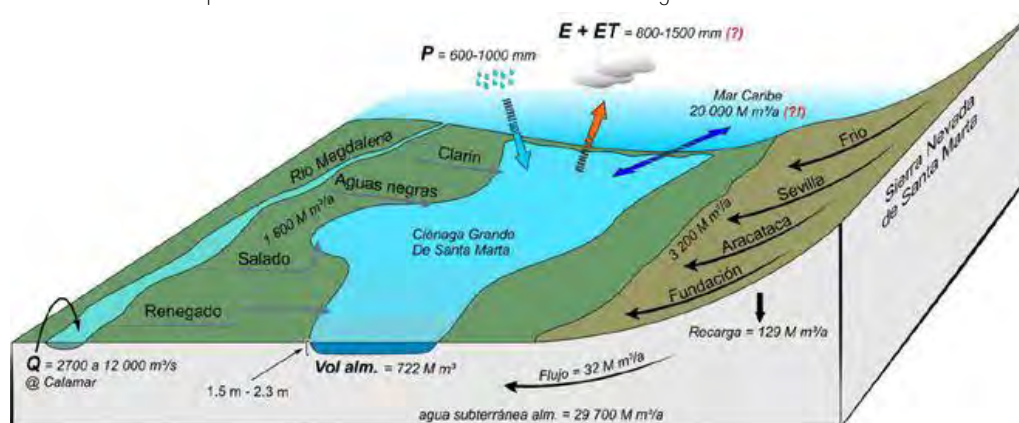
Tabla 3. Unidades hidrográficas del Complejo de humedales CGSM

Unidades hidrográficas Nivel II	Unidades hidrográficas Nivel III
Caño Shiller	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Caño Shiller entre El Jaguey y SFF CGSM</li> <li>• Complejo Ciénaga Playazo</li> <li>• Caño Schioller entre la Loma y El Jaguey</li> <li>• Caño Schiller entre el río Magdalena y La Loma</li> <li>• Arroyo Pacheco y otros directos al Caño Schiller</li> <li>• Arroyos Palma de Vino, Pertuz y Los Puercos</li> </ul>
Caño Hondo, El Loro y otros directos al río Magdalena	• Caños Hondo, El Loro y otros directos al río Magdalena
Complejo Humedal Buenavista	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Complejo Ciénaga de Buenavista</li> <li>• Complejo Ciénaga El Diluvio</li> </ul>
Complejo Caño El Salado	• Complejo Caño El Salado
Complejo Cenagoso del Magdalena en Sitio Nuevo	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Complejo Cenagoso – Sector Palermo</li> <li>• Complejo Cenagoso – Sector Sitionuevo</li> <li>• Caño Los Micos</li> </ul>
Complejo de Ciénagas Vía Parque Isla Salamanca	• Complejo de Ciénagas Vía Parque Isla Salamanca
Complejo Lagunar Ciénaga Grande	• Complejo Lagunar Ciénaga Grande

Fuente: (CORPAMAG, 2019)

En la siguiente figura se representa el esquema conceptual de la compleja dinámica hídrica del Delta de la CGSM, cuyo balance hídrico es el resultado de complejas interacciones entre el clima, la hidrología superficial, subterránea y el mar. El intercambio de agua que ocurre entre la CGSM y el mar Caribe se produce a través de la Boca de la Barra.

Figura 2 Modelo conceptual de la dinámica hídrico del Delta de Ciénaga Grande



Fuente: (RAMSAR, 2017)

Figura 3 Intercambio de agua entre el mar Caribe y las ciénagas del Chino y la Grande de Santa Marta



Fuente: (CORPAMAG, 2019)

El recurso hídrico de esta unidad es captado y utilizado para actividades domésticas y de servicios públicos, agricultura, actividades industriales y de riego, lo anterior por medio de concesiones que toman como fuente primaria el río Magdalena. De acuerdo con lo referenciado en el POMCA del Complejo de Humedales de la CGSM, en la cuenca se identifican 30 captaciones de agua superficial, 22 de estas corresponden acueductos veredales y los 8 restantes a actividades agropecuarias e industriales. Estas captaciones se concentran en el sur de la cuenca en cercanías al Río Magdalena y sobre la cuenca del Caño Schiller. Sin embargo, en el documento del POMCA, aclaran que pueden existir más captaciones que estén en proceso de legalización y otras no reportadas que captan el recurso sin autorización de la Autoridad Ambiental. A partir de lo anterior se realizó un cálculo de consumo de agua de cada sector y se concluyó que el 99% del recurso hídrico de la cuenca es destinado para el sector agrícola.

Teniendo como referencia la metodología del IDEAM, para la clasificación del Índice de Uso de Agua – IUA, se establecen los siguientes valores para cada unidad hidrografía en el escenario de año normal y año seco, en este de contemplan los usos de agua requeridos por cada sector económico presente en el área de la cuenca, lo anterior se presenta en la siguiente Tabla.

Tabla 4. Índice de Uso del agua por unidad hidrográfica

Unidades hidrográficas Nivel II	Unidades hidrográficas Nivel III	Valor IUA	
		Normal	Seco
Caño Schiller	Caño Schiller entre El Jaguey y SFF CGSM	4,84	38,80
	Complejo Ciénaga Playazo	6,60	32,41
	Caño Schioller entre la Loma y El Jaguey	31,46	154,39

Unidades hidrográficas Nivel II	Unidades hidrográficas Nivel III	Valor IUA	
		Normal	Seco
	Caño Schiller entre el río Magdalena y La Loma	25,14	123,35
	Arroyo Pacheco y otros directos al Caño Schiller	25,87	126,97
	Arroyos Palma de Vino, Pertuz y Los Puercos	33,80	165,88
Caño Hondo, El Loro y otros directos al río Magdalena	Caños Hondo, El Loro y otros directos al río Magdalena	41,08	201,61
Complejo Humedal Buenavista	Complejo Ciénaga de Buenavista	37,16	182,34
	Complejo Ciénaga El Diluvio	21,08	103,44
Complejo Caño El Salado	Complejo Caño El Salado	23,20	113,83
Complejo Cenagoso del Magdalena en Sitio Nuevo	Complejo Cenagoso – Sector Palermo	7,49	36,77
	Complejo Cenagoso – Sector Sitionuevo	29,74	145,95
	Caño Los Micos	9,76	47,90
Complejo de Ciénagas Vía Parque Isla Salamanca	Complejo de Ciénagas Vía Parque Isla Salamanca	1,26	6,19
Complejo Lagunar Ciénaga Grande	Complejo Lagunar Ciénaga Grande	0,44	0,69
<b>&gt;100 – Crítico</b>		<b>20,01 – 50 Alto</b>	<b>1,0 – 20 Bajo</b>
		<b>≤1 – Muy Bajo</b>	

Fuente: (CORPAMAG, 2019)

De acuerdo con la tabla anterior [Tabla 4](#), se evidencia en el escenario del año seco una alta demanda hídrica que genera una presión crítica que supera las condiciones de oferta de los cuerpos de agua.

Por otra parte, en el documento de caracterización ambiental del POMCA del Complejo de humedales de la CGSM, se analizaron las presiones por contaminante a partir de la información de las estaciones de monitoreo de calidad de agua administradas por el INVEMAR.

Las presiones generadas por carga contaminante se generan por la deficiencia de saneamiento básico y control de vertimientos, también por el aumento de actividades económicas en áreas de humedales que aún no están reglamentadas dentro de la categoría de áreas protegidas. Sin embargo, en el escenario de año seco se presenta una mayor criticidad debido a la ausencia de oferta hídrica disponible en el ecosistema. A continuación, presentan las presiones por carga contaminantes para el escenario de año normal y año seco.

Tabla 5. Presiones por carga contaminante en cada unidad hidrográfica

Unidades hidrográficas Nivel III	Presión por contaminante año normal (t/MMC)					Presión por contaminante año seco (t/MMC)				
	DBO5	DQO – DBO	SST	NT	PT	DBO5	DQO – DBO	SST	NT	PT
Caño Shiller entre El Jaguey y SFF CGSM										
Complejo Ciénaga Playazo										
Caño Schioller entre la Loma y El Jaguey										
Caño Schiller entre el río Magdalena y La Loma										
Arroyo Pacheco y otros directos al Caño Schiller										
Arroyos Palma de Vino, Pertuz y Los Puercos										
Caños Hondo, El Loro y otros directos al río Magdalena										
Complejo Ciénaga de Buenavista										
Complejo Ciénaga El Diluvio										
Complejo Caño El Salado										
Complejo Cenagoso – Sector Palermo										
Complejo Cenagoso – Sector Sitionuevo										
Caño Los Micos										
Complejo de Ciénagas Vía Parque Isla Salamanca										
Complejo Lagunar Ciénaga Grande										
<b>Muy Alta</b>	<b>Alta</b>		<b>Media Alta</b>		<b>Moderada</b>			<b>Baja</b>		

Fuente: (CORPAMAG, 2019)

En el POMCA del Complejo de Humedales de la CGSM, se realizó un análisis de caudal ambiental el cual corresponde al volumen de agua necesario para la sostenibilidad del ecosistema, lo anterior se realizó en dos escenarios, uno corresponde al año normal y el otro al año seco. El caudal de referencia se tomó teniendo en cuenta el índice de regulación hídrica de cada cuerpo de agua, para la regulación hídrica alta se tomó un caudal de 85 y para la regulación baja un caudal de 75, en la Tabla siguiente se presenta los caudales calculados para cada unidad hidrográfica:



Tabla 6. Caudal ambiental por Unidad hidrográfica

Unidades hidrográficas Nivel II	Unidades hidrográficas Nivel III	Caudal Ambiental	
		Normal (m3/s)	Seco (m3/s)
Caño Shiller	Caño Shiller entre El Jaguey y SFF CGSM	0,226	0,022
	Complejo Ciénaga Playazo	0,499	0,049
	Caño Schioller entre la Loma y El Jaguey	0,775	0,075
	Caño Schiller entre el río Magdalena y La Loma	0,932	0,091
	Arroyo Pacheco y otros directos al Caño Schiller	1,883	0,184
	Arroyos Palma de Vino, Pertuz y Los Puercos	1,901	0,186
Caño Hondo, El Loro y otros directos al río Magdalena	Caños Hondo, El Loro y otros directos al río Magdalena	0,937	0,092
Complejo Humedal Buenavista	Complejo Ciénaga de Buenavista	1,260	0,123
	Complejo Ciénaga El Diluvio	1,633	0,160
Complejo Caño El Salado	Complejo Caño El Salado	1,299	0,127
Complejo Cenagoso del Magdalena en Sitio Nuevo	Complejo Cenagoso – Sector Palermo	1,553	0,152
	Complejo Cenagoso – Sector Sitionuevo	1,134	0,111
	Caño Los Micos	0,725	0,071
Complejo de Ciénagas Vía Parque Isla Salamanca	Complejo de Ciénagas Vía Parque Isla Salamanca	1,593	0,156
Complejo Lagunar Ciénaga Grande	Complejo Lagunar Ciénaga Grande	12,846	0,793

Fuente: (CORPAMAG, 2019)

**Cuenca del río Aracataca.** Cuenta con un área aproximada de 155.202 Ha, de las cuales 85.822 Ha corresponden al área de estudio, una parte del río se localiza en el sitio Ramsar y pasa por los municipios de Aracataca, El Retén y Pueblo Viejo. El recurso hídrico es usado como un servicio ambiental para actividades domésticas, industriales y agrícolas.

De acuerdo con la observación aérea realizada por el INVEMAR, en agosto de 2018 se identificaron playones de sedimentos que han aumentado su huella en el tiempo, lo anterior fue notificado a la Corporación para tomar acciones frente al impacto y afectación ecosistémica que puede ocurrir si el playón sigue aumentando su extensión.

**Cuenca del río Fundación.** Cuenta con un área aproximada de 240.418 Ha que hacen parte del área de estudio, una fracción del río se localiza en el sitio Ramsar y pasa por los municipios de Aracataca y Fundación. El uso del recurso se destina para actividades domésticas, agrícolas, ganadería y semi-industriales.

De acuerdo con los reportes realizados por el INVEMAR, la cuenca presenta una disminución en su caudal en época climática seca, por lo anterior se deben tomar acción frente a la regulación de las concesiones de agua en la zona agrícola, puesto que en algunas épocas se presenta desabastecimiento y ausencia del espejo de agua principal.

La Corporación Autónoma Regional del Magdalena – CORPAMAG ha venido desarrollando proyectos de recuperación en los caños El Salado y el Canal La ceja – El Burro, con el propósito de recuperar la conexión con pequeñas ciénagas de la zona, por otra parte, se está a la espera del desarrollo de obras en los cuerpos de agua de caños Bristol, Covedo, Tambot y Auyama, los cuales tienen como finalidad llevar agua dulce y recuperar la conectividad del complejo lagunar y consiguientemente rehabilitar el estado actual de los Manglares.

**Cuenca del río Frío – Sevilla.** Cuenta con un área aproximada de 143.073 Ha, de las cuales 126.030 Ha corresponden al área de estudio, una parte del río se localiza en el sitio Ramsar y pasa por el municipio de Ciénaga y una pequeña parte por el municipio de la Zona Bananera. Es una cuenca que presenta intervención alta por actividades agrícolas de cultivos de café, maíz, frutales y extensiones considerables de banano y palma de aceite, el recurso hídrico es usado para actividades domésticas y semi-industriales.

### Recurso hídrico subterráneo

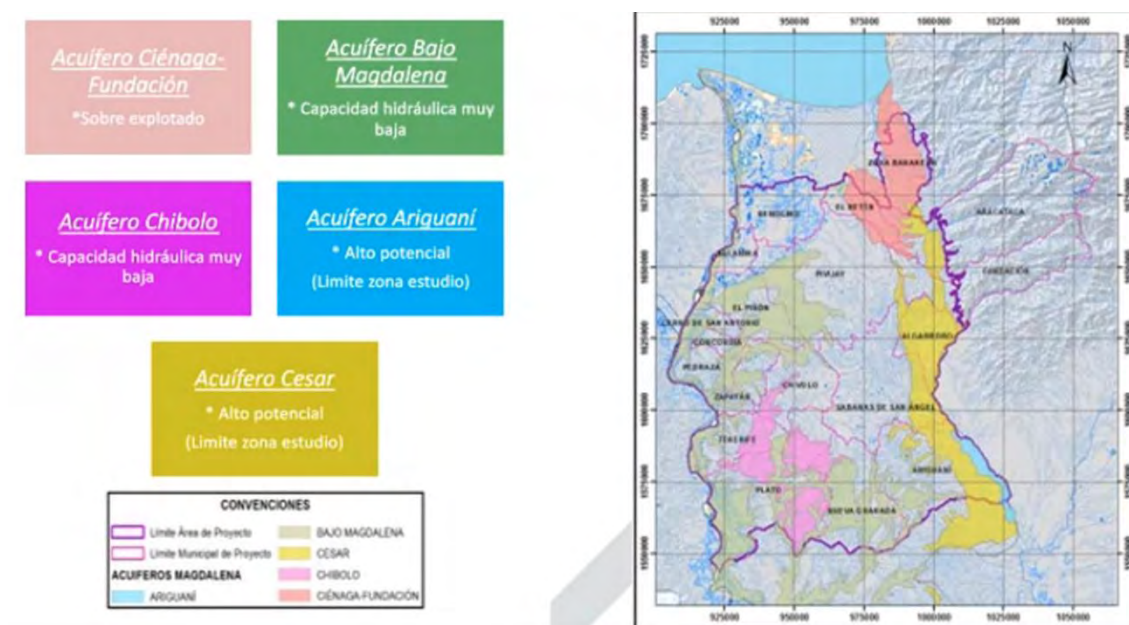
---

**Contexto hidrogeológico.** El área de estudio presenta una geología en las capas espesas del cuaternario y sedimentos del terciario que permiten la formación de acuíferos subterráneos en el valle del río Magdalena, en el Valle de Cesar y en el piedemonte de la Sierra Nevada de Santa Marta, este último tiene una conexión con la CGSM. La presencia de agua subterránea en estas zonas se da por la lluvia y por la infiltración de los ríos. El agua subterránea en general es de buena calidad, sin embargo, en algunos cuerpos de agua hay presencia de salinidades naturales y antropogénico.

De acuerdo con el estudio adelantado por INGEOMINAS durante los años 1997 y 1998 se caracterizó una unidad hidrostratigráfica la cual fue denominada acuífero cuaternario terciario de Ciénaga – Fundación, la cual contaba con una reserva de 29.700 millones de metros cúbicos, los cuales un 80% aproximadamente se localizaban entre las poblaciones de Sevilla y Fundación. De los 344 pozos que fueron inventariados un 55% fue destinado a uso agrícola para riego de plantaciones de banano, el 19% fue destinado para abastecimiento público y doméstico y el 24% es usado en procesos industriales de la palma africana y lavado de banano. En relación con lo anterior se observa que hay una sobreexplotación del recurso en actividades agrícolas y semi-industriales, que limitan el suministro de agua para uso doméstico y a su vez disminuyendo el caudal de los cuerpos de agua ocasionando desconexión ecológica y afectación a poblaciones de flora y fauna por alteración ecosistémica.

Por otra parte, en el área de estudio se identificaron 205 aljibes que fueron inventariados en el estudio de INGEOMINAS, este recurso hídrico es usado para abastecimiento público y doméstico en zonas rurales donde hay ausencia o baja calidad del servicio de acueducto, esto se presenta en las poblaciones de Ciénaga, Sevilla y Fundación.

**Estado de las masas de agua subterránea.** La siguiente figura resume la localización y el estado de las principales masas de agua subterránea de la Ecorregión, a partir de un estudio realizado por FINETER. Según esta fuente, el principal acuífero de la Ecorregión (el acuífero Ciénaga-Fundación) se encontraría ya en situación de sobreexplotación derivada del uso agrario.

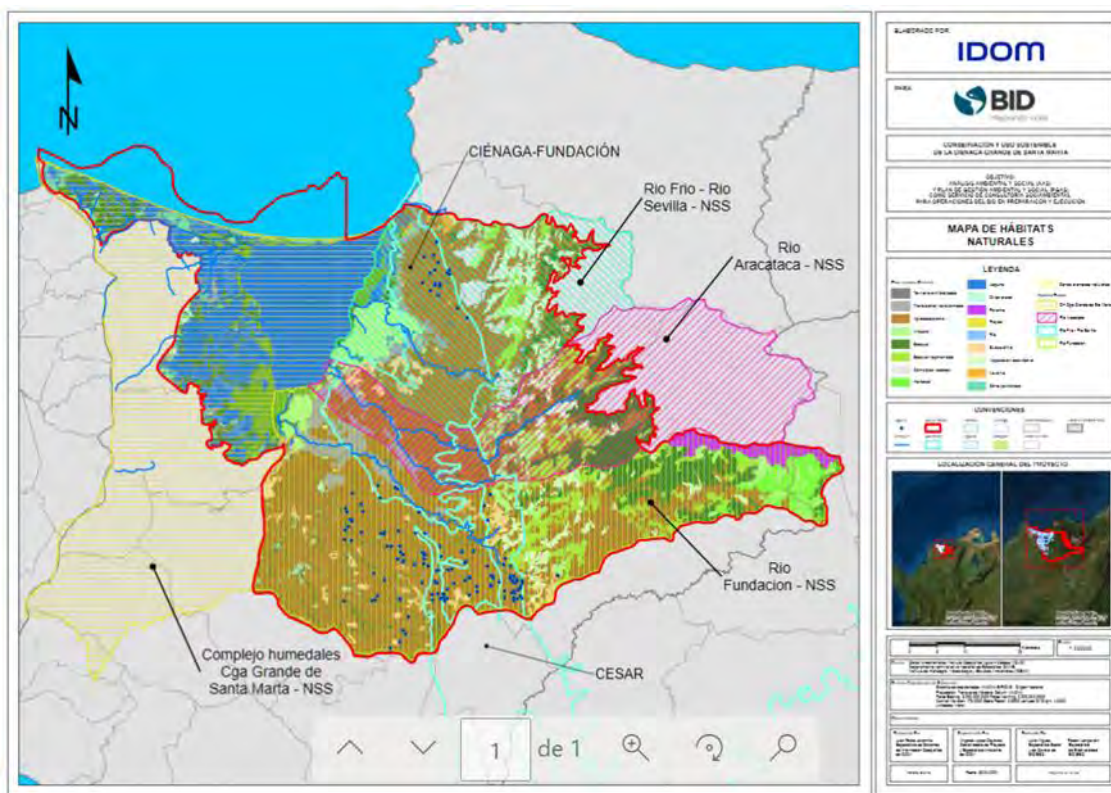


## Unidad ambiental costera Río Magdalena

**Unidad ambiental costera Río Magdalena UAC Río Magdalena.** La Unidad Ambiental Costera (UAC) está conformada por el río Magdalena, Complejo Canal del Dique y Sistema Lagunar Ciénaga Grande de Santa Marta, y hace parte de la jurisdicción de CARDIQUE. Para esta zona se conformó una comisión integrada por el Ministerio de Ambiente y Desarrollo Sostenible, Parque Nacionales Naturales de Colombia, La Corporación Autónoma Regional de Atlántico, Corporación Autónoma Regional del Canal del Dique (CARIQUE), Corporación Autónoma Regional del Magdalena (CORPAMAG), Corporación Autónoma Regional de Sucre (CARSUCRE), El Establecimiento Público Ambiental de Cartagena (EPA) y el Departamento Técnico Administrativo del Medio Ambiente de Barranquilla (DAMAB) por medio del Acta Número 001 del 07 de febrero de 2014. A la fecha CARDIQUE e INVEMAR han generado un documento de Lineamientos para la formulación del Plan de Ordenación y Manejo Integrado de la Unidad Ambiental Costera (UAC) río Magdalena, complejo Canal del Dique – Sistema lagunar Ciénaga Grande de Santa Marta, sector zona costera del departamento de Bolívar.

### 2.2.1.2. Hábitats naturales y sus servicios ecosistémicos

En este capítulo se realiza una aproximación a los hábitats naturales de la Ecorregión y sus servicios ecosistémicos. Los principales hábitats naturales han sido representados en el Mapa 2 del Anexo 1.



### Los ecosistemas de la CGSM

En el año 2000 el Ministerio de Ambiente designó la Ciénaga Grande de Santa Marta como ecorregión estratégica debido a que está conformada por dos ecosistemas, la Ciénaga Grande de Santa Marta y el ecosistema costero.

La ecorregión estratégica está conformada por un complejo sistema de humedales, y pertenece a la Región Natural de la Llanura del Caribe y hace parte del Cinturón Árido Pericaribeño, en esta zona se presenta un clima cálido entre seco y muy seco, con un continuo déficit hídrico.

La ecorregión de la CGSM está conformada por siete ecodistritos, que están definidos por la dinámica hidrológica que condicionan la formación de diferentes coberturas de la tierra y que representa uno o varios ecosistemas que determinan su diversidad.



Tabla 7. Ecodistritos de la ecorregión de la CGSM

Eco	Área (Ha)	Generalidades	Área protegida asociada	Ecosistemas	Coberturas
Laguna Costera (LC)	84.800	Complejo lagunar estuarino: -Profundidad entre 1 a 2 metros. -Conexión con red de canales naturales. -Convergencia entre aguas de mar, río Magdalena y ríos del flanco occidental de la Sierra Nevada de Santa Marta.	-RAMSAR -Reserva Biosfera -Vía Parque Salamanca -Santuario de Flora y Fauna -Unidad Ambiental Costera – UAC -Áreas Importantes para la Conservación de las Aves (AICA) -Unidad Ambiental Costera – UAC	Área costera: Lagunas costeras Lagunas salinas Manglares Marismas	Cuerpos de agua Centros poblados
Llanura de Manglar (LM)	55.400	Superficie compuesta por lodos y arenas con una cantidad considerable de materia orgánica que aporta sustrato para el desarrollo del manglar.	-RAMSAR -Reserva Biosfera -Vía Parque Salamanca -Santuario de Flora y Fauna Unidad Ambiental - Costera – UAC -Áreas Importantes para la Conservación de las Aves (AICA) -Unidad Ambiental Costera – UAC	Área costera: Manglares cerrados Manglares abiertos Manglares fragmentados Lagunas costeras Estuarios	Manglar: árboles entre 10 ≤15 cm
				Zona árida	Vegetación rala de transición Pantano salino sin cobertura Suelo desnudo
				Zona urbana	Centros poblados
Planicie Aluvial (PL)	128.200	Pertenece a la llanura de desbordamiento de la margen derecha del río Magdalena que tiene potencial de inundación en periodos de hasta seis meses.	-Reserva Biosfera Áreas Importantes para la Conservación de las Aves (AICA)	Áreas cultivadas: Sistemas mixtos de cultivos y ganadería. Sistemas dependientes de la lluvia Aguas interiores: Ciénagas Caños	Vegetación de tierras inundables Pastizales Vegetación rala de transición
				Zona árida	Suelo desnudo
				Zona urbana	Centros poblados
Llanura costera (LN)	141.100	Es una planicie aluvial conformada por materiales arrastrados por los ríos que descienden por el costado occidental de la Sierra Nevada de Santa Marta y desembocan en la laguna costera de la Ciénaga Grande de Santa Marta.	-RAMSAR -Reserva Biosfera -Áreas Importantes para la Conservación de las Aves (AICA)	Áreas cultivadas: Cultivos irrigados Sistemas mixtos de cultivos y ganadería Aguas interiores: Ríos	Bosques y cultivos (Banano y palma) Pastizales
				Bosque: Fragmentado Abierto	Bosque en recuperación

Eco	Área (Ha)	Generalidades	Área protegida asociada	Ecosistemas	Coberturas
				Cerrado Aguas interiores: Ríos	Bosque de borde Vegetación rala
				Aguas interiores: Ciénagas	Vegetación de tierras inundables
				Zona árida	Suelo descubierto
				Zona urbana	Centros poblados
<b>Zona Marina (ZN)</b>	57.000	Plataforma continental localizada frente a la ecorregión, formada por fondos blandos de sedimentos finos y asociados a la descarga del río Magdalena.	-Unidad Ambiental Costera – UAC	Área costera: Praderas de pastos marinos Comunidades bénticas Planos lodosos Comunidad pelágica	Fondos blando-sedimentarios Formaciones coralinas Praderas de fanerógamas
<b>Salares y lagunas de inundación (SI)</b>	3.640	Depresiones adyacentes a la línea de costa, susceptibles a la inundación marina y desprovista de vegetación.	-RAMSAR	Área costera: Marismas Lagunas costeras Lagunas saladas	Playones Vegetación xerofítica Suelo desnudo
<b>Cuerpos de Dunas (CD)</b>	1.370	Montículos formados por la acumulación de arenas transportadas por el viento, adyacente a la línea de costa.	-Unidad Ambiental Costera – UAC	Playas Dunas Zonas áridas Zonas urbanas	Centros poblados

Fuente: (Vilardy & González, 2011)

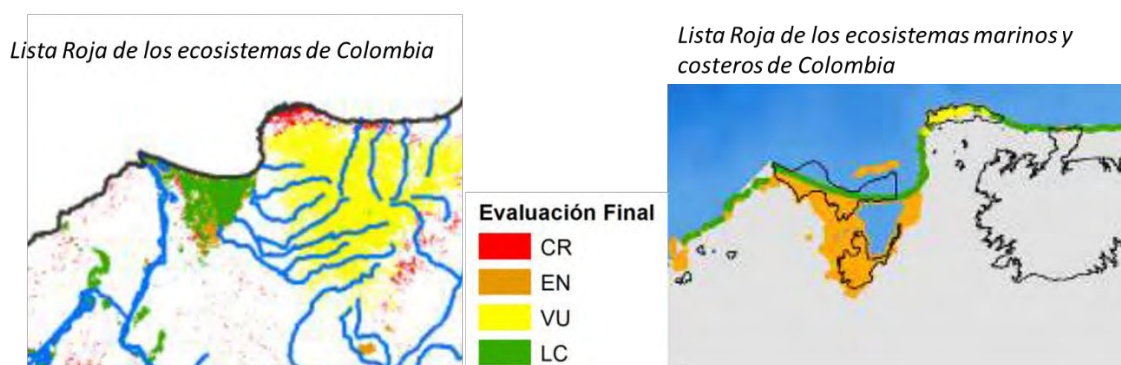
## Estado de los ecosistemas de la CGSM

De acuerdo con el documento de “Estado de los ecosistemas colombianos – 2014” (Universidad & Internacional, 2015) se realizó un estudio para identificar la categoría de amenaza a partir de elementos bióticos y abióticos de cada Región, este documento de forma global realiza una evaluación de todos los ecosistemas que se encuentran en riesgo. Por otra parte, la lista roja de ecosistemas en Colombia permite identificar las áreas que deben ser priorizadas para adelantar actividades de restauración y rehabilitación de coberturas, la región Caribe presenta un 65% de zonas en riesgo Crítico - CR, 31% de zonas en peligro - EN y un 7% de zonas vulnerables - VU, en comparación con otras regiones la región Caribe presenta una criticidad alta. De acuerdo con la evaluación de riesgo de ecosistemas la CGSM un área amplia presenta un riesgo de Preocupación Menor – LC, sin embargo, en zonas del Sur y Occidente de la CGSM se identificaron zonas En Peligro – EN y en estado Crítico – CR.

Para la revisión de ecosistemas también se validó el documento de lista roja de los ecosistemas marinos y costeros de Colombia – 2020, (Conservación, Pontificia, & INVEMAR, 2020) en este se presenta una evaluación de riesgo bajo cuatro criterios, el primero corresponde a la reducción de área, el segundo a la distribución restringida, el tercero corresponde a la degradación ambiental y el último a la alteración de procesos bióticos e interaccionales, esto se aplicó para cada unidad de los ecosistemas marítimos y costeros. En relación con el área de estudio se presentan las siguientes unidades que se encuentran bajo un riesgo crítico y en peligro:

- Manglares Caribe oceánico – Estado crítico - CR
- Playas de arena Caribe oceánico – Estado crítico - CR
- Praderas de pastos marinos Caribe oceánico – Estado en peligro – EN
- Ecosistemas coralinos Caribe continental y oceánico - Estado en peligro – EN
- Manglar Caribe continental - Estado en peligro – EN
- Praderas de pastos marinos Caribe continental – Estado vulnerable - VU

Por otra parte, las áreas protegidas como en Santuario de Flora y Fauna, la Vía Parque Isla Salamanca presentan una categoría en riesgo En Peligro – EN, puesto que estas áreas presentan una relación directa con el ecosistema del Caribe Continental.



## Servicios ecosistémicos

De acuerdo con las características físicas y bióticas de la Ciénaga Grande de Santa Marta, se presentan servicios ecosistémicos que proporcionan un beneficio de tipo natural a las personas y al medio ambiente, estos se presentan en forma de valores, bienes o servicios que se clasifican en las siguientes categorías:

- Abastecimiento, corresponde a los bienes y productos materiales obtenidos directamente de los ecosistemas.
- Cultural, son los beneficios no materiales obtenidos de los ecosistemas a través del enriquecimiento espiritual, las experiencias estéticas, el desarrollo cognitivo, el turismo, la reflexión o la recreación.
- Regulación, son los beneficios resultantes de la regulación de procesos ecosistémicos, entre ellos el mantenimiento de la calidad del aire, la regulación del clima o el control de la erosión.

Tabla 8. Relación de servicios ecosistémicos de la CGSM

Servicio ecosistémico	Categoría	Servicio	PL	LN	LM	LC	ZM	SI
Abastecimiento	Alimento	Acuicultura	X	X		X		
		Agricultura	X	X				X
		Caza	X	X	X	X		X
		Ganadería	X	X				
		Pesca	X	X		X	X	
		Recolección de marisco			X	X	X	
	Materiales	Áridos	X					
		Explotación de salinas						X
		Suministro de agua para Consumo	X	X		X		
	Uso de Bosque	Combustible y energía	X	X	X			X
		Extractos naturales	X	X	X			
		Madera	X	X	X			X
	Plantas	Medicinales	X	X	X			
		Vegetales ornamentales	X	X	X			X
		Uso tradicional de material vegetal	X	X	X			
	Animales	Mascota		X	X	X		X
		Uso medicinal y cosméticos	X	X	X	X	X	X
		Uso ornamental de la fauna	X	X	X	X	X	X
	Soporte físico	Comunicaciones	X	X	X	X	X	X
		Espacio disponible				X		
		Infraestructura	X	X	X	X	X	X
		Proyectos educativos	X	X		X		
Cultural	Didáctico	Educación – interpretación	X	X	X	X	X	X
		Investigación científica	X	X	X	X	X	X
		Conocimiento local ecológico	X	X		X		X
	Disfrute	Belleza del paisaje	X	X	X	X	X	X
		Ecoturismo	X		X	X		X
		Recreación / Relajación	X		X	X		X
	Identidad	Espirituales			X	X	X	X



Servicio ecosistémico	Categoría	Servicio	PL	LN	LM	LC	ZM	SI
Regulación		Patrimonio cultural e histórico	X	X		X		X
		Sentido de pertenencia	X	X		X		X
	Ciclos	Equilibrio salino	X	X	X	X	X	X
		Formación de suelos	X	X				
		Polinización	X	X	X			X
		Regulación climática	X	X	X	X	X	X
		Regulación del aire	X	X	X	X	X	X
		Regulación hidrológica	X	X	X	X	X	X
		Retención de suelo	X	X				X
	Prevención	Amortiguación de inundaciones	X	X		X		X
		Prevención de especies invasoras	X	X	X	X	X	X
		Prevención de plagas	X	X	X			
		Protección ante tormentas			X			X
	Refugio	Mantenimiento de hábitat	X	X	X	X	X	X
	Reproducción	Guardería				X	X	X
		Mantenimiento de red trófica	X	X	X	X	X	X
	Sumidero	Purificación del agua	X	X		X	X	X
		Purificación del suelo	X	X				X
		Tratamiento de residuos	X	X	X	X	X	X

Fuente: (Vilardy & González, 2011)

A continuación, se indican las convenciones relacionadas en la tabla anterior:

- (PL) Planicie Aluvial
- (LN) Llanura costera
- (LM) Llanura de manglar
- (LC) Lagunas costeras
- (ZM) Zona marina
- (SI) Salares y lagunas de inundación
- (TUC) Zonas urbanas

De acuerdo con lo indicado en el documento de “representando la ciénaga” se indica la percepción poblacional frente a los servicios ecosistémicos, es de mencionar que la comunidad tiene un conocimiento limitado frente al reconocimiento de los servicios ecosistémicos de regulación aportados por la categoría de protección y sumidero, los cuales son importante reconocer puesto que son servicios que protegen la biodiversidad, aportan a la mitigación de riesgo de inundación y amenazas naturales. Por otra parte, en la categoría de sumidero es relevante y necesario dar a conocer a la comunidad, puesto que estos servicios aportan con la purificación y tratamiento de recursos naturales no renovables.

Tabla 9. Percepción comunitaria de los servicios ecosistémicos de la CGSM

Categoría	Servicio	PL	LN	LM	LC	ZM	SI	TUC
Abastecimiento	Alimento	Acuicultura						
		Agricultura						
		Caza						
		Ganadería						
		Pesca						
		Recolección de marisco						
	Materiales	Áridos						
		Explotación de salinas						
		Suministro de agua para Consumo						
	Uso de Bosque	Combustible y energía						
		Extractos naturales						
		Madera						
	Plantas	Medicinales						
		Vegetales ornamentales						
		Uso tradicional de material vegetal						
	Animales	Mascota						
		Uso medicinal y cosméticos						
		Uso ornamental de la fauna						
	Soporte físico	Comunicaciones						
		Espacio disponible						
		Infraestructura						
		Proyectos productivos						
Cultural	Didáctico	Educación – interpretación						
		Investigación científica						
		Conocimiento local ecológico						
	Disfrute	Belleza del paisaje						
		Ecoturismo						
		Recreación / Relajación						
	Identidad	Espirituales						
		Patrimonio cultural e histórico						
		Sentido de pertenencia						
Regulación	Ciclos	Equilibrio salino						
		Formación de suelos						
		Polinización						
		Regulación climática						
		Regulación del aire						
		Regulación hidrológica						
		Retención de suelo						
	Refugio	Mantenimiento de hábitat						
	Reproducción	Guardería						
Aumenta		Mantiene	Fluctúa	Disminuye	Desaparece			

Fuente: (Vilardy & González, 2011)

En el estudio de “representando la ciénaga” se realizó una valoración de la importancia de los servicios ecosistémicos identificados, y la relación que estos tienen frente a los servicios percibidos por diferentes actores que habitan e interactúan con la ecorregión de la Ciénaga Grande de Santa Marta.

Tabla 10. Percepción poblacional frente a la importancia de los servicios ecosistémicos

Categoría	Servicio	PL	LN	LM	LC	ZM	SI	TUC
Abastecimiento	Alimento	Acuicultura						
		Agricultura						
		Caza						
		Ganadería						
		Pesca						
		Recolección de marisco						
	Materiales	Suministro de agua para Consumo						
		Combustible y energía						
	Uso de Bosque	Extractos naturales						
		Madera						
		Medicinales						
	Plantas	Vegetales ornamentales						
		Uso tradicional de material vegetal						
		Mascota						
	Animales	Uso medicinal y cosméticos						
		Uso ornamental de la fauna						
	Soporte físico	Comunicaciones						
		Espacio disponible						
		Infraestructura						
		Proyectos productivos						
Cultural	Didáctico	Educación – interpretación						
		Investigación científica						
		Conocimiento local ecológico						
	Disfrute	Belleza del paisaje						
		Ecoturismo						
		Recreación / Relajación						
	Identidad	Espirituales						
		Patrimonio cultural e histórico						
		Sentido de pertenencia						
Regulación	Ciclos	Equilibrio salino						
		Formación de suelos						
		Polinización						
		Regulación climática						
		Regulación del aire						
		Regulación hidrológica						
		Retención de suelo						
	Refugio	Mantenimiento de hábitat						
	Reproducción	Guardería						

Categoría	Servicio	PL	LN	LM	LC	ZM	SI	TUC
Esencial	Muy necesario	Necesario	Importante no necesario			Prescindible		

Fuente: (Vilardy & González, 2011)

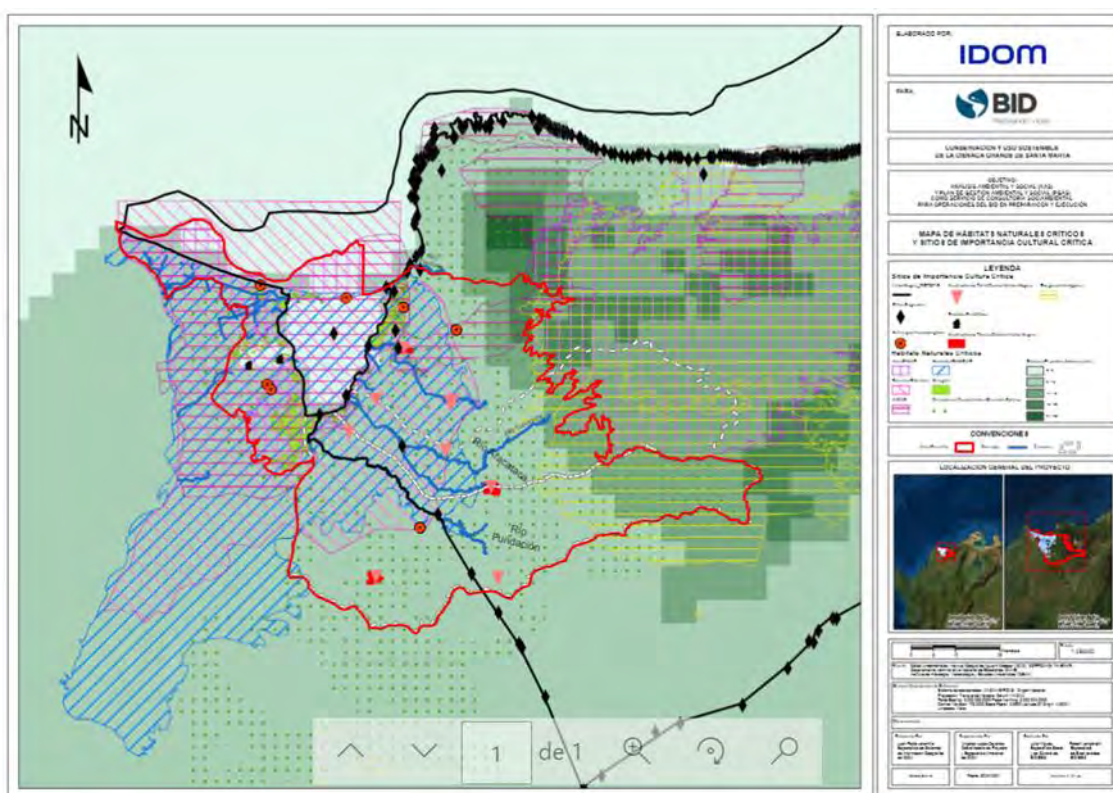
De acuerdo con lo anterior, se observa que los servicios ofrecidos en los ecodistritos de Lagunas de inundación, llanura costera y zona marina son altamente valorados en las categorías de cultura y regulación, por otra parte, los servicios de abastecimiento presentan una mayor valoración en los ecodistritos de planicie Aluvial, llanura y lagunas costeras. También se observa un vínculo entre los servicios ecosistémicos y la comunidad, dado que estos proporcionan gran variedad de servicios que se adquieren del medio para el bienestar humano y desarrollo económico poblacional.

### 2.2.1.3. Hábitats naturales críticos

En este capítulo se realiza un análisis y descripción de los hábitats naturales que cualifican como hábitats naturales críticos en el área de estudio, según la definición de las salvaguardas del BID. Específicamente se han analizado los siguientes:

- (a) ÁREAS PROTEGIDAS Y DE IMPORTANCIA PARA LA CONSERVACIÓN
- (b) ÁREAS DE DISTRIBUCIÓN DE ESPECIES INDICADORAS DE HÁBITATS CRÍTICOS
- (c) ÁREAS DE IMPORTANCIA PARA LA CONECTIVIDAD

Con los resultados del análisis se ha elaborado el Mapa 3 del Anexo 1, de Hábitats Naturales Críticos.



Como conclusión del análisis se puede considerar que la totalidad de la Ecorregión de la CGSM cualifica para su consideración como hábitat natural crítico. En las secciones siguientes se describen los principales aspectos que sustentan esta conclusión.

## (a) ÁREAS PROTEGIDAS Y DE IMPORTANCIA PARA LA CONSERVACIÓN

Se enumeran y resumen en la siguiente tabla.

Tipo	Perfil	
<b>Parques Naturales Nacionales</b>	<i>Vía Parque Isla de Salamanca.</i>	<input type="checkbox"/> Es una de las primeras áreas protegidas del país, la declaratoria inicial de este territorio como Parque Nacional Natural Isla de Salamanca con 21.000 ha, fue mediante la Resolución N°191 del 31 de agosto de 1964 emitida por el Instituto Colombiano de la Reforma Agraria –INCORA–, a solicitud de la Corporación Autónoma Regional de los Valles del Magdalena y del Sinú (CVM), con el propósito de preservar la flora, la fauna y las bellezas escénicas naturales de dicho territorio. Posteriormente el Instituto Nacional de los Recursos Naturales y del Medio Ambiente (INDERENA), dictó el Acuerdo N°4 de 1969, mediante el cual se realizó una redelimitación que excluyó del área las pequeñas aldeas pesqueras de “Tasajera”, “Isla del Rosario” y “Palmira”. El acuerdo fue ratificado mediante la Resolución ejecutiva N°0292 de 1969 de la Presidencia de la República.  <input type="checkbox"/> Actualmente el Parque Nacional Natural Isla de Salamanca fue recategorizado a través de la Resolución 0472 del 18 de junio. En el año 1998, como Vía Parque (única categoría de este tipo en el SPNN y a nivel mundial) y se redelimitó y amplió en 35.200 ha, para un total de 56.200.
	<i>Santuario de Fauna y Flora de Ciénaga Grande de Santa Marta (SFF-CGSM).</i>	<input type="checkbox"/> El SFF-CGSM tiene parte de su territorio en jurisdicción del municipio de Sitionuevo, el área protegida fue declarada. En el año del 1977 según Acuerdo No 168 del 6 de junio de 1977, el INDERENA crea el SFF-CGSM, con una extensión superficial de 23.000 has. Posteriormente fue ampliado y actualmente posee 26.810 hectáreas (UAESPNN, 2004).
<b>IBA-AICA</b>	<i>Área de importancia internacional para la conservación de aves</i>	<input type="checkbox"/> En 2001, la Ciénaga Grande de Santa Marta es incluida como área de importancia internacional para la conservación de aves (IBA/AICA) dentro de la iniciativa de Birdlife Internacional y la UICN.
<b>Humedal RAMSAR</b>	<i>Sistema Delta Estuarino del Río Magdalena, Ciénaga Grande de Santa Marta</i>	<input type="checkbox"/> El Sistema Delta Estuarino del Río Magdalena, Ciénaga Grande de Santa Marta fue el primer Humedal Colombiano inscrito en la Lista RAMSAR de Humedales de Importancia Internacional. Actualmente figura en el Registro de Montreux, que reúne los humedales RAMSAR en los que se están produciendo, se han producido o pueden producirse cambios en las características ecológicas como consecuencia del desarrollo tecnológico, la contaminación u otra intervención del ser humano.
<b>Reserva de la biosfera</b>	<i>Reserva de la biosfera</i>	<input type="checkbox"/> En el año 2000 la CGSM, fue declarada como reserva de biosfera, comprende los municipios de Ciénaga, Pueblo Viejo, Sitio Nuevo, Remolino, Salamina, Cerro de San Antonio, Concordia, El Piñón, Pivijay, El Retén, Zona Bananera y Aracataca.



Tipo	Perfil	
Recursos hidrobiológicos	Zona exclusiva para la pesca artesanal	<input type="checkbox"/> Zona exclusiva para la pesca artesanal. Zona de reserva exclusiva para la extracción de especies hidrobiológicas para los pescadores artesanales de esa zona (INDERENA, 1978).
	(ZEPA), Ciénaga Grande de Santa Marta y complejo de Ciénagas El Pajal.	<input type="checkbox"/> La laguna costera y el complejo Pajarales son declarados como zonas para el aprovechamiento de las especies hidrobiológicas en 1978, convirtiéndose en la primera herramienta de planificación que protege la relación dependiente entre los pescadores artesanales locales y las especies económicamente importantes, a una escala de sistema estuarino (Vilardy y González, 2011).

Se resumen a continuación las principales características de las principales figuras de conservación indicadas arriba.

### Vía Parque Isla de Salamanca – VPIS

Es un área protegida que cuenta con una extensión de 56.200 Ha, se localiza en los municipios de Sitio Nuevo y Pueblo Viejo, es reconocido como un ecosistema estratégico debido a que integra elementos de diversidad biológica de la Ciénaga Grande de Santa Marta por medio de la oferta de diversos servicios ecosistémicos de regulación, abastecimiento y cultura, además de ser un lugar de refugio para varias especies de fauna, cuenta con cuatro reconocimientos como área especial para la conservación los cuales se mencionan a continuación:

Orden Nacional – Vía Parque Salamanca, declarado por medio de la resolución Nro. 191 de 31/08/1964 del Instituto Colombiano de la Reforma Agraria – INCORA, y la resolución Nro. 472 del 18/06/1998 del Ministerio de Ambiente hoy Ministerio de Ambiente y Desarrollo Sostenible.

Internacional – En el año 1998 por medio del Decreto 224 de 1998 fue reconocido como humedal Ramsar, en el año 2000 fue declarada Reserva de Biosfera y en el año 2001 como Área de importante para la Conservación de Aves – AICA, es de mencionar que estos reconocimientos internacionales comprenden un área superior, sin embargo, dado que el área protegida se encuentra dentro de dicha área se incluyen.

De acuerdo con lo referenciado en el PMA de la Vía Parque Isla Salamanca se observa que en el año 1956 el área contaba con aproximadamente 51.150 Ha de Bosque de Manglar, durante el año 1995 se presentó la pérdida de más del 50% del bosque de Manglar debido a la construcción de la carretera Ciénaga - Barranquilla, desde el año 1999 al 2013 ha venido presentando una recuperación de estas coberturas por intervenciones de rehabilitación que se han desarrollado.

En el hábitat se han identificado diversos tensores ambientales que generan impactos significativos en el área protegida, uno de ellos es el déficit hídrico e incendios que puede ser contrarrestado con la limpieza y mantenimientos de caños y canales que permiten la continuidad del flujo hídrico en épocas de sequía. Por otra parte, también se presenta déficit hídrico por la alta salinidad, esto se incrementa en épocas de sequía por la ausencia del flujo de agua dulce que ingresa al sistema lagunar, lo cual genera que se presente un aumento de salinidad de los cuerpos de agua debido a la disminución del flujo de agua dulce, este intercambio ocurre en Boca de la Barra. Otro tensor importante es la colonización de especies invasoras como lo es *ena*, la cual se extendió en zonas ocupadas anteriormente por coberturas de Manglar, el anterior tensor, se podría mitigar por medio de la dispersión de mangle al interior de las praderas, debido a que cuando el mangle comienza a crecer por ausencia de sombra genera el desplazamiento de *ena*.

Otro tensor importante es la propagación de incendios, en los últimos años se han presentado 79 incendios forestales que impactaron a 815 Ha de Bosques de Manglar, de acuerdo con lo reportado en el PMA del área protegida estos incendios en gran medida han sido provocados.


Por otra parte, un tensor ecosistémico representativo es la producción ilegal de carbón de mangle, el impacto corresponde al corte madera de especies de mangle que son protegidas a nivel nacional y que son especies de importancia ambiental para el área protegida.

Dentro del área protegida hay un desarrollo de actividades ecoturísticas controladas en el sector denominado Los Cocos, en el cual se presentan tres senderos que son viales y acuáticos, asimismo estos senderos presentan un análisis de capacidad de carga, con el propósito de no generar afectación y alteraciones del ecosistema.

La Vía Parque Isla Salamanca puede tener un potencial de conectividad, puesto que por medio de este puede generarse conectividad natural con otras áreas que contienen potencial ecoturístico, como los pueblos Palafitos, el río Magdalena y la Ciénaga Gran de Santa Marta.

La afectación del área protegida se presenta por causas estructurales, infraestructura vial, tráfico portuario y actividades en áreas no aptas para el desarrollo agro y actividad pecuaria por lo siguiente:

Tabla 11. Afectación ambiental en la Vía Parque Salamanca

Causas	Descripción	Representación gráfica
Estructurales	<ul style="list-style-type: none"> <li>Desarticulación de entidades institucionales</li> <li>Desarticulación de políticas sectoriales</li> <li>Inadecuada planeación y ordenamiento del territorio</li> </ul>	

Causas	Descripción	Representación gráfica
Infraestructura	<ul style="list-style-type: none"> <li>Hidrovia del Magdalena</li> <li>Vía de los contenedores</li> <li>Ruta del sol 1</li> <li>Autopista de las Américas</li> <li>Vía de la productividad</li> </ul>	
Sedimentos y contaminación	<ul style="list-style-type: none"> <li>Tráfico portuario</li> <li>Baja cobertura en el servicio de alcantarillado</li> </ul>	
Industria agropecuaria	<ul style="list-style-type: none"> <li>Actividades en áreas no aptas para el desarrollo del agro y actividad pecuaria</li> </ul>	

Fuente: Plan de Manejo Ambiental Vía Parque Isla Salamanca

Lo anterior genera los siguientes efectos negativos al medio natural y a la comunidad:

Tabla 12. Relación de impactos socioambientales del VPIS

IMPACTO AMBIENTAL	IMPACTO SOCIAL
<ul style="list-style-type: none"> <li>Deterioro de la Calidad del Agua.</li> <li>Incremento de la incidencia de incendios.</li> <li>Aumento de salinidad superficial e intersticial.</li> <li>Mayor intrusión de la cuña salina.</li> <li>Mortandad de peces.</li> <li>Mortalidad de mangle.</li> <li>Pérdida de biodiversidad.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Pérdida de seguridad y soberanía alimentaria.</li> <li>Migraciones y desplazamiento.</li> <li>Pérdida de la valoración cultural del territorio.</li> <li>Pérdida de las conectividades socioculturales entre los diversos tipos de comunidades.</li> </ul>

Fuente: Parque Nacionales Naturales de Colombia, 2021

Es importante indicar que las alteraciones en el Nivel del Mar debido por el aumento de la temperatura a raíz del cambio climático va a generar un aumento de la erosión costera por el aumento del nivel medio del mar que avanzaría aproximadamente 4.3 metros hacia el interior continental que va a generar un punto de referencia de delimitación costera.

Por lo anterior expuesto, el área protegida corresponde a un área con valores que deben ser objeto de conservación y protección ambiental, dado que presenta altos índices de composición, abundancia, diversidad y complejidad de comunidades de flora y fauna, adicionalmente que representa un corredor ecológico de aves migratorias y es un conector biológico por diversos elementos medioambientales.



Imagen 1. Bosque de Manglar  
Fuente: Tomado de PMA VIPIS



Imagen 2. Lagunas costeras, caños y canales  
Fuente: Tomado de PMA VIPIS



Imagen 3. Oso Hormiguero  
Fuente: Tomado de PMA VIPIS

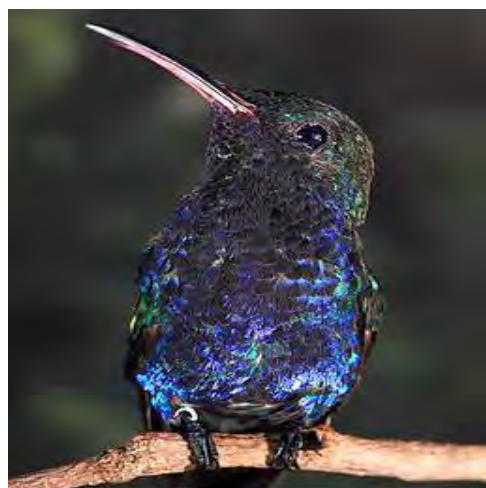


Imagen 4. Colibrí Cienaguero  
Fuente: Tomado de PMA VIPIS

## Santuario de Fauna y Flora de la CGSM

El Santuario de Fauna y Flora es un área protegida que contiene una extensión de 23.000 Ha, y se localiza en los municipios de Pivijay, Pueblo Viejo, Sitio Nuevo, Retén y Remolino, es un área que al igual que la Vía Parque Salamanca cuenta con cuatro reconocimientos como área especial, por ser un área de criadero de aves y peces y albergue de especies boscosas, uno es nacional (Santuario de Flora y Fauna, Acuerdo Inderena Nro. 029 del 02/05/1977), y tres internacionales (Área Importante para la conservación de las aves – AICA, Zona Núcleo de la Reserva de la Biósfera y Humedal de Importancia Internacional Ramsar del Complejo Lagunar Ciénaga Grande de Santa Marta, es de aclarar que estos reconocimientos internacionales comprenden un área superior al área del Santuario de Fauna y Flora.

El Santuario está separado de la Vía Parque Salamanca por el cuerpo de agua de la Ciénaga Grande de Santa Marta, por lo cual estas dos áreas protegidas se articulan y generan elementos de conectividad ecológica, que presentan una potencial funcionalidad biológica de especies de flora, fauna y de conectividad de los cuerpos de agua.

Como se mencionó en la descripción de la Vía Parque Salamanca, un tensor de esta área es el déficit hídrico por varios factores, pero principalmente por la alta salinidad del agua que se altera por variación climática, mecanismos de circulación, mezcla dentro de la laguna, lo anterior afecta a especies de flora como los Manglares y genera desplazamiento de fauna residente. La salinidad de la laguna aumenta en el periodo comprendido entre marzo – abril, donde se presenta una época seca en la ecoregión, de diciembre – mayo, la salinidad tiende a disminuir puesto que hay un mayor aporte de agua dulce correspondiente a época de lluvia.

En relación con lo anterior, un tensor ambiental importante es la pérdida de bosque de Manglar, puesto que estas coberturas vegetales ofrecen refugio y alimento a la fauna residente y migratoria, por lo cual, se deben establecer mecanismos de rehabilitación y recuperación de coberturas vegetales.

Una amenaza alta es la expansión agropecuaria, esta ha generado déficit de agua debido al crecimiento del distrito de riego, por otra parte, genera contaminación de agua y suelo por el uso de pesticidas. También esta actividad genera asentamiento poblacional que influye con un aporte considerable de residuos sólidos, ocasionando sedimentos y afectación a el flujo hídrico, por lo anterior, se requiere un mayor control de la extensión de esta actividad y generar acciones de educación ambiental comunitaria e implementar obras de rehabilitación y recuperación de los cuerpos hídricos.

El Santuario de Flora y fauna es un área de importancia ambiental, puesto que presta variedad de servicios ecosistémicos que se asocian a la regulación, cultura y abastecimiento, los cuales se mencionan a continuación:

- Retención de sedimentos y tóxicos
- Estabilización de la línea costera
- Protección contra tormentas e inundaciones
- Productividad pesquera
- Hábitat para la vida silvestre
- Base natural de sustento de comunidades humanas
- Servicios culturales



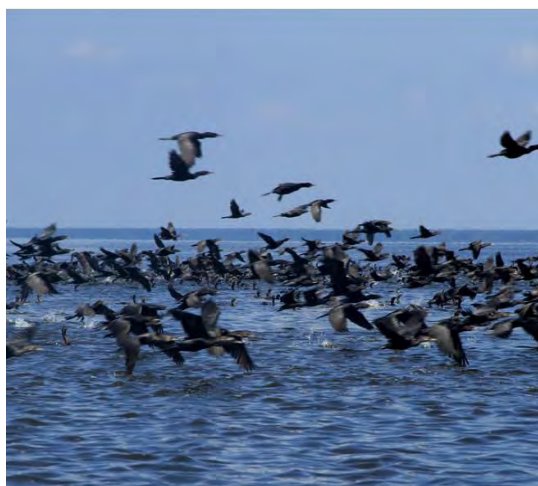


Imagen 5. Aves del SFF CGSM  
Fuente: Tomado de SPNN

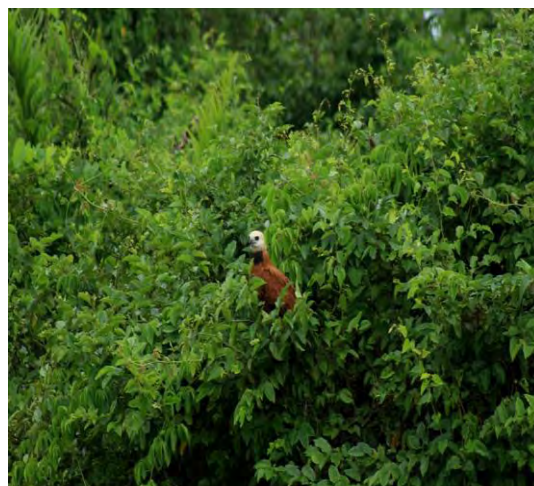


Imagen 6. Especie de fauna SFF CGSM  
Fuente: Tomado de SPNN



Imagen 7. Chavarría (*Chauna chavarría*)  
Fuente: Tomado de SIB



Imagen 8. Caiman (*Crocodylus acutus*)  
Fuente: Tomado de SIB



Imagen 9. Actividad de pesca artesanal  
Fuente: Tomado de SPNN

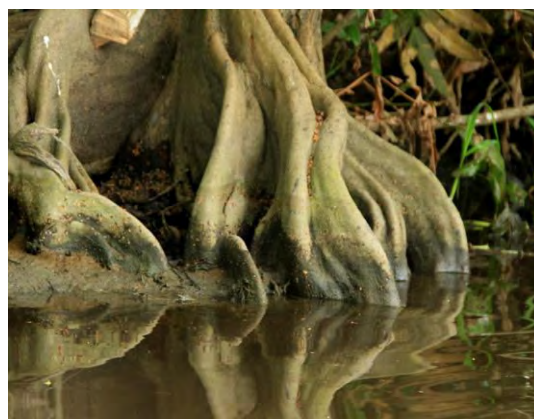


Imagen 10. Cobertura de Manglar  
Fuente: Tomado de SPNN

## Sistema Delta – Estuarino del río Magdalena CGSM – Humedal Ramsar y Reserva de Biosfera

El sistema Delta Estuarino del río Magdalena contiene un área aproximada de 520.846 Ha, se localiza en los municipios de Ciénaga, pueblo viejo, Sitio Nuevo, Remolino, Pivijay, Cerro de San Antonio, Aracataca, El Piñón y Salamina. Esta zona tiene un reconocimiento internacional de Humedal Ramsar el cual fue reglamentado por medio del Decreto 2247 de 1998 del Ministerio del Medio Ambiente, hoy Ministerio de Ambiente y Desarrollo Sostenible, por otra parte, esta área se sobrepone con el área de Reserva de Biosfera declarada en el año 2001 por la Organización de las Naciones Unidas para la Educación, la Ciencia y la Cultura (UNESCO). Esta área está comprendida en una extensión aproximada de 408.000 Ha, y está localizada en los municipios de Ciénaga, Pueblo Viejo, Sitio Nuevo, Remolino, Salamina, Cerro de San Antonio, Concordia, El Piñón, Pivijay, El Retén, Zona Bananera y Aracataca.

El Humedal Ramsar y Reserva de Biosfera hacen parte de uno de los complejos de humedales más importantes en Colombia, debido a la riqueza de biodiversidad y servicios ecosistémicos que el medio natural ofrece a la fauna, flora y comunidad residente en la región.

El área contiene una diversidad en fauna, debido a los diferentes tipos de vegetación que se presentan, como lo son manglares, bosques tropicales y herbáceos y la vegetación acuática que se genera en varios hábitats.

Dentro del área confluyen conflictos de diversos actores de diferentes escalas, puesto que es un área que genera una gran variedad de servicios ecosistémicos que permiten el desarrollo de actividades agroindustriales que han venido extendiendo su ocupación, haciendo un uso alto de los recursos naturales del área protegida. El cultivo con mayor influencia es el del banano, dado que ha tenido una alta aceptabilidad y un alto grado de comercialización en el exterior.

Como se ha mencionado en otros apartes, esta área protegida integra otras áreas protegidas de orden nacional, por lo anterior los siguientes servicios ecosistémicos y funciones presentan una relación directa con la Vía Parque Salamanca y Santuario de Flora y Fauna.

Tabla 13. Servicios ecosistémicos – Área Ramsar y Reserva de Biosfera

Servicio ecosistémico	Servicio
Abastecimiento	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Pesca</li> <li>• Conservar áreas tradicionales de transporte fluvial</li> <li>• Recursos forrajeros</li> <li>• Recursos agrícolas</li> <li>• Fuentes de agua</li> <li>• Recursos forestales</li> </ul>
Cultura	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Proteger belleza escénicas y paisajísticas</li> <li>• Proveer espacios y oportunidades de investigación y monitoreo</li> </ul>
Regulación	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Proteger la base genética, arreglos naturales y hábitat</li> <li>• Proteger la base genética para el manejo y uso racional de productos de fauna silvestre</li> <li>• Regular estabilidad climática</li> <li>• Regulación hídrica: inundaciones, recarga de aguas subterráneas, purificación de aguas.</li> </ul>

Servicio ecosistémico	Servicio
	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Estabilización costera y protección contra tormentas.</li> <li>• Retención y exportación de sedimentos y nutrientes.</li> <li>• Prevención de desastres naturales.</li> </ul>

Fuente: (INVEMAR, 2019)

El plan de Manejo del área protegida reglamenta una zonificación ambiental donde se establece un desarrollo y uso controlado de recursos naturales, sin embargo, como se ha indicado las zonas destinadas para el desarrollo urbano, actividades de agricultura, ganadería y de agroindustria, aun así, estas han venido extendiendo su área y generando impactos indirectos en zonas de protección y conservación, por la sobreexplotación del recurso hídrico, y el uso excesivo de recursos naturales.

Por lo anterior expuesto, el ecosistema es considerado como muy frágil, debido a que las alteraciones de las condiciones hidrológicas afectan directamente a especies de fauna que son catalogadas bajo peligro y/o vulnerabilidad, y también afectan a las asociaciones vegetales que están protegidas y son de importancia ecológica para la ecoregión.

## (b) ÁREAS DE DISTRIBUCIÓN DE ESPECIES INDICADORAS DE HÁBITATS CRÍTICOS

### Especies indicadoras

Se consideran especies indicadoras de hábitats naturales críticos a efectos de este estudio, las especies amenazadas, casi amenazadas y endémicas de distribución restringida que se localizan en el área de estudio.

Dichas especies han sido identificadas para el área de estudio a partir de la información sobre su área de distribución que proporciona la IUCN.

En total se han identificado 56 especies que cumplen dichos criterios, distribuidas en las siguientes categorías según su status.

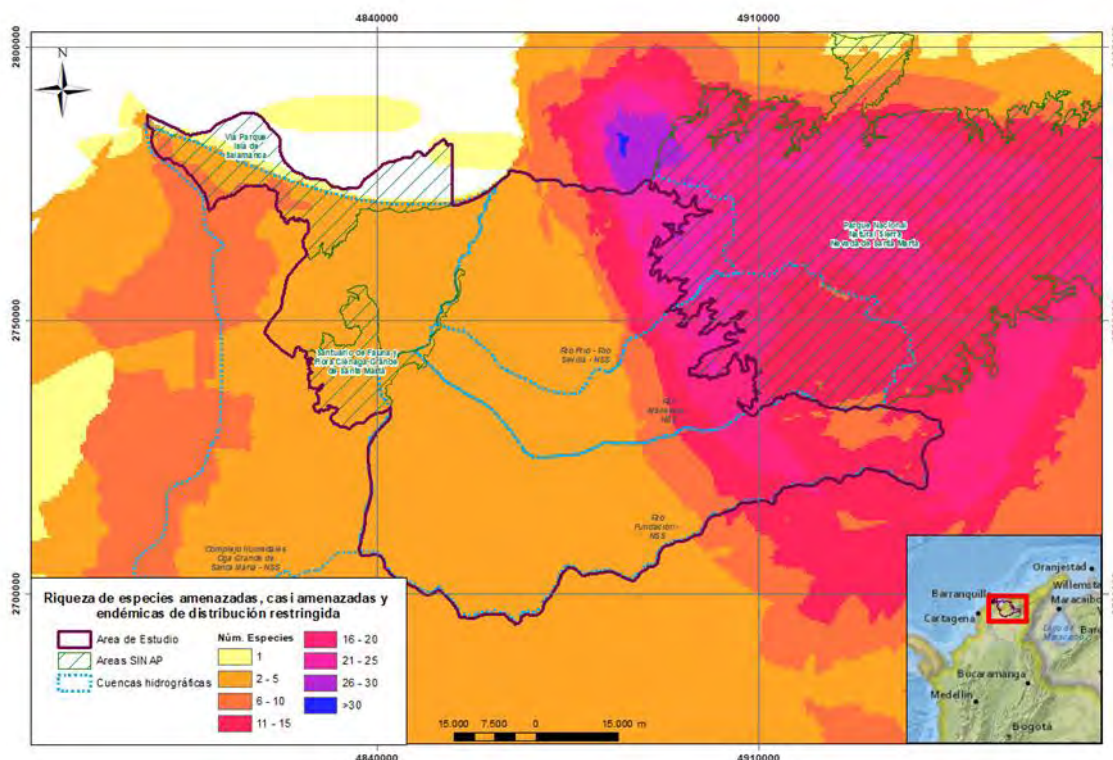
Tabla 3. Especies indicadoras de hábitats críticos en la Ecorregión (en recuadro negro)

Categorías IUCN		Número total de especies en la Lista Roja de la IUCN	De las cuales, endémicas y de distribución restringida:
<b>ESPECIES AMENAZADAS</b> (CR-EN-VU)	En Peligro Crítico (CR)	17	2
	En Peligro (EN)	41	18
	Vulnerable (VU)	73	15
OTRAS CATEGORÍAS DE ESPECIES	Casi amenazado (NT)	72	21
	Preocupación menor (LC)	2,068	40
	Datos insuficientes (DD)	84	21
<b>TOTAL</b>		<b>2,355</b>	<b>117</b>

**Mapa de distribución.** En la siguiente figura se muestra su área de distribución, en términos de riqueza de especies. En el Anexo 5 (a) se presentan los mapas de riqueza por clases de especies.


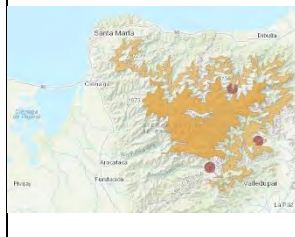




Figura 2. Riqueza de especies indicadoras de hábitats naturales críticos en la Ecorregión


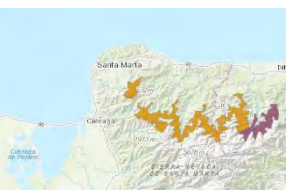

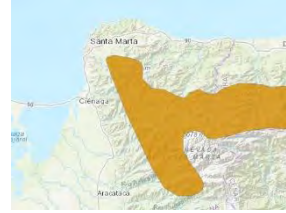



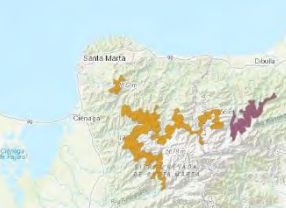












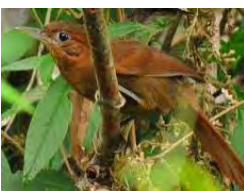

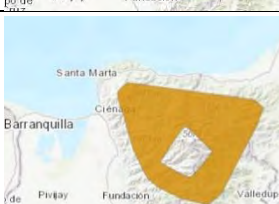
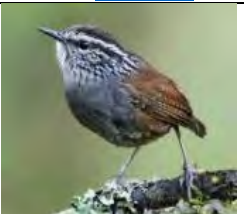
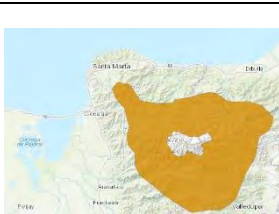
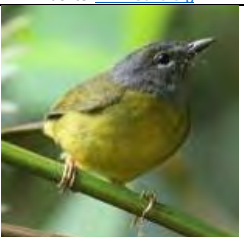
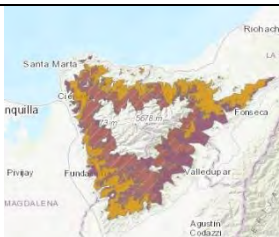
**Tabla y listado.** El listado y características de las especies indicadoras se presenta en la siguiente tabla.




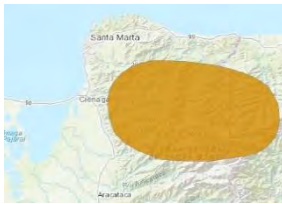








Tabla 14. Relación de especies amenazadas, casi amenazadas y endémicas de distribución restringida en el área de estudio

Clase	Estado	Hábitat y ecología	Nombre científico y/o vulgar	Imagen	Área de distribución
Aves	CR	Bosque, Pradera, Artificial/Terr estre	<i>Campylopterus phainopeplus</i> Santa Marta Sabrewing (en)	 Fuente: <a href="http://www.iucn.org">www.iucn.org</a>	
Aves	CR	Bosque, Matorral, Pradera	<i>Troglodytes monticola</i> Santa Marta Wren (en)	 Fuente: <a href="http://www.ebird.org">www.ebird.org</a>	






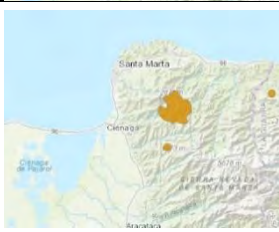

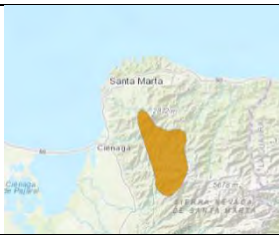





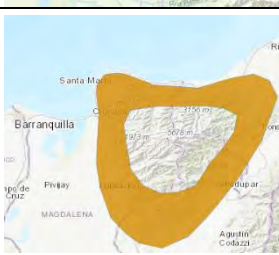



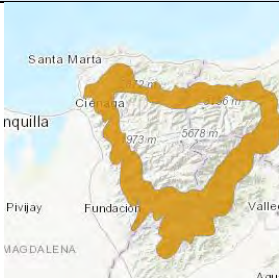

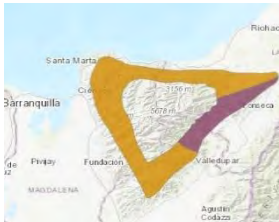

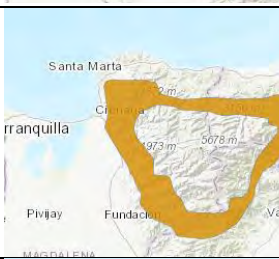



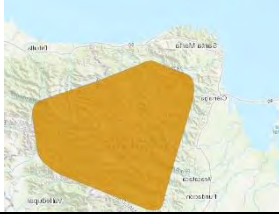


Clase	Estado	Hábitat y ecología	Nombre científico y/o vulgar	Imagen	Área de distribución
Aves	EN	Bosque	<i>Pyrrhura viridicata</i> Santa Marta Parakeet (en)	 Fuente: <a href="http://www.iucn.org">www.iucn.org</a>	
Aves	EN	Bosque, Pradera	<i>Ramphomicron dorsale</i> Black-backed Thornbill (en)	 Fuente: <a href="http://www.ebird.org">www.ebird.org</a>	
Aves	EN	Bosque	<i>Dubusia carrikeri</i> Carriker's Mountain-tanager (en)	 Fuente: <a href="http://www.ebird.org">www.ebird.org</a>	
Aves	EN	Bosque, Matorral	<i>Myiotheretes pernix</i> Santa Marta Bush-tyrant (en)	 Fuente: <a href="http://www.ebird.org">www.ebird.org</a>	
Aves	VU	Bosque, Artificial / Terrestre	<i>Anthocephala floriceps</i> Santa Marta Blossomcrown (en)	 Fuente: <a href="http://www.iucn.org">www.iucn.org</a>	
Aves	VU	Bosque, Matorral	<i>Myiothlypis basilica</i> Santa Marta Warbler (en)	 Fuente: <a href="http://www.ebird.org">www.ebird.org</a>	

Clase	Estado	Hábitat y ecología	Nombre científico y/o vulgar	Imagen	Área de distribución
Aves	VU	Bosque	<i>Megascops gilesi</i> Santa Marta Screech-owl (en)	 Fuente: <a href="http://www.ebird.org">www.ebird.org</a>	
Aves	VU	Bosque, Artificial / Terrestre	<i>Synallaxis fusciorufa</i> Rusty-headed Spinetail (en)	 Fuente: <a href="http://www.ebird.org">www.ebird.org</a>	
Aves	VU	Bosque, Artificial / Terrestre	<i>Molothrus armenti</i> Bronze-brown Cowbird (en)	 Fuente: <a href="http://www.ebird.org">www.ebird.org</a>	
Aves	VU	Bosque, Artificial / Terrestre	<i>Clibanornis rufipectus</i> Santa Marta Foliage-gleaner (en)	 Fuente: <a href="http://www.ebird.org">www.ebird.org</a>	
Aves	VU	Bosque	<i>Grallaria bangsi</i> Santa Marta Antpitta (en)	 Fuente: <a href="http://www.ebird.org">www.ebird.org</a>	
Aves	NT	Bosque	<i>Henicorhina anacoreta</i> Hermit Woodwren (en)	 Fuente: <a href="http://www.ebird.org">www.ebird.org</a>	
Aves	NT	Bosque	<i>Myiothlypis conspicillata</i> White-lored Warbler (en)		


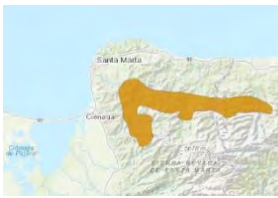









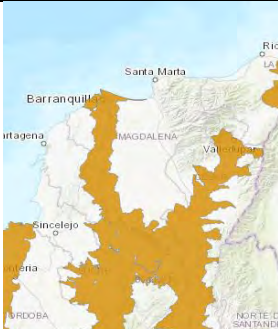
Clase	Estado	Hábitat y ecología	Nombre científico y/o vulgar	Imagen	Área de distribución
				Fuente: <a href="http://www.ebird.org">www.ebird.org</a>	
Aves	NT	Bosque	<i>Arremon basilicus</i> <i>Sierra Nevada Brush-finch</i> (en)	 Fuente: <a href="http://www.ebird.org">www.ebird.org</a>	
Aves	NT	Bosque, Matorral, Artificial / Terrestre	<i>Drymophila hellmayri</i> <i>Santa Marta Antbird</i>	 Fuente: <a href="http://www.ebird.org">www.ebird.org</a>	
Aves	NT	Bosque	<i>Arremon basilicus</i> <i>Sierra Nevada Brush-finch</i> (en)	 Fuente: <a href="http://www.ebird.org">www.ebird.org</a>	
Anfibios	EN	Bosque, Humedal (interior)	<i>Atelopus nahumae</i>	 Fuente: <a href="http://www.inaturalist.org">www.inaturalist.org</a>	
Anfibios	EN	Bosque	<i>Pristimantis delicatus</i> <i>Delicate Robber Frog</i> (en)	 Fuente: <a href="http://www.portugal.inaturalist.org">www.portugal.inaturalist.org</a>	
Anfibios	EN	Bosque, Matorral, Pastizal, Humedal (interior)	<i>Pristimantis cristinae</i> <i>Cristina's Robber Frog</i>	 Fuente: <a href="http://www.panama.inaturalist.org">www.panama.inaturalist.org</a>	


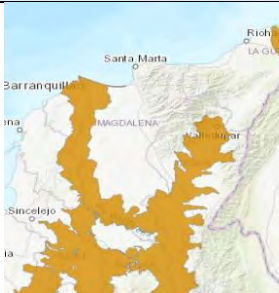













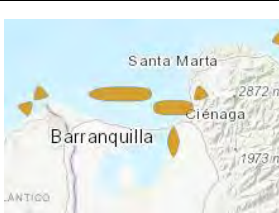
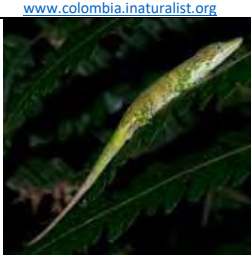
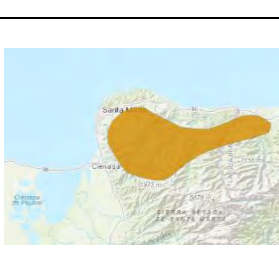
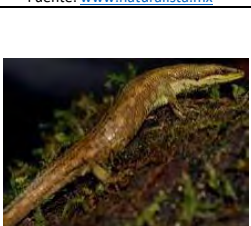




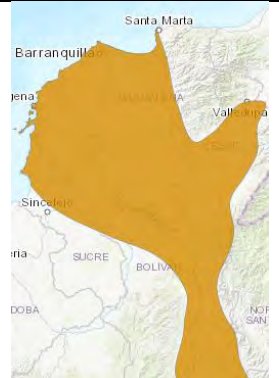
Clase	Estado	Hábitat y ecología	Nombre científico y/o vulgar	Imagen	Área de distribución
Anfibios	EN	Bosque, Pastizal, Humedal (interior)	<i>Atelopus carrikeri</i> <i>Guajira Stubfoot Toad</i> (en)	 Fuente: <a href="http://www.panama.inaturalist.org">www.panama.inaturalist.org</a>	
Anfibios	EN	Bosque, Humedal (interior)	<i>Cryptobatrachus ruthveni</i>	 Fuente: <a href="http://www.inaturalist.org">www.inaturalist.org</a>	
Anfibios	EN	Bosque, Humedal (interior)	<i>Atelopus laetissimus</i>	 Fuente: <a href="http://www.amphibiaweb.org">www.amphibiaweb.org</a>	
Anfibios	EN	Bosque, Matorral, Pastizal, Humedal (interior)	<i>Pristimantis ruthveni</i> <i>Ruthven's Robber Frog</i> (en)	 Fuente: <a href="http://www.amphibiaweb.org">www.amphibiaweb.org</a>	
Anfibios	EN	Bosque, Humedal (interior)	<i>Pristimantis carmelitae</i> <i>Carmelita's Robber Frog</i> (en)	 Fuente: <a href="http://www.amphibiaweb.org">www.amphibiaweb.org</a>	
Anfibios	EN	Bosque, Matorral, Pradera, Artificial / Terrestre	<i>Geobatrachus walkeri</i>	 Fuente: <a href="http://www.iucn.org">www.iucn.org</a>	
Anfibios	VU	Bosque, Humedal (interior), Artificial / Terrestre	<i>Cryptobatrachus boulengeri</i> <i>Boulenger's Backpack Frog</i> (en)	 Fuente: <a href="http://www.amphibiaweb.org">www.amphibiaweb.org</a>	

Clase	Estado	Hábitat y ecología	Nombre científico y/o vulgar	Imagen	Área de distribución
Anfibios	VU	Bosque, Humedal (interior)	<i>Ikakogi tayrona</i> <i>Magdalena Giant Glass Frog (en)</i>	 Fuente: <a href="http://www.amphibiaweb.org">www.amphibiaweb.org</a>	
Anfibios	NT	Bosque, Humedal (interior)	<i>Colostethus ruthveni</i>	 Fuente: <a href="http://www.colombia.inaturalist.org">www.colombia.inaturalist.org</a>	
Anfibios	NT	Bosque, Artificial / Terrestre	<i>Pristimantis megalops</i> <i>San Lorenzo Robber Frog (en)</i>	 Fuente: <a href="http://www.amphibiaweb.org">www.amphibiaweb.org</a>	
Anfibios	NT	Bosque	<i>Pristimantis tayrona</i> <i>Cebolleta Robber Frog (en)</i>	 Fuente: <a href="http://www.ecuador.inaturalist.org">www.ecuador.inaturalist.org</a>	
Anfibios	NT	Bosque	<i>Bolitoglossa savagei</i> <i>Savage's Mushroomtongue Salamander (en)</i>	 Fuente: <a href="http://www.amphibiaweb.org">www.amphibiaweb.org</a>	
Anfibios	NT	Bosque, Humedal (interior)	<i>Pristimantis sanctaemartae</i> <i>Santa Marta Robber Frog (en)</i>	 Fuente: <a href="http://www.inaturalist.org">www.inaturalist.org</a>	


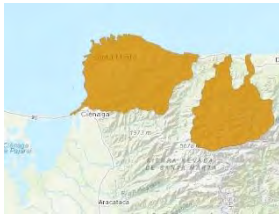
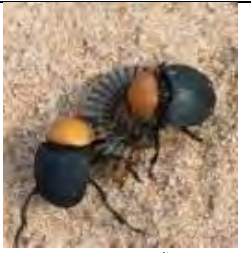
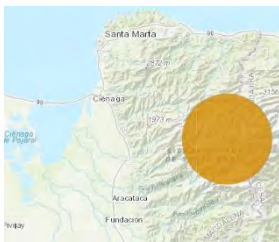

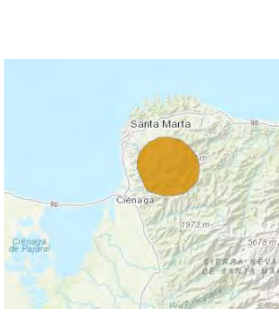

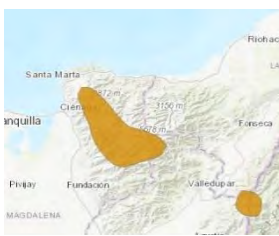

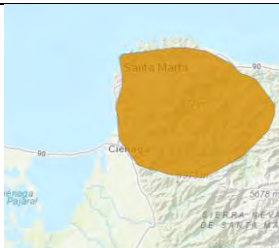


Clase	Estado	Hábitat y ecología	Nombre científico y/o vulgar	Imagen	Área de distribución
Anfibios	NT	Bosque, Humedal (interior)	<i>Pristimantis insignitus</i> Ground Robber Frog (en)	 Fuente: <a href="http://www.amphibiaweb.org">www.amphibiaweb.org</a>	
Mamíferos	EN	Bosque	<i>Cebus cesarae</i> Río Cesar White-fronted Capuchin (en)	 Fuente: <a href="http://www.naturalista.mx">www.naturalista.mx</a>	
Mamíferos	VU	Bosque, Pradera	<i>Thomasomys monochromos</i> Unicolored Oldfield Mouse (en)	 Fuente: <a href="http://www.ecuador.inaturalist.org">www.ecuador.inaturalist.org</a>	
Actinopteri gios	EN	Humedal (interior)	<i>Brycon labiatus</i> Sabaleta de piedra	 Fuente: <a href="http://www.naturalista.mx">www.naturalista.mx</a>	
Actinopteri gios	EN		<i>Pseudoplatystoma magdaleniatum</i> Bagre Rayado	 Fuente: <a href="http://www.fishbase.se">www.fishbase.se</a>	
Actinopteri gios	VU	Humedal (interior)	<i>Leporinus muyscorum</i> Comelón	 Fuente: <a href="http://www.fishbase.se">www.fishbase.se</a>	

Clase	Estado	Hábitat y ecología	Nombre científico y/o vulgar	Imagen	Área de distribución
Actinopterigios	VU	Humedal (interior)	<i>Brycon moorei</i> Dorada	 Fuente: <a href="http://www.fishbase.se">www.fishbase.se</a>	
Actinopterigios	NT	Humedal (interior)	<i>Curimata mivartii</i> Vizcaína	 Fuente: <a href="http://www.fishbase.se">www.fishbase.se</a>	
Actinopterigios	NT	Humedal (interior)	<i>Cynopotamus magdalenae</i> Mueluda (en)	 Fuente: <a href="http://www.fishbase.se">www.fishbase.se</a>	
Actinopterigios	NT	Humedal (interior)	<i>Panaque cochliodon</i> Corroncho	 Fuente: <a href="http://www.fishbase.se">www.fishbase.se</a>	
Malacostráceos	VU	Humedal (interior)	<i>Chaceus ibiricensis</i>	 Fuente: <a href="http://www.accefyn.com">www.accefyn.com</a>	

Clase	Estado	Hábitat y ecología	Nombre científico y/o vulgar	Imagen	Área de distribución
Malacostráceos	NT	Humedal (interior)	<i>Neostrengeria perijaensis</i>	 Fuente: <a href="http://www.naturalista.mx">www.naturalista.mx</a>	
Condrictios	VU	Pradera marina	<i>Diplobatis colombiensis</i> Colombian Dwarf Numbfish (en)	 Fuente: <a href="http://www.colombia.inaturalist.org">www.colombia.inaturalist.org</a>	
Reptiles	NT	Bosque	<i>Anolis solitarius</i> Solitaire Anole (en)	 Fuente: <a href="http://www.naturalista.mx">www.naturalista.mx</a>	
Reptiles	NT	Bosque	<i>Anadia pulchella</i>	 Fuente: <a href="http://www.colombia.inaturalist.org">www.colombia.inaturalist.org</a>	
Reptiles	NT	Bosque	<i>Anolis menta</i> Mixed Anole (en)	 Fuente: <a href="http://www.colombia.inaturalist.org">www.colombia.inaturalist.org</a>	
Reptiles	NT	Bosque, Humedal (interior)	<i>Sphaerodactylus heliconiae</i>	 Fuente: <a href="http://www.panama.inaturalist.org">www.panama.inaturalist.org</a>	



Clase	Estado	Hábitat y ecología	Nombre científico y/o vulgar	Imagen	Área de distribución
Insectos	NT	Bosque, Humedal (interior)	<i>Teinopodagrion vallenatum</i>	 Fuente: <a href="http://www.colombia.inaturalist.org">www.colombia.inaturalist.org</a>	
Insectos	NT	Bosque	<i>Scybalocanthion darlingtoni</i>	 Fuente: <a href="http://www.naturalista.mx">www.naturalista.mx</a>	
Liliopsida	EN	Matorral	<i>Puya sanctae-martae</i>	 Fuente: <a href="http://www.ecuador.inaturalist.org">www.ecuador.inaturalist.org</a>	
Liliopsida	EN	Bosque	<i>Tillandsia sigmoidea</i>	 Fuente: <a href="http://www.naturalista.mx">www.naturalista.mx</a>	
Liliopsida	VU	Bosque	<i>Guzmania goudotiana</i>	 Fuente: <a href="http://www.colombia.inaturalist.org">www.colombia.inaturalist.org</a>	

Fuente: IUCN y otras fuentes

### **(c) ÁREAS DE IMPORTANCIA PARA LA CONECTIVIDAD**

---

En el área de estudio se presentan varias áreas protegidas que presentan una conexión física, esto sucede con la Vía parque Salamanca y El Santuario de Flora y Fauna, puesto que esto se conectar por medio del complejo de Pajarales y la Ciénaga Grande de Santa Marta, así mismo estos presentan una interacción en los procesos naturales del delta Río Magdalena. Por otro parte, es de mencionar que estas áreas presentan una conexión directa con la Sierra Nevada de Santa Marta, puesto que en los planes de manejo de (VIPIS y SFF de la SNSM) se ha indicado que estos ecosistemas funcionan como corredores de fauna de especies como la zorra, patona, jaguar, puma y quirópteros.

Por otra parte, de acuerdo con un estudio investigativo denominado “propuesta de áreas prioritarias para la conservación, restauración y conectividad en el Departamento de Magdalena” se indica que la Subcuenca del Humedal Caño Schiller, contiene elementos ambientales potenciales que fortalecen la conectividad biológica con otras áreas de importancia ambiental, como lo es el Santuario de Flora y Fauna y el complejo lagunar de la Ciénaga Grande de Santa Marta.

Para el área de estudio se han desarrollado varios estudios que evidencian potencial de conectividad tanto en ecosistemas continentales como en marinos costeros, a continuación, se presentan algunos de estos estudios.



## Estrategia de conectividad socioecosistémica para el Caribe Colombiano

El estudio identificó tres regiones con potencial de conectividad, una de ellas es el Caribe Norte, que integra el mar que está comprendido entre la CGSM y la Alta Guajira, otra corresponde a el Caribe Sur, comprendido entre el Golfo de Urabá y Cartagena, y el Caribe Insular que está comprendido entre las islas y cayos de la reserva de la biosfera SeaFlower, esta conectividad es posible por la intensidad y distribución espacial de las principales corrientes. En las zonas marítimas se evidenció la presencia de especies como aves marinas y playeras, tortugas marinas, y mamíferos marinos como lo son las nutrias y los manatíes, los cuales hacen parte de la conexión funcional entre áreas protegidas y áreas de importancia ecosistémica.

Figura 3. Prioridad para la conectividad socioecosistémica



La estrategia de conexión del BioCaribe estableció los siguientes principios, para identificar la priorización de áreas con potencial de conectividad socio ecosistémica de ecosistemas continentales y marino costeros:

- Biodiversidad para el soporte de servicios ecosistémicos

- Gestión de la biodiversidad
- Interacción de actores que contemplen sus actividades y su bienestar.

A partir, de estos principios y un análisis de coberturas se identificaron áreas que presentan alto, medio y bajo potencial de conectividad, para cada uno de estos se establecieron acciones y medidas que están orientadas a la protección, restauración y uso sostenible de los recursos, sin embargo, están deben ser abordadas y gestionadas por los actores comunitarios e institucionales de cada sector.

Una de las medidas propuestas fue la implementación de sistemas de agroecosistema, los cuales tienen como fin integrar los cultivos bajo herramientas de manejo de paisaje y contribuir en la reducción del índice de inseguridad alimentaria, lo anterior, debido a que contempla diversificar los cultivos y generar conectividad entre las personas, el bosque y la fauna, la estrategia de BioCaribe contempla los siguientes sistemas de agroecosistema:

- Agroforestales
- Huertos mixtos sostenibles
- Silvopastoriles
- Restauración forestal comunitaria
- Restauración ecológica de ecosistemas marinos
- Apicultura y meliponicultura
- Pesca sostenible
- Agro ecoturismo

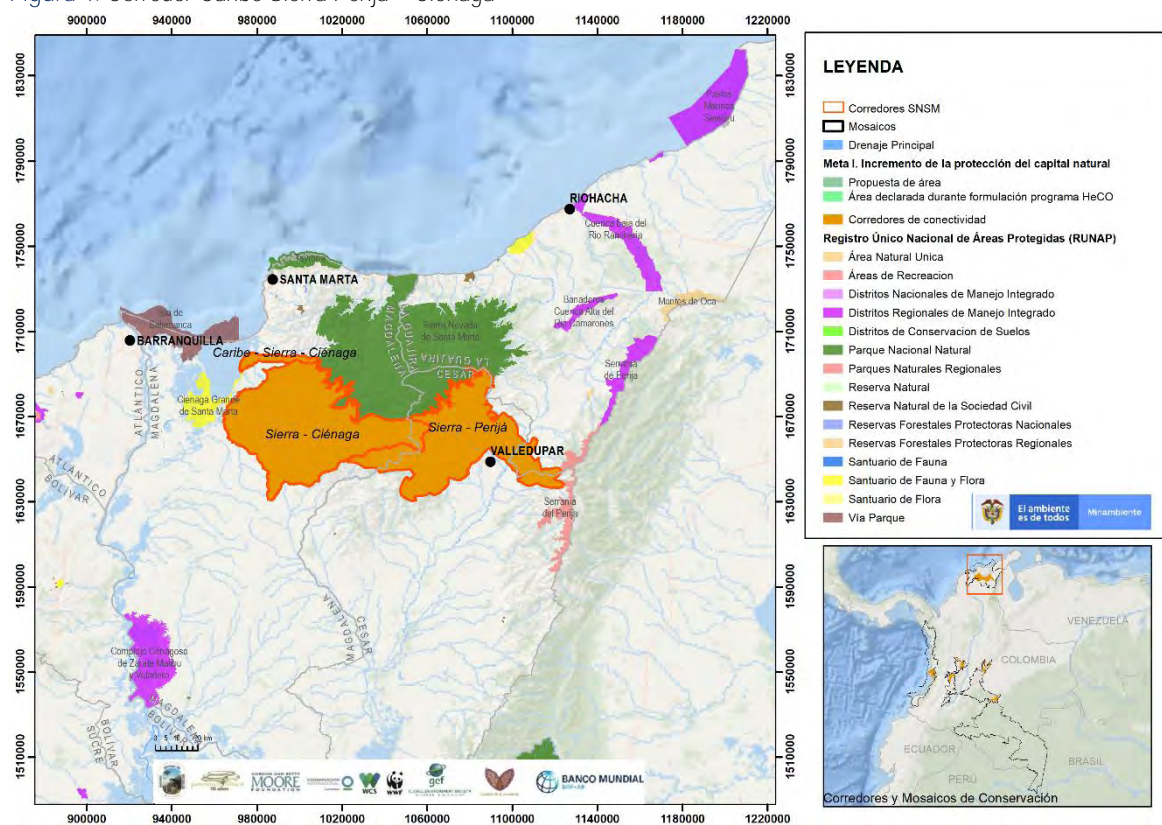
Para lograr lo anterior, la estrategia fija metas a corto, mediano y largo plazo, por lo cual es necesario se realicen acciones de fortalecimiento del tejido social y comunicación entre los actores interinstitucionales, con el propósito de fortalecer la conectividad entre áreas protegidas y áreas que si bien no presentan un grado de protección, son importantes porque presentan potencial para dar continuidad a los procesos biológicos y funcionales para los ecosistemas.

## Corredor Caribe Sierra Perijá – Ciénaga

El Corredor Caribe Sierra Perijá – CGSM, se identificó en el programa “Herencia Colombia” el cual es liderado por el Ministerio de Ambiente y Desarrollo Sostenible, MADS, Parques Nacionales Naturales - PNN, Patrimonio Natural, Gordon and Betty Moore Foundation, CI, WCS y WWF, también cuenta con apoyo de entidades como el GEF, Corazón de la Amazonía y el Banco Mundial, entre otros.

El área de la CGSM y Sierra Perijá presenta atributos físicos, biológicos y sociales que presentan alto potencial de conectividad, lo anterior se analizó a partir de una evaluación integral de las áreas protegidas, se evidenciaron áreas que, aunque no son protegidas presentan paisajes conectados que funcionan como conector entre áreas las protegidas. También es importante reconocer que un elemento de conectividad social y cultural es la presencia de resguardos, y consejos comunitarios, que hace de esta zona un corredor socio ecosistémico, en la siguiente figura se puede observar el Corredor Caribe Sierra Perijá – CGSM.

Figura 4. Corredor Caribe Sierra Perijá – Ciénaga



Fuente: Programa Herencia Colombia



## Conectividad para grandes felinos. Prioridades de Jaguar

El área de estudio tiene una relación directa con la Sierra Nevada de Santa Marta y El Parque Nacional Natural Tayrona, en donde se ha evidenciado la presencia de grandes felinos como el Jaguar (*Panthera onca*), puma (*Puma concolor*), Gato Mono (*yaguarundi*) y margay (*L. wiedii*). CORPOMAG y PROCAT formularon el Plan de Manejo de Felinos en el Magdalena, en este se indica que se encontraron registros de presencia de Jaguar (*Panthera onca*) en la Sierra Nevada de Santa Marta – SNSM, específicamente es en PNN Tayrona y en la zona del Parque Isla Salamanca. En relación con la especie Puma (*Puma concolor*), se encontraron registro en el PNN Tayrona en límites con el departamento de La Guajira y el sector de Cincinnati cerca del municipio de Ciénaga. En cuanto a el Gato Mono (*yaguarundi*), se ha registrado en el sector Norte y registros históricos hacia el centro y alrededor de la Vía Parque Isla de Salamanca, por último, la especie de margay (*L. wiedii*) se registró en la SNSM y en un parche continuo alrededor de la CGSM.

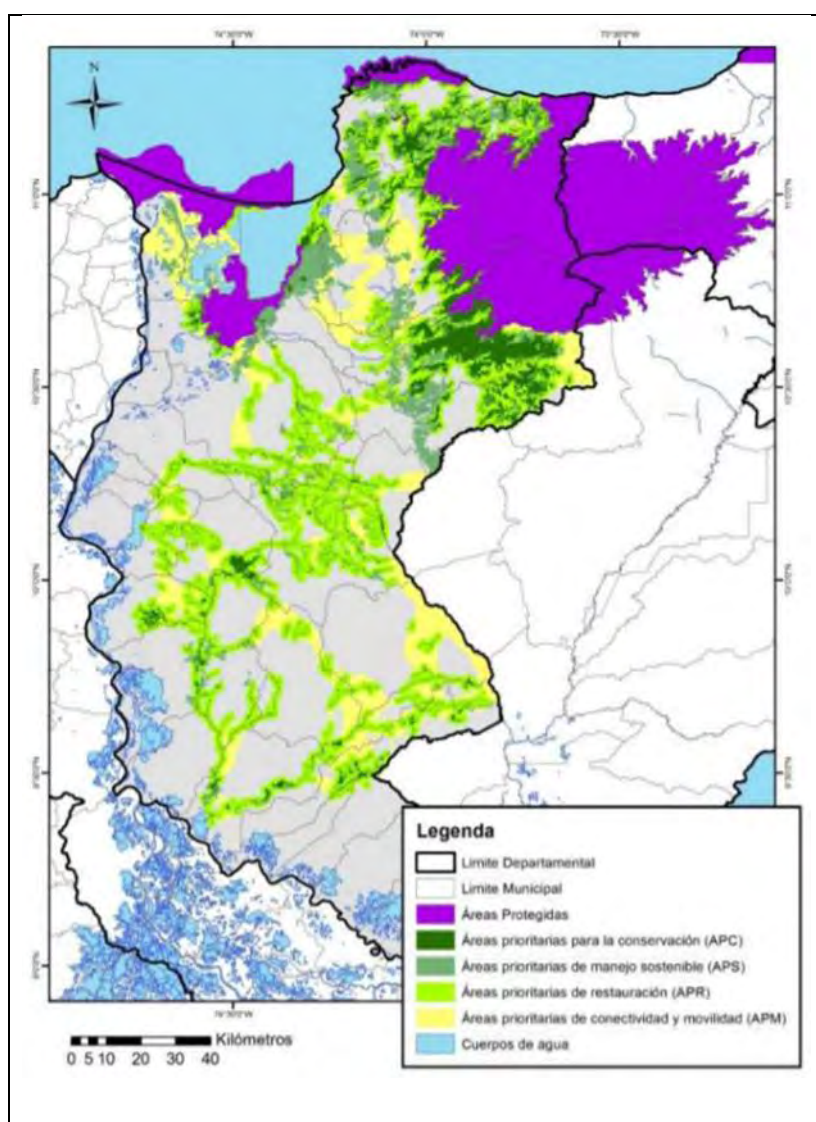


Figura 4. Zonas prioritarias de manejo para la conservación de los felinos en el Departamento de Magdalena

Fuente: Proyecto ProCAT

A partir de las zonas donde se registraron las especies de felinos y con la información del nicho ecológico de cada especie, se identificaron los parches prioritarios y áreas de conectividad en el nororiente del departamento, entre la Sierra Nevada de Santa Marta, el Parque Nacional Natural Tayrona y la zona oriental de la Ciénaga Grande de Santa Marta.

Por otra parte, también se realizó un análisis a partir de las capas de resistencia, las cuales definen una restricción al movimiento, lo cual es importante, debido a que estas especies requieren un área considerable para su desplazamiento, este análisis de capas de resistencia logro evidenciar que el puma (*Puma concolor*) puede moverse con facilidad entre coberturas transformadas como lo son cultivos y pastizales, por el contrario, el tigrillo (*L. tigrinus*) se desplaza en coberturas arbóreas densas. Lo anterior, fue tomado como insumo para definir el tipo de cobertura que debe ser rehabilitada para conectar las unidades de paisaje y establecer los corredores de conectividad.

Con el propósito de establecer los corredores ecológicos de felinos y fortalecer la conectividad, se definieron las siguientes zonas prioritarias, las cuales depende del tipo de parche, la cobertura del área y el hábitat de cada especie:

- Áreas prioritarias para la conservación
- Áreas prioritarias de manejo sostenible
- Áreas prioritarias de restauración
- Áreas prioritarias de conectividad y movilidad

Para cada una de estas áreas, se determinaron las acciones que deben ser desarrolladas por actores institucionales y comunitarios, lo anterior, con la finalidad de establecer los corredores de grandes felinos y conservar y restaurar el hábitat de estas especies. Estas medidas también están orientadas a mitigar los impactos presenten en las zonas, como lo es la caza ilegal de felinos, la pérdida de ganado y la pérdida de biodiversidad ecosistémica.



## Rutas y aves migratorias

Las aves se clasifican en dos grupos, las aves residentes y las migratorias, entre las residentes se identifican las siguientes:



Imagen 11. Pato chucharo (*Platalea ajaja*)  
Fuente: Tomado de SIB



Imagen 12. Pato real (*Cairina moschata*)  
Fuente: Tomado de SIB



Imagen 13. Pato cuervo (*Phalacrocorax brasilianus*)  
Fuente: Tomado de SIB



Imagen 14. Chamón del Caribe (*Molothrus armenti*)  
Fuente: Tomado de <https://birdscolombia.com/>

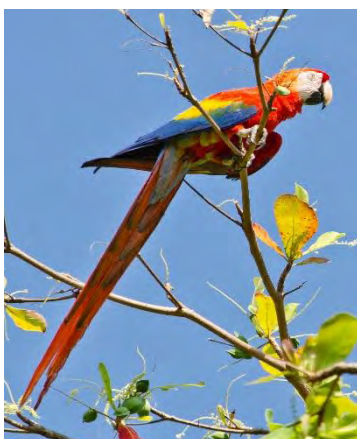


Imagen 15. Guacamaya Bandera (*Ara macao*)  
Fuente: Tomado SIB



Imagen 16. Guacamaya Verde (*Ara militaris*)  
Fuente: Tomado SIB

En relación con las aves migratorias que visitan el área desde septiembre hasta finales de abril y en algunos periodos hasta mayo, son las siguientes:



Imagen 17. Pato barraquetes (*Anas discors*)

Fuente: Tomado de SIB



Imagen 18. Aguila pescadora (*Pandion haliaetus*)

Fuente: Tomado de SIB



Imagen 19. Halcón peregrino (*Falco peregrinus*)

Fuente: Tomado de SIB

A partir de la revisión de la Guía de las especies migratorias de la biodiversidad en Colombia - Volumen 1 aves, se observó que el área de estudio es un Área Importante para la Conservación de Aves, puesto que es un punto de descanso y refugio temporal de aves migratorias como el Pato Migratorio “*Anas discors*”, quien reside en zonas de la CGSM entre septiembre y abril, aunque no es una especie que este catalogada bajo algún grado de vulnerabilidad de acuerdo con el UICH. Hay otras especies como pato canadiense (*Aythya affinis*), que reside temporalmente. De acuerdo con lo anterior, el área de estudio es un punto focal que ofrece a la avifauna migratoria y local refugio, alimento y descanso, para dar continuidad a la ruta migratoria de cada especie.

De acuerdo con el listado CITES se identificaron 4 especies catalogadas en el apéndice I, en relación con el listado de UICN se identifica 1 especie en riesgo crítico, 2 vulnerables y 1 casi amenazada. Por otra parte, en el libro rojo de aves reglamentado en Colombia hay 1 especie en estado crítico, 2 en peligro y 4 vulnerables, la especies que se lista en los anteriores listados con alto grado de vulnerabilidad es la *Ara militaris*. Estas especies se localizan el en el Santuario de Flora y Fauna de la CGSM y en la Vía Parque Isla Salamanca.



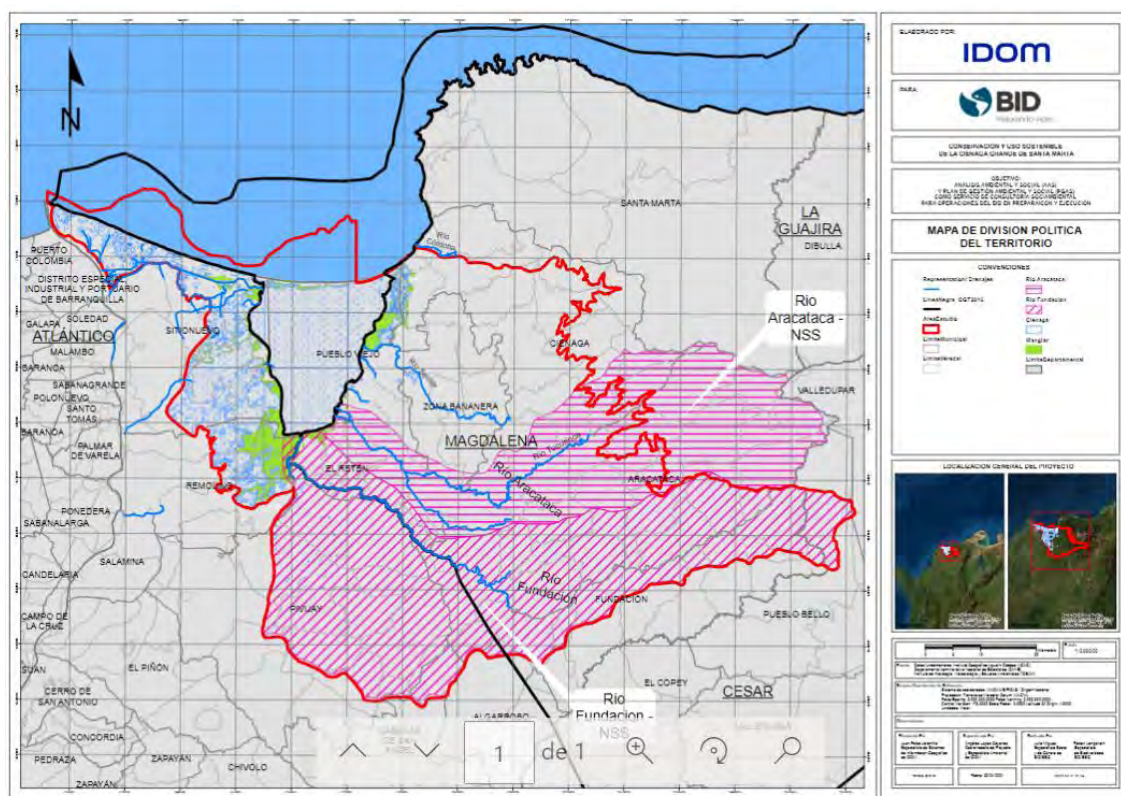
### 2.2.2. Línea de base social

**❗ Alcance de este capítulo según los TdR:** Línea de base social del área de influencia social del Proyecto. En la medida de lo posible todos los datos de la línea de base social deben ser desagregados por género y pertenencia étnica.

#### 2.2.2.1. Caracterización socioeconómica y demográfica de los municipios del área de estudio

El área de estudio del proyecto se distribuye entre 11 municipios del departamento del Magdalena y 1 del departamento del Cesar, los cuales están ubicados alrededor de la CGSM y que para efectos de este análisis fueron tomados desde su división político-administrativa.

El Mapa 1 del Anexo 1 presenta la localización de dichos municipios.



Son los siguientes: en la subregión Norte del departamento del Magdalena se ubican los municipios de Algarrobo, Aracataca, El Retén, Fundación, Pueblo Viejo, Ciénaga y Zona Bananera; en la subregión Río se encuentran Pivijay, Remolino y Sitionuevo; y en la subregión Centro se encuentra Sabanas de San Ángel. Pueblo Bello que es el otro municipio que hace parte del área de estudio, se encuentra ubicado en el departamento del Cesar. Cabe destacar que, en las subregiones de Santa Marta y Sur, este proyecto no tiene injerencia.

Desde una mirada cultural este territorio se entiende como un espacio integral con el agua; el flujo y las conexiones entre el agua dulce de los ríos y el agua salada del mar Caribe constituyen un espacio importante del territorio para toda la población. En el siguiente Cuadro se sintetiza dicha relación a nivel de cada municipio.

Tabla 4. Relación de los pobladores con la CGSM

Municipio	Relación con la CGSM
<b>Puebloviejo</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li><input type="checkbox"/> El municipio es alimentado por los ríos Aracataca, Fundación, Sevilla y Río Frío. Lo grandes cultivos, principalmente bananeros y de palma, han desviado el agua de los ríos para utilizarla en fincas de grandes extensiones, lo que ha afectado a los pobladores al ser estos su principal fuente de agua limpia.</li> <li><input type="checkbox"/> Lo anterior significó que la desembocadura del río Aracataca en la CGSM se secará y sedimentará, perjudicando a los pescadores de la zona, especialmente a los pueblos palafíticos. La pesca artesanal es una de las principales actividades económicas del municipio, siendo las mujeres las encargadas de su venta.</li> <li><input type="checkbox"/> El municipio cuenta con una muy baja cobertura de acueducto y casi nula de alcantarillado, por lo que muchas veces los residuos terminan en la Ciénaga, contaminándola. Otras fuentes de contaminación son la fumigación de las plantas bananeras, la deforestación de los manglares, los métodos inadecuados para la pesca y los basureros a cielo abierto.</li> </ul>
<b>Sitio Nuevo</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li><input type="checkbox"/> La pesca artesanal es una práctica antigua en el territorio, siendo especialmente representativa para los pueblos palafitos. Sin embargo, se presenta una reducción en ciertas especies piscícolas, en gran medida asociada a las prácticas inadecuadas de pesca y a la contaminación de las fuentes hídricas.</li> <li><input type="checkbox"/> Entre las razones de la contaminación de la CGSM y sus afluentes se encuentran: expansión de la frontera agropecuaria, incluyendo áreas de reserva; obras de infraestructura; quemas; asentamientos ilegales; deforestación de manglares; y la falta de alcantarillado y deficiencias en la prestación del servicio de recolección de basuras que conllevan a que los desechos sólidos y líquidos muchas veces terminen en las fuentes de agua.</li> <li><input type="checkbox"/> Por su ubicación respecto a la CGSM, el municipio posee dos parques naturales: Los Cocos y el Parque Islas de Salamanca, los que permiten el desarrollo del ecoturismo en la zona, en el que los pescadores cumplen un papel fundamental al ofrecer el servicio de recorridos en lancha y recibir la oferta ambiental.</li> </ul>
<b>Zona Bananera</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li><input type="checkbox"/> Los conflictos por el agua tienen una larga historia asociada a la necesidad del recurso para el desarrollo de la agricultura, dado que, por el déficit de precipitaciones en la zona, se debe utilizar el sistema de riego. La captación del agua de los ríos Tucurín, Sevilla y Frío para la aplicación del riego ha disminuido el caudal de estos generando alteraciones en la CGSM. La disminución en los niveles de agua ha afectado el acceso a la misma por parte de los pobladores. En muchas ocasiones son las mujeres las que tienen que ir a buscar agua río arriba para suministrar el recurso a los hogares, el cual es indispensable para adelantar diferentes actividades diarias como cocinar.</li> <li><input type="checkbox"/> La inadecuada eliminación de excretas producto de la mínima cobertura de alcantarillado y las deficiencias en el servicio de recolección de basuras generan que los desechos lleguen a las fuentes de agua. Los agroquímicos utilizados en la agricultura también contribuyen a la contaminación de la CGSM.</li> </ul>
<b>Remolino</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li><input type="checkbox"/> En el municipio hay persistencia de conflictos por el uso del suelo relacionados con la extensión de la frontera agropecuaria a predios no destinados para este fin, incluyendo a áreas de protección y conservación. Esto, más la sobreexplotación de recursos en prácticas como la tala y la pesca; la construcción de infraestructura; y las quemas relacionadas con las actividades ilícitas afectan el sistema hídrico del territorio.</li> <li><input type="checkbox"/> Las actividades agropecuarias a gran escala impactan el abastecimiento hídrico de los pobladores. Además, las aguas residuales terminan en campo abierto debido a la falta de cobertura del sistema de alcantarillado. Por su parte, los residuos son arrojados a un botadero a cielo abierto. Todo esto conlleva a la contaminación de las fuentes de agua y exponen a los pobladores a enfermedades de origen hídrico.</li> </ul>

Municipio	Relación con la CGSM
<b>El Retén</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li><input type="checkbox"/> Al ser un municipio de vocación agropecuaria presenta las conflictividades existentes entre las actividades económicas y la preservación de las fuentes hídricas, como la utilización de agroquímicos que contaminan el agua o la desviación de los cauces de los ríos para el sistema de riego. Además, la palma de aceite, que se ha convertido en el principal cultivo del municipio genera grandes cantidades de desechos que terminan en el agua. La deforestación es otro problema que afecta al territorio.</li> <li><input type="checkbox"/> De otro lado, aunque de acuerdo con la CNPV 2018 el municipio tiene una alta cobertura del servicio de acueducto, el Instituto Nacional de Salud clasifica el nivel de riesgo de la calidad de agua del Retén como alta, lo que expone a sus pobladores a enfermedades de origen hídrico como las diarreas y gastrointestinales, etc. Esta problemática es común a toda el área de influencia de la CGSM.</li> <li><input type="checkbox"/> La falta de servicio de alcantarillado, inadecuada eliminación de excretas y déficits en el servicio de recolección de basuras son otra fuente de origen de la contaminación hídrica.</li> </ul>
<b>Ciénaga</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li><input type="checkbox"/> Entre las actividades antropogénicas que impactan a la CGSM en el municipio se encuentran: sobreutilización del uso del suelo, captación del agua para actividades agropecuarias, vertimiento de residuos químicos al agua por parte de las empresas, inadecuada eliminación de excretas, desarrollo de minería legal e ilegal y deforestación. Esta última relacionada en parte con las necesidades de los habitantes de obtener leña para realizar actividades básicas como cocinar, debido a la falta de energía eléctrica y gas natural en la zona. Asimismo, producto de la ubicación del municipio cerca de áreas de interés natural, dentro de las que se encuentra la CGSM, el territorio cuenta con atractivo turístico, sin embargo, no hay una óptima gestión de los residuos generados por los visitantes.</li> <li><input type="checkbox"/> Entre los servicios ecosistémicos que recibe la población del municipio de las fuentes de agua se encuentran recursos alimenticios y soporte de actividades económicas como la pesca, la contaminación de las fuentes hídricas afecta el acceso a estos servicios y genera riesgos en la salud de las personas.</li> </ul>
<b>Aracataca</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li><input type="checkbox"/> Entre los principales conflictos socioambientales del municipio se destacan la quema de basura, los residuos arrojados a las fuentes de agua, la inadecuada gestión de desechos en lugares turísticos, el vertimiento de desechos líquidos y sólidos provenientes de los mataderos, la apropiación del agua por parte de los productores de palma y banano, la inadecuada disposición de aguas servidas por la falta de cobertura del servicio de alcantarillado, y la ampliación de la frontera agropecuaria y los cambios en el uso del suelo a través de prácticas perjudiciales para el medio ambiente como desecación de humedales, la tala y los incendios forestales. La contaminación hídrica producto de estas actividades antropogénicas dificulta a su vez en acceso de los pobladores a los servicios ecosistémicos y pone en riesgo su salud.</li> </ul>
<b>Fundación</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li><input type="checkbox"/> El municipio, aunque tiene una cobertura del servicio de alcantarillado de más del 76 %, según el CNPV 2018, aun no entra en funcionamiento la planta de tratamiento de aguas residuales, por lo que estas terminan en las corrientes de agua, contaminándolas con desechos químicos, industriales, agrícolas y residuos sólidos. Los botaderos a cielo abierto y los asentamientos no regulares en zonas no aptas también son fuentes de contaminación.</li> <li><input type="checkbox"/> El aumento de las actividades ganaderas y de los cultivos que afectan el medio ambiente como la palma africana, muchas veces asociados a talas y quemas de vegetación, han contribuido, igualmente, a la degradación del recurso hídrico. La deforestación de zonas de reserva forestal es otra problemática que enfrenta el sector. Así, a las deficiencias en la cobertura del sistema de agua potable del municipio se suma la baja calidad del agua, que el Instituto Nacional de Salud clasifica como de riesgo medio.</li> </ul>



Municipio	Relación con la CGSM
<b>Algarrobo</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li><input type="checkbox"/> Algarrobo basa su economía en el sector primario, siendo la agricultura la actividad más representativa y, dentro de esta, la palma de aceite se ha convertido en el principal producto del municipio. Además, también cuenta con agroindustria dedicada a la producción de aceite. Sin embargo, la plantación extensiva de este producto tiene un fuerte impacto en el medio ambiente por ser muy agresiva con el suelo. Estas plantaciones, que muchas veces se realizan en zonas de alta biodiversidad, pueden provocar la infertilidad del suelo, pérdida de la fauna y la flora y contaminación del agua. Los incendios que produce también generan daños ambientales. Todo lo cual afecta la salud de las personas y su acceso a los servicios ambientales, sin contar los impactos a los pequeños campesinos y a los habitantes en general en un contexto de conflicto armado, desplazamiento y apropiación de la tierra.</li> <li><input type="checkbox"/> La deforestación, inadecuada disposición de aguas servidas y déficit en el servicio de recolección de basura son también raíz de la contaminación del agua, que el Instituto Nacional de salud ha clasificado como de alto riesgo.</li> </ul>
<b>Sabanas de San Ángel</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li><input type="checkbox"/> Gran parte del municipio, cuya economía se basa en el sector agropecuario, se encuentra ubicado en la cuenca del río Ariguaní que desemboca en el río Magdalena. En general las fuentes de agua del municipio tienen entre sus principales problemáticas, asociadas a actividades antropogénicas, la deforestación, la extracción de materiales, el acaparamiento de agua por parte de fincas agroindustriales, conflictos por el uso del suelo, extensión de la frontera agropecuaria, manejo inadecuado de residuos sólidos, deforestación, sobrepastoreo, utilización de agroquímicos, cultivos de palma de aceite, inadecuada eliminación de excretas, déficit en el servicio de recolección de basuras y quemadas. Según el Instituto Nacional de salud el nivel de riesgo de la calidad del agua de Sabanas de San Ángel es medio.</li> </ul>
<b>Pivijay</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li><input type="checkbox"/> El cambio del uso del suelo para el desarrollo agrícola y pecuario, principales actividades económicas del municipio, ha acarreado la desecación de humedales, la deforestación para plantar pasto, yuca, maíz, etc., y la quema de bosques.</li> <li><input type="checkbox"/> Otras problemáticas que afectan las fuentes de agua del municipio son la tala de árboles para la fabricación de adobes o para cocinar alimentos, la ausencia de un sistema de disposición final de desechos, el derramamiento de las aguas de la laguna de oxidación que se encuentra sedimentada, la deforestación de las riveras, el vertimiento de aguas industriales, el enterramiento de desechos químicos, la inadecuada eliminación de excretas, y la sobreexplotación pesquera.</li> <li><input type="checkbox"/> De acuerdo con el Instituto Nacional de salud el nivel de riesgo de la calidad del agua de Sabanas de San Ángel es medio, esto sumado a la baja cobertura del sistema de acueducto repercuten en la salud de los habitantes del municipio que tienen poco acceso a agua potable y, por lo mismo, están expuestos a alimentos contaminados. La disminución del potencial pesquero del municipio también afecta la seguridad alimentaria de los pobladores.</li> </ul>
<b>Pueblo Bello</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li><input type="checkbox"/> El municipio ha ido ampliado la cobertura de agua potable, lo cual ha disminuido la morbilidad a causa de Enfermedad Diarreica Aguda. Las amenazas antropogénicas al medio ambiente en el territorio están asociadas a las quemadas inducidas y a la contaminación producida por la siembra de café, principal cultivo del municipio, el cual tiene vocación agrícola con un sistema minifundista y presencia de algunos conflictos de uso y manejo del suelo. Otra fuente de contaminación es la deforestación, muchas veces realizada para obtener leña para cocinar, puesto que el municipio no cuenta con servicio de gas. Además, pese a las mejoras, todavía hay déficits y falta de cobertura en la prestación de los servicios de alcantarillado, acueducto y recolección de basuras. Todo esto impacta en el sistema hídrico del municipio, lo que a su vez repercute en el acceso a servicios ecosistémicos por parte de su población, la cual, de acuerdo con el CNPV 2018, se autorreconoce mayoritariamente como indígena.</li> </ul>

En el Anexo 5, secciones (a), (b), (c) y (d) se amplía la información socio-económica de línea base de carácter municipal, así como la que específicamente permite caracterizar a los pueblos palafíticos de la Ecorregión.

#### 2.2.2.2. Una mirada desde el Género

Por análisis de género se entiende, como lo plantea la Política sobre la igualdad de género del FMAM, “un examen crítico de la forma en que las diferencias en las normas, los roles, las estructuras de poder, las actividades, las necesidades, las oportunidades y los derechos afectan a los hombres, las mujeres, las niñas y los niños en ciertas situaciones o contextos” (2017, p. 8). El realizar este análisis permite evidenciar las desigualdades que por razón de género pesan sobre las mujeres en los distintos ámbitos sociales, económicos, culturales, políticos, etc. Esto es así también en relación con el medio ambiente, ya que las mujeres suelen tener un menor acceso y control a los recursos naturales que los hombres, y hacen un uso diferenciado de los mismos, por ello son más vulnerables a los cambios que sufran estos recursos. En este sentido, **la degradación ambiental** que se ha presentado en la Ciénaga Grande de Santa Marta **afecta de forma particular y específica a las mujeres**, pero, **asimismo, lo hacen las estrategias de conservación y uso sostenible del sector**.

Según las proyecciones de población del DANE, en 2020 había en los 12 municipios que se encuentran en el área de estudio de la CGSM 250.873 mujeres, cerca del 49,5 % de la población, lo cual contrasta con el porcentaje nacional en el cual las mujeres representan más del 51 % del total. Esto puede deberse a la mayor cantidad de población ubicada en centros poblados y rural disperso, ya que en Latinoamérica las mujeres acostumbran a desplazarse a áreas urbanas con mayor frecuencia debido a las difíciles condiciones de vida en la ruralidad y la no remuneración de sus trabajos. De acuerdo con la Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura:

“Los elementos comunes que caracterizan la vida de las mujeres rurales en ALC son una **sobrecarga de trabajo**, debido a la **división sexual del trabajo**; la invisibilización del trabajo que realizan en el ámbito reproductivo, productivo y para el autoconsumo; el **bajo acceso a los medios de producción**: tierra, agua, semillas, insumos; la baja calidad para la producción agropastoril de las tierras que controlan; las **dificultades** que enfrentan para la **participación política**; la **poca autonomía económica** y de decisión que conllevan los acuerdos patriarcales; la precariedad y temporalidad de los trabajos que realizan, lo que genera inseguridad económica; así como el bajo nivel de cobertura en los sistemas de protección social” (FAO, 2017, pp. 1-2).

A lo anterior, hay que sumarle, en el caso colombiano, el desplazamiento forzado interno, dado que según datos de la Unidad para la Atención y la Reparación Integral a las Víctimas, más de la mitad de las víctimas de esta práctica han sido mujeres (2020). Así pues, mientras a nivel nacional el 76% de las personas se encuentran en cabeceras municipales, en estos municipios de Magdalena y Cesar el porcentaje es menor al 59% del total.

Con base en la Gran Encuesta Integrada de Hogares – GEIH, en el trimestre enero - marzo de 2021 la tasa de desempleo fue de 21 % para mujeres y 12 % para hombres, lo que se configura en una brecha de 9 puntos porcentuales. Esta brecha se amplía en los Centros poblados y rural disperso, en donde la tasa de desempleo de hombres es del 5,4 % y la de las mujeres es del 15,8 % (DANE, 2021). En 2019, la distribución de la población ocupada en Magdalena, departamento en el que se ubican 11 de los 12 municipios del área de estudio de la CGSM, estaba conformada por un 64,4 % hombres y un 35,6 % de mujeres (DANE, 2019). Esto se relaciona con la mayor realización de trabajo no remunerado por parte de las mujeres. La Encuesta Nacional de Uso del Tiempo 2016 - 2017 (ENUT), estima que mientras las mujeres le dedican 7 horas y 14 minutos a trabajos no remunerados, los hombres solo dedican 3 horas y 25 minutos. Las mujeres rurales dedican aún más tiempo con 7 horas y 52 minutos (DANE, 2020). En los centros poblados y rural disperso más del 70 % de los hombres se dedican a actividades de agricultura, ganadería, caza, silvicultura y pesca. El porcentaje de mujeres que desarrollan este tipo de actividad es del 36,2 %. Las mujeres rurales también se dedican en una buena proporción labores vinculadas al comercio, hoteles y restaurantes (27,3 %) y a servicios comunales, sociales y personales (18,6%). De acuerdo con el Ministerio de Ambiente, Vivienda y Desarrollo Territorial, así como Corpamag las actividades **económicas determinantes** en el área de influencia de la CGSM son, en orden, **la agricultura, la pesca y la ganadería** (2002), las mujeres estarían en una gran proporción apartadas de las mayores fuentes de ingresos de la región. Un ejemplo es el Plan de Desarrollo de Pueblo Viejo 2020-2023, donde se encuentra planteado que

“La mujer en el municipio de Pueblo Viejo ocupa un papel importante en lo social y en lo económico, la cultura de pescadores que mantiene a los hombres ocupados en sus faenas hacen que la mujer en la mayoría de los casos se encargue de las relaciones sociales y de las relaciones económicas producto de la venta del pescado, la recolección de sal y las labores agrícolas; este rol productivo la convierte en agente del desarrollo de su hogar, de su comunidad y del territorio, además de las actividades propias de su vivienda y de la crianza de los hijos... Pese a esto muchas veces no se reconoce su valor”. (Alcaldía de Pueblo Viejo, 2020, p. 25).

Lo anterior incide en las posibilidades económicas de las mujeres. En el departamento de Magdalena la incidencia de la pobreza monetaria en hombres fue del 59,1 % y en mujeres del 60,5 %. En el caso de la pobreza monetaria extrema, la incidencia fue de 23,7 % en hombres y 24,9 % en mujeres (DANE, 2020). En el caso de Pueblo Bello, municipio ubicado en el Cesar, la pobreza multidimensional, según el CNPV 2018, es del 74,9 %, alcanzando el 93,2 en el caso de los centros poblados y rural disperso, estas altas cifras lo convierten en el municipio con mayores privaciones del departamento. Sin embargo, también es posible que las mediciones del DANE no logren aprehender las especificidades del modo de vida de las comunidades indígenas, ya que el 63 % de los habitantes de Pueblo Bello se autorreconocen como indígenas, mayoritariamente pertenecientes al pueblo Arhuaco. En este municipio de vocación cafetera, las mujeres cumplen un importante rol en la economía del territorio, pese a que solo el 25 % de las mismas son caficultoras, las mujeres arhuana, tradicionalmente tejederas, sostienen la economía en las épocas en que no hay cosecha: “En realidad, ellas son las encargadas de mover la artesanía, el sector que, según los habitantes, equilibra la economía del municipio. ‘Colocando una cifra baja, se cosen alrededor de 5.000 mochilas al mes. Eso multiplícalo por 10, que son los meses que trabajan porque en época de café se baja la artesanía. 50.000 mochilas a un precio promedio de \$60.000. Y eso, hay mochilas de hasta \$130.000. Es una locura de dinero’, comenta Bligmer Aroca, presidente de una asociación de turismo” (Caro, 2020, párr. 7).

De otro lado, la mayor carga de trabajo diaria para las mujeres, entre actividades remuneradas y no remuneradas, sumado a la poca experiencia que muchas veces tienen en espacios de participación y toma de decisiones debido a los roles de género que las han relegado al hogar, genera que con frecuencia no se involucren en la planificación y gobernanza ambiental y su visión no sea tenida en cuenta. Esta baja participación la ilustra el hecho de que en los doce municipios solo hay dos alcaldesas electas; brecha que se mantiene en la conformación de los Concejos municipales y en los Consejos territoriales de planeación.

Tabla 15 Conformación de los Concejos municipales y los Consejos territoriales de planeación

Municipio	Concejo municipal		Consejo territorial de planeación	
	Hombres	Mujeres	Hombres	Mujeres
Pueblo Bello	10	1	13	4
Algarrobo	9	3	5	2
Ciénaga	13	4	11	8
El Retén	13	0	11	1
Fundación	14	2	9	5
Pivijay	13	0	7	3
Pueblviejo	11	2	9	5
Remolino	9	1	9	8
Sabanas De San Angel	7	5	6	2
Sitionuevo	11	2	9	5
Zona Bananera	13	2	11	4 (equipo asesor)

Fuente: Información extraída de los planes de desarrollo municipales 2020-2023.

También hay pocas asociaciones u organizaciones sociales de mujeres, no obstante, sí se cuenta con algunas como el Grupo de Mujeres Comercializadoras de Productos Pesqueros de la Ciénaga Grande de Santa Marta (COMERCIALCOOP) y la Asociación de Mujeres de Palmira (ASOMUFUPAL), ambas en Pueblo Viejo. Empoderar a las mujeres y sus organizaciones es un requisito para aumentar su participación y, por ende, la sostenibilidad de los planes de conservación y uso sostenible de la CGSM, al permitir integrar su perspectiva y potenciar su liderazgo a la gestión ambiental.

En lo concerniente a la falta de tierra, aunque el país no cuenta con un catastro rural actualizado, de acuerdo con las cifras del 3er Censo Nacional Agropecuario de 2014—último realizado—, la participación de las **mujeres como responsables de Unidades de Producción Agropecuaria (UPA)**, como personas naturales, sigue siendo muy baja en comparación a los hombres. A nivel nacional solo el 26 % de las UPA están a cargo exclusivamente de mujeres, y el 12,6 % de hombres y mujeres. En el resto de las UPA las decisiones de producción son tomadas por hombres. En los municipios del área de estudio de la CGSM la participación de las mujeres disminuye.

Tabla 16 Número de UPA de personas naturales del área rural dispersa según sexo

Municipio	Total UPA	TOTAL				TERRITORIOS DE GRUPOS ÉTNICOS			
		UPA con responsables de la producción				UPA con responsables de la producción			
		Solo hombres	Solo mujeres	Mujeres y hombres	N/R	Solo hombres	Solo mujeres	Mujeres y hombres	N/R
Algarrobo	491	340	61	36	54	2		1	
Aracataca	1.696	1.141	190	300	65	153	24	241	5
Ciénaga	2.495	1.573	486	82	354	180	50	59	36
El Retén	318	195	71	23	29				
Fundación	1.863	1.125	280	348	110	493	153	259	27
Pivijay	2.355	1.586	319	26	424	5	1		
Puebloviejo	705	385	75	63	182	1			
Remolino	628	506	85	13	24	1			
Sabanas De San Angel	2.141	1.589	226	143	183	35	5	4	
Sitionuevo	1.070	909	69	12	80	11			1
Zona Bananera	1.169	856	120	110	83	13	1	4	
Pueblo Bello	2.386	1.062	292	702	330	601	197	686	45

Fuente: Censo Nacional Agropecuario (DANE, 2014).

De las 17.317 UPA de personas naturales del área rural dispersa que se contabilizaron en los municipios del área de estudio, las mujeres solo tomaban decisiones de producción en el 13 % de estos; y en el 10 % las decisiones eran compartidas entre hombres y mujeres. Los municipios en los cuales las mujeres participaban más de manera individual fueron El Retén (22,3 %) y Ciénaga (19,4 %). Por su parte, en el que menos participación se registró fue en Sitionuevo (6,4 %), pese a que el 47,7 % de los habitantes de los centros poblados y rurales disperso del municipio son mujeres (DANE 2020). Además, mientras que en promedio el 2,2 % de las UPA con responsables de la producción solo mujeres y con responsabilidad compartida señalaron tener maquinaria para el desarrollo de las actividades agropecuarias, en el caso de las UPA en las que los responsables eran únicamente hombres el promedio fue del 17,2 %, es decir, una brecha de casi 15 puntos porcentuales.

Tabla 17 Número de UPA de personas naturales del área rural dispersa según existencia de maquinaria

Municipio	Existe maquinaria para el desarrollo de las actividades agropecuarias									
	UPA con responsables de la producción solo hombres			UPA con responsables de la producción solo mujeres			UPA con responsables de la producción mujeres y hombres			Nr
	Sí	No	NR	Sí	No	NR	Sí	No	NR	
Algarrobo	68	249	23	4	54	3	2	32	2	5
Aracataca	244	891	6	28	161	1	37	262	1	9
Ciénaga	37	1.514	22	10	473	3	6	76		4



Municipio	Existe maquinaria para el desarrollo de las actividades agropecuarias									
El Retén	98	90	7	33	37	1	12	11		8
Fundación	252	867	6	56	223	1	50	293	5	7
Pivijay	142	1.433	11	27	292		6	20		14
Puebloviejo	188	197		5	70		45	18		47
Remolino	46	457	3	2	82	1	3	10		
Sabanas de San Ángel	436	1.149	4	37	189		49	94		23
Sitionuevo	320	586	3	14	55		6	6		6
Zona Bananera	379	468	9	32	85	3	49	60	1	37
Pueblo Bello	228	829	5	59	233		81	616	5	36

Fuente: Censo Nacional Agropecuario (DANE, 2014).

Asimismo, en las UPA en las que las decisiones de producción las tomaban las mujeres o eran compartidas, **menos del 3 %** reportaron haber recibido **asistencia o asesoría agropecuaria** en 2013, una brecha de 11 puntos porcentuales con las UPA a cargo de hombres en los municipios del área de estudio de la CGSM. El municipio que brindó mayor asistencia técnica en promedio a mujeres tomadoras de decisiones, con una gran diferencia sobre los demás, fue Ciénaga con más de un 15 %, esto significa que se le brindó el servicio en 2013 a 32 UPA con responsables de la producción solo mujeres, ello pese a que es el municipio que de los 12 tiene el mayor porcentaje de habitantes ubicados en la cabecera municipal con casi el 89 % de la población.

Tabla 18 Número de UPA de personas naturales del área rural dispersa según asistencia técnica

Municipio	Durante el año 2013 recibió asistencia o asesoría para el desarrollo de las actividades agropecuarias							
	UPA con responsables de la producción solo hombres		UPA con responsables de la producción solo mujeres		UPA con responsables de la producción mujeres y hombres		Nr	
	Sí	No	Sí	No	Sí	No	Sí	No
Algarrobo	40	300	4	57	6	30	5	49
Aracataca	247	894	25	165	92	208	19	46
Ciénaga	191	1.382	32	454	13	69	16	338
El Retén	143	52	48	23	17	6	14	15
Fundación	199	926	42	238	46	302	6	104
Pivijay	183	1.403	10	309	3	23	19	405
Puebloviejo	55	330	8	67	7	56	9	173
Remolino	60	446	6	79	4	9		24
Sabanas de San Ángel	76	1.513	8	218	15	128	2	181
Sitionuevo	27	882	8	61	2	10		80
Zona Bananera	558	298	61	59	65	45	40	43

Municipio	Durante el año 2013 recibió asistencia o asesoría para el desarrollo de las actividades agropecuarias							
	UPA con responsables de la producción solo hombres		UPA con responsables de la producción solo mujeres		UPA con responsables de la producción mujeres y hombres		Nr	
Pueblo Bello	153	909	41	251	245	457	14	316

Fuente: Censo Nacional Agropecuario (DANE, 2014).

El bajo acceso de las mujeres de la zona a recursos productivos se erige como un obstáculo para el desarrollo tanto individual como social. Sin embargo, las mujeres de la zona no solo tienen menor poder de decisión sobre la producción agropecuaria, acceso a maquinaria y a asistencia para el desarrollo de esta actividad, sino que la disposición de los cultivos también tiene algunas diferencias. En principio, las UPA sin cultivo en la zona cuyos responsables de la producción son solo hombres o es conjunta representan el 46,2 y 41,9 %, respectivamente. En el caso de **las UPA que tienen como responsable solo a mujeres, el 52,2 % de las mismas no tiene cultivos**. Por su parte, un 68 % de las UPA que sí tienen cultivos y cuyas tomadoras de decisión son mujeres dejan parte de la producción para el autoconsumo, cuando los responsables son solamente hombres el porcentaje disminuye 59 %

Tabla 19 Número de UPA de personas naturales del área rural dispersa según si dejan o no parte de la producción para autoconsumo

Municipio	Parte de la producción de los cultivos se deja para autoconsumo								
	UPA con responsables de la producción solo hombres			UPA con responsables de la producción solo mujeres			UPA con responsables de la producción mujeres y hombres		
	UPA sin cultivos	Sí	No	UPA sin cultivos	Sí	No	UPA sin cultivos	Sí	No
Algarrobo	296	19	25	58	3		29	3	4
Aracataca	279	634	228	44	111	35	20	246	34
Ciénaga	430	648	495	140	201	145	6	67	9
El Retén	33	6	156	22		49	6	3	14
Fundación	246	594	285	50	160	70	41	199	108
Pivijay	1.400	119	67	310	3	6	23	1	2
Pueblviejo	331	23	31	62	9	4	58	3	2
Remolino	423	62	21	71	12	2	9	3	1
Sabanas De San Angel	1.160	314	115	177	41	8	91	41	11
Sitionuevo	233	649	27	41	28		5	6	1
Zona Bananera	97	209	550	24	48	48	15	38	57
Pueblo Bello	99	873	90	27	239	26	13	668	21

Fuente: Censo Nacional Agropecuario (DANE, 2014).

De acuerdo con la base de datos del Censo Nacional de Población y Vivienda de 2018 del DANE, al filtrar la información por Hogares particulares con **jefatura de hogar de mujeres** para los municipios del área de estudio de la CGSM (**36,6 % del total de hogares**), en promedio 7,3 % no cuenta con servicio de energía eléctrica, 31,2 % no cuenta con servicio de acueducto, 73 % no cuenta con servicio de alcantarillado y 34,8 % no cuenta con servicio de recolección de basura. **La no garantía del acceso a las mujeres a los recursos y servicios sociales y ecosistémicos tiene efectos negativos** tanto en su calidad de vida como en el ambiente al no haber, por ejemplo, un adecuado tratamiento aguas residuales y desechos sólidos.

Tabla 20 Caracterización de los hogares particulares con jefatura de hogar de mujeres en los municipios del área de estudio de la CGSM

Municipio	Hogares particulares con jefatura de hogar de mujeres				
	% Total	% que no cuenta con servicio de energía eléctrica	% que no cuenta con servicio de acueducto	% que no cuenta con servicio de alcantarillado	% que no cuenta con servicio de recolección de basura
Algarrobo	26,47%	0,70%	5,29%	98,90%	11,48%
Aracataca	49,84%	3,23%	30,95%	63,56%	19,67%
Ciénaga	31,57%	4,72%	15,50%	33,80%	18,13%
El Retén	36,58%	1,96%	12,18%	92,41%	25,95%
Fundación	50,00%	5,64%	10,19%	19,97%	13,80%
Pivijay	48,32%	5,57%	35,42%	43,73%	51,22%
Puebloviejo	36,00%	0,62%	88,90%	99,13%	51,04%
Remolino	39,54%	4,73%	4,38%	99,48%	34,54%
Sabanas De San Angel	20,18%	14,99%	27,66%	70,45%	36,54%
Sitionuevo	36,65%	1,85%	51,05%	98,87%	67,90%
Zona Bananera	34,46%	1,39%	45,19%	99,05%	36,12%
Pueblo Bello	29,06%	42,10%	47,58%	57,08%	51,73%

Fuente: Censo Nacional de Población y Vivienda (DANE, 2018)

Las condiciones anteriormente descritas, pueden afectar en mayor medida a las mujeres que están expuestas a otros sistemas de discriminación como es el caso de las mujeres que hacen parte de comunidades étnicas. En los 12 municipios que conforman el área de influencia de la CGSM, de acuerdo con el CNPV 2018, hay más de 36000 mujeres que se autorreconocen como población étnica (un 15 % del total de mujeres en el territorio). Las mujeres LBT, así como los hombres que no se insertan dentro de los estándares de la heteronormatividad, también son susceptibles de sufrir violencias de género que menoscaban sus oportunidades, sin embargo, es difícil caracterizar la presencia de esta población en los distintos municipios, ya que, debido a su invisibilización, los datos relacionados son ínfimos.

La integración transversal de la perspectiva de género, entendida como “el proceso que busca que la igualdad de género y las necesidades de mujeres y hombres sean escuchadas y atendidas” (BID, 2010, p. 4), así como el fortalecimiento de gobernanza ambiental en la zona con el empoderamiento y mayor participación de las mujeres en las estrategias de conservación y uso sostenible de la CGSM, son una oportunidad para que las mujeres puedan beneficiarse de los programas ambientales, al tiempo que estos se consoliden al tener una visión más clara de las necesidades en el territorio y contar con un actor clave para la sostenibilidad de los proyectos.

### 2.2.3. Sitios culturales

**❗ Alcance de este capítulo según los TdR:** Presencia de recursos arqueológicos e históricos, lugares de interés cultural (tangible e intangible) y espiritual

**Arqueología.** La Región Caribe es considerada como de importancia arqueológica debido a que es un área central en los procesos de poblamiento de Sudamérica, también es un área donde se inició una vida sedentaria, producción alfarera y agrícola.

En el año 1525, cuando los españoles iniciaron la conquista de la SNSM en búsqueda de oro, se encontró una población indígena numerosa las cuales se encontraban distribuidas en varias ciudades localizadas a lo largo de la Sierra Nevada. Estas ciudades se interconectaban con caminos enlosados en piedra. De acuerdo con lo reportado en el ICANH en la cuenca media y baja de la cuenca de la SNSM se localizaban aproximadamente 300 ciudades arqueológicas, también se indica, que en el siglo XVII los indígenas de estas áreas fueron llamados por los españoles como Tayrona. Una de las particularidades de las Ciudades pobladas por indígenas, era que existían plataformas que se interconectaban a través de caminos de piedra bordeados por canales para el agua.

La SNSM es un punto de focal de las investigaciones arqueológicas que se han realizado en la región, una de estas estuvo a cargo de investigadores norteamericanos y europeos que realizaron una exploración detallada del litoral. Otro estudio arqueológico representativo fue el realizado por Henning Bischof en Pueblito; de Jack Wynn, en el bajo Buritaca, de Carson Murdy en las bahías del Parque Tairona y la Isla de Salamanca, y de la expedición Cambridge en las cuevas de los ríos Menguaca y Guachaca, los cuales se realizaron con la finalidad de establecer las primeras comparaciones de los restos arqueológicos y la organización social.

En el siglo XX, se realizaron trabajos por arqueólogos colombianos en la SNSM, lo anterior, con la finalidad de conocer y reconectar más información frente al hallazgo de Ciudad Perdida. Se efectuaron otras investigaciones en las que se logró identificar zonas que parecían ser más antiguas que Neguanje, lo cual se evidenció en el sitio Papare sobre la costa adyacente al municipio de Ciénaga, en esta se hallaron fragmentos de cerámica Malambo la cual se considera que llegó hasta el siglo X d.C, sin embargo, los estudios no precisan una fecha exacta del hallazgo arqueológico.

En 1978, Angulo Valdés a partir de investigaciones y estudios arqueológicos publicó los resultados de hallazgos identificados en la CGSM, donde se evidenciaron antecedentes de extensos concheros, mezclados con abundantes fragmentos de cerámica, artefactos líticos y restos óseos de aves, pescados, venado y caimanes, entre otros.

Por otra parte, en el extremo oriental de la Isla Salamanca, en los concheros de Palmira (527 años d. C) y Tasajeras (977 años d. C.); en la región meridional y centro oriental de la CGSM, donde el primer asentamiento humano —Mina de Oro fue fechado en el año 487 d. C., y Loma de López, sobre la margen izquierda del caño San Joaquín, cuya formación como conchero se inició hacia comienzos del siglo. (Sociedad & C.I. Carbones, 2008)



También se identificó el canchero de la isla Cecilio, en el complejo lacustre de Pajalar cronológicamente fue ubicado para el siglo XI d. C.

De acuerdo con la investigación realizada por Angulo Valdés, se identificó que los primeros habitantes, pudieron llegar desde las tierras planas que se extiende desde el pie de monte occidental de la SNSM hasta la orilla oriental del CGSM y el mar. Inicialmente ocuparon la Isla de Salamanca y llevaron hasta allá técnicas de subsistencia basadas en la agricultura. Por otra parte, y debido a la presencia de cambios climáticos donde en épocas se presentaba ausencia de coberturas vegetales, se llevó en un tiempo relativamente corto a la reorientación de las bases tradicionales de la cultura, que facilitaron una estrecha dependencia de la pesca y la recolección de moluscos.

Según lo indicado en la investigación arqueológica de en el Pueblito-Chairama, Reichel-Dolmatoff (1953, 1954a, 1954b, 1955a), en la cual se quería conocer más de los taironas, se identificó que los Kogi heredaron elementos culturales de los taironas, y que, con la forma de las viviendas, las ofrendas enterradas en el interior de ellas, por lo anterior, se conocen tres períodos culturales: Sub-Tairona, Tairona I y Tairona II. Los Sub-Tairona, hacen parte de los primeros pobladores que implementaron actividades de agricultura, los Tairona I, se enmarcaron en la época del desarrollo cultural y los Tairona II se caracterizan por tener un relacionamiento más tardío con el periodo de contacto, la cerámica de este periodo se dividió en Roja (áspera y lisa) y Negra (áspera y lisa) y una cerámica Gaira Amarilla Incisa como intrusa, proveniente del litoral (Reichel-Dolmatoff, 1954a:180). (Beltrán, 2018)

En relación con el trabajo de Carlos Angulo (1978), se indica que la forma de ocupación común en la CGSM son los concheros, se destacaron varios tipos de cerámicos con características malanboide y que espacialmente tienen relación con la SNSM y el Bajo Magdalena. Las excavaciones de esta prospección arqueológica se realizaron en la Isla Salamanca, en la CGSM y en el Complejo Lacustre de Pajalar en la Isla de Cecilio, se observó que las formaciones de estos depósitos fueron lentamente clasificados en concheros estacionales y en concheros de períodos prolongados.


De acuerdo con lo anterior, en el área de estudio se han identificado varios hallazgos arqueológicos, que han permitido construir la historia cultural, social y económica de los primeros pobladores que ocuparon estas áreas, en la siguiente tabla se presentan los hallazgos identificados en el área de estudio:

Tabla 21. Hallazgos arqueológicos en el área de estudio

Nombre	Autor	Año de publicación	Título	Municipio
Isla Tía María	Carlos Angulo Valdés	1978	Arqueología de la Ciénaga de Santa Marta	Barranquilla
Cecilio	Carlos Angulo Valdés	1978	Arqueología de la Ciénaga de Santa Marta	Barranquilla
Los Jagüeyes	Carlos Angulo Valdés	1978	Arqueología de la Ciénaga de Santa Marta	Pueblo viejo
Río Frío	Cadavid Camargo, Gilberto	1984	Riofrio 69. ICAN, Bogotá	Ciénaga

Nombre	Autor	Año de publicación	Título	Municipio
Cangurú	Carson N. Murdy	1986	Cangarú: Una economía marítima prehistórica en la isla de Salamanca (Departamento del Magdalena). Informes antropológicos. Colcultura: pp 3-38	Barranquilla
Sitio 7 Los Campanos	Rodríguez Ramírez, Camilo	1998	Cacicazgos precolombinos y fronteras étnicas: el caso de la tradición Malambo y los Chimilas del bajo río Magdalena. Línea de transmisión Sabanalarga-Fundación, programa de rescate y monitoreo arqueológico. Consultoría Socioambiental, Bogotá.	Fundación
Colorado	Wilhelm Londoño Díaz, Daniela Beltrán Día	2018	Relación naturaleza – cultura a partir de las estrategias de subsistencia presentes en un conchero de la ciénaga grande de Santa Marta	Santa Marta (Distrito Turístico Cultural e Histórico)

Fuente: (ICANH, 2021)

Nombre	Material	Imagen del hallazgo arqueológico
Colorado - Relación naturaleza – cultura a partir de las estrategias de subsistencia presentes en un conchero de la ciénaga grande de Santa Marta	Concheros	

Fuente: (Beltrán, 2018)

**Bienes de interés cultural.** En la siguiente tabla se presenta la caracterización de los bienes de interés cultural identificados en el área de estudio.

Tabla 22. Relación de bienes de interés cultural

Municipio	Bienes históricos	Bienes arquitectónicos	Bienes artístico, plástico y estético
Pivijay	<ul style="list-style-type: none"> <li>Árbol de Pivijay</li> <li>Plaza de los Gallos</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Iglesia San Fernando</li> <li>Palacio Municipal.</li> <li>Colegio SD De Jesús.</li> <li>Puente de Pivijay</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Casa de la cultura.</li> <li>Caño Schiller</li> </ul>
Pueblo Viejo	No aplica	<ul style="list-style-type: none"> <li>Casas sobre el agua.</li> <li>Catedral San José</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Centro cultural</li> </ul>
Remolino	No aplica	<ul style="list-style-type: none"> <li>Iglesia inmaculada concepción</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Casa de la cultura</li> <li>Biblioteca Municipal</li> </ul>
Sitio Nuevo	<ul style="list-style-type: none"> <li>Isla Salamanca</li> <li>Parque los Cocos</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Iglesia Municipal</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Casa de la cultura</li> </ul>



Imagen 20. Iglesia San Fernando, Pivijay  
Fuente: Tomado de PMA Complejo de Humedales CGSM



Imagen 21. Catedral San José, Pueblo Viejo  
Fuente: Tomado de PMA Complejo de Humedales CGSM



Imagen 22. Casas Sobre el agua, Pueblo Viejo  
Fuente: Tomado de PMA Complejo de Humedales CGSM



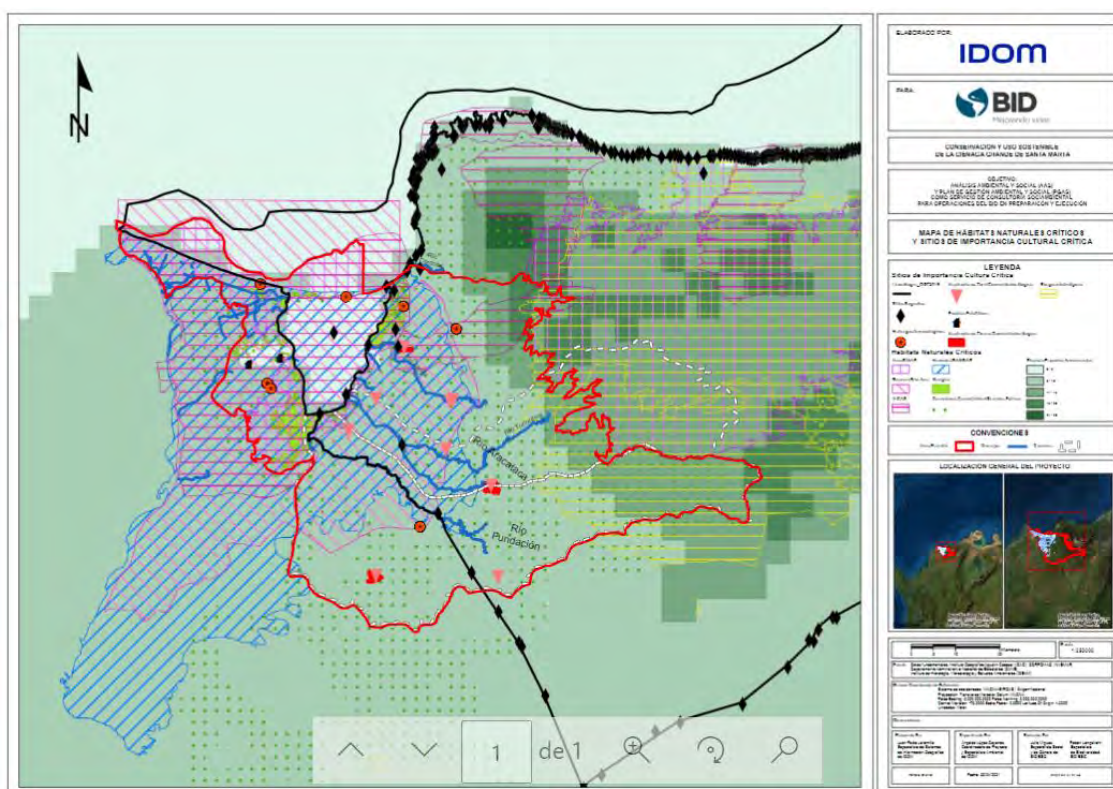
Imagen 23. Iglesia Inmaculada Concepción, El Remolino  
Fuente: Tomado de PMA Complejo de Humedales CGSM

**Sitios Sagrados indígenas de la Línea Negra.** La Línea Negra es una zona de especial protección que reúne los sitios de importancia cultural crítica por su valor espiritual y cultural para los pueblos indígenas de la Sierra Nevada de Santa Marta.

Por medio del Decreto 1500 del 6 de agosto de 2018 se definieron 348 sitios sagrados dentro de dicha Línea Negra, que se enumeran en el Anexo 6.

Más detalles sobre la Línea Negra se presentan en el Capítulo de Análisis Socio-Cultural.

La localización de la Línea Negra y los sitios sagrados se presenta en el Plano 3 del Anexo 1, junto con los hábitats naturales críticos.





#### 2.2.4. Mapeo de actores

**① Alcance de este capítulo según los TdR:** Mapeo de actores clave institucionales, económicos y sociales, incluyendo autoridades indígenas, organizaciones sociales vinculadas a la temática del Proyecto, organizaciones de mujeres, asociaciones de productores agrícolas y ganaderos, y otros

**Insumos.** El mapa de actores elaborado para este proyecto se ha realizado a partir de los siguientes insumos:

- Base de datos de actores RAMSAR, actualizada por el Instituto de Investigaciones Marinas y Costeras José Benito Vives de Andrés - INVEMAR
- Entrevistas realizadas durante la preparación de este análisis, a partir de las cuales se relevaron otros actores importantes.

Dichos insumos han sido unificados, ampliados y actualizados a partir de las informaciones previas analizadas (documentales y entrevistas) y nuevas búsquedas de información.

**Mapa de actores.** El Mapa de Actores elaborado se presenta en el Documento adjunto n°2 a este documento, en formato de fichero Excel independiente. Al momento de redactar este documento, el Mapa de Actores incluye información de 182 entidades diversas.

**Clasificación de los actores a efectos del diseño de la consulta.** La identificación y el análisis de los interesados es un componente esencial de las actividades efectivas y significativas de participación de los interesados. El objetivo de esta medida era ofrecer una visión general de todos los interesados. Con el fin de garantizar la participación y la consulta inclusivas, se ha adoptado la siguiente clasificación de las partes interesadas para el diseño de la consulta. La lista incluye los grupos sociales identificados y las personas que están asociadas con el proyecto de diferentes formas en todas las etapas:

- Personas y grupos sociales afectados directa o indirectamente por los resultados de la implementación del Proyecto
- Personas y grupos sociales que participan en el proyecto directa o indirectamente
- Personas y grupos sociales que pueden influir y decidir los resultados y la forma de la implementación del proyecto o tomar decisiones basadas en los resultados del proyecto.

Las partes interesadas se han identificado de acuerdo con la clasificación anterior como se muestra en la siguiente figura.

Figura 5 Clasificación del mapa de actores según tipologías, a efectos del diseño de la consulta

	Partes que intervienen en la implementación del proyecto	Partes afectadas por el proyecto (positiva o negativamente)	Partes que pueden influir sobre el proyecto
IFIs	• GEF, BID		• FAO
Sector productivo		<ul style="list-style-type: none"> <li>Pequeños productores agropecuarios y sus organizaciones</li> <li>Pescadores de la CGSM y sus organizaciones</li> <li>Productores acuícolas y sus organizaciones</li> <li>Grandes productores agropecuarios y agroindustrias; sus gremios y organizaciones</li> </ul>	
Sector institucional y Academia	<ul style="list-style-type: none"> <li>INVEMAR</li> <li>MINAMBIENTE / PNN</li> <li>CORPAMAG</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Municipalidades del área de influencia del proyecto y sus organizaciones (ej. ASOCOCIÉNAGA)</li> <li>UMATAS</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Gobernación del Magdalena</li> <li>Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural</li> <li>Agencia nacional de licencias ambientales - ANLA</li> <li>Autoridad nacional de acuicultura y pesca – AUNAP</li> <li>Universidad del Magdalena</li> </ul>
Sociedad civil y sus organizaciones		<ul style="list-style-type: none"> <li>Grupos étnicos (indígenas y afrodescendientes) y sus organizaciones</li> <li>Comunidades del área de influencia del proyecto, sus grupos vulnerables (mujeres, jóvenes, víctimas del conflicto armado, etc.) y sus organizaciones (Juntas de acción comunal, etc.)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ONGs ambientales y sociales</li> </ul>

La estrategia reconoce los actores partiendo del grado de participación e impacto que tendrán con la ejecución del proyecto, clasificándolos dentro de los siguientes sectores:

- **IFI's:** Dentro de este grupo de potenciales participantes se encuentran aquellas Instituciones Financieras Internacionales contribuyentes e importantes para la financiación del proyecto y la supervisión de este.
- **Institucional y Academia:** como su nombre lo indica en este grupo se encuentran principalmente las instituciones, grupos de investigación y universidades presentes en el territorio.
- **Productivo:** dentro de este grupo de potenciales participantes se encuentran agremiaciones y asociaciones de productores, comerciantes y vendedores del área de influencia de la CGSM.
- **Comunitario / Social:** Dentro de este grupo de potenciales participantes se encuentran identificados principalmente grupos y organizaciones de ciudadanos que de manera constante han liderado procesos sociales en el territorio desde distintas iniciativas.

A la fecha de elaboración del presente documento, se cuenta información de **182** actores, grupos, asociaciones etc. clasificados en las anteriores tipologías presentadas. Producto de esta identificación encontramos que la mayoría de los actores pertenecen al sector productivo (66%), seguido del sector institucional / academia y en un menor porcentaje la sociedad Civil y sus organizaciones, tal y como se presenta en la siguiente figura:

Figura 6 Clasificación de actores, entidades y agremiaciones

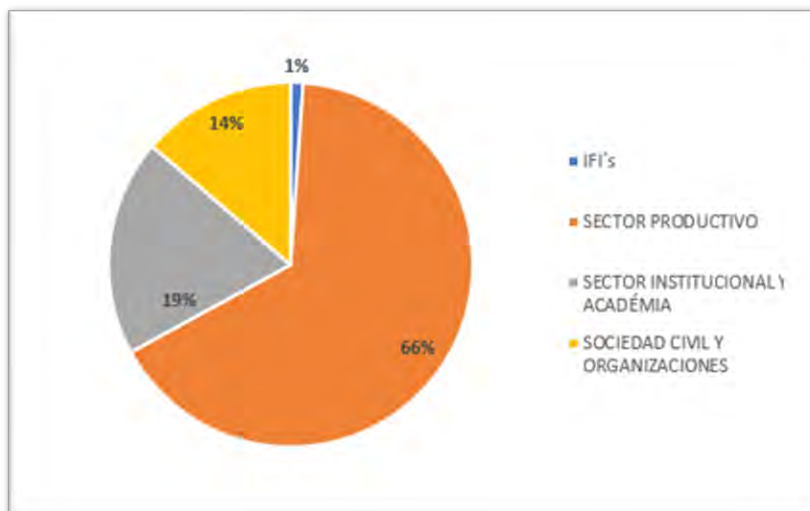


Tabla 23 Número de grupos y organizaciones clasificados según su naturaleza

CLASIFICACIÓN	COMUNITARIO SOCIAL	ECÓNOMICO PRODUCTIVO	INSTITUCIONAL ACADÉMICO	INSTITUCIONAL ADMINISTRATIVO	INSTITUCIONAL AMBIENTAL	INSTITUCIONAL ECONÓMICO	TOTAL
IFI's				2			2
SECTOR INSTITUCIONAL Y ACADÉMIA	1	1	4	16	9	4	35
SECTOR PRODUCTIVO	99	7				14	120
SOCIEDAD CIVIL Y ORGANIZACIONES	25						25
<b>TOTAL</b>	<b>125</b>	<b>8</b>	<b>4</b>	<b>18</b>	<b>9</b>	<b>18</b>	<b>182</b>

### 2.2.5. Potenciales beneficiarios del proyecto

**① Alcance de este capítulo según los TdR:** Identificación y caracterización de potenciales beneficiarios del Proyecto (actividad económica, características y usos de la tierra, usos del agua).

En la siguiente tabla se presentan los perfiles de beneficiarios potenciales para cada uno de los Componentes del proyecto, distinguiendo su grado de vulnerabilidad.

Tabla 5. Perfil de los potenciales beneficiarios del proyecto

Perfil de beneficiarios	Componente 1	Componente 2	Componente 3
Perfil general de beneficiarios potenciales	Todas la tipologías de actores con presencia e intereses en la zona, tanto del sector productivo como institucional y social	Empresas contratistas de proyectos de restauración  Empresas proveedoras de bienes y servicios adquiridos por el proyecto	Agremiaciones, asociaciones u organizaciones de carácter productivo (agricultura, ganadería o pesca) presentes en la zona que recibirán incentivos (bienes y servicios) para mejorar su accionar en el territorio de la CGSM
Perfil de beneficiarios potenciales vulnerables	Pequeñas asociaciones o agremiaciones de carácter productivo (agricultura, ganadería o pesca)  Pequeños productores y pescadores no agremiados y/o de perfil vulnerable (mujeres, indígenas, jóvenes, etc.)	Pequeñas empresas locales que puedan participar en la ejecución de los proyectos  Población local vulnerable (mujeres, indígenas, jóvenes, etc.) que puedan participar en la ejecución de los proyectos	Pequeñas asociaciones o agremiaciones de carácter productivo (agricultura, ganadería o pesca)  Pequeños productores y pescadores no agremiados y/o de perfil vulnerable (mujeres, indígenas, jóvenes, etc.)

El documento de “mapa de actores” (que se presenta como Documento adicional a este informe), incluye una caracterización de los 182 actores identificados hasta el momento en ese instrumento, distinguiendo cuáles se consideran potenciales beneficiarios del mismo.

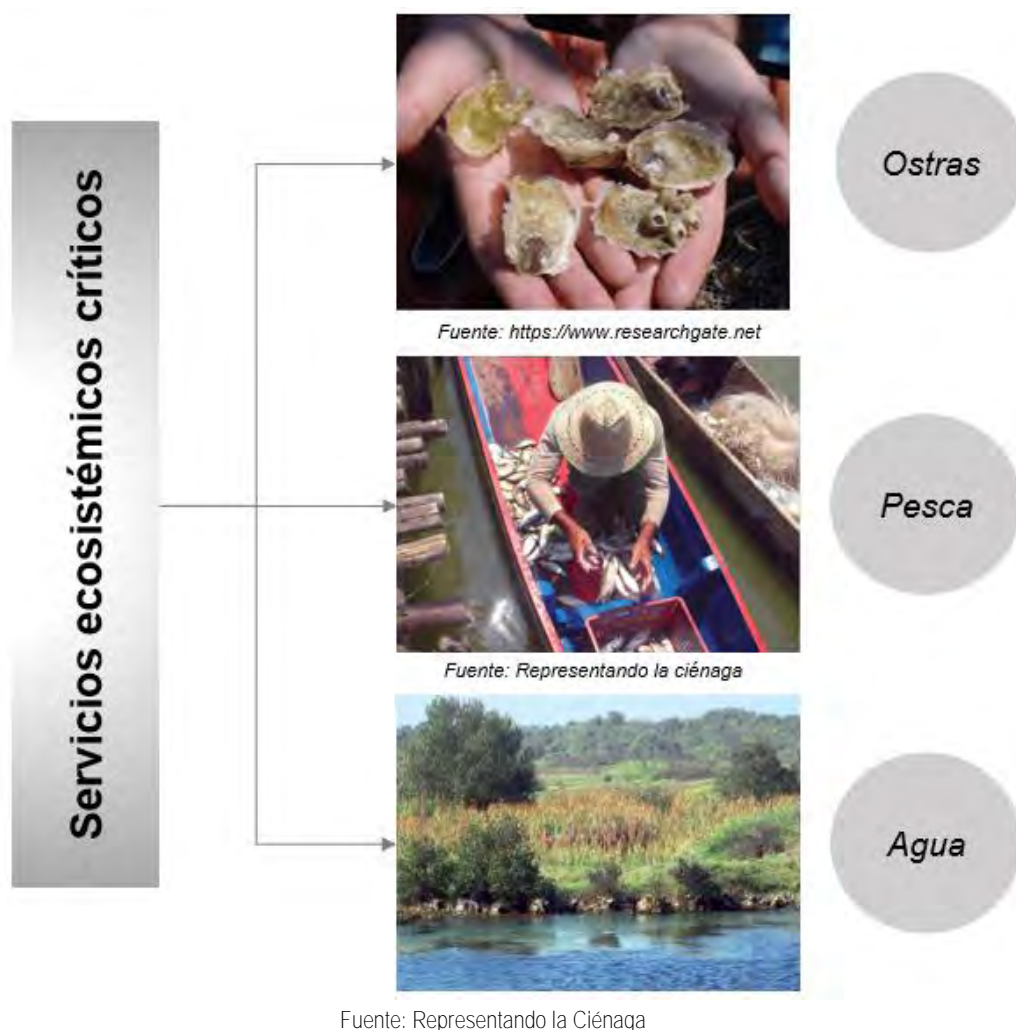
## 2.2.6. Riesgos y conflictos preexistentes

❶ **Alcance de este capítulo según los TdR:** Identificación de riesgos y conflictos existentes en el área de influencia del Proyecto, especialmente los vinculados al uso de la tierra y el agua. Análisis de cómo los conflictos preexistentes podrían afectar a la implementación del Proyecto o verse exacerbados por este.

**Conflictos por el uso de los recursos naturales y los servicios ecosistémicos.** El área de estudio contiene una riqueza de recursos naturales que aporta servicios ecosistémicos a diferentes actores económicos, comunitarios e institucionales. De acuerdo con los estudios e investigaciones que se han realizado por distintas entidades se ha evidenciado que una buena parte de los conflictos socioambientales existentes que están asociados con el aprovechamiento de recursos naturales inequitativo, falta de articulación entre las entidades institucionales y la carencia de consulta e integración de los actores comunitarios en decisiones que se toman en el territorio.

En la Figura siguiente se presentan algunos servicios ecosistémicos críticos que han generado conflictos sociales que se presentan con mayor detalle en la Tabla de la página siguiente

Figura 5. Servicios ecosistémicos críticos





En relación con lo documentado en varios estudios, se observa que la presión que genera el sector agropecuario y de infraestructura en el área de estudio ha ocasionado alteraciones ecosistémicas que generan conflictos sociales y alternaciones y pérdida de los recursos naturales, por lo anterior, se observa una relación directa entre los impactos y presiones medioambientales y los conflictos sociales entre diferentes actores.

Tabla 24. Relación de conflictos socioambientales

Elemento socioambiental	Presiones (Impactos y riesgos ambientales y sociales)	Conflicto social
Cuerpos de agua	<ul style="list-style-type: none"> <li>Interrupción de flujos hídricos.</li> <li>Desbalance hidrológico por aumento de salinidad</li> <li>Concesiones de agua no controladas y sin regulación.</li> <li>Contaminación del recurso hídrico por ausencia de infraestructura sanitaria y por vertimientos ilegales.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Conflictos entre comunidades y sectores económicos por el uso inequitativo del agua. De acuerdo con los estudios realizados en la CGSM se identificó que gran parte del recurso hídrico superficial es destinado para actividades del sector agro, mientras que en varios corregimientos se presenta baja cobertura de agua para consumo humano.</li> <li>Conflicto entre comunidades pesqueras y sectores económicos por la disminución del recurso pesquero debido a desbalance hidrológico de los cuerpos de agua.</li> </ul>
Suelo	<ul style="list-style-type: none"> <li>Extensión de suelo para actividades agrícolas.</li> <li>Desecación de cuerpos de agua.</li> <li>Agotamiento de recurso hídrico.</li> <li>Aumento de incendios.</li> <li>Adjudicación de tierras en áreas protegidas como lo es el VPIS.</li> <li>Falta de articulación entre instituciones para la toma de decisiones y la inclusión de la comunidad en estos procesos.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Conflicto entre comunidades y sectores económicos por aumento en la demanda del recurso hídrico ocasionando la ausencia incluso del caudal ecológico mínimo que deben tener los cuerpos de agua.</li> <li>Conflicto entre comunidades y sectores económicos por el uso de pesticidas que contaminan los cuerpos de agua y los suelos.</li> <li>Conflictos campesinos y pescadores cercanos al cuerpo de agua caño Clarín por uso de agua y por adjudicación de tierras en áreas de importancia ambiental.</li> <li>Conflicto entre las comunidades y los actores instituciones por la no consulta de decisiones en su territorio.</li> </ul>
Flora	<ul style="list-style-type: none"> <li>Hipersalinidad de suelos por el aumento de salinidad de los cuerpos de agua.</li> <li>Pérdida de bosque de manglar por la hipersalinidad de suelos y por la extracción no regulada de recursos maderables de manglar.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Conflicto entre comunidades por la extracción de recursos maderables de manglar.</li> <li>Conflicto entre la comunidad y las Autoridades Ambientales por la extracción de manglar en ecosistemas de protección.</li> </ul>
Zona costera y riesgos climáticos	<ul style="list-style-type: none"> <li>Variaciones en el balance sedimentario (naturales y antropogénicas) aumentan la erosión costera.</li> <li>Pérdida de playas costeras.</li> <li>Aumento de vulnerabilidad ante fenómenos naturales.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Conflicto entre comunidades y el Estado Colombiano por la pérdida de vida y bienes materiales, desplazamiento por amenazas naturales sin medidas de prevención y acciones impuestas por el Gobierno.</li> </ul>
Fauna	<ul style="list-style-type: none"> <li>Reducción del recurso pesquero por el aumento de salinidad de los cuerpos de agua.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Conflictos entre las comunidades de los pueblos palafíticos y comunidades de los pueblos de la carretera por la utilización de métodos de pesca tradicionales frente a artes de pesca</li> </ul>

Elemento socioambiental	Presiones (Impactos y riesgos ambientales y sociales)	Conflicto social
	<ul style="list-style-type: none"> <li>Mortalidad de peces la alteración del hábitat natural.</li> <li>Uso de métodos de pesca no regulados como la extracción del recurso con explosivos.</li> <li>Afectación de aves migratorias y residentes por la alteración del hábitat natural, lo anterior relacionado con la pérdida de cobertura vegetal y aumento de salinidad de los cuerpos de agua.</li> </ul>	más “efectivas” como el boliche, el zangarreo, el barbasco y el trasmallo.
Infraestructura	<ul style="list-style-type: none"> <li>Interrupción de flujos hídricos.</li> <li>Desbalance hidrológico por aumento de salinidad</li> <li>Pérdida de bosques de manglar.</li> <li>Disminución del recurso pesquero.</li> <li>Disminución de ostras en las lagunas costeras.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Conflicto entre comunidades y entidades institucionales por el aumento de pobreza de las comunidades pesqueras por la disminución del recurso pesquero y de Ostras.</li> </ul>
Socioeconómico (Desplazamiento)	<ul style="list-style-type: none"> <li>Se ha presentado la ocupación de grupos armados que usan rutas de microtráfico en hábitats naturales que no tienen un control continuo por entidades policivas y el Ejército Nacional de Colombia.</li> <li>Alteración de los ecosistemas naturales por un uso inadecuado de recursos naturales por grupos armados que ocupan estas zonas.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Conflicto entre comunidades y el Estado Colombiano por el desplazamiento forzado que genera los grupos armados y organización de microtráfico.</li> <li>Conflicto entre comunidades y grupos armados por la ocupación de sus territorios, aumento de violencia, abuso y atropellamiento de sus derechos humanos.</li> </ul>

Fuente: IDOM, a partir de varios estudios existentes

**Conflictos contextuales para el proyecto.** En esta sección se analiza la conflictividad preexistente en la zona con la perspectiva de sus consecuencias potenciales para el proyecto, ampliando la información en relación con aquellos conflictos que puedan constituir riesgos contextuales a tener en cuenta durante la fase de implementación. Se resumen en los siguientes cuadros.

Objetivo específico del proyecto	Conflicto socioambiental preexistente	Conflicto socioambiental potencial	Riesgos contextuales para el proyecto derivados de la conflictividad preexistente y potencial
<b>Componente 1</b> <b>Fortalecer la gobernanza nacional, regional y local</b>	Conflicto entre los actores sociales e institucionales y los distintos grupos armados que se disputan el control territorial y que no tienen interés en las acciones que buscan promover la participación y la gobernanza ambiental.		Posibilidad de producción de hechos de intimidación y violencia en contra de líderes y lideresas sociales y de la comunidad en general por parte de los grupos armados.
	Conflicto entre usos y costumbres comunitarios e institucionales sexistas y la promoción de la participación y liderazgos de las mujeres en la planificación ambiental.		Resistencia por parte de sectores de la comunidad y obstaculización institucional a la mayor participación y empoderamiento de las mujeres en espacios de discusión y toma de decisiones en temas ambientales.
	Conflicto entre algunas costumbres de las comunidades indígenas y la mayor participación social de las mujeres indígenas.		Desinterés por parte de las comunidades indígenas en actividades que supongan el empoderamiento de las mujeres de sus comunidades.
		Conflicto entre un modelo de gobernanza ambiental, que significa una mayor interrelación y participación de los distintos actores sociales y los intereses particulares de individuos con mayor poder económico, social y político.	Intentos de debilitar el modelo de gobernanza ambiental por parte de sujetos con intereses contrapuestos y con poder económico, social y político.
<b>Componente 2</b> <b>Proporcionar herramientas para la conservación de la biodiversidad, mejorando la conectividad de los bosques y la eficiencia del uso del agua</b>		Conflicto entre un sistema de control y monitoreo para la CGSM con énfasis en las áreas protegidas y los productores interesados en la expansión de la frontera agropecuaria	Intentos de entorpecer el sistema de control y monitoreo para la CGSM, que puede incluir amenazas o acciones violentas hacia quienes lo gestionen, por parte de sectores que sientan que sus intereses se pueden ver afectados
		Conflicto entre un mecanismo de asignación de derechos de agua en las cuencas de los ríos Fundación y Aracataca y la necesidad de esta para los sistemas de riego, principalmente para los grandes cultivos	Rechazo u oposición al mecanismo por parte de los productores agrícolas que sientan que este no sufre sus expectativas en cuanto a la cantidad de agua a la que pueden acceder para desarrollar sus actividades agrícolas ampliamente

Objetivo específico del proyecto	Conflicto socioambiental preexistente	Conflicto socioambiental potencial	Riesgos contextuales para el proyecto derivados de la conflictividad preexistente y potencial
<b>Componente 3</b> <b>Aumentar el área bajo prácticas de producción sostenible en las cuencas hidrográficas de Aracataca y Fundación</b>	Conflicto entre producción sostenible y gestión del agua, y las necesidades económicas y laborales de la zona.		Bajo interés en firmar acuerdos que podría percibir que no están acordes a sus intereses sociales y económicos.
	Conflicto entre producción sostenible y actores armados involucrados en actividades de explotación de recursos naturales		Continuación de la sobreexplotación de recursos naturales en la zona bajo amenazas y violencia por parte de los grupos armados
		Conflictos entre acuerdos de producción sostenible y conservación, y actores que desarrollan actividades de forma ilícita e irregular, como la deforestación, la quema, la minería, etc.	Incapacidad de frenar actividades como la deforestación, la quema, la minería, entre otras actividades que se desarrollan de forma ilegal y que tienen grandes impactos negativos sobre el medio ambiente

Además de los anteriores, otros conflictos a considerar que podrían afectar al conjunto de los componentes del proyecto, se resumen a continuación.

Tabla 25 Otros riesgos contextuales

Principales conflictos contextuales	Latentes	Potenciales
• Enfrentamiento entre las comunidades de los pueblos palafíticos y las de los pueblos de la carretera por la utilización de artes y métodos de pesca tradicionales frente a artes de pesca más “efectivas” como el boliche, el zangarreo, el barbasco y el trasmallo	X	
• Conflictos entre los pescadores de los pueblos palafíticos y los ganaderos y agricultores (bananeros, palmeros y arroceros) de la zona por el uso y manejo del agua dulce provenientes de los caños, ríos y quebradas	X	
• Los pequeños campesinos y pescadores usuarios del caño Clarín han mantenido conflictos permanentes entre ellos y ambos frente al Estado por la adjudicación de tierras en el parque Isla de Salamanca y por el uso del agua	X	
• Conflicto entre comunidades indígenas y empresas privadas especializadas en la exploración y explotación de petróleo y gas natural en relación con actividades de exploración dentro de los límites de la Línea Negra		X
• Conflictos de los pueblos afrodescendientes por las grandes extensiones de tierra privadas que impiden las actividades económicas y tradicionales de la comunidad	X	X

Fuente: Elaboración propia, Idom 2021

**Mapa de conflictividad.** La información geoespacial de conflictividad disponible a partir de fuentes secundarias se ha sintetizado en el Mapa 4 del Anexo 1.

### 2.2.7. Mecanismos de participación comunitaria existentes

**① Alcance de este capítulo según los TdR:** Análisis de los mecanismos de participación comunitaria existentes

**Marco general de la participación.** La participación ciudadana en la toma de decisiones es un derecho de todo ciudadano colombiano que debe ser garantizado por el Estado. Esta acción se encuentra amparada constitucionalmente, ha sido desarrollada por amplia jurisprudencia y reglamentada por diferentes leyes, resoluciones, decretos.

La Ley de Participación Ciudadana es el instrumento mediante el cual se orientan los diferentes esfuerzos que desde la Constitución de 1991 se han venido desarrollando para lograr una democracia más incluyente, efectiva e incidente. Dentro del Estatuto, tanto entidades del Estado como organizaciones de la sociedad civil de todas las regiones del país se comprometen a incentivar la Participación Ciudadana bajo ejercicios permanentes de difusión, promoción y garantía al derecho a participar. La Ley de Participación se consolida bajo tres pilares fundamentales:

- El primero tiene que ver con los mecanismos de participación ciudadana y la flexibilización que promueve y garantiza esta Ley para utilizarlos de manera frecuente y efectiva. En este apartado, la Ley de Participación Ciudadana busca complementar la Ley 134 de 1994 que regulaba los mecanismos ya descritos.
- El segundo pilar se basa en la Rendición Pública de Cuentas y el Control Social a lo Público, una función dual, que permite brindarle al ciudadano las herramientas necesarias para consolidar su rol de observador y garante de los movimientos y decisiones de la administración pública en sus territorios.
- El tercer pilar cuenta con la coordinación y promoción de la participación ciudadana, la cual le otorga un especial protagonismo al Consejo Nacional de Participación como elemento constitutivo del Sistema Nacional de Participación a implementarse en el país y como órgano consultivo y de deliberación formado por diversos sectores de la institucionalidad y de la sociedad civil en su conjunto.

Cualquier proyecto o proceso de intervención territorial debe contar con un componente de participación ciudadana y diálogo comunitario, que garantice la representatividad de los distintos actores en el reconocimiento y articulación de sus intereses, necesidades y conocimientos. Más que un requerimiento indispensable en los procesos de planeación, esta acción debe ser leída como un derecho constitucional inalienable, que debe garantizarse, y que debe legitimarse como un mecanismo que trabaje por la toma de decisiones colectivas y públicas.

**Procesos participativos previos.** El tema de participación ciudadana en la CGSM toma forma a partir de las distintas entidades presentes en el territorio, las cuales establecen distintos mecanismos de participación con el fin de promover no solo el involucramiento de la ciudadanía en los procesos y la toma de decisiones, sino también como un esfuerzo por mejorar la eficacia y eficiencia de los programas adelantados en un espacio de diálogo e interacción constante.

En la CGSM ha existido una amplia diversidad de espacios participativos diseñados a la medida de proyectos/objetivos específicos. Ejemplos:



- Proyecto Pro-Ciénaga
- Plan de manejo del SITIO RAMSAR
- POMCAS de las cuencas de CGSM, Aracataca, Fundación
- Diálogos de la Ciénaga
- Plan de co-manejo y co-gobernanza del Parque Natural de Sierra Nevada
- Fase de desarrollo del proyecto GEF
- Otros: Proyecto Pro-CAT, Plan de Cuenca del Magdalena, etc.

No obstante, el principal INSTRUMENTO INSTITUCIONAL DE REFERENCIA para la participación es el Comité (y Mesa) de Coordinación para la Gestión Integral de la Ciénaga Grande de Santa Marta, que se describe a continuación.

### **Comité (y Mesa) de Coordinación para la Gestión Integral de la Ciénaga Grande de Santa Marta**

---

El Comité fue creado por el Ministerio de Ambiente y Desarrollo Sostenible en 2016 a través de la Resolución N° 1300.

#### **Entidades que integran el Comité**

1. El Ministro de Ambiente y Desarrollo Sostenible o su delegado quien lo presidirá
2. El Gobernador del Departamento del Magdalena o su delegado, quien ejercerá las veces de presidente suplente del Comité.
3. Un representante de los Alcaldes de los Municipios con jurisdicción en la Ciénaga Grande de Santa Marta, designado por ellos mismos
4. El Ministro de Agricultura y Desarrollo Rural o su delegado
5. El Ministro de Vivienda, Ciudad y Territorio o su delegado.
6. El Gerente del Fondo de Adaptación o su delegado.
7. El Gerente del Departamento Administrativo para la Prosperidad Social o su delegado.
8. El Director General del SENA o su delegado.
9. El Director de la Unidad para la Atención y Reparación Integral a las Víctimas o su delegado
10. El Director General de la Corporación Autónoma Regional del Magdalena CORPAMAG o su delegado
11. El Director General de Parques Nacionales Naturales de Colombia o su delegado
12. El Director de la Corporación Autónoma Regional del Río Grande de la Magdalena – CORMAGDALENA – o su delegado.
13. El Director del Instituto de Investigaciones Marinas y Costeras INVEMAR o su delegado.
14. El Director de la Dirección General Marítima DIMAR o su delegado.
15. Un representante de las comunidades Indígenas, escogido por ellas mismas.
16. Un representante de las comunidades Negras escogido por ellas mismas.
17. Un representante de las asociaciones de los pescadores, escogido por ellos mismos.
18. Un representante de la Universidad del Magdalena.
19. Un representante del sector académico.
20. Un representante del sector privado.

21. Un representante de las Organizaciones no Gubernamentales con presencia en la zona.

### **Funciones del Comité**

1. Coordinar acciones de articulación interinstitucional entre las entidades del nivel nacional, las entidades territoriales, la comunidad, la academia y la sociedad civil, con el fin de acordar estrategias e implementar acciones y medidas correctivas que permitan la recuperación ecológica de la Ciénaga Grande de Santa Marta y su desarrollo sostenible, desde un enfoque regional.
2. Recibir información de los miembros del comité que ameriten un análisis conjunto por sus implicaciones ambientales, socioeconómicas o culturales y concertar acciones de intervención coordinadas y articuladas con otras entidades competentes, e sector privado y la comunidad.
3. Coordinar acciones de seguimiento ambiental, socioeconómico, territorial y de interés comunitario necesarias para evaluar periódicamente el estado de la Ciénaga Grande de Santa Marta y generar acciones correctivas cuando sea necesario.
4. Promover y apoyar la investigación científica y el monitoreo necesarios para un mejor conocimiento de las dinámicas ambientales, ecológicas, sociales, culturales y económicas que conlleven a la toma de decisiones de planificación e intervención con base en evidencias.
5. Identificar, apoyar y gestionar proyectos de intervención social, económica, ecológica y cultural que contribuyan a la sostenibilidad ambiental.
6. Gestionar programas, proyectos, recursos y medidas del nivel regional, nacional e internacional que apalanquen el desarrollo de acciones o actividades para la gestión integral de la Ciénaga Grande de Santa Marta.
7. Las demás relacionadas con el objeto de la presente resolución.

## Otros mecanismos de participación

---

Corpamag a través de su página web enuncia establece que para propiciar la participación ciudadana en sus decisiones ha dispuesto mecanismos permanentes que facilitan el acceso de los ciudadanos a intervenir en su gestión y le facilitan en derecho a intervenir en la toma de decisiones respecto al accionar de la entidad, permitiéndoles presentar sus opiniones, quejas, reclamos, sugerencias sobre los procesos que se adelantan, de conformidad con lo establecido en la Constitución Nacional para la democracia participativa. Los mecanismos de participación a los que pueden acceder los usuarios y demás partes interesadas de Corpamag son:

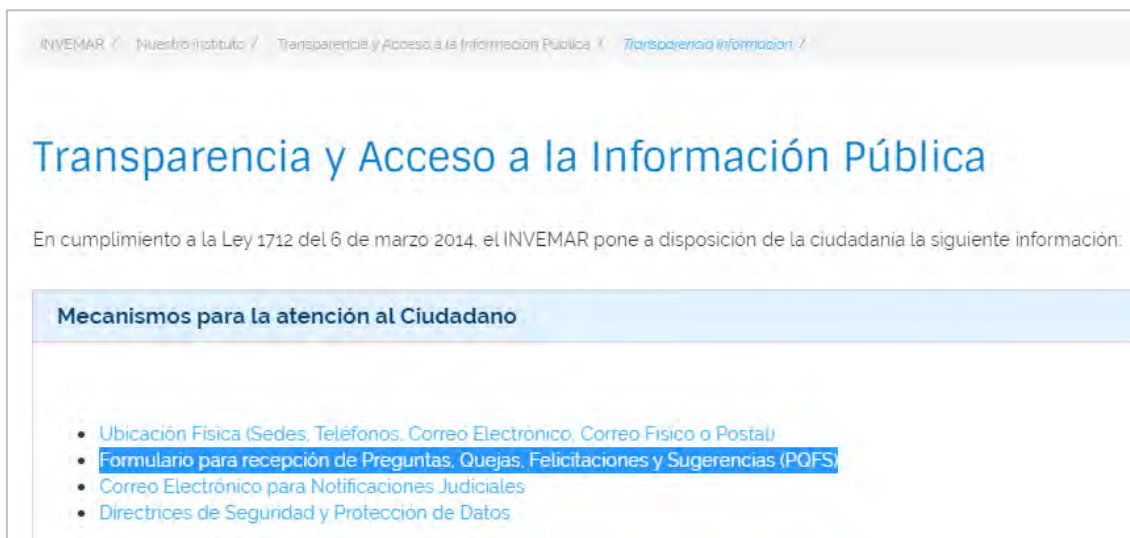
1. Espacios de sensibilización y socialización de proyectos con las comunidades.
2. Audiencias públicas: Es un diálogo entre organizaciones sociales, ciudadanos y servidores públicos para evaluar la gestión de las entidades del Estado en cumplimiento de las responsabilidades, políticas y planes ejecutados en un periodo.
3. Rendición de cuentas: Proceso mediante los cuales, las entidades de la administración pública del nivel nacional y territorial y los servidores públicos informan, explican y dan a conocer los resultados de su gestión a los ciudadanos, la sociedad civil, otras entidades públicas y a los organismos de control, a partir de la promoción del diálogo.
4. Acompañamiento en la formación de veedurías ciudadanas: Mecanismo que le permite a los ciudadanos, de manera organizada, ejercer vigilancia sobre el proceso y los resultados de la gestión pública (autoridades administrativas, políticas, judiciales, electorales y legislativas, o entidades privadas que presten un servicio público).
5. Proyectos de regulación: Sección en nuestro sitio Web para la publicación de los proyectos de Regulación Específica de Corpamag (proyectos, actos administrativos), con el fin de que los ciudadanos o grupos de interés participen en el proceso de producción normativa, a través de opiniones, sugerencias o propuestas alternativas.
6. El Chat institucional.
7. PQRD: Servicio de recepción y respuesta a las peticiones quejas y reclamos.
8. La resolución de los recursos de ley interpuestos oportunamente ante los actos administrativos expedidos por la entidad.

## 2.2.8. Mecanismos de gestión de quejas y reclamos existentes

### Descripción del mecanismo existente en INVEMAR

INVEMAR, a través de su página Web, pone a disposición del público diferentes “Mecanismos para la atención al Ciudadano”, entre los que se encuentra un Sistema de Preguntas, Quejas, Felicitaciones y Sugerencias (PQFS).

Figura 6. Mecanismos para la atención al Ciudadano facilitados por INVEMAR



Fuente: [http://www.invemar.org.co/web/guest/transparencia\\_informacion](http://www.invemar.org.co/web/guest/transparencia_informacion)

Dicho Mecanismo, ofrece a la persona usuaria las siguientes opciones:

- Procedimiento ordinario de ingreso, que requiere la identificación
- Procedimiento especial de ingreso, que deriva a la Web de la Procuraduría General de la Nación, y que permite depositar la solicitud ante el Ministerio Público, mediante el procedimiento especial oficial de solicitud con identificación reservada.

Se incluyen a continuación las imágenes del portal de acceso, según las distintas modalidades, así como los formatos o formularios, junto con la indicación de los enlaces.

Una descripción más detallada del Sistema se incluye en el Documento de “**Plan de Consultas, participación comunitaria y MQR**” que se presenta como adjunto a este documento.

Figura 7. Sistema de Preguntas, Quejas, Felicitaciones y Sugerencias

### Sistema de Preguntas, Quejas, Felicitaciones y Sugerencias (PQFS)

Usted puede enviarnos sus inquietudes a través de nuestra línea de FAX, para ello descargue nuestro [formato de preguntas, sugerencias, quejas o felicitaciones](#), diligencielo y envíelo al número (+57) (+5) 4328694.


Usted recibirá respuesta a su inquietud dentro de los quince (15) días posteriores a su envío.

Si su petición se refiere al acceso a recursos de información ambiental administrados por INVEMAR, por favor dirija su petición al siguiente enlace:  
<http://bit.ly/2mMP9vF>



Seleccione esta opción para redactar su inquietud e ingresarla al sistema.

[> Ingresar mi inquietud <](#)



Ingrese los datos solicitados para conocer el estado de su inquietud.

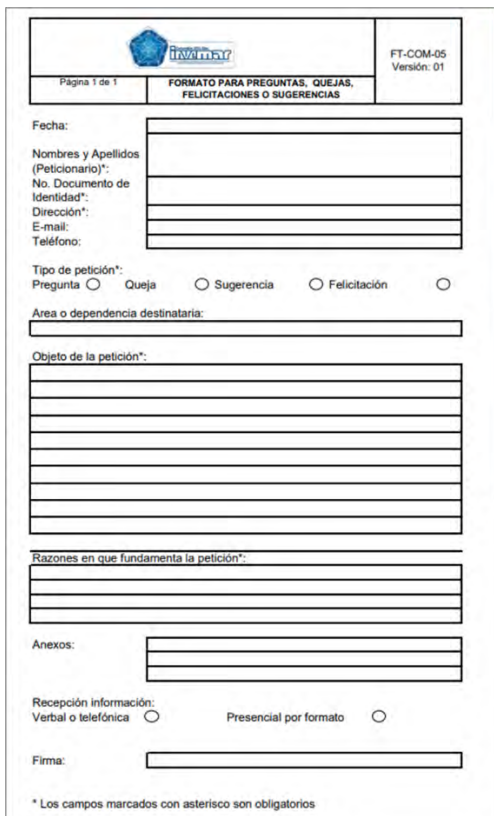
Id inquietud:

Correo electrónico:

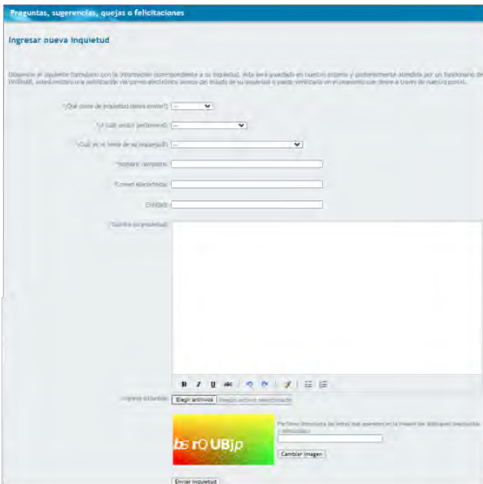
Si usted considera que la solicitud de la información que va a realizar pone en riesgo su integridad o la de su familia, podrá solicitar el procedimiento especial de solicitud con identificación reservada dirigiéndose al siguiente enlace: [Solicitud de Información con identificación reservada](#)

Fuente: <http://www.invemar.org.co/pqfs>

Figura 8. Formatos y formularios



Formato para Preguntas, Quejas, Felicitaciones o Sugerencias (PQFS). Incluye campos para Fecha, Nombres y Apellidos, No. Documento de Identidad, Dirección, E-mail, Teléfono, Tipo de petición (Pregunta, Queja, Sugerencia, Felicitación), Área o dependencia destinataria, Objeto de la petición, Razones en que fundamenta la petición, Anexos, Recepción información (Verbal o telefónica, Presencial por formato), Firma, y una leyenda: \* Los campos marcados con asterisco son obligatorios.



Formulario on-line de Preguntas, sugerencias, quejas o felicitaciones. Incluye campos para Ingresar nueva inquietud, Tipo de inquietud, ¿Cuál es el tema de su inquietud?, ¿Cuál es el tipo de su inquietud?, ¿Qué desea saber?, ¿Cuál es su correo electrónico?, ¿Cuál es su teléfono?, y un botón de Enviar inquietud.

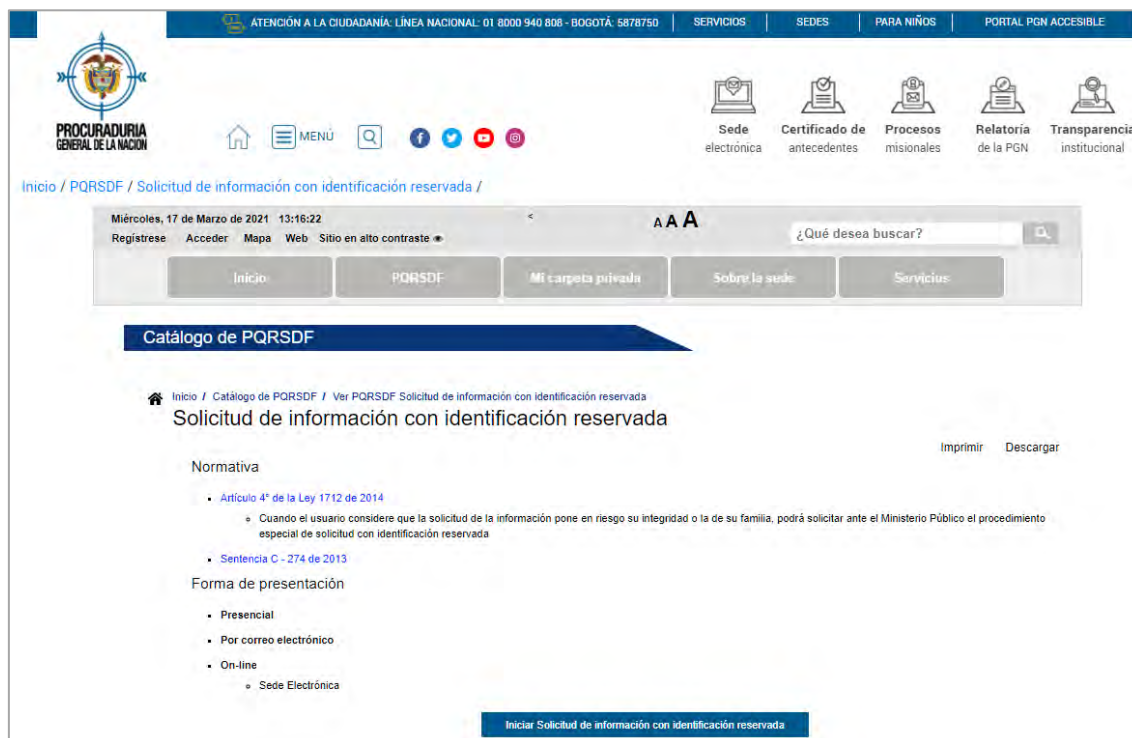
↑ Formulario on-line

← Formato para envío por fax

Fuente: <http://www.invemar.org.co/pqfs>



Figura 9. Procedimiento especial oficial de solicitud con identificación reservada



Fuente: [https://www.procuraduria.gov.co/portal/pqrsdf\\_Solicitud\\_de\\_informacion\\_con\\_identificacion\\_reservada.page](https://www.procuraduria.gov.co/portal/pqrsdf_Solicitud_de_informacion_con_identificacion_reservada.page)

## 2.3. Análisis Socio Cultural de los grupos étnicos

**❗ Alcance de este capítulo según los TdR:** Identificación de pueblos indígenas presentes en el área de influencia del Proyecto. Análisis Socio-Cultural de los pueblos indígenas identificados, incluyendo: descripción y análisis de la población indígena ubicada en el área de influencia; estructura comunitaria, funcionamiento institucional y mecanismos de toma de decisiones; caracterización de valores, normas y tradiciones y actitudes de relevancia para la temática del Proyecto; sitios ceremoniales y otros lugares con significado simbólico para la población; análisis de vulnerabilidad social; identificación de conflictos latentes y potenciales conflictos nuevos que podrían generarse o intensificarse como resultado del Proyecto.

El presente apartado pretende dar cuenta de aspectos y características de los grupos étnicos que hacen parte de la CGSM con el fin de poner en conocimiento su cultura, idiosincrasia y demás aspectos relevantes, que permitan reconocer la relación que tienen estos pueblos, especialmente los indígenas, con la naturaleza y el medio que les rodea y con esto garantizar que los proyectos a ejecutar en la zona estén alineados con su pensamiento e idiosincrasia.

La Salvaguarda OP-765 del Banco Interamericano de Desarrollo -BID busca que los proyectos en desarrollo garanticen el respeto a los derechos de los pueblos indígenas por medio de la implementación de procesos de concertación y acuerdos sobre la integralidad cultural y territorial en armonía con el medio ambiente y la seguridad ante la vulnerabilidad

En la normativa colombiana se consideran como grupos étnicos a los afrocolombianos, indígenas, raizales y rom, y para este proyecto en específico se realizará un estudio minucioso de los grupos étnicos afrodescendientes e indígenas que habitan y cohabitan en la Ciénaga Grande de Santa Marta.

### 2.3.1. Grupos étnicos

Por la gran diversidad cultural y étnica, que se encuentra alrededor de la CGSM, reviste especial importancia reconocer la existencia de pueblos indígenas y afrodescendientes y adoptar un enfoque diferencial que ponga de relieve la situación actual de estas poblaciones en temas de las desigualdades, discriminación estructural y la suma de las afectaciones que la explotación de los recursos ecosistémicos de la Ciénaga ha generado en estos grupos étnicos, lo cual se expresa en mayores niveles de pobreza, exclusión y marginalidad.

En esta dirección la Encuesta Nacional de Demografía y Vivienda ENDS 2015 incorporó la pregunta sobre autorreconocimiento étnico y desde allí se obtuvieron datos interesantes que permiten acercarse a la situación social y demográfica, a la distribución de los principales grupos étnicos según características socioeconómicas y desagregación geográfica.

De acuerdo con los resultados de la ENDS, un 14.4 % de la población del país se autorreconoció como perteneciente a un pueblo indígena o a población afrodescendiente. De ellos, las proporciones más numerosas están compuestas por los negros, mulatos o afrocolombianos, con un 8.3 %, y los indígenas con un 5.7%. Parte de los resultados de la ENDS confirma la situación de pobreza y exclusión a la que se ven sometidas la población indígena y la afrodescendiente y se observa que operan grandes limitaciones para el acceso de los hogares de menor quintil de riqueza, de las zonas rurales y de los territorios de menor desarrollo relativo a los servicios de primera infancia.

Según DANE censo general 2018 y el CNPV 2018, la población indígena del país aumentó en un 36,8%, los motivos no están ligados estrictamente a temas de fecundidad, sino más bien al aumento del autorreconocimiento étnico y una mayor cobertura en territorios. La ENDS arroja que un 14.0 % de la población del país se autorreconoció como perteneciente a un pueblo indígena o a población afrodescendiente. De ellos, las proporciones más numerosas están compuestas por los NARP (negros, mulatos, raizales y palenqueros) con un 8.3%, y los indígenas con un 5.7%. La tabla siguiente presenta los datos demográficos de los grupos étnicos existentes en el área de estudio.

Tabla 26. Población con autorreconocimiento étnico, desagregada por sexo

Municipio	Autorreconocimiento étnico					
	Indígenas			Negro(a), Mulato(a), Afrodescendiente, Afrocolombiano(a)		
	Hombres	Mujeres	Total	Hombres	Mujeres	Total
Pueblo Bello	7272	7161	14433	30	25	55
Algarrobo	11	13	24	107	126	233
Aracataca	1703	1495	3198	1358	1381	2739
Ciénaga	1177	1165	2342	2634	2583	5217
El Retén	20	20	40	2599	2519	5118
Fundación	2908	2702	5610	981	1017	1998
Pivijay	8	13	21	71	49	120
Puebloviejo	1	0	1	872	695	1567
Remolino	0	0	0	4	5	9
Sabanas de San Angel	613	562	1175	143	185	328
Sitionuevo	6	-	6	11	15	26
Zona Bananera	172	129	301	15081	14553	29634
<b>Total</b>	<b>13891</b>	<b>13260</b>	<b>27151</b>	<b>23891</b>	<b>23153</b>	<b>47044</b>
<b>%</b>	<b>51%</b>	<b>49%</b>		<b>51%</b>	<b>49%</b>	

Fuente: Censo Nacional de Población y Vivienda (DANE, 2018)

Muy por encima de los datos presentados, y según reportes de investigaciones, se encontraron registros de la organización sin ánimo de lucro Cultural Survival donde informan que en la Sierra Nevada de Santa Marta entre los Kogui, Arhuacos y Wiwa suman alrededor de 90.000 indígenas.

En la población rural hay una proporción mayor que se declara indígena (15.2%), frente a solo un 2.9 por ciento en la población urbana. La población afrocolombiana está más equitativamente representada en las zonas urbanas (7.9%) y rurales (9.6%).

El área de estudio presenta una riqueza cultural dada por las comunidades étnicas existentes en el territorio y representadas en los 4 grupos indígenas ya nombrados y 28 asociaciones y Consejos Comunitarios afrodescendientes.

### 2.3.2. *Pueblos indígenas presentes en el área de influencia*

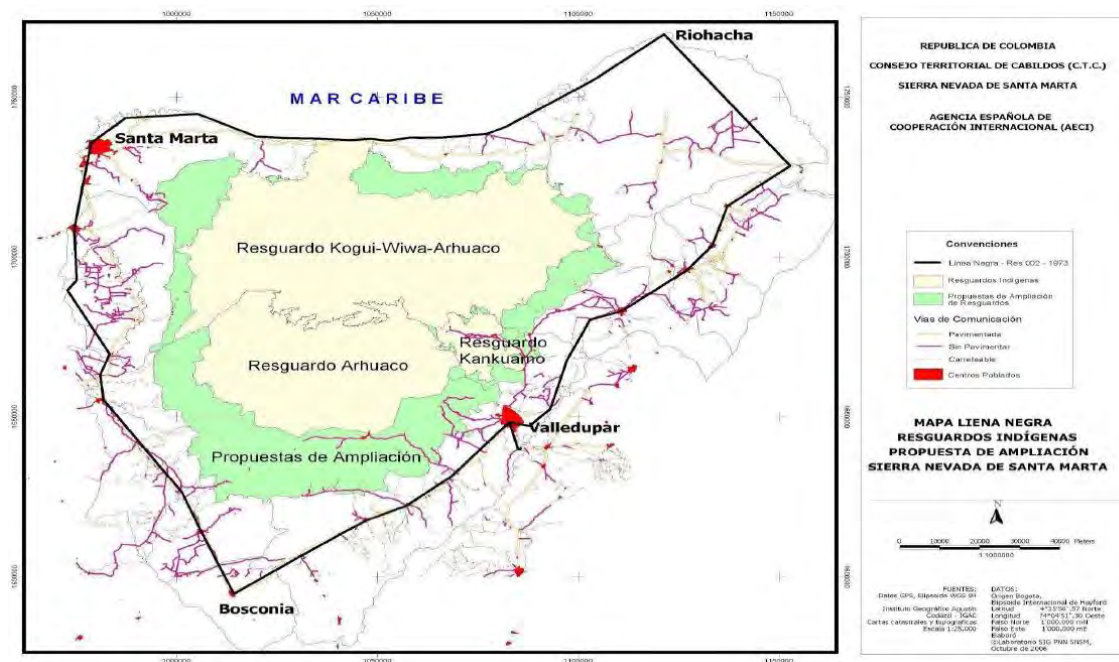
La CGSM hace parte de los intereses ancestrales y culturales de cuatro los 4 pueblos indígenas Wiwa, Kogui, Chimilas y Arhuacos, y si bien su vivienda no está directamente en la Ciénaga, hace parte de todo su hábitat, es un territorio sagrado en el que los indígenas desarrollan sus ceremonias y rituales ancestrales y colectivos que alimentan el comportamiento ético y moral de acuerdo con la “Ley de origen”, de estos pueblos, que busca un equilibrio entre naturaleza y cultura.

Como ya se ha referenciado la CGSM constituye uno de los ecosistemas tropicales más biodiversos y productivos del país, y para las comunidades indígenas representa su mundo entero, en especial aquellas comunidades palafíticas, quienes han configurado y moldeado su vida e idiosincrasia en simbiosis con la Ciénaga.

Figura 7 Relación naturaleza y cultura



Figura 10. Mapa de los resguardos indígenas de la SNSM y propuesta de ampliación



## Indígenas Arhuaco - Los Ika, Iku o Bitinkua

Los Arhuacos **ocupan una vasta extensión del territorio en las laderas del Sur de La Sierra Nevada de Santa Marta**. Estos pueblos viven en medio de una jungla casi inaccesible y durante cinco siglos vivieron aislados casi por completo, protegiendo firmemente su territorio contra cualquier intrusión. Su conciencia y cosmovisión les impone la responsabilidad de mantener la armonía de la naturaleza y el universo en nombre de toda la humanidad. Tres décadas atrás cuando se dieron cuenta de que los picos nevados de la Sierra se estaban derritiendo y los páramos se estaban secando, conformaron la Organización Indígena Gonawindúa Tayrona, quienes se encargan de representar los Mamos a nivel gubernamental.

Es uno de los pueblos indígenas más conocidos en el país, tanto por su activa participación en los procesos de lucha por el reconocimiento de los derechos colectivos de los pueblos indígenas, como por sus inconfundibles elementos de identidad como son la lengua, sus viviendas, su mundo ideológico y sus guías espirituales, así como su vestido y en particular la mochila, declarada símbolo cultural de la nación colombiana. De acuerdo con los datos de algunos hablantes del ika, casi el 100% de la población arhuaca del Magdalena habla la lengua materna.

De acuerdo con Información del DANE, en el departamento del Magdalena existen alrededor de 14.700 indígenas Arhuacos, agrupados en distintas zonas de la Sierra Nevada en dos resguardos específicamente. La mayor concentración de población Arhuaca se encuentra en la parte media de la vertiente sur y occidental de la Sierra Nevada, que corresponde al Resguardo. Hay otros núcleos poblacionales en la vertiente Norte en las cuencas de los ríos Don Diego y Mingueo. Su territorio ancestral abarca toda la vertiente sur y occidental desde los picos nevados hasta el pie de monte entre los ríos Guatapurí en Valledupar y Mamatoco, en Santa Marta.



Su **base económica es el de la subsistencia** y cuando las condiciones del territorio son favorables, emplean un sistema de **horticultura rotatoria**; además porque sus distintos climas lo permiten, en las tierras de clima frío producen **papa, arracacha, batata, cebolla**, entre otros y en los pisos intermedio de clima templado donde se asienta la mayor parte de la población **siembran café, maíz, caña de azúcar, tabaco** y algunas familias **crían ganado vacuno, caprino y porcino**, así como especies menores.

A propósito del café, es un producto especial y de origen que ha logrado posicionarse comercialmente con el apoyo de las entidades gubernamentales como no gubernamentales, el café de la Sierra Nevada de Santa Marta cultivado por las comunidades indígenas aporta a la economía local de estos pueblos indígenas. Desde 1995 varias comunidades arhuacos se han organizado en cooperativas para producir y vender café orgánico con calidad de exportación, pero el cambio climático ha ido desplazando estos cultivos hacia las laderas de montañas más frías y altas la producción ha bajado y se han visto obligados a complementar sus ingresos con la venta de cacao. También cultivan la caña de azúcar para producir panela (azúcar morena orgánica sin refinar) para la exportación.

Prevalece la cultura del tumbe y queme dentro de sus prácticas ancestrales, actividades que realizan los hombres, y que solo se da entre los meses de diciembre a febrero. Para el mes de abril se desarrolla todo el trabajo de agricultura que requiere preparación de las tierras y la siembra, y estas son labores que realizan las mujeres; y durante los meses de agosto a noviembre se realizan las cosechas

Los pueblos indígenas que hoy habitan la Ciénaga se han destacado por su extraordinaria habilidad en los tejidos, conocimientos en el telar, huso y aguja que se han transmitido de generación en generación; los tejidos Arhuacos como las mochilas, ruanas, vestidos y accesorios son de vital importancia para transmitir y reproducir la cultura, el pensamiento, la tradición y su cosmología.

La reserva arhuaca se constituye en el año 1973 basados en las afectaciones presentes en el territorio como la minería, talas de bosque, ganadería expansiva, narcotráfico, entre otros, los cuales afectaron directamente la cultura de los pueblos indígenas que habitan la Sierra y que durante los últimos años se ha intensificado con las obras de infraestructura. En las últimas décadas, los arhuacos quedaron atrapados en el fuego cruzado entre el ejército colombiano, las guerrillas de las FARC y los paramilitares.

El Plan de Salvaguarda del Pueblo Arhuaco formulado entre el año 2013 y 2014, se construye a con la participación activa de los diferentes miembros de la estructura organizativa de la comunidad, por medio de amplios conversatorios, recomendaciones y orientaciones de los Mamos y Akumama y ajustados en diferentes Asambleas Generales y en reuniones de socialización. Este Plan se diseñó con base a cinco ejes temáticos, Eje de territorio, Eje de gobierno, Eje de economía, Eje de educación, Eje de salud, los cuales recogen todo el sistema organizativo y de funcionamiento para su conservación cultural y física.

## Indígenas Wiwa

---

El nombre "**Wiwa**" proviene de la raíz wi que significa cálido, los de las tierras bajas cálidas; wi también significa "engendrar" o dar origen.

El pueblo Wiwa, compuesto por 13.627 personas (49,6% mujeres y 50,4% hombres), es una de las cuatro comunidades indígenas que habitan la Sierra Nevada de Santa Marta, junto con los Kogui, Kankuamo y Arhuaco, con quienes mantiene una relación interétnica fuerte. **Se encuentra asentado en la vertiente suroriental y norte de la Sierra**, específicamente en el Resguardo Kogui Malayo Arhuaco ubicado en la cuenca media-alta del río Ranchería y los cursos superiores de los ríos Badillo y Cesar. Algunos de sus principales asentamientos se localizan entre la cuenca media-alta del río Ranchería y el río Cesar y Badillo.

Su patrón de poblamiento es disperso en casas unifamiliares rectangulares en las faldas y valles de la Sierra, y al igual que los arhuacos, están organizados en linajes patrilineales y matrilineales de acuerdo con el sexo. La estructura del pueblo Wiwa se configura alrededor de las familias, organizadas por linajes patrilineales y/o matrilineales. Los linajes se organizaron en relación con los antepasados espirituales y bajo ciertas reglas espirituales. La creación de estos linajes tiene como objetivo mantener la hermandad como pueblo y con los demás pueblos indígenas que habitan la Sierra Nevada.

Respecto a la vivienda, existen dos tipos de construcciones, la Casa ceremonial diferenciada por sexo y la Vivienda tiene forma rectangular, alrededor de estas construcciones se encuentran los campos de cultivo.

El Mamo, conocedor y transmisor de la Ley de Origen, es el especialista mágico-religioso con mayor importancia dentro de su organización social; la autoridad política recae en tres figuras: el gobernador, el comisario y el cabo. El cabo, entre otras funciones es el encargado del cuidado y mantenimiento de la casa ceremonial de los hombres.

Las autoridades tradicionales espirituales y políticas son los mamos. Su influencia está presente en la vida cotidiana y en los acontecimientos importantes de las comunidades y los individuos, a quienes aconsejan respectivamente, en las asambleas y en charlas.

Son Agricultores que cultivan y cosechan yuca, ñame, malanga, plátano, maíz, frijol, coca y caña de azúcar para panela, destinados al consumo familiar y café para comerciar. Además producen el fique con cuya fibra fabrican hamacas y la mochila (suzu). Los hombres llevan cruzada con esta la mochila duadu, de algodón hilado en casa. Las mujeres fabrican la ropa, aunque adquieren la tela, generalmente de los Kogui. Los hombres fabrican los sombreros.

Dentro de sus actividades económicas, tienen la siembra de batata, piña, calabaza, malanga, café, arroz y ají, además de la cría de animales de corral y cerdos. **El café es usado como cultivo comercial.** Cazan iguanas, conejos, roedores y aves. Recolectan conchas para sacar la cal requerida para el consumo tradicional de la coca. La venta de animales domésticos, de ganado y el trabajo asalariado o de jornal, ocupan gran importancia dentro de su economía.

Según Diagnóstico de Derechos Humanos realizado por ACNUR, la coyuntura actual del pueblo Wiwa comprende la resistencia a la presencia de grupos armados ilegales y a las multinacionales que, sin consulta previa, exploran su territorio para llevar a cabo proyectos que van en detrimento de su cultura y estabilidad territorial. Por tanto, y ante las amenazas y violencia contra el pueblo, piden al gobierno implementar medidas de protección tanto para sus líderes y lideresas como para la comunidad Wiwa en general.

## Indígenas Kogui

---

Habitan en los departamentos de La Guajira, Cesar y Magdalena, en este último, en la cuesta norte y sur de la Sierra Nevada de Santa Marta, esencialmente en el Centro Poblado Rural Guatapurí, en lo correspondiente a Maruámake del resguardo Arhuaco de la Sierra. Tienen presencia en las zonas altas de los municipios de Santa Marta, Ciénaga, Aracataca y Fundación y en el departamento del Cesar en el municipio Pueblo Bello, de igual manera puede haber población Kogui en otros territorios. se estima que en la actualidad el número de indígenas pertenecientes a esta etnia alcanza casi las 10.000 personas.

Los Kogui son la comunidad más tradicional y con menor contacto con el resto de sociedad que existe en la Sierra Nevada de Santa Marta y, según Ereira, temían que su trabajo de cuidar el mundo se viera afectado por el contacto con el exterior. La comunidad kogui no posee sistema de escritura alfabética, y los textos que hacen referencia a la lengua son los que han escrito lingüistas y antropólogos

La base económica de los pueblos **Kogui** es la **agricultura**, la **cría de animales domésticos** y la **elaboración de panela**, la economía de este pueblo fue orientada a la subsistencia, ya que producían casi en su totalidad lo que consumían. Esto se vio afectado por el cultivo masivo de café, el cual produjo parcelas de monocultivo. En la actualidad los indígenas no gozan de los beneficios que se tenían anteriormente, ya no es común poseer más de una finca, esto debido al aumento de la población, la expansión de los colonos y a la escasez de tierras fértiles.

La **base de la alimentación es el guineo y la yuca en tierras bajas, el frijol y la papa en tierras altas**. También **cultivan ñame, batata, malanga, ahuyama, caña de azúcar, guandú**, etc. En las poblaciones generalmente hay un sembrío comunitario y se benefician quienes hayan participado en el proceso de cultivo.

## Indígenas Chimilas

---

El **pueblo Chimila o Ette Ennaka**, son habitantes ancestrales de la región del Magdalena fueron conocidos también como “Chimilas” en lo que se denominó la “Gran Nación Chimila”. Según fuentes historiográficas, abarcaba desde el río Frío y las estribaciones noroccidentales de la Sierra Nevada de Santa Marta hasta las inmediaciones de Mompox y la Ciénaga de Zapatosa, incluyendo algunas zonas de los ríos Magdalena, Cesar y Ariguaní.

Se estima que la “Gran Nación Chimila” estaba conformada por 24.000 personas en su momento de mayor apogeo, con el inicio de la invasión española y la Colonización fueron expulsados de sus territorios lo que redujo su número y mermó su sistema de gobierno propio. Según datos del Autodiagnóstico sociolingüístico de 2009, la población ette ennaka está conformada por 1.621 personas (52% hombres y 48% mujeres), ubicadas en su mayoría en el departamento del Magdalena (94,5%) además de Santa Marta, en Pivijay, Fundación, Aracataca y Remolino, aunque también se encuentran en los departamentos del Cesar (5,2%) y de La Guajira (0,3%), básicamente en las áreas rurales.

Tienen lengua propia: Ette Taara de la familia lingüística Chibcha y en la actualidad lo hablan la mayoría de la población.

Según su cosmovisión los Ette Ennaka se consideran **hijos de Yaau** a quien identifican como su padre protector, poderosa **entidad masculina** con quien conversan en sueños, en visiones y a través del uso del tabaco, planta sagrada para este pueblo. Reconocen en **Numirinta** el carácter **femenino del universo**, siendo la entidad que regenta vientos y aguas. Para este pueblo, los sueños son sagrados y el mundo se encuentra en constante destrucción y regeneración.

Este pueblo maneja una serie de simbolismos determinados por su propia cosmovisión, entre los que se destaca el color blanco, principal en sus tejidos y que representa el corazón y pensamiento de Yaau. La ijka, que es la ceiba y que representa la casa del maíz, que es donde se encuentra almacenada la cosecha, siendo su estado un augurio positivo o negativo para el estado de las siembras.

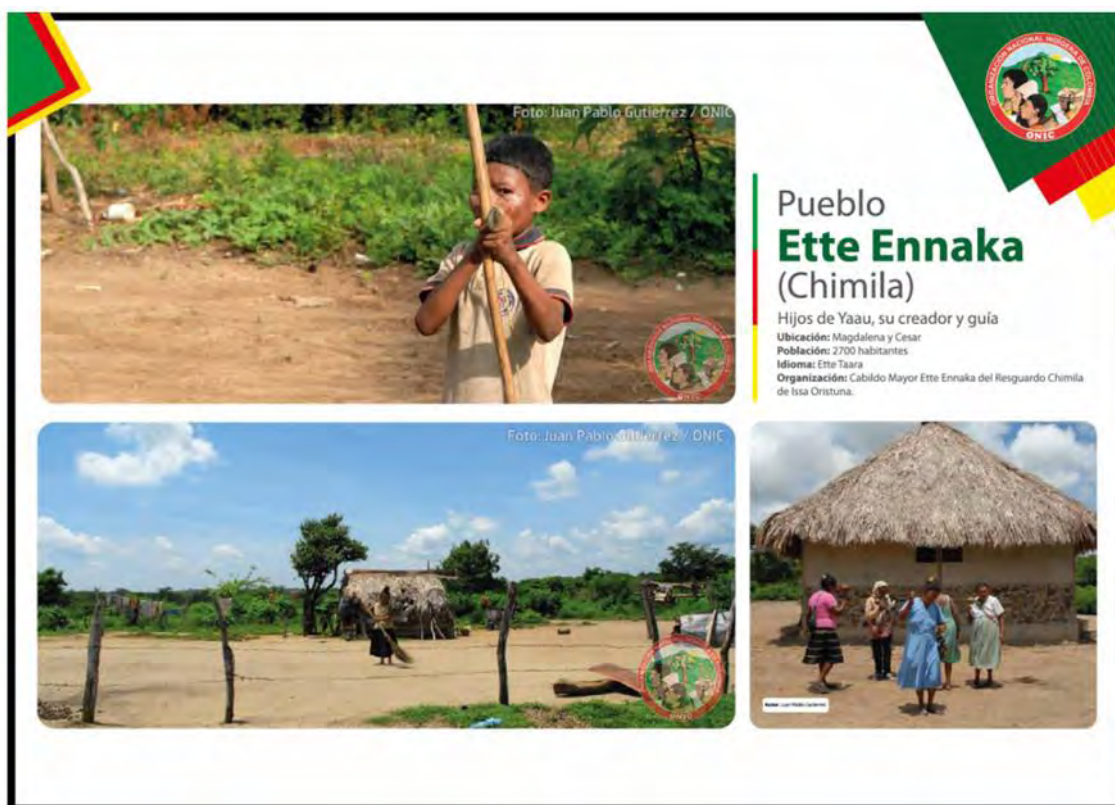
El programa “Sembrando Nuestros Saberes” trabaja en el Resguardo de Issa Oristunna ubicado en el municipio de Sabanas de San Ángel, y en el asentamiento de Nara Kajmanta, en las estribaciones de la Sierra Nevada de Santa Marta. El objetivo fundamental del programa es **promover estrategias participativas que fomenten la transmisión de los conocimientos tradicionales a las nuevas generaciones, posibilitando espacios de intercambio de saberes que revitalicen su relacionamiento con el territorio ancestral y los usos y costumbres vitales en su cosmovisión.**

Actualmente en el programa se trabaja de manera colectiva 4 componentes que incluyen conocimientos tradicionales como la **tejeduría, la talla en madera, la música y la medicina tradicional**, recuperando técnicas e historias asociadas con las manifestaciones del Patrimonio Cultural que están en riesgo de desaparecer.

Tienen reconocimiento para pertenecer al Sistema Nacional de Bienestar Familiar Resguardo Indígena Chimila Issa Oristunna. Gobernador del resguardo Antonio Parodys Carmona.

La **producción económica de los Chimila** está sustentada en la **horticultura, la cacería y la pesca**, complementadas con la **cría de animales y aves domésticas**. Sin embargo, su participación en la economía regional es tan estrecha, que hablar de una horticultura propia es difícil. Es común que los indígenas se conviertan en jornaleros de las grandes haciendas, realizando los trabajos más pesados de tumba y roza de los bosques, bien sea para actividades agroindustriales o ganaderas.

El **trabajo agrícola** es compartido entre hombres y mujeres. Los primeros se encargan de efectuar las actividades de tumba, quema, siembra y limpieza, mientras las mujeres se encargan de la recolección. Es común que se establezcan mecanismos de asociación para adelantar los trabajos agrícolas. La actividad agrícola es complementada con la **pesca, la caza y la elaboración de productos artesanales como mochilas y hamacas**, pero la principal actividad productiva de los indígenas es el **trabajo asalariado**, hecho que permite la sobre explotación de la etnia. Son comunes los casos de indígenas que, al convertirse en jornaleros o peones de las haciendas, terminan endeudados con el propietario de la tierra o reciben una paga en especie.



### 2.3.3. Estructura comunitaria, funcionamiento institucional y mecanismos de toma de decisiones

Los pueblos indígenas como *Guardianes de la vida* según los Arhuacos tienen la misión de guardar y cuidar el mundo, desde su cosmogonía, son los hermanos mayores; y los menores son todos aquellos que viven por fuera de la Sierra Nevada de Santa Marta. La madre tierra es relacionada directamente con la mujer y la fertilidad, así como el hombre a la autoridad y las normas y principios que mantenga la armonía y la convivencia.

El **Mamo**: ubicado en la cima de la estructura jerárquica de la comunidad y los cabildos, entre estos se encuentran comisarios, cabos mayores, y cabos menores quienes tienen tareas específicas dentro de los cabildos. El Mamo es considerado un puente o un canal entre este mundo material y el plano espiritual, es el centro de la organización política de los arhuacos, se encarga de hacer cumplir los mandatos de la madre tierra.

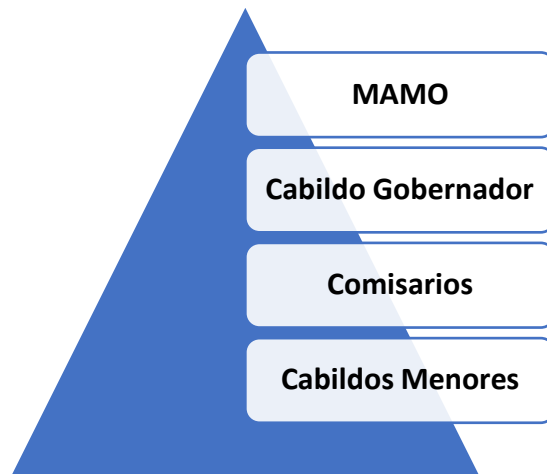
**Cabildo Gobernador**: considerado autoridad política del pueblo Arhuacos por un período de 4 años quien es el representante de la comunidad con los demás actores gubernamentales como no gubernamentales, nacionales, extranjeros; preside las reuniones con la orientación de los Mamos, quienes eligen a las autoridades.

**Comisarios**: con funciones civiles de autoridad, presiden reuniones con la comunidad y demás funciones que les asignen



**Cabildos Menores:** se elige por regiones y es el representante legal del cabildo. Ejecutan funciones del Cabildo Gobernador y del Consejo Mamo.

Ilustración 1 Estructura jerárquica Indígenas de la Sierra Nevada de Santa Marta



La organización socio política de **los Kogui** se sustenta en la unidad familiar, conformada por esposo, esposa, hijos solteros y sus hijas casadas con sus respectivos esposos. Se organizan en linajes patrilineales y matrilineales, los primeros denominados Tuxe y los segundos Dake. Los hijos pertenecen al linaje paterno y las hijas al linaje materno. Cada segmento del linaje está adscrito a un pueblo y una casa ceremonial. Generalmente el hijo recibe la herencia del padre y la hija de la madre. Así mismo, los hombres son los dueños de las tierras y del ganado y las mujeres son las propietarias de las aves de corral.

Viven en chozas circulares llamadas “malokas” construidas por ellos mismos con bareheque o madera y el techo cónico es de paja, aunque su patrón de residencia es móvil en cuanto poseen varias fincas en diferentes pisos térmicos. Una vez por semana se desplazan hacia los pueblos en donde construyen bohíos circulares agrupados alrededor de la Casa María, que es la casa ceremonial masculina.

**En cada pueblo la autoridad más importante civil y religiosa es el Mamo**, personaje central dentro del sistema de representación de los Kogui, es quien tiene contacto con la naturaleza y es intermediario entre las fuerzas celestiales y los hombres. Los mamos tienen una preparación muy exigente que puede durar hasta veinticinco años. Su poder en la comunidad varía de acuerdo con sus conocimientos y su labor es la de ser protectores del mundo y vigilantes de la naturaleza para que cumpla su ciclo vital. Los Manos cumplen la labor de consejeros, confesores, médicos y jueces. Hay mamos especializados en astronomía, medicina, geografía e historia, entre otras. Es una persona de mucho valor dentro de la comunidad.

Respecto a la organización social y como acaba de referenciarse, la autoridad mayor la ejerce el Mamo principal, este a su vez tiene un secretario (quien es mama también). Después están los comisarios (mayor y menor); quienes se encargan de hacer cumplir las leyes. Después están los cabos (mayor y menor) que son vigilantes del pueblo y están atentos a cualquier solicitud de los superiores. El resto del pueblo son los guá que significa "hacedores", son quienes realizan los trabajos comunitarios, trabajan en los cultivos, se encargan de realizar distintas labores dentro de la comunidad.

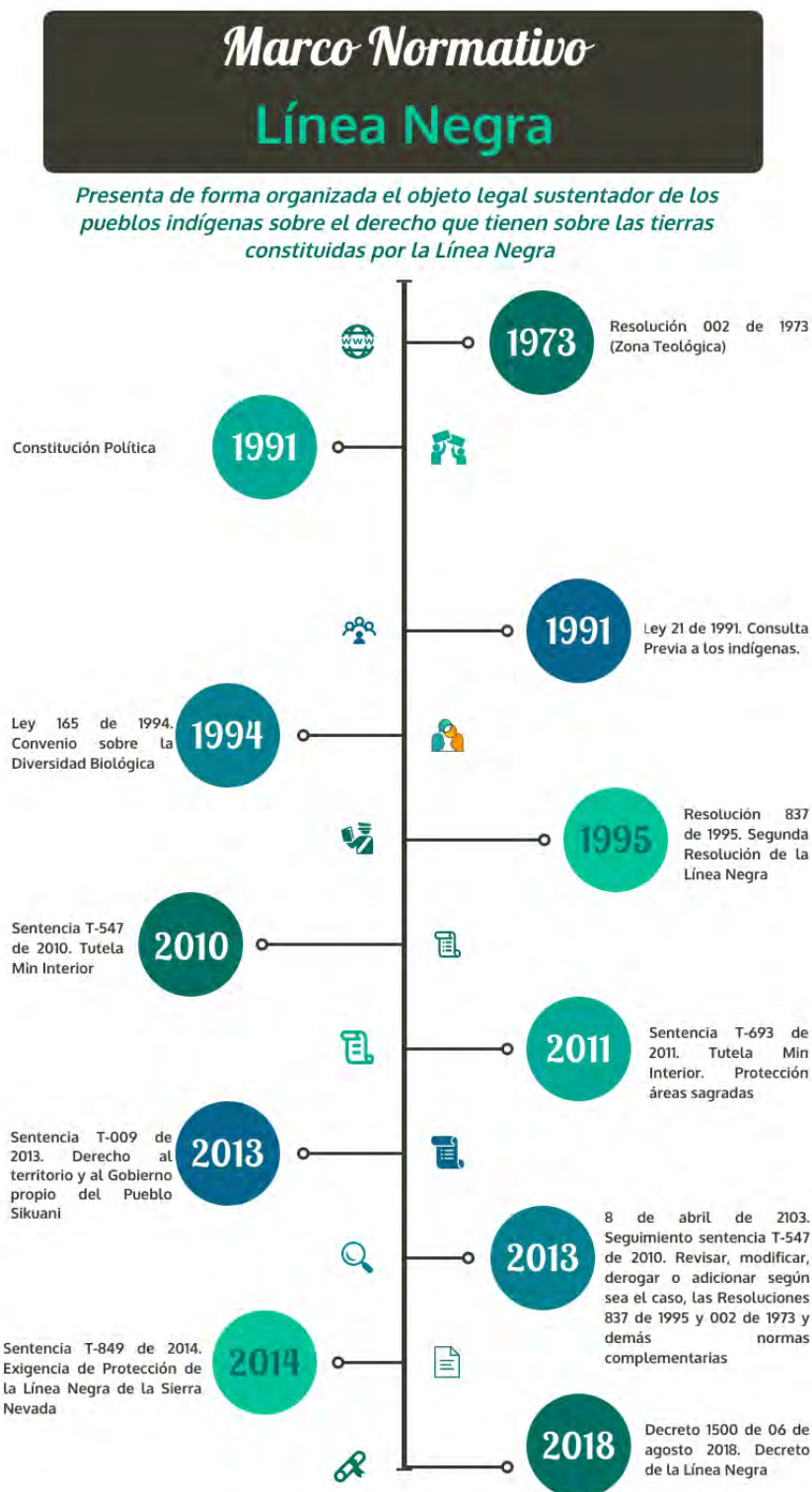
Actualmente **los Chimila** no cuentan con integración sociopolítica definida, una cultura, una lengua y un territorio característicos. Investigaciones realizadas por estudiosos de los pueblos indígenas como Reichel – Dolmatoff, aseguran que antiguamente los Chimila vivían en asentamientos dispersos, con muy poca interacción entre unos y otros, y muchas veces enfrentados entre ellos mismos, razón por la cual es difícil reconstruir cómo estaban organizados socialmente. En términos generales el hombre cabeza de familia organiza el trabajo y sigue un patrón de residencia matrilocal. Las uniones matrimoniales pueden ser mixtas entre indígenas y mestizos o campesinos. En algunos casos se presenta la poligamia.

A través de la Ley de Origen, los indígenas han dado explicación y significado a su cosmovisión y formas de vida. Esta ley de origen encierra unos códigos de enseñanza-aprendizaje que contiene los conocimientos y la sabiduría ancestral de los indígenas de la Sierra, que permite la convivencia social, la armonía y el equilibrio entre la naturaleza y los espíritus, entre los humanos y la madre tierra, por tanto esta ley constituye el sistema propio de auto gobernanza en su condición de pueblos autónomos.

#### **2.3.4. Sitios ceremoniales y otros lugares con significado simbólico para la población**

En el abordaje de este apartado se trae el marco normativo que fundamenta **la Línea Negra** como territorio ancestral de los 4 pueblos de la Sierra Nevada, y se presenta una línea del tiempo que mostrará todo el proceso adelantado en principales leyes, resoluciones, sentencias y artículos de orden constitucional que la respaldan y delimitan.

Figura 11. Ilustración 2 Marco Normativo Línea Negra



De acuerdo con la línea de tiempo y a los objetivos que cada normativa persigue, se da relevancia al **Decreto 1500 de 2018** porque recoge y actualiza las anteriores leyes y resoluciones, dando especial atención a la integralidad y conectividad de la cultural y los Sitios sagrados. Entre las cosas que se realzan de este Decreto están:

- ✓ El aumento de los sitios sagrados reconocidos dentro de la línea Negra, pasando de 54 a 348 Sitios sagrados; además de la descripción amplia de cada uno y de la conexión que tienen con el resto del territorio
- ✓ Refuerzo del conocimiento de los principios de integralidad y conectividad de los espacios sagrados.
- ✓ Contempla medidas de protección del territorio tradicional y ancestral de la Línea Negra
- ✓ Derecho a los sistemas de información de entidades públicas, en especial el Agustín Codazzi con los mapas.
- ✓ Creación de programas, política y la instalación una mesa de seguimiento y coordinación para la protección del territorio tradicional y ancestral de los pueblos indígenas de las SNSM.

Se resaltan también los dos primeros artículos, porque permiten conocer el objeto y el ámbito de aplicación, en el primero se **redefine territorio ancestral de los pueblos Arhuaco, Kogui, Wiwa y Kankuamo de la Sierra Nevada de Santa Marta**, expresado en el **sistema de espacios sagrados de la Línea Negra –She shiza’, como ámbito tradicional, de especial protección**, valor espiritual, cultural y ambiental, **así como establecer medidas y garantías para su efectiva protección**, conforme los principios y fundamentos de la Ley de Origen de estos pueblos, en desarrollo de la Ley 21 de 1991 y atendiendo lo dispuesto en el Auto 189 de 2013 de la Corte Constitucional.

En el segundo artículo que relaciona el ámbito de aplicación, se encuentran los principios y las disposiciones de este decreto, los cuales son aplicables al territorio tradicional y ancestral de los pueblos **Arhuaco, Kogui, Wiwa y Kankuamo de la Sierra Nevada de Santa Marta**, expresado en la Línea Negra – She Shiza, de acuerdo con la delimitación y fundamentación reconocidas en este decreto, sin perjuicio de los derechos adquiridos, de terceros y de otras comunidades, conforme a la Constitución y la ley.

Así las cosas y en valoración, reconocimiento y respeto por la cultura y los procesos organizativos de las comunidades indígenas, la línea negra implica que toda vez que un proyecto quiera realizar actividades en territorios ancestrales y tradicionales se deben tener en cuenta varios aspectos:

- ✓ El contacto inicial para ingresar al territorio debe ser con la Directiva General del Pueblo, encargada de garantizar la protección del territorio y la cultura.
- ✓ Antes de realizar cualquier actividad interna o externa dentro del territorio se debe realizar la consulta tradicional para determinar si es viable o no, contando con la **aprobación de los “Mamos”, autoridades y comunidad.**
- ✓ Respetar los espacios y tiempos concebidos por la comunidad.

En resumidas cuentas, se tendrá que considerar siempre las condiciones de los pueblos indígenas frente a cualquier proyecto que pretenda desarrollarse en su territorio y que pueda poner en riesgo su cultura, tradiciones y lugares ancestrales. La razón por la cual los pueblos indígenas tienen derecho a la consulta previa es por el hecho de que su cultura y cosmovisión sean distintas a las de la sociedad común, por lo cual deben ser preservadas cuando se presenten proyectos o medidas normativas que puedan afectarles de alguna manera

- ✓ La consulta previa toma alta relevancia y por medio de la Ley 21 de 1991, se ratificó en Colombia el Convenio 169 de la Organización Internacional del Trabajo, por medio del cual se buscaba asegurar los derechos de los pueblos indígenas y la protección de sus valores culturales, sociales y económicos.

Por ejemplo, con respecto a los recursos naturales existentes en las tierras de los pueblos indígenas, el Artículo 15 del convenio afirma que tienen derecho a participar en su utilización, administración y conservación. Para el caso de Colombia, donde el Estado dispone de la propiedad legal de los recursos del subsuelo, **el Gobierno tiene la obligación de consultar** antes de realizar cualquier actividad a los pueblos indígenas si la explotación de estos recursos puede perjudicarles.

- ✓ La Constitución Política determina que la explotación de recursos naturales en territorios indígenas se hará sin perjudicar la integridad cultural, social y económica de estos habitantes; además para dichas actividades el Gobierno debe propiciar la participación de las respectivas comunidades en las decisiones que se adopten al respecto
- ✓ La Corte Constitucional, mediante la sentencia SU-039 de 1997 definió por primera vez las principales características y objetivos del derecho a la consulta previa de los pueblos indígenas en caso de la extracción de recursos naturales en sus territorios.  
La Corte consideró que, para el caso de los pueblos indígenas, el derecho a participar mediante el mecanismo de consulta previa tiene características de un derecho fundamental en la medida en que es un elemento indispensable para la identidad del ser indígena permitiendo la protección de su integridad cultural, social y económica.

Que la consulta previa sea un derecho fundamental implica dos consecuencias jurídicas principales:

1. Cuando no se cumpla, las comunidades indígenas afectadas pueden utilizar la acción de tutela para defenderla, de acuerdo con el Artículo 86 de la Constitución Política.
2. Se pueden presentar quejas o reclamos ante instancias internacionales por incumplimiento de lo pactado en el Convenio 169 de la OIT.

Las bases que fundamentan este derecho son principalmente los artículos 5,6,7 1 y 15 del Convenio 169 de la OIT: El artículo 5 determina la protección de los valores y prácticas sociales y culturales de los pueblos indígenas; el 7 1 aborda su derecho a decidir sus propias prioridades con respecto al proceso de desarrollo y a controlar su propio desenvolvimiento económico, social y cultural.

En complemento se encuentran los artículos 6 y 15, en los cuales se exige a los Estados consultar a los pueblos indígenas y garantizar su participación cuando se pretendan llevar a cabo medidas legislativas o administrativas que puedan afectarles directamente y cuando se trate de los recursos naturales en sus territorios

En definitiva, la Corte reconoció que fundamentalmente un procedimiento de consultas con una comunidad indígena debe implicar una relación de comunicación entre la comunidad y las autoridades, con base en el respeto mutuo y la buena fe; por ende, determinó los elementos que se deben tener en cuenta para llevar a cabo una consulta válida:

1. La comunidad debe tener un pleno conocimiento de los proyectos de explotación o exploración destinados en sus territorios, los mecanismos y actividades necesarios para llevarlos a cabo.



2. La comunidad debe entender cómo la ejecución de los proyectos puede afectar los elementos que constituyen su identidad social, cultural, económica y política.
3. Se le debe dar la oportunidad para que mediante la convocación de sus integrantes o representantes puedan determinar las ventajas y desventajas que el proyecto tiene sobre su comunidad. Además, deben ser escuchadas sus inquietudes y pretensiones con respecto a la defensa de sus intereses. Con ello se busca una activa y efectiva participación en la toma de la decisión definitiva por parte de la autoridad; la cual debe ser en la medida de lo posible concertada.

En complemento de lo anterior, la sentencia determina que el tiempo mínimo debe ser lo suficientemente amplio para permitir que la información llegue a todos los miembros de la comunidad afectada. Así mismo, la Corte estableció que en aquellos casos en los que no se logre un acuerdo entre la comunidad y la autoridad, pese al esfuerzo y cumplimiento con los requisitos expuestos, es responsabilidad de la autoridad pública tomar la decisión final, que debe ser objetiva, razonable y debe ser acorde con la protección de la integridad social, cultural y económica de las comunidades indígenas.

Existe la posibilidad de que los pueblos indígenas se opongan a la realización de proyectos en sus territorios o la adopción de medidas que los afecten, la cual es conocida como el derecho al veto, contemplado para casos en los cuales las actividades a realizar representan para la comunidad afectaciones profundas como pérdidas de territorios y tierra, desalojo, agotamiento de recursos para la subsistencia, destrucción y contaminación del ambiente, entre otros.

### **2.3.5. Pueblos Afrocolombianos presentes en el área de influencia**

En todo el departamento del Magdalena se identificaron 16 Consejos Comunitarios divididos en 8 municipios entre ellos entre los que se encuentran algunos de nuestra área de estudio como son Fundación, Aracataca, Zona Bananera, Ciénaga, El Retén y Pueblo Viejo.

### **Derechos territoriales de las comunidades negras**

---

Los Consejos Comunitarios Afrocolombianos fueron creados legalmente en 1993 y reglamentados en 1995 y “son entidades étnicas que tienen personería jurídica y están conformadas por una comunidad negra, con la función de administrar el territorio que el Estado les ha reconocido como propiedad colectiva por medio de un título, de acuerdo con los mandatos constitucionales y legales tanto nacionales como del sistema de derecho propio de cada comunidad”.

Entre las funciones que tienen los Consejos Comunitarios se encuentran:

- ✓ Administrar internamente las tierras de propiedad colectiva que les hayan sido adjudicadas.
- ✓ Delimitar y asignar áreas al interior de las tierras adjudicadas.
- ✓ Velar por la conservación y protección de los derechos de la propiedad colectiva, la preservación de la identidad cultural, el aprovechamiento y la conservación de los recursos naturales.
- ✓ Hacer de mediadores y conciliadores en los conflictos internos.

Al Consejo Comunitario lo integran la Asamblea General y la Junta del Consejo Comunitario. La Asamblea General es la máxima autoridad del Consejo Comunitario y está conformada por las personas reconocidas por éste, de acuerdo con su sistema de derecho propio y registradas en el censo interno. La Junta del Consejo Comunitario de las Comunidades Negras representa a la comunidad, lleva sus archivos y tiene funciones relativas a la organización socio-económica de la misma

En una investigación realizada sobre “Derechos Territoriales de las comunidades negras” realizada en el 2017, lograron identificar y caracterizar 271 solicitudes de titulación colectiva, de comunidades afrodescendientes que actualmente están sin reconocimiento legal y amenazadas por actividades agroindustriales y extractivas en 18 departamentos y 103 municipios del país. En lo concerniente al área de estudio del proyecto se lograron identificar 12 Consejos Comunitarios, de los cuales 8 se encuentran en procesos de titulación colectiva y uno por compra de tierras

Tabla 27 Consejos Comunitarios Comunidades Afrocolombianas, área de estudio

Municipio	Territorio Étnico		
	Consejos Comunitarios	Fecha de solicitud	Estado
Aracataca	Consejo Comunitario de Comunidades Negras de Aracataca ‘Jacobo Pérez Escobar’	Abril 20 de 2015	Documentación incompleta
Ciénaga	Consejo Comunitario de Comunidades Negras Raizales		
	Consejo Comunitario Villa Oreth		
El Retén	Consejo Comunitario José Isabel Erazo Márquez		
	Consejo Comunitario de las Comunidades Negras y Afrocolombianas Fernando Ríos Hidalgo		
Fundación	Consejo Comunitario de Comunidades Negras ‘Obatalá.		
Puebloviejo	Consejo Comunitario de Comunidades Negras Rincón Guapo Loveran		
	Consejo Comunitario COCONADERIA		
Zona Bananera	Consejo Comunitario Concomori		
	Consejo Comunitario de Comunidades Negras de Guacamayal		
	Consejo Comunitario de la Comunidad Negra de Sevilla.	Enero 01 de 2011	La solicitud de titulación colectiva avanzó hasta el Auto de Aceptación expedido por el INCODER el 13 de septiembre 2013
Pueblo Bello	Consejo Comunitario Veredas Unidas en Bien Común		
	Consejo Comunitario Los Andes		

Fuente: Elaboración Idom, 2021

En los municipios Algarrobo, Pivijay, Remolino, Sabanas de San Angel y Sitionuevo no se identificó la existencia de Consejos Comunitarios, ni otras formas organizativas.

No se encontraron datos precisos sobre el estado de las solicitudes de titulación colectiva, sin embargo se tiene conocimiento que un alto porcentaje no cuenta con ningún tipo de información frente al estado de la solicitud, otras están detenidos por falta de documentos y unos pocos han tenido auto de aceptación, auto de notificación o visita técnica del Incoder, hoy Agencia Nacional de Tierras.

Muchos de los consejos comunitarios sin titulación colectiva tienen afectaciones por proyectos agroindustriales en sus territorios y por proyectos de infraestructura, que evidencian las situaciones de vulnerabilidad que amenazan considerablemente las formas de vida colectiva.

Dentro de las prácticas tradicionales de la comunidad se encuentra la agricultura con cultivos de maíz, yuca, ñame, patilla, auyama, entre otros; y la pesca, que actualmente se realiza lejos del territorio, por lo cual deben desplazarse largas distancias. En la comunidad continúa practicando medicina tradicional con plantas como la Jugarreta, Contracapitana y la balsamina

### **2.3.6. Análisis de vulnerabilidad social**

Según el Alto comisionado de las Naciones Unidas para los Refugiados, los pueblos indígenas son uno de los grupos que más sufren el impacto del conflicto armado interno del país, “[...] enfrentando amenazas serias a su autonomía, a sus sistemas de gobierno propio, a su territorio, a sus procesos de ordenamiento de las relaciones naturaleza-cultura y a sus dinámicas de construcción de identidad cultural”<sup>1</sup>; esto degenera en desplazamientos internos de familias y personas.

Entre las principales causas de desplazamiento de estas comunidades se encuentran las disputas territoriales entre grupos armados, las amenazas contra la vida y la integridad física, la invasión de los territorios despojados por cultivos legales e ilegales y el uso de sus territorios para la explotación de recursos como minería e hidrocarburos y agropecuaria que puede ser una de las situaciones principales que les ha tocado vivir a los indígenas del área de estudio de este proyecto.

Si bien el Estado ordenó normativa como el Decreto 1500 de 2008 *Línea Negra*, la cual vela por los derechos indígenas sobre su territorio, y es la base representativa que enmarca el territorio ancestral de los cuatro pueblos indígenas a través de una serie de lugares con una fuerte carga espiritual, en la actualidad estos pueblos sufren conflictos incluso hasta estructurales, debido a la explotación indiscriminada de los recursos naturales por parte de empresas que están allí asentadas y que no solo ha cambiado el paisaje sino que además ha destruido sus lugares sagrados; afectaciones por las cuales hoy cursan tutelas por daños en un territorio que es sagrado y que rompe con el equilibrio necesario entre naturaleza y cultura, además de las afectaciones simbólicas, ancestrales que atentan contra la cultura indígena.

---

<sup>1</sup> Colombia Situation indígenas, UNHCR The UN Refuges Agency) [https://www.acnur.org/fileadmin/Documentos/RefugiadosAmericas/Colombia/Situacion\\_Colombiana\\_-\\_Pueblos\\_indigenas\\_2011.pdf](https://www.acnur.org/fileadmin/Documentos/RefugiadosAmericas/Colombia/Situacion_Colombiana_-_Pueblos_indigenas_2011.pdf)

Los resultados del sistema de información dejan en evidencia que la defensa del territorio en la región es un trabajo colaborativo que precisa la participación de múltiples actores. La defensa de los derechos territoriales de indígenas y negritudes y la insistencia en reimaginar la propiedad colectiva, y de valor ancestral es incesante y no hay fórmulas garantizadas ni estrategias políticas infalibles.

Desde ACNUR informan que el país tiene 8.9 millones de personas registradas como víctimas del conflicto armado en Colombia, de los cuales el 21% son comunidades afrodescendientes y el 25,4% son indígenas, tasas que denotan un impacto desproporcionado sobre los grupos étnicos.

La gobernabilidad indígena plantea el control de su propio desarrollo económico, social y cultural, puede gestionar internamente sus tierras y territorios, y donde siempre buscan una estrecha relación entre el territorio y la identidad étnica y cultural, una relación simbiótica entre naturaleza y cultura; así mismo, tiene una participación efectiva en el gobierno local, subnacional y nacional; sin embargo.

## 2.4. Riesgos e impactos socioambientales potenciales negativos del Proyecto

**① Alcance de este capítulo según los TdR:** Identificación y caracterización de los potenciales impactos positivos y negativos y riesgos sociales del Proyecto (distinguiendo entre los directos, indirectos y acumulativos, temporales o permanente). Riesgos y potenciales impactos negativos sobre hábitats naturales y hábitats naturales críticos. Riesgos y potenciales impactos negativos sobre poblaciones indígenas (tierras, acceso a los recursos naturales y servicios ecosistémicos y las formas de organización colectivas); Riesgos y potenciales impactos negativos sobre grupos socialmente vulnerables (como, por ejemplo, familias cuya cabeza de familia sea una mujer, discapacitados, jóvenes o ancianos); Impactos diferenciados por género; Riesgo de generación o exacerbación de conflictos entre los distintos grupos sociales participantes o afectados por el Proyecto; Interacciones del Proyecto con otros planes, programas e intervenciones en el área de influencia.

**Identificación de riesgos/impactos negativos potenciales.** La identificación de riesgos/ impactos negativos potenciales del proyecto se ha realizado mediante la aplicación de la metodología analítica clásica que consiste en comparar la información disponible sobre las acciones del Proyecto (Componentes y productos) y la información sobre el estado y vulnerabilidad del medio en el que ocurren estas acciones (línea base ambiental y social). Los riesgos e impactos potenciales prioritarios objeto de la identificación son los de incumplimiento del marco de salvaguardas socioambientales de aplicación a este proyecto.

La principal limitación a la identificación de impactos potenciales negativos así realizada en este documento, se deriva del desconocimiento en esta fase inicial de preparación del mismo de las zonas concretas de intervención del proyecto sobre el territorio. En consecuencia, los impactos potenciales identificados no han podido ser geolocalizados. En cualquier caso, sí han podido ser descritos y evaluados preliminarmente.

Por último, cabe reseñar que se asume como premisa que **el impacto socioambiental global del proyecto, por su propia naturaleza, propósito y diseño, es claramente positivo** en todas sus dimensiones. No obstante, no es objeto de este documento identificar y evaluar los impactos positivos del proyecto sino sus impactos negativos residuales.

**Caracterización de riesgos/ impactos negativos potenciales.** Los riesgos e impactos identificados han sido caracterizados según su naturaleza, en alguna o varias de las siguientes categorías:

Cuadro 1. Clasificación de impactos y riesgos	
<b>Impacto Directo</b>	El causado por la interacción directa de una actividad del proyecto con un componente ambiental, social o económico
<b>Impacto Indirecto</b>	Aquel que la actividad del proyecto no ocasiona directamente, pero al que contribuye, y que con frecuencia se produce a mayor distancia o por una vía compleja. Otros factores y terceras partes fuera del control directo del proyecto también constituyen factores propiciatorios.



Cuadro 1. Clasificación de impactos y riesgos	
<b>Impacto Acumulativo</b>	El impacto incremental del proyecto se obtiene al combinar los impactos de desarrollos pertinentes pasados, en curso y que se puedan prever razonablemente en el futuro, así como actividades no planificadas pero previsibles propiciadas por el proyecto que puedan llevarse a cabo más adelante o en otro emplazamiento. El impacto acumulativo puede derivarse de actividades que individualmente son menores, pero que adquieren importancia al considerarse colectivamente, realizadas a lo largo de un determinado período de tiempo. Los impactos acumulativos se limitan a aquellos que suelen considerarse importantes conforme a criterios científicos o inquietudes expresadas por las personas afectadas por el proyecto.
<b>Impacto Temporal</b>	Aquel que supone alteración no permanente en el tiempo, con un plazo temporal de manifestación que puede estimarse o determinarse.
<b>Impacto Permanente</b>	Aquel que supone una alteración indefinida en el tiempo de factores de acción predominante en la estructura o en la función de los sistemas de relaciones ecológicas o ambientales presentes en el lugar

Fuente: Adaptado del MARCO DE POLÍTICA AMBIENTAL Y SOCIAL del BID, 2020 y otras fuentes

Cabe reseñar que un mismo impacto puede ser clasificado a la vez en más de una de las categorías anteriores. Ello es debido a que los impactos que se describen en este documento no han podido ser geolocalizados en esta fase de preparación del mismo. En consecuencia, técnicamente el mismo impacto podría adoptar manifestaciones diferentes en función del medio en el que finalmente se produzca.

**Evaluación de riesgos/ impactos potenciales negativos.** El objetivo de esta fase es evaluar los impactos potenciales negativos identificados, según su significancia. Los criterios adoptados en este Estudio con respecto a los niveles de significancia de los impactos son los siguientes.

Tabla 6. Escala de evaluación de los impactos y riesgos considerados en este documento

Evaluación de la <b>significancia</b>		Evaluación de la <b>magnitud</b> del impacto Evaluación de la <b>probabilidad</b> del riesgo			
		ELEVADA	MEDIA	BAJA	MUY BAJA
Evaluación de la <b>sensibilidad/ fragilidad</b> del receptor del impacto	<b>ALTA</b>	Crítica	Severa	Moderada	Compatible
	<b>MEDIA</b>	Severa	Moderada	Compatible	No significativa
	<b>BAJA</b>	Moderada	Compatible	No significativa	No significativa
	<b>MUY BAJA</b>	Compatible	No significativa	No significativa	No significativa
Evaluación de la <b>consecuencia</b> del riesgo					

Cuadro 2. Definiciones adoptadas	
<b>Magnitud</b>	(En relación a un impacto negativo) es una medida de su extensión e intensidad sobre el aspecto o valor social o ambiental afectado.
<b>Sensibilidad/ fragilidad</b>	(En relación al aspecto o valor social o ambiental potencialmente afectado por un impacto) es una medida de su vulnerabilidad frente al impacto; resulta inversamente proporcional a la capacidad de absorción de impacto.

Cuadro 2. Definiciones adoptadas	
<b>Probabilidad</b>	(En relación al riesgo social o ambiental) es una medida de las posibilidades que existen de que dicho riesgo se materialice o tenga lugar
<b>Consecuencia</b>	(En relación al riesgo social o ambiental) es una medida de la gravedad de que dicho riesgo se materialice
<b>Significancia</b>	(En relación al riesgo o al impacto social o ambiental) Es una medida de la gravedad de los cambios ocasionados por el riesgo o el impacto en el valor social o ambiental receptor de dicho riesgo o impacto. Dicha gravedad, a efectos de este estudio, se relaciona también con el grado de necesidad de implantar estrategias de mitigación y con la eficacia prevista de dichas medidas.
<b>Riesgo/ impacto compatible</b>	Aquel cuya recuperación es inmediata tras el cese de la actividad, y no precisa medidas preventivas o correctoras.
<b>Riesgo/ impacto moderado</b>	Aquel cuya recuperación no precisa medidas preventivas o correctoras intensivas, y en el que la consecución de las condiciones iniciales requiere cierto tiempo.
<b>Riesgo/ impacto severo</b>	Aquel en el que la recuperación de las condiciones del medio exige medidas preventivas o correctoras, y en el que, aun con esas medidas, aquella recuperación precisa un período de tiempo dilatado
<b>Riesgo/ impacto crítico</b>	Aquel cuya magnitud es superior al umbral aceptable. Con él se produce una pérdida permanente de la calidad de las condiciones iniciales, sin posible recuperación, incluso con la adopción de medidas protectoras o correctoras.
<b>Riesgo/ impacto residual</b>	Pérdidas o alteraciones de los valores ambientales y/o sociales que no pueden ser evitadas ni reparadas, una vez aplicadas in situ todas las posibles medidas de prevención y corrección

*Fuente: Adaptado a partir de definiciones de normativas y buenas prácticas internacionales de evaluación de impacto socioambiental y de gestión de riesgos*

**Matriz de impactos.** Los resultados del ejercicio de identificación, caracterización y evaluación de riesgos e impactos potenciales negativos de la Operación se resumen en la siguiente Matriz.

En la evaluación realizada, la incertidumbre derivada de la ausencia de información de geolocalización concreta de impactos negativos potenciales, se solventa mediante la aplicación del “**principio de precaución**”, de tal forma que el resultado de la caracterización y evaluación corresponde al del peor escenario de sensibilidad/fragilidad ambiental del medio afectado (nivel de sensibilidad alta).

Para facilitar la trazabilidad y la coherencia entre este ejercicio de identificación de impactos con la definición de los Planes de Manejo que se presentan en el Capítulo siguiente, los impactos de la matriz ya se presentan organizados en función del Plan de Manejo en el que se proponen medidas para su prevención, mitigación, restauración y compensación.

Nótese que la matriz presenta los resultados de la evaluación de la significancia en dos escenarios: antes y después de aplicar las medidas de prevención y mitigación propuestas en el PGAS.

Tabla 7. Identificación, clasificación y evaluación de impactos

Política BID relacionada	Impactos y riesgos socio-ambientales	Impacto DIRECTO	Impacto INDIRECTO	Impacto ACUMULATIVO	Impacto TEMPORAL	Impacto PERMANENTE	Magnitud/ Proba- bilidad	Sensibi- lidad del receptor/ Conse- cuencia	Signifi- cancia inicial  SIN implantar el PGAS	Signifi- cancia final  TRAS implantar el PGAS
Impactos abordados en el <b>PLAN DE ACCIÓN DE BIODIVERSIDAD</b>										
BID: OP 703 (Directiva B.9. Hábitats naturales y sitios culturales)	[Riesgo] Riesgo de degradación o daño ambiental a hábitats naturales y hábitats naturales críticos (terrestres y acuáticos) como consecuencia de la implementación del proyecto	●	●	●	●	●	Media	Alta	Severa	Compatible
BID: OP 703 (Directiva B.9. Hábitats naturales y sitios culturales)	[Riesgo] Riesgo de facilitar la introducción de especies invasoras en hábitats naturales críticos		●	●		●	Media	Alta	Severa	Compatible
BID: OP 703 (B.5. Requisitos de evaluación ambiental) / (B.7. Supervisión y cumplimiento)	[Riesgo] Ausencia de información mínima necesaria de línea-base y monitoreo de recursos hídricos para la toma de decisiones de diseño en relación con este proyecto		●		●		Baja	Alta	Moderada	Compatible
BID: OP 703 (B.9. Hábitats naturales) / (B.10. Materiales peligrosos) / (B.11. Prevención y reducción de la contaminación)	[Riesgo] Riesgo de impacto ambiental de las soluciones técnicas incorporadas a los planes de finca	●	●	●	●	●	Baja	Alta	Moderada	Compatible

Política BID relacionada	Impactos y riesgos socio-ambientales	Impacto DIRECTO	Impacto INDIRECTO	Impacto ACUMULATIVO	Impacto TEMPORAL	Impacto PERMANENTE	Magnitud/ Proba- bilidad	Sensibi- lidad del receptor/ Conse- cuencia	Signifi- cancia inicial  SIN implantar el PGAS	Signifi- cancia final  TRAS implantar el PGAS
Impactos abordados en el <b>PLAN DE PUEBLOS INDÍGENAS</b>										
BID: OP765  GEF: Principios y directrices para la participación de pueblos indígenas	[Riesgo] Riesgo de que algunos pueblos indígenas queden excluidos de los beneficios del proyecto	●		●	●		Baja	Alta	Moderada	Compatible
	[Riesgo] Riesgo de inseguridad jurídica en la realización de preconsultas y consultas a pueblos indígenas en el marco del proyecto		●	●	●		Baja	Alta	Moderada	Compatible
	[Riesgo] Riesgo de afección a sitios sagrados indígenas de la Línea Negra (u otros) como consecuencia de la realización de obras y otras actuaciones físicas sobre el territorio derivadas de este proyecto (proyectos de restauración, implementación de planes de fincas, etc.)	●	●	●	●	●	Baja	Alta	Moderada	Compatible

Política BID relacionada	Impactos y riesgos socio-ambientales	Impacto DIRECTO	Impacto INDIRECTO	Impacto ACUMULATIVO	Impacto TEMPORAL	Impacto PERMANENTE	Magnitud/ Proba- bilidad	Sensibi- lidad del receptor/ Conse- cuencia	Signifi- cancia inicial  SIN implantar el PGAS	Signifi- cancia final  TRAS implantar el PGAS
Impactos abordados en el <b>PLAN DE IGUALDAD DE GÉNERO</b>										
BID: OP761 / OP 703 / GEF: SD/PL/02	[Riesgo] Insuficiente información y datos socioeconómicos desagregados por sexo/género de la población impactada por el proyecto		●	●	●		Baja	Alta	Moderada	Compatible
	[Riesgo] Insuficiente capacidad institucional para incorporar condiciones de igualdad de género e inclusión social en el diseño y la ejecución del proyecto		●		●		Baja	Alta	Moderada	Compatible
	[Riesgo] Riesgo de exclusión de las mujeres y de las poblaciones en situación de vulnerabilidad y/o exclusión de las estructuras de gobernanza y participación relacionadas con el proyecto	●	●	●	●	●	Media	Alta	Severa	Compatible
	[Riesgo] Riesgo de exclusión de las mujeres de los beneficios del proyecto  [Oportunidad] Oportunidad de integrar en el proyecto condiciones y actividades que contribuyan activamente a la igualdad de género y al empoderamiento de mujeres y niñas, traccionando y creando las bases para ampliar la cultura de la inclusión de la perspectiva de género en las organizaciones y en la sociedad civil	●	●	●	●	●	Media	Alta	Severa	Compatible



Política BID relacionada	Impactos y riesgos socio-ambientales	Impacto DIRECTO	Impacto INDIRECTO	Impacto ACUMULATIVO	Impacto TEMPORAL	Impacto PERMANENTE	Magnitud/ Proba- bilidad	Sensibi- lidad del receptor/ Conse- cuencia	Signifi- cancia inicial  SIN implantar el PGAS	Signifi- cancia final  TRAS implantar el PGAS
Impactos abordados en el <b>PLAN DE SALUD Y SEGURIDAD LABORAL</b>										
BID: OP 703 GEF: SD/PL/03	[Riesgo] Riesgos específicos de salud y seguridad laboral que pueden afectar a las personas trabajadoras que desarrollen las actividades de implementación del proyecto (en especial obras al aire libre y trabajos de campo) y que se pudieran encontrar insuficientemente abordados por el Sistema de gestión de la seguridad, salud en el trabajo y ambiente (SG-SSTA) actualmente implantado en INVEMAR	●	●	●	●	●	Media	Alta	Severa	Compatible

Política BID relacionada	Impactos y riesgos socio-ambientales	Impacto DIRECTO	Impacto INDIRECTO	Impacto ACUMULATIVO	Impacto TEMPORAL	Impacto PERMANENTE	Magnitud/ Proba- bilidad	Sensibi- lidad del receptor/ Conse- cuencia	Signifi- cancia inicial  SIN implantar el PGAS	Signifi- cancia final  TRAS implantar el PGAS
Impactos abordados en el <b>PLAN DE GESTIÓN DE OTROS FACTORES DE RIESGO SOCIOAMBIENTAL</b>										
BID: OP 703 (B.3. Preevaluación y clasificación – instalaciones asociadas-)	[Riesgo] Riesgos derivados de las instalaciones asociadas a los proyectos de restauración de manglar (en referencia a los proyectos de dragado mecánico de mantenimiento de los grandes caños ejecutados por CORPAMAG, de los que serán complementarios)		●	●	●		Media	Alta	Severa	Compatible
BID: OP 703 (B.4. Otros factores de riesgo)	[Riesgo] Riesgo de exclusión de las comunidades afrodescendientes de los beneficios del proyecto	●	●	●	●	●	Baja	Alta	Moderada	Compatible
	[Riesgo] Riesgo de exclusión de productores vulnerables de los beneficios del proyecto	●	●	●	●	●	Baja	Alta	Moderada	Compatible
	[Riesgo] Insuficiente compromiso de cooperación, colaboración y transparencia institucional e interinstitucional, por parte de instituciones clave para garantizar el éxito del proyecto, debido a condicionantes políticos o de otro tipo	●	●	●	●	●	Media	Alta	Severa	Compatible
	[Riesgo] Represalias y otros riesgos de violencia contra beneficiarios del proyecto, partes y contrapartes	●	●	●	●	●	Baja	Alta	Moderada	Compatible
	[Riesgo] Otros riesgos reputacionales		●	●	●		Baja	Alta	Moderada	Compatible
BID: OP 703 (B.11. Prevención y reducción de la contaminación) / (B.17. Adquisiciones)	[Riesgo] Riesgo de adquisiciones no sostenibles		●		●		Baja	Alta	Moderada	Compatible

Política BID relacionada	Impactos y riesgos socio-ambientales	Impacto DIRECTO	Impacto INDIRECTO	Impacto ACUMULATIVO	Impacto TEMPORAL	Impacto PERMANENTE	Magnitud/ Proba- bilidad	Sensibi- lidad del receptor/ Conse- cuencia	Signifi- cancia inicial  SIN implantar el PGAS	Signifi- cancia final  TRAS implantar el PGAS
Impactos abordados en el <b>PLAN DE CONSULTAS, PARTICIPACIÓN COMUNITARIA Y MECANISMO DE QUEJAS Y RECLAMOS</b>										
OP-102 Acceso a la información	Limitado acceso a la información por parte de las personas afectadas, las partes interesadas y la ciudadanía	●			●		Baja	Alta	Moderada	Compatible
BID: OP 703 (B.6 Consultas)	Participación limitada de las personas afectadas y partes interesadas	●			●		Baja	Alta	Moderada	Compatible
	Quejas y reclamos no recibidos/ tramitados/ gestionados adecuadamente	●			●		Baja	Alta	Moderada	Compatible

**Impactos residuales.** Impactos residuales son los que perduran después de aplicar las estrategias de mitigación definidas para el proyecto. En este caso, dichas estrategias se concretan en las medidas del Plan de Gestión Ambiental y Social que se presenta en el Capítulo 3 de este documento. En la matriz anterior se observa que el nivel de significancia de los impactos residuales previstos para este proyecto se espera que resulte compatible en todos los casos.

**Conclusión.** La evaluación de la significancia de los impactos negativos potenciales realizada ha permitido concluir que el riesgo socioambiental del proyecto resulta aceptable siempre que se implementen de modo pleno y satisfactorio las medidas de mitigación del riesgo socioambiental indicadas y justificadas en el Plan de Gestión Ambiental y Social que se presenta el Capítulo 3 de este documento.

Por otra parte, considerando que el proyecto GEF es en esencia un proyecto de mejora ambiental, la parte del diseño del proyecto que se realice durante la fase de implementación, podrá ajustarse para contribuir también a la prevención y mitigación de los impactos identificados en este informe.

### 3. Plan de Gestión Ambiental y Social

#### 3.1. Plan de acción de biodiversidad

① Este Plan de Acción de Biodiversidad incluye medidas de gestión del riesgo no solo para el medio biótico (especies, hábitats y ecosistemas), sino también para el medio físico de la CGSM que sustenta dicho medio biótico, incluyendo los recursos hídricos.

##### 3.1.1. *Introducción y antecedentes. Sistema de gestión de la seguridad, salud en el trabajo y ambiente (SG-SSTA) de INVEMAR*

El INVEMAR dispone de un Sistema de gestión de la seguridad, salud en el trabajo y ambiente (SG-SSTA) constituido por el conjunto de actividades y lineamientos dirigidos a la prevención de las lesiones y enfermedades causadas por las condiciones de trabajo, la protección y promoción de la salud de las personas trabajadoras de INVEMAR (y por extensión sus contratistas y subcontratistas) y la protección del medio ambiente en el ejercicio de sus actividades. Este Sistema forma parte del Modelo Integrado de Gestión Organizacional de INVEMAR, y dispone de los recursos humanos y materiales razonablemente suficientes y proporcionales para hacer frente a las necesidades actuales de la organización en materia de protección medioambiental.

Las principales características del Sistema de gestión de la seguridad, salud en el trabajo y ambiente (SG-SSTA) de INVEMAR, a efectos de este documento, se resumen en el siguiente Cuadro, donde se sintetiza la información proporcionada por la propia entidad, con énfasis en la gestión de los aspectos ambientales (ya que los de gestión de seguridad y salud en el trabajo se tratan en el contexto de otros PGAS).

Dicho sistema se aplica *ad hoc*, caso por caso, a los proyectos gestionados por INVEMAR, de forma que de acuerdo al objeto y alcance del proyecto, se establecen las estrategias y acciones que se abordarán en el Sistema de Gestión de Seguridad, Salud en el Trabajo y Ambiente, bajo el ciclo PHVA (Planear-Hacer-Verificar-Actuar).

Tabla 8. Sistema de gestión de la seguridad, salud en el trabajo y ambiente (SG-SSTA) de INVEMAR

Aspecto	Descripción
<b>CARACTERÍSTICAS GENERALES DEL SG-SSTA</b>	
<b>Alcance</b>	El Sistema hace referencia al conjunto de actividades y lineamientos dirigidos a la prevención de las lesiones y enfermedades causadas por las condiciones de trabajo, la protección y promoción de la salud de los trabajadores y la <u>protección del medio ambiente</u>
<b>Estándares</b>	En lo que a protección del medio ambiente se refiere, el SG-SSTA responde en general a la normativa medioambiental nacional, y en particular al Decreto 1072 de 2015 Decreto Único Reglamentario del Sector Trabajo / libro 2/ parte 2/ título 4 / capítulo 6 SGSST. y Guía del sistema de seguridad, salud en el trabajo y <u>ambiente</u> para contratistas RUC: aplicable a todo el INVEMAR

Aspecto	Descripción
<b>PROCEDIMIENTO PARA LA IDENTIFICACION, EVALUACION Y VALORACIÓN DE ASPECTOS E IMPACTOS AMBIENTALES (PR-STA-15)</b>	
<b>Objeto y objetivos</b>	El Sistema dispone y aplica un procedimiento (designado como PR-STA-15) para la identificación y evaluación de los aspectos ambientales de las actividades, productos y servicios ejecutados por el INVEMAR, con el fin de determinar aquellos aspectos que tienen, o que potencialmente pudieran tener impactos significativos en el ambiente. Este procedimiento sirve de referencia para asegurar que todos los aspectos ambientales generados estén debidamente identificados y valorados.
<b>Alcance</b>	<p>Este procedimiento aplica para las actividades normales, anormales y de emergencia del INVEMAR que están relacionadas con el medio ambiente. Involucra al personal relacionado con la gestión ambiental y que esté comprometido en la gestión estratégica del Sistema de Gestión. Todo el personal es responsable desde su puesto de trabajo en implementar las medidas ambientales que apliquen. Así mismo <u>contribuye con la identificación y evaluación de impactos ambientales que podrían surgir durante la ejecución de los contratos celebrados por el INVEMAR</u>, con el fin de dar el respectivo manejo a los impactos identificados.</p> <p>Dentro del alcance del procedimiento está la <u>identificación de los requisitos legales ambientales aplicables</u></p>
<b>Recursos y responsabilidades</b>	<p>Para la identificación y evaluación de aspectos ambientales, el INVEMAR cuenta con un Profesional de apoyo ambiental quien hace parte del Área de Seguridad y Salud en el trabajo y Ambiente – STA del INVEMAR. El profesional de apoyo ambiental con el apoyo de los líderes de cada proceso en el instituto, son los responsables de identificar los aspectos ambientales representativos de las actividades que manejan, teniendo en cuenta situaciones normales y anormales (situaciones esporádicas que se pueden manejar con los recursos de la empresa).</p> <p>En cuanto a la identificación y valoración de aspectos ambientales relacionados con nuevas obras civiles, nuevos procesos o los contratos establecidos con las empresas contratantes para el desarrollo de proyectos de investigación, se debe ajustar la matriz ambiental de acuerdo con el programa del contratante y las condiciones del contrato, identificando los aspectos ambientales antes de comenzar con el proyecto, luego se procede a valorar y por ende a clasificar en significativo o no significativo. Al culminar con la ejecución del proyecto, se debe realizar una nueva valoración, en aras de evaluar y verificar si disminuyó y/o mitigó el impacto y si las actividades fueron eficaces, y se compara el antes y después. Debe dejarse la fecha de la identificación, actualización y valoración. Esta es una actividad aparte de la actualización anual que se realiza a la matriz de aspectos ambientales del instituto.</p>
<b>Definiciones</b>	<p><b>Área de influencia</b>      área sobre la cual se manifiestan los impactos ambientales generados por un proyecto, obra o actividad. Se clasifica en directa e indirecta. El área de influencia directa es el área donde se localiza el proyecto, obra o actividad, y que por ende recibe directamente los impactos ambientales de éste. El área de influencia indirecta es el área adyacente a la superficie ocupada por el proyecto, obra o actividad, que recibe los impactos ambientales de éste.</p>
	<p><b>Aspecto ambiental</b>      elemento de las actividades, productos o servicios de una organización que genera impactos, positivos o negativos, en el medio ambiente.</p>
	<p><b>Condición normal</b>      aspecto que se genera de manera rutinaria.</p>
	<p><b>Condición anormal</b>      aspecto que se genera por fuera de las condiciones rutinarias, reglamentarias o normales.</p>
	<p><b>Factores ambientales</b>      son los componentes del medio ambiente. Éstos pueden ser clasificados como bióticos (flora y fauna), abióticos (agua, aire, suelo, paisaje y clima) y sociales (demográfico, económico, político y cultural).</p>
	<p><b>Impacto ambiental</b>      cualquier cambio en el medio ambiente, ya sea adverso o benéfico, total o parcial, como resultado de los aspectos ambientales.</p>
	<p><b>Medidas de compensación</b>      son todas las acciones dirigidas a remediar y/o retribuir a las comunidades y al medio ambiente los impactos ambientales negativos causados por un proyecto, obra o actividad, que no puedan ser prevenidos, mitigados o corregidos.</p>



Aspecto	Descripción										
	<p><b>Medidas de corrección</b> son las acciones encaminadas a recuperar las condiciones iniciales del medio ambiente afectado por el proyecto, obra o actividad</p>										
	<p><b>Medidas de mitigación</b> son las acciones dirigidas a minimizar los impactos negativos de un proyecto, obra o actividad sobre el medio ambiente.</p>										
	<p><b>Medidas de prevención</b> son las acciones encaminadas a evitar los impactos negativos que puedan generar un proyecto, obra o actividad sobre el medio ambiente</p>										
<b>Evaluación de aspectos ambientales</b>	<p>Con el fin de identificar y valorar los aspectos ambientales en todos los procesos del INVEMAR se utiliza la metodología desarrollada por Conesa Fernández – Vítora, la cual se escogió por ser reconocida internacionalmente, aplicable a proyectos de varios tipos, es cuantitativa – cualitativa y la calificación de cada parámetro ayuda a visualizar acciones que deben tomarse posteriormente. Así mismo, la matriz resultante de la evaluación de los aspectos e impactos ambientales se ajustará en concordancia a las condiciones de los contratos celebrados con las empresas contratantes y de acuerdo a sus programas.</p> <p>En la metodología utilizada por Conesa Fernandez - Vítora, se evalúan los siguientes parámetros: 1. Naturaleza (Signo) / 2. Intensidad (I) / 3. Extensión (EX) / 4. Momento (MO) / 5. Persistencia (PE) / 6. Reversibilidad (RV) / 7. Recuperabilidad (MC) / 8. Sinergia (SI) / 9. Acumulación (AC) / 10. Efecto (EF) / 11. Periodicidad (PR)</p>										
<b>Determinación de la importancia y la relevancia del impacto ambiental</b>	<p>La determinación de la importancia y la relevancia del impacto ambiental se determina cuantitativamente, en aplicación de una serie de criterios que cuantifican los parámetros de impacto considerados, según la siguiente fórmula y criterios:</p> <p>Importancia = <math>\text{Signo} * (3 * I + 2 * EX + MO + PE + RV + SI + AC + EF + PR + MC)</math></p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>Importancia</th><th>Relevancia del impacto ambiental</th></tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Valor &lt; 35</td><td>Irrelevante</td></tr> <tr> <td><math>35 &lt; \text{valor} &lt; 50</math></td><td>Moderado</td></tr> <tr> <td><math>50 \leq \text{valor} &lt; 75</math></td><td>Severo</td></tr> <tr> <td><math>75 \geq \text{Valor}</math></td><td>Crítico</td></tr> </tbody> </table> <p>Fuente: INVEMAR</p> <p>Considerando lo anterior, el resultado final es la matriz de priorización de impactos ambientales la cual permitirá determinar en última instancia la magnitud global del impacto ocasionado en las labores objeto de análisis y los diferentes elementos a considerar para prevenir, corregir, mitigar y compensar los impactos de mayor importancia aquí establecidos.</p>	Importancia	Relevancia del impacto ambiental	Valor < 35	Irrelevante	$35 < \text{valor} < 50$	Moderado	$50 \leq \text{valor} < 75$	Severo	$75 \geq \text{Valor}$	Crítico
Importancia	Relevancia del impacto ambiental										
Valor < 35	Irrelevante										
$35 < \text{valor} < 50$	Moderado										
$50 \leq \text{valor} < 75$	Severo										
$75 \geq \text{Valor}$	Crítico										
<b>Establecimiento de Controles, Programas ambientales y Planes de acción</b>	<p>Después de identificar y priorizar los impactos significativos para cada uno de los procesos, se debe empezar a estructurar programas ambientales, controles o planes de acción.</p> <p>La matriz se debe actualizar anualmente o si se presentan cambios significativos en la legislación, en la tecnología, procesos y nuevos servicios y se ajustará a las condiciones de los contratos celebrados con terceros. Los cambios en los procesos se identificarán por parte del responsable del proceso afectado, quien informará al encargado ambiental para que sean incluidos/ajustados en la matriz identificación y priorización de aspectos ambientales.</p>										
<b>Atención a emergencias ambientales</b>	<p>Tomando conciencia acerca de las potenciales situaciones de emergencia que puedan ocurrir durante el desarrollo de la misión del instituto y ante las que se deberá reaccionar, INVEMAR establece mecanismos preventivos que reduzcan al máximo la probabilidad de ocurrencia de episodios o emergencias ambientales y es por ello que se identificarán estas posibles situaciones en la matriz ambiental, con el fin de establecer las medidas necesarias para evitar que se presenten.</p> <p>En caso de ocurrencia de emergencias ambientales derivado de las actividades de investigación o dentro de las instalaciones del INVEMAR, se debe diligenciar el formato FT-STA-39 (Identificación Reporte Y Control De Actos Y Condiciones Inseguras) para así llevar a cabo las medidas establecidas en los controles ambientales, buscando la mitigación y/o compensación del área afectada.</p>										

Aspecto	Descripción			
Actividades	ACTIVIDAD	DESCRIPCIÓN	RESPONSABLE	DOCUMENTO GENERADO
	01	Identificar y registrar la mayor cantidad de actividades relacionadas con el ambiente asociados al proceso.	Responsable del área, grupo, programa, línea, oficina o proceso – Profesional de apoyo ambiental	Matriz de identificación y valoración de aspectos e impactos ambientales
	02	Identificar la mayor cantidad posible de aspectos e impactos ambientales reales y potenciales, positivos y negativos, asociados a cada actividad.	Responsable del área, grupo, programa, línea, oficina o proceso – Profesional de apoyo ambiental	Matriz de identificación y valoración de aspectos e impactos ambientales
	03	Evaluar cada impacto ambiental identificado y determinar su relevancia de acuerdo a lo descrito en los numerales 2.1, 2.2 y 2.3 de este procedimiento.	Profesional de apoyo ambiental	Matriz de identificación y valoración de aspectos e impactos ambientales
	04	Elaborar programa ambiental o establecer control o plan de acción, para aquellas actividades cuya relevancia de impacto ambiental sea a la establecida en el numeral 2.3 de este procedimiento.	Profesional de apoyo ambiental	Programas Ambientales (FT-STA-32) Controles Ambientales Plan de Acción

Fuente: INVEMAR

Figura 12. Ejemplo de Matriz de identificación y valoración de aspectos e impactos ambientales

MATRIZ DE IDENTIFICACIÓN Y VALORACIÓN DE ASPECTOS E IMPACTOS AMBIENTALES																	MT-STA-1	
																	VERSION: 3	
PROCESOS	ACTIVIDAD	TAREAS	ASPECTOS AMBIENTALES	IMPACTOS AMBIENTALES	CONDICIONES EXISTENTES	CONDICIONES AMBIENTALES	CONDICIONES AMBIENTALES	Impacto Ambiental	Impacto Ambiental	Impacto Ambiental	Impacto Ambiental	Impacto Ambiental	Impacto Ambiental	Impacto Ambiental	Impacto Ambiental	PROGRAMA AMBIENTAL	NIVEL DE SIGNIFICANCIA	ACCIONES DE CONTROL

Fuente: INVEMAR

### 3.1.2. Plan complementario de refuerzo del SG-SSTA de INVEMAR para abordar los riesgos específicos sobre la BIODIVERSIDAD derivados de este proyecto

PLAN COMPLEMENTARIO DE REFUERZO DEL SISTEMA DE GESTIÓN DE LA SEGURIDAD, SALUD EN EL TRABAJO Y AMBIENTE (SG-SSTA) DE INVEMAR para abordar los riesgos específicos sobre la BIODIVERSIDAD derivados de este proyecto	
<b>Justificación</b>	<p>INVEMAR dispone de su propio Sistema de Gestión de Seguridad, Salud en el Trabajo y Ambiente, que rige y da cobertura a la realización de sus actividades misionales por parte de sus trabajadores en plantilla y principales contrataciones.</p> <p>Los principales elementos de dicho sistema se han descrito en el Capítulo anterior.</p> <p>A todos los efectos, el SG-SSTA de INVEMAR se aplicará también al proyecto GEF de Conservación y Uso Sostenible de la Ciénaga Grande de Santa Marta.</p> <p>No obstante, debido a la complejidad socioambiental del ámbito de dicho proyecto, se considera que en el desarrollo de éste, podrían surgir determinados riesgos para el medio ambiente, los recursos hídricos y la biodiversidad, insuficientemente abordados por el actual SG-SSTA. Ello se debe principalmente a que una parte significativa del ámbito geográfico del proyecto tiene la consideración de hábitat natural crítico según la definición de las salvaguardas del BID.</p> <p>En consecuencia, se ha considerado necesario reforzar el SG-SSTA mediante el Plan Complementario que se describe a continuación, con el objeto de proporcionar una cobertura lo más completa posible a los riesgos específicos de carácter ambiental (con énfasis en los recursos hídricos y la biodiversidad) que pudieran derivarse de la ejecución del proyecto GEF de Conservación y Uso Sostenible de la Ciénaga Grande de Santa Marta.</p>
<b>Objetivo/s</b>	<p>Reforzar el Sistema de Gestión de Seguridad, Salud en el Trabajo y Ambiente, para prevenir impactos negativos significativos específicos que el proyecto pudiera generar sobre el medio ambiente en general y sobre los recursos hídricos y los hábitats naturales y hábitats naturales críticos en particular.</p>
<b>Alcance</b>	<p>Este Plan está integrado por un conjunto de medidas que se numeran, describen y califican en los epígrafes siguientes de este Capítulo.</p> <p>El procedimiento de integración de dichas medidas en los procedimientos del SG-SSTA de INVEMAR se describen a continuación:</p> <p>INVEMAR aplicará su Sistema de Gestión de Seguridad, Salud en el Trabajo y Ambiente a cada uno de los productos y actividades del proyecto GEF de Conservación y Uso Sostenible de la Ciénaga Grande de Santa Marta (por separado).</p> <p>Una vez identificados los riesgos e impactos relacionados con el medio ambiente (con énfasis en los recursos hídricos y la biodiversidad) que apliquen a cada producto/actividad del proyecto y propuesto un Plan de Acción ambiental, INVEMAR verificará si resulta procedente aplicar al Plan de Acción ambiental, alguna o varias de las medidas complementarias de prevención y gestión de riesgos descritas en este Plan complementario de refuerzo. En caso afirmativo, dichas medidas serán incorporadas de forma efectiva al Plan de Acción ambiental de cada Producto.</p> <p>Este proceso de verificación deberá quedar documentado y registrado por escrito, indicando claramente qué medidas de este Plan se adoptan y cuáles se descartan y porqué.</p>
<b>Aplicación</b>	<p>El presente Plan resulta de aplicación a todos los Componentes, Productos y actividades del proyecto, sin excepción, con especial énfasis en las que supongan una intervención física sobre el territorio (todo tipo de obras y trabajos de campo).</p> <p>Por otra parte, este Plan resulta de aplicación para la realización de las actividades del proyecto, sean éstas realizadas por INVEMAR, o por cualquier contratista o subcontratista asignado a la realización de las actividades.</p> <p>Cualquier requisito que se derive de la aplicación del presente Plan en relación con la ejecución de los trabajos por parte de contratistas y subcontratistas, deberá de ser claramente incorporado a sus respectivos contratos con anterioridad a la firma de los mismos.</p>
<b>Responsabilidades</b>	<p>La implementación de este Plan y sus medidas es responsabilidad de la Agencia Ejecutora del proyecto (INVEMAR)</p>
<b>Cronograma</b>	<p>Este es un Plan transversal, que en su conjunto resulta de aplicación a toda la fase de implementación del proyecto.</p>

PLAN COMPLEMENTARIO DE REFUERZO DEL SISTEMA DE GESTIÓN DE LA SEGURIDAD, SALUD EN EL TRABAJO Y AMBIENTE (SG-SSTA) DE INVEMAR para abordar los riesgos específicos sobre la BIODIVERSIDAD derivados de este proyecto	
<b>Reportes y documentación</b>	<p><u>Reportes de progreso y seguimiento</u></p> <p>Se elaborará un reporte anual de progreso y seguimiento de este Plan, indicando qué medidas de este Plan han sido incorporadas al Plan de acción ambiental de cada uno de los Productos/Actividades del proyecto implementados en el año.</p> <p><u>Reportes de evaluación</u></p> <p>Se realizará un reporte de evaluación intermedia y otro final, enfocado a la evaluación de la eficacia de las medidas implantadas y a la reflexión sobre lecciones aprendidas.</p> <p><u>Requisitos de acceso a la información</u></p> <p>Los reportes anuales de progreso y seguimiento, así como los de evaluación intermedia y final se publicarán en la Web de INVEMAR.</p>
<b>Instrumentos útiles de aplicación</b>	<p>Para la aplicación de este Plan y las medidas que contiene, se precisa hacer uso de la siguiente información:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Cartografía de hábitats naturales críticos de la Ecorregión (Mapa 3 y figuras del Anexo 4(a)).</li> <li>• Guías Técnicas para la Restauración Ecológica de los Ecosistemas de Colombia (MADES)</li> </ul>
<b>Presupuesto estimado</b>	<p>Los costes de la aplicación de este Plan se encuentran internalizados en los presupuestos de los respectivos Componentes/ Productos/ Actividades del proyecto, así como en las partidas de sus costes operativos y de monitoreo.</p>
<b>Indicador/es</b>	<p>Para cada una de las medidas que integran el Plan (abajo) se indica uno o más indicadores individuales de ejecución de la medida.</p> <p>Por otra parte, a nivel global de todo el Plan, se establecen los siguientes indicadores generales de seguimiento y evaluación relevantes a efectos de la aplicación de este Plan.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Superficie total de suelo agrario renaturalizado como consecuencia de la implementación del proyecto.</li> <li>• Longitud de ronda hídrica restaurada (en % respecto a la longitud total de la red hídrica de los ríos de las cuencas del Aracataca y Fundación).</li> <li>• Superficie total de hábitats degradados restaurados como consecuencia de la implementación del proyecto</li> <li>• Nº de episodios de mortandad masiva de peces registrados en el periodo de implementación del proyecto.</li> <li>• Evolución anual de la huella hídrica de las fincas beneficiadas por el proyecto</li> <li>• Evolución de la concentración de plaguicidas y nuevos contaminantes del agua en la desembocadura de los ríos Aracataca y Fundación en la CGSM (media anual de mediciones medias mensuales en cada desembocadura).</li> </ul>
<b>Contribución a los ODSs</b>	<p>Con carácter anual, se medirán los siguientes indicadores correspondientes a los siguientes objetivos:</p> <p>Objetivo 6. Garantizar la disponibilidad y la gestión sostenible del agua y el saneamiento para todos/ Indicador</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• 6.6.1 Cambio en la extensión de los ecosistemas relacionados con el agua con el paso del tiempo</li> </ul> <p>Objetivo 15. Proteger, restablecer y promover el uso sostenible de los ecosistemas terrestres, gestionar sosteniblemente los bosques, luchar contra la desertificación, detener e invertir la degradación de las tierras y detener la pérdida de biodiversidad</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• 15.1.1 Superficie forestal en proporción a la superficie total</li> <li>• 15.3.1 Proporción de tierras degradadas en comparación con la superficie total</li> </ul>

### 3.1.3. Listado-resumen de medidas

Salvaguarda/s	Riesgos /impactos / oportunidades	Nº	Medidas complementarias de aplicación
BID: OP 703 (Directiva B.9. Hábitats naturales y sitios culturales)	[Riesgo] Riesgo de degradación o daño ambiental a hábitats naturales y hábitats naturales críticos (terrestres y acuáticos) como consecuencia de la implementación del proyecto	01	Aplicación de criterios de exclusión en relación con obras de alto riesgo de impacto negativo (en forma de conversión significativa o degradación) a hábitats naturales críticos que no podrán ser financiadas a cargo del proyecto
		02	Aplicación de criterios y condiciones mínimas que deberán cumplir los proyectos y obras de restauración de manglar para resultar financiados por el proyecto
		03	Aplicación de criterios y condiciones mínimas que deberán cumplir los proyectos y obras de restauración de rondas hídricas y ecosistemas acuáticos para resultar financiados por el proyecto
		04	Establecimiento y aplicación de criterios de prevención de impacto sobre fauna y avifauna del uso de embarcaciones, drones y otros dispositivos y vehículos a motor adquiridos para el proyecto
	+[Riesgo] Riesgo de facilitar la introducción de especies invasoras en hábitats naturales críticos	05	Generación de información mínima necesaria* de línea-base y monitoreo de biodiversidad en la Ecorregión, para la toma de decisiones en relación con este proyecto  (* Información sobre presencia y estado de especies indicadoras de hábitats naturales críticos y de especies invasoras)
BID: OP 703 (B.5. Requisitos de evaluación ambiental) (B.7. Supervisión y cumplimiento)	[Riesgo] Ausencia de información mínima necesaria de línea-base y monitoreo de recursos hídricos para la toma de decisiones de diseño en relación con este proyecto	06	Generación de información mínima necesaria de línea-base y monitoreo de recursos hídricos en la Ecorregión, para la toma de decisiones en relación con la disponibilidad y calidad del recurso hídrico
BID: OP 703 (B.9. Hábitats naturales) (B.10. Materiales peligrosos) (B.11. Prevención y reducción de la contaminación)	[Riesgo] Riesgo de impacto ambiental de las soluciones técnicas incorporadas a los planes de finca	07	Elaboración de un Catálogo de soluciones técnicas elegibles para incorporar a los planes de finca del Componente 3, verificado y validado por referentes y autoridades ambientales y de recursos hídricos



### 3.1.4. Fichas descriptivas detalladas de medidas

Nº	Medida/indicador	Calificación
01	<p><b>Título</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li><b>Aplicación de criterios de exclusión en relación con obras de alto riesgo de impacto negativo (en forma de conversión significativa o degradación) a hábitats naturales críticos que no podrán ser financiadas a cargo del proyecto</b></li> </ul> <p><b>Justificación/ objetivo</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>A efectos de este proyecto, se considera que las obras de dragado mecánico de creación y/o mantenimiento de los grandes caños que unen el Río Magdalena con la CGSM, además de generar un impacto positivo para la recuperación del manglar, podrían generar también impactos residuales negativos significativos a los hábitats naturales críticos de la CGSM (y en particular a sus dos Parques Nacionales Naturales y el sitio RAMSAR y sus zonas de amortiguamiento). Dichos impactos potenciales no están siendo actualmente evaluados ni monitoreados en los proyectos de este tipo que se realizan en la CGSM, y derivan de la potencial introducción de especies invasoras procedentes del río Magdalena, así como de la introducción de aguas y sedimentos potencialmente contaminados que podrían estar afectando a especies amenazadas no monitoreadas, distintas del manglar.</li> </ul> <p><b>Alcance y descripción de la medida:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Se consideran no elegibles como actividades a financiar por este GEF, cualquier obra hidráulica que consista en el dragado mecánico de apertura o mantenimiento de caños dentro o en el área de influencia de los hábitats naturales críticos de la CGSM (cartografiados en el Mapa 3).</li> <li>El anterior criterio de exclusión quedará sin efecto en caso de que dichos proyectos cuenten con licencia ambiental específica para cada intervención, concedida por el ANLA y con la opinión favorable razonada por escrito por parte de Parques Nacionales Naturales (PNN) y el Instituto de Investigaciones Ambientales von Humboldt (IAvH).</li> </ul> <p><b>Indicador/es:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Actuaciones de dragado mecánico de grandes caños financiados por el proyecto (valor objetivo = 0)</li> </ul> <p><b>Presupuesto estimado:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Medida sin coste</li> </ul>	<p><b>Aplicación</b></p> <p>Componente 1/ Componente 2/ Componente 3/ Todos los Componentes (transversalmente)</p> <p><b>Jerarquía</b></p> <p>Prevención / Mitigación / Restauración / Compensación / Mejora neta +</p> <p><b>Salvaguardias</b></p> <p>BID: OP703 / OP704 / OP710 / OP761 / OP765 / OP102</p> <p>GEF: SD/PL/01- SD/PL/02- SD/PL/03- GA/PL/04- Indígena</p> <p><b>Ciclo de vida de proyecto:</b></p> <p>Preparación / Implementación</p>

Nº	Medida/indicador	Calificación
02	<p><b>Título</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li><b>Aplicación de criterios y condiciones mínimas que deberán cumplir los proyectos y obras de restauración de manglar para resultar financiables por el proyecto</b></li> </ul> <p><b>Justificación/ objetivo</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Las actuaciones de restauración de manglar se prevé que serán realizadas en hábitats naturales críticos, por lo que procede establecer garantías de su adecuada ejecución.</li> </ul> <p><b>Alcance y descripción de la medida:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Las actuaciones de restauración de manglar serán llevadas a cabo teniendo en cuenta las directrices de las Guías Técnicas para la Restauración Ecológica de los Ecosistemas de Colombia, según la siguiente secuencia: <ul style="list-style-type: none"> <li>Identificar y eliminar las barreras a la restauración que impiden la sucesión secundaria, por ejemplo, el bloqueo de la inundación mareal.</li> <li>Determinar por observación la ocurrencia de reclutamiento de plántulas. Esto significa entender la autoecología de las especies de mangle en el sitio (patrones de reproducción, distribución de propágulos y el éxito de establecimiento de plántulas -esto influirá en la selección de especies en la siguiente fase-, patrones hidrológicos normales que controlan la distribución y el éxito del establecimiento y crecimiento de las especies objetivo -profundidad, duración y frecuencia y flujo mareal en comunidades de referencia cercanas o parecidas al sitio objetivo de restauración-).</li> <li>Favorecer la regeneración natural como primera opción, y si no ocurre, emplear acciones de restauración activa.</li> <li>Diseñar el programa de restauración para restaurar inicialmente el régimen hidrológico apropiado y el reclutamiento natural y voluntario de los propágulos de mangle para el establecimiento de las plantas.</li> <li>Si las acciones anteriores son implementadas y no son suficientes para favorecer la regeneración natural, es necesario proceder con el trasplante de propágulos a través de la colección y cultivo de plántulas. La preparación de los lugares de siembra o trasplante debe hacerse imitando al máximo la topografía del terreno y sus variaciones sutiles. Estas variaciones controlan la profundidad, duración y frecuencia de la inundación mareal.</li> <li>Construcción y apertura de pequeños canales, en forma de espina de pez, para favorecer el flujo y drenaje al interior del área y favorecer la entrada y salida de peces con las mareas.</li> <li>Realizar el seguimiento y evaluación de la eficacia de la restauración mediante la implementación de parcelas experimentales en las cuales se tengan réplicas y controles a través de los cuales parámetros como la supervivencia del mangle y las tasas de colonización y crecimiento de las especies puedan ser registrados.</li> </ul> </li> <li>Una vez diseñado el proyecto de restauración, se solicitará informe escrito de no objeción o de opinión favorable a PNN y al IAvH en relación con el diseño de la restauración.</li> </ul> <p><b>Indicador/es:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Proyectos y obras de restauración de manglar diseñados y ejecutados según esta medida (valor objetivo: 100%)</li> </ul> <p><b>Presupuesto estimado:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>El coste de esta medida queda internalizado en el coste de diseño del proyecto de restauración, así como en la contraparte de PNN y el IAvH.</li> </ul>	<p><b>Aplicación</b></p> <p>Componente 1/ Componente 2/ Componente 3/ Todos los Componentes (transversalmente)</p> <p><b>Jerarquía</b></p> <p>Prevención / Mitigación / Restauración / Compensación / Mejora neta +</p> <p><b>Salvaguardias</b></p> <p>BID: OP703 / OP704 / OP710 / OP761 / OP765 / OP102</p> <p>GEF: SD/PL/01- SD/PL/02- SD/PL/03- GA/PL/04- Indígena</p> <p><b>Ciclo de vida de proyecto:</b></p> <p>Preparación / Implementación</p>

Nº	Medida/indicador	Calificación
03	<p><b>Título</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li><b>Aplicación de criterios y condiciones mínimas que deberán cumplir los proyectos y obras de restauración de rondas hídricas y ecosistemas acuáticos para resultar financiados por el proyecto</b></li> </ul> <p><b>Justificación/ objetivo</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Las rondas hídricas constituyen hábitats naturales singulares ambientalmente complejos, que requieren de técnicas específicas para lograr su restauración exitosa.</li> </ul> <p><b>Alcance y descripción de la medida:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Las actuaciones de restauración de rondas hídricas serán llevadas a cabo teniendo en cuenta las directrices de las Guías Técnicas para la Restauración Ecológica de los Ecosistemas de Colombia, según la siguiente secuencia: <ul style="list-style-type: none"> <li>Evaluación física y geomorfológica del sistema fluvial degradado. Incluye la evaluación de las características geomorfológicas del lecho del río y su valle, la distribución de hábitats dentro del canal (caídas, rápidos y pozos), la presencia y variedad de parches de sustrato uniforme, vegetación y velocidad de corriente y acceso de luz, y preservación de características longitudinales (zonación).</li> <li>Diseño de procedimientos para la reconstrucción física del hábitat mediante técnicas de bioingeniería con materiales preferentemente naturales.</li> <li>Establecimiento de la vegetación y restablecimiento de la zona riparia amortiguadora: La reconstrucción de la estructura biótica de los sistemas fluviales incluye 3 pasos: establecimiento de comunidades macrófitas en los lechos, estructuración de la cobertura vegetal en los bancos y desarrollo de la vegetación en los valles o zonas riparias.</li> <li>Para la implementación de estas técnicas deben tomarse en cuenta factores como la selección apropiada de especies vegetales nativas y la tolerancia de las plantas a la variabilidad de condiciones ambientales y capacidad de adaptación a características del hábitat acuático.</li> </ul> </li> <li>Una vez diseñado el proyecto de restauración, se solicitará informe escrito de no objeción o de opinión favorable a PNN y al IAvH en relación con el diseño de la restauración.</li> </ul> <p><b>Indicador/es (a incluir en el sistema de monitoreo del proyecto):</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Incrementos en la riqueza de especies de plantas y de escarabajos carábidos, que son indicadores de procesos de restauración hidromorfológica exitosos.</li> <li>Macroinvertebrados acuáticos: el incremento de la diversidad, la riqueza de taxones y el porcentaje de Ephemeroptera y Trichoptera son indicadores de una buena calidad de agua</li> <li>Reducción en la abundancia absoluta y el porcentaje de Moluscos, los cuales son indicadores de sedimentación y contaminación por materia orgánica.</li> </ul> <p><b>Presupuesto estimado:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>El coste de esta medida queda internalizado en el coste de diseño del proyecto de restauración, así como en la contraparte de PNN y el IAvH.</li> </ul>	<p><b>Aplicación</b></p> <p>Componente 1/ Componente 2/ Componente 3/ Todos los Componentes (transversalmente)</p> <p><b>Jerarquía</b></p> <p>Prevención / Mitigación / Restauración / Compensación / Mejora neta +</p> <p><b>Salvaguardias</b></p> <p>BID: OP703 / OP704 / OP710 / OP761 / OP765 / OP102</p> <p>GEF: SD/PL/01- SD/PL/02- SD/PL/03- GA/PL/04- Indígena</p> <p><b>Ciclo de vida de proyecto:</b></p> <p>Preparación / Implementación</p>

Nº	Medida/indicador	Calificación
04	<p><b>Título</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li><b>Establecimiento y aplicación de criterios de prevención de impacto sobre fauna y avifauna del uso de embarcaciones, drones y otros dispositivos y vehículos a motor adquiridos para el proyecto</b></li> </ul> <p><b>Justificación/ objetivo</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>El uso de vehículos y dispositivos a motor adquiridos para el proyecto que se desplazan por aire, agua y suelo en hábitats naturales críticos pueden dañar y degradar la fauna y flora amenazada.</li> </ul> <p><b>Alcance y descripción de la medida:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Elaboración y aplicación de una Guía de uso de embarcaciones, drones y otros dispositivos y vehículos a motor en sus desplazamientos por los hábitats naturales críticos de la ecorregión. Deberá incluir pautas para la planificación y armonización del uso de estos vehículos y dispositivos según las zonas de presencia de las especies indicadoras de Valores Objeto de Conservación, de las especies indicadoras de hábitats naturales críticos y sus ciclos biológicos.</li> <li>La Guía deberá de estar validada por PNN y el IAvH.</li> </ul> <p><b>Indicador/es:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Guía realizada y aplicada (Sí/No)</li> </ul> <p><b>Presupuesto estimado:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>El coste de esta medida será repercutido proporcionalmente en el coste de adquisición de los vehículos y dispositivos a los que resulta de aplicación.</li> </ul>	<p><b>Aplicación</b></p> <p>Componente 1/ Componente 2/ Componente 3/ Todos los Componentes (transversalmente)</p> <p><b>Jerarquía</b></p> <p>Prevención / Mitigación / Restauración / Compensación / Mejora neta +</p> <p><b>Salvaguardias</b></p> <p>BID: OP703 / OP704 / OP710 / OP761 / OP765 / OP102</p> <p>GEF: SD/PL/01- SD/PL/02- SD/PL/03- GA/PL/04- Indígena</p> <p><b>Ciclo de vida de proyecto:</b></p> <p>Preparación / Implementación</p>
05	<p><b>Título</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li><b>Generación de información mínima necesaria de línea-base y monitoreo de biodiversidad en la Ecorregión, para la toma de decisiones en relación con este proyecto</b></li> </ul> <p><b>Justificación/ objetivo</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Vacío de información sobre presencia y estado en la CGSM de especies representativas de hábitats naturales críticos; así como de especies invasoras.</li> </ul> <p><b>Alcance y descripción de la medida:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Estudio de fauna para evaluar presencia y estado de especies indicadoras de hábitats naturales críticos no monitoreadas en la actualidad (especies amenazadas, casi amenazadas y endémicas de distribución restringida y migratorias, según listado de la Tabla 18).</li> <li>Estudio de fauna para evaluar presencia y estado en la CGSM de especies invasoras registradas en el río Magdalena, con énfasis en el pez basa (<i>Pangasianodon hypophthalmu</i>).</li> </ul> <p><b>Indicador/es:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Estudios realizados (Sí/No)</li> </ul> <p><b>Presupuesto estimado:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Coste internalizado en el marco del diseño del SISD (Sistema de Información de Soporte de Decisiones)</li> </ul>	<p><b>Aplicación</b></p> <p>Componente 1/ Componente 2/ Componente 3/ Todos los Componentes (transversalmente)</p> <p><b>Jerarquía</b></p> <p>Prevención / Mitigación / Restauración / Compensación / Mejora neta +</p> <p><b>Salvaguardias</b></p> <p>BID: OP703 / OP704 / OP710 / OP761 / OP765 / OP102</p> <p>GEF: SD/PL/01- SD/PL/02- SD/PL/03- GA/PL/04- Indígena</p> <p><b>Ciclo de vida de proyecto:</b></p> <p>Preparación / Implementación</p>

Nº	Medida/indicador	Calificación
06	<p><b>Título</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li><b>Generación de información mínima necesaria de línea-base y monitoreo de recursos hídricos en la Ecorregión, para la toma de decisiones en relación con la disponibilidad y calidad del recurso hídrico</b></li> </ul> <p><b>Justificación/ objetivo</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Vacío de información, transparencia y precisión de los datos de concesión y uso de agua de riego en la ecorregión.</li> <li>Vacío de información de calidad de agua en la ecorregión, en especial en relación con los pesticidas y nuevos contaminantes (no solo los procedentes de los ríos de la SNSM sino también los procedentes del río Magdalena).</li> </ul> <p><b>Alcance y descripción de la medida:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Campaña anual de monitoreo de la cantidad de agua utilizada en la agricultura de regadío y producción de mapa de distribución espacial del uso de agua de riego en la CGSM. Esta actividad se realizará mediante el uso de sensores remotos. Esta medida se complementará con la realización de un estudio comparativo entre los datos aportados por el mapa de uso efectivo de agua de riego y los datos oficiales de concesiones de agua de riego.</li> <li>Campaña anual de monitoreo de la presencia de contaminantes emergentes del agua en la CGSM, incluyendo pesticidas.</li> </ul> <p><b>Indicador/es:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Campañas y estudios realizados (Sí/No)</li> </ul> <p><b>Presupuesto estimado:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Coste internalizado en el marco del diseño del SISD (Sistema de Información de Soporte de Decisiones) y del PORH</li> </ul>	<p><b>Aplicación</b></p> <p>Componente 1/ Componente 2/ Componente 3/ Todos los Componentes (transversalmente)</p> <p><b>Jerarquía</b></p> <p>Prevención / Mitigación / Restauración / Compensación / Mejora neta +</p> <p><b>Salvaguardias</b></p> <p>BID: OP703 / OP704 / OP710 / OP761 / OP765 / OP102</p> <p>GEF: SD/PL/01- SD/PL/02- SD/PL/03- GA/PL/04- Indígena</p> <p><b>Ciclo de vida de proyecto:</b></p> <p>Preparación / Implementación</p>



Nº	Medida/indicador	Calificación
07	<p><b>Título</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li><b>Elaboración de un Catálogo de soluciones técnicas elegibles para incorporar a los planes de finca del Componente 3, verificado y validado por referentes y autoridades ambientales y de recursos hídricos</b></li> </ul> <p><b>Justificación/ objetivo</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>El diseño inapropiado de un plan de finca puede generar impactos negativos sobre la biodiversidad y los recursos hídricos, por ejemplo, si se seleccionan especies inadecuadas, si se usan o colocan inadecuadamente las cercas eléctricas, etc.</li> </ul> <p><b>Alcance y descripción de la medida:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Elaboración del Catálogo de soluciones técnicas concretas elegibles para incorporar a los planes de finca del Componente 3, cuya factibilidad ambiental esté verificada y validada por IAvH, IDEAM, MADS y CORPAMAG en lo que respecta a su factibilidad en biodiversidad, recursos hídricos y otros temas medioambientales respectivamente.</li> <li>El Catálogo, establecerá claramente soluciones y criterios en relación con los siguientes aspectos (entre otros que pueden generar impacto ambiental): <ul style="list-style-type: none"> <li>El adecuado uso y colocación de cercas eléctricas, para evitar que penalicen la conectividad que se desea restaurar.</li> <li>La relación concreta de especies vegetales elegibles para ser utilizadas en restauraciones activas (plantación de árboles y arbustos e hidrosiembras)</li> <li>La eficiencia mínima en las soluciones para la gestión del agua</li> <li>La seguridad en el uso de biodigestores (que generan gases explosivos) y los requerimientos de capacitación asociados para su uso.</li> <li>Agroquímicos autorizados y sus condiciones de uso</li> </ul> </li> </ul> <p><b>Indicador/es:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Catálogo realizado y aplicado (Sí/No)</li> </ul> <p><b>Presupuesto estimado:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Coste internalizado en los Productos del Componente 3</li> </ul>	<p><b>Aplicación</b></p> <p>Componente 1/ Componente 2/ Componente 3/ Todos los Componentes (transversalmente)</p> <p><b>Jerarquía</b></p> <p>Prevención / Mitigación / Restauración / Compensación / Mejora neta +</p> <p><b>Salvaguardias</b></p> <p>BID: OP703 / OP704 / OP710 / OP761 / OP765 / OP102</p> <p>GEF: SD/PL/01- SD/PL/02- SD/PL/03- GA/PL/04- Indígena</p> <p><b>Ciclo de vida de proyecto:</b></p> <p>Preparación / Implementación</p>

## **3.2. Plan de pueblos indígenas**

### **3.2.1. Antecedentes y enfoque adoptado para elaboración de este Plan**

El diseño de este proyecto ha tenido en cuenta la integración de los pueblos indígenas en el modelo de gobernanza de la CGSM y su participación en el diseño y los beneficios del proyecto desde su fase inicial.

En lo que específicamente se refiere al cumplimiento del derecho a Consulta Previa Libre e Informada, se tiene que el PORH, uno de los instrumentos ambientales cuyo desarrollo está previsto dentro del alcance de este proyecto, requiere la aplicación del Proceso de Consulta Previa para Instrumentos Ambientales previsto por la normativa nacional, por lo que resulta de obligado cumplimiento la aplicación de dicho proceso a dicha actividad de proyecto (elaboración del PORH).

El resto de las actividades de proyecto se considera que tendrán un impacto negativo mínimo en los pueblos indígenas, por lo que se asume como premisa que no será necesario aplicar el Proceso formal de Consulta Previa en relación con dichos productos del proyecto. Esta premisa será contrastada y tendrá que ser validada por los mismos pueblos indígenas en las consultas a afectados que serán llevadas a cabo en el marco del Plan de consultas para la fase de preparación del proyecto.

Como consecuencia del conjunto de circunstancias anteriores, el enfoque adoptado para la elaboración de este Plan es el de definir las medidas que deberán ser incorporadas en el desarrollo del proyecto para mitigar los impactos negativos mínimos que podrían derivarse de la ejecución del proyecto en los pueblos indígenas. Estas medidas deberán de ser incorporadas en la realización del proyecto, según lo establecido en la Política Operativa sobre Pueblos Indígenas -PO-765- del BID.

### 3.2.2. Cuadro de características del Plan

PLAN DE PUEBLOS INDÍGENAS	
<b>Justificación</b>	<p>El Presente Plan se redacta para prevenir y mitigar los riesgos e impactos potenciales negativos relativos a <u>pueblos indígenas</u> identificados para esta operación, que se enumeran a continuación:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• [Riesgo] Riesgo de que algunos pueblos indígenas queden excluidos de los beneficios del proyecto</li> <li>• [Riesgo] Riesgo de inseguridad jurídica en la realización de preconsultas y consultas a pueblos indígenas en el marco del proyecto</li> <li>• [Riesgo] Riesgo de afección a sitios sagrados indígenas de la Línea Negra (u otros) como consecuencia de la realización de obras y otras actuaciones físicas sobre el territorio derivadas de este proyecto (proyectos de restauración, implementación de planes de fincas, etc.)</li> </ul>
<b>Objetivo/s</b>	<p>Este Plan de pueblos indígenas tiene como objetivo/s:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Dar cumplimiento a la normativa colombiana y a los requisitos de las salvaguardas del BID y de GEF en relación con los pueblos indígenas.</li> <li>• Definir las medidas concretas a implementar dentro del marco de la preparación y ejecución del proyecto para asegurar la viabilidad sociocultural del mismo.</li> <li>• Garantizar que todos los pueblos indígenas de la Ecorregión de la CGSM tienen la posibilidad de acceder equitativamente a los beneficios del proyecto.</li> <li>• Prevenir impactos negativos a los sitios sagrados indígenas</li> </ul>
<b>Alcance</b>	<p>Este Plan está integrado por un conjunto de medidas que se numeran, describen y califican en los epígrafes siguientes de este Capítulo.</p>
<b>Aplicación</b>	<p>Para cada una de las medidas que integran el alcance de este Plan, enumeradas y descritas en los capítulos siguientes, se indica caso por caso su ámbito de aplicación (Componente 1 y/o 2; y/o 3; o bien, de aplicación transversal a todo el proyecto).</p>
<b>Responsabilidades</b>	<p>La implementación del Plan y sus medidas es responsabilidad de la Agencia Ejecutora del proyecto (INVEMAR)</p>
<b>Cronograma</b>	<p>Este es un Plan transversal, que en su conjunto resulta de aplicación a todo el ciclo de vida del proyecto (fases de preparación e implementación).</p> <p>El Plan está compuesto de medidas concretas, cuyo cronograma de aplicación específico se indica en la ficha descriptiva de cada medida.</p>
<b>Reportes y documentación</b>	<p><u>Reportes de progreso y seguimiento</u></p> <p>Se elaborará un reporte anual de progreso y seguimiento de este Plan, indicando qué medidas de este Plan han sido incorporadas al Plan de acción ambiental de cada uno de los Productos/Actividades del proyecto implementados en el año.</p> <p><u>Reportes de evaluación</u></p> <p>Se realizará un reporte de evaluación intermedia y otro final, enfocado a la evaluación de la eficacia de las medidas implantadas y a la reflexión sobre lecciones aprendidas.</p> <p><u>Requisitos de acceso a la información</u></p> <p>Los reportes anuales de progreso y seguimiento, así como los de evaluación intermedia y final se publicarán en la Web de INVEMAR.</p>
<b>Presupuesto estimado</b>	<p>Los costes de la aplicación de este Plan se encuentran internalizados en los presupuestos de los respectivos Componentes/ Productos/ Actividades del proyecto, así como en las partidas de sus costes operativos y de monitoreo.</p>

PLAN DE PUEBLOS INDÍGENAS	
<b>Indicador/es</b>	<p>Para cada una de las medidas que integran el Plan (abajo) se indica uno o más indicadores individuales de ejecución de la medida.</p> <p>Por otra parte, a nivel global de todo el Plan, se establecen los siguientes indicadores generales de seguimiento y evaluación:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Nº de etnias indígenas que participan en el nuevo modelo de gobernanza de la CGSM (valor objetivo: 100% de las etnias presentes en la ecorregión).</li> <li>Nº de etnias indígenas que tienen acceso equitativo a los beneficios del proyecto (100% de las etnias presentes en las áreas de intervención).</li> <li>Nº de sitios sagrados indígenas afectados por obras o actuaciones físicas en el territorio (valor objetivo: 0)</li> </ul>
<b>Contribución a los ODSs</b>	<p>Con carácter anual, se medirá el siguiente indicador correspondientes a la siguiente meta:</p> <p>Meta 2.3 De aquí a 2030, duplicar la productividad agrícola y los ingresos de los productores de alimentos en pequeña escala, en particular las mujeres, los pueblos indígenas, los agricultores familiares, los ganaderos y los pescadores, entre otras cosas mediante un acceso seguro y equitativo a las tierras, a otros recursos e insumos de producción y a los conocimientos, los servicios financieros, los mercados y las oportunidades para añadir valor y obtener empleos no agrícolas</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>2.3.2 Media de ingresos de los productores de alimentos en pequeña escala, desglosada por sexo y condición indígena</li> </ul>
<b>Relaciones con otros Planes</b>	<p>El Plan de gestión de otros factores de riesgo socioambiental incluye una medida por la cual, el alcance íntegro de este Plan de pueblos indígenas resulta aplicable por extensión también a las comunidades afrodescendientes y cualquier otra comunidad étnica del ámbito de la ecorregión de la SNSM. Ello es debido a que el marco jurídico colombiano garantiza los mismos derechos a comunidades indígenas y demás comunidades étnicas.</p> <p>La separación de las medidas relativas a pueblos indígenas y a comunidades étnicas en dos planes de gestión diferentes (a pesar de tratarse de las mismas medidas) viene motivada porque las políticas operativas de salvaguardas de aplicación por parte del Banco son diferentes.</p> <p>Por otra parte, todos los aspectos relativos a la igualdad de género de las mujeres indígenas han sido tratados en el Plan de Gestión de Igualdad de género.</p>

### 3.2.3. Listado-resumen de medidas

Salvaguarda/s	Riesgos /impactos / oportunidades	Nº	Medidas
BID: OP765 GEF: Principios y directrices para la participación de pueblos indígenas	[Riesgo] Riesgo de que algunos pueblos indígenas queden excluidos de los beneficios del proyecto	01	Realización de un inventario y mapeo sociocultural de etnias y pueblos indígenas en el ámbito completo del proyecto (dentro y fuera de los límites de los resguardos de la SNSM y de la Línea Negra)
		02	Elaboración de una estrategia inclusiva de relacionamiento con todos los pueblos indígenas de la ecorregión, específica y consensuada para el proyecto
	[Riesgo] Riesgo de inseguridad jurídica en la realización de preconsultas y consultas a pueblos indígenas en el marco del proyecto	03	Contratación de asesoramiento jurídico especializado en derechos indígenas y en el procedimiento de CPLI durante la ejecución del proyecto, y en particular, durante la elaboración del PORH
	[Riesgo] Riesgo de afección a sitios sagrados indígenas de la Línea Negra (u otros) como consecuencia de la realización de obras y otras actuaciones físicas sobre el territorio derivadas de este proyecto (proyectos de restauración, implementación de planes de fincas, etc.)	04	Preparación y aplicación de un procedimiento de verificación de no afección a sitios sagrados indígenas por parte de las actuaciones derivadas de este proyecto que supongan una intervención física en el territorio



### 3.2.4. Fichas descriptivas detalladas de medidas

Nº	Medida/indicador	Calificación
01	<p><b>Título</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Realización de un inventario y mapeo sociocultural de etnias y pueblos indígenas en el ámbito completo del proyecto (dentro y fuera de los límites de los resguardos de la SNSM y de la Línea Negra)</li> </ul> <p><b>Justificación/ objetivo</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Existen vacíos significativos de información cuantitativa en relación con los pueblos indígenas de la Ecorregión. La mayor parte de la información disponible se refiere a los pueblos de los resguardos indígenas de la SNSM, y en particular de la etnia Arhuaco. Sin embargo, apenas ha sido posible recopilar información sobre la presencia y estatus de las etnias indígenas fuera de los resguardos. Disponer de una información de partida suficiente se considera necesario para poder garantizar que todas la etnias puedan acceder equitativamente a los beneficios del proyecto.</li> </ul> <p><b>Alcance y descripción de la medida:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Realización de un inventario y mapeo sociocultural de etnias y pueblos indígenas en el ámbito completo del proyecto (dentro y fuera de los límites de los resguardos de la SNSM y de la Línea Negra). En particular, se tendrán en cuenta las siguientes etnias, y cualquier otra cuya presencia pueda ser relevada dentro del Ecorregión de la CGSM:</li> </ul> <p><b>Indicador/es:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Inventario y mapeo sociocultural realizado (Sí/No)</li> </ul> <p><b>Presupuesto estimado:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>El coste de esta medida que da internalizado en el coste de los productos del Componente 1.</li> </ul>	<p><b>Aplicación</b> Componente 1/ Componente 2/ Componente 3/ Todos los Componentes (transversalmente)</p> <p><b>Jerarquía</b> Prevención / Mitigación / Restauración / Compensación / Mejora neta +</p> <p><b>Salvaguardias</b> BID: OP703 / OP704 / OP710 / OP761 / OP765 / OP102 GEF: SD/PL/01- SD/PL/02- SD/PL/03- GA/PL/04- Indígena</p> <p><b>Ciclo de vida de proyecto:</b> Preparación / Implementación</p>

Nº	Medida/indicador	Calificación
02	<p><b>Título</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li><b>Elaboración de una estrategia inclusiva de relacionamiento con todos los pueblos indígenas de la ecorregión, específica y consensuada para el proyecto</b></li> </ul> <p><b>Justificación/ objetivo</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Existen varios procesos de relacionamiento con los pueblos indígenas dentro del área de estudio, tanto en curso como pasados, pero principalmente se han realizado con los pueblos de los resguardos de la SNSM, y de forma especial con el pueblo Arhuaco. Por otra parte, han sido varias las instituciones que han promovido y participado en estos procesos: PNN (en el marco de la elaboración de los Planes de Manejo de los PNN de la SNSM), la Universidad del Magdalena (en el marco de los Diálogos de la Ciénaga), CORPAMAG (para compras de tierras para ampliación del Resguardo), etc. A efectos de este proyecto procede reflexionar y reunir el conocimiento y lecciones aprendidas procedentes de todos esos procesos y plasmarlo en una Estrategia específica de Relacionamiento con los pueblos indígenas específica para este proyecto, con el objeto de que quede por escrito como insumo para el Componente 1, y que cuente con la validación de los propios pueblos indígenas.</li> </ul> <p><b>Alcance y descripción de la medida:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>La medida consiste en la elaboración de la Estrategia propiamente dicha, que deberá quedar reflejada por escrito y consensuada y validada con los propios pueblos indígenas.</li> <li>Como paso previo a la preparación de la estrategia se realizará una recopilación de las lecciones aprendidas de procesos (anteriores y en curso) de relacionamiento con los pueblos indígenas de la ecorregión. Para ello se contactará y solicitará la participación de todas las instancias que hayan liderado dichos proyectos (PNN, Universidad del Magdalena, CORPAMAG, etc.).</li> <li>La Estrategia deberá de ser inclusiva de todos los pueblos indígenas de la ecorregión, y no limitada únicamente al pueblo Arhuaco y/o a los pueblos de los resguardos de la SNSM.</li> <li>La Estrategia deberá reflejar qué entidades y personas quedarán a cargo de los procesos de relacionamiento con indígenas para este proyecto; quiénes serán los mediadores e interlocutores para el relacionamiento con cada uno de los respectivos pueblos indígenas y los procedimientos a llevar a cabo.</li> </ul> <p><b>Indicador/es:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Estrategia realizada y validada (Sí/No)</li> </ul> <p><b>Presupuesto estimado:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>El coste de esta medida que da internalizado en el coste de los productos del Componente 1.</li> </ul>	<p><b>Aplicación</b> Componente 1/ Componente 2/ Componente 3/ Todos los Componentes (transversalmente)</p> <p><b>Jerarquía</b> Prevención / Mitigación / Restauración / Compensación / Mejora neta +</p> <p><b>Salvaguardias</b> BID: OP703 / OP704 / OP710 / OP761 / OP765 / OP102 GEF: SD/PL/01- SD/PL/02- SD/PL/03- GA/PL/04- Indígena</p> <p><b>Ciclo de vida de proyecto:</b> Preparación / Implementación</p>

Nº	Medida/indicador	Calificación
03	<p><b>Título</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li><b>Contratación de asesoramiento jurídico especializado en derechos indígenas y en el procedimiento de CPLI durante la ejecución del proyecto, y en particular, durante la elaboración del PORH</b></li> </ul> <p><b>Justificación/ objetivo</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>El marco jurídico nacional e internacional relativo a los derechos de los pueblos indígenas y la CPLI es complejo por lo que a efectos de prevenir posibles riesgos y responsabilidades legales derivadas de una inadecuada aplicación del marco legal, se recomienda contar con asistencia jurídica especializada.</li> </ul> <p><b>Alcance y descripción de la medida:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>En el diseño del Componente 1 ya se ha incorporado la inclusión de asistencia jurídica. El alcance de la presente medida supone ampliar la <i>expertise</i> de dicha asistencia para incluir el conocimiento del marco jurídico específico del derecho indígena.</li> </ul> <p><b>Indicador/es:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Asesoramiento jurídico especializado en derechos de pueblos indígenas: SI/No</li> </ul> <p><b>Presupuesto estimado:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>El coste de esta medida que da internalizado en el coste de los productos del Componente 1.</li> </ul>	<p><b>Aplicación</b> Componente 1/ Componente 2/ Componente 3/ Todos los Componentes (transversalmente)</p> <p><b>Jerarquía</b> Prevención / Mitigación / Restauración / Compensación / Mejora neta +</p> <p><b>Salvaguardias</b> BID: OP703 / OP704 / OP710 / OP761 / OP765 / OP102 GEF: SD/PL/01- SD/PL/02- SD/PL/03- GA/PL/04- Indígena</p> <p><b>Ciclo de vida de proyecto:</b> Preparación / Implementación</p>

Nº	Medida/indicador	Calificación
04	<p><b>Título</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li><b>Preparación y aplicación de un procedimiento de verificación de no afección a sitios sagrados indígenas por parte de las actuaciones derivadas de este proyecto que supongan una intervención física en el territorio</b></li> </ul> <p><b>Justificación/ objetivo</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Una parte de las actuaciones previstas en el marco de este proyecto se traducirán en obras de restauración, así como en otros diversos tipos de intervenciones físicas sobre el territorio (las derivadas de los planes de fincas, las derivadas de la colocación de estaciones de monitoreo, etc.). El alcance y la localización de dichas actuaciones se irán definiendo en fase de implementación. La mayor parte de dichas intervenciones no estarán sometidas al procedimiento formal de evaluación ambiental, sin embargo, tienen el potencial de afectar a sitios sagrados indígenas. Por ello se propone la creación de una instancia indígena, dentro del Comité de Coordinación para la Gestión Integral de la CGSM (especializada en patrimonio indígena), que ejerza como órgano consultivo para verificar que los distintos proyectos de restauración y demás actuaciones promovidas por el proyecto, una vez definidas, no afectarán a sitios sagrados indígenas.</li> </ul> <p><b>Alcance y descripción de la medida:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Preparación y aplicación de un procedimiento de verificación de no afección a sitios sagrados indígenas por parte de las actuaciones derivadas de este proyecto que supongan una intervención física en el territorio (ejecución de proyectos de restauración, conservación, instalación de elementos de monitoreo, vigilancia y control, realización de actuaciones físicas en fincas, etc.)</li> <li>El procedimiento se aplicará una vez que se disponga del proyecto de la actuación y siempre antes de que se inicie su ejecución.</li> <li>El resultado de la verificación deberá quedar plasmada por escrito en forma de informes de no-objeción al desarrollo de los proyectos.</li> <li>El procedimiento incluirá también la verificación de no-afección durante la ejecución de las obras.</li> <li>En la preparación y aplicación del procedimiento se contará con la participación de especialistas en patrimonio indígena local.</li> </ul> <p><b>Indicador/es:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Procedimiento elaborado y % de las intervenciones físicas sobre el territorio en el que es aplicado (valor objetivo: 100% de las intervenciones físicas sobre el territorio)</li> </ul> <p><b>Presupuesto estimado:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>El coste de esta medida quedará internalizado en el coste de los proyectos de las intervenciones físicas sobre el territorio.</li> </ul>	<p><b>Aplicación</b> Componente 1/ Componente 2/ Componente 3/ Todos los Componentes (transversalmente)</p> <p><b>Jerarquía</b> Prevención / Mitigación / Restauración / Compensación / Mejora neta +</p> <p><b>Salvaguardias</b> BID: OP703 / OP704 / OP710 / OP761 / OP765 / OP102 GEF: SD/PL/01- SD/PL/02- SD/PL/03- GA/PL/04- Indígena</p> <p><b>Ciclo de vida de proyecto:</b> Preparación / Implementación</p>

### 3.3. Plan de igualdad de género

#### 3.3.1. Cuadro de características del Plan

PLAN DE IGUALDAD DE GÉNERO	
<b>Justificación</b>	<p>El Presente Plan se redacta para incluir la perspectiva de género en el proyecto con la finalidad de prevenir y mitigar los riesgos e impactos negativos que pudieran surgir a partir del desarrollo de esta operación, así como para potenciar las oportunidades que ofrece el proyecto para la igualdad de género e inclusión social. A continuación, se enumeran los riesgos y oportunidades detectadas:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• [Riesgo] Insuficiente disponibilidad de datos e información socioeconómica desagregada por sexo y/o género que permita conocer la situación, control de los recursos y las dinámicas desiguales de poder que afectan a la población. Esta información es necesaria pues permitirá conformar la evidencia empírica para el correcto desarrollo de un análisis de género del proyecto, así como su integración al proyecto mismo.</li> <li>• [Riesgo] Insuficiente capacidad institucional para la integración y transversalización de la perspectiva de género enfocada en alcanzar la igualdad de género e inclusión social en las fases de diseño y ejecución del proyecto.</li> <li>• [Riesgo] Insuficiente participación de mujeres, especialmente aquellas pertenecientes a poblaciones en situación de vulnerabilidad y/o exclusión, en las estructuras de gobernanza y participación, relacionadas con las esferas de toma de decisiones, excluyendo así, la correcta inclusión y transversalización de la perspectiva de género e inclusión social en el proyecto.</li> <li>• [Riesgo] Insuficiente información y conocimiento de la situación de las dinámicas de género que permita conocer los factores de exclusión de mujeres y niñas como beneficiarias del proyecto, así como las oportunidades para la inclusión social.</li> <li>• [Oportunidad] Oportunidad para la producción de información desagregada por sexo y/o género y variables socioeconómicas que permitan, mediante un diagnóstico de brechas de género, la correcta integración y transversalización de la perspectiva de género e inclusión social en el proyecto.</li> <li>• [Oportunidad] Generación de un plan de acción de género que aborde eficazmente las relaciones de poder desiguales entre los géneros para asegurar que, mediante acciones como el empoderamiento de mujeres y niñas, acceso y control de recursos, beneficios y servicios de las acciones encaminadas a la protección del medio ambiente e inclusión de mujeres en la toma de decisiones, entre otras, se reduzcan las brechas de género y se impulse la participación efectiva de mujeres y hombres incidiendo en el equilibrio de las relaciones de poder basadas en género con la finalidad de que el presente proyecto promueva la inclusión social e igualdad de género.</li> </ul>
<b>Objetivo/s</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Aplicación práctica y contextualizada de los requisitos de las políticas SD/PL/02 del GEF (Igualdad de género) y PO 761 del BID (Igualdad de género en el desarrollo) a este proyecto.</li> <li>• Garantizar la igualdad de oportunidades para mujeres y hombres, especialmente aquellas poblaciones en situación de vulnerabilidad y/o exclusión, de participar en, contribuir a y beneficiarse de las actividades financiadas por GEF y BID.</li> <li>• Promover actividades que contribuyan a la igualdad del acceso y control sobre los recursos y la toma de decisiones, al tiempo que empoderan a mujeres y niñas especialmente de aquellas pertenecientes a poblaciones en situación de vulnerabilidad y/o exclusión</li> </ul>
<b>Alcance</b>	Este Plan está integrado por un conjunto de medidas que se numeran, describen y califican en los epígrafes siguientes de este Capítulo.
<b>Aplicación</b>	Para cada una de las medidas que integran el alcance de este Plan, enumeradas y descritas en los capítulos siguientes, se indica caso por caso su ámbito de aplicación (Componente 1 y/o 2; y/o 3; o bien, de aplicación transversal a todo el proyecto).
<b>Responsabilidades</b>	La implementación del Plan y sus medidas es responsabilidad de la Agencia Ejecutora del proyecto (INVEMAR)



PLAN DE IGUALDAD DE GÉNERO	
<b>Cronograma</b>	<p>Este es un Plan transversal, que en su conjunto resulta de aplicación a todo el ciclo de vida del proyecto (fases de preparación e implementación).</p> <p>El Plan está compuesto de medidas concretas, cuyo cronograma de aplicación específico se indica en la ficha descriptiva de cada medida.</p>
<b>Reportes y documentación</b>	<p><u>Reportes de progreso y seguimiento</u></p> <p>Se realizará un análisis de género e inclusión social que permita conocer y determinar las barreras existentes para la inclusión y transversalización de la perspectiva de género. Los objetivos específicos del análisis son:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Asegurar que el proyecto se encuentre alineado con estrategias locales e internacionales en materia de igualdad de género, inclusión social y protección del medio ambiente.</li> <li>2. Asegurar la participación efectiva de mujeres y hombres, así como poblaciones en situación de vulnerabilidad y/o exclusión tanto de manera interna (equipo de implementación y desarrollo) como en la población impactada por el proyecto, para incidir en el equilibrio de las relaciones de poder basadas. Además de transversalizar la perspectiva de género en la iniciativa mediante el uso de lenguaje incluyente y no sexista.</li> <li>3. Identificar las barreras y oportunidades que, en torno al género e inclusión social, enfrentan las mujeres, niñas, hombres y niños, especialmente, aquellas relacionadas con la generación de capacidades, participación en toma de decisiones, acceso a oportunidades productivas y de capacitación, acceso a créditos, uso de conocimiento tradicional y apoyo a grupos de mujeres, entre otros.</li> <li>4. Determinar los indicadores mediables específicos para el seguimiento del alcance y grado de éxito de las actividades del proyecto.</li> <li>5. Emitir recomendaciones para la incorporación y transversalización de la perspectiva de género a largo plazo en el proyecto, partiendo de las brechas y problemáticas de género identificados que la población local enfrenta.</li> </ol> <p>Con periodicidad anual, durante toda la vida del proyecto, se elaborará un <u>reporte justificativo de progreso y seguimiento del grado de avance en el cumplimiento de las medidas señaladas en este Plan</u> (grado de avance expresado en %, y reportado a nivel individual por medida, y a nivel agregado por cada uno de los Componentes del proyecto (1, 2 y 3) y en el conjunto del proyecto.</p> <p><u>Reportes de evaluación intermedia y final</u></p> <p>A los dos años de iniciada la implementación del proyecto, se realizará un <u>Informe de evaluación intermedia</u> del grado de cumplimiento y eficacia de las medidas desarrolladas para garantizar los objetivos del Plan, incluyendo propuesta de revisión y mejora de las medidas y/o indicadores.</p> <p>A la finalización del Proyecto, se realizará un <u>Informe de evaluación final</u> (ex post) del grado de cumplimiento y eficacia del Plan, con un análisis recapitulativo sobre las lecciones aprendidas sobre integración de cuestiones de género e inclusión social en este proyecto, así como las buenas prácticas en materia de inclusión y transversalización de la perspectiva de género que hayan podido extraerse de la ejecución del proyecto, a efectos de su divulgación y réplica en otros proyectos.</p> <p><u>Requisitos de acceso a la información</u></p> <p>Los reportes anuales de progreso y seguimiento, así como los de evaluación intermedia y final se publicarán en la Web de INVEMAR.</p>
<b>Presupuesto estimado</b>	Ver coste de las medidas individuales

PLAN DE IGUALDAD DE GÉNERO	
Indicador/es	<p>Para cada una de las medidas que integran el Plan (abajo) se indica uno o más indicadores individuales de ejecución de la medida. Cabe mencionar, que los indicadores podrían modificarse de acuerdo con la información arrojada por el diagnóstico de género.</p> <p>Por otra parte, a nivel global de todo el Plan, se establecen los siguientes indicadores generales de seguimiento y evaluación:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Número total de mujeres consultadas en la fase de diseño del proyecto y durante su implementación, y su % respecto al número total de personas consultadas en cada fase.</li> <li>• Número de personas en situación de vulnerabilidad y/o exclusión desagregadas por sexo/género consultadas en la fase de diseño del proyecto y durante su implementación, y su % respecto al número total de personas consultadas en cada fase</li> <li>• Número de propuestas y/o elementos derivados de las consultas del punto anterior integrados en el diseño e implementación del proyecto</li> <li>• Número de mujeres parte de los equipos implementadores del proyecto que tengan una posición de toma de decisión.</li> <li>• Número total de mujeres beneficiadas por el proyecto y su % respecto al número total de personas beneficiadas por el proyecto.</li> <li>• Indicador de grado de ejecución global de las medidas del Plan (en %), que se calcula por agregación matemática directa del grado de ejecución de las medidas individuales que lo integran.</li> </ul>

### 3.3.2. Listado-resumen de medidas

Salvaguarda/s	Riesgos /impactos / oportunidades	Nº	Medidas
BID: OP761 y OP 703 GEF: SD/PL/02	[Riesgo] Insuficiente información y datos socioeconómicos desagregados por sexo/género de la población impactada por el proyecto	01	Realización del diagnóstico de género de acuerdo con sus cinco objetivos específicos.
BID: OP761 y OP 703 GEF: SD/PL/02	[Riesgo] Insuficiente capacidad institucional para incorporar condiciones de igualdad de género e inclusión social en el diseño y la ejecución del proyecto	02	Fortalecimiento de capacidades, mediante asesorías y talleres de capacitación y sensibilización al personal del INVEMAR, para la correcta inclusión de la perspectiva de género e inclusión social en la organización y ejecución del proyecto.
BID: OP761 GEF: SD/PL/02	[Riesgo] Riesgo de exclusión de las mujeres y de las poblaciones en situación de vulnerabilidad y/o exclusión de las estructuras de gobernanza y participación relacionadas con el proyecto	03	Consultas sensibles al género que promueven y facilitan la participación efectiva de mujeres y hombres, así como poblaciones en situación de vulnerabilidad y/o exclusión en condiciones de igualdad, durante la preparación y ejecución del proyecto.
		04	Participación equilibrada de mujeres y poblaciones en situación de vulnerabilidad y/o exclusión en todas instancias de gobernanza de la CGSM. Asegurar la participación, principalmente de mujeres, con voz y voto en los mecanismos del Componente 1, para fortalecer sus capacidades como actores clave.
		05	Inclusión de una comisión permanente de igualdad de género dentro del Comité de Coordinación para la Gestión Integral de la CGSM
BID: OP761 GEF: SD/PL/02	[Riesgo] Riesgo de exclusión de las mujeres de los beneficios del proyecto	06	Determinación de metas e indicadores sensibles al género que permitan la sistematización de información y productos desagregados por sexo y/o género
	[Oportunidad] Oportunidad de integrar en el proyecto condiciones y actividades que contribuyan activamente a la	07	Generación de condiciones contractuales con perspectiva de género que fomenten la participación efectiva e igualitaria de mujeres y hombres en los contratos de obras que se deriven de la ejecución del proyecto
	igualdad de género y al empoderamiento de mujeres y niñas, traccionando y creando las bases para ampliar la cultura de la	08	Condiciones mínimas sobre igualdad de género a incluir como cláusulas de obligado cumplimiento en los acuerdos de conservación y los acuerdos voluntarios con personas productoras
	inclusión de la perspectiva de género en las organizaciones y en la sociedad civil	09	Criterios mínimos de exclusión y elegibilidad, y otras medidas específicas de igualdad de género, a aplicar en el proceso de asignación de incentivos del Componente 3 del proyecto

### 3.3.3. Fichas descriptivas detalladas de medidas

Nº	Medida/indicador	Calificación
01	<p><b>Título</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Elaboración de un diagnóstico de las brechas de género, línea-base sectorial y socioeconómica completa del proyecto, con información desagregada por género con la finalidad de producir un análisis de género completo cuantitativo y transversalizar la perspectiva de género e inclusión social en el proyecto.</li> </ul> <p><b>Justificación/ objeto</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>La política de igualdad de género de GEF establece el requisito de que en la fase de preparación del proyecto es necesario recopilar y analizar la información socioambiental y sectorial relevante, desagregada por sexo/género, a efectos de informar el diseño del proyecto, así como servir de soporte para el seguimiento y la evaluación de los resultados. Sin embargo, dicha información no se encuentra disponible con un nivel de desagregación adecuado y suficiente para el área de estudio, por lo que procede realizar un levantamiento de datos primarios para solucionar dicho déficit.</li> </ul> <p><b>Medida:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Realización de un estudio estadístico riguroso y representativo a partir de levantamiento de fuentes primarias que permita desagregar por sexo/género las principales variables de la línea-base sectorial y socioeconómica utilizada en los diagnósticos para informar el diseño del proyecto, con énfasis en el levantamiento del nº de beneficiarios potenciales del proyecto para cada Componente y sub-componente del proyecto.</li> </ul> <p><b>Indicador/es:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Estudio estadístico realizado. Datos de línea-base y de diagnóstico desagregados por sexo/género disponibles, suficientes y representativos para informar el diseño del proyecto y sus componentes con sensibilidad y perspectiva de género.</li> </ul> <p><b>Presupuesto estimado:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>30,000 USD (Incluyendo grupos focales)</li> <li>15,000 USD (excluyendo grupos focales)</li> </ul>	<p><b>Aplicación</b></p> <p>Componente 1/ Componente 2/ Componente 3/ <u>Todos los Componentes (transversalmente)</u></p> <p><b>Jerarquía</b></p> <p><u>Prevención</u> / Mitigación / Restauración / Compensación / Mejora neta +</p> <p><b>Salvaguardias</b></p> <p>BID: <u>OP703</u> / OP704 / OP710 / OP761 / OP765 / OP102</p> <p>GEF: SD/PL/01- <u>SD/PL/02-</u> SD/PL/03- GA/PL/04- Indígena</p> <p><b>Ciclo de vida de proyecto:</b></p> <p><u>Preparación</u> / Implementación</p>

Nº	Medida/indicador	Calificación
02	<p><b>Título</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li><b>Fortalecimiento de la capacidad del INVEMAR para integrar y transversalizar la perspectiva de género e inclusión social en la organización y ejecución del proyecto</b></li> </ul> <p><b>Justificación/ objetivo</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Existe a la fecha poca integración y transversalización activa de la perspectiva de género en la organización de INVEMAR afectando también la ejecución de sus proyectos.</li> <li>La política de igualdad de género del GEF exige a las organizaciones contar con políticas o estrategias que cumplan con requisitos mínimos para garantizar la incorporación de la perspectiva de género. Esto incluye fomentar la inclusión de la PEG en el diseño, ejecución y evaluación de los proyectos; la inclusión de personas expertas en género; fomento de la capacidad institucional en el tema, entre otros requisitos.</li> </ul> <p><b>Medida:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Nombrar a una persona funcionaria de alto rango del INVEMAR como enlace para la incorporación de la perspectiva de género que cuente con capacidad de toma de decisiones para que facilite la coordinación de las acciones para transversalización e incorporación de la PEG e inclusión social en la institución y en la ejecución del proyecto.</li> <li>Elaborar e implementar una política institucional de igualdad de género e inclusión social del INVEMAR que fortalezca el compromiso de la institución y establezca los parámetros mínimos para promover la igualdad de género a través de sus actividades misionales, incluido la ejecución de este Proyecto.</li> <li>Analizar sistemáticamente los resultados del mecanismo de quejas y reclamos del proyecto desde la perspectiva de género, con la finalidad de conocer las necesidades de la institución y garantizar la transversalización de la PEG e inclusión social.</li> <li>Incluir en la estructura de ejecución de este proyecto (como mínimo), una asesoría experta en perspectiva de género (interna o externa) que incluya un taller de sensibilización de la planta laboral de la institución en perspectiva de género e inclusión social.</li> </ul> <p><b>Indicador/es:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Personas funcionarias de alto nivel capacitadas en perspectiva de género e inclusión social</li> <li>Política institucional de igualdad de género e inclusión social del INVEMAR</li> <li>Asesoría experta en materia de género apoya y asesora a INVEMAR</li> </ul> <p><b>Presupuesto estimado:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>20,000 USD</li> </ul>	<p><b>Aplicación</b></p> <p>Componente 1/ Componente 2/ Componente 3/ <u>Todos los Componentes (transversalmente)</u></p> <p><b>Jerarquía</b></p> <p>Prevención / <u>Mitigación</u> / Restauración / Compensación / Mejora neta +</p> <p><b>Salvaguardias</b></p> <p>BID: <u>OP703</u> / OP704 / OP710 / OP761 / OP765 / OP102</p> <p>GEF: SD/PL/01- <u>SD/PL/02</u>- SD/PL/03- GA/PL/04- Indígena</p> <p><b>Ciclo de vida de proyecto:</b></p> <p><u>Preparación</u> / <u>Implementación</u></p>



Nº	Medida/indicador	Calificación
03	<p><b>Título</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li><b>Consultas sensibles al género que promueven y facilitan la participación efectiva de mujeres y poblaciones en situación de vulnerabilidad y/o exclusión durante la preparación y ejecución del proyecto</b></li> </ul> <p><b>Justificación/ objetivo</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Requisito <i>sine qua non</i> de las políticas de género de BID y GEF</li> </ul> <p><b>Medida:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Basadas en la información arrojada por el diagnóstico, realizar consultas sensibles al género con personas directamente afectadas/beneficiadas por el proyecto, incluyendo a <b>poblaciones en situación de vulnerabilidad y/o</b> para asegurar la participación efectiva y representativa de mujeres de todas las edades en los eventos de consulta y socialización del proyecto, en todas las fases de desarrollo del proyecto: planeación, ejecución y evaluación. .</li> <li>Ofrecer facilidades y arreglos de transporte y cuidado de niñas y niños durante las consultas, al objeto de favorecer la participación.</li> <li>Contar con facilitadores sensibles y con conocimiento de la perspectiva de género e inclusión social que permitan superar las barreras de comunicación y la discriminación que las mujeres pueden enfrentar en ciertos entornos (consultas a grupos étnicos, etc.).</li> <li>Suministrar información sobre el proyecto en forma adecuada y compatible con la participación de partes interesadas analfabetas (información verbal y gráfica fundamentalmente, más que literal/escrita).</li> </ul> <p><b>Indicador/es:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Porcentaje de participación efectiva de mujeres en los eventos de consulta y socialización del proyecto &gt; 40% (valor objetivo).</li> </ul> <p><b>Presupuesto estimado:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Ya internalizado en los costes previstos de los procesos de consulta y socialización del proyecto</li> </ul>	<p><b>Aplicación</b> Componente 1/ Componente 2/ Componente 3/ <u>Todos los Componentes (transversalmente)</u></p> <p><b>Jerarquía</b> <u>Prevención</u> / Mitigación / Restauración / Compensación / Mejora neta +</p> <p><b>Salvaguardias</b> BID: OP703 / OP704 / OP710 / <u>OP761</u> / OP765 / OP102 GEF: SD/PL/01- <u>SD/PL/02-</u> SD/PL/03- GA/PL/04- Indígena</p> <p><b>Ciclo de vida de proyecto:</b> <u>Preparación</u> / <u>Implementación</u></p>
04	<p><b>Título</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li><b>Participación equilibrada de mujeres, con voz y voto, en todas las instancias de gobernanza de la CGSM que se promuevan o modernicen como consecuencia de la ejecución del Componente 1</b></li> </ul> <p><b>Justificación/ objetivo</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Garantizar la participación efectiva de mujeres y la inclusión de la perspectiva de género en todas las instancias que integren el modelo de Gobernanza de la CGSM.</li> </ul> <p><b>Medida:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Garantizar un mínimo de un 40% de mujeres con derecho de voz y voto en las instancias de gobernanza de la CGSM que se promuevan o modernicen como consecuencia del Componente 1, incluyendo una representación equilibrada e intergeneracional de mujeres del sector de pesca, agricultura, grupos étnicos, etc.</li> </ul> <p><b>Indicador/es:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>% de mujeres con derecho de voz y voto en las instancias de gobernanza de la CGSM (mínimo: 40%).</li> </ul> <p><b>Presupuesto estimado:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Internalizado dentro de los costes del Componente 1</li> </ul>	<p><b>Aplicación</b> <u>Componente 1/</u> Componente 2/ Componente 3/ Todos los Componentes (transversalmente)</p> <p><b>Jerarquía</b> Prevención / <u>Mitigación</u> / Restauración / Compensación / Mejora neta +</p> <p><b>Salvaguardias</b> BID: OP703 / OP704 / OP710 / <u>OP761</u> / OP765 / OP102 GEF: SD/PL/01- <u>SD/PL/02-</u> SD/PL/03- GA/PL/04- Indígena</p> <p><b>Ciclo de vida de proyecto:</b> <u>Preparación</u> / <u>Implementación</u></p>

Nº	Medida/indicador	Calificación
05	<p><b>Título</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li><b>Comisión permanente de igualdad de género e inclusión de género dentro del Comité de Coordinación para la Gestión Integral de la CGSM</b></li> </ul> <p><b>Justificación/ objetivo</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Garantizar la incorporación y transversalización de la perspectiva de género e inclusión social en el Comité de Coordinación para la Gestión Integral de la CGSM con especial énfasis en garantizar la participación efectiva y sostenida de mujeres en los órganos de toma de decisión.</li> </ul> <p><b>Medida:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Creación e implementación de la Comisión permanente de igualdad de género e inclusión social dentro del Comité de Coordinación para la Gestión Integral de la CGSM, cuya función sería la transversalización de la PEG e inclusión social, así como la evaluación de las acciones y progreso en la ejecución del proyecto.</li> <li>La Comisión estará integrada por una representación amplia, plural e intergeneracional de mujeres locales de todos los sectores involucrados, beneficiados e impactados por el proyecto (sector público, privado, social, academia, ciudadanía), incluyendo en especial la representación de mujeres de poblaciones vulnerables y/o en exclusión del sector primario (pesca, agricultura, ganadería), grupos étnicos, etc.</li> <li>También formarán parte de la Comisión, funcionarios titulares responsables de los rubros de igualdad de género, y en su defecto de los rubros de asistencia social de las instituciones representadas en el Comité de Coordinación para la Gestión Integral de la CGSM.</li> <li>La Comisión contara con apoyo y asesoría externa especializada en incorporación de perspectiva de género e inclusión social.</li> </ul> <p><b>Indicador/es:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Comisión permanente de igualdad género e inclusión social formalmente constituida y operativa, vinculada al Comité de Coordinación para la Gestión Integral de la CGSM</li> <li>Número de acciones propuestas en el seno de la Comisión, para mejorar el diseño del proyecto en materia de integración y transversalización de la perspectiva de género.</li> </ul> <p><b>Presupuesto estimado:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Internalizado dentro de los costes del Componente 1</li> </ul>	<p><b>Aplicación</b></p> <p><u>Componente 1</u> / Componente 2/ Componente 3/ Todos los Componentes (transversalmente)</p> <p><b>Jerarquía</b></p> <p>Prevención / <u>Mitigación</u> / Restauración / Compensación / Mejora neta +</p> <p><b>Salvaguardias</b></p> <p>BID: OP703 / OP704 / OP710 / <u>OP761</u> / OP765 / OP102</p> <p>GEF: SD/PL/01- <u>SD/PL/02</u>- SD/PL/03- GA/PL/04- Indígena</p> <p><b>Ciclo de vida de proyecto:</b></p> <p><u>Preparación</u> / <u>Implementación</u></p>

Nº	Medida/indicador	Calificación
06	<p><b>Título</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li><b>Metas e indicadores del proyecto y sus productos desglosados por sexo/género y otros indicadores socioeconómicos.</b></li> </ul> <p><b>Justificación/ objetivo</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>La política del GEF sobre Igualdad de Género requiere que los proyectos que hayan identificado medidas sensibles al género incluyan en su marco de resultados, acciones, indicadores sensibles al género y metas desglosadas por sexo.</li> </ul> <p><b>Medida:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Desagregar por género la información relacionada con las metas e indicadores de la matriz de productos de este proyecto, así como los de otros instrumentos de preparación del proyecto. Alinear dichas metas e indicadores con los indicadores de las medidas de este Plan de acción de género, en la medida que corresponda.</li> </ul> <p><b>Indicador/es:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Productos de los Componentes 1, 2 y 3 disponen de indicadores sensibles al género y metas desglosadas por sexo, alineadas con los indicadores de este Plan de Acción.</li> </ul> <p><b>Presupuesto estimado:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Ya internalizado en los costes previstos de las consultorías de apoyo para el diseño del proyecto</li> </ul>	<p><b>Aplicación</b> Componente 1/ Componente 2/ Componente 3/ <u>Todos los Componentes (transversalmente)</u></p> <p><b>Jerarquía</b> <u>Prevención</u> / Mitigación / Restauración / Compensación / Mejora neta +</p> <p><b>Salvaguardias</b> BID: OP703 / OP704 / OP710 / OP761 / OP765 / OP102 GEF: SD/PL/01- <u>SD/PL/02-</u> SD/PL/03- GA/PL/04- Indígena</p> <p><b>Ciclo de vida de proyecto:</b> <u>Preparación</u> / Implementación</p>

Nº	Medida/indicador	Calificación
07	<p><b>Título</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li><b>Condiciones contractuales mínimas que garanticen la inclusión de la perspectiva de género e inclusión social, en los contratos de obras que se deriven de la ejecución del proyecto</b></li> </ul> <p><b>Justificación/ objetivo</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Minimizar el riesgo de exclusión de las mujeres, especialmente de aquellas pertenecientes a <b>poblaciones en situación de vulnerabilidad y/o exclusión</b>, de las oportunidades laborales generadas por las obras y otros servicios que se contraten y ejecuten localmente como consecuencia del proyecto.</li> </ul> <p><b>Medida:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Garantizar la transversalización de la PEG e inclusión social en la redacción de los contratos de obras (obras hidráulicas, obras de restauración de ecosistemas, etc.) y de otros servicios que se ejecuten localmente como consecuencia de la realización del proyecto (por ejemplo, los relativos al sistema de monitoreo), mediante la inclusión de las siguientes condiciones contractuales: <ul style="list-style-type: none"> <li>Condiciones contractuales para que los contratistas apliquen de forma efectiva en sus procesos de reclutamiento de trabajadores los principios de no discriminación, trato igualitario e igual remuneración por igual trabajo.</li> <li>Condiciones contractuales para que los contratistas garanticen una participación mínima de un 40% de mano de obra femenina durante la ejecución del contrato, equitativamente distribuido en todas las escalas laborales que se precisen para la ejecución del contrato. En caso de que dicha participación mínima no se cubra espontáneamente con el mercado de trabajo local, los contratistas deberán realizar acciones para incentivar las candidaturas femeninas y su capacitación para la realización del trabajo.</li> <li>Condiciones contractuales para que los contratistas recluten <u>localmente</u> la totalidad de la fuerza laboral, tanto de mujeres como de hombres y preferentemente de poblaciones vulnerables (mujeres cabezas de familia, indígenas, afrodescendientes, víctimas y desplazados del conflicto armado, etc.).</li> <li>Requisito contractual de que los contratistas dispongan de una política de igualdad de género e inclusión social, un plan de igualdad de género, así como de un código de conducta que incluya la perspectiva de género (igualdad de trato e igualdad de oportunidades) a los que han de atenerse trabajadores de la empresa y de sus subcontratistas.</li> </ul> </li> </ul> <p><b>Indicador/es:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>% de los contratos de obras que se deriven del proyecto incluyen las cláusulas contractuales mínimas para garantizar equidad de género en la ejecución de los trabajos indicadas en esta medida. Valor objetivo del indicador: 100%</li> </ul> <p><b>Presupuesto estimado:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>5.000 USD (redacción de cláusulas contractuales-tipo).</li> </ul>	<p><b>Aplicación</b></p> <p>Componente 1/ Componente 2/ Componente 3/ Todos los Componentes (transversalmente)</p> <p><b>Jerarquía</b></p> <p>Prevención / Mitigación / Restauración / Compensación / Mejora neta +</p> <p><b>Salvaguardias</b></p> <p>BID: OP703 / OP704 / OP710 / <u>OP761</u> / OP765 / OP102</p> <p>GEF: SD/PL/01- <u>SD/PL/02-</u> SD/PL/03- GA/PL/04- Indígena</p> <p><b>Ciclo de vida de proyecto:</b></p> <p>Preparación / <u>Implementación</u></p>

Nº	Medida/indicador	Calificación
08	<p><b>Título</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li><b>Inclusión en las cláusulas de obligado cumplimiento de la perspectiva de género e inclusión social, para los acuerdos de conservación y los acuerdos voluntarios con personas y organizaciones productoras</b></li> </ul> <p><b>Justificación/ objetivo</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>La política de igualdad de género del GEF no solo establece salvaguardas para evitar impactos negativos de los proyectos a los que contribuye con sus donaciones, sino que también promueve acciones positivas para avanzar en la igualdad de género y el empoderamiento de las mujeres. Los acuerdos que se realicen dentro del marco del Componente 2 y del 3 (acuerdos de conservación y acuerdos voluntarios con productores) constituyen una magnífica oportunidad para que este proyecto traccione en este sentido a las entidades/ organizaciones que participen y se beneficien de dichos acuerdos.</li> </ul> <p><b>Medida:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Incluir en los acuerdos de conservación y los acuerdos voluntarios con <b>personas y organizaciones productoras</b> que se desarrollen como consecuencia del Componente 2 y 3, las siguientes cláusulas de obligado cumplimiento aplicables a todo tipo de organizaciones y colectivos firmantes: obligatoriedad de adopción de una política de igualdad de género e inclusión social, firmada al más alto nivel dentro de la organización; así como la obligatoriedad de adhesión e implantación en la organización de un plan de igualdad de género.</li> <li>Cada acuerdo voluntario deberá incluir en sus Anexos un modelo de mínimos de política de igualdad de género e inclusión social, así como un modelo de mínimos de plan de igualdad de género, al que todas las organizaciones firmantes deberán adherirse.</li> <li>Las organizaciones a las que se refiere esta medida incluyen todo tipo de entidades organizativas firmantes de acuerdos, tales como empresas, asociaciones empresariales, asociaciones y cooperativas de pequeños productores, organizaciones de grupos étnicos, etc.</li> </ul> <p><b>Indicador/es:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>% de los acuerdos que se deriven del proyecto incluyen las cláusulas para traccionar acciones positivas de igualdad de género en las organizaciones firmantes indicadas en esta medida. Valor objetivo del indicador: 100%</li> </ul> <p><b>Presupuesto estimado:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>15.000 USD (por la elaboración de una política de igualdad de género e inclusión social y de un plan de acción de género-modelos, que deberán de ser adaptados caso por caso a la naturaleza y características de cada Acuerdo voluntario y acuerdo de conservación).</li> </ul>	<p><b>Aplicación</b> Componente 1/ Componente 2/ Componente 3/ Todos los Componentes (transversalmente)</p> <p><b>Jerarquía</b> Prevención / Mitigación / Restauración / Compensación / Mejora neta +</p> <p><b>Salvaguardias</b> BID: OP703 / OP704 / OP710 / <u>OP761</u> / OP765 / OP102 GEF: SD/PL/01- <u>SD/PL/02-</u> SD/PL/03- GA/PL/04- Indígena</p> <p><b>Ciclo de vida de proyecto:</b> Preparación / <u>Implementación</u></p>
09	<p><b>Título</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li><b>Criterios mínimos de exclusión y elegibilidad, y otras medidas específicas con perspectiva género e inclusión social, a aplicar en el proceso de asignación de incentivos del Componente 3 del proyecto</b></li> </ul> <p><b>Justificación/ objetivo</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Evitar los riesgos de exclusión de las mujeres, en especial de aquellas pertenecientes a poblaciones en situación de vulnerabilidad y/o exclusión, al acceso a los incentivos del proyecto que se distribuyan a través de su Componente 3</li> </ul>	<p><b>Aplicación</b> Componente 1/ Componente 2/ Componente 3/ Todos los Componentes (transversalmente)</p> <p><b>Jerarquía</b> Prevención / Mitigación / Restauración / Compensación / Mejora neta +</p> <p><b>Salvaguardias</b> BID: OP703 / OP704 / OP710 / <u>OP761</u> / OP765 / OP102 GEF: SD/PL/01- <u>SD/PL/02-</u> SD/PL/03- GA/PL/04- Indígena</p>



Nº	Medida/indicador	Calificación
	<p><b>Medida:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Incluir los siguientes criterios de elegibilidad con perspectiva de género e inclusión social para el acceso a los incentivos: <ul style="list-style-type: none"> <li>Garantizar que, como mínimo y en conjunto, un 40% de los incentivos del proyecto destinados a pequeñas personas u organizaciones productoras, sean asignados a mujeres. Dicho porcentaje se establece tanto en relación con el número de beneficiarios, como con el monto de los incentivos (en USD equivalentes).</li> <li>En caso de que la titularidad de la tierra para la que se solicitan los incentivos del proyecto esté en posesión de una persona casada o en unión de hecho, la postulación y solicitud para optar a recibir los incentivos del proyecto (sean estos monetarios o en especie) deberá ser realizada conjuntamente por la persona titular de la tierra y por su pareja (sea ésta una unión civil, religiosa, o, de hecho).</li> </ul> </li> <li>Incluir los siguientes criterios de exclusión con perspectiva de género para el acceso a los incentivos: <ul style="list-style-type: none"> <li>No tendrán derecho a recibir beneficios del proyecto, en forma de incentivos monetarios o en especie, a título individual, las personas juzgadas y condenadas por delitos de violencia de género; y a título colectivo, las organizaciones condenadas por faltas por discriminación por cuestiones de género, acoso sexual, violencia de género, etc.</li> </ul> </li> <li>Otras medidas y actuaciones positivas para facilitar el acceso a las mujeres como beneficiarias directas del proyecto: <ul style="list-style-type: none"> <li>Promover y facilitar la postulación para el acceso a los incentivos del proyecto a las mujeres pertenecientes a poblaciones vulnerables como mujeres jefas de hogar, mujeres de grupos étnicos, mujeres en situación de pobreza y pobreza extrema, mujeres desplazadas y víctimas del conflicto armado. Para ello se proporcionará información adecuada y suficiente sobre los incentivos del proyecto, dirigida a dichos colectivos. Asimismo, se facilitará asesoría técnica para la realización de la solicitud de dichos incentivos en plazo y forma apropiados.</li> </ul> </li> </ul> <p><b>Indicador/es:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>% incentivos del proyecto destinados a pequeños productores que son asignados a mujeres (en nº y en USD equivalentes): mínimo 40%</li> <li>Nº de mujeres vulnerables que no postulan por falta de información y conocimientos para postular a los beneficios del proyecto. Valor objetivo: 0</li> <li>Nº de postulaciones a incentivos de titulares de tierras, casados o en unión con pareja estable, que se realizan conjuntamente, incluyendo a la pareja. Valor objetivo: 100%.</li> </ul> <p><b>Presupuesto estimado:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>10.000 USD (para la realización de la asistencia técnica que se precise para informar y apoyar la realización de la solicitud de dichos incentivos en plazo y forma apropiados).</li> </ul>	<p><b>Ciclo de vida de proyecto:</b> Preparación / <u>Implementación</u></p>

### 3.4. Plan de Salud y Seguridad

#### 3.4.1. Introducción y antecedentes. Sistema de gestión de la seguridad, salud en el trabajo y ambiente (SG-SSTA) de INVEMAR

El INVEMAR dispone de un Sistema de gestión de la seguridad, salud en el trabajo y ambiente (SG-SSTA) constituido por el conjunto de actividades y lineamientos dirigidos a la prevención de las lesiones y enfermedades causadas por las condiciones de trabajo, la protección y promoción de la salud de las personas trabajadoras de INVEMAR (y por extensión sus contratistas y subcontratistas) y la protección del medio ambiente en el ejercicio de sus actividades. Este Sistema forma parte del Modelo Integrado de Gestión Organizacional de INVEMAR, y dispone de los recursos humanos y materiales razonablemente suficientes y proporcionales para hacer frente a las necesidades actuales de la organización en materia de prevención de riesgos de Seguridad y Salud Laboral.

Las principales características del Sistema de gestión de la seguridad, salud en el trabajo y ambiente (SG-SSTA) de INVEMAR, se resumen en el siguiente Cuadro, donde se sintetiza la información proporcionada por la propia entidad, con énfasis en la gestión de los aspectos de seguridad y salud (ya que los de gestión ambiental se tratan en el contexto de otros PGAS).

Dicho sistema se aplica ad hoc, caso por caso, a los proyectos gestionados por INVEMAR, de forma que, de acuerdo con el objeto y alcance del proyecto, se establecen las estrategias y acciones que se abordarán en el Sistema de Gestión de Seguridad, Salud en el Trabajo y Ambiente, bajo el ciclo PHVA (Planear-Hacer-Verificar-Actuar).

Tabla 9. Sistema de gestión de la seguridad, salud en el trabajo y ambiente (SG-SSTA) de INVEMAR

Aspecto	Descripción	
CARACTERÍSTICAS GENERALES DEL SG-SSTA		
Alcance	El Sistema hace referencia al conjunto de actividades y lineamientos dirigidos a la prevención de las lesiones y enfermedades causadas por las condiciones de trabajo, la protección y promoción de la salud de los trabajadores y la protección del medio ambiente	
Estándares	El SG-SSTA responde a tres estándares principales:	<ul style="list-style-type: none"><li>Decreto 1072 de 2015 Decreto Único Reglamentario del Sector Trabajo / libro 2/ parte 2/ título 4 / capítulo 6 SGSST. y Guía del sistema de seguridad, salud en el trabajo y ambiente para contratistas RUC: aplicable a todo el INVEMAR (implementación liderada desde la Jefatura de Salud y Seguridad en el Trabajo -STA).</li><li>Resolución 312 de 2019 Por la cual se definen los estándares mínimos del Sistema de Gestión de Seguridad y Salud en el Trabajo SG-SST.</li><li>Resolución 1565/ 2014 contiene todas las directrices para que cada empresa implemente un Plan Estratégico de Seguridad Vial, destinado a reducir la accidentalidad y consolidar una cultura de mayor responsabilidad vial. (implementación liderada desde el Grupo de Servicios Generales)</li></ul>
Directrices (4 directrices, según los Manuales indicados)	MN-DGI-1 Manual de Convivencia institucional	[1] Seguridad, Salud en el trabajo y Ambiente [2] Prevención de la farmacodependencia, alcoholismo y tabaquismo [3] Responsabilidad social
	PL-GSG-1 Plan Estratégico de Seguridad Vial	[4] Seguridad Vial

Aspecto	Descripción	
<b>Elementos</b> (4 elementos según el MN-STA-1 Manual de la Gestión del Sistema)	<i>[1] Liderazgo y compromiso gerencial</i>	1.1 Política de Seguridad, salud en el trabajo y ambiente 1.2 Elementos visibles del compromiso gerencial 1.3 Objetivos y metas 1.4 Recursos
	<i>[2] Desarrollo y ejecución del sistema</i>	2.1 Documentación 2.2 Requisitos legales y de otra índole 2.3 Funciones y responsabilidades 2.4 Competencias 2.5 Capacitación y entrenamiento 2.6 Programa de inducción y reinducción en SSTA
	<i>[3] Administración del Riesgo SSTA</i>	3.1 Identificación de peligros, aspectos ambientales, valoración y determinación de control de riesgos e impactos (Gestión del riesgo) 3.2 Tratamiento del riesgo
	<i>[4] Desarrollo y ejecución del Sistema</i>	4.1 Incidentes (accidentes y casi accidentes) de trabajo y ambientales, y enfermedades laborales. 4.2 Auditorías Internas al Sistema SSTA 4.3 Acciones correctivas y preventivas 4.4 Inspecciones SSTA 4.5 Seguimiento a los requisitos legales 4.6 Medición y revisión de los progresos

Aspecto	Descripción	
GESTIÓN DE SEGURIDAD, SALUD EN EL TRABAJO Y AMBIENTE APLICADA A PROYECTOS		
De acuerdo al objeto y alcance del proyecto, se establecen las estrategias y acciones que se abordarán en el Sistema de Gestión de Seguridad, Salud en el Trabajo y Ambiente, bajo el ciclo PHVA		
Ciclo PHVA	PLANEAR	<p>[1] Definir objetivos y metas que se ejecutarán el proyecto: se realiza análisis de los requisitos contractuales, y se definen los objetivos y metas en ASSS articulados a las políticas del Instituto.</p> <p>[2] Análisis e identificación de peligros, riesgos e impactos</p> <div><div>2. Análisis e identificación:</div><div><ul style="list-style-type: none"><li>SST: Peligros y Riesgos</li><li>Ambiental: Aspectos e Impactos</li><li>Social: Impactos</li></ul></div><div>Determinar Controles</div><div><ul style="list-style-type: none"><li>Procedimientos de trabajo seguro</li><li>Elementos de protección requeridos</li><li>Competencias</li><li>Capacitaciones e inducciones</li></ul></div></div> <p>[3] Identificación de requisitos legales: se cuenta con procedimiento y matriz donde se realiza la identificación de requisitos legales y se evalúa el cumplimiento de estos.</p> <p>[4] Definir plan de trabajo AAS para el proyecto: con base en la naturaleza de los riesgos, y los impactos ambientales y sociales identificados en los proyectos, se formula el plan de trabajo anual donde se especifican actividades, las fechas, los recursos y los responsables de ejecución. Este plan es aprobado por la Dirección General y la Jefatura de STA del INVEMAR.</p>
	HACER	<p>Plan de Salud y Seguridad en el trabajo:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>Medicina Preventiva (promoción y prevención en el individuo)</li><li>Medicina del trabajo (control y atención en la salud del individuo)</li><li>Higiene industrial (Control y prevención en el medio laboral)</li><li>Seguridad Industrial (Control y prevención en la actividad laboral)</li><li>Manejo integral de residuos (Clasificación y disposición final adecuada de residuos)</li><li>Subprogramas ambientales del INVEMAR (Ahorro y uso eficiente de agua y energía)</li></ul>
	VERIFICAR	<p>[1] Revisión por la alta dirección donde se evalúa la implementación de la Gestión ASSS a proyectos.</p> <p>[2] Rendición de cuentas a las partes interesadas (Análisis de indicadores de STA)</p>
	ACTUAR	<p>Establecer acciones preventivas, correctivas y de mejora resultantes de:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>Revisión por la dirección</li><li>Comunicación con las partes interesadas</li><li>Inspecciones</li><li>Informes de seguimiento</li></ul>
	Interacción con otras áreas	Dirección General DGI
Gestión Contractual GCO		Plan de adquirentes de Elementos de Protección Personal y elementos de seguridad, revisión de cumplimiento de requisitos contractuales STA para contratistas y proveedores, y los aplicables al proyecto.
Comunicaciones COM		Requerimientos de PQRs, divulgación de información a las partes interesadas a través de los diferentes canales de comunicación.
Jurídica JUR		Identificación de requisitos legales

Aspecto	Descripción	
	Programas o áreas de investigación SCI	Ejecución y estado del proyecto, cumplimiento contractual
	Grupo Servicios Generales GSG	Brigada de emergencia Institucional y Plan de Seguridad Vial.
	Financiera FIN	Seguimiento a ejecución presupuestal
<b>Control de los riesgos para salidas a campo</b>	Aseguramiento de requisitos STA	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Certificado de pago de seguridad social vigente.</li> <li>• Certificado de examen médico ocupacional</li> <li>• Inducción (Conocimiento de los peligros y riesgos de las actividades a desarrollar)</li> </ul>
	Requisitos para salidas a campo	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Verificación de pago de seguridad social (ARL, EPS, AFP) Vigente</li> <li>• Registro de análisis de Trabajo Seguro ATS avalado por STA, donde se identifican los peligros y riesgos, los equipos y elementos de protección y se establecen los controles de trabajo seguro.</li> <li>• Supervisión y liderazgo, acompañamiento en campo por parte de los coordinadores de programa.</li> </ul>
	Participación en STA	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Inspecciones de seguridad</li> <li>• Charlas y capacitaciones</li> <li>• Monitoreo a condiciones de trabajo y salud</li> <li>• Participación y consulta (COPASST)</li> <li>• Programa de elementos de protección personal</li> <li>• Programa de prevención de Covid 19</li> <li>• Plan estratégico de seguridad vial</li> </ul>
<b>Selección de proveedores o contratistas</b>	<p>Al proceder con la contratación de un proveedor o contratista, el solicitante debe establecer en el formato FT-GCO15 "Análisis previo a la contratación" en la sección de "Criterios para seleccionar la oferta más favorable" los criterios, legales, de experiencia o calidad que deben cumplir el proveedor o contratista para garantizar que la ejecución del objeto del contrato sea la requerida. Entre los criterios que se evalúan se encuentran la experiencia, idoneidad, trabajo calificado y reconocimientos.</p>	
<b>Etapas contractual o ejecución del contrato</b>	Actividades administrativas	<p>Requisitos para el ingreso de proveedores a las sedes del INVEMAR:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Planilla de pago de seguridad social (ARL, EPS, AFP) vigente, en donde se refleje todo el personal que ingresará a las instalaciones para la ejecución del objeto del contrato.</li> <li>• Todo el personal que ingresará a las instalaciones del INVEMAR para la ejecución del objetivo del contrato (Personal relacionado en el ATS), debe visualizar el video de inducción de STA de la institución y realizar la evaluación.</li> </ul>
	Actividades operativas	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Análisis de Trabajo Seguro ATS, de la actividad a realizar al interior del Instituto.</li> <li>• Se debe enviar foto de los EPP y herramientas relacionadas en el ATS que serán usados para la ejecución del objeto del contrato.</li> <li>• Protocolo de bioseguridad para prevención del Covid 19, realizar monitoreo diario al ingreso y salida del instituto.</li> </ul>



### 3.4.2. Plan complementario de refuerzo del SG-SSTA de INVEMAR para abordar los riesgos específicos derivados de este proyecto

PLAN COMPLEMENTARIO DE REFUERZO DEL SISTEMA DE GESTIÓN DE LA SEGURIDAD, SALUD EN EL TRABAJO Y AMBIENTE (SG-SSTA) DE INVEMAR para abordar los riesgos específicos derivados de este proyecto	
<b>Justificación</b>	<p>INVEMAR dispone de su propio Sistema de Gestión de Seguridad, Salud en el Trabajo y Ambiente, que rige y da cobertura a la realización de sus actividades misionales por parte de sus trabajadores en plantilla y principales contrataciones.</p> <p>Los principales elementos de dicho sistema se han descrito en el Capítulo anterior.</p> <p>A todos los efectos, el SG-SSTA de INVEMAR se aplicará también al proyecto GEF de Conservación y Uso Sostenible de la Ciénaga Grande de Santa Marta.</p> <p>No obstante, debido a la complejidad socioambiental del ámbito de dicho proyecto, se considera que, en el desarrollo de éste, podrían surgir determinados riesgos de seguridad y salud laboral insuficientemente abordados por el actual SG-SSTA.</p> <p>En consecuencia, se ha considerado necesario reforzar el SG-SSTA mediante el Plan Complementario que se describe a continuación, con el objeto de proporcionar una cobertura lo más completa posible a los riesgos específicos de Seguridad y Salud Laboral que pudieran derivarse de la ejecución del proyecto GEF de Conservación y Uso Sostenible de la Ciénaga Grande de Santa Marta.</p>
<b>Objetivo/s</b>	<p>Garantizar que las personas trabajadoras que realizan el proyecto GEF de Conservación y Uso Sostenible de la Ciénaga Grande de Santa Marta disponen de unas condiciones laborales seguras y saludables apropiadas para responder a los riesgos específicos del proyecto.</p>
<b>Alcance</b>	<p>Este Plan está integrado por un conjunto de medidas que se numeran, describen y califican en los epígrafes siguientes de este Capítulo.</p> <p>El procedimiento de integración de dichas medidas en los procedimientos del SG-SSTA de INVEMAR se describen a continuación:</p> <p>INVEMAR aplicará su Sistema de Gestión de Seguridad, Salud en el Trabajo y Ambiente a cada una de las actividades del proyecto GEF de Conservación y Uso Sostenible de la Ciénaga Grande de Santa Marta.</p> <p>Una vez identificados los peligros y se evalúen los riesgos de seguridad y salud laboral que apliquen a cada actividad del proyecto, INVEMAR verificará si resulta procedente aplicar a dicha actividad, alguna o varias de las medidas complementarias de prevención y gestión de riesgos descritas en este Plan de refuerzo. En caso afirmativo, las incorporará e implantará de forma efectiva al Plan de Gestión de Seguridad y Salud en el trabajo de dicha actividad de proyecto. Este proceso de verificación deberá quedar documentado y registrado por escrito, indicando claramente qué medidas se adoptan y cuáles se descartan y porqué.</p>
<b>Aplicación</b>	<p>Se considera que los riesgos de las actividades <i>indoor</i> del proyecto se encuentran suficientemente gestionados por el actual Sistema de Gestión de Seguridad, Salud en el Trabajo y Ambiente de INVEMAR, por lo que el presente Plan resulta de aplicación a todas las actividades del proyecto que se realicen al aire libre (obras y todo tipo de trabajos de campo).</p> <p>Por otra parte, este Plan resulta de aplicación a todas las personas trabajadoras asignadas a la realización de las actividades del proyecto, sean éstas de la plantilla de INVEMAR, o de cualquier contratista o subcontratista asignado a la realización de las actividades.</p> <p>Cualquier requisito que se derive de la aplicación del presente Plan en relación con la ejecución de los trabajos por parte de contratistas y subcontratistas, deberá de ser claramente incorporado a sus respectivos contratos con anterioridad a la firma de los mismos.</p>
<b>Responsabilidades</b>	<p>La implementación del Plan y sus medidas es responsabilidad de la Agencia Ejecutora del proyecto (INVEMAR)</p>
<b>Cronograma</b>	<p>Este es un Plan transversal, que en su conjunto resulta de aplicación a todo el ciclo de vida del proyecto (fases de preparación e implementación).</p>

PLAN COMPLEMENTARIO DE REFUERZO DEL SISTEMA DE GESTIÓN DE LA SEGURIDAD, SALUD EN EL TRABAJO Y AMBIENTE (SG-SSTA) DE INVEMAR para abordar los riesgos específicos derivados de este proyecto	
<b>Reportes y documentación</b>	<p><u>Reportes de progreso y seguimiento</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Revisión y actualización de la matriz de identificación de peligros y evaluación de riesgos.</li> <li>Informes de gestión mensual de la Seguridad y Salud en el Trabajo.</li> <li>Seguimiento al cumplimiento de estándares mínimos reglamentados en la resolución 312 de 2019.</li> </ul> <p><u>Reportes de evaluación</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Informes de visitas de seguimiento realizadas por la entidad donde se valide el cumplimiento de las normas en Seguridad y Salud en el Trabajo.</li> <li>Evaluación de estándares mínimos de cumplimiento legal en Colombia.</li> </ul> <p><u>Requisitos de acceso a la información</u></p> <p>Los reportes anuales de progreso y seguimiento, así como los de evaluación intermedia y final se publicarán en la Web de INVEMAR.</p>
<b>Presupuesto estimado</b>	<p>El sumatorio del presupuesto de las medidas individuales que integran este Plan asciende a 2000 USD, sin embargo, este costo resulta de un costo unitario para el caso de aplicar el esquema de vacunación y dotación de elementos de protección personal debe calcular de acuerdo con la cantidad de personal que se requiera para el proyecto. Por otra, parte hay costos que están asociados a la cantidad de visitas que se requieran para el proyecto el presupuesto estima una única visita, sin embargo, seguramente para el proyecto se necesitaran mas visitas.</p>
<b>Indicador/es</b>	<p>Para cada una de las medidas que integran el Plan (abajo) se indica uno o más indicadores individuales de ejecución de la medida.</p> <p>Por otra parte, a nivel global para el plan se establecen los siguientes indicadores los cuales están reglamentados en la resolución 312 de 2019</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Frecuencia de accidentalidad: (número de accidentes al mes / número de trabajadores al mes) x 100</li> <li>Severidad de accidente: ((número de días de incapacidad por AT en el mes + número de días cargados en el mes) / número de trabajadores en el mes) x 100</li> <li>Porción de accidentes mortales: (número de AT mortales en el año / número de AT en el año) x 100</li> <li>Prevalencia de enfermedades laboral: (número de casos nuevos y antiguos de enfermedad laboral en periodo z / promedio de trabajadores en periodo z) x 100.000</li> <li>Incidencia de enfermedad laboral: (número de casos nuevos de enfermedad laboral en el mes / promedio de trabajadores en el mes) x 100.000</li> <li>Ausentismo por causa médica: (número de días de ausencia por incapacidad laboral o común en el mes / número de días programados en el trabajo en el mes) x 100</li> </ul>

### 3.4.3. Listado-resumen de medidas

Salvaguarda/s	Riesgos /impactos / oportunidades	Nº	Medidas complementarias de aplicación para prevención y gestión de los siguientes factores de riesgo:
BID: OP 703 GEF: SD/PL/03	[Riesgo] Riesgos específicos de salud y seguridad laboral que pueden afectar a las personas trabajadoras que desarrollen las actividades de implementación del proyecto (en especial obras al aire libre y trabajos de campo) y que se pudieran encontrar insuficientemente abordados por el Sistema de gestión de la seguridad, salud en el trabajo y ambiente (SG-SSTA) actualmente implantado en INVEMAR	01	Riesgos biológicos por COVID-19.
		02	Riesgos biológicos por otras enfermedades infecciosas transmitidas por vectores.
		03	Riesgos biológicos por interacción con fauna y flora silvestre (mordeduras, picaduras, etc.).
		04	Riesgos biológicos por interacción con flora silvestre (Plantas con espinas).
		05	Riesgos físicos asociado a generación de ruido ocupacional.
		06	Riesgos físicos asociado a radiaciones no ionizantes (exposición solar).
		07	Riesgos psicosociales (Gestión organización y relaciones interpersonales entre la población trabajadora).
		08	Riesgo biomecánico por manipulación de cargas.
		09	Riesgo público asociado a condiciones de seguridad por exposición a robos, atracos, secuestro, atentados entre otros).
		10	Riesgo por condiciones de seguridad por factores locativos por desplazamiento en terrenos irregulares.
		11	Riesgos naturales por eventos naturales asociados a inundaciones y avenidas torrenciales.
		12	riesgo por condiciones de seguridad asociado por factor de accidente de tránsito.

### 3.4.4. Fichas descriptivas detalladas de medidas

Nº	Medida/indicador	Calificación
01	<p><b>Título</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li><b>Medidas complementarias de aplicación para prevención y gestión de riesgos biológicos por COVID-19</b></li> </ul> <p><b>Justificación/ objetivo</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Los sectores económicos han adoptado protocolos de bioseguridad de Covid-19, lo cual cumplimiento con lo reglamentado en la Resolución 777 de 2021 por la cual se adopta un protocolo general para la apertura gradual y reactivación económica, sin embargo, es pertinente indicar medidas complementarias que tienen como fin la reducción del riesgo biológico por Covid 19 a la población trabajadora de la entidad.</li> </ul> <p><b>Alcance y descripción de la medida:</b></p> <p>A continuación, se relacionan varias medidas que aplican para la totalidad de trabajadores que hagan parte del proyecto, contratistas, subcontratistas y personal propio de la entidad:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Medio: Generar barreras y mecanismos de limitación de contacto, esto aplica para el uso de vehículos y espacios de trabajo de oficina en los que sea necesario la presencialidad. También, se debe procurar disponer de espacios con ventilación natural y disminuir el uso de aire acondicionado.</li> <li>Individuo: Asegurar que los trabajadores usen protección respiratoria en espacio cerrados, donde estén varias personas, también se deben garantizar una capacitación y formación en el buen uso, higiene y disposición final de los tapabocas, por otro lado, debido a las condiciones climáticas del área de trabajo se debe garantizar hacer un cambio mínimo de dos veces al día de los tapabocas.</li> <li>Control administrativo: La vacunación en el país ha venido en aumento, por lo cual es necesario tener un control del personal que cuente con la vacunación para lograr identificar la población trabajadora que no cuente con vacunación, por otra parte, también se la identificado en algunos casos rechazo en la aplicación de la vacuna por lo cual es importante desde la entidad formular un programa de información y generar estrategias que generen aceptación de la vacuna en la población trabajadora.</li> </ul> <p><b>Indicador/es:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Personal que cuenta con capacitación Covid 19 / Total de personal del proyecto</li> <li>Personal que cuenta con vacunación Covid19 / Total de personal del proyecto.</li> </ul> <p><b>Presupuesto estimado:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>100 USD (El valor está contemplado y calculado para la dotación de elementos de protección, capacitación y adecuación de lugar de trabajo que se deben realizar por trabajador)</li> </ul>	<p><b>Aplicación</b></p> <p>Componente 1/ Componente 2/ Componente 3/ Todos los Componentes (transversalmente)</p> <p><b>Jerarquía</b></p> <p>Prevención / Mitigación / Restauración / Compensación / Mejora neta</p> <p><b>Salvaguardias</b></p> <p>BID: OP703 / OP704 / OP710 / OP761 / OP765 / OP102</p> <p>GEF: SD/PL/01- SD/PL/02- SD/PL/03- GA/PL/04- Indígena</p> <p><b>Ciclo de vida de proyecto:</b></p> <p>Preparación / Implementación</p>

Nº	Medida/indicador	Calificación
02	<p><b>Título</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li><b>Medidas complementarias de aplicación para prevención y gestión de riesgos biológicos por otras enfermedades infecciosas transmitidas por vectores</b></li> </ul> <p><b>Justificación/ objetivo</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Las condiciones climáticas del área de estudio tienen condiciones que favorecen la propagación de vectores (mosquitos) incluso por el inadecuado manejo de aguas residuales pueden presentarse roedores (ratas), que ponen en riesgo la salud de la población trabajadora por la transmisión de enfermedades virales.</li> </ul> <p><b>Alcance y descripción de la medida:</b></p> <p>A continuación, se relacionan varias medidas que aplican para la totalidad de trabajadores que hagan parte del proyecto, contratistas, subcontratistas y personal propio de la entidad:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>De deberá asegurar que el personal que realice actividades en campo cuente con vacunas de fiebre amarilla, tétano y Hepatitis A y B.</li> <li>Se debe realizar un control y seguimiento de vigencia del sistema de vacunación, con la finalidad de que estas vacunas cuenten con los respectivos refuerzos.</li> <li>Indicar a los trabajadores de usar repelentes biodegradables para funcionar para aislar a los mosquitos.</li> </ul> <p><b>Indicador/es:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Personal que cuenta con esquema de vacunación completo (Fiebre amarilla, tétano, y hepatitis A y B) / Total de personal del proyecto.</li> </ul> <p><b>Presupuesto estimado:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>100 USD (El valor está contemplado por trabajador incluye una dosis de vacunas de fiebre amarilla, tétano, hepatitis A y B y tétano.)</li> </ul>	<p><b>Aplicación</b></p> <p>Componente 1/ Componente 2/ Componente 3/ Todos los Componentes (transversalmente)</p> <p><b>Jerarquía</b></p> <p>Prevención / Mitigación / Restauración / Compensación / Mejora neta</p> <p><b>Salvaguardias</b></p> <p>BID: OP703 / OP704 / OP710 / OP761 / OP765 / OP102</p> <p>GEF: SD/PL/01- SD/PL/02- SD/PL/03- GA/PL/04- Indígena</p> <p><b>Ciclo de vida de proyecto:</b></p> <p>Preparación / Implementación</p>



Nº	Medida/indicador	Calificación
03	<p><b>Título</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li><b>Medidas complementarias de aplicación para prevención y gestión de riesgos biológicos por mordedura de reptiles (serpientes)</b></li> </ul> <p><b>Justificación/ objetivo</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Las condiciones naturales del área de estudio son nichos ecológicos de especies de reptiles (serpientes) que presentan un riesgo para la población trabajadora.</li> </ul> <p><b>Alcance y descripción de la medida:</b></p> <p>A continuación, se relacionan varias medidas que aplican para la totalidad de trabajadores que hagan parte del proyecto, contratistas, subcontratistas y personal propio de la entidad:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Se debe brindar capacitación al personal previo a salidas de campo, donde se indique que tipo de serpientes pueden encontrarse en el lugar de estudio, generar información para hacer un reconocimiento de la serpiente.</li> <li>Se debe indicar a los trabajadores que está prohibido la captura de la especie puesto que esto es ilegal y está en contra por la normatividad nacional del Estado Colombiano, y también porque está poniendo en riesgo su vida y la de la comisión de trabajo.</li> <li>Cuando se realicen comisiones en campo se debe disponer de un botiquín tipo A y disponer de un suero antiofídico o antiveneno.</li> <li>Se debe solicitar acompañamiento y guía de comunidad local, que conozca el área de estudio, también se debe asegurar que la comisión este integrada por un brigadista que cuente con entrenamiento básico de primeros auxilios y pueda atender cualquier situación que se presente durante la comisión.</li> <li>Se debe disponer de los contactos de emergencia del municipio, un directorio para en caso de una emergencia se pueda contar con apoyo. (Cruz roja, bomberos, policía, defensa civil, servicio de ambulancia).</li> </ul> <p><b>Indicador/es:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Personal que cuenta con capacitación de riesgo biológico / Total de personal del proyecto</li> <li>Inspección de botiquín realizada / Inspecciones programadas.</li> <li>Personal que cuenta con formación de brigadista / Total de personal del proyecto.</li> </ul> <p><b>Presupuesto estimado:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>250 USD (El valor contempla la adquisición de un botiquín tipo A, capacitación de un equipo brigadista y un valor estimado que debe cancelarse por acompañamiento comunitario, el valor de estima por única salida, sin embargo, el valor en una segunda salida puede varias puesto que los implementos del botiquín solo aplican para una reposición y la capacitación del brigadista puede estimarse con una periodicidad anual.)</li> </ul>	<p><b>Aplicación</b></p> <p>Componente 1/ Componente 2/ Componente 3/ Todos los Componentes (transversalmente)</p> <p><b>Jerarquía</b></p> <p>Prevención / Mitigación / Restauración / Compensación / Mejora neta</p> <p><b>Salvaguardias</b></p> <p>BID: OP703 / OP704 / OP710 / OP761 / OP765 / OP102</p> <p>GEF: SD/PL/01- SD/PL/02- SD/PL/03- GA/PL/04- Indígena</p> <p><b>Ciclo de vida de proyecto:</b></p> <p>Preparación / Implementación</p>

Nº	Medida/indicador	Calificación
04	<p><b>Título</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Medidas complementarias de aplicación para prevención y gestión de riesgos biológicos por presencia de flora silvestre con espinas</li> </ul> <p><b>Justificación/ objetivo</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Las condiciones naturales del área de estudio presenta vegetación consolidada con diversidad de especies florísticas, algunas especies pueden presentar especies que pueden generar afectación a los trabajadores.</li> </ul> <p><b>Alcance y descripción de la medida:</b></p> <p>A continuación, se relacionan varias medidas que aplican para la totalidad de trabajadores que hagan parte del proyecto, contratistas, subcontratistas y personal propio de la entidad:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Se dotar a los trabajadores con ropa de trabajo que asegure un cubrimiento total de miembros superiores (Brazos, cuello) y miembros inferiores (Piernas) con el fin de evitar heridas superficiales al contacto con especies vegetales con espinas.</li> <li>Se debe dotar a los trabajadores con botas de campo caña alta, con el fin de que genere un cubrimiento y protección del pie y parte de la pierna, así mismo también evita que se genere humedad y contacto con flujo de agua contaminada en los pies que puede generar afectación al trabajador por la presencia de hongos y bacterias.</li> <li></li> </ul> <p><b>Indicador/es:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Personal que cuenta con capacitación de uso de EPP / Total de personal del proyecto</li> <li>Personal que cuenta con dotación de EPP/ Total de personal del proyecto</li> <li>Inspección de EPP realizada / Inspecciones programadas.</li> </ul> <p><b>Presupuesto estimado:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>70 USD (El valor contempla la dotación por trabajador, de botas de seguridad caña alta, y ropa de trabajo, el costo se estima para una primera entrega en caso de realizar reposiciones por desgaste y uso del elemento)</li> </ul>	<p><b>Aplicación</b></p> <p>Componente 1/ Componente 2/ Componente 3/ Todos los Componentes (transversalmente)</p> <p><b>Jerarquía</b></p> <p>Prevención / Mitigación / Restauración / Compensación / Mejora neta</p> <p><b>Salvaguardias</b></p> <p>BID: OP703 / OP704 / OP710 / OP761 / OP765 / OP102</p> <p>GEF: SD/PL/01- SD/PL/02- SD/PL/03- GA/PL/04- Indígena</p> <p><b>Ciclo de vida de proyecto:</b></p> <p>Preparación / Implementación</p>

Nº	Medida/indicador	Calificación
05	<p><b>Título</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li><b>Medidas complementarias de aplicación para prevención y gestión de riesgos físico asociado a generación de ruido ocupacional</b></li> </ul> <p><b>Justificación/ objetivo</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Las actividades que requieran el uso de maquinaria y equipos que generen ruido que supere los 95 dBA por una exposición superior a dos horas contribuye a la pérdida auditiva de los trabajadores a largo plazo.</li> </ul> <p><b>Alcance y descripción de la medida:</b></p> <p>A continuación, se relacionan varias medidas que aplican para la totalidad de trabajadores que hagan parte del proyecto, contratistas, subcontratistas y personal propio de la entidad:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Se deben revisar los equipos que generan un ruido que este entre 85 y 95 dBA puesto que estos equipos deben ser manejados por personal que no se exponga en un tiempo superior a 2 horas, por lo anterior, cuando una actividad contemple un tiempo superior a 2 horas, se deberá realizar rotación de personal en la actividad.</li> <li>Se deben realizar monitoreos de ruido, con el fin de controlar y documentar el ruido de exposición.</li> <li>Se debe dotar al personal con protección auditiva, estos elementos deben ser certificados y debe conocerse el nivel de ruido de atenuación del elemento.</li> </ul> <p><b>Indicador/es:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Personal que cuenta con capacitación de uso de EPP / Total de personal del proyecto</li> <li>Personal que cuenta con dotación de EPP/ Total de personal del proyecto</li> <li>Inspección de EPP realizada / Inspecciones programadas.</li> <li>Numero de mediciones de ruido ocupacional ejecutadas / Numero de mediciones de ruido ocupacional programadas.</li> </ul> <p><b>Presupuesto estimado:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>300 USD (El valor contempla la dotación por trabajador de protección auditiva y la medición de ruido ocupacional)</li> </ul>	<p><b>Aplicación</b></p> <p>Componente 1/ Componente 2/ Componente 3/ Todos los Componentes (transversalmente)</p> <p><b>Jerarquía</b></p> <p>Prevención / Mitigación / Restauración / Compensación / Mejora neta</p> <p><b>Salvaguardias</b></p> <p>BID: OP703 / OP704 / OP710 / OP761 / OP765 / OP102</p> <p>GEF: SD/PL/01- SD/PL/02- SD/PL/03- GA/PL/04- Indígena</p> <p><b>Ciclo de vida de proyecto:</b></p> <p>Preparación / Implementación</p>

Nº	Medida/indicador	Calificación
06	<p><b>Título</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Medidas complementarias de aplicación para prevención y gestión de riesgos físico asociado a radiaciones no ionizantes (exposición solar)</li> </ul> <p><b>Justificación/ objetivo</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>El área de estudio presenta una temperatura que varía entre los 24°C y 31°C, para el proyecto se contemplan salidas de campo y trabajos insitu, que presentarán una exposición directa con el sol.</li> </ul> <p><b>Alcance y descripción de la medida:</b></p> <p>A continuación, se relacionan varias medidas que aplican para la totalidad de trabajadores que hagan parte del proyecto, contratistas, subcontratistas y personal propio de la entidad:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Se debe dotar a los trabajadores de gorra que funcionen como elementos de protección ante los rayos del sol de cabeza y ojos.</li> <li>Se debe recomendar a los trabajadores de aplicarse protector solar, que evita quemaduras en la piel y puede prevenir a largo plazo el desarrollo de un cáncer de piel por exposición solar.</li> </ul> <p><b>Indicador/es:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Personal que cuenta con capacitación de uso de EPP / Total de personal del proyecto</li> <li>Personal que cuenta con dotación de EPP/ Total de personal del proyecto</li> <li>Inspección de EPP realizada / Inspecciones programadas.</li> </ul> <p><b>Presupuesto estimado:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>20 USD (El valor contempla la dotación por trabajador de protección de cabeza y ojos por medio de una gorra)</li> </ul>	<p><b>Aplicación</b></p> <p>Componente 1/ Componente 2/ Componente 3/ Todos los Componentes (transversalmente)</p> <p><b>Jerarquía</b></p> <p>Prevención / Mitigación / Restauración / Compensación / Mejora neta</p> <p><b>Salvaguardias</b></p> <p>BID: OP703 / OP704 / OP710 / OP761 / OP765 / OP102</p> <p>GEF: SD/PL/01- SD/PL/02- SD/PL/03- GA/PL/04- Indígena</p> <p><b>Ciclo de vida de proyecto:</b></p> <p>Preparación / Implementación</p>

Nº	Medida/indicador	Calificación
07	<p><b>Título</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Medidas complementarias de aplicación para prevención y gestión de riesgos psicosocial relacionada con la gestión organización y relaciones interpersonales entre la población trabajadora</li> </ul> <p><b>Justificación/ objetivo</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Se deben generar ambientes de trabajo saludables para la salud mental de los trabajadores, lo anterior, genera un mejor índice de trabajo y un confort laboral para la población trabajadora.</li> </ul> <p><b>Alcance y descripción de la medida:</b></p> <p>A continuación, se relacionan varias medidas que aplican para la totalidad de trabajadores que hagan parte del proyecto, contratistas, subcontratistas y personal propio de la entidad:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Se Disponer de un Comité de Convivencia Laboral, que genere el acompañamiento apropiado para tratar casos de acoso laboral, discriminación y conflictos entre los trabajadores.</li> <li>Se debe realizar baterías de riesgo psicosocial, con el apoyo de un profesional (Psicólogo) que pueda identificar casos y genere las acciones inmediatas que se deban tomar para personas que requieran apoyo y acompañamiento.</li> <li>Se deben realizar seguimiento y control de síntomas asociados con la salud mental en relación en la etapa de post – Covid 19.</li> </ul> <p><b>Indicador/es:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Seguimiento de las medidas programas y ejecutadas por el Comité de Convivencia laboral.</li> <li>Aplicación de batería de riesgo psicosocial por trabajador / Total personal del proyecto</li> </ul> <p><b>Presupuesto estimado:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>30 USD (El valor contempla la aplicación de una batería Psicosocial por trabajador)</li> </ul>	<p><b>Aplicación</b></p> <p>Componente 1/ Componente 2/ Componente 3/ Todos los Componentes (transversalmente)</p> <p><b>Jerarquía</b></p> <p>Prevención / Mitigación / Restauración / Compensación / Mejora neta</p> <p><b>Salvaguardias</b></p> <p>BID: OP703 / OP704 / OP710 / OP761 / OP765 / OP102</p> <p>GEF: SD/PL/01- SD/PL/02- SD/PL/03- GA/PL/04- Indígena</p> <p><b>Ciclo de vida de proyecto:</b></p> <p>Preparación / Implementación</p>

Nº	Medida/indicador	Calificación
08	<p><b>Título</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li><b>Medidas complementarias de aplicación para prevención y gestión de riesgo biomecánico por manipulación de cargas</b></li> </ul> <p><b>Justificación/ objetivo</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Para el proyecto cuando se requiera realizar actividades específicas de obra, se necesitará realizar manipulación de cargas que pueden generar en los trabajadores accidentes de trabajo y lesiones incapacitantes.</li> </ul> <p><b>Alcance y descripción de la medida:</b></p> <p>A continuación, se relacionan varias medidas que aplican para la totalidad de trabajadores que hagan parte del proyecto, contratistas, subcontratistas y personal propio de la entidad:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Se debe diseñar un programa de levantamiento y manipulación de cargas, en el cual se indique los procedimientos y paso a paso que se debe realizar cuando se requiera hacer manejo de cargar.</li> <li>Se debe garantizar que los trabajadores no levantes cargar superior a las permitidas, para los hombres 25 Kg y para mujeres de 12.5 Kg, esto se debe especificar para evitar que las personas carguen un peso superior al que pueden cargar.</li> <li>Se deben disponer de maquinaria y equipos que faciliten el levantamiento de cargas a los trabajadores, cuando el peso supere las cargas permitidas de forma manual.</li> </ul> <p><b>Indicador/es:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Seguimiento de las medidas programas y ejecutadas por el Comité de Convivencia laboral.</li> <li>Capacitación de riesgo ergonómico / Total personal expuesto al riesgo y que hacen parte del proyecto</li> </ul> <p><b>Presupuesto estimado:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>30 USD (El valor contempla una capacitación realizada por un personal idóneo, sin embargo, en caso de identificar la necesidad de adquirir maquinaria y equipos para la manipulación de carga este costo debe ser determinado por quien realice la actividad en campo)</li> </ul>	<p><b>Aplicación</b></p> <p>Componente 1/ Componente 2/ Componente 3/ Todos los Componentes (transversalmente)</p> <p><b>Jerarquía</b></p> <p>Prevención / Mitigación / Restauración / Compensación / Mejora neta</p> <p><b>Salvaguardias</b></p> <p>BID: OP703 / OP704 / OP710 / OP761 / OP765 / OP102</p> <p>GEF: SD/PL/01- SD/PL/02- SD/PL/03- GA/PL/04- Indígena</p> <p><b>Ciclo de vida de proyecto:</b></p> <p>Preparación / Implementación</p>



Nº	Medida/indicador	Calificación
09	<p><b>Título</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li><b>Medidas complementarias de aplicación para prevención y gestión de riesgo público asociado a condiciones de seguridad por exposición a robos, atracos, secuestro, atentados entre otros)</b></li> </ul> <p><b>Justificación/ objetivo</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>El área del proyecto tiene presencia de grupos armados organizados que pernoctan en hábitats naturales con fin de evitar los controles y capturas por parte de la fuerza armada de Colombia, lo anterior es considerado un riesgo alto.</li> </ul> <p><b>Alcance y descripción de la medida:</b></p> <p>A continuación, se relacionan varias medidas que aplican para la totalidad de trabajadores que hagan parte del proyecto, contratistas, subcontratistas y personal propio de la entidad:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Se deben planificar las salidas con guías que hacen parte de comunidades locales, con el fin de asistir a los recorridos con personal que es conocido en la zona.</li> <li>Se debe evitar pasar por lugares donde ya están identificados los grupos armados, con el fin de evitar contacto directo con ellos.</li> <li>Se debe evitar acompañamiento policivo, puesto que son áreas donde se pueden presentar enfrentamientos y se deben evitar que las comisiones estén en medio de los conflictos.</li> <li>Se deben evitar usar instintivos que asocien a los trabajadores como funcionarios públicos del Estado Colombiano, o que pertenecen a entidades internacionales, con el fin de no llamar la atención de los grupos armados.</li> <li>Se deben hacer acercamientos previos con la comunidad con el fin de que ellos conozcan al equipo de trabajo e indiquen medidas de prevención adicionales que se deben contemplar cuando se realicen desplazamiento en zonas donde hay presencia de grupos armados.</li> </ul> <p><b>Indicador/es:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Capacitación de riesgo público / Total personal expuesto al riesgo y que hacen parte del proyecto</li> <li>Socializaciones realizadas con comunidad local / Socializaciones planeadas con comunidad local</li> </ul> <p><b>Presupuesto estimado:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>La actividad no estima gastos, puesto que son costos asociados al componente social puesto que son acercamientos y convocatorias con las comunidades locales.</li> </ul>	<p><b>Aplicación</b></p> <p>Componente 1/ Componente 2/ Componente 3/ Todos los Componentes (transversalmente)</p> <p><b>Jerarquía</b></p> <p>Prevención / Mitigación / Restauración / Compensación / Mejora neta</p> <p><b>Salvaguardias</b></p> <p>BID: OP703 / OP704 / OP710 / OP761 / OP765 / OP102</p> <p>GEF: SD/PL/01- SD/PL/02- SD/PL/03- GA/PL/04- Indígena</p> <p><b>Ciclo de vida de proyecto:</b></p> <p>Preparación / Implementación</p>

Nº	Medida/indicador	Calificación
10	<p><b>Título</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li><b>Medidas complementarias de aplicación para prevención y gestión de riesgo por condiciones de seguridad por factores locativos por desplazamiento en terrenos irregulares.</b></li> </ul> <p><b>Justificación/ objetivo</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>El área del proyecto por condiciones naturales presenta terrenos irregulares que tienen un potencial de caída de trabajadores.</li> </ul> <p><b>Alcance y descripción de la medida:</b></p> <p>A continuación, se relacionan varias medidas que aplican para la totalidad de trabajadores que hagan parte del proyecto, contratistas, subcontratistas y personal propio de la entidad:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Se debe dotar al personal con botas de seguridad caña alta, con suela apropiada para trabajos de campo y que aseguren la suela tenga un buen agarre.</li> <li>Se debe capacitar al personal para que no se haga uso de celular en el recorrido puesto que esto distrae y puede ocasionar una caída.</li> <li>Se debe indicar al personal que debe estar atento por la ruta donde camina puesto que el estar distraído genera un riesgo de caída.</li> <li>Se debe tener precaución al cruzar por sitios irregulares, no correr y tomar apoyo con demás compañeros para cruzar sitios con pendientes pronunciadas.</li> <li>Se debe ingresar a campo con acompañamiento de guías locales que conocen mejor los sitios por donde se pueden cruzar y se puede evitar caídas.</li> </ul> <p><b>Indicador/es:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Capacitación de lugares irregulares / Total personal expuesto al riesgo y que hacen parte del proyecto</li> </ul> <p><b>Presupuesto estimado:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>La actividad no estima gastos, puesto que son costos asociados al componente social puesto que son acercamientos y convocatorias con las comunidades locales.</li> </ul>	<p><b>Aplicación</b></p> <p>Componente 1/ Componente 2/ Componente 3/ Todos los Componentes (transversalmente)</p> <p><b>Jerarquía</b></p> <p>Prevención / Mitigación / Restauración / Compensación / Mejora neta</p> <p><b>Salvaguardias</b></p> <p>BID: OP703 / OP704 / OP710 / OP761 / OP765 / OP102</p> <p>GEF: SD/PL/01- SD/PL/02- SD/PL/03- GA/PL/04- Indígena</p> <p><b>Ciclo de vida de proyecto:</b></p> <p>Preparación / Implementación</p>

Nº	Medida/indicador	Calificación
11	<p><b>Título</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li><b>Medidas complementarias de aplicación para prevención y gestión de riesgo naturales por eventos naturales asociados a inundaciones y avenidas torrenciales.</b></li> </ul> <p><b>Justificación/ objetivo</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>El área del proyecto presenta una exposición por inundaciones y avenidas torrenciales por el acercamiento próximo a cuerpos de agua.</li> </ul> <p><b>Alcance y descripción de la medida:</b></p> <p>A continuación, se relacionan varias medidas que aplican para la totalidad de trabajadores que hagan parte del proyecto, contratistas, subcontratistas y personal propio de la entidad:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Evitar realizar salidas de campo cuando se conozca un pronóstico de crecimiento de cuerpos de agua en épocas de lluvias.</li> <li>Realizar una revisión de comunicados informativos de entidades como el IDEAM y noticias locales, para programar las salidas de campo y evitar la circulación por lugares donde se presente riesgo algo de inundación y avenidas torrenciales.</li> <li>No tomar agua para consumo durante la salida en campo en cuerpos de agua que estén propensos a inundaciones.</li> <li>Se debe evacuar lugares que presenten riesgo de inundación y/o avenidas torrenciales que pongan en riesgo la vida de los trabajadores.</li> <li>Se debe contar y conocer el directorio de emergencia del Municipio.</li> </ul> <p><b>Indicador/es:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Capacitación de riesgo inundación y avenidas torrenciales / Total personal expuesto al riesgo y que hacen parte del proyecto</li> </ul> <p><b>Presupuesto estimado:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>La actividad no estima gastos, puesto que son costos asociados al componente a medidas que no generan costo.</li> </ul>	<p><b>Aplicación</b></p> <p>Componente 1/ Componente 2/ Componente 3/ Todos los Componentes (transversalmente)</p> <p><b>Jerarquía</b></p> <p>Prevención / Mitigación / Restauración / Compensación / Mejora neta</p> <p><b>Salvaguardias</b></p> <p>BID: OP703 / OP704 / OP710 / OP761 / OP765 / OP102</p> <p>GEF: SD/PL/01- SD/PL/02- SD/PL/03- GA/PL/04- Indígena</p> <p><b>Ciclo de vida de proyecto:</b></p> <p>Preparación / Implementación</p>

Nº	Medida/indicador	Calificación
12	<p><b>Título</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li><b>Medidas complementarias de aplicación para prevención y gestión de riesgo por condiciones de seguridad asociado por factor de accidente de tránsito.</b></li> </ul> <p><b>Justificación/ objetivo</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Para el proyecto es necesario el desplazamiento en vehículos del personal de campo, por lo anterior hay una exposición a posibles accidentes de tránsito.</li> </ul> <p><b>Alcance y descripción de la medida:</b></p> <p>A continuación, se relacionan varias medidas que aplican para la totalidad de trabajadores que hagan parte del proyecto, contratistas, subcontratistas y personal propio de la entidad:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Se debe solicitar los documentos del vehículo, SOAT vigente, revisión tecno mecánica vigente.</li> <li>Se deben validar los documentos del conductor del vehículo, licencia de conducción vigente, evidencia de pago de seguridad social (Arl, y aportes sociales de salud y pensión).</li> <li>Se debe planificar la ruta previa visita, validar el estado de las vías y que estas no se encuentren con riesgo activo de desplazamiento de tierra (Derrumbes)</li> <li>Se debe realizar una validación previa del estado de salud y físico del conductor, que no se encuentre bajo efectos de alcohol y que no presente signos o síntomas de agotamiento o cansancio.</li> <li>Se debe inspeccionar el vehículo que cuente con los elementos reglamentados por el Estado Colombiano (extintor, kit de carreteras, botiquín)</li> <li>Se debe indicar al conductor las medidas de prevención cuando este conduciendo, debe manejar una velocidad prudente y la permitida según la vía de desplazamiento (vías urbanas no residenciales 60 Km/h, zonas residenciales 30 Km/h, en carretera doble calzada no se podrá exceder la velocidad de 120 Km/h, y en carretera calzada sencilla no se podrá superar la velocidad de 80 Km/h), por otra parte, se debe indicar al conductor que no debe hablar por teléfono ni debe usar música con un volumen excesivo.</li> <li>Se deben realizar los desplazamientos a campo en vehículos autorizados por la entidad, se debe evitar el uso de vehículos intermunicipales o transporte público.</li> </ul> <p><b>Indicador/es:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Inspección de vehículo realizada / Inspección de vehículo planeada</li> <li>Capacitación al conductor de vehículo realizada / Capacitaciones al conductor planeada</li> </ul> <p><b>Presupuesto estimado:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>200 USD (Contempla contratar un vehículo que cumpla con los requerimientos de documentación del vehículo y del conductor)</li> </ul>	<p><b>Aplicación</b></p> <p>Componente 1/ Componente 2/ Componente 3/ Todos los Componentes (transversalmente)</p> <p><b>Jerarquía</b></p> <p>Prevención / Mitigación / Restauración / Compensación / Mejora neta</p> <p><b>Salvaguardias</b></p> <p>BID: OP703 / OP704 / OP710 / OP761 / OP765 / OP102</p> <p>GEF: SD/PL/01- SD/PL/02- SD/PL/03- GA/PL/04- Indígena</p> <p><b>Ciclo de vida de proyecto:</b></p> <p>Preparación / Implementación</p>

### 3.5. Plan de gestión de otros factores de riesgo

#### 3.5.1. Cuadro de características del Plan

PLAN DE GESTIÓN DE OTROS FACTORES DE RIESGO SOCIOAMBIENTAL	
<b>Justificación</b>	<p>El Presente Plan se redacta para prevenir y mitigar los riesgos e impactos potenciales relativos a <u>otros factores de riesgo socioambiental</u> identificados para esta operación. Se enumeran a continuación:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• [Riesgo] Riesgos derivados de las instalaciones asociadas a los proyectos de restauración de manglar (en referencia a los proyectos de dragado mecánico de mantenimiento de los grandes caños ejecutados por CORPAMAG, de los que serán complementarios)</li> <li>• [Riesgo] Riesgo de exclusión de las comunidades afrodescendientes de los beneficios del proyecto</li> <li>• [Riesgo] Riesgo de exclusión de productores vulnerables de los beneficios del proyecto</li> <li>• [Riesgo] Insuficiente compromiso de cooperación, colaboración y transparencia institucional e interinstitucional, por parte de instituciones clave para garantizar el éxito del proyecto, debido a condicionantes políticos o de otro tipo</li> <li>• [Riesgo] Represalias y otros riesgos de violencia contra beneficiarios del proyecto, partes y contrapartes</li> <li>• [Riesgo] Otros riesgos reputacionales</li> </ul>
<b>Objetivo/s</b>	Conseguir un alto nivel de protección del proyecto frente a riesgos de tipo reputacional y contextuales
<b>Alcance</b>	Este Plan está integrado por un conjunto de medidas que se numeran, describen y califican en los epígrafes siguientes de este Capítulo.
<b>Aplicación</b>	Para cada una de las medidas que integran el alcance de este Plan, enumeradas y descritas en los capítulos siguientes, se indica caso por caso su ámbito de aplicación (Componente 1 y/o 2; y/o 3; o bien, de aplicación transversal a todo el proyecto).
<b>Responsabilidades</b>	La implementación del Plan y sus medidas es responsabilidad de la Agencia Ejecutora del proyecto (INVEMAR)
<b>Cronograma</b>	<p>Este es un Plan transversal, que en su conjunto resulta de aplicación a todo el ciclo de vida del proyecto (fases de preparación e implementación).</p> <p>El Plan está compuesto de medidas concretas, cuyo cronograma de aplicación específico se indica en la ficha descriptiva de cada medida.</p>
<b>Reportes y documentación</b>	<p><u>Reportes de progreso y seguimiento</u></p> <p>Se elaborará un reporte anual de progreso y seguimiento de este Plan, indicando qué medidas de este Plan han sido incorporadas al Plan de acción ambiental de cada uno de los Productos/Actividades del proyecto implementados en el año.</p> <p><u>Reportes de evaluación</u></p> <p>Se realizará un reporte de evaluación intermedia y otro final, enfocado a la evaluación de la eficacia de las medidas implantadas y a la reflexión sobre lecciones aprendidas.</p> <p><u>Requisitos de acceso a la información</u></p> <p>Los reportes anuales de progreso y seguimiento, así como los de evaluación intermedia y final se publicarán en la Web de INVEMAR.</p>
<b>Presupuesto estimado</b>	El coste íntegro de las medidas de este Plan se considera que quedan internalizadas en los costes previstos para el desarrollo de los productos así como los costes operativos.

#### PLAN DE GESTIÓN DE OTROS FACTORES DE RIESGO SOCIOAMBIENTAL

<b>Indicador/es</b>	<p>Para cada una de las medidas que integran el Plan (abajo) se indica uno o más indicadores individuales de ejecución de la medida.</p> <p>Por otra parte, a nivel global de todo el Plan, se establecen los siguientes indicadores generales de seguimiento y evaluación:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Nº de incidencias mediáticas/reputacionales no deseadas relacionadas con los aspectos cubiertos por este plan en relación con el proyecto (valor objetivo: 0)</li> </ul>
---------------------	---

### 3.5.2. Listado-resumen de medidas

Salvaguarda/s	Riesgos /impactos / oportunidades	Nº	Medidas
BID: OP 703 (B.3. Preevaluación y clasificación – instalaciones asociadas-)	[Riesgo] Riesgos derivados de las instalaciones asociadas a los proyectos de restauración de manglar (en referencia a los proyectos de dragado mecánico de mantenimiento de los grandes caños ejecutados por CORPAMAG, de los que serán complementarios)	01	Estudio comparativo de alternativas técnicas y de evaluación de costo-eficiencia de los proyectos
		02	Informes de veeduría del proceso de licitación de los proyectos
		03	Consulta sobre pertinencia de sometimiento de los proyectos a licenciamiento ambiental
BID: OP 703 (B.4. Otros factores de riesgo)	[Riesgo] Riesgo de exclusión de las comunidades afrodescendientes de los beneficios del proyecto	04	Equiparación total de comunidades afrodescendientes y pueblos indígenas a efectos de este PGAS
	[Riesgo] Riesgo de exclusión de productores vulnerables de los beneficios del proyecto	05	Estrategia diferencial de asignación y distribución de los beneficios del proyecto según grados de vulnerabilidad
	[Riesgo] Insuficiente compromiso de cooperación, colaboración y transparencia institucional e interinstitucional, por parte de instituciones clave para garantizar el éxito del proyecto, debido a condicionantes políticos o de otro tipo	06	Acuerdo de compromiso de cooperación, colaboración y transparencia interinstitucional con CORPAMAG
	[Riesgo] Represalias y otros riesgos de violencia contra beneficiarios del proyecto, partes y contrapartes	07	Canal de denuncia anónimo, específico para este proyecto y gestionado por tercera parte independiente
	[Riesgo] Otros riesgos reputacionales	08	Verificaciones para acceso a incentivos del Componente 3
BID: OP 703 (B.11. Prevención y reducción de la contaminación) (B.17. Adquisiciones)	[Riesgo] Riesgo de adquisiciones no sostenibles	09	Incorporación de criterios de compra pública sostenible a todas las adquisiciones para cuyo funcionamiento se requiera consumo de combustibles/ formas de energía.



### 3.5.3. Fichas descriptivas detalladas de medidas

Nº	Medida/indicador	Calificación
01	<p><b>Título</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li><b>Estudio comparativo de alternativas técnicas y de evaluación de costo-eficiencia de los proyectos</b></li> </ul> <p><b>Justificación/ objetivo</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>La realización de los dragados de mantenimiento de los grandes caños son obras de obligada recurrencia (debido a la alta carga de sedimentos del río Magdalena) que presentan impactos ambientales significativos (por desarrollarse en hábitats naturales críticos). Además, son obras hidráulicas cuyos presupuestos técnicos se encuentran actualmente superados por los nuevos conceptos de ingeniería eco-hidráulica. Adicionalmente, no son las únicas soluciones técnicas que permiten alcanzar el objetivo de reducir la hipersalinidad de la CGSM, destacando como alternativas las soluciones que permitan incrementar la conexión hidráulica de la CGSM con el mar a través de la carretera Barranquilla-Santa Marta. A pesar de lo anterior, no existe un estudio de alternativas técnicas que permita informar la toma de decisiones al respecto.</li> </ul> <p><b>Alcance y descripción de la medida:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Realizar un estudio comparativo de alternativas técnicas y de evaluación de costo-eficiencia de los proyectos de dragado de mantenimiento de los grandes caños, al efecto de identificar opciones de mejora de los mismos (por ejemplo, incorporación de criterios de diseño eco-hidrológico) u otras alternativas técnicas al dragado de mantenimiento.</li> <li>Realizar la comparativa de costes en clave de Análisis Coste-Beneficio, incluyendo la valoración económica de externalidades ambientales, sociales y las relativas a riesgos climáticos.</li> </ul> <p><b>Indicador/es:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Estudio realizado (Sí/No)</li> </ul> <p><b>Presupuesto estimado:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>El coste de esta medida queda internalizado en el coste de diseño de los proyectos de restauración de manglar del Componente 2.</li> </ul>	<p><b>Aplicación</b></p> <p>Componente 1/ Componente 2/ Componente 3/ Todos los Componentes (transversalmente)</p> <p><b>Jerarquía</b></p> <p>Prevención / Mitigación / Restauración / Compensación / Mejora neta +</p> <p><b>Salvaguardias</b></p> <p>BID: OP703 / OP704 / OP710 / OP761 / OP765 / OP102</p> <p>GEF: SD/PL/01- SD/PL/02- SD/PL/03- GA/PL/04- Indígena</p> <p><b>Ciclo de vida de proyecto:</b></p> <p>Preparación / Implementación</p>
02	<p><b>Título</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li><b>Informes de veeduría del proceso de licitación de los proyectos</b></li> </ul> <p><b>Justificación/ objetivo</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Esta medida se propone para mitigar los riesgos reputacionales del donante y del BID que se pudieran derivar de posibles acusaciones de fraude en los procesos de licitación de los proyectos de dragado de mantenimiento de grandes caños.</li> </ul> <p><b>Alcance y descripción de la medida:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Solicitar a CORPAMAG informe de veeduría del proceso de licitación de los proyectos de dragado de mantenimiento de grandes caños (que resulten complementarios a los proyectos de restauración de manglar ejecutados en el marco del proyecto)</li> </ul> <p><b>Indicador/es:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Informes de veeduría realizados y disponibles (valor objetivo: para el 100% de las obras contratadas)</li> </ul> <p><b>Presupuesto estimado:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Coste internalizado en el coste de los proyectos de dragado de mantenimiento de grandes caños</li> </ul>	<p><b>Aplicación</b></p> <p>Componente 1/ Componente 2/ Componente 3/ Todos los Componentes (transversalmente)</p> <p><b>Jerarquía</b></p> <p>Prevención / Mitigación / Restauración / Compensación / Mejora neta +</p> <p><b>Salvaguardias</b></p> <p>BID: OP703 / OP704 / OP710 / OP761 / OP765 / OP102</p> <p>GEF: SD/PL/01- SD/PL/02- SD/PL/03- GA/PL/04- Indígena</p> <p><b>Ciclo de vida de proyecto:</b></p> <p>Preparación / Implementación</p>

Nº	Medida/indicador	Calificación
03	<p><b>Título</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li><b>Consulta sobre pertinencia de sometimiento de los proyectos a licenciamiento ambiental</b></li> </ul> <p><b>Justificación/ objetivo</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Esta medida se propone para mitigar los riesgos reputacionales del donante y del BID que se pudieran derivar de posibles acusaciones de irregularidades en el sometimiento de los proyectos al procedimiento de evaluación de impacto ambiental.</li> </ul> <p><b>Alcance y descripción de la medida:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Solicitar opinión escrita vinculante de la ANLA y de CORPAMAG sobre la pertinencia de sometimiento de los proyectos de dragado de mantenimiento de grandes caños (que resulten complementarios a los proyectos de restauración de manglar ejecutados en el marco del proyecto), al procedimiento formal de evaluación de impacto ambiental</li> </ul> <p><b>Indicador/es:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Circunstancias sobre requisitos de licenciamiento ambiental clarificadas (valor objetivo: para el 100% de los proyectos)</li> </ul> <p><b>Presupuesto estimado:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Coste internalizado en el coste de los proyectos de dragado de mantenimiento de grandes caños</li> </ul>	<p><b>Aplicación</b></p> <p>Componente 1/ Componente 2/ Componente 3/ Todos los Componentes (transversalmente)</p> <p><b>Jerarquía</b></p> <p>Prevención / Mitigación / Restauración / Compensación / Mejora neta +</p> <p><b>Salvaguardias</b></p> <p>BID: OP703 / OP704 / OP710 / OP761 / OP765 / OP102</p> <p>GEF: SD/PL/01- SD/PL/02- SD/PL/03- GA/PL/04- Indígena</p> <p><b>Ciclo de vida de proyecto:</b></p> <p>Preparación / Implementación</p>
04	<p><b>Título</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li><b>Equiparación total de comunidades afrodescendientes y pueblos indígenas a efectos de este PGAS.</b></li> </ul> <p><b>Justificación/ objetivo</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Las comunidades afrodescendientes están amparadas en Colombia por el mismo marco legal que las indígenas, bajo la denominación conjunta de comunidades étnicas</li> </ul> <p><b>Alcance y descripción de la medida:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Criterio de elegibilidad: verificar que las comunidades afrodescendientes se incluyen en igualdad de condiciones que los pueblos indígenas en todos los productos del proyecto y en todas las medidas del Plan de Gestión de Pueblos Indígenas.</li> </ul> <p><b>Indicador/es:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Cumplimiento de las medidas del Plan de Pueblos Indígenas también para las Comunidades Afrodescendientes.</li> </ul> <p><b>Presupuesto estimado:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Según coste de las medidas del Plan de Pueblos Indígenas</li> </ul>	<p><b>Aplicación</b></p> <p>Componente 1/ Componente 2/ Componente 3/ Todos los Componentes (transversalmente)</p> <p><b>Jerarquía</b></p> <p>Prevención / Mitigación / Restauración / Compensación / Mejora neta +</p> <p><b>Salvaguardias</b></p> <p>BID: OP703 / OP704 / OP710 / OP761 / OP765 / OP102</p> <p>GEF: SD/PL/01- SD/PL/02- SD/PL/03- GA/PL/04- Indígena</p> <p><b>Ciclo de vida de proyecto:</b></p> <p>Preparación / Implementación</p>

Nº	Medida/indicador	Calificación
05	<p><b>Título</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li><b>Estrategia diferencial de asignación y distribución de los beneficios del proyecto según grados de vulnerabilidad</b></li> </ul> <p><b>Justificación/ objetivo</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>El diseño del proyecto ya incluye una voluntad de realizar una estrategia diferencial positiva para facilitar la distribución de los beneficios del proyecto a personas y comunidades de perfil vulnerable. Por ejemplo, ya se establecen unos porcentajes de beneficiarios en función del tamaño de la finca (pequeña y mediana, frente a grande). No obstante, se considera pertinente concretar y formalizar dicha Estrategia con anterioridad a la aprobación del proyecto, concretando los beneficiarios objetivo no solo en términos de nº de personas beneficiadas de uno u otro perfil, sino también en términos de superficie de tierras y % de la distribución total de recursos.</li> </ul> <p><b>Alcance y descripción de la medida:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Con anterioridad a la aprobación del proyecto, definir, redactar y consensuar una estrategia diferencial de asignación y distribución de los beneficios del proyecto según grados de vulnerabilidad, no solo en términos de nº de personas beneficiadas de uno u otro perfil, sino también en términos de superficie de tierras y % de la distribución total de recursos.</li> <li>La estrategia tendrá también en cuenta condiciones de interseccionalidad (personas afectadas simultáneamente por 2 o más vulnerabilidades -como ser mujer y afrodescendiente simultáneamente-).</li> </ul> <p><b>Indicador/es:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Estrategia definida y consensuada (Sí/No)</li> </ul> <p><b>Presupuesto estimado:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Internalizado en los costes del Componente 3</li> </ul>	<p><b>Aplicación</b> Componente 1/ Componente 2/ Componente 3/ Todos los Componentes (transversalmente)</p> <p><b>Jerarquía</b> Prevención / Mitigación / Restauración / Compensación / Mejora neta +</p> <p><b>Salvaguardias</b> BID: OP703 / OP704 / OP710 / OP761 / OP765 / OP102 GEF: SD/PL/01- SD/PL/02- SD/PL/03- GA/PL/04- Indígena</p> <p><b>Ciclo de vida de proyecto:</b> Preparación / Implementación</p>
06	<p><b>Título</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li><b>Acuerdo de compromiso de cooperación, colaboración y transparencia interinstitucional con CORPAMAG</b></li> </ul> <p><b>Justificación/ objetivo</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Una parte significativa del éxito del proyecto está condicionado a la cooperación y colaboración efectiva y transparencia en la provisión de datos de instituciones clave del territorio. Entre ellas, destaca la autoridad ambiental departamental CORPAMAG. Se considera pertinente establecer un acuerdo formal por escrito al más alto nivel que clarifique y concrete dichos compromisos mínimos en relación con la ejecución de este proyecto.</li> </ul> <p><b>Alcance y descripción de la medida:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Establecimiento y firma con CORPAMAG de un acuerdo formal de compromiso de cooperación, colaboración y transparencia interinstitucional para la realización del proyecto, al más alto nivel institucional, estableciendo requisitos y compromisos mínimos en relación con la ejecución de este proyecto.</li> <li>Dichos compromisos harán referencia, entre otros aspectos, a la transparencia en la provisión de datos de caudales concesionados.</li> </ul> <p><b>Indicador/es:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Acuerdo firmado con anterioridad a la aprobación del proyecto (Sí/No)</li> </ul> <p><b>Presupuesto estimado:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Coste internalizado como coste operativo durante la preparación del proyecto</li> </ul>	<p><b>Aplicación</b> Componente 1/ Componente 2/ Componente 3/ Todos los Componentes (transversalmente)</p> <p><b>Jerarquía</b> Prevención / Mitigación / Restauración / Compensación / Mejora neta +</p> <p><b>Salvaguardias</b> BID: OP703 / OP704 / OP710 / OP761 / OP765 / OP102 GEF: SD/PL/01- SD/PL/02- SD/PL/03- GA/PL/04- Indígena</p> <p><b>Ciclo de vida de proyecto:</b> Preparación / Implementación</p>

Nº	Medida/indicador	Calificación
07	<p><b>Título</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li><b>Canal de denuncia anónimo e independiente</b></li> </ul> <p><b>Justificación/ objetivo</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>El ámbito de estudio se caracteriza por una elevada conflictividad sociopolítica, incluyendo la presencia de grupos armados ilegales. No se excluye la posibilidad de que se produzcan una diversidad de situaciones que impliquen distintos niveles de coacciones, represalias, etc. que impliquen a los beneficiarios de los proyectos o a otras partes interesadas.</li> </ul> <p><b>Alcance y descripción de la medida:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Implantación de un canal telefónico de denuncia anónimo, específico para este proyecto y gestionado por tercera parte independiente</li> </ul> <p><b>Indicador/es:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Canal implantado en las condiciones establecidas en esta medida (Sí/No)</li> </ul> <p><b>Presupuesto estimado:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Integrado en el MQR del proyecto</li> </ul>	<p><b>Aplicación</b></p> <p>Componente 1/ Componente 2/ Componente 3/ Todos los Componentes (transversalmente)</p> <p><b>Jerarquía</b></p> <p>Prevención / Mitigación / Restauración / Compensación / Mejora neta +</p> <p><b>Salvaguardias</b></p> <p>BID: OP703 / OP704 / OP710 / OP761 / OP765 / OP102</p> <p>GEF: SD/PL/01- SD/PL/02- SD/PL/03- GA/PL/04- Indígena</p> <p><b>Ciclo de vida de proyecto:</b></p> <p>Preparación / Implementación</p>
08	<p><b>Título</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li><b>Verificaciones para acceso a incentivos del Componente 3</b></li> </ul> <p><b>Justificación/ objetivo</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>El fenómeno de los desplazamientos forzados de legítimos propietarios o poseedores de la tierra ha estado y sigue estando vigente en la zona, por lo que, resulta pertinente establecer salvaguardas para evitar que las personas que han generado los desplazamientos forzados puedan postularse como beneficiarios del proyecto.</li> </ul> <p><b>Alcance y descripción de la medida:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Criterio de elegibilidad para acceder a los incentivos del Componente 3: Verificar que las fincas candidatas no han sido objeto de desplazamiento forzoso de sus legítimos propietarios/poseedores, y/o que no son propiedad de personas vinculadas a grupos violentos</li> </ul> <p><b>Indicador/es:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>% de incentivos del proyecto que van a parar a personas que han desplazado de sus tierras a sus legítimos propietarios o poseedores (valor objetivo: 0%).</li> </ul> <p><b>Presupuesto estimado:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Coste internalizado dentro de los costes operativos del Componente 3</li> </ul>	<p><b>Aplicación</b></p> <p>Componente 1/ Componente 2/ Componente 3/ Todos los Componentes (transversalmente)</p> <p><b>Jerarquía</b></p> <p>Prevención / Mitigación / Restauración / Compensación / Mejora neta +</p> <p><b>Salvaguardias</b></p> <p>BID: OP703 / OP704 / OP710 / OP761 / OP765 / OP102</p> <p>GEF: SD/PL/01- SD/PL/02- SD/PL/03- GA/PL/04- Indígena</p> <p><b>Ciclo de vida de proyecto:</b></p> <p>Preparación / Implementación</p>

Nº	Medida/indicador	Calificación
09	<p><b>Título</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li><b>Incorporación de criterios de compra pública sostenible a todas las adquisiciones para cuyo funcionamiento se requiera consumo de combustibles/ formas de energía.</b></li> </ul> <p><b>Justificación/ objetivo</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>El proyecto prevé la adquisición de vehículos, drones y otro equipamiento intensivo en el uso de energía.</li> </ul> <p><b>Alcance y descripción de la medida:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Incorporación de criterios de compra pública sostenible a todas las adquisiciones para cuyo funcionamiento se requiera consumo de energía, estableciendo restricciones en relación con el tipo de fuente energética utilizada, la eficiencia energética, las ecoetiquetas y otros sellos e instrumentos para el consumo sostenible.</li> <li>Para el caso de vehículos y dispositivos con motor de combustión, se establecerán y aplicarán criterios en relación con sus emisiones atmosféricas y con el nivel de ruido generado.</li> </ul> <p><b>Indicador/es:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Criterios establecidos y aplicados en los TdR (Sí/No).</li> </ul> <p><b>Presupuesto estimado:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Coste internalizado en las actividades de preparación de los Términos de Referencia de las adquisiciones.</li> </ul>	<p><b>Aplicación</b> Componente 1/ Componente 2/ Componente 3/ Todos los Componentes (transversalmente)</p> <p><b>Jerarquía</b> Prevención / Mitigación / Restauración / Compensación / Mejora neta +</p> <p><b>Salvaguardias</b> BID: OP703 / OP704 / OP710 / OP761 / OP765 / OP102 GEF: SD/PL/01- SD/PL/02- SD/PL/03- GA/PL/04- Indígena</p> <p><b>Ciclo de vida de proyecto:</b> Preparación / Implementación</p>

### **3.6. Plan de consultas, participación comunitaria y Mecanismo de Quejas y Reclamos**

Se presenta en fichero aparte como Documento adjunto nº1

Se acompaña del Mapa de actores en fichero Excel independiente como Documento adjunto nº2



## 4. Bibliografía

Alcaldía de Algarrobo. (2020). Plan de Desarrollo Municipal “Algarrobo Ganador” 2020-2023. Recuperado de [https://algarrobomagdalena.micolombiadigital.gov.co/sites/algarrobomagdalena/content/files/000327/16343\\_pdt-algarrobo-ganador-v-24-05-2020.pdf](https://algarrobomagdalena.micolombiadigital.gov.co/sites/algarrobomagdalena/content/files/000327/16343_pdt-algarrobo-ganador-v-24-05-2020.pdf)

Alcaldía de Aracataca. (2020). Luchamos de Corazón por Aracataca. Plan de Desarrollo Municipal 2020-2023. Recuperado de <https://drive.google.com/file/d/17696TwKEPYoxDFuIWILGb8pR4CUPpBp/view>

Alcaldía de Ciénaga. (2020). Plan de Desarrollo Municipal de Ciénaga 2020-2023. “Ciénaga Avanza de la Mano con el Pueblo”. Recuperado de <http://www.cienagamagdalena.gov.co/NuestraAlcaldia/SaladePrensa/ayudas%20y%20audios/PDT%20CIENAGA%202020-2023%20Version%20Final.pdf>

Alcaldía de El Retén. (2020). Plan de Desarrollo Municipal 2020-2023. “El Retén Avanza”. Recuperado de [https://elretenmagdalena.micolombiadigital.gov.co/sites/elretenmagdalena/content/files/000061/3035\\_plan-de-desarrollo.pdf](https://elretenmagdalena.micolombiadigital.gov.co/sites/elretenmagdalena/content/files/000061/3035_plan-de-desarrollo.pdf)

Alcaldía de Fundación. (2020). Plan de Desarrollo 2020-2023. Recuperado de <http://www.fundacionmagdalena.gov.co/Transparencia/PlaneacionGestionControl/PLAN%20DE%20DESARROLLO.pdf>

Alcaldía de Pivijay. (2020). Plan de Desarrollo Municipal. Construyamos un mejor Pivijay 2020-2023”. Recuperado de <http://www.pivijaymagdalena.gov.co/Transparencia/PlaneacionGestionControl/Plan%20de%20Desarrollo%20Pivijay%202020-2023.pdf>

Alcaldía de Pueblo Bello. (2020). Plan de Desarrollo Territorial 2020-2023” El pueblo que todos soñamos”. Recuperado de [https://pueblobellocesar.micolombiadigital.gov.co/sites/pueblobellocesar/content/files/000107/5312\\_proyecto-plan-de-desarrollo-territorial.pdf](https://pueblobellocesar.micolombiadigital.gov.co/sites/pueblobellocesar/content/files/000107/5312_proyecto-plan-de-desarrollo-territorial.pdf)

Alcaldía de Pueblo Viejo. (2020). Unidos construyamos un Pueblo Viejo próspero. Plan de Desarrollo 2020-2023. Recuperado de [https://pueblobiejomagdalena.micolombiadigital.gov.co/sites/pueblobiejomagdalena/content/files/000143/7107\\_pdd-de-pueblobiejo-version-3.pdf](https://pueblobiejomagdalena.micolombiadigital.gov.co/sites/pueblobiejomagdalena/content/files/000143/7107_pdd-de-pueblobiejo-version-3.pdf)

Alcaldía de Sitionuevo. (2020). Plan de Desarrollo Municipal Sitionuevo -Magdalena “Vamos con toda por Sitionuevo 2020-2023. Recuperado de [https://sitionuevomagdalena.micolombiadigital.gov.co/sites/sitionuevomagdalena/content/files/000143/7121\\_pdm-sitionuevo-2020--2023.pdf](https://sitionuevomagdalena.micolombiadigital.gov.co/sites/sitionuevomagdalena/content/files/000143/7121_pdm-sitionuevo-2020--2023.pdf)

Alcaldía de Remolino. (2020). Plan de Desarrollo municipio de Remolino Magdalena “Remolino, Avanza y Progresamos 2020-2023”. Recuperado de [https://remolinomagdalena.micolombiadigital.gov.co/sites/remolinomagdalena/content/files/000122/6061\\_plan-de-desarrollo-remolino-avanza-y-progresamos.pdf](https://remolinomagdalena.micolombiadigital.gov.co/sites/remolinomagdalena/content/files/000122/6061_plan-de-desarrollo-remolino-avanza-y-progresamos.pdf)

Alcaldía de Sabanas de San Ángel. (2020). Plan de Desarrollo Municipal 2020-2023. “Sabanas de San Ángel Sí Avanza: Un Gobierno para Volver a Creer”. Recuperado de [https://sabanasdesanangelmagdalena.micolombiadigital.gov.co/sites/sabanasdesanangelmagdalena/content/files/000127/6319\\_plan-de-desarrollo-sabanas-de-san-angel-si-avanza-2020-2023.pdf](https://sabanasdesanangelmagdalena.micolombiadigital.gov.co/sites/sabanasdesanangelmagdalena/content/files/000127/6319_plan-de-desarrollo-sabanas-de-san-angel-si-avanza-2020-2023.pdf)

Alcaldía de Sitionuevo. (2020). Plan de Desarrollo Municipal 2020-2023, “Vamos con toda por Sitionuevo”. Recuperado de [https://sitionuevomagdalena.micolombiadigital.gov.co/sites/sitionuevomagdalena/content/files/000143/7121\\_pdm-sitionuevo-2020--2023.pdf](https://sitionuevomagdalena.micolombiadigital.gov.co/sites/sitionuevomagdalena/content/files/000143/7121_pdm-sitionuevo-2020--2023.pdf)

Alcaldía de Zona Bananera. (2020). Plan de Desarrollo Territorial 2020-2023, “Unidos somos más, liderando el progreso”. Recuperado de <https://www.zonabananera-magdalena.gov.co/Transparencia/PlaneacionGestionYControl/Plan%20de%20Desarrollo%202020-%202023.pdf>

Beltrán, D. (2018). Colorado, un sitio arqueológico en la Ciénaga de Sevillano desde la relación naturaleza - cultura, ecorregión de la CGSM. Obtenido de <https://core.ac.uk/download/pdf/270125991.pdf>

Conservación, I., Pontificia, U. J., & INVEMAR. (2020). Lista Roja de Ecosistemas Marinos y Costeros de Colombia. Bogotá.

CORPAMAG. (2019). Plan de Ordenamiento y Manejo de Cuencas Hidrográficas – POMCA Complejo de humedales de la CGSM. Obtenido de <https://www.corpamag.gov.co/index.php/es/component/content/article/126-proyectos-estrategicos/pomcas/593-gestion-pomcas>

Departamento Administrativo Nacional de Estadística [DANE]. (2020). Anexo\_GEIH\_sexo\_feb21\_abr21 [archivo de Excel]. Recuperado de [https://www.dane.gov.co/files/investigaciones/boletines/ech/ech\\_genero/anexo\\_GEIH\\_sexo\\_feb21\\_abr21.xls](https://www.dane.gov.co/files/investigaciones/boletines/ech/ech_genero/anexo_GEIH_sexo_feb21_abr21.xls)

Departamento Administrativo Nacional de Estadística [DANE]. (2021). Anexo\_pobreza\_monetaria\_20\_departamento [archivo de Excel]. Recuperado de [https://www.dane.gov.co/files/investigaciones/condiciones\\_vida/pobreza/2020/anexo\\_pobreza\\_monetaria\\_20\\_departamento.xls](https://www.dane.gov.co/files/investigaciones/condiciones_vida/pobreza/2020/anexo_pobreza_monetaria_20_departamento.xls)

Departamento Administrativo Nacional de Estadística [DANE]. (2019). Boletín Técnico. Gran Encuesta Integrada de Hogares (GEIH). Mercado laboral por departamentos. 2019. Recuperado de [https://www.dane.gov.co/files/investigaciones/boletines/ech/ml\\_depto/Boletin\\_dep\\_19.pdf](https://www.dane.gov.co/files/investigaciones/boletines/ech/ml_depto/Boletin_dep_19.pdf)

Departamento Administrativo Nacional de Estadística [DANE]. (2014). Censo Nacional Agropecuario. 7\_Anexos\_municipales [archivo de Excel]. Recuperado de <https://www.dane.gov.co/files/CensoAgropecuario/entrega-definitiva/Boletin-7-Mujeres-rurales/7-Anexos-municipales.xls>

Departamento Administrativo Nacional de Estadística [DANE]. (2018). Censo Nacional de Población y Vivienda 2018 [Procesado con Redatam WebServer - CEPAL/CELADE]. Recuperado de <http://systema59.dane.gov.co/bincol/RpWebEngine.exe/Portal?BASE=CNPVBASE4V2&lang=es>

Departamento Administrativo Nacional de Estadística [DANE]. (2020). Mujeres rurales en Colombia. Recuperado de [https://www.dane.gov.co/files/censo2018/proyecciones-de-poblacion/Municipal/anexo-proyecciones-poblacion-Municipal\\_2018-2026.xlsx](https://www.dane.gov.co/files/censo2018/proyecciones-de-poblacion/Municipal/anexo-proyecciones-poblacion-Municipal_2018-2026.xlsx)

Departamento Administrativo Nacional de Estadística [DANE]. (2020). Serie municipal de población por área, sexo y edad, para el periodo 2018 -2026 [archivo de Excel]. Recuperado de [https://www.dane.gov.co/files/censo2018/proyecciones-de-poblacion/Municipal/anexo-proyecciones-poblacion-Municipal\\_2018-2026.xlsx](https://www.dane.gov.co/files/censo2018/proyecciones-de-poblacion/Municipal/anexo-proyecciones-poblacion-Municipal_2018-2026.xlsx)

ICANH. (Julio de 2021). Obtenido de <https://geoparques.icanh.gov.co/#/sitiosatlas/query/40481>

INVERMAR. (2019). Documento consolidado de los insumos y su cartografía asociada para la actualización del Plan de Manejo del sitio RAMSAR. Santa Marta.

PNN. (2020). Plan de Manejo Ambiental Santuario de flora y fauna de la CGSM. Obtenido de <https://www.parquesnacionales.gov.co/portal/wp-content/uploads/2020/10/plan-de-manejo-sff-cienaga-grande-de-santa-marta.pdf>

RAMSAR, C. (2017). Misión Ramsar de Asesoramiento No. 82. Santa Marta Colombia.

Sociedad, P. R., & C.I. Carbones, D. C. (01 de Noviembre de 2008). Prospección arqueológica Puerto Río Cordoba. Obtenido de Biblioteca ICANH: <http://biblioteca.icanh.gov.co/DOCS/MARC/texto/ARQ-1271.pdf>

Universidad, J., & Internacional, C. (2015). Estado de los Ecosistemas Colombianos - Lista Roja de ecosistemas UICN. Bogotá.

Vilardy, S., & González, J. (2011). Repensando la Ciénaga: Nuevas miradas y estrategias para la sostenibilidad. Santa Marta Colombia: Ministerio de Asuntos Exteriores y de Cooperación.

Fondo para el Medio Ambiente Mundial [FMAM]. (2017). Política sobre la igualdad de género. Recuperado de [https://www.thegef.org/sites/default/files/council-meeting-documents/SP\\_GEF.C.53.04\\_Gender\\_Policy.pdf](https://www.thegef.org/sites/default/files/council-meeting-documents/SP_GEF.C.53.04_Gender_Policy.pdf)

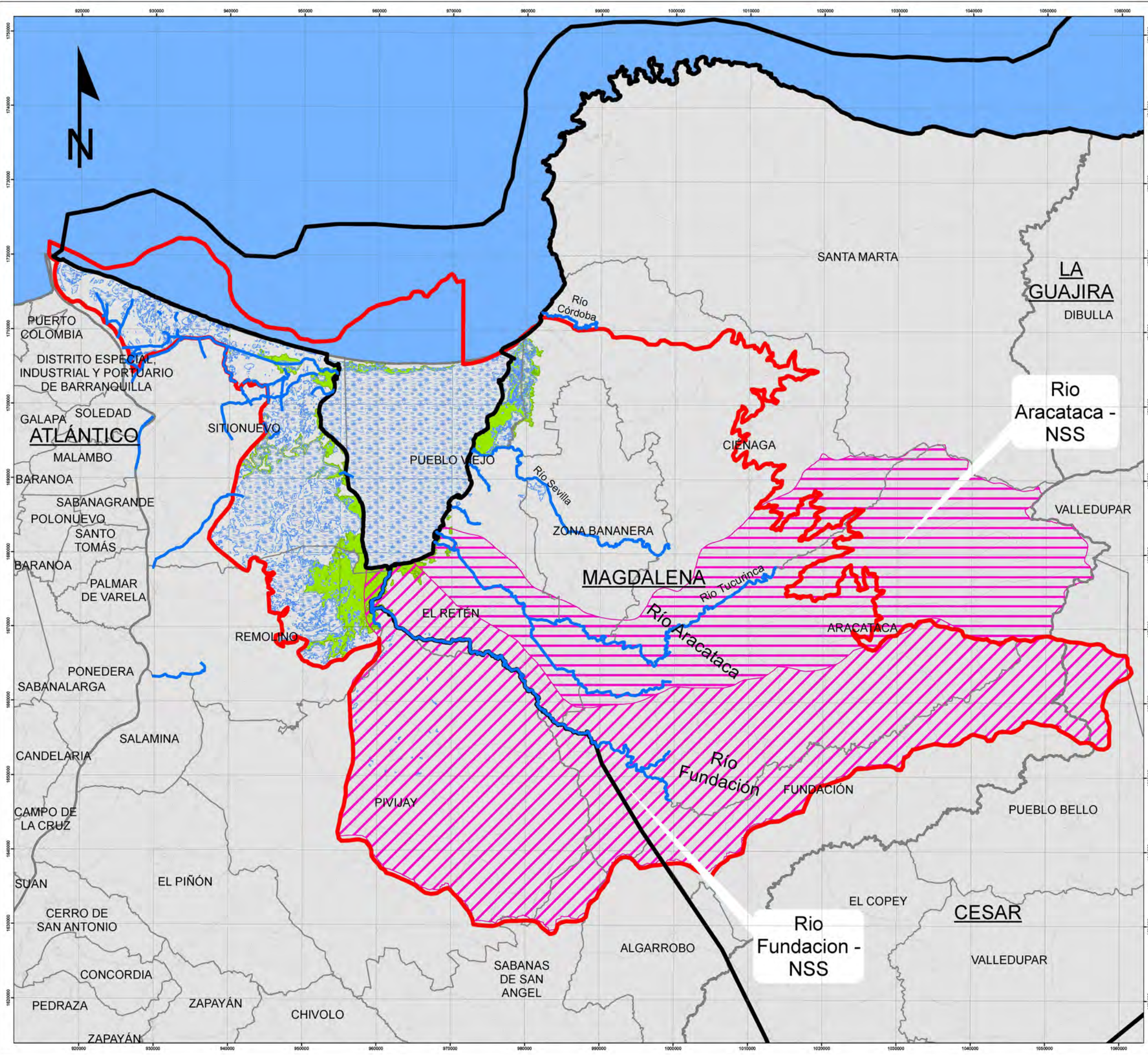
Ministerio de Educación Nacional [MEN]. (2021). Men\_estadisticas\_en\_educacion\_en\_preescolar, básica y media\_por\_municipio. Recuperado de [https://www.datos.gov.co/Educacion/MEN\\_ESTADISTICAS\\_EN\\_EDUCACION\\_EN\\_PREESCOLAR-B-SICA/nudc-7mev/data](https://www.datos.gov.co/Educacion/MEN_ESTADISTICAS_EN_EDUCACION_EN_PREESCOLAR-B-SICA/nudc-7mev/data)

Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura [FAO]. (2017). Atlas de las mujeres rurales de América Latina y el Caribe: "Al tiempo de la vida y los hechos". Recuperado de <http://www.fao.org/3/a-i7916s.pdf>

Unidad para la Atención y la Reparación Integral a las Víctimas. (2020). Víctimas\_por\_hecho\_victimizante\_corte\_diciembre\_de\_2020 [archivo de Excel]. Unidad Víctimas. Recuperado de <https://www.unidadvictimas.gov.co/es/planeacion-y-seguimiento/publicacion-de-datos-abiertos/161>

## ANEXOS





ELABORADO POR:

PARA:

CONSERVACIÓN Y USO SOSTENIBLE  
DE LA CIÉNAGA GRANDE DE SANTA MARTA

OBJETIVO:  
ANÁLISIS AMBIENTAL Y SOCIAL (AAS)  
Y PLAN DE GESTIÓN AMBIENTAL Y SOCIAL (PGAS)  
COMO SERVICIO DE CONSULTORÍA SOCIAMBIENTAL  
PARA OPERACIONES DEL BID EN PREPARACIÓN Y EJECUCIÓN

MAPA DE DIVISION POLITICA  
DEL TERRITORIO

CONVENCIONES

Representation: Drenajes	Rio Aracataca
LineaNegra_OGT2016	Rio Fundacion
AreaEstudio	Cienaga
LimiteMunicipal	Manglar
LimiteVeredal	LimiteDepartamental

LOCALIZACIÓN GENERAL DEL PROYECTO

0 5 10 20 Kilometers

Escala 1:200000

Fuente Datos fundamentales: Instituto Geográfico Agustín Codazzi (IGAC);  
Departamento Administrativo Nacional de Estadística (DANE);  
Instituto de Hidrología, Meteorología y Estudios Ambientales (IDEAM)

Sistema Coordinado de Referencia

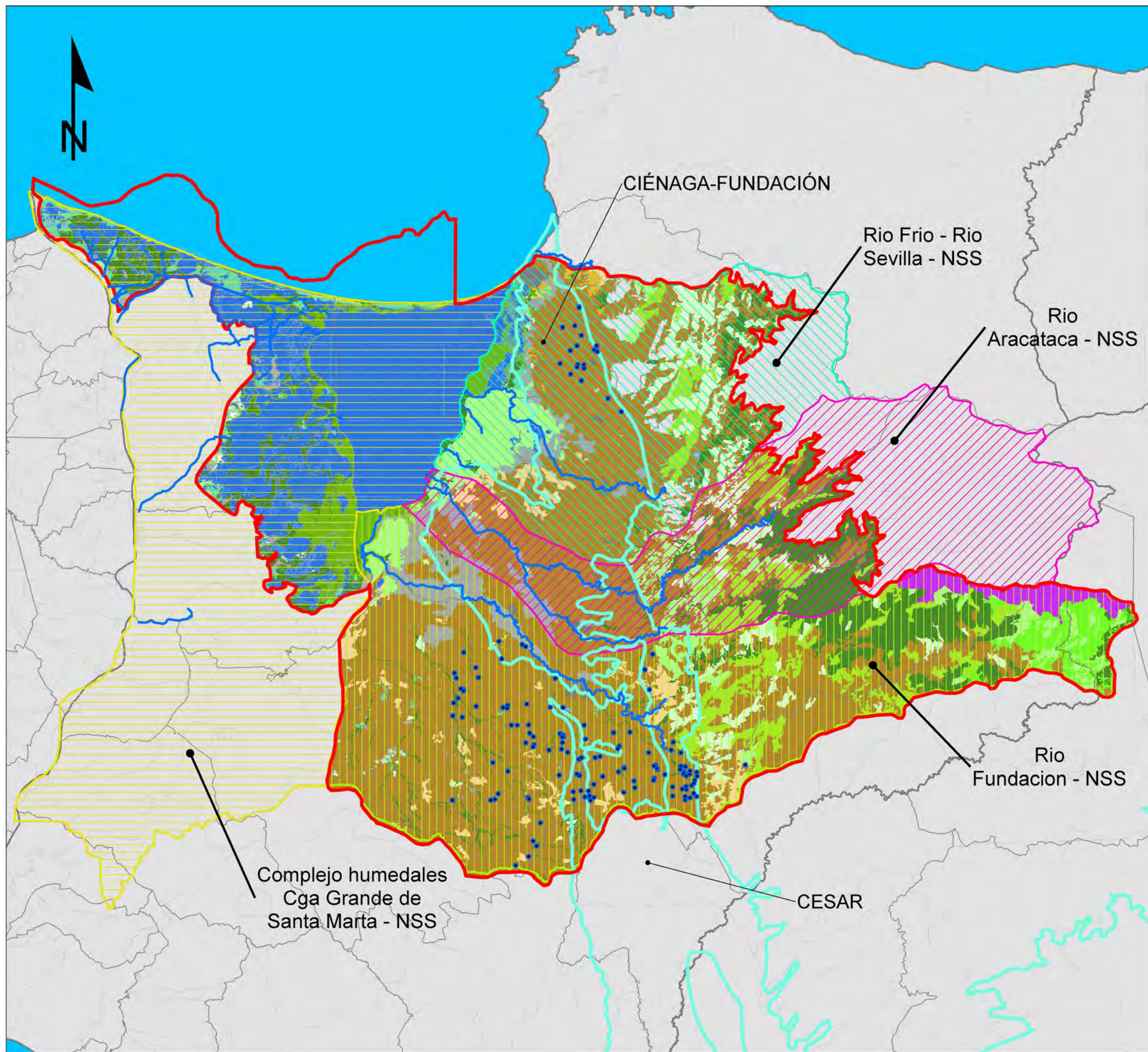
Sistema de coordenadas: MAGNA-SIRGAS / Origen-Nacional  
Proyección: Transverse Mercator Datum: MAGNA  
False Easting: 5,000,000.0000 False Northing: 2,000,000.0000  
Central Meridian: -73.0000 Scale Factor: 0.9992 Latitude Of Origin: 4.0000  
Unidades: Meter

Observaciones

<b>Elaborado Por</b> Juan Pablo Jaramillo Especialista de Sistemas de Información Geográfica de IDOM	<b>Supervisado Por</b> Ángeles López Goyanes Coordinadora de Proyecto y Especialista Ambiental de IDOM	<b>Revisado Por</b> Julia Miguez Especialista Social y de Género de BID/ESG	Robert Langstroth Especialista de Biodiversidad BID/ESG
--	--	---	--

Tamaño DIN-A0	Fecha: 30/04/2021	Mapa No 01 de 04
---------------	-------------------	------------------





ELABORADO POR:

PARA:

Mejorando vidas

CONSERVACIÓN Y USO SOSTENIBLE  
DE LA CIÉNAGA GRANDE DE SANTA MARTA

OBJETIVO:  
ANÁLISIS AMBIENTAL Y SOCIAL (AAS)  
Y PLAN DE GESTIÓN AMBIENTAL Y SOCIAL (PGAS)  
COMO SERVICIO DE CONSULTORÍA SOCIAMBIENTAL  
PARA OPERACIONES DEL BID EN PREPARACIÓN Y EJECUCIÓN

MAPA DE HÁBITATS  
NATURALES

LEYENDA

<p><b>Ecosistemas Síntesis</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Territorio artificializado</li> <li>Transicional transformado</li> <li>Agroecosistema</li> <li>Arbustal</li> <li>Bosque</li> <li>Bosque fragmentado</li> <li>Complejos rocosos</li> <li>Herbazal</li> </ul>	<p><b>Nombre Poma</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>CH Cga Grande de Sta Marta</li> <li>Rio Aracataca</li> <li>Rio Frio - Rio Sevilla</li> <li>Rio Fundacion</li> </ul>	<p><b>Zonas arenosas naturales</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Otras areas</li> <li>Paramo</li> <li>Playas</li> <li>Rio</li> <li>Subxerofitia</li> <li>Vegetacion secundaria</li> <li>Xerofitia</li> <li>Zona pantanosa</li> </ul>
---	--	---

CONVENCIONES

<p>Jaguey</p> <p>Drenajes</p>	<p>Area Estudio</p> <p>Acuiferos</p>	<p>Pantano</p> <p>Laguna</p>	<p>Ciénaga</p> <p>Manglar</p>	<p>Limite Municipal</p> <p>Limite Veredal</p>	<p>Limite Departamental</p>
-------------------------------	--------------------------------------	------------------------------	-------------------------------	---	-----------------------------

LOCALIZACIÓN GENERAL DEL PROYECTO

0 5 10 20 Kilometers

Escala 1:200000

Fuente: Datos fundamentales: Instituto Geográfico Agustín Codazzi (IGAC), Departamento Administrativo Nacional de Estadística (DANE), Instituto de Hidrología, Meteorología y Estudios Ambientales (IDEAM)

Sistema Coordinado de Referencia

Sistema de coordenadas: MAGNA-SIRGAS / Origen Nacional

Proyección: Transverse Mercator Datum: MAGNA

False Easting: 5.000.000.000 False Northing: 2.000.000.000

Central Meridian: -73.0000 Scale Factor: 0.9992 Latitude Of Origin: 4.0000

Unidades: Meter

Observaciones

Elaborado Por

Juan Pablo Jaramillo

Especialista de Sistemas de Información Geográfica de IDOM

Supervisado Por

Ángeles López Goyanes

Coordinadora de Proyecto y Especialista Ambiental de IDOM

Revisado Por

Julia Miguez

Especialista Social y de Género de BID/ESG

Robert Langstroth

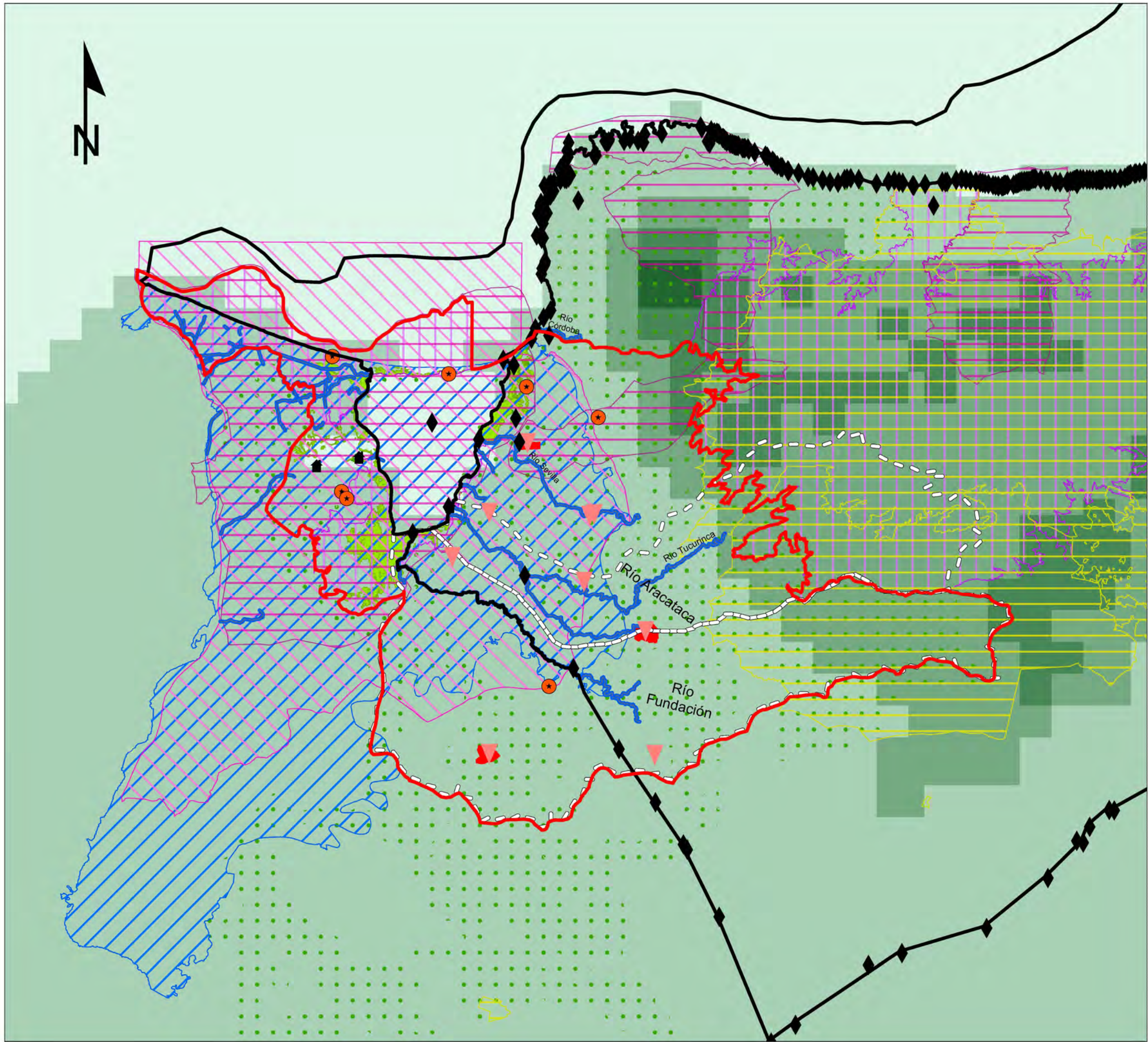
Especialista de Biodiversidad de BID/ESG

Tamaño: DIN-A0

Fecha: 30/04/2021

Mapa No 02 de 04





ELABORADO POR:

**IDOM**

PARA:

**BID**  
Mejorando vidas

CONSERVACIÓN Y USO SOSTENIBLE  
DE LA CIÉNAGA GRANDE DE SANTA MARTA

OBJETIVO:  
ANÁLISIS AMBIENTAL Y SOCIAL (AAS)  
Y PLAN DE GESTIÓN AMBIENTAL Y SOCIAL (PGAS)  
COMO SERVICIO DE CONSULTORÍA SOCIAMBIENTAL  
PARA OPERACIONES DEL BID EN PREPARACIÓN Y EJECUCIÓN

MAPA DE HÁBITATS NATURALES CRÍTICOS  
Y SITIOS DE IMPORTANCIA CULTURAL CRÍTICA

**LEYENDA**

**Sitios de Importancia Cultural Crítica**

LineaNegra\_OGT2016   AspiracionesTerritComunidadesNegras   ResguardoIndígena

SitiosSagrados   PueblosPalafíticos

HallazgosArqueologicos   AspiracionesTierrasComunidadesNegras

**Habitats Naturales Críticos**

AreaSINAP   HumedalRAMSAR   RiquezaEspeciesAmenazadas

ReservaBiosfera   Manglar

AICAS   CorredoresConectividadGrandesFelinos

0-5  
6-10  
11-15  
16-20  
21-25

**CONVENCIONES**

AreaEstudio   Drenajes   Cuencas

**LOCALIZACIÓN GENERAL DEL PROYECTO**

Regional   Municipal

0 5 10 20 Kilometers

Escala 1:250000

**Fuente** Datos fundamentales: Instituto Geográfico Agustín Codazzi (IGAC), CORPOMAG, INVEMAR, Departamento Administrativo Nacional de Estadística (DANE), Instituto de Hidrología, Meteorología y Estudios Ambientales (IDEAM)

**Sistema Coordinado de Referencia**

Sistema de coordenadas: MAGNA-SIRGAS / Origen-Nacional  
Proyección: Transverse Mercator Datum: MAGNA  
False Easting: 5,000,000.0000 False Northing: 2,000,000.0000  
Central Meridian: -73.0000 Scale Factor: 0.9992 Latitude Of Origin: 4.0000  
Unidades: Meter

**Observaciones**

**Elaborado Por**  
Juan Pablo Jaramillo  
Especialista de Sistemas de Información Geográfica de IDOM

**Supervisado Por**  
Ángeles López Goyanes  
Coordinadora de Proyecto y Especialista Ambiental de IDOM

**Revisado Por**  
Julia Miguez  
Especialista Social y de Género de BID/ESG

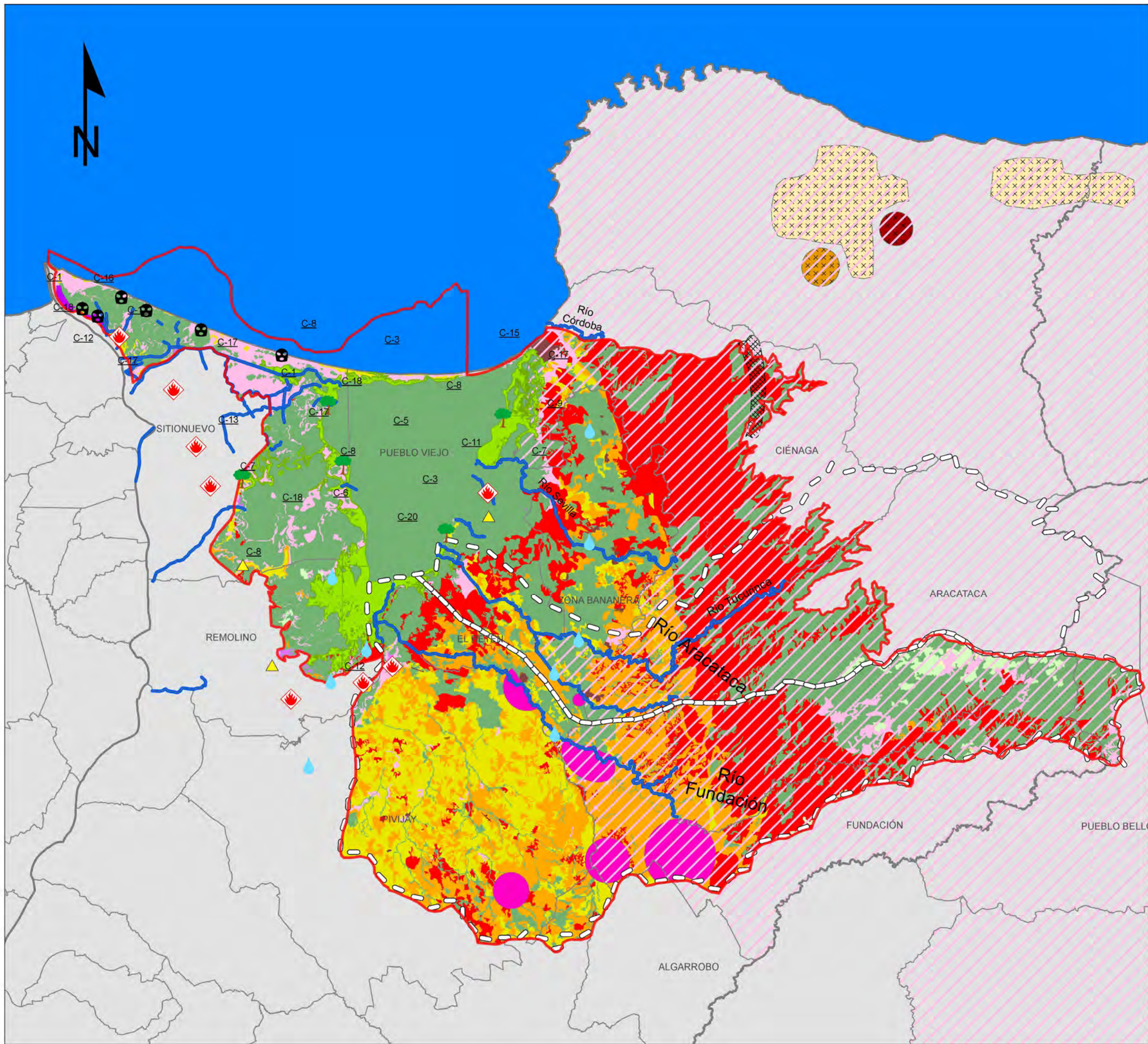
Robert Langstroth  
Especialista de Biodiversidad BID/ESG

Tamaño DIN-A0

Fecha: 30/04/2021

Mapa No 03 de 04





ELABORADO POR:

**IDOM**

PARA:



**CONSERVACIÓN Y USO SOSTENIBLE  
DE LA CIÉNAGA GRANDE DE SANTA MARTA**

**OBJETIVO:**  
ANÁLISIS AMBIENTAL Y SOCIAL (AAS)  
Y PLAN DE GESTIÓN AMBIENTAL Y SOCIAL (PGAS)  
COMO SERVICIO DE CONSULTORÍA SOCIAMBIENTAL  
PARA OPERACIONES DEL BID EN PREPARACIÓN Y EJECUCIÓN

**MAPA DE FOCOS Y RUTAS DE CONFLICTIVIDAD**

**LEYENDA**

<b>Conflicto Marino Costero</b> <b>INVERMAR</b> C-11: Conservación de los recursos naturales VS Acuicultura C-12: Conservación de ecosistemas VS Amenazas antropicas C-13: Recuperación de los ecosistemas VS Explotación de manglar C-15: Turismo VS Transporte C-16: Conservación de los recursos naturales VS Turismo	C-17: Asentamientos humanos e infraestructura VS Amenazas naturales C-18: Asentamientos humanos e infraestructura VS Áreas de uso público C-1: Pesquería artesanal VS Desarrollo portuario C-20: Conservación de los recursos naturales VS Artes de pesca y métodos de extracción ilegales C-3: Pesquería artesanal VS Pesquería industrial	C-5: Pesquería artesanal VS Artes de pesca y métodos de extracción ilegales C-6: Conservación de los recursos naturales VS Explotación forestal C-7: Conservación de los recursos naturales VS Desarrollo agropecuario C-8: Conservación de los recursos naturales VS Actividades de subsistencia C-9: Conservación de los recursos naturales VS Expansión urbana (Infraestructura)
--	---	---

<b>Conflicto Uso Suelo</b> <b>IGAC</b> Conflicto en áreas de cuerpos de agua Conflicto en áreas pantanosas Conflicto por obras civiles Conflicto urbanos Demanda no disponible en áreas a proteger y de producción Otras coberturas artificializadas (urbanas y suburbanas) Sobreutilización y subutilización ligera Sobreutilización y subutilización moderada Sobreutilización y subutilización severa Usos adecuados o sin conflicto Usos inadecuados en zonas quemadas	<b>MINAMBIENTE</b> Ocupación <b>UNODC</b> Cultivos ilícitos Permanentes Cultivos ilícitos Recientes Cultivos ilícitos Intermitentes <b>Puntos Conflictividad</b> <b>INVERMAR</b> Extracción de Recursos Maderables Interrupción de Flujos Hídricos <b>MINAMBIENTE</b> Tráfico de Sustancias Ilícitas Desecación Incendios	<b>Polígonos Conflictividad</b> <b>POMCA</b> Conflicto Político Territorial Desplazamientos
--	--	--

**CONVENCIONES**

<b>Limite Departame...</b> [Symbol]	<b>Area Estudio</b> [Symbol]	<b>Cuencas</b> [Symbol]	<b>Limite Municipal</b> [Symbol]
<b>Drenajes</b> [Symbol]	<b>Manglar</b> [Symbol]	<b>Municipios PDET</b> [Symbol]	

0 5 10 20 Kilometers Escala 1:200000

**Fuente** Datos fundamentales: Instituto Geográfico Agustín Codazzi (IGAC), CORPOMAG, INVERMAR, Departamento Administrativo Nacional de Estadística (DANE), Instituto de Hidrología, Meteorología y Estudios Ambientales (IDEAM)

**Sistema Coordenado de Referencia**  
Sistema de coordenadas: MAGNA-SIRGAS / Origen Nacional  
Proyección: Transverse Mercator Datum: MAGNA  
False Easting: 5,000,000.0000 False Northing: 2,000,000.0000  
Central Meridian: -73.0000 Scale Factor: 0.9992 Latitude Of Origin: 4.0000  
Unidades: Meter

**Observaciones**

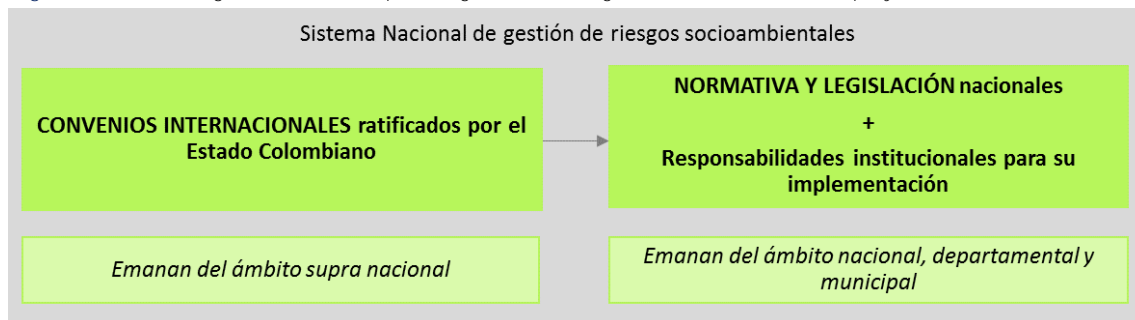
<b>Elaborado Por</b> Juan Pablo Jaramillo Especialista de Sistemas de Información Geográfica de IDOM	<b>Supervisado Por</b> Ángeles López Goyanes Coordinadora de Proyecto y Especialista Ambiental de IDOM	<b>Revisado Por</b> Julia Miquez Especialista Social y de Género de BID/ESG	Robert Langstroth Especialista de Biodiversidad BID/ESG
Tamaño: DIN-A0	Fecha: 30/04/2021	Mapa No 04 de 04	



## Anexo 2. Marco legal e institucional de la gestión socioambiental en Colombia

El sistema nacional de gestión de riesgos socioambientales a efectos de este estudio está formado por los siguientes componentes:

Figura 8 Marco legal e institucional para la gestión de riesgos socioambientales del proyecto



Este marco legal e institucional aplicable al proyecto se describe a continuación. Cada uno de los elementos que integran dicho sistema nacional, se organizan según sus temáticas, y se clasifican según los temas cubiertos por las distintas políticas de salvaguardas aplicables.

### (a) Convenios internacionales

Bajo esta denominación se incluyen, a efectos de este estudio, los instrumentos y fuentes de derecho internacional oficialmente adoptados por el Estado Colombiano, bajo la forma de Convenios, Convenciones, Tratados, Cartas entre otros. Presentan como característica común que establecen derechos y obligaciones jurídicamente vinculantes para el Estado Colombiano en materias relacionadas con las políticas de salvaguardias activadas para esta Operación.

Se enumeran a continuación, clasificados según sus temáticas y las políticas de salvaguardias relacionadas. En la tabla también se han incluido otros instrumentos internacionales de menor rango (jurídicamente no vinculantes) suscritos por el Estado Colombiano, y relacionados con las temáticas de interés a efectos de este informe.

Tabla 28. Convenios internacionales

Política BID relacionada	Convenios internacionales ratificados por el Estado Colombiano
OP 703. Política de medio ambiente y cumplimiento de salvaguardias	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 1988 - Promulga Convención relativas a las Zonas Húmedas de Importancia Internacional especialmente como Hábitat de las Aves Acuáticas suscrita en Ramsar Irán el 2 de febrero de 1971.</li> <li>• 31/08/1981 - Convención sobre el Comercio Internacional de Especies Amenazadas de Fauna y Flora Silvestre – CITES, adoptado desde 1975.</li> <li>• Ley 30 de 1990 – Convenio de Viena para la protección de la Capa de Ozono y sus Anexos I y II, entro en vigor en septiembre de 1988.</li> <li>• Ley 29 de 1992 – Promulga Protocolo de Montreal relativo a las sustancias agotadoras de la Capa de Ozono de 1989.</li> <li>• Ley 165 de 1994 - Promulga Convenio sobre la Diversidad Biológica - CDB adoptado el 5 de junio de 1992 en Río de Janeiro República Federativa de Brasil.</li> <li>• 22/03/1995 – Convenio Marco De Las Naciones Unidas Sobre el Cambio Climático – CMNUCC entro en vigor en marzo de 1994.</li> <li>• 31/12/1996 – Convenio de Basilea sobre el Control de los Movimientos Transfronterizos de los Deshechos Peligrosos y su Eliminación, entro en vigor desde mayo de 1992.</li> <li>• 08/06/1999 – Convención Internacional de Lucha Contra la Desertificación en los Países Afectados por Sequía Grave o Desertificación - UNCCD en Particular en África, entro en vigor en 1996.</li> <li>• 30/11/2001 – Protocolo de Kyoto. De la Convención Marco Sobre el Cambio Climático, entro en vigor en el 2005.</li> <li>• 20/05/2003 – Protocolo de Cartagena sobre la Seguridad de la Biotecnología, del Convenio Sobre Diversidad Biológica, entro en vigor en septiembre de 2003.</li> <li>• 22/10/2008 – Convenio de Estocolmo sobre Contaminantes Orgánicos Persistentes, entro en vigor en el 2004.</li> <li>• 03/12/2008 - Convenio de Totterdam Para La Aplicación del Procedimiento de Consentimiento Fundamentado Previo a Ciertos Plaguicidas y Productos Químicos Peligrosos Objeto del Comercio Internacional, entro en vigor en el 2004.</li> <li>• 12/07/2018 – Acuerdo de París, de la Convención Marco sobre el Cambio Climático, celebrado en París en 2015 y comenzó a regir desde el 2020.</li> <li>• 26/08/2019 – Convenio de Minamata sobre el Mercurio fue adoptado en la Conferencia de Plenipotenciarios en el 2013 en Kumamoto, Japón, entro en vigor en agosto de 2017.</li> <li>• 11/12/2019 - Acuerdo Regional sobre el acceso a la información, la participación pública y el acceso a la justicia en asuntos ambientales en América Latina y El Caribe adoptado el 4 de marzo de 2018 en Escazú, Costa Rica.</li> <li>• 14/04/2020 – Protocolo de Nagoya – Kuala Lumpur sobre Responsabilidad y Compensación Suplementario Al Protocolo de Cartagena sobre Seguridad de la Biotecnología, fue adoptada en EL 2010 en Nagoya, Japón.</li> </ul>
OP 704. Política sobre gestión del riesgo de desastres	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 12/07/2018 – Acuerdo de París, de la Convención Marco sobre el Cambio Climático, celebrado en París en 2015 y comenzó a regir desde el 2020.</li> <li>• Marco de Sendai para la reducción del riesgo de desastres (2015-2030).</li> </ul>
OP 701. Política operativa sobre reasentamiento involuntario	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Declaración de los Derechos Humanos de la ONU.</li> <li>• Convención Americana Sobre Derechos Humanos.</li> </ul>
OP 761. Política operativa sobre igualdad de género en el desarrollo	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Convención sobre la Eliminación de Todas las Formas de Discriminación contra la Mujer de 1979.</li> <li>• 07/06/1963 - Convenio de la OIT: C100 - Convenio sobre igualdad de remuneración, 1951.</li> </ul>
OP 765. Política operativa sobre pueblos indígenas	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 07/08/1991 - Convenio de la OIT: C169 - Convenio sobre pueblos indígenas y tribales, 1989 (núm. 169).</li> </ul>

### (b) Normativa y legislación nacional

La legislación y normativas que regulan los aspectos relevantes para el proyecto se reúnen en la siguiente tabla, distinguiendo el ámbito del que emanan.

Tabla 29. Normativa y legislación

Política BID relacionada	Normativa y legislación
<b>OP 703. Política de medio ambiente y cumplimiento de salvaguardias</b>  (General de protección del medio ambiente)	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Ley 23 de 1973 – Expide el código de los recursos naturales y protección al medio ambiente para todo el territorio colombiano.</li> <li>• Ley 1333 de 2009 – Por el cual se crea el procedimiento sancionatorio ambiental para Colombia.</li> <li>• Ley 1450 de 2011 – Plan de Desarrollo – Artículos 223 al 226 define las directrices para los estudios de impacto ambiental.</li> <li>• Ley 1844 de 2018 – Adopción del acuerdo de París del Convenio Marco de las Naciones Unidas sobre el cambio climático.</li> <li>• Ley 1931 de 2018 – Define las directrices para la gestión del cambio climático de las personas públicas y privadas.</li> <li>• Decreto 870 de 2017 – Creación del sistema de pago por servicios ambientales y otros incentivos a la conservación.</li> <li>• Decreto 646 de 2021 – Por el cual se adoptó la política de Turismo Sostenible “Unidos por la naturaleza”</li> <li>• Resolución 206 de 2011 – Fija las tarifas para el cobro de los servicios de evaluación y seguimiento de las licencias ambientales en Colombia.</li> <li>• Resolución 1300 de 2016 – Por la cual se crea el Comité de Coordinación para la Gestión Integral de la Ciénaga Grande de Santa Marta y se adoptan otras disposiciones.</li> <li>• Resolución 402007 de 2021 – El Ministerio de Minas y Energía reglamenta la metodología, condiciones y términos para la modalidad de pago de regalías mediante la ejecución de obras de infraestructura o proyectos de inversión.</li> </ul>
(Evaluación ambiental y social estratégica y de proyectos)	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Decreto 1076 de 2015 - Decreto Único del Sector Ambiente y Desarrollo Sostenible.</li> <li>• Resolución 1402 de 2018 – Por la cual se adopta la Metodología General para la Elaboración y Presentación de Estudios Ambientales y se toman otras determinaciones.</li> </ul>
(Consultas y participación pública de las partes interesadas)	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Ley 134 de 1994 (regula los procesos de participación ciudadana en instrumentos legislativos)</li> <li>• Ley 743 de 2002 (promueve, facilita, estructura y fortalece la organización democrática, moderna, participativa y representativa en los organismos de acción comunal; establece un marco jurídico para sus relaciones con el Estado y con los particulares)</li> </ul>



Política BID relacionada	Normativa y legislación
(Biodiversidad, áreas y especies protegidas, conectividad ecológica, etc.)	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Ley 2 de 1959 – Por la cual se establece lineamientos sobre economía forestal de la Nación y conservación de Recursos Naturales Renovables.</li> <li>• Ley 29 de 1986 – Regulación de áreas de reserva forestal protectoras.</li> <li>• Ley 139 de 1994 – Por la cual se crea el certificado de incentivo forestal.</li> <li>• Ley 299 de 1996 – Por la cual se protege la flora colombiana y se reglamentan los jardines botánicos.</li> <li>• Ley 1851 de 2017 – Por medio del cual se establecen medidas contra la pesca ilegal y el delito de ilícita actividad de pesca en el territorio marítimo colombiano.</li> <li>• Decreto 2811 de 1974 - Por el cual se dicta el Código Nacional de Recursos Naturales Renovables y de Protección al Medio Ambiente.</li> <li>• Decreto 1608 de 1978 – Por el cual se reglamenta el Código Nacional de los Recursos Naturales Renovables y de Protección al Medio Ambiente y la Ley 23 de 1973 en materia de fauna silvestre.</li> <li>• Decreto 1681 de 1978 – Por el cual se reglamenta la parte X del libro II del Decreto Ley 2811 de 1974 que trata de los recursos hidrobiológicos.</li> <li>• Decreto 2787 de 1980 – Por el cual se reglamenta parcialmente el Decreto Ley 2811 de 1974.</li> <li>• Resolución 0316 de 1974 – Veda indefinida de especies vegetales: pino colombiano, hojarasca, molinillo, caparrapí y roble.</li> <li>• Resolución 213 de 1977 – Veda total de líquenes y quiches</li> <li>• Resolución 0801 de 1977 – Veda permanente y helechos arborescentes.</li> <li>• Resolución 1602 de 1995 – Establece la formulación de Planes de Manejo Ambiental para aprovechamiento del manglar.</li> <li>• Resolución 020 de 1996 – Establece condiciones básicas de sustentabilidad del ecosistema y zonas circunvecinas.</li> <li>• Resolución 257 de 1977 – Manejo y control de recurso hidrobiológico y del medio ambiente.</li> <li>• Resolución 2064 de 2010 – Establece las alternativas de disposición provisional y final de la fauna y flora terrestre y acuática después de ser decomisadas.</li> <li>• Resolución 256 de 2018 – Por la cual se adopta la actualización del Manual de Compensaciones Ambientales del Componente Biótico y se toman otras determinaciones.</li> <li>• CONPES 2834 de 1996 – Política de bosque.</li> </ul>
(Recursos hídricos)	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Ley 373 de 1997 – Por la cual se establece el programa para el uso eficiente y ahorro del agua.</li> <li>• Decreto 1729 de 2002 - Ordenación y protección de cuencas hidrográficas.</li> <li>• Decreto 1076 de 2015 – Decreto único del Sector Ambiente y Desarrollo Sostenible, artículos: 2.2.3.3.3.2, 2.2.3.21.1, 2.2.3.2.21.4, 2.2.3.2.21.5, 2.2.3.3.9.11, 2.2.3.3.9.17, 2.2.3.3.9.19, 2.2.3.3.11.1, 2.2.3.3.2.2., 2.2.3.3.3.1, 2.2.3.3.4.3 y 1.2.4.5.6.9.</li> <li>• Decreto 1090 de 2018 – Adiciona una subsección al Decreto 1076 de 2015 para reglamentar la Ley 373 de 1997 frente a la reglamentación del Programa para el Uso Eficiente y Ahorro de Agua de entidades con concesiones de agua.</li> <li>• Resolución 1257 de 2018 – Establece el contenido y la estructura de los Programas para el Uso Eficiente y Ahorro de Agua, el cual aplica para las autoridades ambientales y proyecto que obtengan una concesión de aguas.</li> </ul>
(Especies invasoras)	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Resolución 654 de 2011 - Por la cual se corrige la Resolución número 848 del 23 de mayo de 2008 y se adoptan las medidas que deben seguir las autoridades ambientales, para la prevención, control y manejo de la especie Caracol Gigante Africano (<i>Achatina fulica</i>).</li> <li>• Resolución 684 de 2018 – Por la cual se establecen lineamientos tanto para la prevención y manejo integral de las especies de Retamo Espinoso (<i>Ulex europaeus</i> L.) y Retamo Liso (<i>Genista monspessulana</i> (L.) L.A.S.Johnson) como para la restauración ecológica, rehabilitación y recuperación de las áreas afectadas por estas especies en el territorio nacional y se adoptan otras determinaciones.</li> </ul>

Política BID relacionada	Normativa y legislación
(Patrimonio cultural) (Hallazgos fortuitos)	<ul style="list-style-type: none"> <li>Ley 163 de 1959 – Por la cual se dictan medidas sobre la defensa y conservación del patrimonio histórico, artístico y monumentos públicos de la Nación.</li> <li>Decreto 1080 de 2015 – Por medio del cual se expide el Decreto único Reglamentario del Sector Cultura.</li> <li>Decreto 138 de 2019 – Por el cual se modifica la Parte VI “Patrimonio Arqueológico” del Decreto 1080 de 2015, Decreto Único Reglamentario del Sector Cultura.</li> <li>Resolución 443 de 2020 – Por la cual se acogen los términos de referencia para el desarrollo de las fases de aprobación del Plan de Manejo Arqueológico e implementación del Plan de Manejo Arqueológico de que tratan los artículos 2.6.5.6. y 2.6.5.7. del Decreto 138 de 2019.</li> </ul>
(Materiales peligrosos)	<ul style="list-style-type: none"> <li>Ley 1252 de 2008 – Regula las prohibiciones en materia ambiental frente a los residuos y desechos peligrosos en Colombia, conforme al convenio de Basilea.</li> <li>Decreto 4741 de 2005 – Establece la reglamentación frente a la gestión integral para prevenir la generación de residuos o desechos peligrosos y regular su manejo que permita proteger la salud y el ambiente en Colombia.</li> <li>Resolución 1402 de 2006 – Reglamenta aspectos del Decreto 4741 de 2005 frente a los residuos o desechos peligrosos en Colombia.</li> <li>Resolución 1652 de 2007 – Regula la prohibición en Colombia de fabricar e importar equipos y productos que contengan sustancias agotadoras de la capa de ozono conforme al protocolo de Montreal.</li> <li>Resolución 1362 de 2007 – Expide los requisitos y el procedimiento para realizar el registro de generadores de los residuos o desechos peligrosos en Colombia.</li> <li>Resolución 1675 de 2013 – Reglamenta los elementos que deben tener Planes de Gestión de Devolución de Productos Posconsumo de Plaguicidas para prevenir y controlar la degradación al ambiente.</li> </ul>
(Prevención y reducción de la contaminación)	<p><u>Emisiones</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Ley 1972 de 2019 – Reglamenta las medidas tendientes a reducir las emisiones contaminantes en el aire provenientes de fuentes móviles que circulen en Colombia.</li> <li>Ley 1964 de 2019 – Promueve la utilización de vehículos eléctricos y de cero emisiones en Colombia, para contribuir a la movilidad sostenible y a la reducción de emisiones contaminantes y de gases de efecto invernadero.</li> <li>Resolución 935 de 2011 – Expide los métodos para realizar la evaluación de las emisiones contaminantes hechas por fuentes fijas.</li> <li>Resolución 1111 de 2013 – Modifica la resolución 910 de 2008 sobre los niveles permisibles de emisión de contaminantes.</li> </ul> <p><u>Calidad del aire</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Ley 9 de 1979 – Dicta las medidas sanitarias vigentes para Colombia, artículos 44, 45, 49.</li> <li>Decreto 2811 de 1974 – Reglamenta para Colombia el Código Nacional de Recursos Naturales Renovables y de Protección al Medio Ambiente, Artículo 74.</li> <li>Decreto 1076 de 2015 – Decreto único Reglamentario del Sector Ambiente y Desarrollo Sostenible, artículos 2.2.4.1.3, 2.2.5.1.3.2, 2.2.5.1.3.3, 2.2.5.1.3.4, 2.2.5.1.3.10, 2.2.5.1.3.17, 2.2.5.1.3.7, 2.2.5.1.4.1, 2.2.5.1.4.2 y 2.2.5.1.4.6.</li> <li>Resolución 2254 de 2017 – Reglamenta la normatividad ambiental sobre la calidad del aire o nivel de inmisión y disposiciones para la gestión del recurso aire en Colombia, para garantizar un ambiente sano y minimizar el riesgo sobre la salud humana.</li> </ul> <p><u>Ruido</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Decreto 1076 de 2015 – Decreto único Reglamentario del Sector Ambiente y Desarrollo Sostenible, artículo 2.2.5.1.2.13.</li> <li>Resolución 1792 de 1990 – Adopta y unifica los valores límites permisibles para la exposición ocupacional al ruido, para su correcta aplicación en todo el territorio nacional.</li> <li>Resolución 627 de 2006 – Por la cual se establece la norma nacional de emisión de ruido y ruido ambiental.</li> </ul> <p><u>Vertimiento</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Ley 373 de 1997 – Por la cual se establece el programa para el uso eficiente y ahorro del agua.</li> <li>Decreto 1076 de 2015 – Decreto único Reglamentario del Sector Ambiente y Desarrollo Sostenible.</li> </ul>

Política BID relacionada	Normativa y legislación
	<ul style="list-style-type: none"> <li>Resolución 631 de 2015 – Reglamenta los parámetros y valores límites máximos permisibles sobre los vertimientos puntuales a cuerpos de agua superficiales y sistemas de alcantarillado público, no aplica para los vertimientos en aguas marinas o suelo.</li> <li>Resolución 2659 de 2015 – Modifica el artículo 21 de la resolución 631 de 2015, donde amplía la vigencia a partir del 1 de enero de 2016 sobre los permisos de vertimientos no doméstico al alcantarillado público.</li> </ul> <p><u>Calidad del agua</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Decreto 1575 de 2007 – Por la cual se establece el Sistema para la Protección y Control de la Calidad del Agua para Consumo Humano.</li> <li>Decreto 1076 de 2015 – Decreto único Reglamentario del Sector Ambiente y Desarrollo Sostenible.</li> <li>Resolución 2115 de 2007 – Por medio de la cual se señalan características, instrumentos básicos y frecuencias del sistema de control y vigilancia para la calidad del agua para consumo humano.</li> </ul> <p><u>Residuos</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Ley 1672 de 2013 – Expide los lineamientos para adoptar la política de la gestión integral de residuos de aparatos eléctricos y electrónicos (RAEE) en Colombia.</li> <li>Decreto 2981 de 2013 – Reglamentar la presentación del servicio público de aseo frente a residuos aprovechables y no aprovechables en Colombia.</li> <li>Decreto 351 de 2014 – Expide la reglamentación sobre la gestión integral de los residuos que se generen en la atención en salud y general todas las actividades que hagan generación, identificación, separación, empaque, recolección, transporte, almacenamiento, aprovechamiento, tratamiento o disposición de residuos en Colombia.</li> <li>Decreto 1076 de 2015 – Decreto único Reglamentario del Sector Ambiente y Desarrollo Sostenible, artículos 2.2.5.14.1.2, 2.2.5.14.1.3.</li> <li>Decreto 596 de 2016 – Define el esquema operativo para la formalización de las organizaciones recicladoras y recicladores de oficio en toda Colombia.</li> <li>Resolución 668 de 2016 – Expide el reglamento para el uso racional y eficiente de las bolsas plásticas en Colombia.</li> <li>Resolución 472 de 2017 – Se reglamenta la gestión integral de los residuos de la construcción y demolición la cual aplica para todas las personas naturales y jurídicas que hagan generación, recolección, transporte, almacenamiento y disposición en obras civiles u otras actividades en Colombia.</li> <li>Resolución 1326 de 2017 – Establece la obligación de presentar, implementar y mantener actualizados los sistemas de recolección y gestión ambiental de las llantas usadas para prevenir y controlar su impacto al ambiente en Colombia.</li> <li>Resolución 1407 de 2018 – Expide la reglamentación sobre la gestión ambiental que se debe dar a los residuos de envases y empaques de papel, cartón, plástico, vidrio y metal en Colombia.</li> <li>Resolución 0316 de 2018 – Reglamenta la gestión adecuada que se debe dar a los residuos de aceites usados de cocina el cual aplica para los productores, distribuidores, comercializadores y generadores en Colombia.</li> <li>Resolución 284 de 2018 – Reglamenta la gestión integral que se deben dar a los Residuos de Aparatos Eléctricos y Electrónicos más conocidos como RAEE, para prevenir y minimizar los impactos adversos al ambiente.</li> </ul>
(Compra pública sostenible)	<ul style="list-style-type: none"> <li>Decreto 4170 de 2011 – Por la cual se crea la Agencia Nacional de Contratación Pública – Colombia Compra Eficiente, se determinan sus objetivos y estructura.</li> <li>Decreto 1082 de 2015 – Por la cual se expide el decreto único reglamentario del sector administrativo de Planeación Nacional.</li> <li>Decreto 1822 de 2019 – Por la cual se modifica parcialmente la estructura de la Agencia Nacional de Contratación Pública- Colombia compra Eficiente.</li> </ul>

Política BID relacionada	Normativa y legislación
(Seguridad y Salud ocupacional)	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Ley 9 de 1979 – Por la cual se dictan medidas sanitarias.</li> <li>• Ley 1562 de 2012 – Por la cual se modifica el Sistema de Riesgos Laborales y se dictan otras disposiciones en materia de Salud Ocupacional.</li> <li>• Decreto 1295 de 1994 – Por el cual se determina la organización y administración del Sistema General de Riesgos Profesionales.</li> <li>• Decreto 1011 de 2006 – Por el cual se establece el Sistema Obligatorio de Garantías de Calidad de la Atención de Salud del Sistema General de Seguridad en Salud.</li> <li>• Decreto 1072 de 2015 – Decreto Único Reglamentario Sector Trabajo</li> <li>• Resolución 2400 de 1979 – Establece las disposiciones sobre vivienda, higiene y seguridad en los establecimientos de trabajo.</li> <li>• Resolución 1401 de 2007 – Por la cual se reglamenta la investigación de incidentes y accidentes de trabajo.</li> <li>• Resolución 2346 de 2007 – Por la cual se regula la práctica de evaluaciones médicas ocupacionales y el manejo y contenido de las historias clínicas ocupacionales.</li> <li>• Resolución 0312 de 2019 – Por la cual se definen los estándares mínimos del Sistema de Gestión de la Seguridad y Salud en el Trabajo SG-SST.</li> <li>• Resolución 777 de 2021 – El Ministerio de Salud definió criterios y condiciones para el desarrollo de las actividades económicas, sociales y del Estado y adoptó el protocolo de bioseguridad para la ejecución de estas.</li> </ul>
<b>OP 704. Política sobre gestión del riesgo de desastres</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Ley 46 de 1988 (crea y organiza el Sistema Nacional para la Prevención y Atención de Desastres SNPAD)</li> <li>• Ley 1523 de 2012 (adopta la política nacional de gestión de riesgo de desastres)</li> <li>• Decreto 4674 de 2010 (dicta normas sobre evacuación de personas, entre otras medidas)</li> <li>• Decreto Legislativo 4580 de 2010 (declaración de estado de emergencia económica, social y ecológica por razón de grave calamidad pública).</li> </ul>
<b>OP 761. Política operativa sobre igualdad de género en el desarrollo</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Ley 82 de 1993 (apoya a la mujer cabeza de familia para brindarle mejores condiciones de acceso al crédito, educación, empleo, vivienda y microempresa, entre otros).</li> <li>• Ley 509 de 1999 (promueve beneficios en materia de seguridad social y subsidios a las madres comunitarias)</li> <li>• Ley 590 de 2000 (trato especial a las mujeres).</li> <li>• Ley 984 de 2005 - Por medio de la cual se aprueba el "Protocolo facultativo de la Convención sobre la eliminación de todas las formas de discriminación contra la mujer", adoptado por la Asamblea General de las Naciones Unidas el seis (6) de octubre de mil novecientos noventa y nueve (1999).</li> <li>• Ley 985 de 2005 (adopta medidas contra la trata de personas y normas para la atención y protección de las víctimas de esta).</li> <li>• Ley 1009 de 2006 (crea el Observatorio de Asuntos entre Género (OAG) como mecanismo de seguimiento al cumplimiento de normas nacionales e internacionales vigentes y las políticas públicas, planes y programas, relacionados con la equidad de las mujeres).</li> <li>• Ley 1257 de 2008 (dicta normas de sensibilización, prevención y sanción de formas de violencia y discriminación contra las mujeres, se reforman el código penal, de procedimiento penal y se dictan otras disposiciones).</li> <li>• Ley 1773 de 2016 (modifica la Ley 599 de 2000 y la Ley 906 de 2004)</li> </ul>

Política BID relacionada	Normativa y legislación
<b>OP 765. Política operativa sobre pueblos indígenas</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Artículo 7° de la constitución de 1991 (reconoce y protege la diversidad cultural de la nación colombiana)</li> <li>• Ley 21 de 1991 (Convenio 169 de la OIT; establece el Pluralismo Jurídico en beneficio de los Grupos Étnicos)</li> <li>• Ley 70 de 1993 (reconoce las comunidades negras como grupo étnico en Colombia, estableciendo mecanismos para la protección de la identidad cultural y de sus derechos)</li> <li>• Ley 99 de 1993 (La explotación de los recursos naturales deberá hacerse sin desmedro de la integridad cultural, social y económica de las comunidades indígenas y de las negras tradicionales de acuerdo con la Ley 70 de 1993 y el artículo 330 de la Constitución Nacional y las decisiones sobre la materia se tomarán, previa consulta a los representantes de tales comunidades).</li> <li>• Decreto 1320 de 1998 (reglamenta la consulta previa con comunidades indígenas y negras con relación a proyectos a ser implementados por terceras partes en sus territorios).</li> <li>• Decreto 2613 de 2013 (Protocolo Interinstitucional de Consulta Previa)</li> <li>• Decreto 1500 de 2018 – Decreto de la Línea Negra</li> <li>• Sentencia T-547 de 2010. Tutela Min Interior</li> <li>• Sentencia T-693 de 2011. Tutela Min Interior. Protección áreas sagradas</li> <li>• Sentencia T-009 de 2013. Derecho al territorio y al Gobierno propio del Pueblo Sikuni</li> <li>• 8 de abril de 2013. Seguimiento sentencia T-547 de 2010. Revisar, modificar, derogar o adicionar, según sea el caso, las Resoluciones 837 de 1995 y 002 de 1973 y demás normas complementarias.</li> <li>• Sentencia T-849 de 2014. Exigencia de Protección de la Línea Negra de la Sierra Nevada</li> <li>• Directiva Presidencial Nro. 1 de 2010. Garantía del derecho fundamental a la Consulta Previa de los grupos étnicos nacionales.</li> <li>• Directiva Presidencial Nro. 10 de 2013. Por medio de la cual se establece la guía para la realización de la consulta previa</li> <li>• Directiva Presidencial Nro. 08 de 2020. Por medio de la cual se modifica el procedimiento de consulta previa con comunidades étnicamente diferenciadas establecido en la Directiva Presidencial No. 10 de 7 de noviembre de 2013. Se sustituye la etapa de “Certificación sobre la presencia de comunidades étnicas que hace necesaria la consulta previa” por la etapa de “Determinación de procedencia de consulta previa”.</li> </ul>
<b>OP 102. Política de acceso a la información</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Documento GN-1831-28. Política de Acceso a Información</li> <li>• Documento GN-1831-31. Sistema de clasificación y desclasificación y proceso de revisión</li> <li>• Documento GN-1831-36. Directrices de Implementación</li> <li>• Manual de instrucciones para la publicación de información</li> <li>• Documento GN-1831-26. Antecedentes en acompañamiento de la Política</li> </ul>
<i>Otros temas de aplicación:</i> <b>Agricultura sostenible</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Decreto 1843 de 1991 – Reglamenta parcialmente la Ley 9 de 1979 frente al uso y manejo de plaguicidas, la vigilancia epidemiológica para evitar la afectación a la salud humana, animal y vegetal.</li> <li>• Decreto 1780 de 2015 - Por el cual se adiciona el Decreto 1071 de 2015, Decreto Único Reglamentario del Sector Administrativo Agropecuario, Pesquero y de Desarrollo Rural, en lo relacionado con la adopción de medidas para administrar, fomentar y controlar la actividad de la acuicultura.</li> </ul>

### (c) Instituciones Responsables

En la siguiente tabla se enumeran y resumen las características y roles de las principales instituciones responsables de velar por la aplicación y cumplimiento normativo anterior.



Tabla 30. Institucionalidad relevante a efecto de este proyecto

Institución [Ámbito]		Principales roles (relevantes a efectos de este proyecto)
Medioambiental	<b>Ministerio de Ambiente y Desarrollo Sostenible - MADS</b> [Ámbito nacional]	<ul style="list-style-type: none"> <li>Define la política Nacional Ambiental y promueve la recuperación, conservación, protección, ordenamiento, manejo, uso y aprovechamiento de los recursos naturales renovables, para asegurar el desarrollo sostenible y garantizar el derecho de todos los ciudadanos a gozar y heredar un ambiente sano.</li> <li>Diseñar y regular las políticas públicas y las condiciones generales para el saneamiento del ambiente, y el uso, manejo, aprovechamiento, conservación, restauración y recuperación de los recursos naturales, a fin de impedir reprimir, eliminar o mitigar el impacto de actividades contaminantes, deteriorantes o destructivas del entro o del patrimonio natural.</li> <li>Apoyar a los demás Ministerios y entidades estatales, en la formulación de políticas públicas, de competencia de los mismos que tengan implicaciones de carácter ambiental.</li> <li>Orientar, en coordinación con el Sistema Nacional de Prevención y Atención de Desastres, las acciones tendientes a prevenir el riesgo ecológico.</li> <li>Ejercer la inspección y vigilancia sobre las Corporaciones Autónomas Regionales y ejercer discrecional y selectivamente cuando las circunstancias lo ameriten sobre asuntos asignados a estas corporaciones la evaluación y control preventivo.</li> <li>Reservar y alinderar las áreas que integran el Sistema de Parques Nacionales Naturales; declarar, reservar, alinderar, realinderar, sustraer, integrar o recategorizar las áreas de reserva forestal nacionales, reglamentar su uso y funcionamiento; y declarar y sustraer Distritos Nacionales de Manejo Integrado.</li> </ul>
	<b>INVERMAR</b> [Ámbito nacional]	<ul style="list-style-type: none"> <li>Obtener, almacenar, analizar, estudiar, procesar, suministrar, coordinar y divulgar información básica sobre oceanografía, ecosistemas marinos, sus recursos y sus procesos para el conocimiento, manejo y aprovechamiento de los recursos marinos.</li> <li>Evaluar los principales parámetros ecológico-pesqueros de las existencias de las especies aprovechables, estudiar las poblaciones de otros recursos vivos marinos y la posibilidad de cultivar aquellos susceptibles de serlo.</li> <li>Efectuar el seguimiento de los recursos marinos de la Nación especialmente en lo referente a su extinción, contaminación y degradación, para la toma de decisiones de las autoridades ambientales.</li> <li>Realizar estudios e investigaciones, junto con otras entidades, relacionados con la fijación de parámetros sobre emisiones contaminantes, vertimientos y demás factores de deterioro ambiental que puedan afectar el medio ambiente marino, costero e insular o sus recursos naturales renovables.</li> <li>Desarrollar actividades de coordinación con los demás institutos científicos vinculados al Ministerio del Medio Ambiente y apoyar al Instituto de Hidrología, Meteorología y Estudios Ambientales, IDEAM.</li> <li>Investigar y proponer modelos alternos de desarrollo sostenible para el medio ambiente marino y costero.</li> </ul>
	<b>Autoridad Nacional de Licencias Ambientales ANLA</b> [Ámbito nacional]	<ul style="list-style-type: none"> <li>Ordenar la suspensión de los trabajos o actividades, en los casos en los que el Ministerio de Ambiente y Desarrollo Sostenible haga uso del ejercicio discrecional y selectivo sobre los asuntos asignados a las Corporaciones Autónomas Regionales.</li> <li>Otorgar o negar las licencias, permisos y trámites ambientales de competencia del Ministerio de Ambiente y Desarrollo Sostenible, de conformidad con la ley y los reglamentos.</li> <li>Implementar estrategias dirigidas al cuidado, custodia y correcto manejo de la información de los expedientes de licencias, permisos y trámites ambientales.</li> <li>Apoyar la elaboración de la reglamentación en materia ambiental.</li> <li>Velar porque se surtan los mecanismos de participación ciudadana de que trata la ley relativos a licencias, permisos y trámites ambientales.</li> <li>Dirimir los conflictos de competencia cuando el proyecto, obra o actividad sujeto a licencia o permiso ambiental se desarrolle en jurisdicción de dos o más autoridades ambientales.</li> <li>Realizar el seguimiento de las licencias, permisos y trámites ambientales.</li> </ul>

Institución [Ámbito]		Principales roles (relevantes a efectos de este proyecto)
	<b>Instituto de Hidrología, Meteorología y Estudios Ambientales</b>  <b>IDEAM</b> [Ámbito nacional]	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Suministrar los conocimientos, los datos y la información ambiental que requieren el Ministerio del Medio Ambiente y demás entidades del Sistema Nacional Ambiental -SINA.</li> <li>• Realizar el levantamiento y manejo de la información científica y técnica sobre los ecosistemas que forman parte del patrimonio ambiental del país.</li> <li>• Establecer las bases técnicas para clasificar y zonificar el uso del territorio nacional para los fines de la planificación y el ordenamiento ambiental del territorio.</li> <li>• Establecer y poner en funcionamiento las infraestructuras oceanográficas, mareográficas, meteorológicas e hidrológicas nacionales para proveer informaciones, predicciones, avisos y servicios de asesoramiento a la comunidad.</li> <li>• Efectuar el seguimiento de los recursos biofísicos de la Nación especialmente en lo referente a su contaminación y degradación, necesarios para la toma de decisiones de las autoridades ambientales.</li> </ul>
	<b>Parque Nacionales Naturales de Colombia PNN</b> [Ámbito nacional]	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Administrar y manejar el Sistema de Parques Nacionales Naturales, así como reglamentar el uso y el funcionamiento de las áreas que lo conforman, según lo dispuesto en el Decreto -Ley 2811 de 1974, Ley 99 de 1993 y sus decretos reglamentarios.</li> <li>• Proponer e implementar las políticas y normas relacionadas con el Sistema de Parques Nacionales Naturales.</li> <li>• Adelantar los estudios para la reserva, alinderación, delimitación, declaración y ampliación de las áreas del Sistema de Parques Nacionales Naturales.</li> <li>• Proponer al Ministerio de Ambiente y Desarrollo Sostenible las políticas, planes, programas, proyectos y normas en materia del Sistema Nacional de Áreas Protegidas -SINAP.</li> <li>• Otorgar permisos, concesiones y demás autorizaciones ambientales para el uso y aprovechamiento de los recursos naturales renovables en las áreas del Sistema de Parques Nacionales Naturales y emitir concepto en el marco del proceso de licenciamiento ambiental de proyectos, obras o actividades que afecten o puedan afectar las áreas del Sistema de Parques Nacionales Naturales, conforme a las actividades permitidas por la Constitución y la ley.</li> <li>• Ejercer las funciones policivas y sancionatorias en los términos fijados por la ley.</li> <li>• Proponer e implementar estrategias de sostenibilidad financiera para la generación de recursos, que apoyen la gestión del organismo.</li> </ul>
	<b>Corporación Autónoma Regional Del Magdalena CORPAMAG</b> [Ámbito departamental]	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Ejecutar las políticas, planes y programas nacionales en materia ambiental definidos por la ley aprobatoria del Plan Nacional de Desarrollo y del Plan Nacional de Inversiones o por el Ministerio del Medio Ambiente, así como los del orden regional que le hayan sido confiados conforme a la ley, dentro del ámbito de su jurisdicción.</li> <li>• Encargado de administrar el medio ambiente y propender por el desarrollo sostenible del Magdalena.</li> <li>• Participar con los demás organismos y entes competentes en el ámbito de su jurisdicción, en los procesos de planificación y ordenamiento territorial a fin de que el factor ambiental sea tenido en cuenta en las decisiones que se adopten.</li> <li>• Celebrar contratos y convenios con las entidades territoriales, otras entidades públicas y privadas y con las entidades sin ánimo de lucro cuyo objeto sea la defensa y protección del medio ambiente y los recursos naturales renovables, con el fin de ejecutar de mejor manera alguna o algunas de sus funciones, cuando no correspondan al ejercicio de funciones administrativas.</li> <li>• Otorgar concesiones, permisos, autorizaciones y licencias ambientales requeridas por la ley para el uso, aprovechamiento o movilización de los recursos naturales renovables o para el desarrollo de actividades que afecten o puedan afectar el medio ambiente. Otorgar permisos y concesiones para aprovechamientos forestales, concesiones para el uso de aguas superficiales y subterráneas y establecer vedas para la caza y pesca deportiva.</li> </ul>

Institución [Ámbito]		Principales roles (relevantes a efectos de este proyecto)
Gestión de riesgos de desastre / seguridad ciudadana	<b>Unidad Nacional para la Gestión del Riesgo de Desastres – UNGRD</b> [Ámbito nacional]	<ul style="list-style-type: none"> <li>Dirigir y coordinar el Sistema Nacional para la Prevención y Atención de Desastres, - SNPAD, hacer seguimiento a su funcionamiento y efectuar para su mejora en los niveles nacional y territorial.</li> <li>Proponer y articular las políticas, estrategias, planes, programas, proyectos y procedimientos nacionales de gestión del riesgo de desastres, en el marco del Sistema Nacional para la Prevención y Atención de Desastres-SNPAD y actualizar el marco normativo y los instrumentos de gestión del SNPAD.</li> <li>Formular y coordinar la ejecución de un plan nacional para la gestión del riesgo de desastres, realizar el seguimiento y evaluación del mismo.</li> <li>Administrar y tener en funcionamiento el Sistema Integrado de Información de que trata el artículo 7° del Decreto Ley 919 de 1989 o el de que haga sus veces, que posibilite avanzar en la gestión del riesgo de desastres.</li> </ul>
	<b>Alcaldías Municipales</b> [Ámbito de ciudad]	<ul style="list-style-type: none"> <li>Prestar los servicios públicos que determine la ley, construir las obras que demande el progreso local, ordenar el desarrollo de su territorio, promover la participación comunitaria, el mejoramiento social y cultural de sus habitantes y cumplir las demás funciones que le asignen la Constitución y las leyes.</li> </ul>
Perspectiva de género	<b>MINISTERIO DEL INTERIOR</b> [Ámbito nacional]	<ul style="list-style-type: none"> <li>Formular y hacer seguimiento a la política de atención a la población Lesbiana, Gay, Bisexual, Transexual e Intersexual (LGBTI), para la materialización de sus derechos, con un enfoque integral, diferencial y social en coordinación con las demás entidades competentes del Estado.</li> </ul>
	<b>GOBERNACIÓN DEL MAGDALENA</b> [Ámbito departamental]	<ul style="list-style-type: none"> <li>Crea la Secretaría de la Mujer con el objetivo de fortalecer las líneas de acción para lograr que se avance en la superación de todos los indicadores de desigualdad, pobreza y violencia que afectan a las mujeres en el departamento. Política Pública para la Mujer</li> <li>Es uno de los pilares del Plan de Desarrollo Departamental 'Magdalena Renace', enmarcado en la Revolución de La Equidad, con el fin de consolidar una estrategia para promover la inclusión social.</li> <li>Liderar programas y políticas públicas orientadas a generar un mayor apoyo a las mujeres del departamento, rompiendo las brechas de desigualdad social, económica, educativa, de desarrollo y oportunidades entre hombres y mujeres.</li> </ul>
	<b>SECRETARÍA DE LA MUJER</b> [Ámbito de ciudad]	<ul style="list-style-type: none"> <li>Municipio de Fundación se crea la Secretaría de la Mujer en el año 2021</li> </ul>
Pueblos indígenas	<b>MINISTERIO DEL INTERIOR</b> [Ámbito nacional]	<ul style="list-style-type: none"> <li>Diseñar e implementar, de conformidad con la Ley, las políticas públicas de protección, promoción, respeto y garantía de los Derechos Humanos, en coordinación con las demás entidades del Estado competentes, así como la prevención a las violaciones de estos y la observancia al Derecho Internacional Humanitario, con un enfoque integral, diferencial y social.</li> <li>Promover y apoyar la generación de infraestructura para la seguridad y convivencia ciudadana en las entidades territoriales.</li> <li>Formular y hacer seguimiento a la política de atención a la población en situación de vulnerabilidad, para la materialización de sus derechos, con un enfoque integral, diferencial y social, en coordinación con las demás entidades competentes del Estado.</li> <li>Formular y promover las políticas públicas relacionadas con la protección, promoción y difusión del derecho de autor y los derechos conexos. Asimismo, recomendar la adhesión y procurar la ratificación y aplicación de las convenciones internacionales suscritas por el Estado Colombiano en la materia.</li> </ul>
	<b>Organización Nacional Indígena de Colombia -ONIC</b> [Ámbito nacional]	<ul style="list-style-type: none"> <li>Fortalecer y apoyar el gobierno propio de los pueblos indígenas y su ejercicio de autoridad para que asuman con unidad, autonomía y dignidad, el control de sus territorios y la realización y defensa de sus derechos humanos y colectivos.</li> <li>Propender por el reconocimiento social e institucional de la identidad étnica y cultural de los pueblos indígenas, acompañándolos en sus procesos organizativos propios de carácter local, regional, nacional e internacional.</li> <li>Liderar el reconocimiento institucional y social de los mandatos políticos de los pueblos indígenas y sus autoridades tradicionales y organizativas.</li> <li>Participar en la construcción de un modelo social y económico alternativo, para nuestro país, con otros movimientos indígenas y sociales, a nivel nacional e internacional.</li> </ul>

Institución [Ámbito]		Principales roles (relevantes a efectos de este proyecto)
Patrimonio cultural y Arqueológico	<b>Instituto Colombiano de Arqueología e Historia</b> [Ámbito nacional]	<ul style="list-style-type: none"> <li>Establecer los criterios científicos y técnicos y planificar el desarrollo de la investigación en los campos de la antropología social, arqueología, bioantropología, lingüística aborigen, historia colonial, etnohistoria y patrimonio arqueológico y etnográfico colombiano.</li> <li>Emitir concepto acerca de los bienes que deban ser considerados como patrimonio arqueológico y antropológico de la Nación.</li> <li>Velar por la conservación y el mantenimiento de los parques arqueológicos cuya custodia le sea encargada, como espacios depositarios de bienes de interés cultural.</li> <li>Efectuar declaratorias de áreas de potencial arqueológico en el territorio nacional.</li> <li>Prestar asesoría científica a los organismos de carácter público o privado en el diseño y ejecución de estudios de impacto cultural, arqueológico y antropológico</li> </ul>
	<b>Ministerios de Trabajo</b> [Ámbito nacional]	<ul style="list-style-type: none"> <li>Formular, dirigir, coordinar y evaluar la política social en materia de trabajo y empleo, pensiones y otras prestaciones.</li> <li>Definir, dirigir, coordinar y evaluar las políticas que permitan hacer efectivos los principios de solidaridad, universalidad, eficiencia, unidad, integralidad y equidad de género y social en los temas de trabajo y empleo.</li> <li>Formular, dirigir y evaluar la política de generación de empleo e incremento del nivel de empleabilidad de la población, especialmente la población en condición de vulnerabilidad, en coordinación con otras entidades competentes.</li> <li>Formular, dirigir y evaluar las políticas y lineamientos de formación para el trabajo, la normalización y certificación de competencias laborales y su articulación con las políticas de formación del capital humano, en coordinación con otras entidades competentes.</li> <li>Fijar las directrices para realizar la vigilancia y control de las acciones de prevención de riesgos profesionales en la aplicación de los programas permanentes de salud ocupacional.</li> </ul>
Producción agropecuaria y forestal	<b>Autoridad Nacional de Acuicultura y Pesca - AUNAP</b> [Ámbito nacional]	<ul style="list-style-type: none"> <li>Ejecutar la política pesquera y de la acuicultura que señale el Gobierno Nacional a través del Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural.</li> <li>Promover, coordinar y apoyar las investigaciones sobre los recursos pesqueros y los sistemas de producción acuícola.</li> <li>Articular su gestión con los sistemas y programas relacionados con el sector pesquero y de la acuicultura, a escala nacional e internacional.</li> <li>Diseñar y administrar un sistema de información pesquero y de la acuicultura nacional como soporte de la administración, manejo y control de las actividades propias de la institución.</li> </ul>
	<b>Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural – MINAGRICULTURA</b> [Ámbito nacional]	<ul style="list-style-type: none"> <li>Formular las políticas para el desarrollo del Sector Agropecuario, Pesquero y de Desarrollo Rural.</li> <li>Presentar los planes y programas del sector que deban ser incorporados al Plan Nacional de Desarrollo.</li> <li>Crear, conformar y asignar funciones, mediante resolución, a los órganos de asesoría y coordinación que considere necesarios para el desarrollo de sus funciones.</li> </ul>
	<b>Agencia de Desarrollo Rural</b> [Ámbito nacional]	<ul style="list-style-type: none"> <li>Definir los criterios de formulación y estructuración de proyectos estratégicos nacionales y de iniciativa territorial o asociativa, en términos de su viabilidad técnica, jurídica, ambiental y financiera, de acuerdo con las políticas del Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural.</li> <li>Definir criterios para la calificación y selección de los proyectos integrales a ser cofinanciados por la Agencia, acorde con los lineamientos de política del Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural.</li> <li>Diseñar y promover modelos de operación para la ejecución de los planes y proyectos integrales de desarrollo agropecuario y rural con enfoque territorial, a través de esquemas de asociación público-privada, concesiones, convenios marco de cofinanciación con entidades territoriales y contratos con operadores, entre otros.</li> </ul>

Institución [Ámbito]		Principales roles (relevantes a efectos de este proyecto)
Tenencia de la tierra	<b>Agencia Nacional de Tierras – ANT</b>  [Ámbito nacional]	<ul style="list-style-type: none"> <li>Ejecutar procesos de coordinación para articular e integrar las acciones de la Agencia con las autoridades catastrales, la Superintendencia de Notariado y Registro, y otras entidades y autoridades públicas, comunitarias o privadas de acuerdo con las políticas y directrices fijadas por el Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural.</li> <li>Apoyar la identificación física y jurídica de las tierras, en conjunto con la autoridad catastral, para la construcción del catastro multipropósito.</li> <li>Ejecutar los programas de acceso a tierras, con criterios de distribución equitativa entre los trabajadores rurales en condiciones que les asegure mejorar sus ingresos y calidad de vida.</li> <li>Otorgar el Subsidio Integral de Reforma Agraria, conforme a las políticas y lineamientos fijados por el Gobierno Nacional.</li> <li>Administrar los bienes que pertenezcan al Fondo Nacional Agrario que sean o hayan sido transferidos a la Agencia.</li> <li>Hacer el seguimiento a los procesos de acceso a tierras adelantados por la Agencia, en cualquiera de sus modalidades y aquellos que fueron ejecutados por el INCODER o por el INCORA.</li> </ul>
	<b>Jurisdicción Especial para la Paz – JEP</b>  [Ámbito nacional]	<ul style="list-style-type: none"> <li>Recibir informes de todas las investigaciones y sentencias de la justicia ordinaria por conductas relacionadas en el contexto y en razón del conflicto armado, así como de las organizaciones de víctimas y derechos humanos.</li> <li>Decidir si los hechos y conductas atribuidas a las distintas personas son competencias de la JEP por haber sido cometidas en el contexto y debido al conflicto armado.</li> <li>Contrastar y cotejar los reconocimientos con la información recibida.</li> <li>Presentar una resolución de conclusiones ante el tribunal con énfasis en la identificación de los casos más graves y representativos, la individualización de las responsabilidades, en particular de quienes tuvieron una participación determinante, los reconocimientos de la verdad y responsabilidad, la calificación jurídica y la identificación de las sanciones correspondientes.</li> <li>Remitir a la unidad de investigación y acusación los casos en los que haya reconocimiento de responsabilidad para que ésta, de existir mérito, inicie el procedimiento correspondiente ante el tribunal.</li> </ul>
	<b>Agencia de Renovación del Territorio - Programas de Desarrollo con Enfoque Territorial (PDET)</b>  [Ámbito nacional]	<ul style="list-style-type: none"> <li>Liderar el proceso de coordinación inter e intra sectorial para desarrollar la estrategia de intervención.</li> <li>implementar espacios de participación para la formulación de planes y proyectos de intervención.</li> <li>formular e implementar un plan general de renovación territorial.</li> </ul>
Aspectos postconflicto	<b>Ministerio de Agricultura y Desarrollo</b>  [Ámbito nacional]	<ul style="list-style-type: none"> <li>Diseñar, administrar y conservar el Registro de Tierras Despojadas y Abandonadas Forzosamente de conformidad con esta ley y el reglamento.</li> <li>Incluir en el registro las tierras despojadas y abandonadas forzosamente, de oficio o a solicitud de parte y certificar su inscripción en el registro.</li> <li>Acopiar las pruebas de despojos y abandonos forzados sobre los predios para presentarlas en los procesos de restitución a que se refiere el presente capítulo.</li> <li>Identificar física y jurídicamente, los predios que no cuenten con información catastral o registral y ordenar a la Oficina de Registro de Instrumentos Públicos la consecuente apertura de folio de matrícula a nombre de la Nación y que se les asigne un número de matrícula inmobiliaria.</li> <li>Tramitar ante las autoridades competentes los procesos de restitución de predios de los despojados o de formalización de predios abandonados en nombre de los titulares de la acción, en los casos previstos en esta ley.</li> <li>Pagar en nombre del Estado las sumas ordenadas en las sentencias de los procesos de restitución a favor de los terceros de buena fe exenta de culpa.</li> <li>Pagar a los despojados y desplazados las compensaciones a que haya lugar cuando, en casos particulares, no sea posible restituirles los predios, de conformidad con el reglamento que expida el Gobierno Nacional.</li> </ul>



<b>Institución</b> [Ámbito]		<b>Principales roles</b> (relevantes a efectos de este proyecto)
	<b>Consejería Presidencial para la Estabilización y la Consolidación</b>  [Ámbito nacional]	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Articular y coordinar interinstitucionalmente desde el Gobierno nacional las directrices y líneas de política que permitan la implementación del Acuerdo Final para lograr la estabilización y consolidación en los territorios intervenidos.</li> <li>• Impartir los lineamientos y coordinar la Hoja de Ruta de que trata el artículo 281 de la Ley 1955 de 2019 con el acompañamiento técnico del Departamento Nacional de Planeación y de la Agencia para la Renovación del Territorio.</li> <li>• Articular la relación entre las demás entidades del Gobierno nacional, la empresa privada, los organismos internacionales y las autoridades departamentales y locales, en la función de implementación del Acuerdo de Paz, con el fin de lograr la estabilización y consolidación en los territorios intervenidos.</li> <li>• Gestionar y apoyar la revisión jurídica de las diferentes propuestas normativas derivadas de la implementación del Acuerdo Final de Paz, para que sean entregadas a la Secretaría Jurídica del Departamento Administrativo de la Presidencia.</li> </ul>

## Anexo 3. Marcos de salvaguardas aplicables

### (a) Marco de las salvaguardas del BID y sus requisitos

Tabla 10. Políticas de salvaguardas activadas y principales requisitos de aplicación

Directrices/ Directivas	Requisito/s de la Política
<b>OP 703. Política de medio ambiente y cumplimiento de salvaguardias</b>	
B.2. Legislación y regulaciones nacionales	El Banco requerirá que el prestatario garantice que la operación en cuestión se diseñe y se lleve a cabo en cumplimiento con la legislación y las normativas ambientales del país, incluidas las obligaciones ambientales establecidas bajo los acuerdos ambientales multilaterales.
B.4. Otros factores de riesgo	El Banco identificará y manejará otros factores de riesgo que puedan afectar a la sostenibilidad ambiental de sus operaciones: capacidad de gestión de las agencias ejecutoras/patrocinadores o de terceros, riesgos derivados del sector, riesgos asociados con preocupaciones sociales y ambientales muy delicadas, y la vulnerabilidad ante desastres.
B.5. Requisitos de evaluación ambiental y social (Evaluación Ambiental Estratégica)	Los objetivos de la EAE incluyen: (...) (iv) garantizar que se ha reunido <u>la información ambiental adecuada y que se encuentra disponible para la toma de decisiones.</u>
B.5. Requisitos de evaluación ambiental y social (Evaluación Ambiental y Social de Proyectos)	La preparación de las Evaluaciones Ambientales (EA), sus planes de gestión asociados y su implementación es responsabilidad del prestatario.  La agencia ejecutora o el patrocinador deberán someter todos los productos de EA a revisión del Banco.  Por lo general, el financiamiento de las instalaciones existentes exigirá de una evaluación ambiental con el objeto de ponderar los riesgos e impactos potenciales ambientales y sociales asociados resultantes de la construcción y operación de los proyectos o subproyectos.
B.6. Consultas	Como parte del proceso de evaluación ambiental, las operaciones clasificadas bajo las Categorías "A" y "B" requerirán consultas con las partes afectadas y se considerarán sus puntos de vista. También se podrá llevar a cabo consultas con otras partes interesadas para permitir un rango más amplio de experiencias y perspectivas.
B.7. Supervisión y cumplimiento	El Banco supervisará el acatamiento de todos los requisitos de salvaguardia estipulados en el acuerdo de préstamo. Los requisitos de salvaguardias, como es el caso de un PGAS, deberán ser incorporados a los documentos contractuales del proyecto, sus reglamentos de crédito u operacionales o a las bases de licitación del proyecto, según corresponda.  Cuando quiera que se realicen evaluaciones ex post, allí se analizarán los resultados de sostenibilidad de la operación.
B.9. Hábitats naturales y sitios culturales  (I) Hábitats críticos	El Banco no apoyará operaciones y actividades que en su opinión conviertan o degraden significativamente hábitats naturales críticos o que dañen sitios de importancia cultural crítica (incluye sitios sagrados indígenas).  Siempre que sea posible, las operaciones y actividades financiadas por el Banco se ubicarán en tierras y sitios previamente intervenidos.  El Banco no respaldará operaciones que involucren una conversión significativa o la degradación de hábitats naturales a menos que se cumplan determinados requisitos.
(cont.) (II) Especies invasoras	El Banco no apoyará operaciones a través de las cuales se introduzcan especies invasoras.

Directrices/ Directivas	Requisito/s de la Política
(cont.) (III) Patrimonio cultural	<p>A través del proceso de EA se identificarán y evaluarán los impactos en sitios de importancia cultural crítica.</p> <p>Para otros sitios o artefactos de importancia cultural no crítica se tomarán las medidas apropiadas encaminadas a proteger su integridad y funciones.</p> <p>Para aquellas operaciones donde se puedan presentar hallazgos arqueológicos o históricos durante la construcción u operación de instalaciones, el prestatario preparará y pondrá en práctica procedimientos sobre hallazgos fortuitos basados en buenas prácticas internacionales.</p>
B.10. Materiales peligrosos	<p>Las operaciones financiadas por el Banco deberán evitar los impactos adversos al medio ambiente, a la salud y a la seguridad humana derivados de la producción, adquisición, uso y disposición final de materiales peligrosos, entre ellos sustancias tóxicas orgánicas e inorgánicas, plaguicidas y contaminantes orgánicos persistentes (COP).</p> <p>El Banco promueve y fomenta las prácticas de manejo integrado de plagas (MIP) y de manejo integrado de vectores (MIV) para reducir la dependencia de plaguicidas químicos sintéticos.</p>
B.11. Prevención y reducción de la contaminación	<p>Las operaciones financiadas por el Banco incluirán, según corresponda, medidas destinadas a prevenir, disminuir o eliminar la contaminación resultante de sus actividades.</p> <p>En particular, esta directiva incluye el cumplimiento de los estándares de emisiones y vertidos; incorporación de procesos de producción más limpia, eficiencia energética o energía renovable, cuando éstos sean factibles y costo-efectivos; reducción y control de emisiones de gases de efecto invernadero; etc.</p>
B.17. Adquisiciones	<p>Las disposiciones aceptables de salvaguardia para la adquisición de bienes y servicios relacionados con proyectos financiados por el Banco podrán ser incorporadas en los documentos de préstamo específicos del proyecto, así como en sus normas operativas y en los pliegos de licitación, según sea el caso.</p> <p>El Banco fomentará enfoques que contribuyan a que los bienes y servicios adquiridos para las operaciones financiadas por la institución se produzcan de manera ambiental y socialmente sostenible en lo que se refiere al uso de recursos, entorno laboral y relaciones comunitarias. Los procedimientos del Banco en materia de adquisiciones incluirán una lista de exclusión de productos dañinos al medio ambiente aprobada por el Banco. El Banco debería promover entre las agencias ejecutoras y los prestatarios la adquisición de obras, bienes y servicios ambientalmente responsables de manera que, según la opinión del Banco, sea consistente con los principios de economía y eficiencia.</p>
<b>OP 704. Política sobre gestión del riesgo de desastres</b>	
A.2 Riesgo y viabilidad de los proyectos. Análisis y gestión de escenario de riesgos tipo 2.	<p>Los proyectos con los sectores público y privado financiados por el Banco incluirán las medidas necesarias para reducir el riesgo de desastres al nivel aceptable que determine el Banco sobre la base de las normas y las prácticas generalmente aceptadas. El Banco no financiará proyectos que, según su análisis, acrecienten la amenaza de pérdida de vidas humanas, lesiones importantes, trastornos económicos mayores o daños materiales graves imputables a amenazas naturales.</p> <p>Estas directrices se aplican a todas las amenazas naturales, incluyendo las hidro-meteorológicas —vendavales, inundaciones y sequías— relacionadas con la variabilidad climática actual y con el cambio de las condiciones climáticas previsto a largo plazo. A los efectos de las evaluaciones de riesgos, ha de tenerse en cuenta que se prevé que en algunos países el cambio climático modifique sus riesgos (sus probables pérdidas) debido al cambio de las características de las amenazas hidro-meteorológicas.</p>
A.2 Gestión de contingencia (Plan de respuesta a emergencias, plan de seguridad y salud de la comunidad, plan de higiene y seguridad ocupacional).	<p>El Banco exigirá que, en el momento de la preparación del proyecto, el prestatario establezca los procedimientos para realizar evaluaciones periódicas de seguridad (durante la construcción y durante la vigencia operativa del proyecto) y el debido mantenimiento de las obras y el equipo del proyecto de conformidad con las normas generalmente aceptadas en la industria en tales circunstancias.</p>

Directrices/ Directivas	Requisito/s de la Política
<b>OP 761. Política operativa sobre igualdad de género en el desarrollo</b>	
Acción Proactiva	<p>Promueve activamente la igualdad de género y el empoderamiento de la mujer a través de todas las intervenciones de desarrollo del Banco.</p> <p>1. La inversión directa en áreas estratégicas para la igualdad de género.</p> <p>La atención a las necesidades específicas tanto de mujeres como de hombres, reconociendo que, como resultado de las diferencias de género, mujeres y hombres enfrentan distintas ventajas y barreras en su participación y disfrute del desarrollo</p> <p>2. La integración transversal de la perspectiva de género en las intervenciones de desarrollo</p> <p>La inversión en el empoderamiento de la mujer como una dimensión crítica para acelerar el avance hacia la igualdad de género, reconociendo que la desigualdad afecta a las mujeres en mayor medida.</p>
Acción Preventiva	<p>Integra salvaguardias a fin de prevenir o mitigar los impactos negativos sobre mujeres u hombres por razones de género, como resultado de la acción del Banco a través de sus operaciones financieras.</p> <p>Impactos adversos. El Banco introducirá medidas a fin de prevenir, evitar o mitigar los impactos adversos y los riesgos de exclusión por razones de género:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Los proyectos aplicarán los principios de no discriminación, trato igualitario y de igual remuneración por igual trabajo.</li> <li>• Cumplimiento del derecho de las mujeres a la herencia y a la propiedad de la tierra, la vivienda y otros bienes o recursos naturales.</li> </ul> <p>Aporte comunitario será organizado de manera que se ofrezca condiciones para una participación equitativa de hombres y mujeres en las tareas identificadas.</p>
Consulta y Participación efectiva de las mujeres y los hombres.	<p>En los procesos de consulta pública que promueva, el Banco buscará la participación equitativa de mujeres y hombres, así como la participación de las organizaciones de la sociedad civil. En las consultas específicamente asociadas a los proyectos, el Banco buscará la inclusión de las mujeres y los hombres afectados de una manera sensible a los temas de género y socioculturalmente apropiada.</p>
Riesgo de exclusión de las mujeres de las medidas de compensación por reasentamiento	<p>Los riesgos pueden incluir:</p> <p>(i) acceso desigual a los beneficios del proyecto / medidas de compensación;</p> <p>(ii) hombres o mujeres afectados de manera desproporcionada por factores de género;</p> <p>(iii) incumplimiento de la legislación aplicable en materia de igualdad entre hombres y mujeres;</p> <p>(iv) El riesgo de violencia de género, incluyendo la explotación sexual, la trata de seres humanos y las enfermedades de transmisión sexual;</p> <p>(v) el desconocimiento de los derechos de propiedad de las mujeres.</p>
<b>OP 765. Política operativa sobre pueblos indígenas</b>	
Directrices de la política. Apoyo al desarrollo con identidad.	<p>En actividades y operaciones que no estén enfocadas específicamente en los pueblos indígenas, pero que puedan afectarlos positivamente, el Banco promoverá y apoyará a que los países prestatarios o proponentes de proyectos respectivos lleven a cabo los ajustes apropiados para atender las necesidades y oportunidades de desarrollo de los pueblos indígenas</p> <p>1. Identificar y focalizar a los pueblos indígenas potencialmente beneficiados</p> <p>2. Implementar procesos socioculturalmente apropiados y efectivos de consulta con dichos pueblos</p> <p>3. Respetar el conocimiento tradicional y el patrimonio cultural, natural y social, así como los sistemas propios específicos en los ámbitos social, económico, lingüístico, espiritual y legal.</p> <p>4. Adaptar servicios y otras actividades para facilitar el acceso de los beneficiarios indígenas, incluyendo tratamiento equitativo y, siempre que sea factible, adecuación de procedimientos y criterios, y programas de capacitación y compensación de factores de exclusión</p> <p>diseñar las medidas y actividades complementarias mediante negociaciones de buena fe con las comunidades indígenas afectadas</p>

Directrices/ Directivas	Requisito/s de la Política
<b>OP 102. Política de acceso a la información</b>	
Documentos adicionales a los que ha de dar disponibilidad en manera automática	De conformidad con el principio básico de que la información relativa al Banco y sus actividades deberá ponerse a disposición del público si no existen razones imperiosas para guardar su confidencialidad
Clasificación de la Información como Confidencial: datos personales	La Política establece diez tipos de información que se consideran excepciones a la divulgación pública. Una de ellas es información personal



### (b) Requisitos adicionales derivados de las salvaguardas del GEF

Las principales políticas de salvaguardas de GEF activadas de forma adicional a las del BID para esta operación se enumeran a continuación, indicando los requisitos que se derivan de las mismas.

Tabla 11. Políticas de salvaguardas del GEF activadas y principales requisitos de aplicación

Directrices/ Directivas	Requisito/s de la Política
<b>GEF/C.53/05. Política de participación de las partes interesadas</b>	
Políticas, procedimientos y capacidades del Ejecutor (en relación con las consultas)	<p>El Ejecutor debe demostrar que cuenta con las políticas, los procedimientos y las capacidades necesarias para garantizar lo siguiente, en relación con las consultas:</p> <p>a) Que se identifique a las partes interesadas y estas participen lo antes posible en la identificación y el desarrollo de actividades implementadas por la Agencia, y que la participación de los interesados se mantenga durante todo el ciclo de vida de la actividad.</p> <p>b) Que las partes interesadas participen en consultas importantes, en las que puedan expresar sus puntos de vista sobre los planes relativos a los proyectos, los beneficios, los riesgos, los impactos y las medidas de mitigación que podrían afectarlas.</p> <p>c) Que tales consultas sean receptivas a las cuestiones de género; se realicen sin manipulación, interferencia, coerción, discriminación ni intimidación, y tengan en cuenta las necesidades y los intereses de los grupos desfavorecidos y vulnerables.</p>
Compromiso efectivo e inclusivo de consultas significativas (directrices)	<p>Forjar alianzas más sólidas, en particular con la sociedad civil, los pueblos indígenas, las comunidades y el sector privado. Este compromiso requiere un trabajo continuo, basado en la transparencia, el compromiso y el diálogo, la divulgación, la concienciación, la escucha y el respeto por la importancia y las contribuciones de todas las partes interesadas.</p> <p>Aprovechar el conocimiento y la experiencia de las partes interesadas. Este compromiso se basa en el reconocimiento de que las partes interesadas y la sociedad civil, incluidas las comunidades locales, indígenas y tradicionales, tienen conocimientos, perspectivas y experiencia esenciales en temas de importancia para las actividades financiadas por el FMAM, así como los derechos inherentes a participar en acciones que las afecten. Supone identificar y tomar medidas prácticas para fomentar el diálogo y la comunicación para aprender y obtener este conocimiento, perspectiva y experiencia.</p>
<b>Directrices específicas de las consultas en la fase de preparación</b>	
Objetivos específicos	Los planes de consulta informarán sobre las partes interesadas que han participado y participarán, los medios de participación, difusión de información, funciones y responsabilidades para garantizar una participación eficaz de las partes interesadas, requisitos de recursos y el calendario de participación a lo largo del ciclo del proyecto / programa.
Proceso de participación de las partes interesadas	<p>Se deben organizar consultas y talleres para llegar a las partes interesadas y las comunidades donde se implementaría el proyecto, incluidas aquellas identificadas durante el desarrollo del proyecto, para buscar sus aportes y comentarios sobre el enfoque y diseño del proyecto. Esto incluye consultas asociadas con la preparación de los documentos de salvaguarda requeridos y otra información, incluyendo según corresponda:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>o Evaluaciones de impacto social y ambiental</li> <li>o Un análisis de género o una evaluación socioeconómica equivalente</li> <li>o Compromiso y participación de los pueblos indígenas</li> </ul>
Revisión de actividades propuestas para el proyecto	Se distribuirá entre las partes interesadas información sobre un borrador de la propuesta del proyecto. El diálogo debe llevarse a cabo particularmente con aquellos que se verán directamente afectados o involucrados en el proyecto.

Directrices/ Directivas	Requisito/s de la Política
Contenidos mínimos de los planes de consultas	<p>El Plan, o documento equivalente, refleja y describe claramente las acciones sobre las partes interesadas, incluyendo los siguientes elementos mínimos:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Identificación de las partes interesadas, sus intereses relevantes y por qué están incluidos</li> <li>• Los pasos y acciones para lograr una consulta significativa y una participación inclusiva, incluida la difusión de información.</li> <li>• Roles y responsabilidades para la implementación del Plan</li> <li>• El momento del compromiso a lo largo del ciclo del proyecto</li> <li>• El presupuesto para la participación de las partes interesadas a lo largo del ciclo del proyecto y, cuando corresponda, para la creación de capacidad relacionada para respaldar esta participación.</li> <li>• Indicadores clave de la participación de las partes interesadas durante la implementación del proyecto</li> <li>• Pasos que se tomarán para monitorear e informar sobre el progreso y los problemas que surjan</li> </ul>
Involucración de partes interesadas	<p>El Plan debe involucrar a diferentes partes interesadas y comunidades según sea relevante para el proyecto y situación. Estos pueden incluir, por ejemplo, la participación del sector privado en la introducción de medios de vida sostenibles y cadenas de valor asociadas; participación de la academia en el desarrollo de nuevas tecnologías; y comunidades involucradas en la protección y rehabilitación de bosques u otras cuestiones relacionadas con el proyecto, como oportunidades de comunicación y creación de conciencia en apoyo de los propósitos y objetivos del proyecto, incluso en asociación con las ONGs.</p>
Documentación, transparencia y acceso a la información	<p>El Plan también debería documentar cuidadosamente la participación pública durante el proyecto desarrollo y preparación, incluidos informes resumidos de las consultas con las partes interesadas y de datos sobre las partes interesadas y los beneficiarios. Esto debería incluir, entre otras cosas, resúmenes de las consultas en la preparación de los documentos de salvaguardia requeridos, según corresponda. El Ejecutor debe poner el Plan a disposición del público en una forma y un lenguaje apropiados para las partes interesadas pertinentes y difundirlo de manera proactiva. La Secretaría de GEF también debería publicarlo en su sitio web como parte de la documentación del proyecto.</p>
<b>Aspectos transversales con otras políticas de salvaguardas</b>	
Igualdad de género y empoderamiento de la mujer	<p>Las mujeres y los hombres usan los recursos naturales de diferentes maneras y tienen habilidades únicas, conocimiento y experiencias como los principales usuarios y administradores de muchos recursos naturales. La Política de GEF sobre igualdad de género establece que la participación de las partes interesadas debe llevarse a cabo de un manera inclusiva y sensible al género, para que se reconozcan y aborden los derechos de mujeres y hombres y los diferentes conocimientos, necesidades, roles e intereses de mujeres y hombres.</p>
Consultas y diálogo culturalmente apropiados con los pueblos indígenas	<p>En proyectos que involucren o afecten potencialmente a pueblos indígenas, GEF cumple con las consultas y diálogos culturalmente apropiados, y con la norma de consentimiento previo, libre e informado (CPLI) para proyectos financiados por GEF para los cuales se requiere un CPLI en virtud de la ratificación del Convenio 169 de la Organización Internacional del Trabajo por parte del Estado pertinente.</p> <p>Para otros proyectos, GEF utiliza sus propios sistemas para las consultas con los pueblos indígenas y se asegurarán de que dichas consultas den como resultado un amplio respaldo de la comunidad a la operación financiada por GEF que se propone ejecutar.</p> <p>El objetivo es permitir que los Pueblos Indígenas afectados reciban beneficios y oportunidades justos y equitativos de un proyecto.</p>

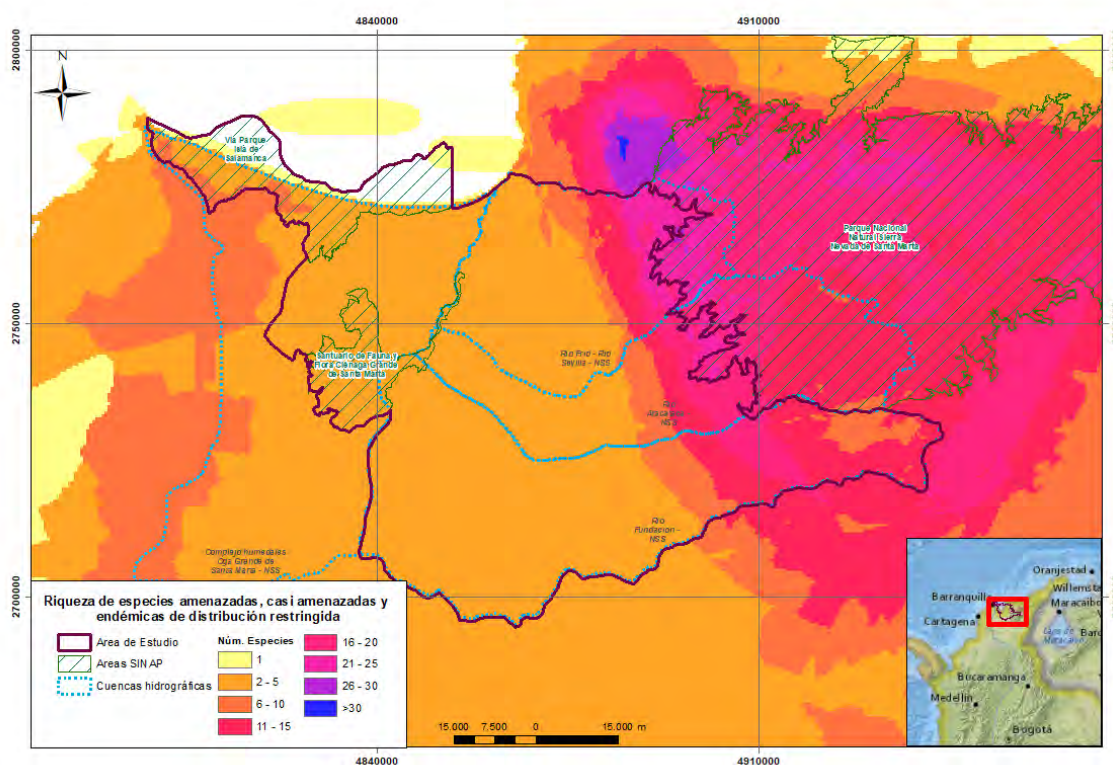
Directrices/ Directivas	Requisito/s de la Política
Transparencia y acceso a la información	<p>La participación transparente de las partes interesadas es fundamental para el éxito de todas las actividades financiadas por GEF.</p> <p>La participación efectiva de las partes interesadas en la gobernanza y las operaciones del GEF está respaldada por la documentación adecuada y un acceso fácil y oportuno a la información relevante.</p> <p>GEF practica el principio de presunción de divulgación a menos que exista una razón de peso para la confidencialidad.</p> <p>Las Agencias Ejecutoras harán accesible a las partes interesadas los documentos y actividades relevantes sobre los proyectos de GEF. Esto debe basarse en la divulgación y difusión previas de información relevante, transparente, objetiva, significativa y información fácilmente accesible de manera oportuna y en un formato culturalmente apropiado, en los idiomas pertinentes, y que sea comprensible para las partes interesadas. Debe incluir información accesible y relevante en sitios web sobre proyectos y programas.</p> <p>También deben prepararse y redactarse notas y resúmenes de las reuniones de consulta.</p>
<b>Política SD/PL/02 de igualdad de género</b>	
Filosofía	<p>Las políticas SD/PL/02 del GEF (Igualdad de género) y PO 761 del BID (Igualdad de género en el desarrollo) se encuentran muy alineadas, en el fondo y la filosofía, promoviendo y aplicando un enfoque sensible al género en todas las dimensiones de la preparación e implementación del proyecto.</p> <p>No obstante lo anterior, la política de GEF es más ambiciosa y exigente que la de BID a la hora de establecer requisitos concretos de salvaguardia, dado que no solo exige "evitar el impacto negativo" (como la del BID) sino que también promueve acciones positivas para crear impactos positivos. Los objetivos de la política de igualdad de género del GEF así lo establecen, ya que buscan:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Garantizar igualdad de oportunidades para mujeres y hombres de participar en, contribuir a y beneficiarse de las actividades financiadas por GEF y BID.</li> <li>• Promover actividades que contribuyan a la igualdad del acceso y control sobre los recursos y la toma de decisiones, al tiempo que empoderan a mujeres y niñas.</li> </ul>
Requisitos para las agencias implementadoras	<p>Las políticas del FMAM exige a los organismos contar con políticas o estrategias que cumplan con siete requisitos mínimos para garantizar la incorporación de las cuestiones de género: 1) contar con la capacidad institucional necesaria para incorporar las cuestiones de género; 2) tener en cuenta los elementos relativos al género en el diseño, la ejecución y el examen de los proyectos; 3) realizar el análisis de género del proyecto; 4) adoptar medidas para minimizar o mitigar los impactos adversos en la esfera del género; 5) integrar actividades en las que se tenga en cuenta la perspectiva de género; 6) realizar el seguimiento y la evaluación de los avances en la incorporación de las cuestiones de género, y 7) incluir en los proyectos expertos en el tema del género.</p>
Requisitos para proyectos	<p>Derecho a la consulta y participación equitativa y efectiva de mujeres y hombres Derecho a la consulta y participación equitativa y efectiva de mujeres y hombres</p> <p>Promover actividades que contribuyan a la igualdad del acceso y control sobre los recursos y la toma de decisiones, al tiempo que empoderan a mujeres y niñas</p> <p>En la fase de preparación del proyecto es necesario recopilar y analizar la información socioambiental y sectorial relevante, desagregada por género, a efectos de informar el diseño del proyecto así como servir de soporte para el seguimiento y la evaluación de los resultados</p> <p>El marco de resultados del proyecto incluirá acciones, indicadores sensibles al género y metas desglosadas por sexo</p>

## Anexo 4. Ampliación de información de la línea base ambiental

**(a) Mapas de riqueza de especies indicadoras de hábitats naturales críticos**

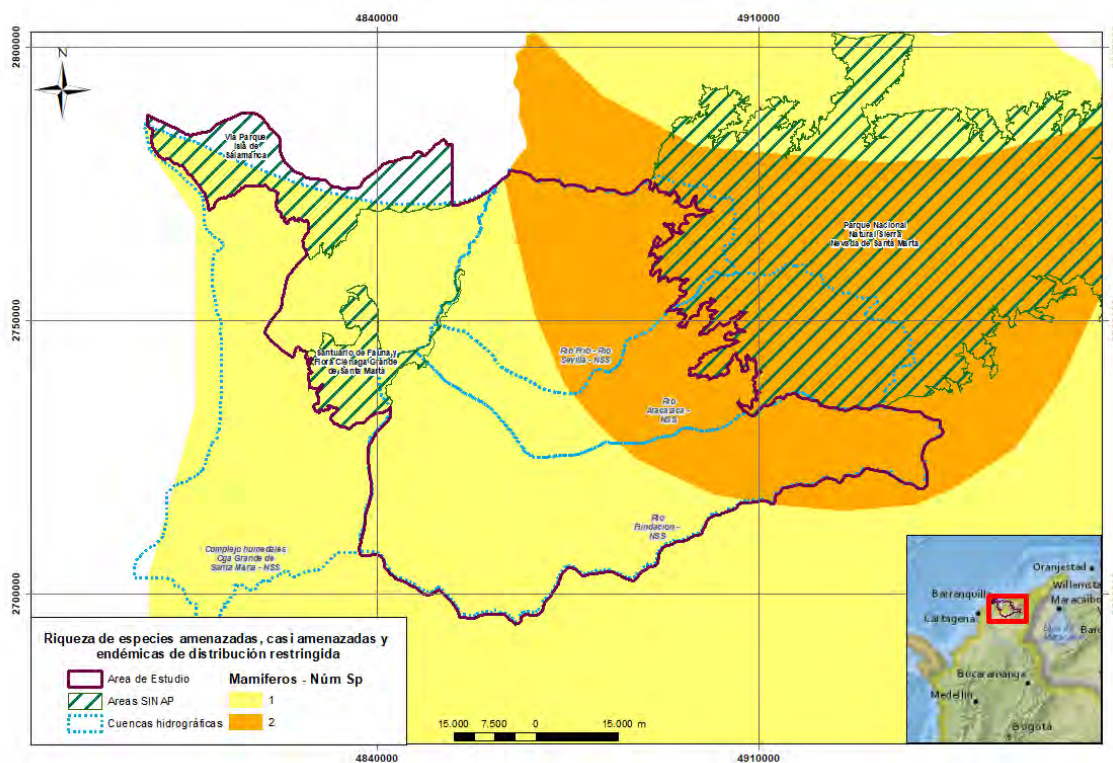
En esta sección se incluyen los mapas de riqueza de especies amenazadas, casi amenazadas y endémicas de distribución restringida en el ámbito de estudio, en conjunto, y desagregadas por clases.

## Riqueza total de especies

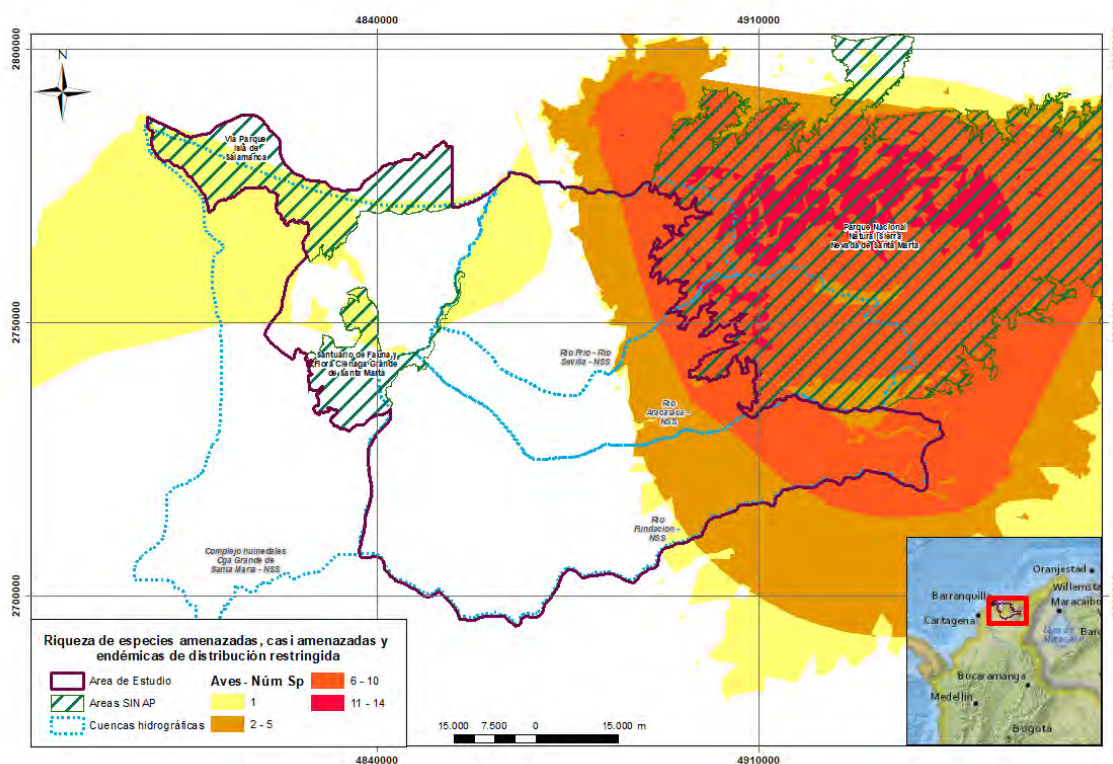




## Riqueza de especies de mamíferos

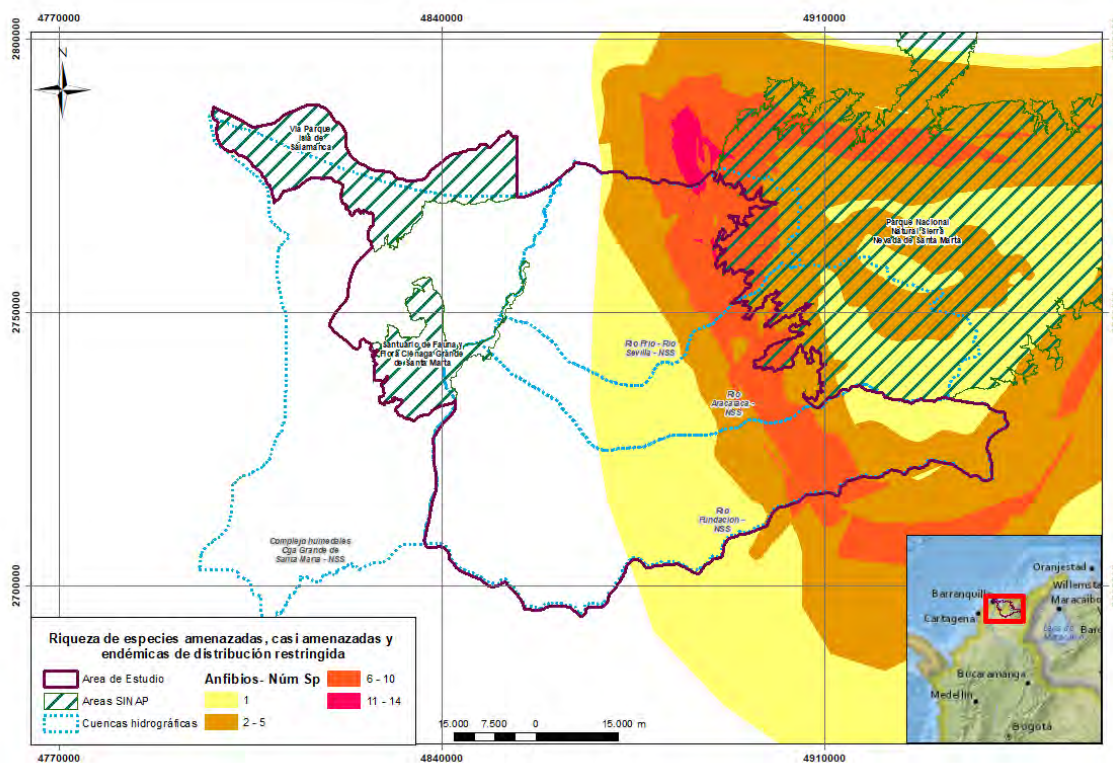


## Riqueza de especies de aves

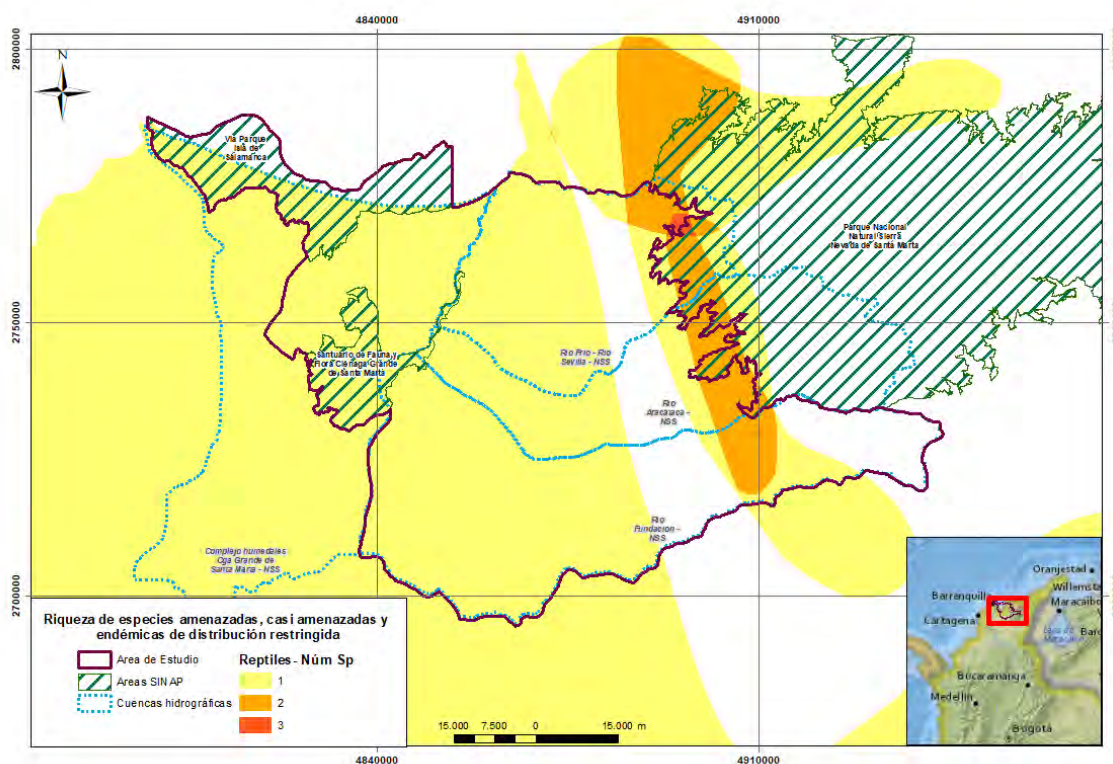




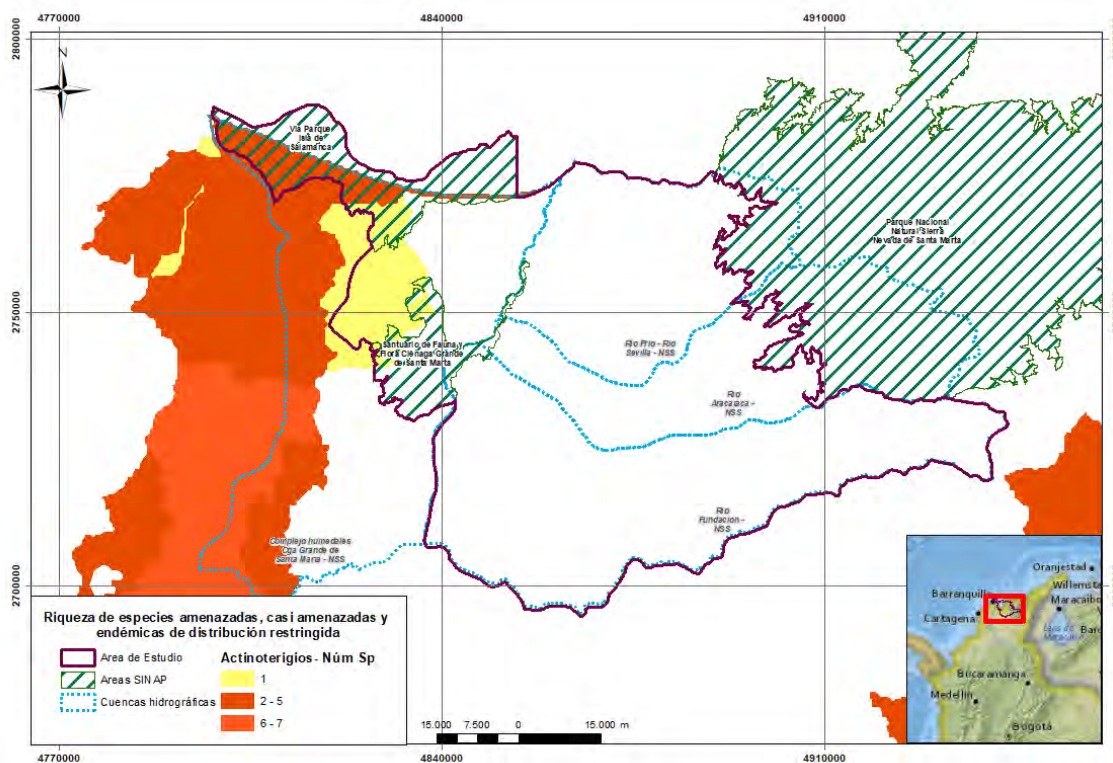
## Riqueza de especies de anfibios



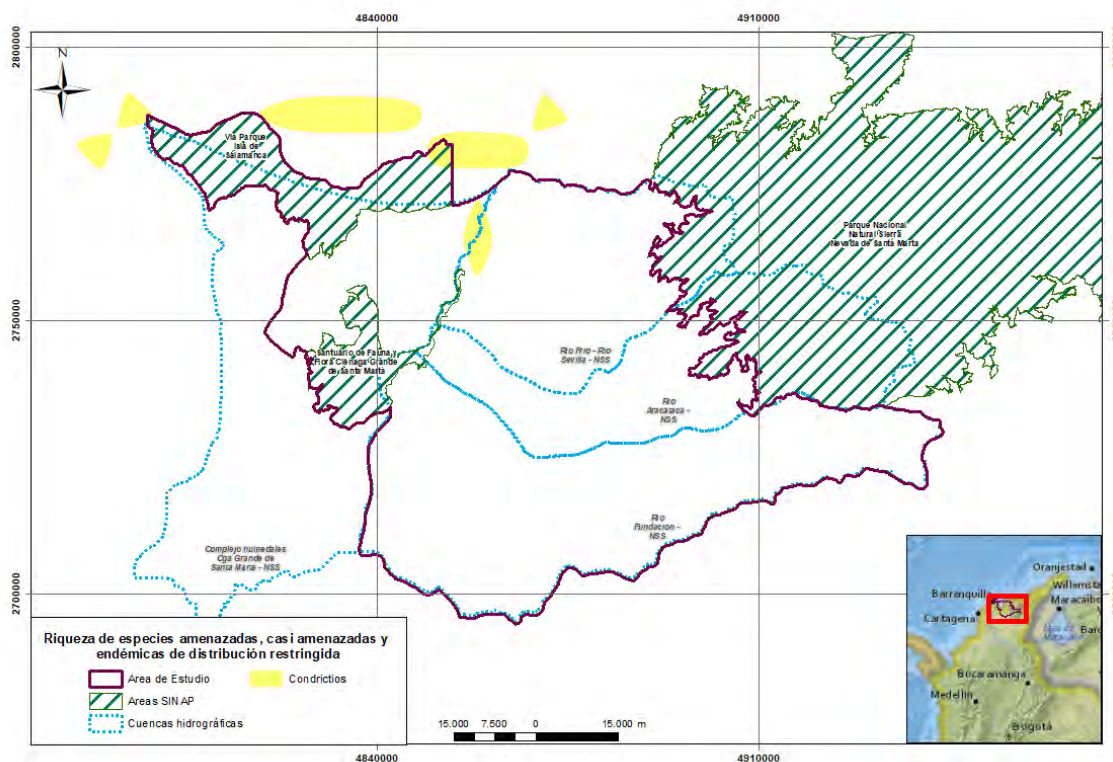
## Riqueza de especies de reptiles



## Riqueza de especies de actinopterigios

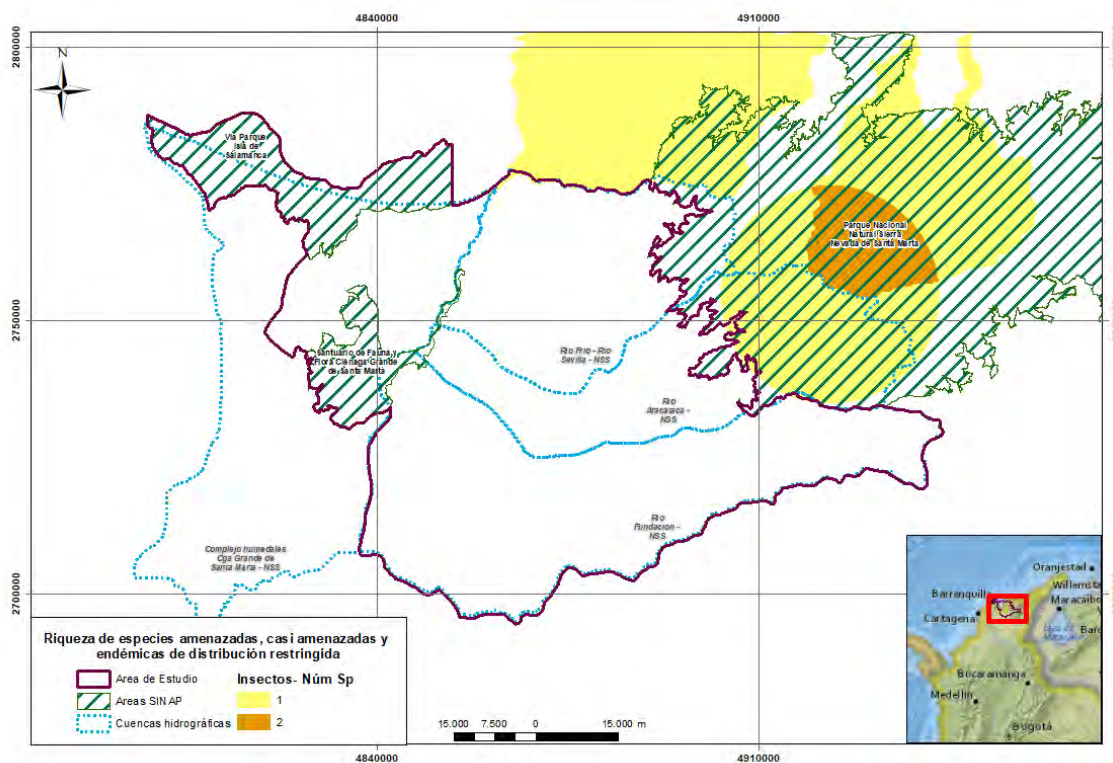


## Riqueza de especies de condrictios

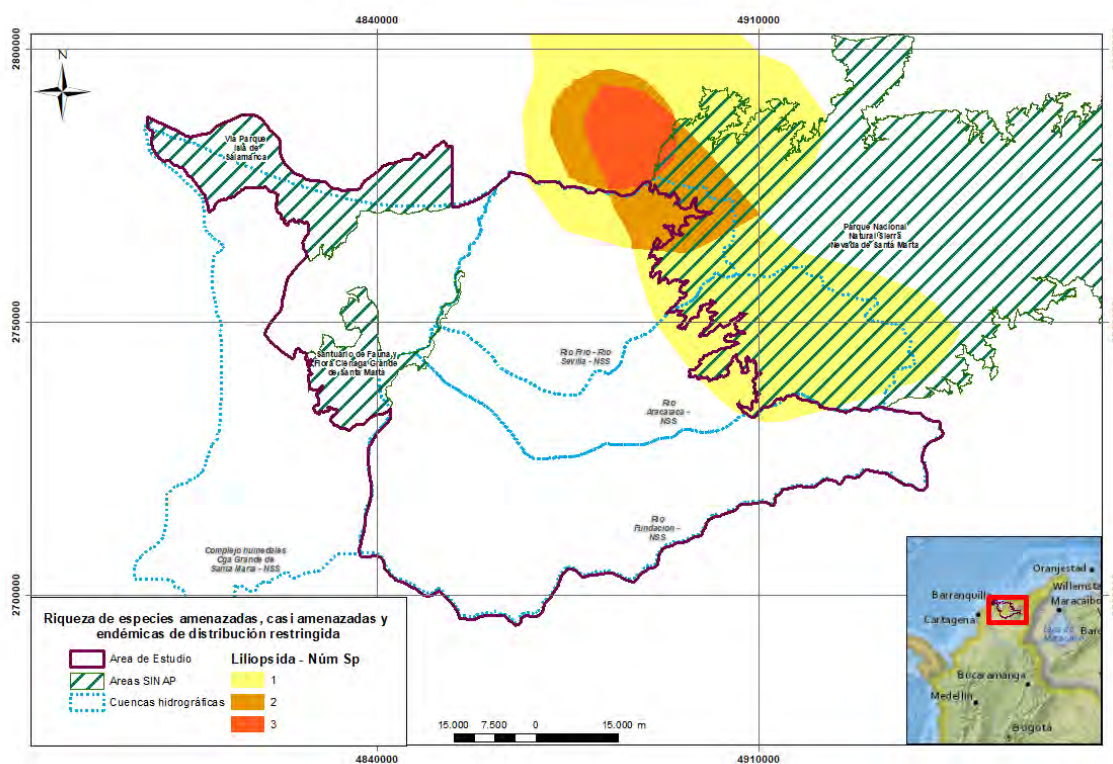




## Riqueza de especies de insectos



## Riqueza de especies de liliopsida





### (b) Información adicional sobre especies indicadoras de hábitats críticos

A continuación, se enumeran las especies identificadas que presentan algún grado de en los Planes de Manejo de las áreas protegidas del Santuario de Flora y Fauna y Vía Parque Salamanca. Dicha información se considera desactualizada, si bien se incorpora a este informe como referencia y complemento.

La identificación de fauna se tomó de los instrumentos de manejo ambiental como el “Plan de Manejo Ambiental del Santuario de flora y fauna de la Ciénaga Grande de Santa Marta” y “Plan de Manejo para el sitio Ramsar y Reserva de la Biosfera, sistema delta estuarino del río Magdalena, Ciénaga Grande de Santa Marta” y la revisión del Sistema de Información sobre Biodiversidad en Colombia – SIB y visor UICN, a continuación se relaciona la fauna que presenta algún grado de protección ambiental, de acuerdo a la lista CITES (1996) y a la lista UICN (1996), y libros rojos adoptados en el territorio Colombiano, de acuerdo con lo anterior, se presenta la siguiente clasificación referenciada en los listados internacionales:

Tabla 31. Relación de clasificación de CITES y UICH

Lista	Abreviatura	Descripción
CITES	Apéndice I	Enumera las especies que son puestas en peligros y prohíben generalmente comercio internacional comercial con los especímenes de estas especies
	Apéndice II	Enumera las especies que necesariamente ahora no se amenazan con la extinción pero que pueden convertirse, a menos que el comercio se controle de cerca
	Apéndice III	Es una lista de especies incluida a petición de un partido que regule el comercio de la especie que necesita cooperación con otros países para prevenir la explotación insostenible o ilegal
UICN	CR	Peligro crítico
	VU	Vulnerable
	NT	Casi amenazado
	LC	Preocupación menor
	DD	Datos insuficientes

Fuente: (PNN, 2020)

- Anfibios:

Los anfibios presentan una preocupación menor, sin embargo, de acuerdo con CITES 1996 se clasifican como apéndice II y pueden ser especies que tienen potencial para ser catalogadas como especies en amenaza, estas especies se localizan con mayor frecuencia en el Santuario de Flora y Fauna de la CGSM.

Tabla 32. Listado de anfibios CGSM

Sub Orden - orden / familia	Especie	Nombre común	CITES 1996 / UNEP - WCMC2015)	UICN Red List 1996
Bufonidae	<i>Rhinella marina</i>	Sapo de la caña	Apéndice II	LC
Leiuperidae	<i>Pleurodema brachyops</i>	Sapito lipón	Apéndice II	LC
Dendrobatidae	<i>Dendrobates truncatus</i>		Apéndice II	LC

Fuente: (PNN, 2020) y SIB



- Reptiles:

Para este grupo se relaciona el listado con base a los reportes de Hildebran (1978) a la fecha no se ha realizado una actualización de este grupo de organismos, sin embargo, se identificaron cuatro especies en estado de vulnerabilidad de acuerdo con el listado UICN, por otra parte, hay cuatro especies que están catalogadas en el apéndice I de CITES. Estas especies se localizan en el Santuario de Flora y Fauna de la CGSM y en la Vía Parque Isla Salamanca.

Tabla 33. Listado de reptiles CGSM

Sub Orden - orden / familia	Especie	Nombre común	CITES 1996 / UNEP - WCMC2015)	UICN Red List 1996
Crocodylidae	<i>Crocodylus acutus</i>	Caimán aguja	Apéndice II	VU
Crocodylidae	<i>Caiman crocodylus fuscus</i>	Babilla	Apéndice II	VU
Iguanidae	<i>Iguana iguana</i>	Iguana	Apéndice II	VU
Teiidae	<i>Ameiva bifrontata</i>	-	-	LC
Boidae	<i>Boa constrictor</i>	Boas	Apéndice I	-
Viperidae	<i>Crotalus durissus</i>	Cascabel	Apéndice III	-
	<i>Bothrops atrox</i>	Mapaná rabo seco	X	-
	<i>Chrysemys scripta</i>	Tortugas de agua dulce	X	-
	<i>Geochelone nigra</i>	Tortuga	Apéndice I	-
	<i>Cheloniidae sp.</i>	Tortuga	Apéndice I	-
Dermochelyidae	<i>Dermochelys coriacea</i>	Tortuga	Apéndice I	VU
Teiidae	<i>Tupinambis teguixin</i>	Lobos polleros	Apéndice II	-

Fuente: (PNN, 2020) y SIB

- Mamíferos:

En la Ciénaga Grande de Santa Marta se han identificado 19 especies, de acuerdo con el listado realizado para la Vía Parque Salamanca, de estas especies hay 3 especies en estado de vulnerabilidad de acuerdo con la UICN y 3 en estado de casi amenaza, 6 especies catalogadas en el apéndice I de CITES 1996 y 1 especies declarada como en peligro de acuerdo con la reglamentación nacional, la especie de Manatí es la que se encuentra en los tres listados anteriormente indicados. Estas especies se localizan en el Santuario de Flora y Fauna de la CGSM y en la Vía Parque Isla Salamanca.

Tabla 34. Listado de mamíferos CGSM

Sub Orden - orden / familia	Especie	Nombre común	CITES 1996 / UNEP - WCMC2015)	UICN Red List 1996	Libro rojo de mamíferos, Landazábal Mendoza 2006
Trichechidae	<i>Trichechus manatus manatus</i>	Manatí	Apéndice I	VU	*EN

Sub Orden - orden / familia	Especie	Nombre común	CITES 1996 / UNEP - WCMC2015)	UICN Red List 1996	Libro rojo de mamíferos, Landazábal Mendoza 2006
Cebidae	<i>Alouatta seniculus</i>	Mono cotudo, mono colorado	Apéndice II	LC	-
Bradipodidae	<i>Bradypus variegatus</i>	Oso perezoso	Apéndice II	LC	-
Mustelidae	<i>Lontra longicaudis</i>	Nutria	Apéndice I	NT	-
Felidae	<i>Leopardus pardalis</i>	Tigre podenco	Apéndice I	LC	-
Felidae	<i>Leopardus tigrinus</i>	Tigrillo	Apéndice I	VU	-
Felidae	<i>Leopardus wiedii</i>	Tigrillo peludo	Apéndice I	NT	-
Felidae	<i>Panthera onca</i>	Jaguar	Apéndice I	NT	-
Tapiridae	<i>Tapirus terrestris</i>	Tapir	Apéndice II	VU	-
Myrmecophagidae	<i>Tamandua mexicana</i>	Oso hormiguero	Apéndice III	LC	-
Caviidae	<i>Hydrochoerus hydrochaeris</i>	Ponche	-	LC	-
Procyonidae	<i>Procyon cancrivorus</i>	La zorra patona	-	LC	-
Cricetidae	<i>Oryzomys couesi</i>	Ratón silvestre	-	LC	-
*EN: En peligro					

Fuente: (PNN, 2020) y SIB

- Peces:

De acuerdo con lo reportado en el Plan de Manejo Ambiental del Santuario de flora y fauna de la CGSM la Ciénaga Grande de Santa Marta, se ha identificado un total de 52 familias que incluyen 140 especies, de las anteriores se observa que la mayoría son especies estuarinas con una representatividad del 66%, el 25% son peces costeros y el 12% son peces de agua dulce. Se presentan 3 especies vulnerables de acuerdo con la lista UICN, por otra parte, se identificaron 6 especies vulnerables, 4 en estado crítico y 1 en peligro de acuerdo con el libro rojo de peces marinos reglamentado en el territorio colombiano. Estas especies se localizan en el Santuario de Flora y Fauna de la CGSM y en la Vía Parque Isla Salamanca.



Imagen 24. Lisa (*Mugil incilis*)



Imagen 25. (*Eugerres plumieri*)

Fuente: Tomado de SIB

Fuente: Tomado de SIB

Tabla 35. Listado de peces CGSM

Sub Orden - orden / familia	Especie	Nombre común	Endemicidad	UICN Red List 1996	Libro rojo de peces marinos en Colombia 2017
Batrachoididae	<i>Batrachoides manglae</i>	Gusa lagunar, sapo lagunero	Nacional	LC	VU
Centropomidae	<i>Centropomus undecimalis</i>	Róbalo blanco, róbalo carito larga	Nacional	LC	VU
Gerreidae	<i>Eugerres plumieri</i>	Mojarra Rayada	Nacional	LC	VU
Lutjanidae	<i>Lutjanus cyanopterus</i>	Pargo dientón, pargo cubero	Nacional	VU	VU
Megalopidae	<i>Megalops atlanticus</i>	Sábalo, tarpón	Nacional	VU	CR
Mugilidae	<i>Mugil liza</i>	Lebranche	Nacional	DD	VU
Serranidae	<i>Epinephelus itajara</i>	Mero guasa	Nacional	VU	CR
Ariidae	<i>Ariopsis bonillai</i>	Bagre, chivo cabezón	Nacional	-	EN
Ariidae	<i>Sciades proops</i>	Bagre, chivo mozo	Nacional	-	VU
Pristidae	<i>Pristis pectinata</i>	Pez sierra, pez sierra dientes pequeños	Nacional	-	CR
Pristidae	<i>Pristis pristis</i>	Pez sierra	Nacional	-	CR

Fuente: (PNN, 2020) y SIB

Es de mencionar que una de las actividades económicas del área de estudio es la pesca, a continuación, se relacionan las especies comerciales de acuerdo con los monitoreos realizados por el INVEMAR.

Tabla 36. Listado de peces comerciales en la CGSM

Nombre científico	Nombre común	Nombre científico	Nombre común
<i>Ctenolucius hujeta</i>	Agujeta	<i>Aequidens pulcher</i>	Mojarra frentona
<i>Mugil curema</i>	Anchoveta	<i>Oreochromis cf. Niloticus</i>	Mojarra lora
<i>Triportheus magdalenae</i>	Arenca	<i>Caquetaia kraussi</i>	Mojarra peña
<i>Rachicentrum canadun</i>	Bacalao	<i>Eugerres plumieri</i>	*Mojarra rayada
<i>Sorubim lima</i>	Bagre	<i>Lutjanus spp</i>	Pargo
<i>Pseudoplatystoma fasciatus</i>	Bagre pintado	<i>Dasyatis guttata</i>	Raya
<i>Pimelodus clarias</i>	Barbul	<i>Centropomus undecimalis</i>	Róbalo
<i>Lobotes surinamensis</i>	Binde	<i>Centropomus ensiferus</i>	Róbalo
<i>Agonostomus monticola</i>	Besote	<i>Tarpon atlanticus</i>	Sábalo

Nombre científico	Nombre común	Nombre científico	Nombre común
<i>Pomatomus saltatrix</i>	Blue fish	<i>Sardinella aurita</i>	Sardina
<i>Stellifer venezuelae</i>	Bobito	<i>Oreochromis sp.</i>	Tilapia roja
<i>Prochilodus magdalenae</i>	Bocachico	<i>Carcharhinus spp</i>	Tiburón

Fuente: (PNN, 2020) y SIB

Lo anterior, se menciona dado que hay la especie *Eugerres plumieri* hace parte de la actividad económica de región y se encuentra en estado de vulnerabilidad de acuerdo con la reglamentación colombiana.

Por otra parte, también hay comercialización de crustáceos correspondientes a Camarón (*Lithopenaeus schmitti*) Langostino (*Xiphopenaeus kroyeri*) Jaiba azul (*Callinectes sapidus*) Jaiba roja (*C. bocourti*), Jaibas introducidas (*C. exasperatus*) Langosta de piedra (*Macrobrachium sp.*).

- Moluscos:

Se ha identificado un molusco que se ha listado en los inventarios de fauna realizados en la Vía Parque Salamanca, el cual corresponde a la Almeja (*Polymesoda arctata*), la cual está catalogada como especie vulnerable en el Libro rojo de invertebrados marinos de Colombia 2002.

- Aves:

En la siguiente tabla se presentan las especies que se han identificado en la CGSM, también se realiza una revisión de las categorías de vulnerabilidad según el libro rojo de aves de Colombia 2002.

Tabla 37. Listado de aves CGSM

Sub Orden - orden / familia	Especie	Nombre común	Endemicidad	CITES 1996 / UNEP - WCMC2015)	UICN Red List 1996	Libro rojo de Aves de Colombia, Rengifo, et al 2002
Anhimidae	<i>Chauna chavaria</i>	Chavarria	Nacional	-	NT	VU
Anatidae	<i>Netta erythrophthalma</i>	Pato negro	Nacional / Migratoria	-	LC	CR
Anatidae	<i>Sarkidiornis melanotos</i>	Pato Brasileño	Nacional / Migratoria	Apéndice II	LC	EN
Trochilidae	<i>Lepidopygia lilliae</i>	Colibri Cienaguero	Nacional	Apéndice II	CR	EN
Emberizidae	<i>Molothrus armenti</i>	Chamón del Caribe, Yolofo Torito	Nacional	-	VU	VU
Ciconiidae	<i>Jabiru mycteria</i>	Cigüeña jabirú, Garzón soldado	-	Apéndice I	LC	-
Falconidae	<i>Falco peregrinus</i>	Halcón peregrino	-	Apéndice I	LC	-

Sub Orden - orden / familia	Especie	Nombre común	Endemicidad	CITES 1996 / UNEP - WCMC2015)	UICN Red List 1996	Libro rojo de Aves de Colombia, Rengifo, et al 2002
Psittacidae	<i>Ara macao</i>	Guacamaya bandera	-	Apéndice I	LC	-
Psittacidae	<i>Ara militaris</i>	Guacamaya verde	-	Apéndice I	VU	VU
Psittacidae	<i>Ara ararauna</i>	Guacamaya azul y amarilla	-	Apéndice II	LC	-
Psittacidae	<i>Aratinga pertinax</i>	Cara sucia	-	Apéndice II	-	-
Ramphastidae	<i>Ramphastos sulfuratus</i>	Tucán pico canao	-	Apéndice II	LC	-
Psittacidae	<i>Amazona ochrocephala</i>	Loro copete amarillo	-	Apéndice II	LC	-
Accipitridae	<i>Buteo nitidus</i>	Gavilán plomizo	-	Apéndice II	LC	-
Accipitridae	<i>Buteo swainsoni</i>	Halcón perla	-	Apéndice II	LC	-
Falconidae	<i>Milvago chimachima</i>	Carricarri	-	Apéndice II	LC	-
Psittacidae	<i>Forpus conspicillatus</i>	Perico hacharo	-	Apéndice II	LC	-
Ardeidae	<i>Bubulcus ibis</i>	Garza del ganado	-	Apéndice II	LC	-
Accipitridae	<i>Buteogallus anthracinus</i>	Gavilán cangrejo	-	Apéndice II	LC	-
Phalacrocoracidae	<i>Phalacrocorax brasilianus</i>	Pato cuervo	-	-	LC	-
Anhingidae	<i>Anhinga anhinga</i>	Pato aguja	-	-	LC	-
Jacaniidae	<i>Jacana jacana</i>	El gallito de ciénaga	-	-	LC	-
Accipitridae	<i>Rostrhamus sociabilis</i>	Gavilán caracolero	-	Apéndice II	LC	-
Ardeidae	<i>Ardea cocoi</i>	La garza morena	-	-	LC	-
Ardeidae	<i>Ardea alba</i>	La garza real	-	-	LC	-
Ardeidae	<i>Egretta thula</i>	Garza patiamarilla	-	-	LC	-
Aramidae	<i>Aramus guarauna</i>	El carrao	-	-	LC	-
Ciconiidae	<i>Mycteria americana</i>	el cabeza de cera ó coyongo o coscongo	-	-	LC	-
Threskiornithidae	<i>Platalea ajaja</i>	Pato cucharo	-	-	LC	-



Sub Orden - orden / familia	Especie	Nombre común	Endemicidad	CITES 1996 / UNEP - WCMC2015)	UICN Red List 1996	Libro rojo de Aves de Colombia, Rengifo, et al 2002
Anatidae	<i>Dendrocygna autumnalis</i>	Pisingo	-	-	LC	-
Anatidae	<i>Dendrocygna bicolor</i>	Pisia	-	Apéndice III	LC	-
Anatidae	<i>Anas discors</i>	pato barraquete	Migratoria	-	LC	-
Tyrannidae	<i>Fluvicola pica</i>	viudita	-	-	LC	-
Anatidae	<i>Cairina moschata</i>	Pato real	-	-	LC	-
Anatidae	<i>Dendrocygna viduata</i>	Pato malibú	-	-	LC	-
Pandionidae	<i>Pandion haliaetus</i>	Águila pescadora	-	Apéndice II	LC	-

Fuente: (PNN, 2020) y SIB

En el CITES se identificaron 4 especies catalogadas en el apéndice I, en relación con el listado de UICN se identifica 1 especie en riesgo crítico, 2 vulnerables y 1 casi amenazada, por otra parte, de acuerdo con el libro rojo de aves reglamentado en Colombia hay 1 especie en estado crítico, 2 en peligro y 4 vulnerables. Por otra parte, la especie *Ara militaris* se encuentra alto grado de vulnerabilidad según el listado UICN y libro rojo de aves de 2002.

## Anexo 5. Ampliación de información de la línea base social

### *(a) Caracterización socio-económica de los municipios de la Ecorregión*

#### Municipio de Aracataca

---

De acuerdo al Plan de Desarrollo 2020-2023 “Luchamos de corazón por Aracataca”, este municipio se desarrolla básicamente por **oferta de servicios con 54,25%** de valor agregado y **la agricultura en general con un 23,13%** de valor agregado y las actividades de explotación de materia prima con una participación del 22,62%, esto muestra dos perspectivas, una que **la economía del municipio responde a la actividad de oferta de servicios que en su mayoría no están formalizados** y a la agricultura, general que podría potencializarse debido a las condiciones propias de la geografía bajo fundamentos del desarrollo sostenible.

Aracataca hace parte de la estrategia Programas de Desarrollo con Enfoque Territorial -PDET<sup>2</sup>, lo cual constituye un aspecto determinante toda vez que brinda la posibilidad al territorio de obtener mayores recursos para la consolidación de proyectos de interés prioritarios tanto en lo urbano como en lo rural. El Plan de Desarrollo apoya la implementación de estos Programas bajo las líneas estratégicas Educación, salud reactivación económica.

A pesar de que su territorio es mayoritariamente rural su población se concentra en el casco urbano con una relación de 39% rural (4.681 viviendas) y 60.3% urbana (3.022 viviendas), lo que conlleva a construir infraestructuras y escenarios de construcción social. Presenta una considerable diversidad étnica, con un 8.02% de población indígena, 6,87% población afrocolombiana, condición que prescribe la implementación de políticas de participación inclusivas desde el enfoque diferencial.

La economía del municipio de Aracataca es variable e integral, pero se fundamenta en los sectores agroindustrial, construcción, administración pública y defensa como los más representativos. Los sectores agrícolas y actividades de hoteles y restaurante siguen en segundo orden, siendo este conglomerado en su conjunto el que define y dinamiza la economía local.

Las necesidades de los habitantes en la zona urbana en términos de cobertura, continuidad y calidad de los servicios públicos son deficientes, por su parte, en la zona rural carecen completamente de sistemas de provisión para la prestación de estos servicios, lo que genera deterioro de las condiciones de vida y conflictos ambientales.

---

<sup>2</sup> Decreto Ley 893 de 2017. Desarrollo de los Programas de Desarrollo con Enfoque Territorial -PDET “como un instrumento de planificación y gestión para implementar de manera prioritaria la transformación estructural del campo y el ámbito rural, y un relacionamiento equitativo entre el campo y la urbanidad”

En temas educativos, Aracataca cuenta con catorce (14) Establecimientos Educativos de básica primaria, ocho (8) de Educación Media, ocho (8) de educación secundaria, dos (2) establecimientos en educación al trabajo y trece (13) de preescolar.

Según datos del Ministerio de Defensa, Aracataca es el municipio más violento del departamento, lo que representa un deterioro del tejido social y una percepción de seguridad que afecta directamente el desarrollo del municipio. El Plan de Desarrollo refiere que la posición geográfica de Aracataca “la hace un atractivo para las bandas delincuenciales quienes lo perciben vulnerables a los actos de violencia, en particular por el abandono de sus zonas rurales y la concentración de la población en zonas urbanas.

A razón de la afectación que deja la violencia, este municipio sufre diversas dificultades como, falta de acceso de servicios públicos, problemas de hacinamiento, viviendas inadecuadas niños por fuera del sistema educativo, condiciones ambientales inadecuadas, exposición a enfermedades infecciosas, bajo niveles de servicio de salud.

### Municipio de Ciénaga

---

Ciénaga cuenta con una población total para 2020 de 124.339 de acuerdo con las proyecciones DANE. De esta población, según el Censo Nacional de Población y Vivienda (CNPV) de 2018, 2342 se auto reconocen como indígena y 5217 como Negro(a), Mulato(a), Afrodescendiente, Afrocolombiano(a). El 44,55 % de los habitantes de Ciénaga se encuentran en situación de pobreza multidimensional, porcentaje que asciende en los centros poblados al 54,14 % y en la zona rural dispersa al 74,23 %, lo cual se corresponde a la tendencia nacional en donde la pobreza se concentra mayoritariamente en la ruralidad. Según el Plan de Desarrollo Municipal de Ciénaga 2020-2023: “Ciénaga Avanza de la Mano con el Pueblo”, el 66 % de las actividades económicas del municipio pertenecen al sector terciario, 18 % al primario y 16 % al secundario, igualmente señala el plan que 89 % del trabajo del municipio es informal.

El municipio de Ciénaga por su parte ha vivido la transición de una economía que se sustentó en el auge de las exportaciones de banano hacia otra con una base más diversificada, una estructura más centrada en el tema de las finanzas públicas, ya que de su correcta orientación dependerá en buena medida que se pueda lograr una mayor dinámica local y, sobre todo, mejorar el nivel de vida de sus habitantes.

De otro lado, Ciénaga cuenta con 28 217 viviendas ocupadas con personas presentes (26 001 en la cabecera municipal), de las cuales el 18 % no cuenta con servicio de acueducto, 7 % no tiene servicio de energía eléctrica, 37 % no tiene servicio de alcantarillado y 21 % no cuenta con servicio de recolección de basuras (DANE, 2018). El servicio de aseo es prestado en la zona urbana del municipio por la Empresa de Servicios Públicos Operadores de la Sierra S.A. E.S.P. y su cobertura es del 90 %. Según el Plan de Desarrollo del Municipio.

“el restante 10% es recolectado por carro muleros que los disponen en sitios perimetrales sin ningún control, o en su defecto los habitantes de zonas bajas marginales la disponen en el mismo sitio para conformación de rellenos; esto genera conflictos ambientales... En los centros poblados (Sevillano, Cordobita, Palmor, San Javier y San Pedro) se presenta un serio problema de dispersión y acumulación de residuos sólidos, ya que los pobladores lo arrojan a las fuentes hídricas, lo queman o entierran, generando un problema de salud pública” (Alcaldía de Ciénaga, 2020, p. 123).

Asimismo, señala el Plan que el relleno sanitario “La María” se encuentra saturado; la calidad del agua de Ciénaga presenta bajo riesgo para el consumo humano, aunque el riesgo aumenta en el área urbana; y el municipio tiene dos lagunas de oxidación.

Por su parte, Según el Ministerio de Educación Nacional (MEN), el municipio contaba en 2020 con una tasa de matrícula (proporción de población entre 5 y 16 años que asiste al sistema educativo) del 0.96; una cobertura neta (relación entre el número de estudiantes entre 5 y 16 años matriculados en transición, educación básica y media y el total de la población de esa misma edad) del 95 %; y una cobertura bruta (relación entre el número de estudiantes matriculados en transición, educación básica y media respecto a la población entre 5 y 16 años) del 107 %<sup>3</sup>. Ciénaga cuenta con 94 sedes educativas, las cuales presentan, tanto en el área rural como urbana, distintos problemas, entre los que se cuentan: deterioro en su infraestructura, falta de títulos de propiedad, sedes en zonas de alto riesgo, insuficiencia de comedores, y servicios de agua potable y saneamiento básico no óptimos generando riesgos para la comunidad estudiantil, entre otros (Alcaldía de Ciénaga, 2020).

### Municipio de Zona Bananera

---

Los habitantes del municipio de **Zona Bananera** poseen una serie de **problemas sociales que influyen en su diario vivir**, relacionados con los sectores de educación, salud, vivienda, agua potable y saneamiento básico, deporte y recreación, cultura e inclusión social por las diferentes brechas existentes de género, edad, grupos poblacionales, entre otros.

Entre las principales situaciones negativas evidenciadas en el Municipio, se encuentra la baja cobertura neta y calidad de educación en los distintos niveles, aumento de embarazos en adolescentes, hacinamiento crítico en viviendas, baja cobertura de acueducto, alcantarillado y aseo, y población diferencial con diferentes problemáticas por su condición de vulnerabilidad.

---

<sup>3</sup> El indicador toma valores superiores al 100 % por los estudiantes en extraedad (mayores de 16 años), además, las proyecciones de población no siempre capturan adecuadamente los flujos migratorios internos, lo que también influye en que los datos de cobertura del MEN superen el 100 %

El Municipio tiene un escaso control sobre el sector salud, debido a que es intervenido por parte de la administración del departamento del Magdalena; este sector tiene **problemas en materia de infraestructura**, grupos diferenciales de población, vida sexual y reproductiva, desnutrición, entre otros. El Plan de Desarrollo refiere que se presentan algunos indicadores de mejora especialmente en tasas de mortalidad.

Zona Bananera se enfrenta en la actualidad a retos importantes en cuanto a las condiciones en las que se desarrollan las familias al interior de la vivienda y el rezago en servicios públicos domiciliarios relacionados con los hogares, que genera consecuencias directas sobre la calidad de vida de las personas. De acuerdo con el Plan de Desarrollo, el 25% de hogares en la cabecera se encuentra en hacinamiento crítico mientras que el 18,6% en la parte rural; esta problemática puede relacionarse directamente con plurifamiliar de las familias; de acuerdo con las mesas técnicas desarrolladas para la formulación del Plan de Desarrollo determinan que en promedio los hogares están conformados por tres familias.

En tema de empleo, solo un 5.5% del total de la población tienen una ocupación formal (DNP a partir de FILCO - Ministerio del Trabajo), Ahora bien, los efectos económicos de la pandemia seguramente mostrarán unas cifras menores de las empresas que han generadoras de empleo en el municipio. Según datos de la Asociación de Bananeros de Colombia (Augura), actualmente la producción del banano se encuentra generando aproximadamente 3.150 empleos directos y 9.500 indirectos; de igual manera La Federación Nacional de Cultivadores de Palma de Aceite (Fedepalma), sostiene que genera alrededor de 2.385 empleos directos y cerca de 8.000 indirectos.

Es uno de los municipios del departamento del Magdalena con mayores números de hechos victimizantes, fue escenario del conflicto armado, dejando un saldo de 46.438 personas que fueron victimizadas, la violencia en este Municipio se desarrolló como instrumento de sometimiento y control por parte de grupos armados organizados al margen de la ley, cuenta con un Plan formulado de Retornos y Reubicaciones aprobado y actualizado en el año 2018 para los corregimientos de Santa Rosalía, Soplador y Guacamayal, con un estado de avance del 80%.

Una característica relevante para destacar es que se encuentra una población significativa de negros, mulatos o afrocolombianos, representando el 99,49% de los grupos étnicos con aproximadamente 14.111 individuos; también se identifican 70 indígenas habitando el Municipio, ubicándose con una participación de solo el 0,49%. de acuerdo con la proyección DANE 2020-2023.

A pesar de la alta demografía afrodescendiente en este territorio, se evidencia la ausencia de un enlace étnico que represente esta población ante el Ente territorial. De acuerdo con el Plan de Desarrollo no se cuenta con participación activa en los distintos comités municipales, según representantes de la Asociación Afro Orika colombiana, la administración municipal debe elaborar e implantar una política pública para la comunidad afrodescendiente del municipio que busque mejorar la calidad de vida de esta población mediante la ejecución de acciones afirmativas de inclusión, con fundamento en los criterios concertados de razonabilidad histórica y gradualidad para la aplicación del sistema de trato preferencial.



En el Plan de Desarrollo se contempló un programa de fortalecimiento a la población afrocolombiana, a fin de generar procesos que conduzcan al autodesarrollo y el buen vivir de la población, mediante el fomento de una cultura ciudadana de no discriminación y reconocimiento de las diferencias culturales; este programa trabajará en la elaboración de una Política Pública para la población afro, también busca apoyar la realización de encuentros anuales para recuperación de las tradiciones y por último, el fortalecimiento de los Consejos Comunitarios existentes en el Municipio.

### Municipio de Fundación

---

Ampliamente conocido por sus características de desarrollo, el cual posee un comercio grande, dado a que su población se ha especializado en la compra y venta de Bienes y Servicios. Su casco urbano ocupa alrededor de 1000 hectáreas de terreno, donde se evidencia notablemente, que el mayor uso del suelo corresponde al residencial, caracterizado por ser viviendas Unifamiliares de un piso.

De acuerdo con el boletín del DANE censo 2005, en el 10% de los hogares se combina su uso con el comercial, la misma entidad también entrega cifras de la cantidad de viviendas de la siguiente manera, 19.166 viviendas distribuidas así 16.818 en cabecera y 2.298 en el resto, para el año 2018, teniendo en cuenta que se estima viven 4,3 personas por vivienda en promedio.

Cuenta con ocho (8) centros educativos, y un (1) centro especial de pluralidad Indígena, ubicada en la vereda cristalina baja, aproximadamente a 20 km del casco urbano. De las nueve instituciones educativas, seis en el casco urbano, las tres restantes están en el área rural. Según el Plan de Desarrollo Municipal 2020-2023, se debe aumentar la tasa de cobertura en educación media neta que es la más baja en el municipio.

En infraestructura de salud cuenta con un **hospital de segundo nivel** (E.S.E. Hospital Departamental San Rafael) que atiende especialidades, y un **hospital local de primer nivel** (E.S.E. Centro de Salud local de Paz del Río) que tiene una excelente prestación de servicio; este a su vez cuenta con tres puestos alternos en los barrios Simón Bolívar, Loma Fresca y Monterrey. El área rural cuenta con 4 puestos de salud.

El municipio de Fundación enfrenta varios problemas ambientales debido a la deforestación en la zona rural ocasionada por las **frecuentes talas y quemas de la vegetación nativa del territorio** lo que ha conllevado a la desolación de tan magnifico patrimonio florístico y faunístico del municipio de Fundación, además del menoscabo de considerables extensiones del suelo pese a la eliminación de la cubierta vegetal que le servía de protección; estos efectos han dejado expuesto el mismo suelo al que las acciones de las lluvias y los vientos los erosionen. Así mismo **este proceso ha incrementado las actividades ganaderas y cultivos temporales y degradantes** del medio ambiente como la **palma africana subvencionando** de este modo con la generación de procesos erosivos que en corto tiempo acaban con este recurso natural.

Otro problema que se presenta ambientalmente es el proceso de deforestación en zonas definidas **como reserva forestal** que para el año 2006 según el DANE su porcentaje en área de bosques era de 27.72, para un total en áreas de bosques de 27.179,98 Has Ocupadas por aproximadamente 1200 familias, estas áreas son de gran trascendencia para el territorio lo que hace que el municipio se caracterice por su diversidad de especies de flora y fauna, por ello es de vital relevancia sensibilizar a la comunidad campesina, realizar Acciones y proyectos dirigidos a la conservación y protección de las reservas forestales.

Para el municipio es necesario implementar una política pública medioambiental, realizar proyectos de reforestación y control de erosión, intervenciones a las cuencas hídricas para la su conservación y/o descontaminación, implementar acciones que lleven a mitigar el cambio climático, proyectos de educación ambiental y agroambiental, entre otros.

### Municipio de El Retén

---

El Retén tenía una población total de 21052 personas en 2020, de las cuales según el CNPV 2018, 5118 se autor reconocían como negro(a), mulato(a), afrodescendiente y afrocolombiano(a) y solo 40 como indígenas. Del total de la población del municipio, el 63,60% se encuentra en pobreza multidimensional, porcentaje que asciende al 71,82 % y al 72,10 % en centros poblados y áreas rurales dispersas, respectivamente. Las dimensiones que componen el índice de pobreza son: Condiciones educativas del hogar, Condiciones de la niñez y la juventud, Salud, Trabajo, Acceso a los servicios públicos domiciliarios y condiciones de la vivienda. De estas, de acuerdo con el plan de desarrollo municipal 2020-2023: “El Retén Avanza”, las principales privaciones son el alto porcentaje de trabajo informal (89,1 %), la inadecuada eliminación de excretas (80,6 %) y el bajo logro educativo (68,3 %). El plan también señala que la vocación económica de El Retén es agropecuaria, la cual representa el 57,7 % del total de actividades económicas, mientras que el sector secundario representa el 9,2 % y el terciario el 33 % (Alcaldía del Retén, 2020).

Las viviendas ocupadas con personas presentes son 4360 conforme al CNPV 2018. De éstas, el 92,3 % no tiene servicio de alcantarillado, el 30,5 % no tienen servicio de recolección de basura, el 17 % no tiene servicio de acueducto y el 2,94 no tienen servicio de energía eléctrica. Este último servicio, aunque tiene una alta cobertura, presenta deficiencias como apagones o escaso alumbrado público. El principal servicio de alcantarillado del municipio es la poza séptica, en cuanto a la recolección de basuras “los habitantes de la zona rural en especial los que habitan los corregimientos y veredas... manifiestan estar cobrándoles el servicio sin la materialización de la recolección como tal. Esto permite la implementación improvisada de basureros a cielo abierto” (Alcaldía de El Retén, 2020, p. 57).

De otro lado, de acuerdo con los datos suministrados por el MEN, el municipio contaba en 2020 con una tasa de matrícula del 1.01 %; una cobertura neta del 110 %; y una cobertura bruta del 121 %. Según el plan de desarrollo, las tres instituciones educativas oficiales, con sus dieciséis sedes, necesitan mejoras tanto de infraestructura como de dotación. Además, El Retén presenta “baja inserción de los jóvenes en la educación técnica y superior, problemas de deserción escolar secundaria y media, baja implementación de la estrategia TIC en las escuelas, bajos resultados en las pruebas Saber y poca implementación de estrategias encaminadas a la educación sexual y prevención de la violencia” (Alcaldía de El Retén, 2020, p. 24).

## Municipio de Puebloviejo

---

Municipio de categoría sexta, situado al noroccidente del Departamento del Magdalena a orillas de la Ciénaga Grande de Santa Marta y el Mar Caribe. Limita al norte con el Mar Caribe, por el este con la Ciénaga Grande y Zona Bananera, por el Sur con El Retén y Aracataca y por el Oeste con Sitio Nuevo. Por su territorio pasa una vía que bordea la costa viniendo de Barranquilla, pasando por Santa Marta y llegando a Riohacha. El territorio donde se ubica se considera estratégico en cuanto hace parte de la zona de influencia de la Sierra Nevada de Santa Marta.

Puebloviejo tiene una población de 32.188 habitantes, con un 58 % en situación de pobreza multidimensional. El 59 % están ubicados en los centros poblados y el 75 % en el área rural dispersa.

Puebloviejo tiene una población de 32.188 habitantes, con un 58 % en situación de pobreza multidimensional. El 59 % están ubicados en los centros poblados y el 75 % en el área rural dispersa. De acuerdo con la CNPV 2018, en el municipio solo una persona se autorreconoce como indígena, ya que allí, no obstante encontrarse cerca de la Sierra Nevada de Santa Marta, no hay asentamientos indígenas; y 1567 personas se autorreconocen como negro(a), mulato(a), afrodescendiente, o afrocolombiano(a). Según el Plan de Desarrollo 2020-2023: “Puebloviejo próspero”, la industria del municipio es incipiente; el comercio se enfoca principalmente en el pescado, los mariscos, la palma africana y la sal marina; y el turismo, teniendo en cuenta la ubicación estratégica del municipio, podrían desarrollarse más, incorporando la calidad y ecosostenibilidad.

Puebloviejo tiene 5 349 viviendas ocupadas con personas presentes. De estas, el 87,57 % no cuenta con servicio de acueducto, el 1,46 % no tiene servicio de energía eléctrica, el 98,21 % no tiene servicio de alcantarillado y el 53,36 % no cuenta con servicio de recolección de basuras (DANE, 2018). El servicio de energía prestado por Electricaribe S.A E.S.P, pese a su alta cobertura presenta muchas deficiencias. De acuerdo con el plan de desarrollo del municipio

“La ubicación del Municipio de Puebloviejo entre la Ciénaga Grande de Santa Marta y el Mar Caribe, lo ubica en un área con deficiencia del preciado líquido lo que no permite que se pueda avanzar en la cobertura de servicios públicos, sumado al riesgo ambiental que representa especialmente la construcción del sistema de alcantarillado, algunos habitantes han optado por construir pozas sépticas, otros envían las aguas residuales a las calles y lo que es peor muchos arrojan sus desechos a la Ciénaga” (Alcaldía de Puebloviejo, 2020, p. 66).

Por otra parte, el municipio contaba en 2020, según el MEN, con una tasa de matrícula del 0.76; una cobertura neta del 76 %; y una cobertura bruta del 89 %. La baja cobertura responde a diversas situaciones como la falta de infraestructura, la pobreza en que se encuentran muchos y muchas jóvenes del municipio, y los largos trayectos que deben realizar en algunas zonas los estudiantes para llegar a las instituciones educativas. Además, Puebloviejo no cuenta con oferta de educación técnica, tecnológico o universitaria.

## Municipio de Algarrobo

---

En cuanto al índice de necesidades básicas insatisfechas, se tiene que el 29,03% de la población vive en estado de pobreza y pobreza extrema, relacionado a factores como el hacinamiento con un 8,49% en la zona rural y en la cabecera municipal 6,36%.

En materia de educación se presenta baja calidad educativa<sup>4</sup>, de acuerdo con el Plan de Desarrollo 2020-2023 el porcentaje de cobertura educativa ha venido incrementando en todos los niveles de educación, aunque presenta un rezago en cuanto a la cobertura de la educación media. Los resultados en el análisis de la tasa de analfabetismo muestran que el 14,3% de los habitantes del municipio de Algarrobo no saben leer ni escribir, dejando en evidencia que los mayores índices de esta problemática se registran en el área rural con un porcentaje equivalente al 19,6%, actualmente el municipio no cuenta con establecimientos ni programas que estimulen el ingreso y permanencia a la educación técnica, tecnológica o de nivel superior.

En cuanto a la cobertura educativa por género el 59,9% de las mujeres terminan la media, en cuanto las pruebas de estado en lectura crítica y matemáticas obtienen resultados significativos.

Los cambios de vocación productiva de los suelos de la región, los cuales pasaron abruptamente de algodóneros a ganaderos y luego a palmeros, ha producido rezagos que son observados rápidamente; donde la adaptación de la capacidad de productiva de la sociedad no fue de la mejor forma, ejemplo de esto es la gran cantidad de negocios que dejaron de funcionar y familias enteras emigraron a poblaciones cercanas o ciudades. En la actualidad, nuevamente se están dando cambios debido a los bajos precios en el mercado de los productos derivados de la palma y la ganadería, generando salidas masivas de empleados y crisis en los pequeños productores.

La economía del municipio se desarrolla con base al sector primario siendo la agricultura la principal fuente económica de este territorio, donde actualmente se cultivan aproximadamente 3800 hectáreas de palma de aceite, siendo este el principal producto agrícola producido en el municipio. Los cultivos de palma generan gran parte de la oferta laboral del municipio lo que permite a muchas familias ganar un salario que le permite sostener las necesidades básicas de sus familias.

---

<sup>4</sup> Según resultados de las Pruebas Saber durante el período 2015-2018

En el segundo renglón de la economía del municipio se encuentra la agroindustria debido a la instalación de empresas procesadoras de aceite, una vez cosechada la palma de aceite el producto de esta actividad agrícola es transportada por maquinarias y camiones hasta las procesadoras de donde se le extrae la materia prima para la fabricación de aceite y el residuo es utilizado para la producción de alimento para la ganadería y abonos, esta materia prima es enviada a las empresas productoras de aceite ubicadas en las ciudades capitales cercanas al municipio.

El municipio cuenta con la ESE Hospital Local de Algarrobo, la cual presenta infraestructura en regular estado, caso similar ocurre en la zona rural, allí el panorama es aún más crítico pues las entidades hacen poca o nula presencia para brindar servicios básicos en salud, en servicios de prevención y atención, ni ninguna otra campaña de salud, no cuentan con droguería cerca para la entrega de medicamentos lo que incrementa los costos y muchas ocasiones las personas no cuentan con los recursos para dirigirse al casco urbano a retirar los medicamentos.

Según el sistema general de cotizantes solo el 26,84% corresponde a las mujeres, lo que permite deducir que la tasa es baja en relación del porcentaje total de mujeres laborando, un gran porcentaje de las mujeres se dedican al trabajo doméstico no reconocido ni remunerado.

De acuerdo al Plan de Desarrollo, los temas relacionados con delitos sexuales hacia las mujeres en distintos rangos de edad, se han incrementado significativamente entre 2017 y 2019. Y de acuerdo con reportes de casos de violencia intrafamiliar, ha presentado reducción entre los años 2016 y 2019, resultados que muy seguramente están relacionados con que muchas mujeres algarroberas son madres solteras cabeza de hogar, pero que paradójicamente las pone en una posición vulnerable al momento de dedicarse actividades de generen ingresos para el sustento de sus familias.

Según datos del Censo DANE 2005, los grupos étnicos asentados en el Municipio llegan a un total de 4.632 habitantes; de los cuales el 99.9% se reconocen población negra, mulata o afrocolombiana, representando el 3.9% del total de la población étnica en el Departamento del Magdalena.

Teniendo en cuenta la calidad de la educación, vivienda digna, atención a la salud, empleabilidad, entre otros, puede inferirse que este municipio cuenta con un mayor índice de pobreza en relación al departamento; sólo el 14% de población de Algarrobo cuenta con calidad de vida digna, concentrándose en alto porcentaje de pobreza la zona rural ya que 90.4% de los campesinos se reportan como en condiciones de pobreza.

### **Municipio de Sabanas de San Ángel**

---

La división administrativa del municipio de Sabanas de San Ángel se distribuye en cuatro dimensiones territoriales, San Ángel es la cabecera municipal, existen ocho corregimientos, treinta y siete veredas, y dos resguardos indígenas Issa Cristunna y Ette Buterilla



Según su Plan de Desarrollo 2020-2023, el 38% de la población presenta analfabetismo y un 78,8% se encuentra con bajo nivel educativo. En distribución por área, el analfabetismo se ve más marcado en los centros poblados y rural disperso representando en un 43% por encima del 26,6% de la cabecera, sucede similar con el comportamiento del segundo indicador, el bajo logro educativo para la cabecera es de 64,5% y para los centros poblados este porcentaje sube en un 20,9

De acuerdo con lo anterior, el municipio de Sabanas de San Ángel no se encuentra certificado en educación, su población presenta datos alarmantes en analfabetismo, la tasa para el año 2018, tiene un total de 20,08%, del cual se evidencia una brecha abismal entre el área urbana y rural, siendo las personas ubicadas en esta última área las más afectadas con un 24,2%, 10,6 puntos más que en la zona urbana.

El municipio cuenta con cinco sedes educativas oficiales, y la que mayor número de estudiantes tiene (317) está ubicada en el corregimiento de Monterrubio. Le prosigue la Institución Educativa Departamental La Candelaria, con 185 estudiantes; mientras que la Institución Etnoeducativa Ette Ennaka tiene 71 estudiantes y el Centro Educativo Departamental Flores De María, 34 estudiantes. En lo que respecta al estrato socioeconómico de los matriculados, se evidencia que la mayor proporción son de estrato 1 y un pequeño porcentaje es de estrato 0.

La agricultura y ganadería en este municipio constituyen los pilares del sector económico, por lo que es esencial articular esfuerzos entre el gobierno nacional, departamental y municipal para garantizar una mayor producción. En lo que respecta a las hectáreas dedicadas a la actividad económica de la ganadería, el Plan de Desarrollo indica que para el año 2019 en el municipio hacen presencia 1.150 fincas, de 1 a 50 Has hay 724 fincas, de 51 a 100 Has existen 248 fincas, de 1 a 500 Has hay 140, de 501 a más Has, 38 fincas. De ahí que, se evidencia el mayor número de ganaderos pequeños dentro del territorio sanangero

En Sabanas de San Ángel, **la agricultura presenta** ciertos problemas como lo es la **baja producción como consecuencia de la dificultad de acceso al agua**, la **disminución de las áreas dedicadas a la explotación**, **inexistencia de infraestructura para riego y drenaje**, escasos canales de comercialización, bajo nivel tecnológico, fenómeno recurrente del niño y de la niña y escaso apoyo financiero. “La agricultura en este territorio tiene un detalle importante y es que esta actividad se realiza para subsistencia, por ende, la producción que se hace de la misma no responde a un esquema de política de producción o planificación económica” p.27 Plan de Desarrollo

Por otro lado, en las áreas clasificadas como rural extenso, la agricultura se desarrolla en las zonas de Monterrubio, Casa de Tabla y Céspedes, mientras que en el resto de los corregimientos se realizan a menor escala, en donde para adelantar las actividades agrícolas los pequeños y medianos productores en su gran mayoría no disponen de titularidad de tierras, siendo una problemática fuerte para estos trabajadores

“El municipio de Sabanas de San Ángel presenta gran vulnerabilidad al riesgo de inundación tanto en su zona urbana como rural, donde la principal amenaza en la cabecera municipal es el Arroyo San Ángel, este por su alto nivel de sedimentación a lo largo de su cauce y asociado a los torrenciales aguaceros, permiten que se desborde afectando muchas familias y viviendas asentadas sobre la margen de este arroyo, localizadas en los barrios Corea, Brisas de Jericó Puerto Amor. En el caso de la zona rural, esta se ve afectada por inundación de aguas de escorrentías que provienen de los potreros aledaños, en algunas ocasiones queda incomunicada como consecuencia del deterioro de las vías. En la temporada de lluvias estas vías sufren gran afectación como consecuencia de las aguas de escorrentías y el desbordamiento de algunos arroyos y quebradas, lo que ocasiona que algunas poblaciones queden incomunicadas con la cabecera municipal y los campesinos se vean imposibilitados en comercializar sus productos.

Es de mencionar que Sabanas de San Ángel es un municipio descertificado en salud ya que el único centro de salud existente en el municipio es la ESE Hospital Local Sabanas de San Ángel, ente de primer nivel que depende de la Secretaría de Salud del Magdalena; por ser de primer nivel se prestan los servicios médicos básicos, entre los que se cuentan los de promoción y prevención de enfermedades tempranas, medicina general, servicios de laboratorios clínicos, odontológicos y de rayos X en general. Tiene una infraestructura física en precarias condiciones, según lo describe el Plan de Desarrollo.

### Municipio de Pivijay

---

De acuerdo con las proyecciones de población del DANE, Pivijay contaba en 2020 con 38973 habitantes, de los cuales un poco más de la mitad (52,38 %) se encuentra en pobreza multidimensional según el CNPV 2018. Cifra que aumenta en los centros poblados al 64,92 %, y en el área rural dispersa al 79,48 %. De otro lado, hay pocas personas que se autorreconocen como población étnica: 21 indígenas y 120 negro(a)s, mulato(a)s, afrodescendientes o afrocolombiano(a)s. Por su parte, el municipio cuenta con 9 066 viviendas ocupadas con personas presentes, 3585 de estas están ubicadas en centros poblados y rural disperso. El 21 % de las viviendas tienen hacinamiento crítico. En relación con el acceso a servicios, el 11,85% de las viviendas ocupadas no tienen energía eléctrica, el 41,40% acueducto, el 50,52% alcantarillado, y el 56,59% no tiene servicio de recolección de basuras, sin embargo, estos valores son superiores los centros poblados y áreas rurales dispersas, en donde el 30 % de las viviendas no tienen energía eléctrica, el 78 % acueducto, el 99 % alcantarillado, y casi el 100 % no cuenta con servicios de recolección de basura (DANE, 2018).

La cabecera municipal cuenta con una planta de tratamiento convencional, sin embargo, la calidad del agua que produce no es óptima. En la zona rural hay sistemas primarios de acueducto, pero el agua no es potable. La laguna de oxidación utilizada por el servicio de alcantarillado está sedimentada y no funciona con toda su capacidad. Por su parte, de acuerdo con el plan de desarrollo del municipio, “Construyamos un mejor Pivijay 2020-2023”:

“La preocupación por los residuos generados en el municipio de Pivijay ha partido de las consideraciones de tipo higiénico y sanitario, problema que se abordó desde el momento en que la comunidad presentaba los residuos en la vía pública para su recolección, momento en que aparece la necesidad de establecer un proceso de recolección como parte fundamental de un servicio público, sin importar donde irían a parar dichos residuos o estableciendo como métodos de disposición la descarga al aire libre o a cuerpos de agua sin considerar las externalidades de tipo ambiental, lo cual propicio una cultura hacia la disposición incontrolada” (Alcaldía de Pivijay, 2020, pp. 34-35).

La economía de Pivijay es esencialmente agropecuaria, siendo el sector pecuario el que ocupa el primer reglón de la economía. Gran parte del sector terciario se relaciona con los servicios prestados a los productores agropecuarios, como centros veterinarios o almacenes de insumos. También está el comercio de productos varios, tiendas, droguerías, cantinas, etc. La agroindustria del municipio es incipiente (Alcaldía de Pivijay, 2020).

De acuerdo con los datos del MEN, el municipio contaba en 2020 con una tasa de matrícula del 0.97; una cobertura neta del 97 %; y una cobertura bruta del 114 %. Además, según el plan de desarrollo, el porcentaje de analfabetismo en el municipio es del 29 %, alcanzando el 37,4 % en los centros poblados y rurales dispersos. Las 8 instituciones educativas del municipio presentan deterioro en su infraestructura, escases de equipamiento, déficit de profesores, unidades sanitarias en mal estado y falta de agua potable. Las dificultades para trasladarse desde las zonas rurales a las instituciones también menoscaban las posibilidades de los y las jóvenes de acceder a educación (Alcaldía de Pivijay, 2020).

### **Municipio de Remolino**

---

Remolino, con una población aproximada para 2020 de 11.929, no cuenta con población que se autoreconozca indígena y solo 9 personas se autoreconocen negro(a), mulato(a), afrodescendiente o afrocolombiano(a). Además, la incidencia de la pobreza multidimensional en el municipio es del 50,57 %, alcanzando el 53,85 % en centros poblados y 77,82 % en las áreas rurales dispersas, la brecha entre las zonas rurales y la cabecera municipal es de 31 puntos porcentuales (DANE, 2018). Por su parte, Remolino tiene 2128 viviendas ocupadas con personas presentes (1 294 en la cabecera municipal). De acuerdo con el Plan de Desarrollo Municipal, “Remolino, avanza y progresa”, gran parte de las unidades de vivienda presentan problemas de infraestructura, hacinamiento y poco acceso a servicios públicos. Sobre esto último cabe anotar que según el CNPV 2018 el 7,71% de las viviendas no cuenta con servicio de acueducto, el 8,22% con energía eléctrica, el 41,40% con recolección de basura y el 99,39% con alcantarillado. El municipio tiene dos plantas de tratamiento de agua, pero suministran agua potable solo en la cabecera municipal. En las áreas rurales solo el 8 % de las viviendas tiene servicio de acueducto. De otro lado, las aguas servidas, debido a la falta de cobertura de alcantarillado, son depositadas en campo abierto (Alcaldía de Remolino, 2020).

Según el Plan de Desarrollo Municipal, el principal sector económico del municipio es el primario, destacándose la agricultura, mientras que los sectores secundarios y terciarios son poco representativos. En cuanto al sector trabajo, Remolino no cuenta con empresas que generen empleo, por lo que la informalidad es alta. También se registra trabajo infantil en sectores como la agricultura y el comercio, lo cual se suma a los problemas de acceso educativo. De acuerdo con el MEN, Remolino contaba en 2020 con una tasa de matrícula del 0.63; una cobertura neta del 63 %; y una cobertura bruta del 72 %. Además, según el plan de desarrollo, la tasa de analfabetismo en el municipio es del 16,8 %, alcanzando el 22,5 % en las áreas rurales. El municipio cuenta con 14 sedes educativas oficiales, las cuales tienen deterioro en la infraestructura y falta de instalaciones para prestar un servicio adecuado de comedores escolares.

### Municipio de Sitionuevo

---

El Municipio de Sitionuevo contaba en 2020 con una población de 29159 habitantes, con un porcentaje bajo de personas que se autoreconocen como pertenecientes a algún grupo étnico. Según el CNPV 2018, solo hay 6 personas que se autoreconocen como indígenas y 26 negro(a), mulato(a), afrodescendiente o afrocolombiano(a). La incidencia de la pobreza multidimensional en el municipio es alta, con un 70,68 %. Asimismo, Sitionuevo tiene 5 955 viviendas ocupadas con personas presentes (3 150 en la cabecera municipal), de estas el 52,01% no cuenta con servicio de acueducto, el 98,84% de alcantarillado, el 70,28% de recolección de basuras, y el 5,05% de energía eléctrica; estos porcentajes en ascienden en el área rural dispersa al 99,56%, 99,67%, 99,56% y 29,06%, respectivamente (DANE, 2018).

Solo la cabecera municipal y el corregimiento de Palermo cuentan con cobertura de acueducto, cuya principal fuente de abastecimiento es el río Magdalena, este servicio no se presta de manera ininterrumpida y el agua que produce no es potable. De acuerdo con el Plan de Desarrollo Municipal 2020-2023, “Vamos con toda por Sitionuevo”, en el área rural “el agua que es utilizada para el consumo humano es tomada de caños y pozos profundos, con relación a los pueblos palafitos que se encuentran en la ciénaga de Pajaral, el agua es conducida por medio de Bongos (motores), la cual no es apta para el consumo humano” (Alcaldía de Sitionuevo, 2020, p. 95). Por su parte, al no haber cobertura del servicio de alcantarillado, gran parte de la población utiliza pozos sépticos y sumideros o arroja los residuos al suelo o a las fuentes de agua, lo cual deteriora la calidad de esta. El municipio además no cuenta con un relleno sanitario y la calidad del servicio eléctrico es deficiente (Alcaldía de Sitionuevo, 2020).

De acuerdo con el Plan de Desarrollo Municipal, en Sitionuevo la prestación de servicios sociales y personales representa un alto porcentaje de los ingresos de los pobladores, sin embargo, son actividades económicas más asociadas al rebusque. Además, pese a las potencialidades agrícolas del municipio, por su falta de tecnificación, los habitantes no obtienen tantos ingresos de esta actividad. Otras actividades, como la industrial, tienen muy poca presencia en el territorio.

En relación con la educación, el municipio tiene grandes deficiencias en cobertura y acceso. Según el MEN, en 2020 la tasa de matrícula fue del 0.84; la cobertura neta del 84 %; y la cobertura bruta del 93 %. El municipio cuenta únicamente con dos instituciones educativas que tienen déficits de infraestructura y equipamiento. Asimismo, la tasa de analfabetismo es del 29,4 %

## Municipio ubicado en el departamento del César

### Municipio de Pueblo Bello

---

Pueblo Bello por contar con territorio en diferentes altitudes posee climas variados que van desde el Ecuatorial o cálido, Subandino o templado, Andino o frío, hasta el de Páramo en la cima de la S.N.S.M. La temperatura oscila entre los 18° y 22°C. Posee una extensión territorial total de 733.684 Km<sup>2</sup>, de los cuales 84.618 Km<sup>2</sup> corresponden al área urbana y 649.065 Km<sup>2</sup> al área rural del municipio; siendo un municipio principalmente rural. El Municipio está políticamente organizado en cinco (5) corregimientos: Nabusímake, Jewrwa, Nuevo Colón, La Honda y las Minas de Iracal, y se compone de 86 veredas. Cuenta con la presencia de cuatro subcuencas dentro de su territorio, las cuales según la nomenclatura nacional se encuentran haciendo parte de las cuencas Alto Cesar, Río Fundación, Cesar Medio II y Río Ariguaní.

La población total asciende a 29.437 habitantes, de los cuales 20.023 viven en zona rural y dispersa; la tasa de crecimiento poblacional total en el municipio resulto en aumento (74%) entre los periodos 2005 a 2020. La mayor tasa de crecimiento se observó en la zona urbana con un 130.17% comparada con un 55.79% en la zona rural, alcanzando valores muy por encima de los observados en el departamento. La población del municipio de Pueblo Bello es diversa culturalmente, identificando población indígena con presencia de pueblos como el Arhuaco (12.180 - ubicados principalmente en 2 resguardos), Kankuamo (1316), kogui (1068), Wiwa (277), Wayuu (31), chimila (8), Pijao (4), pero también se registra presencia de grupos afrodescendientes. Según el DANE, Pueblo Bello es el municipio con mayor cantidad de privaciones del Cesar, es decir, el municipio con un mayor Índice de Pobreza Multidimensional – IPM con un 74.9%.

Es un municipio de vocación y dependencia agrícola, lo cual es concluyente con que gran parte de sus habitantes viven en la zona rural. La actividad económica del municipio se basa en el sector agrícola, pecuario y la producción cafetera que se destaca en época de cosecha y el de mayor aporte, pero al terminar la cosecha deben dedicarse a sembrar cultivos de maíz tradicional, frijol, plátano y cacao para comer y subsistir. Según el informe de la Agencia de renovación del territorio – ART, la producción agrícola afronta problemas de baja productividad relacionada con la deficiente infraestructura de riego, el mal manejo del curso agua, la deficiencia en asistencia técnica, el bajo nivel de tecnificación, falta de centros de acopio entre otras. De otra parte, la venta de artesanías, liderada por las mujeres y el turismo de aventura, cultural y de naturaleza cobran importancia tanto en la zona urbana como en la rural.

El municipio de Pueblo Bello es uno de los 170 municipios catalogados como municipios PDET, y forma parte de la Regional Sierra Nevada y Perijá, como uno de los 15 municipios pertenecientes a esta regional del Caribe colombiano.



**(b) Caracterización demográfica del ámbito del proyecto**

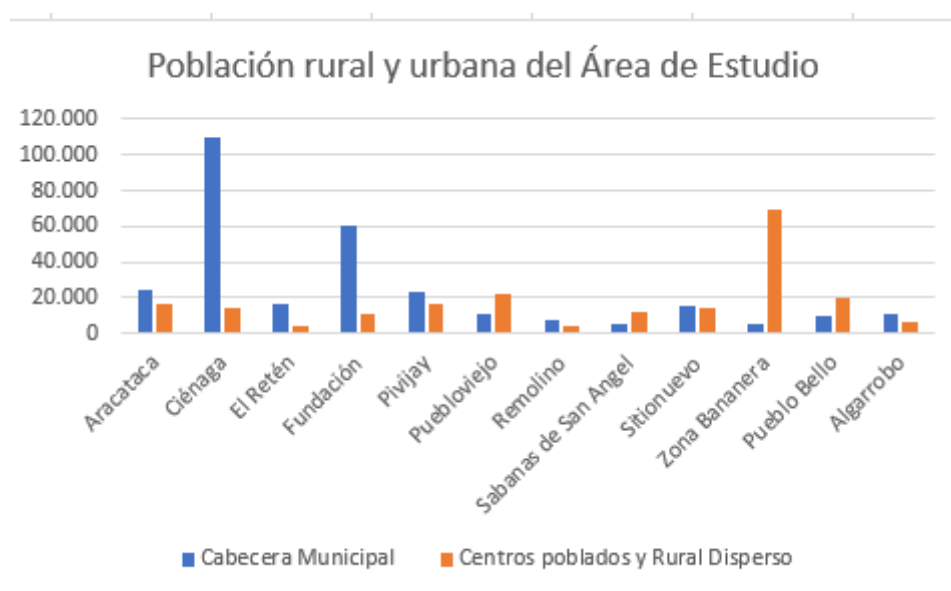
La población que habita en los municipios del área de estudio suma un total de 506.502 habitantes, con el 58.7% ubicado en el área urbana y los restantes 41.3% en la zona rural.

Tabla 38. Población del área de estudio

Municipio	Extensión Territorial	Cabecera Municipal	Centros poblados y Rural Disperso	Total
		Total habitantes		
Aracataca	1.755 km2	24.803	16.689	41.492
Ciénaga	1.243 km2	110.303	14.036	124.339
Zona Bananera	443 km2	4.676	69.257	73.933
Fundación	931 km2	59.828	10.663	70.491
El Retén	251.4 km2	16.479	4.573	21.052
Puebloviejo	678 km2	10.488	21.700	32.188
Algarrobo	403.2 km2	10.820	5.965	16.785
Sabanas de San Angel	1.196 km2	4.881	11.843	16.724
Pivijay	1.636 km2	22.722	16.251	38.973
Remolino	599 km2	7.731	4.198	11.929
Sitionuevo	967 km2	15.039	14.120	29.159
Pueblo Bello	736.7 km2	9.414	20.023	29.437
TOTAL		297.184	209.318	506.502

Fuente: Tomado del Censo de Demografía 2018, proyección al año 2026

Los municipios con **mayor población** son **Ciénaga, Zona Bananera y Fundación** con un número de habitantes que oscila entre los 70.000 y 125.000; le siguen en orden Aracataca, Pivijay y Pueblo viejo con un número de habitantes entre 30.000 y 50.000; y los seis municipios restantes están por debajo de los 30.000 habitantes.



Los municipios de **Puebloviejo, Sitionuevo, El Retén y Remolino** suman un total de 93328 habitantes, y la **totalidad de su territorio está dentro de la ecorregión Ciénaga Grande de Santa Marta**; los demás municipios tienen jurisdicción sobre áreas que corresponden a porcentajes de su territorio, **Zona Bananera por ejemplo ocupa un 86%**, mientras que **Aracataca llega al 5%**. Al interior del sistema se encuentran nueve cabeceras municipales, pero a esta se suman aquellos municipios incluidos por la normativa de la Línea Negra.

Tabla 39. Datos demográficos cabecera municipal desagregados por sexo

Municipio	Cabecera Municipal				
	Mujeres	%	Hombres	%	Total
Aracataca	12.455	50,2%	12.348	49,8%	24.803
Ciénaga	56.023	50,8%	54.280	49,2%	110.303
Zona Bananera	2.312	49,4%	2.364	50,6%	4.676
Fundación	30.696	51,3%	29.132	48,7%	59.828
El Retén	8.119	49,3%	8.360	50,7%	16.479
Puebloviejo	5.239	50,0%	5.249	50,0%	10.488
Algarrobo	5.291	48,9%	5.529	51,1%	10.820
Sabanas de San Angel	2.410	49,4%	2.471	50,6%	4.881
Pivijay	11.543	50,8%	11.179	49,2%	22.722
Remolino	3.833	49,6%	3.898	50,4%	7.731
Sitionuevo	7.380	49,1%	7.659	50,9%	15.039
Pueblo Bello	4.826	51,3%	4.588	48,7%	9.414
<b>TOTAL</b>	<b>150.127</b>		<b>147.057</b>		<b>297.184</b>

Fuente: Censo DANE, proyecciones año 2026

De acuerdo con el resultado, se encuentra que el área urbana está habitada por un número mayor de mujeres que de hombres, pero la diferencia es ligera y no pareciera representar un porcentaje significativo, sin embargo cuando el análisis se cruza con el número de habitantes por rangos de edades, se encuentra que la base poblacional está mayormente en el rango de población en edad joven, lo que constituye un escenario ideal para el desarrollo laboral de mano de obra.

Tabla 40. Datos demográficos Centros Poblados desagregados por sexo

Municipio	Centros poblados y Rural Disperso				
	Mujeres	%	Hombres	%	Total
Aracataca	8.031	48,1%	8.658	51,9%	16.689
Ciénaga	6.592	47,0%	7.444	53,0%	14.036
Zona Bananera	34.205	49,4%	35.052	50,6%	69.257
Fundación	5.049	47,4%	5.614	52,6%	10.663
El Retén	2.169	47,4%	2.404	52,6%	4.573
Puebloviejo	10.584	48,8%	11.116	51,2%	21.700
Algarrobo	2.811	47,1%	3.154	52,9%	5.965
Sabanas de San Angel	5.341	45,1%	6.502	54,9%	11.843
Pivijay	7.583	46,7%	8.668	53,3%	16.251
Remolino	1.928	45,9%	2.270	54,1%	4.198
Sitionuevo	6.733	47,7%	7.387	52,3%	14.120

Municipio	Centros poblados y Rural Disperso				
	Mujeres	%	Hombres	%	Total
Pueblo Bello	9.720	48,5%	10.303	51,5%	20.023
<b>TOTAL</b>	<b>100.746</b>		<b>108.572</b>		<b>209.318</b>

Fuente: Censo DANE, proyecciones año 2026

En el ámbito rural se evidencia un comportamiento porcentual distinto o contrario, mientras que el área urbana presenta un porcentaje de hombres y mujeres, medianamente similar, los datos en el área rural indican que es mayor el porcentaje de hombres, con una diferencia marcada en municipios como **Remolino, Sabanas de San Ángel, Pivijay y Ciénaga** que presentan un porcentaje por encima del 53%.

### (c) Sectores productivos del ámbito del proyecto

Las poblaciones del área de estudio presentan indicadores de necesidades básicas insatisfechas (NBI) entre el 43,5% y el 67,27%; No existe una cobertura adecuada de los servicios públicos mínimos; la energía eléctrica es el servicio con mayor cobertura y la cobertura del servicio de alcantarillado es muy diferente entre los municipios, el abastecimiento del agua se da por el Río Magdalena o de pozos sin ningún tipo de tratamiento. Un factor importante dentro de la dimensión económica del departamento es la vocación productiva de las comunidades que lo integran, son personas y hogares dedicados en su mayoría a la producción de bienes agrícolas, pecuarios, forestales, acuícolas, los cuales pueden estar destinados tanto a la venta como al consumo, tal como lo sustenta el Censo Nacional Agropecuario publicado en el año 2014, donde se indica que en el Magdalena el 88% de las Unidades de Producción Agropecuaria (UPA) desarrollaron actividades agropecuarias, y un 66,7% expresaron tener al menos un lote destinado al autoconsumo. Es interesante ver que dentro de este porcentaje la mayor concentración de personas que dan este uso al suelo pertenece a grupos étnicos, especialmente a comunidades indígenas, representando el 68,2%

Tabla 12. Características económicas de la microcuenca - municipios del área de estudio

Departamento del Magdalena-Subregión Norte	
Aracataca	<b>Sector primario</b>
	La palma de aceite, el banano, el café, el cacao, el plátano, la papaya, y los cítricos, representan los cultivos permanentes de mayor importancia a nivel local. Los cultivos con mayor participación son la palma de aceite con el 67% y el banano con el 12%. El cultivo anual más relevante es la yuca, cultivada en la Sierra Nevada de Santa Marta. Precisamente por la cercanía de Aracataca a la Sierra, el municipio posee la mayor extensión de páramos del departamento (60.61 %), por lo que se debe tener en cuenta la protección y conservación en el uso del suelo. Los pequeños productores se dedican principalmente a cultivos intercalados y de pan-coger establecidos bajo sistemas de aparcerías. Por su parte, las actividades pecuarias se concentran en la cría bovina y porcina, siendo la ganadería extensiva bovina, tanto por la carne como para ordeño, la más relevante a nivel municipal.
	<b>Sector secundario</b>
	Principalmente asociado a la agroindustria, con empresas dedicadas a la extracción de aceite de palma y a la trilla de arroz.
	<b>Sector terciario</b>
	Las actividades de comercio y servicios se basan en la existencia de establecimientos como farmacias, graneros, restaurantes, almacenes, peluquerías, ferreterías, etc.

Departamento del Magdalena-Subregión Norte	
<b>Ciénaga</b>	<b>Sector primario</b>
	El 76 % del uso del suelo de Ciénaga está destinado a actividades de producción y el resto a actividades de conservación. Aproximadamente el 40 % de este uso se destina a la ganadería super extensiva y el 30 % a la agricultura semipermanente. Los principales cultivos de Ciénaga son el banano, el mango y el café, siendo este último el más representativo al ser el mayor productor del departamento del Magdalena. El municipio cuenta, de acuerdo con el plan de desarrollo, con 1591 bovinos y 5902 porcinos. Además, en el municipio hay 9 organizaciones y asociaciones pesqueras.
	<b>Sector secundario</b>
	Este sector se basa en la agroindustria, especialmente en la producción, refinación y transformación de aceite.
	<b>Sector terciario</b>
	En este sector el municipio posee un incipiente número de establecimientos como tiendas, graneros, ferreterías, etc. También adelanta actividades turísticas.
<b>Zona Bananera</b>	<b>Sector primario</b>
	La economía del municipio de Zona Bananera esta fundamentalmente enfocada en la agricultura, la ganadería, la caza, la silvicultura y la pesca, con una participación del 59,09% en el total de actividades económicas del municipio. Se destaca la plantación de banano, palma de aceite, maíz, arroz, entre otros.
	<b>Sector secundario</b>
	En el municipio hay actividades relacionadas con la agroindustria, principalmente vinculadas con la transformación y el transporte de banano y palma africana; y con la construcción.
	<b>Sector terciario</b>
	En el municipio hay presencia de tiendas y graneros, mercados de frutas y verduras, droguerías, alojamientos, etc. Hay muy baja presencia de servicios bancarios y financieros. Los altos costos de comercialización y transacción de productos agropecuarios representan un obstáculo para la productividad y competitividad de estas actividades económicas.



Departamento del Magdalena-Subregión Norte	
Fundación	<b>Sector primario</b>
	En el municipio hay presencia de diversas actividades agrícolas y ganaderas. Los principales cultivos transitorios del municipio son el tomate, el ají y el maíz; en el caso de los cultivos permanentes son el plátano, la yuca y el banano. En cuanto a la actividad pecuaria, es una de las más importantes del municipio con una significativa presencia de ganadería bovina de doble propósito. También hay población bufalina, equina y caprina, y actividades avícolas, piscícolas y de apicultura.
	<b>Sector secundario</b>
	Solo el 9,8% de los establecimientos del municipio, según su plan de desarrollo, se dedica a actividades industriales. Se cuenta con plantas de acopio de leche.
El Retén	<b>Sector terciario</b>
	El sector terciario ocupa uno de los renglones más importante de la economía del municipio, siendo, además, uno de los principales generadores de empleo. Este sector se basa en la oferta de bienes y servicios bancarios, sanitarios, educativos, turísticos, transporte, telecomunicaciones y establecimientos para la venta de bebidas, alimentos, electrodomésticos, etc. Fundación tiene una importante actividad comercial de la cual dependen varios municipios circundantes.
	<b>Sector primario</b>
	El principal sector económico del municipio es el primario y, por lo tanto, también es su principal fuente de empleo. Dentro de la actividad agraria se destaca el cultivo de la palma de aceite, la cual reemplazo al banano como el mayor cultivo del municipio. Por su parte, la actividad pecuaria se compone, por un lado, de la ganadería bovina extensiva y, por el otro, de la producción de especies menores como porcina, ovina, caprina, y aves de corral sea para la venta o el autoconsumo. También se enmarca allí la pesca artesanal que tiene lugar en el municipio.
El Retén	<b>Sector secundario</b>
	El 33 % de las actividades económicas del municipio pertenecen al sector secundario, especialmente con la agroindustria, por medio de las plantas procesadores de aceite y arroz. También se cuenta con ladrilleras.
	<b>Sector terciario</b>
El Retén	Este sector representa alrededor del 9 % de las actividades económicas del municipio y se relaciona esencialmente con establecimientos de venta de víveres y abarrotes.

Departamento del Magdalena-Subregión Norte	
<b>Puebloviejo</b>	<b>Sector primario</b>
	Los principales cultivos del municipio son el maíz, el arroz, la yuca y la Palma Africana, estos son producidos en el sur del municipio, sin embargo, la falta de vías dificulta su venta en las zonas urbanas. Por su parte, en el norte y casco urbano de Puebloviejo se consumen alimentos traídos de Ciénaga, puesto que no realizan actividades agrícolas. La ubicación de Puebloviejo, entre el mar caribe y la CGSM, hace que cerca del 70 % de su población subsista de la pesca artesanal, lastimosamente, en algunas ocasiones se realiza la actividad recurriendo a prácticas inadecuadas como el zangarreo y la dinamita en el mar, de acuerdo con el plan de desarrollo del municipio.
	<b>Sector secundario</b>
	Casi inexistente en el municipio.
	<b>Sector terciario</b>
	Esta actividad se basa, principalmente, en la venta de pescado, mariscos, palma africana y la sal marina en algunas zonas del municipio, así como en Ciénaga y Santa Marta por parte de vendedores ambulantes, y en Ciénaga y Barranquilla al por mayor.
<b>Algarrobo</b>	<b>Sector primario</b>
	Las principales actividades agropecuarias del municipio son la ganadería extensiva y el cultivo de palma de aceite, este último ha ido reemplazando a otros cultivos como el algodón, el maíz, la yuca y el frijol. Del lado pecuario, la ganadería vacuna es la que tiene la mayor presencia, seguida por la de ovinos caprinos, entre otros.
	<b>Sector secundario</b>
	La agroindustria es el segundo renglón de la economía de Algarrobo, especialmente vinculada a las empresas procesadoras de aceite.
	<b>Sector terciario</b>
	Cuenta con establecimientos de venta de víveres y abarrotes, entre otros. La venta de leche y carne en Santa Marta, Valledupar y Barranquilla hace un importante aporte a la economía del municipio.

Fuente: planes de desarrollo municipales.

Departamento del Magdalena-Subregión central	
<b>Sabanas de San Ángel</b>	<b>Sector primario</b>
	Las principales actividades económicas del municipio son la agricultura y la ganadería. Los cultivos más representativos de Sabanas de San Ángel son el maíz, la yuca, la ahuyama y la palma de aceite. Gran parte de su producción es para la subsistencia, por lo que no hay una planificación del sistema de producción como tal. Además, en el municipio se presentan varias problemáticas que dificultan el desarrollo agrícola, como la baja tecnificación de la actividad, el déficit de infraestructura, fenómenos climáticos adversos, dificultad para acceder al agua, y la falta de tierra propia por parte de los campesinos.
	En relación con la actividad pecuaria, según el plan de desarrollo, el municipio en 2019 tenía 724 fincas con una extensión de 1 a 50 has, 248 de 51 a 100 has, 140 de 101 a 500 has, y 38 de más de 501 has, dedicadas a la ganadería, es decir que hay un importante número de pequeños ganaderos. En el territorio también hay 7288 has dispuestas para la silvicultura.
	<b>Sector secundario</b>
	Hay escasa presencia de este sector en el municipio.
	<b>Sector terciario</b>
	El municipio comercializa productos lácteos. Hay presencia de tiendas de víveres y abarrotes.

Fuente: Plan de Desarrollo Municipal.

Departamento del Magdalena - Municipios cerca al río	
<b>Pivijay</b>	<b>Sector primario</b>
	La principal actividad económica del municipio es la pecuaria, con una importante presencia de la ganadería bovina, así como de porcinos, ovinos y caprinos. Seguidamente esta la agricultura que, aunque con poco grado de tecnificación, produce principalmente maíz, palma, mango, guayaba, frijol, arroz de riego y ajonjolí. Pivijay es uno de los mayores productores de leche del Magdalena. En el municipio también se desarrolla la pesca artesanal, especialmente para el autoconsumo, sin embargo, de acuerdo con el plan de desarrollo, muchas veces esta actividad se desarrolla con prácticas inadecuadas y no hay una explotación racional del pescado.
	<b>Sector secundario</b>
	Tiene alguna presencia agroindustrial relacionada con productos lácteos.
	<b>Sector terciario</b>
<b>Remolino</b>	Tiene establecimientos comerciales y de servicios como graneros, tiendas, cantinas, etc. Muchos de ellos vinculados al sector agropecuario como veterinarias y centros de insumos.
	<b>Sector primario</b>
	De acuerdo con el plan de desarrollo, el sector que más aporta al PIB es el agrícola, sin embargo, este no está tecnificado y hay poco valor agregado. Además, debido al déficit de infraestructura vial el traslado desde las zonas de producción agrícola hasta la cabecera municipal es muy difícil. Otras actividades que aportan a la economía municipal son la ganadería y la pesca.
	<b>Sector secundario</b>
	Escasa presencia de este sector económico en el municipio.
	<b>Sector terciario</b>
	Presencia de establecimientos comerciales como tiendas y graneros.

Departamento del Magdalena - Municipios cerca al río	
Sitio nuevo	<b>Sector primario</b>
	<p>Gran parte de la población del municipio se dedica a la agricultura, sin embargo, está es principalmente de subsistencia y familiar, y no es tecnificada. Uno de los grandes inconvenientes de los campesinos para desarrollar esta actividad es la falta de tierra propia. En el municipio existen 1.691 hectáreas de áreas dedicada a cultivos agrícolas y 719 hectáreas de áreas dedicadas a otros usos; Las unidades de producción corresponden a un tamaño que fluctúa entre 0,5 y 5 Hectáreas, caracterizadas porque los suelos son de mediana fertilidad, relieve plano, con cierto grado de erosión, gran parte del área cultivable del municipio está sujeto a las inundaciones causadas por las épocas de lluvias de la región, y esta a su vez aumenta el nivel del río Magdalena.</p> <p>La producción agropecuaria del municipio se dirige en mayor proporción al autoconsumo y a los mercados locales teniendo la ciudad de Barranquilla como la ciudad máxima protagonista por ser más cercana que la capital del Magdalena Predomina la ganadería de doble propósito utilizando tecnología tradicional, la raza de ganado vacuno que más abunda es el criollo y existen cruces de cebú con criollo, pero a nivel de medianos productores; también se ve en menor escala la cría de búfalos</p> <p>La pesca es una actividad antigua en el municipio y constituye el medio de subsistencia más importante de los corregimientos palafitos de Nueva Venecia y Buenavista, la cual la practican en un 100% de sus pobladores; renglón que se desarrolla en el complejo lagunar de Ciénaga Pajara, y en menor escala en los caños Clarín y Aguas Negras.</p>
	<b>Sector secundario</b>
	En el municipio hay presencia de algunas actividades relacionadas con la construcción, ladrilleras y manufactura.
	<b>Sector terciario</b>
	Gran parte de la población del municipio se dedica a actividades comerciales y de servicios, aunque de manera informal. Hay establecimientos financieros, de seguros, de venta de abarrotes, etc.

Fuente: planes de desarrollo municipales.

Departamento del Cesar	
	<b>Sector primario</b>

<b>Pueblo Bello</b>	Pueblo Bello es un municipio agrícola con una importante presencia de cultivos de café. También es representativa la siembra de plátano y yuca. Dentro de las necesidades para desarrollar la agricultura se encuentran mejorar las vías para la comercialización de la producción, generar sistemas de producción amigables con el medio ambiente, mejorar la infraestructura, facilitar el acceso a recursos económicos y a tierra por parte de los habitantes. En cuanto a la actividad pecuaria se destacan la ganadería bovina y porcina.
	<b>Sector secundario</b>
	La actividad industrial no es muy representativa. Sin embargo, hay una presencia significativa de actividades artesanales, especialmente desarrolladas por las mujeres arhuaca, tradicionalmente tejedoras.
	<b>Sector terciario</b>
	Hay una importante presencia de actividades dentro del sectores transporte, turismo y gastronómico. También hay presencia de establecimientos comerciales para la venta de víveres y otros.

Fuente: Plan de Desarrollo Municipal.

En resumen, la economía de la ecorregión Ciénaga Grande de Santa Marta se caracteriza por la práctica de pesca, agricultura, agroindustria, actividades pecuarias y otras actividades económicas que ayudan al sustento de las familias magdalenenses.

**Pesca:** La pesca de tipo artesanal principalmente en el complejo lagunar, en las orillas del Río Magdalena. Numerosas familias dependen de este recurso para su subsistencia, no solo en temas alimentarios sino en actividades de tipo comercial

**Agricultura:** principalmente en los municipios de Sitionuevo, Zona Bananera, Aracataca, Pivijay y El Retén: Los principales cultivos son de pan coger, frutales, hortalizas y cultivos comerciales de arroz y ají. También existen cultivos comerciales a pequeña y mediana escala especialmente en municipio de El Reten.

**Agroindustria:** con actividades de cultivo, transformación y transporte de banano y palma africana en Zona Bananera, El Reten, Pueblo Viejo y Aracataca; y en la zona occidental formada por Pivijay, El Piñón y Salamina.

**Actividades pecuarias:** Practica de ganadería extensiva de ganado vacuno, la cual se realiza en la ecorregión Ciénaga Grande de Santa Marta, especialmente en los municipios de Sitionuevo, Remolino (específicamente a lo largo de los Caños Agua Negras y Renegado), Salamina, El Piñón, Pivijay y Cerro de San Antonio. A menor escala La cría de aves de corral y de Cerdos.

**Otras actividades extractivas:** Extracción de la sal marina en la franja entre Isla del Rosario y Tasajera, tala de mangle vivo para construcción y para abastecer de varas a la Zona Bananera, tala de mangle muerto y/o seco para usarlo como combustible.

**Otras actividades económicas:** El sector industrial se dedica principalmente a la elaboración de productos alimenticios y bebidas. A nivel de Servicios, estos se relacionan principalmente con hoteles y restaurantes.





**(d) Caracterización de los pueblos palafíticos y su problemática**

Citando el documento “La economía de las ciénagas del Caribe Colombiano” la conformación de los pueblos palafíticos<sup>5</sup> o también llamados pueblos de agua de la CGSM, se dio a partir de una ocupación lenta y por etapas, inicialmente se originaron **campamentos temporales de pescadores que se vieron atraídos por esta parte de la CGSM** gracias a la presencia de agua dulce y abundante pesca de especies marina y fluviales; posteriormente estos campamentos se convirtieron en población permanente que empezó a construir sus viviendas sobre estacas generalmente de madera clavadas en el fondo de la ciénaga (se apoya una plataforma que sostiene todo el cuerpo de la vivienda y la cubierta). Es así como se conforman los actuales pueblos de palafitos de **Buenvista, Bocas de Aracataca (o Trojas de Cataca) y Nueva Venecia** (antes llamado el Morro).

**Nueva Venecia**, data de 1847 y fue el **resultado del desplazamiento de un pueblo de pescadores** que habitaba las Trojas de Gálvez, asentamiento cercano a Sitio nuevo, junto al río Magdalena. Con más de 300 casas, es el poblado palafito más grande y cuenta con un aproximado de 2.000 habitantes, de los cuales 300 son menores de edad; cuenta con iglesia, inspección de policía, escuela, cancha de fútbol, puesto de salud, tienda, botica, gallera y cantina con billares.

El poblado que es de forma circular con barrios, cuyos nombres coinciden con un punto de tierra firme o con la ubicación geográfica. Por ejemplo, utilizan el nombre de barrio “arriba” para referirse al sur; barrio “abajo” para referirse al norte y en el centro es donde está el mayor movimiento de comercio y sitios de diversión. De ahí que las entradas de las casas miran al centro. Las calles son lacustres y el medio de transporte son los botes, lanchas y canoas, y con frecuencia la comparten con los vecinos. El medio de comunicación directa es la voz alta para superar el obstáculo del agua e interactuar con los vecinos.

---

<sup>5</sup> Palafitos: viviendas típicas de pescadores. Se caracterizan por estar construidas al interior de cuerpos de agua y estar levantadas sobre estructuras de madera.



Imagen 26. Nueva Venecia



Imagen 27. Nueva Venecia

*Fuente: Tomado de Video Gobernación del Magdalena*

*Fuente: Tomado de Documental Señal Colombia "10 datos increíbles de un lugar escondido llamado Nueva Venecia"*

Nueva Venecia cuenta con electricidad, pero no tiene servicio de acueducto ni alcantarillado y los pobladores deben recorrer cerca de 30 kilómetros en lancha para poder llevar agua potable. Su economía es de subsistencia y el río es la principal fuente de su alimentación bajo el oficio de la pesca artesanal.

Habitado por pescadores desde los años 1800, **Buenavista es un pueblo anfibio**, situado a ocho kilómetros de El Morro, procede de pueblos ribereños del río Magdalena y carece de comunicación directa con tierra firme. Es un territorio, cuyo acceso solo es posible después de un recorrido de una hora en lancha, es un santuario de aves y peces. Allí, se pueden encontrar el manatí, la nutria, la garza morena, el pato aguja, caimanes, iguanas, babillas, entre otras especies. Ubicado dentro de un refugio de mangles cuenta con edificaciones emblemáticas como la capilla, un colegio con dos nuevos salones donados en julio de 2019, un punto digital, una biblioteca y un puente que comunica con el núcleo educativo. En el **viven alrededor de 150 familias**, cuya **actividad económica principal es la pesca** porque es parte de su esencia, sin embargo, desde hace poco, se ha capacitado a los Jóvenes para generar nuevas formas de ingreso a través del **emprendimiento en el turismo** (enfocado en las riquezas naturales) donde el avistamiento de aves y la cultura anfibia juegan un papel importante<sup>6</sup>, también se han brindado capacitaciones a líderes en acabados arquitectónicos, para generar destrezas que en algún momento sirvan para generar ingresos<sup>7</sup>.

<sup>6</sup> Tomado de <https://semanarural.com/web/articulo/casas-de-buenavista-pintadas-con-el-apoyo-de-la-fundacion-pintuco/1345/21>

<sup>7</sup> Tomado de Pueblos palafitos le apuestan al turismo a través del color <https://www.hoydiariodelmagdalena.com.co/archivos/304673>



Imagen 28. Buena Vista



Imagen 29. Buena Vista

Fuente: Tomado de seguimiento.com. Nota “80 estudiantes del corregimiento palafito de Buenavista estrenaron aulas de clases”

Fuente: Tomado de hoydiariodelmagdalena.com “Pueblos palafitos le apuestan al turismo a través del color”

**Trojas de Cataca** conocido también como **Bocas de Aracataca**, se ubica en el extremo sureste de la CGSA; sus pautas de poblamiento y lógica económica son diferentes a la de los anteriores pueblos pues **una tercera parte de sus viviendas han sido construidas en tierra firme**, de modo que una porción importante de sus habitantes **practica intermitentemente la pesca y la agricultura**; y tienen acceso ilimitado a agua potable por su cercanía a la desembocadura del río Aracataca.<sup>8</sup>

Este pueblo semi-palafítico también fue azotado por el conflicto armado, provocando el desplazamiento de sus habitantes y propiciando la desaparición del pueblo en la región (año 2000), actualmente, se registra un regreso parcial de las familias, sin embargo, atraviesan otras situaciones que impiden un óptimo desarrollo de la vida en comunidad y con bienestar, tales como las **difíciles condiciones de salubridad que se presentan debido al alto nivel de sedimentación del río Aracataca y particularmente los caños internos del caserío**.

Según la noticia publicada en “Blu radio” en el año 2016, un representante de las familias que allí habitan señaló que de la región ha desaparecido hasta el turismo, pues en muchos tramos **no se puede transitar porque la Ciénaga presenta una alta sedimentación**, igualmente en el mismo artículo, el señor Jose Maria García Concejal en ese entonces, referencia que Trojas de Cataca ha tenido **dos desplazamientos**, el que **ocasionaron los paramilitares** en el año dos mil cuando mataron a más de 50 personas en la Ciénaga Grande y el **conflicto generado por los Palmicultores** (que generó la muerte del río Aracataca) quienes de manera arbitraria se apoderaron de las aguas poniendo talanqueras para encausarla a sus cultivos.

<sup>8</sup> Tomado de <https://www.elinformador.com.co/index.php/revistas/167-guia-turistica/172772-pueblos-palafitos-la-magia-de-vivir-en-medio-de-las-aguas>



*Imagen 30. Trojas de Cataca*



*Imagen 31. Trojas de Cataca*

*Fuente: Tomado de Blu Radio. Nota “Trojas de Cataca, primer pueblo palafito en desaparecer en la Ciénaga Grande”*

*Fuente: Tomado de Blu Radio. Nota “Trojas de Cataca, primer pueblo palafito en desaparecer en la Ciénaga Grande”*

Cabe mencionar que estos tres pueblos palafitos, durante los 20 últimos años, se han visto enfrentados a dos grandes problemáticas que han dejado en desequilibrio la tranquilidad y la subsistencia de sus habitantes, la primera tuvo que ver con la violencia recrudescida que vivió el país que generó desplazamiento masivo de familias, pero que a diferencia de otros lugares, los habitantes palafito que una vez abandonaron el lugar por temor a ser víctimas fatales de la violencia, retornaron a sus casas después de pocos días o meses.

La segunda problemática puede dividirse en dos vertientes, pero ambas relacionadas con las intervenciones antrópicas, la primera tiene que ver con la construcción de canales y/o desvíos a lo largo del río Magdalena y de los ríos que desembocan de la Sierra Nevada (Fundación, Sevilla, Aracataca2), hasta desecaciones en ciénagas menores. Y la segunda, con mayor antigüedad que la generada por la violencia paramilitar de los años 1990 y 2000, es la generada por la construcción de las carreteras que comunican a Ciénaga con Barranquilla (1956-1960), y Palermo-Salamina (finales de los años 60 y principios de los 70); problemáticas que ha tomado grandes proporciones en afectaciones ambientales y que se reflejan en las condiciones de vida de sus pobladores, especialmente aquellos pueblos palafitos que han moldeado su estilo de vida en simbiosis con la Ciénaga.

La Ciénaga Grande de Santa Marta constituye uno de los ecosistemas tropicales más biodiversos y productivos de Colombia y para estas comunidades palafíticas significa el mundo entero. Sus casas están adaptadas para variar de altura según los cambios en los niveles del agua y los pobladores dicen que los niños aprenden a bogar antes que a caminar. Además, sus lazos como comunidad se entretajan en la transmisión e intercambio de saberes alrededor de la pesca y de la Ciénaga.



En los últimos años los pueblos palafíticos, así como los demás grupos poblacionales que viven de la pesca han tenido que lidiar con situaciones como la **mortandad de peces**. “toneladas de lisas y mojarra han aparecido sin vida flotando en el agua de un momento a otro”. La **falta de mantenimiento y dragado de los canales y el aprovechamiento excesivo de los ríos para la agroindustria**, entre otras cosas, ha afectado el balance de agua salada y dulce de la Ciénaga, así como la cantidad de oxígeno en el agua. Para un pueblo pesquero la disminución de cerca del 50% de su producción es muy grave.

Los pescadores de Nueva Venecia y Buenavista interpusieron el año 2016 una tutela reclamando la protección de sus derechos a la alimentación y al agua, al trabajo y a la vida digna, entre otros, con el apoyo de Dejusticia y Uninorte. Denunciaron que 26 entidades públicas nacionales y locales no estaban cumpliendo con sus funciones para proteger este ecosistema, que constituye su hogar y del que han sacado desde siempre su sustento.

En la actualidad, las condiciones de la Ciénaga siguen siendo deplorables, los cambios esperados y necesitados no se dan para estas poblaciones, así como las grandes afectaciones al ambiente, siguen siendo devastadoras, lo que genera grandes afectaciones a la economía de subsistencia de sus habitantes y por supuesto al ambiente y la sostenibilidad.

Para el año 2019 Corpamag realiza inspección en la desembocadura de los ríos Fundación y Aracataca y confirma mortandad de peces; Parque Nacionales por su parte afirma que pasa lo mismo en el Santuario de Flora y Fauna de la Ciénaga. Corpamag indica que las causas de esta mortandad están asociadas a las bajas concentraciones de oxígeno por la presencia del Fenómeno de El Niño, y así lo confirma el Director del Invemar, quienes posterior a descartar que los motivos se dieran por el uso de pesticidas y contaminantes, y de acuerdo con los resultados de los sistemas de monitoreos, encuentran que los niveles de oxígeno “están por debajo de cuatro miligramos por litro de agua”, que es lo mínimo en que debería estar para lograr una buena oxigenación del agua.



*Imagen 32. Mortandad de peces*

*Fuente: Tomado de El Heraldo Magdalena. “Alerta por mortandad de peces en ríos Fundación y Aracataca”. Febrero 2019*



<https://www.eltiempo.com/colombia/otras-ciudades/cinco-males-de-la-cienaga-grande-de-santa-marta-42090>

*Por su parte*, los pescadores aseguran que la situación viene desde el mes de enero del 2019, y que aparte de la falta de oxígeno en el agua, también se debe posiblemente “al **represamiento del río en predios particulares** aguas arriba y por el **vertimiento de desechos de los cultivos agrícolas**”



## Anexo 6. Ampliación de información de Análisis Socio-Cultural

### (a) Relación de sitios sagrados indígenas de la Línea Negra

Tabla 13. Relación de lugares sagrados

Nombre del lugar sagrado	Descripción
Ka'simuratu	Tiene una conexión con el cerro frente al batallón militar de ingenieros, a la Salida del corregimiento de La Mesa. Madre de la naturaleza donde se encuentran los códigos del orden natural de los acuerdos entre indígenas y no indígenas. Desde este espacio se continúa hasta Tashikungwi. Es un espacio de Línea Negra al interior de su demarcación.
Tashikungwi:	Este espacio sagrado y el anterior quedan al interior de la Línea Negra y corresponden al mismo espacio al que hace referencia el sitio número 1. de la Resolución 837 de 1995. Desde este espacio se continúa hasta Kunchiaku o Kuntiaku.
Kashikiwa	Es el espacio sagrado donde se encuentran los códigos del orden natural y de los principios para los acuerdos entre indígenas y no indígenas, para conversar para el cuidado de todos los animales acuáticos. Se establece el orden natural del territorio, los animales, las plantas y los elementos que se encuentran en sus diversos estados los minerales superficiales y del subsuelo. Los pagos se realizan con el fin de mantener el orden y armonía de esos elementos y la naturaleza en su integridad. Este espacio sagrado tiene conexión con los espacios de Chundwa en la parte alta de los picos nevados, Kasimuratu, Kuriwa laguna ubicada en Fundación y el pozo Makuku ubicado en la parte bajo de Pueblo Bello y en la vía que va a Gunchukwa. También es el espacio de la Madre Mansama, madre de los manglares de la parte baja y de las lagunas de la parte alta.
La Mina - Mínakalwa - Manalwe Ati Selomina Laminaja	Lugar donde se reconoce y paga los perjuicios y daños materiales y humanos que se causan a la Madre Tierra en todo el mundo. Sitio para la protección y defensa del territorio ancestral de la Sierra Nevada. Está conectado con los espacios sagrados 1, 2 y 3 descritos en este texto, con las lagunas ubicadas en el parque de la leyenda vallenata y en la parte media de la Sierra con Minkalwa. Corresponde al sitio sagrado número 49 de la Resolución número 837/95, "La Mina o Ati Selo Mina". Es espacio sagrado interior de la Línea Negra.
Kuntiaku	Hace referencia al río Cesar en el área de "Puente Salguero". Padre para preservar los conocimientos ancestrales y donde se realizan trabajos relacionados con mortuorio: la muerte de toda naturaleza y para controlar la entrada de las enfermedades. Está conectado con los cerros Ukungaka y Kunkogaka ubicados en Nabusimake, con la laguna Dumena situada en la nevada. Corresponde al sitio Número 2 de la Resolución número 837 de 1995. Desde este espacio se comienza a demarcar la Línea Negra lo cual toma la forma del curso del río Cesar hacia el siguiente sitio sagrado.
aba Munamuke	Madre del ombligo de la Madre, donde nace toda vida y el sitio es el ombligo de los cuatro pueblos indígenas de la Sierra Nevada de Santa Marta. Su función es controlar que los elementos y situaciones que llegan de afuera no afecten y causen enfermedades y para conservar la vida y las alimentaciones. Está conectado con todas las lagunas de la parte media y alta de la Sierra Nevada en esta región.
Kankamurillo	Espacio donde se realizan los trabajos culturales para los animales en general y especialmente para los peces, iguanas y el puerco espín.
Madre de las Tinajas y el barro	Lugar que desde el Origen tiene la función para sacar y manejar el barro para hacer ollas de barro. Donde se paga a la tierra y se previenen y curan las enfermedades de la tierra. Acá se encuentran los materiales y animales necesarios para realizar las danzas tradicionales en los espacios de gobierno.
Jaba Kuchelwuna - Nuelazhuma - Kawachungua - Chungua	Madre del Agua, el sitio sagrado representa a la mujer indígena, se le trabaja al agua y a las hormigas, alacranes, culebras, cangrejos, ciempiés, entre otros. Está conectado con la Laguna Dumena.
Bunkuazhyu - Abu Kualazyu	Las lagunas son el vientre de la Madre, se trabaja como banco de alimentos de animales, cerros, las plantas en general y los humanos. Está conectado con el "Cerro Pintado", la Campana y el cerro Bunkwanarwa.
Abu Yongoya	Se realizan todos los pagos del ciclo de vida de las personas.
Bunkwanariwa	Madre de los animales y el agua. Hace parte el sitio Shungena en el río San Francisco, Madre de los reptiles y para control de las enfermedades.
Imakúmake - Sherranke	Madre del hierro, el fuego, relámpagos, agua, aire y terremotos. También se encuentra junto al sitio Abu Samuera, Madre del aire y donde se cuidan el interior de la tierra. Están conectados con Achintukwa, Kaziraka, el cerro Kaliburúa y la laguna Dumena, en la cabecera entre los ríos Badillo y Barcino.
Jate Washimake	El sitio tiene la función de ser barrera de las enfermedades que vengan de afuera hacia el interior del territorio ancestral. Es aquí donde se conecta la Línea Negra con los sectores altos de la cuenca y los principios espirituales de manejo cultural y ambiental del territorio ancestral de las cuatro etnias.
Usimake	Madre para guiar las decisiones y los caminos a andar a nivel material, cultural y espiritual.
Jaba Gubeiña	Madre de las aguas que alimentan al río, de las quebradas, las lagunas, pantanos y todas las aguas que recibe este río. También Madre del viento y las semillas.

Nombre del lugar sagrado	Descripción
<b>Seamuke - Gwinke</b>	Lugar para cuidar los peces, animales de monte, pagar al sol, la lluvia, el calor y curar las enfermedades.
<b>Jaba Nukubadziwe</b>	Es la Madre del carbón, donde está la fuerza interna de la tierra que sostiene y se conecta con el páramo de la Sierra Nevada. Es sitio de caracoles negros físicos y en espiritual, donde los indígenas de la Sierra pagamos por estos, plantas, animales y seres humanos.
<b>Jaba Shemauman</b>	Madre para proteger los cultivos, cosechas y alimentos de la Sierra Nevada de Santa Marta, en especial para frijoles y tubérculos. También es muy importante para la alimentación de los hermanos wayuu. Este sitio está relacionado con el espacio sagrado Kukuzha número 9 de la Resolución número 837 de 1995. La Línea Negra continuando por el río Ranchería aguas abajo al espacio sagrado Maksezhi <i>Jaba Kaldokaziwe</i> : Este espacio es madre del agua, y nacimiento y protección de agua natural, es la fuente de la alimentación y de las plantas medicinales. Es una base o asiento principal para el ordenamiento del territorio ancestral, y de las conectividades de la Línea Negra.
<b>Maksezhi</b>	Es el espacio de la comunidad de los reptiles y animales que se arrastran donde se deben alimentar material y espiritualmente. Habita la madre de estos animales que desde principio deben habitar este espacio junto con otras especies como los conejos. Este lugar se encuentra conectado con el nacimiento del río Ranchería, la laguna Jaba Shiziwa.
<b>Jaba Kuseiuma - Mutzelda</b>	Madre y padre de las iguanas. El espíritu de las iguanas y otros animales que se arrastran se encuentra guardado en este lugar. Se curan los cultivos de las afectaciones por los fenómenos naturales, la erosión o las enfermedades de las iguanas. Se conecta con la Jaba Shiziwa y al sitio de Mamorongo en la cabecera del río Ranchería.
<b>Jaba Tawia</b>	Este espacio es el lugar del padre y la madre de las especies de fiques y se paga por su uso y sostenimiento cultural. También está asociado a la lluvia.
<b>Jaba Zuldeshkaka</b>	Es para controlar las enfermedades, los problemas e ingreso al territorio ancestral a lo largo de la Línea Negra por el río Ranchería, para pagar deudas espirituales y sanearse de las negatividades. Está conectada con la laguna Jaba Shiziwa donde nace el río Ranchería.
<b>Ukweka - Jate Shukuakalda</b>	El lugar es donde padre Sezhanakua ordenó la tierra, sus funciones, usos y manejos y donde se dan los consejos a los cuatro pueblos de la Sierra Nevada de Santa Marta por la tierra y toda la naturaleza. Está conectado con el ezwama de Guamaka.
<b>Zalkungui - Zaltana</b>	Es el espacio donde se encuentra la autoridad de los bosques para cuidar, controlar y proteger. Está conectada con las lagunas Jaba Shiziwa y Dumena en la cabecera del río Ranchería.
<b>Gonzhishi</b>	La madre de la salvia donde se le hace trabajo tradicional a los fluidos de las plantas. Tiene conexión con las lagunas de Shiziwe y Dumena y con los espacios Sheziksa y Gonzhizaldue ubicados en la ronda del río Ranchería.
<b>Nuizhbeizhu</b>	Es donde se distribuyó los espacios entre las culturas Kogui-Wiwa y los Wayuu. Por esta razón este lugar es un espacio de pago para las diferentes etnias. Este espacio se encuentra en conexión con la laguna Shiziwa.
<b>Jaba Zatazhialdue</b>	Donde se hace pago para el mar y sus elementos, principalmente las caracuchas que usamos para el poporo, para que haya producción y salud de todos los materiales marinos fundamentales para nuestra cultura. Está conectado al mar, las lagunas Jaba Shiziwa y Jaba Dumena.
<b>Kaktisikindúa</b>	Es el espacio de las distintas clases de piedras que se usan como cuentas de collares, pulseras y aseguranzas, que se corresponden con los frutos y semillas del bosque de diferentes colores. Aquí se realizan los pagos de los diversos colores que existen en la naturaleza.
<b>Jaba Bunkuina</b>	Es el espacio de pago de la flora y la fauna que habita la orilla de los ríos. Es además el lugar de los pájaros que están relacionados con el mar. Está conectado al mar y la laguna Jaba Shiziwa.
<b>Jaba Golgeka</b>	Madre para bautizar todas las plantas, animales, los materiales del mar y la totuma zhátukwa con la que se hace la consulta tradicional. Establecen la conexión directa entre la Sierra Nevada de Santa Marta, el mar Caribe, la Ciénaga Grande y hasta la desembocadura del río Magdalena.
<b>Jaba Goldbuldua</b>	Su función principal está en el cumplimiento del Kwalama, ceremonias relacionadas con los cultivos, cosechas, curación y purificación de alimentos para las personas, animales y naturales en general de toda la Sierra Nevada de Santa Marta, lo que permite bienestar para las personas. Se conecta con los ezwama de las partes altas desde donde se consultan con los principios de origen de toda naturaleza o elemento que existe en el territorio ancestral.
<b>Jaba Tashoxdziwe</b>	Es la madre de todas las plantas verdes tanto del mar como de la tierra y cumple la función para el cumplimiento de una segunda etapa de Kwalama. También comprende algunos tipos de aves verdes o que tengan colores fuertes de diferentes tonos, como los rojos que indican y ayudan en la comunicación espiritual entre los materiales de la playa con el desarrollo de la vida. Conecta con las diferentes etapas de mar adentro donde aparecen aguas de tonos verde y así mismo conecta las etapas subiendo a la sierra las plantas tienen diferentes tonos de verde. Los objetos marinos que aquí se encuentran son parte de la producción material de estas etapas que los cuatro pueblos recogemos para diferentes clases de pagos.
<b>Jate Sezhiwue y Jaba Shezhaliwue</b>	Sezhiliwue es el padre de las herramientas de hierro, donde se paga por el uso de este material. Shezhaliwue es madre que ayuda cuidar las aguas en conexión con las lagunas de la parte alta como Dumena y Shiziwa. En este espacio mencionamos además materiales de suma importancia para el sostenimiento de nuestra cultura, conocimiento y tradiciones tales como: Nakow Kaguagua el material para trabajos tradicionales de la ciruela, Kaloja un material para la protección de los niños, Golbuntu material para el viento y la brisa, Takalama para fortalecer el desarrollo de los niños y Magchiwa para la naturaleza.



Nombre del lugar sagrado	Descripción
<b>Seizhakeka</b>	Madre para trabajar la sal y materiales marinos en relación con las danzas ancestrales que realizan los Mama en los Ezwama para que se mantenga sana la producción, para hacer los rituales de las personas fallecidas y para cancelar deudas espirituales.
<b>Jaba Shikaka</b>	Representa y sirve para trabajar todo lo relacionado con los hilos, ya sean físicos o espirituales, como los hilos con que se tejen las mochilas, los hilos de las plantas como los bejucos que se usan para construir casas y los hilos de conexión energética y espiritual del tejido sagrado del territorio, incluyendo así mismo, el mismo tejido amplio de la Línea Negra. Este sitio sagrado está conectado y funciona entre las nueve etapas del mar y con todos los espacios de gobierno de los cuatro pueblos y lagunas, ubicados en las partes medias y altas en las diferentes cuencas de la Sierra Nevada de Santa Marta.
<b>Nabuzhiwán</b>	Este espacio es solo para recolección de materiales para los bailes de los Ezwamas y para fortalecer el funcionamiento de la naturaleza, los animales, el sol, el fuego, la brisa, el día, la noche en toda la SNSM.
<b>Mama Samena</b>	Es el espacio de autoridad para los Mamu-a través del cual ellos fortalecen su trabajo con las comunidades y aseguran que cumpla con las directrices de la Ley de Origen. Mama Samena es encargada de proteger ciertas especies del bivalvo (noksuzua) y otras clases de materiales que se utilizan para pagar este principio de autoridad y para orientar el inicio y manejo de la sexualidad utilizando estos materiales.
<b>Jaba Nabulduan</b>	Madre para trabajarles a los totumos y las palmas utilizadas para los bailes en los Ezwamas. Desde aquí se manejan conexiones con la parte alta y baja vinculando estos sectores con el mar dentro del ciclo hídrico. Este sitio es un punto de protección para elementos climáticos negativos como relámpagos y lluvias malas, frenando su entrada al territorio y evitando el daño a los cultivos. Los Mama cuando bailan en los Ezwamas cancelan estas negatividades enviando sus pagos y haciendo conexión con este sitio para que no suban estas afectaciones.
<b>Jaba Jisatukuan</b>	Madre del trabajo de mortuoria para todo ser vivo como personas, animales y plantas, se hace su saneamiento espiritual y material para mantener el equilibrio entre el mundo material y el mundo espiritual. Está conectado con todos los ezwama donde se realizan las ceremonias de mortuoria.
<b>Jaba Tukúmena</b>	La madre del principio del desarrollo humano. Produce los elementos y materiales marinos que recogemos aquí en la playa para usar en trabajos culturales que corresponden a las etapas de crecimiento humano, para el desarrollo de la mujer, el matrimonio y la entrega de poporo para los hombres. También se aplica al desarrollo de los animales.
<b>Jate Temudziwen</b>	Es el sitio de los padres Temu y Wakawadzi, que poseen los principios de lo negativo, de todo aquello que genera daño en el territorio, el orden social y cultural. Aquí se trabaja cuando se suceden los desórdenes, problemas e incumplimiento de los principios de Origen para poder repararlos de acuerdo con los mismos principios.
<b>Jaba Mulkuañi</b>	Madre de los pastos que se utilizan para los techos de nuestras casas del páramo y que se relaciona y mantiene múltiples conexiones con los pastos marinos de esta zona. No se puede acabar con estos pastos porque se dañarían estas conexiones territoriales, que se extiende desde aquí hacia el fondo del mar con ciertas especies de pastos marinos. Estas pajas forman una barrera espiritual frente al mar y mantienen el equilibrio entre mar y páramo.
<b>Jaba Gebukumena</b>	La madre de los principios del uso del fuego. Cuando se va a quemar madera y socolar los bosques, se debe pedir permiso y pagar a Jaba Gebukumena, a través de este sitio sagrado. Se conecta con la laguna Shizhiwa y de allí con la Madre principal del fuego que es Jaba Guekumena un pantano grande arriba en la Sierra.
<b>Jaba Mitukadziwue</b>	Está la madre de los zainos y otras especies similares de cuadrúpedos excavadores. Aquí se hace su pago y trabajo para proteger estas clases de animales.
<b>Jate Tashikukui</b>	Está el padre Tashukukui donde se hace el trabajo para el ganado y animales de monte, donde se purifican para que no enfermen y se curan los daños. Aquí se recogen los materiales y objetos para hacer el trabajo espiritual para estos animales. Tiene relación con los pastos marinos verdes oscuros y negros que hay en el lugar y que también es alimento para los animales marinos.
<b>Jaba Kadzibulduan</b>	Madre donde están los principios de las escrituras espirituales, cuyo contenido orienta el orden para organizar el territorio ancestral.
<b>Jate Nuxtabake</b>	Es padre del caracol Nukze (Caracol Pala) para el ordenamiento del territorio y para mantener los espacios de hábitat de las comunidades marinas y algunas especies terrestres en la parte baja. Este es el espacio sagrado para su funcionamiento y se realizan diferentes cantos y ceremonias sagradas, a través del caracol pala.
<b>Jaba Kukachu</b>	Madre para la organización del principio del entendimiento y el pensamiento, donde los Kuibi (aprendices de los Mama) hacen trabajo espiritual para aprender más rápidamente la historia y para que escuchen bien. Para prevenir y curar las enfermedades del oído. El sonido de la Madre pertenece a este espacio sagrado, los mama pueden entender y consultar. Aquí se encuentran ciertos tipos de caracol en forma de oído y representan oro en espiritual. Son de uso cultural.
<b>Jaba Shikuldziwa</b>	Es la madre de todos los objetos y seres vivos de color negro del mundo espiritual de "Se". Es para hacer saneamiento espiritual y mortuoria para toda persona, bosque, animal, conocimiento, mar y materiales. Es desde aquí que podemos hacer limpieza de nuestra conexión con los principios. También está conectado con la madre de la sal, porque la sal se trabaja en conjunto las mortuorias para ayudar a quitar los pensamientos y aspectos negativos. En las comunidades Kogui algunos linajes se asocian con el conocimiento del color negro y estas familias se identifican con rayas negras en su ropa y mochilas.

Nombre del lugar sagrado	Descripción
<b>Jaba Shibutziwua</b>	s madre del principio del ordenamiento de las venas de los animales y las plantas marítimas, terrestres y de las personas. Aquí se realizan trabajos para los principios de "shibulama", el conocimiento u ordenamiento de estas conexiones o venas (sistema circulatorio) que unifican los distintos órganos de los cuerpos. También a las conexiones energéticas entre las diversas partes del territorio ancestral y de las conexiones entre la línea negra "Seshizha" y el tejido de los sitios y espacios sagrados en el resto del territorio ancestral. Está conectado con la Laguna Jaba Shizhiwa donde nace el río Ranchería.
<b>Jaba Shibaldziwe</b>	Madre que controla el clima del territorio Sierra Nevada de Santa Marta. Tiene su conexión con el mar en las relaciones con los vientos, vapores y lluvias hacia los distintos pisos térmicos del territorio. Aquí los Mama hacen pagamiento para mantener el equilibrio climático en la Sierra y el universo, previniendo el cambio climático y las malas lluvias o en exceso y granizos y los vientos que puedan afectar las cosechas y los bosques. También tiene la función de hacer trabajo de limpieza cultural.
<b>Jaba Nuxkudzimalda</b>	Laguna, es madre de la sal y una de las casas de la sal que se ubica en la Línea Negra. La Madre principal de la sal se ubica en Manaure. Pagamos en este sitio para usar sal.
<b>Jaba Jaxbaiñzhi</b>	Madre del pulimiento y la fabricación de la olla de barro. Aquí la madre produce y los Mama recogen la piedrita "Jaxbaiñzhi" para el pulimiento de la olla y su fabricación. Los Mama antes de realizar trabajos de fabricación de olla de barro, hacen pagamentos en este sitio con estos materiales. Al destruir este sitio se acaba la fabricación de olla de barro. Aquí también es origen de las especies de tortugas marinas quienes anidan en las playas. Son relacionadas con la piedra blanca y redonda "Gubañe", que se usa como aseguranza para los huevos de la tortuga y es la base espiritual de su reproducción.
<b>Jaba Shibulázhíñue</b>	Jaba Shibulázhíñue y Jate Shibuldui son madre y padre de la sal y están conectadas con la nieve. La Jaba es madre de lluvias, de viento y de sal y agua de mar. Este sitio es muy importante para organizar estos elementos en el territorio ancestral. Mantiene el orden del clima desde el páramo y el equilibrio de cada uno de los pisos térmicos y sus espacios naturales en la Sierra Nevada.
<b>Jate Noldawanageka</b>	Jate Noldawanageka es donde se origina desde "Se" o en espiritual, el orden de los sitios que hoy en día están dispuestos en el territorio dentro de la Línea Negra en la Sierra Nevada de Santa Marta. Todos los cerros (nujakala) principales en el territorio ancestral están conectados aquí. Por lo tanto, este espacio produce materiales de todas clases, especialmente piedritas kwitzi de todos los colores y tipos de corales para hacer trabajo tradicional de todas las funciones espirituales.
<b>Jaba Seiñuan</b>	Es hija de la Madre "Se" a quien le dejó la función de organizar y cuidar el territorio ancestral (Senanulang) en la parte baja, incluyendo los espacios del mar y la Línea Negra. Muchos de los materiales en la zona son de color negro lo cual indica la relación con Sé, el mundo en oscuridad.
<b>Jaba Sekumedziwe</b>	Esta madre es el origen de la organización y ordenamiento de los pensamientos. Se realizan trabajos para la enseñanza y trasmisión de los conocimientos y para recuperar el espíritu de las personas y la naturaleza. Está conectado con las lagunas Tualdzhiñue y Dumena en el páramo
<b>Jaba Mulbateyuman</b>	Es la madre de la enfermedad. Es un sitio de control y prevención de las enfermedades que pueden llegar desde el mar para garantizar la salud de las personas y el territorio de la Sierra Nevada. Funciona en conexión con el ezwama de Mamarongo.
<b>Jaba Awitsiwa</b>	Es Madre del principio de la conexión entre el mar y la tierra en términos de plantas, en relación con el origen de pastos marinos y terrestres de los diferentes niveles climáticos del territorio ancestral. La vegetación y las plantas también ayudan a sanear a las personas en la forma de comida y medicina, entonces las plantas también deben ser saneadas. Funciona para el trabajo espiritual de los alimentos verdes. Aquí los Mama también hacen trabajo para la buena producción de los cultivos. Esta madre está conectada con las lagunas en las partes altas de la Sierra Nevada.
<b>Jate Alduanikulduwan</b>	Sitio para pagos de la sangre de todo ser vivo con sangre: personas, animales terrestres, pájaros y peces. Antes de sacrificar cualquier animal en la Sierra, primero se debe hacer trabajo conectado a este sitio. El río que desemboca aquí hace conexión con el subsuelo y el agua subterránea en relación con la sangre.
<b>Jaba Sauweizhu</b>	Madre de los fenómenos naturales, clima, viento, nubes, etc. Esta madre controla la lluvia mala que viene de afuera, evita daños a los cultivos y controla las plagas. Se trabaja para garantizar las cosechas. Conectado con la laguna Sauweizhu en las cabeceras del río Ranchería.
<b>Jaba Motsibaka</b>	Es un sitio donde se controlan los pensamientos negativos. Donde se confiesa y sana por los pensamientos y acciones negativas, especialmente entre las autoridades, cuando su trabajo no se está ejerciendo de acuerdo con los principios de orden de la Madre espiritual y también disputas entre familias. Esa negatividad se deja representada en los cerritos erosionados que vemos atrás de la playa. Aquí también se recogen materiales para reparar lo negativo, por ejemplo, rocas quemadas color oscuro.
<b>Jaba Suzauban</b>	Madre que controla las energías negativas de los fenómenos naturales como lluvias negativas y vientos verdes. En este sentido ella está relacionada con el control de la mala lluvia, invierno y el granizo, además de rayos que puedan matar a las personas, vientos fuertes y la energía de los volcanes y los temblores. Los Mama antes del invierno mandan pagos a este sitio para mantener el equilibrio. Además, es lugar de origen de la sal negativa que no es apto para el consumo, que está aquí representada en forma de una arcilla blanca. Así también se cumple con el conocimiento del control de lombrices debajo de la tierra y en la superficie y además de rastreadores como caracoles terrestres, para que ellos no dañen los cultivos. Aquí se hacen

Nombre del lugar sagrado	Descripción
	pagamentos para proteger los cultivos de estos fenómenos, enfermedades del suelo y manejar la sal y su relación con estas enfermedades.
<b>Jaba Senzhagukwe</b>	Fue la primera madre espiritual quien nació antes del amanecer en Se. Todo estaba en pensamiento, no existía lo material, solamente el orden espiritual desde Se y todo estaba en equilibrio. No existía la materia ni problemas. Todo estaba sano en espíritu: el suelo, agua, viento y las montañas. Aquí los Mama hacen pagamentos para fortalecer el origen espiritual de cada cosa que actualmente existe materialmente en el mundo, asegurando su conexión con el equilibrio y orden general del universo en <b>Se</b>
<b>Jaba Nuizheñía</b>	Es donde se establecen las normas de cumplimiento a la ley de origen. Es el principio del establecimiento de los trabajos espirituales y donde nacen los cantos y las palabras de los Mama para hacer estos trabajos tradicionales que la comunidad y la familia tienen el deber de cumplimiento. Desde este principio se comienza a confesar problemas sociales, delitos y las medidas que se deban aplicar para regresar a la norma.
<b>Jate Kamaldugui</b>	Es el sitio de la base de la fuerza del conocimiento, del pensamiento y de shibulama (el orden del conocimiento). Es la base desde donde se comienza el ordenamiento ancestral del territorio que sostiene todos los cerros y árboles, la fuerza del shibulama de los humanos y también de los animales y su relación con las partes bajas, medias y altas de la Sierra Nevada. Aquí pagamos para mantener el equilibrio de todo elemento.
<b>Jaba Seyumun</b>	Es el espacio de nacimiento de los peces, animales y plantas acuáticas. Aquí se recogen materiales para mantener el equilibrio entre los principios culturales y principios naturales entre los diferentes niveles del territorio ancestral. También es madre del principio de la sexualidad y la reproducción femenina, representa el órgano reproductivo femenino y se trabaja para el equilibrio de todos los ciclos, procesos y etapas de la mujer y demás las hembras de las diferentes especies animales. Estos ciclos están asociados a la presencia de aves cafés y con el flamenco rosado que representa la menstruación. Aquí también se realizan trabajos de curación de la sangre, del diálogo, de las piedras, minerales.
<b>Yuinekun</b>	Representa a la Madre en general, y allí se le rinde tributo a todo el Universo y al matrimonio. Se trabaja en conexión con las lagunas del páramo para toda clase de animales y a la fecundación. Forma parte del mismo espacio sagrado de Jaba Seyumun.
<b>Jaba Kamankaku</b>	Madre principio de la fuerza para manglares y de los elementos de su especie. Mantiene la función del equilibrio entre el mar y la desembocadura de la laguna. Este principio dicta que si se conserva y no se afecta seguirá manteniendo su equilibrio para continuar su función como Madre de los alimentos y de los cultivos para los animales de esta laguna.
<b>Jaba Seizhiksa</b>	Es Madre principio de la sal de la laguna de Seyumun, lugar que se llama "Nukulzhimake", o espacio de la sal. Desde el principio, la sal era negra como el carbón, pero aquí se formó como sal blanca, para poder así ser consumida, para la protección de cultivos y frijoles, protección de agua, brisa, el día y la noche. Establece el equilibrio con el mar. Conectada con Sezhiwua, ezwama Mamarongo, cerro Gonawindúa.
<b>Jate Moyámdzitan</b>	Padre de las nubes, donde se trabaja para el ordenamiento de los espacios y movimientos de ascenso y descenso de las nubes en la SNSM. Se mantienen los principios de intercambio en el territorio y los ciclos de vientos, aguas y lluvias.
<b>Jaba Sumeyshe - Jate Sumuldukua</b>	Se realiza trabajo tradicional para el conocimiento propio y saber comportarse y dar también la validez a otras culturas y formas de pensamiento, se paga para el buen ejercicio de la autoridad, que estas no sobrepasen sus funciones, no se alteren los pensamientos y comportamientos, para que no se dañen la armonía entre las autoridades y las comunidades. Es también un lugar para curar la enfermedad, especialmente en la leche materna y los senos, tanto para personas como de animales.
<b>Jaba Uldukuámena</b>	Principio que mantiene la fuerza de las ollas de barro con las que se hacen pagamento para sostener la madre tierra y el subsuelo. En su fabricación se trabajan el barro y el agua y se paga por la regulación de los ciclos de la naturaleza. Estas ollas se entierran con pagamentos a la tierra y todas sus especies para conectarse espiritual y culturalmente para manejar las energías que mantienen la vida dentro de la tierra.
<b>Jaba Uldukawezhi</b>	Madre de la olla de barro desde donde adquiere la fuerza la tierra para seguir produciendo alimentos. También se trabaja culturalmente en relación con la olla de barro que se utiliza para cocinar y tostar jaiifu (hojas de coca) y también las ollas que se colocan encima de las casas Kogui para finalizar el tejado.
<b>Jaba Namguldiaka</b>	Es el principio de la saliva que permite la conexión con la vida y la palabra. Las plantas verdes tienen agua, o salvia y en las personas también se forma saliva y muchos fluidos. Esta agua es la que permite la vida, permite respirar y hablar y se paga en este lugar.
<b>Jaba Goltuan y Jate Goltue</b>	El padre Goltue es la autoridad del rayo, el trueno y quien maneja el orden de los cerros y los bosques además de todos los materiales de mar, la vida de mar y los elementos y materiales a través de los cuales se hacen los pagamentos a este principio. Goltue tiene la función de vigilar el cumplimiento de estas normas que rigen el manejo del orden territorial y los pisos climáticos desde los picos nevados hasta el mar y dentro del mar.
<b>Jate Muldzishgeka</b>	Es el padre de las cenizas, la sal y el granizo. Es el espacio sagrado donde nacen las cenizas para dar origen a la sal y es de aquí donde nace el granizo. Esta laguna produce sal para la alimentación con una calidad específica de sal. Se asocia con la madre principal en Manaure llamada Tekukaka.

Nombre del lugar sagrado	Descripción
<b>Jate Nuxkugama</b>	Es padre de la sal con el principio de ayudar a todo ya que es para todo alimento que necesita la sal para cocinar y comer. La palabra Nuxkugama significa plano grande para hacer reunión: el plano de la sal.
<b>Jaba Wakaladiwa</b>	Madre de todos los peces que existen en el mar y es el principio de interconexión de los ríos desde los picos hasta el mar.
<b>Jaba Shinkeiwa</b>	Es el espacio de la planta padre (Kasagouwi) del bejuco/arbusto llamado Shinkeiwa. Produce una semilla utilizada como material para hacer trabajo para el ganado y otros animales domésticos para que no se les peguen enfermedades y para curar. Aquí es la Madre de esta semilla y el espacio donde se recogen para llevarlas y ser utilizadas en distintos trabajos tradicionales. Establece una conexión con varios sitios sagrados de la Sierra.
<b>Jaba Sulduwaxa</b>	Madre de animales y plantas en el páramo, de manglares y del subsuelo. Aquí hay caracol pala nukse. En el ezuama los Mama utilizan este caracol para cantar a los manglares y al subsuelo en la parte baja para mantener la conexión y el pago con el mar de donde sale este principio. Aquí se origina la energía al nukse para poder hacer su canto y se conecta con el páramo.
<b>Jate Zhanuajxa</b>	Es el espacio donde se le hace el trabajo a todas las clases de hormigas que dañan las plantas, se trabaja para controlar las hormigas. Aquí es el punto de pago del ave Kwisugui (golondrina) que vive en las cuencas altas en cuevas detrás de las cascadas de agua. Ellos bajan hasta el mar y aquí en Jate Zhanuajxa hacen pago a los frijoles y maíz de la parte cálida. Continúan su vuelo hasta allá en Zhanuajxa que es una isla en el mar frente a la costa donde comen las hormigas y así controlan la hormiga mala a nivel espiritual en la Sierra Nevada.
<b>Jaba Kubalda</b>	Es Madre del aire, del principio del aire tanto para la naturaleza como de los seres humanos. Todo ser vivo y el fuego trabajan con el aire y es nuestra conexión con los principios. Aquí es el oído del lado derecho de la madre de la sal.
<b>Jaba Juldakaxka</b>	Es el principio para curar a la persona que se enferma y se enflequece o se seca, tipo de enfermedad que también puede ocurrir a las plantas y otros animales. Aquí los Mama pagan para controlar esta enfermedad. Este lugar se conecta con el Ezwama de Mamarongo.
<b>Jaba Jisetukuan</b>	Donde está el espíritu de la muerte: los espíritus de la muerte llegan aquí. Es el mismo principio cuando una persona se equivoca en actitud entonces este espíritu también llega aquí. Aquí es donde se hace mortorio de este espíritu de la persona muerta y también del espíritu de las equivocaciones en comportamiento o pensamiento ya que son algo como la muerte del alma. En la parte alta los Mama bailan con la máscara denominada Jisé (comunica con el mundo de los muertos para pagar estas deudas. Está conectado a todos los Ezuama y, en especial, a Mamalua, Ezuama de Moraka y el en páramo Tazhaka.
<b>Jate Geldanja</b>	Es el principio de las jurisdicciones funcionales del territorio y de la propiedad personal, enfatizando los límites personales y territoriales. Los Mama hacen trabajo aquí para resolver problemas de tierras, como cuando se generan pensamientos egoístas que generan peleas por la propiedad y conflictos por tierras.
<b>Káldadzimaku</b>	Madre y padre de tierras y autoridad espiritual de la distribución de los diferentes tipos o colores de las tierras roja, gris, blanca y amarilla que se manejan desde los espacios sagrados de los ezwama. Además, Kazushizhi es una tranca que frena la entrada del mar y funciona como espacio sagrado para el desarrollo de la mujer y del hombre. Debemos estar fortaleciendo este portón espiritualmente para evitar la entrada del mar.
<b>Jaba Naxkutuñi</b>	Es una madre de la sal. De este espacio hasta Jaba Naxkuldzindue.
<b>Jaba Naxkuldzindue</b>	Padre y madre de la sal que tienen como principio de origen: Dijo: "a mí me deben manejar con mucho respeto y cuidado al consumirme no me pueden seguir dañando y así mismo para casar hombre y mujer debo ser respetado y para matrimonio debo ser respetado". Aquí es el sitio del matrimonio, y practicar formas de matrimonio que no son permitidas dañan este sitio.
<b>Jate Monsá</b>	Padre de relámpago que sana a las personas especialmente en esta laguna. En los principios cuando una persona se fijaba en una mujer solamente por su belleza y la buscaba por esta razón, Monsá le mandaba un rayo como castigo. Cuando una persona pensaba de este modo entonces el relámpago lo llevaba para este sitio. Ahora esto no pasa, pero Monsá vive en el pensamiento de las personas, y aquí es donde hay que pagar para evitar y sanear el morbo.
<b>Jaba Abizhiwan</b>	Madre de la Sangre y de toda planta roja y de los seres acuáticos que son de color rojo, es la base de la tierra roja y la sangre de las personas y animales. La tierra madre tiene varias etapas representadas en colores, se paga aquí para mantener la productividad de la tierra. Hay que pagar la sangre de los animales antes de consumirlos como alimento. Está conectado con el ezwama Mamalua- Sector ezwama Morakam Cerro Maku Shingeka y Laguna Jaba Jabeinshi que es la laguna principal de esta madre.
<b>Jaba Lduen y Jate Shenuxza</b>	Jaba Lduen es la madre de la desembocadura del río, sus lagunas costeras y conexión con el mar y la Sierra. Es el sitio de origen de reptiles, cocodrilos y otros reptiles que son un poco feroces de "mulwata" (enfermedad). Son quienes cuidan la desembocadura y no dejan pasar la enfermedad hacia arriba, especialmente la lluvia mala que daña los cultivos. Por lo tanto, hay que pagar espiritualmente aquí y no dañar el entorno y la fauna.
<b>Jaba Kamawia y Jate Kamakaku</b>	El principio del saludo, pedir permiso y actuar con buenos modales en el momento de presentarse ante otras personas correctamente con su título o cargo. Se debe saludar a un mayor como Mamo, jate o due según el caso. Igualmente, cuando llega la visita a la casa se le dice "due yate" "hermano siéntate allí", con mucho respeto. Es la forma de presentarse de pedir permiso y de recibir las personas conexión Al cerro Nukasa en la zona del Ezuama de Moraka.



Nombre del lugar sagrado	Descripción
<b>Jaba Mameizhi y Jate Mamaldutuan</b>	Jaba Mameizhi es la madre de toda clase de fuego. Desde el ezuama pagamos aquí para que este principio del fuego pueda funcionar bien. Jate Mamaldutuan es la autoridad de las personas encargadas de dar orientación a nivel espiritual acerca del cumplimiento del trabajo del mamo. Además, toda persona utilizamos el fuego y es un principio de la vida. Por esto pagamos aquí para evitar que el fuego se salga de equilibrio, generando incendios y quemaduras.
<b>Jaba Jarbayshikaka</b>	Es una Madre principal de la sangre. Los Mama hacen pago acá para trabajar la enfermedad de sangre y su función equilibrada en las personas y animales, para el vómito, los partos, etc. Aquí es la primera menstruación de todo ser femenino de la tierra y corresponde a materiales de algunos árboles, frutas y conchas que tienen color rojo. Nacen las nubes aquí asegurando que suban a la Sierra en buen estado para que la lluvia nazca de manera positiva para los cultivos. Tiene relación con la mar.
<b>Jaba Muldkuatziwe</b>	La Madre de las aguas blancas que tienen la función del manejo de las nubes y el agua. Es una fase de menstruación en la laguna del manglar y esta función también existe en toda planta y animal y sigue viva aquí, y es donde se le entrega a la madre los pagos del ezwama. Corresponde además a una etapa del mar y al agua ya utilizada de preparar la cal para el poporo.
<b>Jaba Tashoxdziwen</b>	Madre de la etapa de menstruación de plantas verdes ya que las hojas rojas o marchitadas también se renuevan para tener hojas verdes y sanas que crezcan bien. Ella también es madre de la cuarta etapa del mar y allí conecta hasta el fondo del mar. También es madre de animales grandes como las dantas que comen hojas verdes. De aquí la línea negra hace conexión a la base del mar.
<b>Jaba Tzuimishe</b>	Es madre principal de la Kualama (producción de comida), y sus enfermedades. Controla las enfermedades de los cultivos que vienen del otro lado del mar como barrera y mantiene el tejido y el ordenamiento de los límites en las diferentes etapas en el mar - Jaba Tzuimishe se relaciona con la etapa color café del mar.
<b>Jaba Mayadzitun</b>	Jaba Mayadzitun es la madre que corresponde al fique sagrado Kasougwi que crece en este lugar. Este fique alimentaba al conejo desde un principio y es parecido a un fique que hay en el páramo llamado "Mina", en donde antiguamente el conejo tenía sus cultivos de matas con espinas. Estas matas dejan chuzos, espinas y problemas en el camino, que culturalmente representan pensamientos ajenos que afectan las personas tales como las mentiras o palabras engañosas. Este tipo de plantas fueron dejadas por principio de origen en las partes bajas.
<b>Jaba Makuinkaka</b>	Jaba Makuinkaka es el sitio donde se controlan todas las negatividades a nivel espiritual para mantener el equilibrio en la parte baja, media y alta de la Sierra. Existe para controlar la energía de los fenómenos naturales y está interconectada con todos los ríos que desembocan en el mar desde la Sierra Nevada. Esta madre maneja la comunicación y conexión espiritual entre las bocas de los ríos en el mar y las lagunas del Páramo.
<b>Jate Seshibadzingaka</b>	Es el sitio de la población de anfibios como sapos y ranas, donde espiritualmente es también el origen de los cultivos de ahuyamas, calabazos y otros bejucos antes de materializarse. Por eso hoy en día los Mama antes de comerse estos alimentos hacen trabajo con este sitio. Esta madre contiene todas las semillas en espiritual para este tipo de cultivo.
<b>Jate Bushawinaka</b>	Es el principio para arreglar los desacuerdos y situaciones negativas entre autoridades o dirigente, es el lugar donde se controla el espíritu negativo del chisme, los desacuerdos y las envidias y donde se fortalecen los espíritus positivos. Por eso los Mama siempre hacen el trabajo de saneamiento espiritual y material aquí, para no activar esa energía negativa para que cualquier pelea o discusión No pueda apresurarse.
<b>Jaba Tekamaldu</b>	Es el sitio de origen donde los Padres espirituales ordenaron el manejo de la siembra y los espacios de cultivos, sus divisiones en parcelas y con las zonas de nacederos, bosques, etc., y garantizando el buen estado del territorio ancestral.
<b>Jaba Nikuiaka</b>	Es el principio de la intercomunicación o el tejido hídrico entre las lagunas mayores con sus lagunas menores y las conexiones con los diferentes arroyos que las alimentan. Así como en el páramo como en la parte baja, todos los espacios están interconectados y esto genera una barrera contra la entrada en el mar. Cuando se daña este tejido los espacios se deterioran, el mar comienza a entrar y las lagunas se dañan.
<b>Jaba Nuizhgeka</b>	Es un espacio donde los padres espirituales tomaron la decisión conjunta para generar el ordenamiento, manejo y control del territorio a nivel espiritual. Así mismo, es el principio y la base de las autoridades para entregar el orden para cumplir las actividades acordadas con una comunidad reunida. Se hace referencia a comunidades de las madres y padres espirituales (en el caso del ordenamiento territorial ancestral), o a las personas quienes se reúnen para definir unas propuestas o proyectos que quieren lograr para el bien de la naturaleza o social y para este fin deben llegar a un acuerdo acerca de cómo van a cumplir o realizar esta meta. Dentro de este principio cada comunidad tiene su función y la cumple por ejemplo la función de los frutales de los plátanos, yucas, etc. Así mismo cada persona según su función por principio de origen y tiene una función que cumple en la comunidad.
<b>Mamakeka</b>	Esta madre es el principio de la reunión de los Mama para ponerse de acuerdo para definir el origen espiritual de donde sale el orden que se va a entregar a la autoridad para cumplir una determinada tarea con su comunidad. Así mismo las madres y padres tienen que reunirse para cumplir el orden de la naturaleza. Se observan un gran grupo de pájaros acuáticos blancos en el fondo de la laguna quienes dicen los Mama "están en su reunión".
<b>Jaba Shukwañi</b>	Es Madre del tigre -Nubi-, Enmarca el principio de cuidar todo a partir de un acuerdo comunitario es como el sol: el principio de estar alumbrando todos según un acuerdo general. Cuando las madres y padres llegaron al acuerdo que el sol va a alumbrar a todos entonces pudieron enviar



Nombre del lugar sagrado	Descripción
	al sol hacia arriba haciendo la misma función del mamo: iluminando a todo el mundo. También es Madre de las Venas y donde se les pagan a los diferentes sonidos de la naturaleza sonidos. Es de recolección de materiales: Simurrua Sikuka y Sinzhikukua, desde este espacio hasta Jaxzuka Luen o Wuakawadzi.
<b>Jaxzuka Luen o Wuakawadzi</b>	Esta Madre es el principio de la verificación de los acuerdos comunitarios, del agua, de la olla de barro y las hormigas. Aquí hacemos verificación del cumplimiento de los acuerdos y cómo vamos a lograrlos. Es un espacio para mantener los conocimientos y enseñanzas dejados por la Madre a través de personajes históricos que nos indican el manejo del territorio y cumplimiento del orden social. Para las autoridades tradicionales es de gran importancia porque se rinde tributo a todos los animales ponzoñosos como hormigas, alacranes, culebras, cangrejos, ciempiés, entre otros. También se paga al hierro y olla de barro que nos sirve para consumir los alimentos y utilizarlos como herramientas de trabajo para los cultivos.
<b>Jaba Noxldayzhi</b>	Es la Madre de las plantas que nos permiten tinturar las mochilas y también es la Madre de la sangre de todos los animales. Ella se encuentra conectada con el Ezwama de Moraka y con la Laguna Takliaka. Ezuama Moraka.
<b>Seikuindua</b>	Es la Madre que representa las herramientas para trabajar la tierra. Hoy en día trabajamos con herramientas como el machete, la rula y el Seikui una clase de herramienta antigua. Antes de socolar o limpiar se hace pago en este lugar para que todo salga bien.
<b>Jaba Makuinekun</b>	Es la Madre para controlar los problemas y las enfermedades, la que se encarga de la defensa, el control y protección de problemas o accidentes. Los Mama hacen trabajo en este lugar para cancelar, evitar las violaciones y el crimen. Esta laguna costera y manglar tiene comunicación espiritual y material con Jaba Zuldziwe (el mar) y es como su hermana mayor quien tiene como función no dejar que el mar entre a la tierra.
<b>Jaba Mezhudziwan</b>	Es la Madre de los árboles frutales y de las diferentes clases de tubérculos como la batata y las auyamas entre otras. Es la Madre encargada del control de enfermedades para todos estos tubérculos. Se le viene a pagar para sembrarlos, recogerlos y para obtener una producción sana. Se conecta con el Ezuama Moraka y la laguna Takliaka.
<b>Jate Mama Buezhaka</b>	Es el espacio donde el Padre Alduanwiku dejó los códigos del mantenimiento y control de las enfermedades de los cuadrúpedos, por eso es un sitio de pago para animales de monte y el ganado. Otra de sus funciones es controlar que el mar y el viento no pasen hacia el sector terrestre. Las barreras que vemos en este lugar son guardianes. Las plantas aquí llamadas Manzanía y Jarlá son cabos que forman barreras y al mismo tiempo son vellos de Jaba Zaldziñue - el mar. Se conecta con Jukulwa y con el Ezwama de Moraka.
<b>Wasingeka</b>	Representa el Padre y la Madre de los alimentos y los árboles frutales que son comestibles para el humano. También son los Padres de la reproducción y desarrollo de todas las especies animales y humanas. Después de la clausura de un bautizo de un niño en nuestras comunidades se traen los materiales sobrantes a este lugar para cerrar el proceso y pagar como es debido. Tiene conexiones con el cerro Wasuldua en el Ezwama Mamalua.
<b>Jate Axlduldue</b>	Es el espacio de los huesos tanto del humano como de las especies animales. Se encuentran dos materiales para trabajar las enfermedades de huesos Seizhuke y lauso (cal de piedra). Este lugar se encuentra conectado con el cerro de Jate Axlduldue el cual se encuentra situado entre San Miguel y San Francisco.
<b>Jaba Awibalda</b>	Es la Madre de las enfermedades como congestión, diarrea con sangre y, en general, enfermedades del estómago. Para sanar y evitar esta clase de enfermedades los Mama hacen pago y trabajo en este lugar. Esta Madre se encuentra conectada con el cerro Seikuineka en el Ezwama de Moraka.
<b>Jaba Kashiminkaziwe</b>	Nosotros desde nuestra tradición usamos un garabato (especie de perchero), donde colgamos cosas. Como todo lo que sirve para colgar tiene su historia Jaba Kashiminkaziwe es el espacio donde se hace pago para todos esos elementos u objetos y sus funciones o historias. Se encuentra conectado con el Ezwama de Moraka.
<b>Jate Muldzisamake</b>	Es el Padre de la ceniza. Cuando usamos leña para cocinar vemos que a través de esta podemos preparar toda clase de alimentos. Gracias a la leña cocinamos la comida que consumimos para así poder tener fuerza para hablar y trabajar. Cuando la comunidad hace quemas para la siembra tiene que pagar aquí para poder tener alimentos y cultivos sanos y poderlos también preparar bien. En este sentido es en este lugar en donde entregamos las palabras o los trabajos finales que realizamos por medio del habla. Este lugar está conectado con la laguna de Takliaka en el Ezwama de Moraka.
<b>Jaba Senizha o Se Boian</b>	Es la Madre de todas las clases de cebollas picantes, ajos y cilantros. En este lugar se hacen los trabajos para que este tipo de alimentos se cosechen bien. Está conectada con el Ezwama de Moraka y el mar.
<b>Jaba Taxdziaka</b>	Es la Madre de los ciclos del agua y los ciclos menstruales de las mujeres. Cuando llueve mucho el río crece demasiado se afectan los pueblos y la tierra. Cuando hay problema con el ciclo menstrual o con los ciclos del agua se hace trabajo para que funcionen bien para que reine el equilibrio entre estos ciclos y no haya los extremos de mucho fluido o poco fluido equivalente a sequía o inundación de los ríos y la tierra. Se paga al canto, los matrimonios, bautizos. Es la hija de la laguna Shizhiwa, que se encuentra en el Ezwama de Mamarongo. También es un espacio sagrado para recoger materiales de conchas, sal y tumas.
<b>Jaba Taniwashkaka</b>	Es un espacio sumamente importante como el lugar donde desde un principio se originaron todas las clases de especies de fauna, flora y todos los sistemas de agua como lagunas, madres viejas y manglares por medio de las cuales subsistimos todas las especies de seres vivos. Este espacio es la Madre de los manglares y las madres viejas, pero también de todas las especies

Nombre del lugar sagrado	Descripción
	de animales cuadrúpedos como los zainos. Este espacio es donde debemos realizar los trabajos pertinentes para la caza de esta clase de animales, así mismo es el espacio donde los Mama venimos a pagar todas las actividades de Kwalama de bautizo de entrega de poporo, matrimonio, actividades colectivas recolección de los materiales para los diferentes trabajos que se realizan en la comunidad. En este sitio se traen todas las cosas a las que les extraen sobrantes líquidos, están también los personajes encargados de cuidar animales de monte.
Jaba Mameiومان	Es la Madre de la naturaleza del fuego la cual se encuentra dentro Jaba Tañiwashkaka. Está conectada con el Ezwama de Moraka.
Jaba Jukudziekan	Es la Madre del carbón y del funcionamiento del Kwalama. Es el lugar donde hacemos pagos después de las quemadas para que nazca y crezca buena cosecha, es el espacio de los abonos espirituales.
Jaba Seshbezhu	Para trabajar a todo lo que existe de color negro: cabello, especies animales, piedras, plantas, manchas en la piel de las personas y gente negra entre otros. Desde el Origen cuando la Madre ordena el mundo espiritual, el Padre Sé, habita la Línea Negra o <b>Seshizha</b> por eso los Mama siempre le pagan al mundo espiritual o mundo Sé. Además, al mundo material por todos los elementos negros de la naturaleza.
Nuxbaka	Es el Padre de la flor Nuxba, planta que es similar al frailejón del páramo, y por esto se encuentran conectadas aquí. Estas plantas conectan la parte baja con la parte alta y este es el lugar designado desde el origen para realizarles sus trabajos de pago. Es un espacio que cubre toda la bahía donde existen miles de aves, zainos entre otros animales. Dado a que en este lugar hay mucha fauna es también un espacio de pago para los animales que caminan pues ellos se alimentan de estas especies de plantas. Es un lugar muy sagrado y tiene relación con muchos espacios a nivel de la Sierra.
Jaba Niuzheizhaka	Este espacio es de pago para la sequía donde se previene y se controla el verano. Es donde se paga espiritualmente por toda el agua que consumimos y usamos donde los Mama cancelan para no quedar en deuda con la Madre y podamos llevar el agua en vasijas a nuestras casas sin enfermarnos. Además, salen burbujas o señales que leemos y nos transmiten mensajes de la Madre. En esta laguna hay presencia de tortugas. Jaba Niuzheizhaka se encuentra conectada con Jaba Kuan en el Ezwama de Moraka y el Cerro Sebuldue espacio de seguridad en la cuenca del río Santa Clara.
Jaba Seikuiaka	Es el espacio donde la Madre Sé organizó y ordenó el mandato del cumplimiento de la Ley de Origen. Para que la justicia y el equilibrio social y territorial se mantengan, los Mama vienen a hacer trabajos en este espacio. Es el lugar donde está el conocimiento para protegerse del pensamiento negativo. Es donde se encuentra la Madre de todo lo negro: los pájaros, la arena, piedras, entre otros. Jaba Seikuiaka sostiene toda clase de caracoles negros.
Jate Nitzaluwan	En este lugar se mantiene el control y el cumplimiento de las diferentes clases de truenos y relámpagos de la parte baja media y alta de la Sierra Nevada de Santa Marta y del mundo. Los Mama hacen pago en este espacio para que no haya desequilibrio de ninguna clase de relámpagos y así se mantenga el buen funcionamiento de cada uno de ellos de acuerdo a su orden. Jate Nitzaluwan es el espacio donde en el Origen se encontraban todos estos fenómenos para organizar el cumplimiento específico de cada uno de ellos.
Jaba Teiniwe	Madre y espacio de todas las clases de reptiles como el caimán, el cocodrilo, entre otros y las serpientes. También es la Madre del Kwalama los cultivos. Si los animales que se arrastran como por ejemplo la culebra están presentes en las montañas y en los planos hay más cosecha. Así mismo en la parte baja entre más caimanes, entre más abundancia de su especie más cultivos. Este espacio es para que haya un equilibrio en el ordenamiento de las especies reptiles que se dejaron desde el origen.
Jate Seyniwan	Padre del Sol y tiene conexión con todas las especies de la naturaleza como manglares, ríos, plantas y todas las clases de especies que andan de noche. Este espacio es además un lugar de pago y de recolección de materiales de importancia cultural tales como las caracuchas y palmas. Jate Seyniwan y el cerro Jukulwa donde se ubica Puerto Brisa se encuentran conectados entre sí y entre ambos cumplen funciones de equilibrio. Forma parte integral de este sitio de la línea negra con Jaba Teiniwe. También es la Madre del Kwalama - los cultivos.
Jaba Jiyulaizhi	Es un espacio de pago para las Madres de la caña de azúcar para prevenir, controlar y sostener el buen estado de estas plantas para que no se afecten a causa de plagas, los veranos y las épocas de lluvia. Se encuentra conectado con Jaba Kuan en la cuenca del río Santa Clara en el Cerro Siolduwe.
Kagishibezhu	Es un espacio donde se materializó Jaba Senenulang o la Madre Tierra, es donde se hace pago para su buen funcionamiento espiritual y material donde se trabaja por el manejo, protección y uso de la misma. La tierra antes del amanecer era blanda después fue endureciéndose. En este sentido Kagishibezhu es muy importante porque nos muestra por medio de estos elementos o formaciones de tierra cómo se materializó la tierra. Antes de comenzar cualquier construcción tradicional se debe pedir el permiso y pagar por el espacio, este mandato se lleva a cabo en este lugar sagrado.
Jate Kaklikukui - Aldubujúa	Padre de los cultivos donde se hacen trabajos espirituales y pagos para las siembras de todas las comunidades y también de los hermanos menores. Es el lugar donde se hace la prevención y control de las plagas para las buenas cosechas. Jukulwa es el Padre y estos lugares están relacionados como un organigrama que forma parte integral espiritual, así como también están relacionados con otros sitios que conforman la Línea Negra. Existen otros sitios y lugares sagrados alrededor que cumplen distintas funciones específicas y complementarias asociadas a la función de Jukulwa para tener la mejor producción de los cultivos y la vegetación.

Nombre del lugar sagrado	Descripción
	en general. Aldubujúa: Para pagar por las enfermedades que son fruto de todas las afectaciones que hemos causado como humanos a la tierra.
Jaba Bukumena	Es el lugar de la Madre de la olla de barro. Antes de la elaboración de las ollas de barro, se hace pago aquí y está conectado con Jaba Bukumena sitio sagrado que está en los diferentes Ezwamas. Se recogen las piedras y los materiales para fabricar las ollas de barro y se recogen elementos para las aseguranzas.
Jukulwa	Ukulwa es un lugar para confesar y es el área de control y prevención de los problemas sociales y ambientales. En este cerro existían diferentes clases de vegetación de paramo, porque este punto tenía conexión con los Ezwamas de Makutama Guamaka, Surivaka y Jukumeizhi, así con los picos Nevados de la Sierra. Jukulwa era un Padre una autoridad que controlaba los fenómenos naturales las enfermedades de los animales y las personas. Controla y previene las enfermedades y epidemias y es barrera espiritual y material de entrada del mar a la Sierra. Este espacio corresponde al sitio Desde este espacio sigue hasta Jakla.
Jakla	Este lugar era como una autoridad ambiental que sostenía el mar para que no pasara nada malo. Conectado al ezwama de Makutama, Desde este espacio sigue hasta Nimakeyuman.
Nimakeyuman	Es la madre del agua de los humedales, las lagunas y los ríos. En este lugar se hacen pagos cuando no se pueden hacer en la Sierra y además es también para la transmisión de conocimiento de mama a aprendices, desde donde se leen los demás sitios asociados y conectados.
Jaba Gubeyan	Es la madre de todos los animales cuadrúpedos. Conectado al páramo. Desde este espacio sigue hasta Ukushgeka.
Ukushgeka	Es la Madre de las diferentes enfermedades que se ocasionan como consecuencia del no cumplimiento de las funciones del ser femenino y el ser masculino que han sido dejadas como principios desde el Origen. Este es un espacio fundamental para el mantenimiento de nuestras comunidades porque es aquí, en este lugar donde se encuentran espiritual y materialmente las normas de comportamiento y el cumplimiento de lo masculino y lo femenino y a las enfermedades de estómago. Sumado a esto es un espacio muy importante porque es un lugar donde existen los manglares pues desde Gonawindúa nace el río y en espiritual llega hasta acá así mismo este también nace en este espacio cerca de Jukulwa. Todo esto representa conexiones entre aguas.
Guiakakeka	Es el espacio de las parcelas de la cosecha para cultivar yuca y caña brava. Se hacen los pagos cuando las personas queman organizan y siembran sus parcelas.
Jaba Jisakasa	Es el espacio donde nace <i>Mouguakala</i> una formación de tierra. Estas estructuras son un ejemplo de cómo se construyeron o formaron los cerros y la nieve. Dentro de este Mouguakala también se recogen materiales marinos que se utilizan para hacer trabajos de mortuoria, entre otros. Jisakasa es el espacio donde quedó la última de las puntas que están conectadas con la nieve. Por esta razón se encuentra en conexión con Gonawindúa y en especial con el pico nevado. Este espacio representa el principio y el final del Origen conexión con el cerro Gonawindúa.
Saumabalda	Es el espacio donde se sanean las negatividades por el mal comportamiento personal y en el matrimonio. Donde se paga por el servicio de las autoridades en el control social y de la naturaleza. Se conecta con el cerro Serxdue en el Río Cañas.
Mamalujwa	Es un espacio en donde desde el origen los Padres espirituales organizaron las funciones y ordenamiento del cumplimiento del mandato del trabajo cultural de los Nikumas y los Ezwamas. Las autoridades y los Mama mantienen el orden y el equilibrio en el ámbito social y territorial el cumplimiento de la ley de origen por parte de los miembros de la comunidad como el Kwalama los bailes de las máscaras y fabricación de la olla de barro. Siendo esta última esencial para el continuo fortalecimiento del conocimiento de los Mama y el equilibrio de la naturaleza.
Jaba Wazenshikaka	Espacio donde se mantiene el orden del inicio y el equilibrio del matrimonio donde antes y después de esta unión, los Mama realizan un trabajo en este espacio. Para la realización del matrimonio se utilizan unos objetos a los cuales se les debe pedir permiso en este lugar. Este espacio tiene conexión con Awimandwe. Esta laguna tiene una serie de caños y cada caño representa cada una de las cuencas principales de la Sierra Nevada de Santa Marta. Y así forma un mapa de todo el territorio ancestral. Las comunidades de cada una de estas cuencas deben venir a realizar pagos en el caño que corresponde a su cuenca. De igual modo cada caño contiene materiales de uso sagrado de los Mama en cada una de sus cuencas. También es lugar donde se realizan las consultas que transmiten los sucesos que se pueden dar en el cosmos permitiendo mirar los daños que se puedan causar en cada espacio sagrado que existen y puntos de conectividad que mantienen en equilibrio el mundo.
Jaba Nateiومان	Es Madre de todas las clases de alimentos donde se curan las enfermedades de los mismos. Todas las clases de plantas se pueden curar en este espacio. Por esto los Mama vienen a este lugar a realizar pagos para mantener el equilibrio. Es un espacio que está conectado con la Mama Lujwa es la desembocadura del río Cañas donde vemos mangle y bosque alrededor y la laguna costera Jaba Wazenshikaka.
Jaba Ebezhiwe	Es la Madre de la sangre y líquidos de personas, animales y plantas y todas las clases de las especies de materiales de clima caliente. Y que a su vez tiene conexión con Kudcheldue Aldúnadlue y Gonawindúa.
Maku Seynue - Jwazeshgeka	Es una autoridad grande que tiene que ver con todas las especies de la naturaleza y vigila el resto de los sitios sagrados. Aquí se debe hacer pago para cada una de las cosas para responderle a nuestros padres espirituales. Es toda la jurisdicción del espacio del cerro, y a su

Nombre del lugar sagrado	Descripción
	vez está conectado con el cerro Jwazeshikaka. Comprende todo el espacio del cerro hasta la línea costera. Desde este espacio sigue hasta Tshizhiwa.
<b>Tshizhiwa</b>	Cumple la función de recopilar todas las caracuchas o gasterópodos positivas y negativas que sirven para pagarle a todas las enfermedades que se generan en la madre tierra además muchas de ellas sirven para los trabajos tradicionales positivos y además sirve para sanear todos los daños que se les generan a los peces.
<b>Mama Lakuan</b>	Espacio sagrado de las autoridades y Mama para que estos puedan manejar y direccionar la comunidad. Se paga para que estas autoridades ejerzan su función de responder y cuidar a la comunidad, de acuerdo con los principios de Origen. Desde este espacio continua hasta Ubatashi.
<b>Ubatashi</b>	Espacio donde quedó plasmado el orden, equilibrio y estabilidad de todo lo que nos rodea principalmente las plantas para que su ciclo de funcionamiento siga normal, como el día y noche, el sol y la luna, el ser humano y la madre tierra.
<b>Jaba Seguiskaka</b>	Es el espacio donde la Madre Nabubá (lluvias negativas) dejó organizado el cumplimiento del mandato de la Ley de Origen por parte de las mujeres. Donde deben pagar las mujeres como parte vital del buen funcionamiento y fortaleza espiritual y física en todas las comunidades, pues son el aporte para el sostenimiento de la Madre Tierra y el hombre.
<b>Jaba Kakzushizhuwa</b>	Es la Madre de la Olla de barro. En este espacio los Mama piden permiso y pagan para la fabricación de la olla de barro utilizada en la preparación de alimentos espaciales de para la formación de los niños. También es la Madre del fuego la cual se encuentra relacionada con la fabricación de esta olla con la quema de la leña y con la preparación de los alimentos. Este lugar nos provee de todos los materiales para pagar espiritualmente todo lo que hace posible la fabricación de la olla de barro, por en este lugar se paga por su función y uso.
<b>Jaba Seishkaka</b>	Madre de la oscuridad donde se controla el equilibrio entre la noche y el día para que no haya desequilibrios naturales. Este espacio se encuentra conectado con el Ezwama de Sekizhaka.
<b>Tanaka</b>	Padre de los felinos. Este lugar es donde quedó plasmado el orden para su comportamiento y funciones en la naturaleza y donde se les paga para que estos animales no se extingan. Se conecta con el Ezwama de Moraka y con Tanaka en el sector alto de la Sierra.
<b>Jaba Seshibiaka</b>	Es la Madre de los materiales y herramientas como el machete, la pala, el asadon, el Seikui (hachas de piedra), las cuales son utilizadas para el trabajo de la tierra la siembra y la socola. Este espacio se encuentra conectado con el Ezwama Cherúa.
<b>Sekuleishi</b>	Su función es para organizar y construir muchas cosas de la naturaleza y las comunidades como los cerros, lagunas y la conexión desde la parte de arriba hasta abajo. El significado del sitio como lo dicta la Ley de origen es el principio de origen de los Cerros.
<b>Sekuloekaka</b>	Función está en relación con las ollas de barro y los elementos incluidos en su elaboración. También en el sitio se encuentran diferentes especies de animales y vegetales que simbolizan su importancia en el ordenamiento de la vida. También hace parte el sitio denominado Jaba Kukbeka, que es el espacio del orden, cumplimiento y respeto de las normas por parte de los hijos hacia los padres. Se realiza pago en este espacio para mantener este orden y respeto encaminado a una colectividad en paz y armonía. Si no se cumple esta orden afectamos la Madre tierra a la naturaleza el mar y el sistema solar.
<b>Sekueldueshi y Setoje</b>	Se hacen los pagos a los ríos y animales de todas las especies. Mencionan los Mamas que hay relación del río con las lagunas y con los fenómenos de la naturaleza como avalanchas e inundaciones.
<b>Jate Múngüi y Mumalda</b>	Es un espacio donde se realizan pagos para el fortalecimiento y sostenibilidad del conocimiento ancestral sobre los códigos el orden y la salud, entre otros. Es la base para la formación de los Mama, autoridades y los pueblos. Hay que pedir permiso a este espacio para el buen entendimiento de los valores y sabiduría propia para así accionar sobre el manejo del territorio y para no tener dificultades en las actividades del día a día. A medida que nosotros como humanos vamos creciendo vamos aprendiendo el conocimiento. Este espacio está conformado por tres espacios: <ul style="list-style-type: none"> <li>• Jakuisbaku</li> <li>• Goltue</li> <li>• Mamadokundua</li> </ul>
<b>Geiukameizhi</b>	Es un espacio muy sagrado donde se encuentran el Padre y la Madre de la olla de Barro. También es el espacio de todas las clases de enfermedades espirituales y físicas tales como granos, infecciones y de inflamaciones. Los Mama trabajan desde este espacio para que nuestro cuerpo y salud no se afecte a causa de dichas enfermedades.
<b>Jise Shimakaka</b>	Espacio para prevenir la mortandad de poblaciones humanas de la tierra, de la flora y la fauna. Además, es el espacio del camino del espíritu de los muertos. Cuando nos morimos nuestro espíritu pasa por estos cerritos costeros.
<b>Jise Tziwan</b>	Es la laguna del espíritu de los muertos. Principio donde se limpian los muertos, cuando alguien muere se baña espiritualmente aquí y los Mama piden permiso y pagan a este sitio para poder hacer uso del mismo. Se conecta con el pico de Gonawindúa.
<b>Shibuluwan</b>	Es el espacio del principio de conocimiento donde se originó todo lo que hoy sabemos. Representa, por un lado, el conocimiento que aprendimos como seres humanos y por el otro, la sabiduría que recibimos a través de los códigos de la Ley de Origen. Hoy en día todos somos parte de este principio. Tiene el principio sobre el papel que cumplen los Mama en cuanto a su función de direccionar y llevar a cabo el trabajo cultural. Es un espacio para la limpieza espiritual



Nombre del lugar sagrado	Descripción
	y Física. Este lugar se encuentra conectado con la laguna Shibalaluwe cerca al cerro Gonawindúa.
Kashkuamakaka	Es el espacio donde se sana la carga de las negatividades de las personas. Es de especial manejo de los Mama y se encuentra conectado con el Ezwama de Makotama y con Gonawindúa.
Jaba Tabalaldiwe	Es el espacio del saber sobre la forma de vivir. Desde acá se emite el saber, el conocimiento sobre cómo debemos llevar la vida y cumplir funciones tareas y/o responsabilidades respecto al hogar. Ese conocimiento se dio desde el Origen en este lugar y al estar conectado con el Ezwama de Makotama si tenemos problemas en con la forma o normas de vivir debemos llegar a ese Ezwama para hacer trabajo.
Jaba Alduweiuman	Es el espacio donde se organizó espiritual y materialmente el espíritu y el alma del conocimiento. Está conectado con todas las lagunas de los picos, los nevados, ezwamas mayores y con todas las desembocaduras y cuencas de los ríos de la Sierra.
Niuzheisan	Niuzheisan es el espacio donde vive el Padre Mokuakukuwi o el Padre Sol. Espiritualmente es donde se previene la sequía y se controla el verano. Es un espacio donde se cancelan las deudas por el uso del sol por calentarnos y darnos luz. Se encuentra conectado con el Ezwama de Makotama en Gaulgeka, el nacimiento del río Ancho.
Kunejulditan	Es un espacio donde la Madre nos dejó las normas de convivencia y de respeto frente a los hermanitos menores. Como nos dejaron ese legado de ser mayores, en este lugar se realizan los trabajos para evitar el desacuerdo entre nuestros pueblos y otras comunidades y viceversa. Este espacio se encuentra conectado con el Ezwama de Makotama y el espacio sagrado de Zhadibitá en la cuenca del río Don Diego.
Sekuishbuichi	Corresponde al conocimiento del orden espiritual y material plasmado en los códigos de enseñanza de lo negativo hacia lo positivo. En el caso de problemas familiares colectivos o individuales o si hay envidias y sentimientos negativos contra otros, se hace el confieso y pago en este espacio. Conectado con el cerro Nubizhuwe en la cabecera del Ezwama de Makotama.
Jaba Jan	Es la Madre de todas las turnas, las frutas y las palmas de espigas. Hacia el occidente de esta laguna hay unas piedras lajas y un árbol de totumo, el cual corresponde a Jaba Kuchaldue, la Madre de las cucharas de totumo. Jaba Jan se encuentra conectado con el cerro Kuchaldue con el Ezwama de Kalabangaka en la Sierra.
Jaba Nabkaiuman	Es el espacio para realizar los pagos para la buena producción y control de plagas para los plátanos, yuca, maíz, frijol, guandú, malanga y, en general, para la agricultura. Desde el origen la Madre creó esta casa para que todo crezca bien. Se encuentra en conexión con el espacio sagrado Nateiuman en la cuenca del Río Ancho y con la Desembocadura Río Negro. Más hacia el occidente por la cosa, unas rocas Hadadas los Códigos de Neiukeizhi, contienen los códigos y escrituras del origen de los animales silvestres y las cosechas. Es el lugar donde vivía la Madre Neiukeizhi quien tenía en su casa animales como tigres, perros, gatos y gallinas.
Jaba Majeshkaka	Es la Madre que organizó a los seres humanos, donde están los códigos para comportarse y la manera de relacionarse en su entorno natural y social. Se conecta con el Ezwama Nabuwizhi en Río San Miguel y el Cerro Axlduldue en San Miguel.
Jaba Tokldiwe	Es el espacio para hacer pagos antes de realizar las danzas en los Nujués (casas ceremoniales) de los Ezwamas y para que las máscaras se mantengan en buen estado de funcionamiento. Se encuentra conectado con todos los Ezwamas del territorio. Continuando hacia el occidente hay piedras sobre la playa con códigos de los principios.
Nukuldi	Para controlar la erosión, socavamiento y derrumbe de los cerros, ya sea por personas o por acciones del Mar. Conectado con el Ezwama Nabuwizhi y el Cerro Axlduldue.
Jaba Sakleizhi	Sakleizhi es el espacio donde se plasma el principio de la pronunciación de las palabras de los idiomas. En este lugar se realizan pagos para el uso y manejo del habla, es también un espacio de pago para el aire. Se encuentra conectado con el Ezwama de Makotama, el cerro Axlduldue en Nabuwizhi en donde se baila con las máscaras y el cerro Takbizheizhi en la cuenca de Río Ancho.
Jaba Aluwemsama y Jate Aldukukui	Es el espacio donde se trabaja cuando se sueña con la culebra. El nombre de este espacio hace alusión a dos personajes que son Padres desde el Origen o Principio gracias a los cuales hay caña brava. Cuando se sueña con pisar la caña brava en algún momento picará la culebra. Para que esto no ocurra y los sueños no hagan daño los Mama cancelan o pagan en este espacio. Se encuentra conectado con la laguna Takbizheizhi en la cuenca del río Ancho.
Nimandwe	Es el espacio de las plantas y los animales. Desde el principio las personas que engañaban en los Ezwamas fueron traídos acá a la parte baja de la Sierra para que no subieran y no siguieran haciendo daños.
Munzuzhildzhuán	Es Madre de las turnas. Es el espacio donde amaneció. Jate Siukukui fue quien en la oscuridad ordenó los cerros y todas las cosas que existen. Aquí se paga a este principio. Se encuentra en conexión con el Ezwama de Makotama.
Jaba Jakbaldaka	Es la Madre de todas las clases de piedras planas y redondas que representan lo femenino. Se encuentra conectado con el espacio sagrado de Tukuldue en el Ezwama de Jukumeizhi.
Tushizhgaka	Tushizhgaka es el espacio para el control de los ladrones en las comunidades o pueblos indígenas. Cuando las personas roban deben llegar a este lugar a hacer confieso. Este espacio se encuentra conectado con el Ezwama de Jukumeizhi.



Nombre del lugar sagrado	Descripción
<b>Sekabamaldwe</b>	Es un espacio donde desde un principio los Padres ancestrales y la Madre Sé organizaron las diferentes clases de pájaros y los peces del mar. Este espacio se encuentra conectado con el mar. Katulue forma parte de este espacio sagrado, y es la madre de la guayaba.
<b>Shumdwan</b>	Es el espacio sagrado donde se encuentra la Madre y el Padre de todas las palmas que existen en la parte baja media y alta, como Shunu una clase de palma que es utilizada para la elaboración del marco del telar donde se fabrican los vestidos tradicionales. Se conecta con el cerro Goltué en Tungueka.
<b>Tezhu Mamangui</b>	Es el Padre de todos los materiales para la fabricación de la vestimenta propia. Es el espacio para todas las clases de alimentos el algodón y plantas para hacer tintes negros cafés y amarillos entre otros para las mochilas que usamos. Se conecta con Cerro Kabusankwa y con el Ezwama de Ukumeizhi.
<b>Jaba Siaiuman</b>	Es la Madre de los zainos y peces de río. Se encuentra conectada especialmente con Goltué en Tungueka y en general con todos los cerros detrás de Palomino y Tungueka.
<b>Mouleyzhi</b>	Es el espacio donde está la Madre de la tierra, el mar y los animales. Es un lugar que es dueño de toda la naturaleza.
<b>Jaba Nukbuka</b>	Es la Madre que controla todo lo que tiene que ver con bosques, montañas, manglares y pantanos en la parte baja, media y alta de la Sierra Nevada. Se encuentra conectada con el Ezwama de Noavaka.
<b>Jaba Mizushi</b>	Es la Madre de los veranos y las lluvias, donde se trabaja culturalmente para que haya equilibrio natural entre sequía y verano. Se conecta con el mar, vientos y con los lugares de Tukuldue, Kubaja y Taminaka.
<b>Jaba Nunalduwe</b>	Es la Madre de las palmas de la parte media de la Sierra Nevada de Santa Marta. También se hace pagos para que la gente recobre la fe y la dignidad. Se encuentra conectado con el Ezwama de Ukuneizhi.
<b>Jaba Nuwanamandzia</b>	Espacio para las lluvias las nubes y los truenos, los Mama hacen pagos a este lugar para controlar los rayos, alimentar la lluvia, para regular el clima y el agua en la Sierra Nevada, se conecta con las nubes y con el Ezwama de Ukumeizhi.
<b>Jaba Mitansama</b>	Es un espacio para realizar trabajos espirituales de mortuorio, matrimonio, bautizo y para los trabajos comunitarios, también de sanación para las consultas tradicionales relacionadas a las prácticas médicas con plantas medicinales. Este espacio se conecta con el ezwama de Jukumezhi.
<b>Jaba Ukuklekan</b>	Es madre de las flores que se encuentran en la Sierra Nevada, por esa razón es para que los cultivos salgan bien, para que florezcan, para que las plantas tengan buenos retoños, es desde donde se garantiza y protege todo lo que florece, todo lo que surge de la tierra y brota flores. Este espacio sagrado se conecta con Ukumeja de Jukumezhi.
<b>Kumekun Shikaka</b>	Kumekun Shikaka es el sitio de Jukumeizhi donde está el origen de la vida y los principios de los Kággaba y su conexión con el mar. Es el origen donde empieza a florecer la sociedad humana. Asociado a este sitio existen nueve lagunas hasta la desembocadura del río. Cada una de las lagunas cumple una función específica para la cuenca del río Palomino.
<b>Jate Mixtendwe Lwen</b>	Mixtendwe Lwen es un Nujuakala o cerro principal que es a la vez nujué. Entre sus funciones están la prevención de las enfermedades y la defensa de los problemas que llegan del mar, lo relacionado con la sangre y con el murciélago. Mixtendwe Lwen en su jurisdicción amplia como cerro reúne una gran comunidad de sitios sagrados que entre todos funcionan como comunidad en su nujué. En términos de los espacios de línea negra, su jurisdicción incluye todos entre Jate Mitundu en la desembocadura del Río Palomino, hasta Jaba Mitunsama en la desembocadura del Río Don Diego. Es de gran importancia para sostener el orden del territorio ancestral de la Sierra Nevada.
<b>Jate Mitandu</b>	Es la madre protectora de los animales cuadrúpedos específicamente los porcinos silvestres, como el jabalí, zaino, entre otros. En este sitio se paga para la existencia de estas especies en el mundo material y se conecta con el ezwama de Zalaka y Jukumeizhi con el cerro de Zaldue, que es espacio sagrado de los animales.
<b>Jaba Kunkeka</b>	Es el sitio donde se organizó y está codificado todo el conocimiento en relación con las ollas de barro, asociado a la protección de la biodiversidad y al conocimiento y trabajo cultural de las diferentes clases de tierra. Se conecta con los ezwamas de Zalaka y Noavaka.
<b>Kasa Kungena</b>	Este espacio fue organizado a nivel espiritual por Jate Sintana para realizar todos los trabajos espirituales para la consulta tradicional a través del <i>zhátukwa</i> . Es un espacio cultural donde los Mama consultan sobre todas las decisiones que se deben tomar con la comunidad a través de sus autoridades (Nikuma). Este sitio conecta con los ezwamas de Guamaka y Jukumezhi.
<b>Jaba Dúnguizhua</b>	Es el espacio donde se organizó el matrimonio de toda clase de palmas donde se rige su crecimiento en espiritual. También aquí es madre de los murciélagos y es donde se realizan los trabajos espirituales para el desarrollo de todas las clases de palmas. Este espacio se conecta con los ezwamas de Guamaka y Jukumezhi.
<b>Jaba Mitanduetúkuan</b>	Es Madre protectora del linaje de los apellidos Jandigua o Mitandue. Los Mama de este linaje hacen pago aquí en este espacio. Se conecta con el Ezwama menor de Mashkainzhi cuenca alta del río San Miguel.
<b>Jouká</b>	En estos ezwama se hace regir la Ley de Origen para impartir las infracciones de los Mama. Este pueblo ha existido antes del amanecer y ha permanecido en lo espiritual a través del tiempo. Esta colina representa el centro de gobierno del pueblo de Jouká con jurisdicción desde la cuenca del Río Palomino hasta el río Don Diego. Este sitio también protege a nivel espiritual a Teyuna (Ciudad Perdida).

Nombre del lugar sagrado	Descripción
Jaba Gubeyan	La laguna es Madre para hacer saneamiento espiritual antes de hacer los rituales del bautizo el matrimonio y la entrega del poporo. Se conecta con todos los ezwama mayores.
Jate Maku	Es un espacio de gobernanza de las autoridades espirituales llamada Makú que en las comunidades representa a las autoridades tradicionales del pueblo Kogui. Se conecta con todos los ezwama mayores.
Jaba Shibuna Tukua	Jaba Shibuna Takua es la madre de todas las clases de frutas acidas como el limón y la naranja. Se conecta con todos los ezwamas mayores de la etnia Kogui y especialmente con el espacio sagrado de Jaba Alumanyia localizado en la cuenca alta del río Don Diego.
Jaba Sebake	Es la madre que permite el desarrollo de todos los trabajos espirituales de los Mama es la que entrega el sewa en espiritual para que funcione en positivo. Este espacio conecta con el ezwama de Surivaka.
Jaba Aluesbezhu	Es el espacio donde confluyen todas las energías para el buen fluir de todas las aguas del mundo (ríos, quebradas, el mar entre otras) se asocia con el pensamiento y su nivel de conexión enespíritu- aluna, en este espacio se paga para poder atraer pensamientos positivos. Se conecta con la laguna Jaba Alumanzhian en la cabecera de la cuenca del Don Diego y el ezwama de Noavaka.
Jaba Zhanguka	Espacio para hacer trabajo espiritual de todas las enfermedades relacionadas a las dolencias y malestares. Se paga aquí para poder controlar los dolores de las enfermedades.
Jaba Mitunsama	Es Madre de los insectos ponzoñosos y donde se trabaja para conectarse con los principios de origen que cuidan toda naturaleza. En el espacio de esta desembocadura del río están las lagunas que están conectadas con Laguna Ulumadzian en la cabecera del río Don Diego, la cual es la madre de animales como culebras y lo que hace es controlar todo el daño ocasionado por estos animales.
Jaba Nakunsama	Desde <b>Sé</b> el origen, la laguna es una Madre espiritual de la sal; por esta razón en este espacio se hace pago para todo lo que se relacione con la sal. Es también un manglar donde se encuentran siete lagunas con siete diferentes colores de agua en el manglar: blancas, rojas, cafés, verde, gris, marrón, negro; cada laguna tiene una función diferente. Este espacio se conecta con el Ezwama de Jukumezhi, con Jaba Nakunsama en páramo y Jaba Mitasama.
Jaba Alumainziashkaka	Donde nace el río Don Diego se llama Jaba Lumanzhian donde reside el espíritu positivo y Ulueskaka es para el espíritu negativo. Aquí se realiza el pago para todas las tumas que hacen referencia a los cuarzos que utilizan los Mama para todo tipo de trabajo espiritual. A través del trabajo tradicional en este espacio los Mama mantienen el equilibrio entre el positivo y negativo para asegurar la función equilibrada de las tumas y los cuarzos.
Jate Maku Zalaugui	Es padre del poporo, ya que desde el origen de <b>Sé</b> se determinó salvaguardar la práctica de utilizar el Sugi (poporo) por lo que es en este espacio que se debe pagar para el poporo del pueblo Kogui. El espacio se conecta con el Ezwama de Zalaka cuenca alta del río Palomino.
Nañiba Alduamiku	Es el origen de obtención de las Tumas. Es el sitio del personaje que se relaciona con la historia de la obtención de cuarzos y otros materiales sagrados por parte de los Mama antiguamente, y es donde se trabaja por el uso de estos materiales. Este lugar hace parte del espacio de los Teyuna y del conocimiento tradicional. Se conecta con todos los Ezwama mayores de las Sierra Nevada de Santa Marta y con el cerro Naniba Aluamiku en quebrada del Sol.
Jaba Siashkaka	Es la madre de los cuarzos para hacer trabajo de consulta espiritual en zhátukwa, y donde se paga para el fortalecimiento de todos los trabajos tradicionales asociados a las aseguranzas. Es un espacio de formación desde la base del conocimiento ancestral. Se conecta con Mitukaka del Ezwama Seizhua localizado en la cuenca alta del río San Miguel.
Jaba Teyunashikaka - Jaba Mutainzhi	Madre de las Tumas y de Zhátukua. Allí se paga por la utilización de tumas y de piedras con funciones ancestrales. Está relacionada con Teyuna relacionado con la construcción de las murallas y las figuras de piedras en todas las obras de los pueblos de Teku (Tayrona). Jate Teyku se ubica en este espacio también en la forma de un cerrito al lado del río. Se conecta con Teyuna (ciudad perdida), con la laguna en la cabecera del río Buritaca - Jaba Mutanni.
Jaba Mizamaku	Este espacio sagrado fue donde se organizó el matrimonio en espiritual. Alduamiku fue el padre desde los principios quien hizo este trabajo tradicional en el sitio sagrado Mizamaku. En este sitio se hace entrega del poporo y de trabajos tradicionales de saneamiento donde la Jaba es parte del proceso de purificación espiritual. Se conecta con el ezwama de Noavaka.
Jaba Kuintameishi	Madre de las cuentas de todo tipo de colores, especialmente el verde el negro el azul el amarillo y el rojo. Se conecta con el ezwama de Jukumezhi.
Jaba Jeisei Kalte	Es donde está el código escrito del procedimiento ancestral para hacer los trabajos de mortuoria y en el manejo tradicional de la mortuoria los pagos deben entregarse aquí. Se conecta con el ezwama de Nuavaka.
Jaba Golkaka	Es la madre de las enfermedades como la diarrea y donde se trabaja cultural y espiritualmente para curar las enfermedades y sanear las negatividades.
Jate Nuiteku Shikaka	Padre de todos los materiales como oro, cuarzos, tumas, con los cuales se hacen trabajos de pago para toda función ancestral. Se hace trabajo tradicional para el uso y fortalecimiento para los bailes, cantos y para la lluvia. Se conecta con todos los ezwamas. Desde este espacio se continúa hasta Jaba Nikumake.
Jaba Nikumake	Jaba Nikumake es madre del bautizo de los pueblos. Tiene relación con las autoridades (Nikuma) a cargo de las comunidades del Pueblo Kogui. Se relaciona con las construcciones dentro de las comunidades. En general se consulta en este espacio sobre el origen de la autoridad de Nikuma para todas las actividades comunitarias en los pueblos. Se conecta con

Nombre del lugar sagrado	Descripción
	todos los Ezwamas mayores. También tiene conexión con sitios como Pueblito (en el Parque Tayrona) y Teyuna (Ciudad Perdida).
<b>Due Niuelue</b>	Espacio sagrado donde se paga para las buenas cosechas y las actividades agrícolas o del campo. También se paga para las lluvias. Se conecta con el ezwama de Sheizhua en la cuenca del río San Miguel.
<b>Jaba Sawenshu</b>	Es la madre para prevenir las enfermedades físicas y espirituales que aparecen en la actualidad o que son desconocidas para los Kogui, como las enfermedades venidas de afuera. Los Mama hacen pago aquí para pedir permiso para la construcción de casas tanto a nivel físico como espiritual y dar tributo a Jaba Sawénsu. Se conecta con el Ezuama de Mamalua.
<b>Jate Maktulueshikaka</b>	Padre de los árboles de la parte baja y alta de la sierra, donde se paga para evitar problemas familiares entre hermanos, cuñados, padres, entre otros. Acá se hacen trabajos para que las equivocaciones, infidelidad y malos entendidos sean arreglados de manera positiva, tanto a nivel físico como espiritualmente. Este espacio tiene conexión con el espacio sagrado de Maktulue.
<b>Jate Aluamiku Jube</b>	Es el espacio donde se paga a todos los elementos de las fiestas tradicionales de kwalama (Cosechas), de todos los alimentos que se consumen en las fiestas. Es donde se encuentran cuatro nujuakalas (cerros). Se conecta con el Ezwama de Noavaka.
<b>Jate Kwalakshungwi</b>	Padre de alimentos del Kualama, el espacio sagrado tiene como función el manejo de los alimentos de las fiestas y bailes de Kualama en los ezuamas. Se conecta con los ezwama de Nuevaka y Zhalzivita.
<b>Jaba Sheibake Tukua</b>	Espacio sagrado donde se encuentra el conocimiento de Jaba Nabuba, las aguas y lluvias. Aquí se paga para las confesiones de las personas quienes trabajan o estudian en la parte occidental para tener un equilibrio entre el conocimiento interno (Ley de Sé) con el externo (occidental). Además, este espacio es especial para sanear espiritualmente las acciones y sentimientos negativos de las mujeres.
<b>Due Kadlabuku</b>	Es el espacio sagrado del padre del viento y protector espiritual en la parte baja de la Sierra Nevada de Santa Marta. Los Mama hacen trabajo para controlar la fuerza de los vientos como huracanes, tornados, vendavales, etc. Se conecta con todos los ezwamas.
<b>Jate Jaksakuala</b>	Lugar donde se paga para los materiales de la mortuoria. Igualmente, en este espacio se encuentran materiales para el trabajo tradicional de la mortuoria tal como el <i>Niushuakala</i> , que es una pequeña piedra de mar.
<b>Jaba Mameishi</b>	Es donde se originó el fuego y donde se paga el fuego que se utiliza para muchas funciones en el hogar: Si no hubiera fuego no existiría el hogar. Por eso los Mama hacen pago en este espacio sagrado. Se conecta con el ezwama de Noavaka y con Nuaneshi.
<b>Gizhiuza</b>	Espacio sagrado donde se pagan para los peces, tanto de río como de mar. Conexión con el ezwama menor de Seishuam cuenca alta del río San Miguel.
<b>Jate Utakindua</b>	En un principio Utakindua fue dejado aquí para controlar los rayos negativos en el mar y en la tierra, y es autoridad, encargado de controlar y manejar los rayos. Tiene el poder de los rayos asociados al mar y especialmente los rayos verdes llamados Kuish Banguitashi. En este espacio desde principio se organizó las autoridades espirituales para el manejo y control en el territorio ancestral y para mantener el equilibrio del gobierno tradicional.
<b>Jaba Kubala</b>	Madre del principio de la exactitud para medir y todo que implique trabajo manual como tejer, arar la tierra y cortar madera, entre otras. Es la madre espiritual que fundamenta las evaluaciones, correcciones y ajustes para que todo se mantenga dentro de un orden. Conectado con Nakuzhindue (cerro Kennedy).
<b>Jaba Kuan</b>	Madre espiritual de todas las aves de las partes bajas de la sierra, especialmente de la guacamaya. Se hacen los trabajos para que las aves se mantengan en su orden original, cumpliendo su función espiritual, de conexión y comunicación demás animales, y en los espacios de la zona alta, media o baja para mantener las comunidades de los pájaros ordenadas.
<b>Jaba Kaldzikukui</b>	Las plantas allí son Kaguba: lo cual quiere decir plantas únicas en un lugar específico, un lugar donde se originó vida bien sea de las plantas, los alimentos o las lagunas, primero en espíritu y después en cuerpo, es decir que sigue vivo a nivel espiritual. Desde nuestra visión propia sabemos que a lo largo de la orilla del mar hay muchos Kaguba. Este es un sitio donde se hace trabajo de los alimentos batizados desde los principios, o sea originales. Es además plaza o sitio de las tortugas.
<b>Maktugui y Wakamayia</b>	Espacio sagrado para trabajos tradicionales para aquellas personas que cometen errores de incumplimiento con la Ley de Origen dentro de la comunidad. También se paga para aquellas personas que hablan mal de los demás. Se conecta con todos los ezwamas mayores.
<b>Jaba Nabuba</b>	Desde un principio Nabubá se sentaba acá con Mama Zulumama a confesar. Cuando se viene de otras partes, se recorren muchos caminos, se llega a confesar, vaciar, dejar todo aquí, para así poder subir a la Sierra Nevada, no subir pensamientos negativos a la sierra y para controlar las afectaciones de los fenómenos naturales.
<b>Mameshkaka</b>	Desde un principio los padres espirituales como Siukukui, Seyankua, Mulkueke, Alduawiku Sintana, Jaba Se y también los truenos se reunían acá para dialogar y llegar a acuerdos, especialmente con autoridades mujeres, sobre cómo se está cumpliendo el manejo en el territorio de la Sierra Nevada, de cómo se están fortaleciendo el agua, las nubes, las personas, la cultura, el trabajo espiritual y material. En este lugar se encuentra Kagguba de caña brava, piedras planas y una laguna que representan a la mujer y en la orilla del mar se encuentra una piedra con unos orificios que se asemejan a un Zhatukwa; estos huecos están en conexión con las lagunas sagradas de la parte alta del territorio de la Sierra Nevada.

Nombre del lugar sagrado	Descripción
<b>Jaba Aluna Nuaneshkaka - Nimateiuman</b>	Este es un lugar muy sagrado como el corazón de Jaba Nuaneshkaka. Madre espiritual del mar de toda clase de animales de todos los materiales del mar, de los peces donde se hace bautizo ceremonial para el fortalecimiento del mar. Acá es la piedra zhátukwa para consultar en espiritual todo sobre el mar, y forma parte del espacio Mameshkaka.
<b>Jaba Uldunnaku (Teluama)</b>	En este espacio fue donde en principio la Madre Uldunnaku empezó a fabricar la olla de barro de diferentes clases, después de elaborar la olla de barro, se debe terminar el trabajo espiritual con un baño en el pozo que forma parte de este mismo espacio sagrado. Las piedras que se ven en este lugar son una mesa donde ella se sentaba y hacía sus ollas de barro. Corresponde al Sitio Teluama número 23 de la resolución en el sentido de la Madre del Oro como olla de barro.
<b>Ulueyllaka</b>	Este es una "plaza" que se caracteriza por ser un lugar donde los pensamientos negativos y positivos se encontraban y los padres y madre espirituales llegaban a acuerdos sobre el orden o manejo de la naturaleza. Está conectado con el padre de los truenos, también con Mama Teikú. Padre Ulleizhaka y Madre Ulleillaka son los padres de materiales de rocas. Están conectados al Ezwama Ukumeizhi y con la laguna Ulumandia en la cabecera del río Don Diego.
<b>Kamankaku</b>	En este lugar vive la madre Kamankakú. Hay una laguna cerca de este lugar que conecta con este espacio. En un principio, en el mundo no había personas físicas sino solo espíritu. Entonces para la formación del cuerpo y los huesos y para que nosotros tengamos fuerzas del cuerpo del conocimiento y fuerza de la lengua nació Kamankakú, desde que ella nació nosotros nacemos en cuerpo y no sólo en espíritu.
<b>Mounsazhikasa</b>	Es el pie de Jaba Monsá quien era una persona que mandaba relámpagos o truenos que dañaban a la gente que se llevaban a las personas hasta acá. Allí se controlan los truenos espiritualmente para que no vengan en forma de pensamientos negativos que les llegan a los líderes y autoridades y para que no se generen problemas y conflictos entre dirigentes.
<b>Taxbikaka</b>	Taxbikaka es la boca de culebra donde está la Madre de la culebra. Las culebras tienen como principio subir y atacar la parte alta; entonces los Mamas hacen un trabajo espiritual para controlar que las culebras no suban.
<b>Nujuakala Kasa</b>	Nujuakala Kasa: es un pie de todas las montañas de la Sierra, como los pies del cuerpo. La función de este espacio es sostener y mantener bien la tierra y el mar para que estén en equilibrio y para que aquellas enfermedades que vienen de otros lados no suban.
<b>Nuaneizhaka</b>	Acá vivía el padre Nuánase quien era una autoridad como son los Mamos, y los nikuma (autoridad de las comunidades). Por hacer otros trabajos y ejercer cargos que no le correspondían, el padre Mulkueke llegó a castigar a Nuanase por no cumplir su función y ejercer cargos que no estaban ordenados.
<b>Mokuiaka</b>	Este lugar es el portón para las diferentes clases de ranas. Cuando la rana era una persona molestaba mucho a los Mama y a los jefes. La autoridad Mulkueke les llamó la atención a estas ranas, para que no subieran a la parte de alta; por eso las bajaron acá para que ranas peligrosas no subieran a las partes altas.
<b>Majtugui</b>	Es el dueño de todos los seres acuáticos, en un principio estos seres eran personas quienes dentro del mar se peleaban mucho y hacían daños. El señor Majtugui fue quien organizó para que no se siguieran haciendo desorden. Este lugar es la casa de él desde donde vigila a todos los seres acuáticos que existen en el mar. En este lugar se recolectan piedras importantes para procedimientos culturales propios de los pueblos de la Sierra Nevada.
<b>Jaba Takshuma</b>	Es una Madre vieja con arroyos que permiten el nacimiento de las plantas, las palmas, y en general de los bosques. Si no hubiese esta agua todo se secaría. Por eso, la madre creó esos arroyos para que todo este territorio esta línea estén fortalecidos no solo en la parte baja sino también alrededor de toda la Sierra Nevada.
<b>Dugunawi</b>	Dugunawi en un principio vivía en los Ezwamas arriba en el territorio. Ponía las plumas y la ropa de los pájaros, bajaba aquí, y se bañaba en las quebradas o arroyos que se encuentran detrás de la playa. La madre hizo construir una casa (por eso las piedras en la isla) y cuando amaneció él también se convirtió en piedras. Sin embargo, su espíritu sigue vivo por eso los Mama le hacen pago para que las especies de pájaros de la parte baja estén equilibrados y sanos.
<b>Kaldaboku</b>	Este espacio vigilaba todas las personas que estaban acá para que no hicieran daño y para que el mar no subiera. Estos se encuentran todavía ahí vigilando o cumpliendo su función de origen. En las hendiduras o huecos que tiene la piedra se ven los códigos dados por el padre y la madre los cuales dictan el papel o las funciones que el padre Kaldaboku tiene que cumplir.
<b>Zuldziwe</b>	Es la casa de Zuldziwe; quiere decir el mar. Jate Mulduneka padre del Mar dejó aquí a su hija Zuldziwe para que el mar quedara en este punto y es como una puerta para que el mar no suba.
<b>Jaba Nishgueka y Jate Nimakú</b>	Jaba Nishgueka y Jate Nimakú: Madre y Padre del agua. Este lugar es la casa de estos padres del agua un lugar para trabajar para que las aguas estén funcionando todo el tiempo y para que exista agua que nace en el pantano, y corre por las lagunas, los ríos y el páramo.
<b>Jate Kungui</b>	Donde habitaba el Mama Kungui quien era pescador. Desde los principios es espacio para la pesca, y los pesadores. Hoy se hace pago por el uso de peces, para que no se acaben y haya abundancia. Está relacionado con todos los ezwama.
<b>Jate Nimakú</b>	Jaba Nishgueka y Jate Nimakú son Madre y Padre del agua. Este lugar es la casa de estos padres del agua que nace en las lagunas, los ríos y el páramo. Madre Nishgueka fue dejada acá para que el agua, el mar y el cielo fuesen regulados y funcionaran en conjunto como sistema hídrico. Este sitio sagrado comprende toda la playa.
<b>Shashalda Geka</b>	Es donde vivió el personaje Zongula, padre del trueno negativo. En lo espiritual, había personas que hacían relámpago negativo que dañaban los cultivos para no permitir realizar cultivos en la parte alta ya que causaban problemas. El espíritu de Zongula sigue acá pero su relámpago



Nombre del lugar sagrado	Descripción
	puede subir hasta la parte alta por eso los Mama traen unas ofrendas para pagar en este sitio para poder controlar esos truenos.
<b>Mutueteizhaka - Teluama</b>	Desde un principio el padre Teyuna dejó un cabo que se encarga de vigilar que el mar y las enfermedades no subieran. El cerro Chúndua es vigilante y controlador de todo lo que pueda subir y afectar la parte alta del territorio. Los Mamas y Jate Teyuna bajaban acá para hacer pago. También es padre de las aves de la parte baja y los peces.
<b>Nikuma (Pueblito - Teyku)</b>	Desde un principio Padre Tayrona tenía cuatro hijos: Acá es la casa de los cuatro pueblos Kogi, Arhuaco, Kankuamo y Wiwa. Desde los principios es el espacio para la casa Nujué o Kankura no solo para las personas de los cuatro pueblos, sino para las diferentes clases de especies que existen en la naturaleza pues ellos también tienen sus pueblos su forma de organizarse. El pueblo es Nikuma: donde se llega a acuerdos y para poder trabajar como autoridades ancestrales para velar y hacer cumplir la Ley Shembuta o Ley de Se.
<b>Terugama</b>	Para el pago del origen de todo elemento de Teyuna en el Territorio Ancestral y los bailes.
<b>Teugamun</b>	Para pagos desde el origen. Corresponde a "Teugamun" del Sitio 25 "Pueblito"
<b>Teilluna</b>	Una piedra código del origen de Teyuna. Corresponde a "Teilluna" del Sitio 25 "Pueblito"
<b>Jibakseishi</b>	Jaba Gikbaseishi es un espacio de encuentro y consulta de los Mama para arreglar todo tipo de problemas. Es donde los Mama y grandes líderes venían a realizar pago para organizar lo espiritual y llegaron a construir Nujwé a los alrededores de este espacio. Se conectan Jaba Gikbaseishi en la parte alta de la sierra.
<b>Jaba Senaneishi</b>	Espacio donde se encuentran los Mama artesanos especialistas en la elaboración de ollas de barro, aquí se llegaba a aprender todas las prácticas artesanales para elaboración de olla de barro. También es lugar o casa donde se prepara a la joven mujer para el matrimonio representado en una cueva superficial de piedras que se encuentra a un costado del plano de Jaba Senaneishi. Este espacio se conecta con Tekyu (Pueblito) y de ahí se conecta directamente con Nakanyindue y el Ezwama de Jukumezhi, y Teyuna (Ciudad Perdida).
<b>Jaba Niwankangeka</b>	Jaba Niwankangeka es la madre de las conexiones entre el territorio. Es el principio del buen fluir de las energías que hacen del territorio ancestral un espacio vivo. Se conecta con el Ezwama de Nuavaka.
<b>Jate Wakawazhi</b>	Jate Wakawazhi es la autoridad que ejerce control espiritual sobre todas las especies del agua para que no se presente desorden entre los límites de los ríos y el mar con la Sierra. En este espacio se paga para la cura de todos los animales peligrosos del agua y se conecta con todos los Ezwas mayores o principales.
<b>Nuldanbagaka y Nuxidaldue</b>	El espacio es plaza y montaña: marido y mujer. En estos sitios se organizaron los seres vivos tanto física como espiritualmente; desde lo mínimo como quebradas y animales hasta lo más amplio.
<b>Mulzhigaba</b>	Muldhigaba en koggian quiere decir: palabra, las palabras que hoy en día hablamos. En este sitio nacieron las palabras que hablamos por esta razón escuchamos fuerte el ruido del mar aquí. Cuando nos equivocamos, esas palabras las recogen los Mama para hacer trabajo por esas palabras erradas y para cancelar los problemas personales o colectivos que se generen por causa de las palabras utilizadas de manera inadecuada.
<b>Jaba Someizhi</b>	Jaba Someizhi hace parte de la historia de relacionamiento mítico con dos personajes: Due Nugi y Jaba Soma los cuales cuando se organizan los Ezwas en las partes altas estos personajes fueron bajados ya que representan lo negativo.
<b>Seibakegena</b>	Este espacio es un cementerio y el Nujwé de Due Katshibaka. Se hace pago para el mantenimiento espiritual de los Nujwé. Se relaciona al proceso de organización de los Ezwas entre luchas entre Mama de las partes bajas y de las partes altas de la Sierras. Al terminar la confrontación Sezhanakua los huesos de los muertos de este combate en las playas de Seibakegena.
<b>Due Katshibaka</b>	Due Katshibaka es un extranjero, un jefe no indígena traído por Jaba Nabubá para solucionar entre los Mama de los Ezwas principales una serie de problemas. Due Katshibaka intentó entrar a la fuerza en los ezwas, pero no fue posible y aquí se convirtió en la laguna costera de su nombre. En este espacio se hace pago para solucionar todos los problemas de tierras entre el hermanito menor y los Kogui. los no indígenas también deben pagar en este espacio.
<b>Jaba Gualunke</b>	Jaba Gualunke es el reloj espiritual en donde se paga al sol para mantener su equilibrio y funcionamiento. Indica los ciclos naturales regidos por el sol. El espacio sagrado está conectado con todos los Ezwas principales.
<b>Jakungena</b>	Es un espacio de escritura de la historia de los principios y es un espacio de conocimiento. Con este espacio se cierra un cuadro de cuatro espacios que hemos presentado aquí que tienen relacionamiento histórico dentro de la historia Kogui: Jaba Someizhi, Due Katshibaka, Seibakegena y Jakungena hacen parte de una correlación simbólica y de vital importancia para el territorio ancestral. El espacio sagrado está conectado con todos los Ezwas principales.
<b>Mama Julakungwi</b>	Para el pueblo Kogui, es el sitio donde Mama Julakungui pagaba para consultar con kashibintukua, y el manejo de las turnas para el ordenamiento de los límites del territorio del ezwama de Noavaka desde el río Palomino hasta los límites con los Arhuaco en el río Aracataca. También se paga por clases y colores de gusanos, y todo el general.
<b>Jaba Nakuzhimake</b>	Es la primera Laguna en Bahía Chenque. Jaba Nakuzhimake espiritualmente es la madre de la sal, en esta laguna antiguamente se recogía la sal para consumo en la Sierra. Se hace pago para la utilización de la sal y para que esta no se acabe. Tiene relación con Manaure quien es la madre de todas las lagunas de sal.



Nombre del lugar sagrado	Descripción
<b>Jaba Nakúmake</b>	Es el origen de la sal negra. Los Kwibi utilizaban la sal negra para aprender el conocimiento de la ley de origen. Jate Shezhakú es un cerro pequeño como padre de la sal de cerro, sal negra. Aquí se realizan los pagos para este tipo de sal que hace conexión con el conocimiento en Se. Esta Jaba es la madre de la sal del mar.
<b>Mamu Naguru</b>	Lugar donde se hacen los pagos a la sal que se consume en algunas actividades como el matrimonio, bautizo y eysa. Este lugar tiene conexión con el espacio ubicado en Kurakata y de este con el espacio denominado Repacho ubicado en Mamunkuna.
<b>Jaba Nashineuman</b>	Jaba Nashineuman es la madre de la sangre y de las enfermedades de la sangre. También madre de los colores para curar las flores es decir para que se desarrollen bien.
<b>Jate Kalakshe y Jaba Kalawia</b>	Jaba Kalawia es una laguna costera, madre de los bosques, y la esposa de Jate Kalakshe. La montaña es el Nujwé de Jate Kalakshe desde donde a nivel espiritual se organiza el orden de los bosques en el sector costero. A nivel cultural es un espacio de historia y conocimiento de los padres de los orígenes del pueblo Kogui. Alduambiku está representado en la cima de la montaña de Kalakshe y así mismo nosotros tenemos que pagar espiritualmente aquí para el uso de los bosques.
<b>Ñiulalue</b>	Jaba Zazhiumun o Ñiulalue se refiere al espacio que organizó el Padre Sezkanua cuando estaba ordenando los espacios del territorio ancestral y el mar. Él bajo hasta acá y delimitó que hasta aquí debería llegar el mar y dejó un nacedero de agua dulce (Jaba Senkua) como el espacio de frontera entre el mar y la tierra. Esta isla es el primer lugar donde llegó la Madre - Jaba Zuldziwe es como su casa, es el sitio sagrado para que ella pudiera vivir y hacer confieso en este lugar para así acabar los problemas.
<b>Jalkbasheizhi o Makungueka</b>	Aquí, los Mama vienen a pagar por todos los animales que pican y para controlar las serpientes venenosas. Todo este sector en la zona de Taganga y hasta el mismo Rodadero que incluya morritos, cuevas, cabos y demás hitos rocosos sobre el mar forma un solo espacio sagrado que pertenece a Teyku en Pueblito y están conectados con el Ezwama de Jukumeizhi, y Alumakaka.
<b>Jate Skaldabajeka - Jaba Skabaldeinshi</b>	Jaba Skabaleinshi es la madre de todos los animales que pican como el escorpión, la serpiente y todos los animales con aguijón. Jate Skaldabajeka es el padre de todas las cosas o implementos con aguja incluyendo los elementos para hacer tejidos o trabajos manuales.
<b>Due Matto Gwí</b>	Es Padre jefe del pescado encargado de velar, prevenir, cuidar y conservar toda clase de pescado. Este sitio es para reparar las faltas y aprender de los errores, al reparar se adquiere conocimiento.
<b>Kwalama chi júgukwi</b>	Es una autoridad para vigilar los alimentos. Desde este espacio se continúa hasta Jate Kwalashungwi.
<b>Jate Kwalashungwi</b>	Se paga espiritualmente para la abundancia de las comidas y cosechas. Desde este espacio se continúa hasta Kwalatashi.
<b>Kwalatashi</b>	Es un espacio para comida, se paga por toda clase de alimentos que a diario se consumen, especialmente con referencia a lo verde en las cosechas para que crezcan bien.
<b>Jate Gogí kaka</b>	Es jefe de los monos. En este sitio se hace pago a los animales cuadrúpedos y también para las lluvias y para la protección de los animales silvestres.
<b>Jaba Kuintameizhi - Shinshikaka</b>	Es la Madre de los collares de piedras verdes y negras. Así como los roedores comen semillas pequeñas como collar de piedra también es madre del ratón - Shinshikaka.
<b>Sé Jaba o Sebake Jaba</b>	Es un sitio Madre para sanearse cuando hay un estado de maduración posterior al florecimiento, etapa cuando se empiezan a reducir las fuerzas y van quedando solo troncos como árboles viejos. Aquí se recogen los pensamientos y todo lo que la persona ha trabajado en su vida, eso es lo que se le llama Sé Jaba. Los cuatro pueblos hacen pagos aquí para con relación al Eysa.
<b>Sebake Jugukwímake</b>	Para el pueblo Kogui es un sitio donde se vigila espiritualmente el área para que no haya ataques de lo negativo. Para el pueblo Arhuaco, este sitio es usado para recolectar materiales para rituales correspondientes a la mortuoria (rituales fúnebres). De igual modo en este sitio se depositan a'buru (Elementos cargados energéticamente posterior a la ceremonia). Este espacio sagrado tiene conexión con Seymukweyke situado en cerro Ikunundwe en el corregimiento de Taganga y de allí, conexión con Chundwa en los picos nevados.
<b>Munué</b>	El mono ancestralmente trabajaba como mamo. Hoy día, cuando los Mama escuchan a los monos cantar es señal de lluvia o a lo contrario que va a comenzar el verano. Por esta razón ancestralmente el mono hacía trabajo a la lluvia y así mismo, los Mama cuando hacen pagos para la lluvia en los ezwamas también vienen aquí para pagar. Cada Ezwama mayor tiene un punto para realizar pago a este sitio.
<b>Yuga Yiwurungue</b>	Es un espacio de pagos para el diálogo y el cumplimiento para el control de entrada de las enfermedades a la sierra. Desde este punto, se impide que las enfermedades de otros lados entren. Los Mamus: Tanganga, Gaira, Macinga y Bonda, vivían en permanente pago en este espacio, manteniendo el equilibrio climático, la armonización de los periodos de invierno y de verano, la abundancia de diferentes clases de materiales marinos recibidos de las nueve franjas del mar.
<b>Mulkwabake</b>	Espacio donde termina el pensamiento puro de los animales de toda esta jurisdicción. Los mamos venían a concentrarse allí en pensamientos puros por eso los elementos que se encuentran allí en el mar eran puros y tienen fuerza para la enseñanza para las cosechas y la vida en general.

Nombre del lugar sagrado	Descripción
<b>Julaken</b>	En este sitio se recogían las turnas usadas en las consultas tradicionales en zhátukwa y desde aquí se llevaban a los ezwama. Tenía un Kasougwi cactus. Es un sitio legalizado para las cuatro etnias para recoger materiales para gobernar y aunque esos materiales ya no se encuentran, sigue siendo importante porque espiritualmente se sigue trabajando en este lugar.
<b>Nujue chi Mulkueke</b>	Es el nujué de Mulkueke, padre principal y autoridad mayor en la historia de los pueblos de la Sierra, quien desde este sitio hace cumplir la ley de origen en el mundo material y espiritual, como espacio de gobernabilidad del territorio ancestral. Este espacio sagrado se conecta con todos los ezwamas del pueblo Kogui.
<b>Manawi</b>	Es un espacio sagrado para trabajos de Nikuma. Manawi era el cabo del Padre Mulkueke quien manejaba el conocimiento de los Mama para garantizar su cumplimiento en la Ley de Origen. La función de Manawi era impartir los órdenes de Mulkueke. Aquí se confiesan las autoridades de las comunidades Kogui (Nikuma y Cabo) para recibir su sewa o autorización para poder ejercer la autoridad.
<b>Jate Takshikukwe y Jaba Nukuataba</b>	Jate Takshikukwe y Jate Nukuataba fueron aprendices de mamo entrenados en Makotama por los Mama para aprender el conocimiento de amarrar y capturar al padre espiritual Alduamiko, quien estaba subiendo para hacer daños en la Sierra. Con este conocimiento protegen el territorio ancestral frente a amenazas que venían desde el mar. El conocimiento quedó grabado en este cerro. Además, aquí se realizan trabajos tradicionales para la protección del ganado y Jaba Nukuataba hace referencia al trapiche.
<b>Mukwatala - Tashikukwi</b>	Padre del ganado para prevenir y curar enfermedades del ganado. El cerro de Tashikukwi es el nujué para realizar bailes en espiritual y forma parte de Mukwatala.
<b>Jaba Nekun</b>	s el principio del manejo del agua y las lluvias, para que puedan crecer bien los cultivos, los bosques, los animales y las personas, también es el espacio de la sal. Controla el ciclo climático hasta el cerro Nuklindue a través de los vientos, el mar y las lluvias. Antes incluía una laguna costera de sal al lado del barrio de Pescadito.
<b>Utakwindua</b>	Es padre del ganado y de los mamíferos cuadrúpedos en general. Desde este espacio se continúa hasta Sangramena.
<b>Sangramena</b>	sangramena era un personaje quien luchó por apoderarse de la tierra los espacios sagrados y el territorio ancestral. Dejó un conocimiento para el saneamiento de los espacios sagrados y de las personas. Este espacio es de importancia para los cuatro pueblos de la sierra como la madre de los sentidos, y desde donde se diseñó el mundo y sus características.
<b>Shibaldigeka</b>	Es el lugar de encarcelamiento y pago para aquellas personas que cometan faltas tanto en espiritual como en el mundo material. Como espacio de pago de los cuatro pueblos, quedó la responsabilidad de recibir las denuncias espirituales que ponen todos los seres por las violaciones e incumplimientos de las leyes. Tiene conexión general con el tejido del territorio ancestral.
<b>Jaba Sé</b>	Es madre del origen espiritual. Es el lugar de todas las madres espirituales, del principio, de lectura, del conocimiento ancestral, especialmente las lagunas que emiten burbujas para la consulta ancestral. Acá se ordenó todo lo que tiene que ver con la interpretación del zhátukwa (consultar la Ley de Origen) y sus pagos. Es el principio de la consulta sobre la Ley de Origen por parte de los Mama.
<b>Jaba Sekwizhiue</b>	Para el pueblo Kogui es la madre de toda clase de herramientas para trabajar la tierra como el machete tradicional de laja, y para recibir herramientas de afuera. Es responsabilidad de los cuatro pueblos, para el funcionamiento de las energías del padre sol; por tanto, de los pagos respectivos. Conectado con Jwichuchu y Jwiriwun situados en Nabusimake, Simunurwa, cerro Serankwa y ezuama de Noavaka.
<b>Jate Zongala</b>	Zongla el Padre del trueno y la autoridad de la Ley. Protege de los truenos para equilibrar sus fuerzas para que no haga daño a las personas y sus casas. Aquí se hace pago para la existencia de alimentos en abundancia. Tiene conexión con el cerro Zongala y el cerro Matuna en cuenca del río Santa Clara, cerro Zarawin, Marykuku, Jimain, Ugeka, Inarwa, Jwichuchu y otros.
<b>Mama Kungena</b>	Es el sitio donde residen los padres espirituales de los gallinazos y en general de las aves de rapiña. Donde se hace toda clase de pago para ser mamo. Está conectado al ezwama de Noavaka. Todo el espacio encierra: el cerro, las playas, los cabos y el mar después de la playa del batallón hasta Playa Blanca.
<b>Mamatukwa</b>	Mamatukwa desde los principios ha sido un espacio de consenso y de encuentro entre los Mama, para planear y para organizar el manejo espiritual de la Sierra, y como barrera para la entrada a gente y principios <b>foráneos</b> al territorio ancestral.
<b>Jate Zhantána</b>	Zhantána es el Padre de las enfermedades que producen granos tales como la viruela.
<b>Nujwé chi Wakawazhi</b>	Waguwayi es el padre de todos los peces del mar y se le paga para la protección de los peces. Jaba Zaldazuman y el Jate Waguawazhi llegaron aquí desde Guamaka. La primera se organizó en una laguna y el segundo acompañando a la laguna desde su Nujwé.
<b>Jaba Zaldzhumun - Ludula</b>	Para el pueblo Kogui, Jaba Zaldzhumun es la madre de todos los peces del mar, se paga para la protección de los peces. Este espacio forma parte del espacio del Nujwé de Waguwayi. Para el pueblo Arhuaco, aquí se llevan a cabo los pagos para mantener la vida, el ser y la misión de los Arhuacos y el equilibrio de la vida.
<b>Jaba Mameishkaka</b>	Jaba Mameishkaka es una madre para resolución de conflictos y de prevención de los problemas y la violencia. Son cuatro madres quienes viven aquí: Mameishkaka, Mamakeyumun, Mamaguba y Maleshkaka. En este espacio es donde se unen los cuatro puntos que sostienen el universo, como espacio de pago para mantener el equilibrio del fuego y tiene relación con el mar.

Nombre del lugar sagrado	Descripción
<b>Jate Gerua</b>	Es el nujue de Jate Gerua, y manejo del <b>principio</b> del Fuego.
<b>Zongola</b>	Tiene la función de reparar errores humanos y el ejercicio de la autoridad. Es el sitio de confesio de Zhántana. En este espacio sagrado está el padre del fuego y los relámpagos negativos. Se realizan pagos para contrarrestar los conflictos de violencia e influencias negativas, cuando no se realizan los pagos hay afectación y daños por el relámpago a manera de cobro espiritual.
<b>Jaba Mamakeiuman</b>	Este espacio se utiliza para la confesión de las relaciones de pareja negativas.
<b>Jate Golkaka</b>	De acá sale el linaje de los Aluamiku que son los actuales Zarabata. Al espacio sagrado se paga para mantener equilibrio entre los árboles los animales y el territorio.
<b>Jaba Setuke</b>	A partir de los principios en "Sé", se organizó en espiritual una madre para que el Padre Sezhangua le enseñase el conocimiento que brindan las madres a los hijos. Acá se paga para solucionar todos los problemas de tierras y para cumplir los trabajos tradicionales.
<b>Jaba Kaldziñwe</b>	Esta madre laguna costera es una base de los árboles y bosques en la parte baja de Nakuldzindwe y es madre de los peces que suben los ríos. Cerro Nukulindue (Cerro Kennedy).
<b>Jate Wakawaldi</b>	Jate Wakawazhi es el padre de los peces del mar y se le paga para que no se acaben y sigan existiendo en lo material. Los montículos de arena que se presentan en la esquina de la playa constituyen un código de la Madre la cual es interpretada por los Mama para poder recoger los peces necesarios para el sustento de los pueblos indígenas.
<b>Jaba Zaldzinwe y Nujwe Zaldziwetshi</b>	Jaba Zaldzinwe es Madre de todos los materiales tradicionales que recogemos del mar y que utilizamos en todos los sectores de la Sierra tanto en sus partes bajas como altas. <b>Nujwe Zaldziwetshi</b> era espacio frente al <b>aeropuerto</b> donde organizó y se ordenó el mar para que exista un equilibrio entre el mar y el territorio ancestral alto con sus conexiones.
<b>Sewa Shikaka</b>	Es el espacio sagrado donde está la madre del sewá, que son objetos o herramientas que recibimos para diferentes funciones y consultas en Aluna y físico. Manejamos trabajos ancestrales a través de los sewa. Hace parte de los sitios: <ul style="list-style-type: none"> <li>• Katsantú</li> <li>• Jaba Kagabashkaka</li> <li>• Jaba Nituwenzhi</li> </ul>
<b>Jaba Tukshildziwe Shikaka</b>	Este sitio representa el desarrollo de la mujer, cuando la joven deja de ser niña y pasa a ser mujer dentro de la comunidad, y le entregan una faja especial llamada Tukshi. En este espacio sagrado se realizan los pagos a los ojos, a todos los elementos que nos rodean, a la tierra y es considerado este espacio como madre del sentido de la vista de los seres al momento de la creación.
<b>Jaba Takby Nishkagaka</b>	Jaba Takby Nishkagaka se encarga de mantener un relacionamiento en positivo entre los hombres y las serpientes sobre todo las que son venenosas para salvaguardar de las picaduras de las culebras. También se paga para que se mantenga la función que permite el desarrollo normal de las plantas, los seres, los animales en sus distintas etapas de vida. Los trabajos tradicionales que se realizan son para la garantía de la existencia de toda clase y formas de vida, este río se encarga de llevar todas las energías al mar.
<b>Jaba Nuaneshkaka</b>	Nuaneshkaka es un espacio creado desde Sé para la purificación de las personas y la reparación de las afectaciones a los espacios sagrados especialmente de la Línea Negra, y el territorio ancestral en general. Es el principio de origen asociado a los trabajos que realizan las mujeres y hombres sobanderos, para la práctica de quitar los dolores de los huesos y los músculos, trabajos de parto de curar las enfermedades "calientes" (como fiebres) entre otras. Es el principio de la saneación de los problemas y dolencias y de las interconectividades de entre los espacios del territorio ancestral y de igual manera entre las partes del cuerpo, espacio se conecta con todos los ezwasas principales y con énfasis con Makutama y con los espacios sagrados de la parte alta de la cuenca del río Palmor asociados al Jaiñu (hoja de coca).
<b>Jaba Takindwa</b>	Jaba Takindwa es una Madre con varias funciones y responsabilidades. Aquí se hacen trabajos para curar distintas enfermedades, se paga para controlar la relación de la naturaleza, con los cultivos, con el trabajo de campo.
<b>Jaba Niyutxama</b>	Jaba Niyutxama es la primera laguna originada desde "Sé". Se originó en lo espiritual y después en lo material, por eso es la laguna más grande de la costa Caribe colombiana y se conecta con todas las lagunas costeras y con las lagunas de la Sierra Nevada en la parte alta. Se le llama comúnmente la Ciénaga Grande de Santa Marta y para nosotros es la madre de todas las lagunas costeras. Es la madre de todo lo viviente que se encuentra en el agua, tanto en las lagunas y ríos, en el páramo y el mar. Acá se paga el buen fluir de las aguas entre las partes altas a las partes bajas, y forma parte de las interconexiones entre la Sierra Nevada hasta la desembocadura del río Magdalena.
<b>Ye Ati - Ye Mako</b>	Es un espacio para la realización de pagos y para la recolección de materiales. Es la desembocadura natural y real de la Ciénaga con el mar. Como ombligo del principio de las lagunas costeras, mantiene el equilibrio de las conexiones entre las aguas dulces con las aguas saladas en la totalidad de la franja marina de la Línea Negra, permitiendo la reproducción de la flora y la fauna; de la misma manera se refresca al mar y le lleva alimentos desde los ríos de la NSM.
<b>Sukalda Lueshkaka</b>	Sukalda Lueshkaka es la madre de las artesanías con las "ajugas" que se hacen todos los tejidos (manta, mochila, el fajón, entre otras). El espacio sagrado se conecta con el cerro de la parte alta Skalalue, el padre de agujas. Por eso todos los diferentes tejidos hay que hacer el pago y comunicarlo con este sitio.

Nombre del lugar sagrado	Descripción
<b>Jaba Ninawi - Dimuru</b>	En este espacio están situados los personajes sagrados para la protección de la Sierra, son los guardianes, es donde se hacen pagos para cuidar y proteger el Territorio Ancestral.
<b>Jaba Mitualaskaka</b>	Es la madre de todos los animales silvestres que hacen parte de la alimentación tradicional, del desarrollo y de las ceremonias.
<b>Jaba Suguishkaka</b>	Para el pueblo Kogui Jaba Suguishkaka es la madre del venado. Este espacio se conecta con el ezwama de Noavaka. Para el pueblo Arhuaco es la Madre de los elementos que se encuentran en el subsuelo, es un espacio de pagos para estos elementos. Este espacio sagrado conserva los códigos que orientan y regulan las acciones de la vida.
<b>Jaba Aluama Tsiwashikuká</b>	Madre de todos los pensamientos y de toda clase de ollas de barro, es donde está el conocimiento para elaborar todas las ollas de barro. También se hace pago para los pensamientos positivos, para controlar el negativo, para el bautizo de los alimentos y todos los trabajos tradicionales que permiten el bienestar de la madre tierra y su equilibrio. Este espacio sagrado tiene conexión con los Ukungaka, Arumaya, Kurwaka y Sintana y las lagunas situadas todos en la parte alta de la Sierra.
<b>Ayu Keyru - Lusawagui</b>	Es la boca de todo lo negativo, las enfermedades, los conflictos personales y familiares, donde terminan con el saneamiento de lo negativo, y es Madre del Ayu. Lusaba quiere decir hacia el occidente.
<b>Seynewun Seykaturiwun</b>	Madre de la Mortuoria. Este es un espacio de pagos para sanear y cuidar de los pensamientos de todas las personas que mueren de manera fortuita en accidentes o similares. A este espacio recaen muchas energías resultado del traslado que ocurre de otros lugares hasta este punto para ser conducidos hasta su destino final.
<b>Ati Achokrewa</b>	Este espacio mantiene la conectividad del río y la Línea Negra con todo el territorio ancestral y todos sus espacios sagrados, cerros y aguas, desde los picos nevados y el páramo hasta aquí. Es como la base o asiento para el territorio ancestral, y recoge los pagos de todos los espacios sagrados del territorio a través de la conectividad del río.
<b>Gaim/Seynisi</b>	Es Madre del agua, se realizan los pagos para alimentar y restablecer el fluido y conexión entre estas para que haya abundancia y no se agoten las fuentes de agua. Tiene conexión con los distintos espacios sagrados donde se encuentran los nacimientos de agua de las partes bajas y altas de la Sierra.
<b>Kulchukua</b>	Donde se realizan los baños, las limpiezas después de hacer los trabajos tradicionales para el equilibrio entre la naturaleza y las personas.
<b>Zeykaim Kuriwa</b>	Es el padre de todos los animales nocturnos, aquí habita el espíritu para la reproducción de ellos. Es donde se hacen los pagos a los animales nocturnos, también tiene la función de estimular la lluvia, la abundancia de alimentos, la salud, entre otros, mediante el canto. Este espacio sagrado tiene conexión con los espacios cerros de Seykinchukwa, Seynunkwiwi, Seywkukwi, Seyawiku, ubicados en la parte alta de la Sierra Nevada y con Mama Neyumun.
<b>Mamu Neyuman</b>	Es el espacio en donde se unifican los territorios de todos los seres y de todas las culturas de la Sierra Nevada de Santa Marta. Desde el origen, el área estaba destinada a grandes bosques que albergaban diversas especies de animales silvestres y amplia variedad de árboles para distintos usos.
<b>Juga Mamaku</b>	Es el padre para la prevención de conflictos, accidentes, violencia que atente el equilibrio y bienestar de todos los seres previniendo, al igual, los fenómenos naturales y para la recolección de materiales para toda clase de trabajo tradicional. Este sitio actúa como un portón para contrarrestar todas las enfermedades y afectaciones.
<b>Muriakun</b>	Es un conjunto amplio de humedales, cerros, y un plano que es "Plaza de Mercado" a nivel espiritual, en donde existen todos los materiales para realizar pagos tradicionales para asegurar el buen desarrollo de las cosechas en todo el territorio ancestral. Previene enfermedades y funciona como base de conectividad con los páramos y los espacios desde donde los Mama pagan espiritualmente las cosechas y la comida en general.
<b>Kuriwa</b>	Es un espacio que el padre Sezhanakua dejó cuando estaba ordenando el territorio desde los principios. Dejó aquí el caracol terrestre "Zheruma", que indica la forma de ordenamiento del territorio, caracol que actualmente se observa y se recoge acá. Este espacio sagrado también previene las enfermedades del oído y sirve para fortalecer el conocimiento, la memoria y el aprendizaje. Además, es la Madre del Jañu.
<b>Seykuinama</b>	Es espacio sagrado donde están los padres que se encargan a través de realizar pagos, de mantener el orden natural del equilibrio así garantizando abundancia de todo elemento en el territorio ancestral. Están representados los distintos padres en forma de animales que protegen el territorio de la Sierra, (tigres) quienes son los cuidadores quienes evitan la intromisión de afectaciones y daños.
<b>Kunperuchu</b>	Es padre mayor de los cuatro cerros que se encuentran juntos en este espacio y se describen más adelante en este texto. Es el espacio sagrado de pagos y recolección de materiales, se caracteriza por ser el lugar donde se hace el pago para el cuidado del equilibrio natural y del Universo; es quien se encarga de cuidar y conservar el ordenamiento del territorio de la SNSM. Es protector y proveedor de los elementos tradicionales para mantener las proporciones climáticas y produce los objetos y los materiales que se usan en las ceremonias tradicionales.
<b>Gunkanu/Kutukunu</b>	Espacio sagrado de pago y recolección de materiales. Es padre del conocimiento para desarrollar el ejercicio tradicional, para generar la unión y encuentros de diálogos para hacer los acuerdos.
<b>Gwi'kanu/Mamo Tukunumu (Puzi)</b>	Es el padre de todos los personajes que atentan contra el orden y la conservación de los elementos objetos, los alimentos, los animales y las personas. Se hacen los pagos para mantener el control y no ocurra en la vida práctica esas situaciones.

Nombre del lugar sagrado	Descripción
<b>Jimayn/Natitinzare</b>	Es la madre de las enfermedades, de pagos a la prevención y cura de las enfermedades que afectan a las personas, los animales, la naturaleza, la tierra y para la longevidad de todos los seres.
<b>Ywaro Mama Nigua Jubizhi</b>	En el principio se dio un proceso para que respiráramos, entonces salió de la tierra hasta el cielo en varios niveles, se conecta con las plazas y cerros que lo rodean y en la parte alta con los Ezwama. Este espacio es para tributar al aire, a la respiración, a la vida que reposa allí, evoluciona allí, así que de acuerdo a los usos y costumbres este es el horcón que se necesita para mantener la vida de los pueblos indígenas y el cuidado del ambiente y la madre naturaleza.
<b>Ka'aka/Mamo Yuawru</b>	Es el padre que permite el desarrollo de las funciones de la circulación de las sustancias que mantienen la vitalidad de la humanidad y de los demás seres de la naturaleza, la tierra y sus componentes (sangre y líquidos vitales). Este espacio sagrado es de pagos para el mantenimiento del orden y para equilibrar las diversas fuerzas que sostienen la vida y la tierra.
<b>Awiku</b>	Es el espacio del trueno y de la Justicia interna. También tiene presencia de un caracol pequeño terrestre "Zhina", como material de pago para la comida.
<b>Mamo Niburun</b>	Donde se realizan los trabajos que propenden por el funcionamiento de la respiración natural y el aire que se encuentra presente en todos los espacios de la tierra incluso los subterráneos. Daños a este cerro se manifestarían en la forma de terremotos.
<b>Nibué - Seynuriwa</b>	Esta zona integra los ecosistemas marino-costeros importantes del área del Parque Tayrona, los ecosistemas frente a las bahías de Taganga, al área urbana de Santa Marta, llegando hasta "Punta Gloria", en Pozos Colorados. Incluye formaciones coralinas de vasta diversidad biológica en las zonas profundas al borde de la plataforma continental, que funcionan como reservorio y fuente de materiales ancestrales de importancia cultural, asegurando así su intercambio, conectividad y suministro. A partir de Punta Gloria, la zona de protección se delimita por la isobata de los 200 m, en todo el área del "Golfo de Salamanca" incluyendo la plataforma continental frente al complejo de la Ciénaga Grande hasta Bocas de Ceniza lo cual asegura la conectividad entre los ecosistemas marino-costeros estratégicos del delta del río Magdalena y ecosistemas profundos identificados como áreas de significancia biológica y ecológica particularmente importantes para la salud y función de los ecosistemas marinos, lo cual mantiene relación con el sistema ecológico y cultural del territorio ancestral de la Línea Negra.

Fuente: Decreto 1500 de 2018




## Anexo 7. Hemeroteca


### (a) Conflictos por el uso de los recursos y otros conflictos

01. CONCESIONES DE AGUA AFECTAN RÍOS DE LA CIÉNAGA GRANDE DE SANTA MARTA Y ESTÁN EN MANOS DE POCOS EMPRESARIOS	
Enlace	<a href="https://rutasdelconflicto.com/notas/concesiones-agua-afectan-rios-la-cienaga-grande-santa-marta-estan-manos-pocos-empresarios">https://rutasdelconflicto.com/notas/concesiones-agua-afectan-rios-la-cienaga-grande-santa-marta-estan-manos-pocos-empresarios</a>
Resumen / extractos de interés	<p>Resumen:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Solo en el municipio de Zona Bananera, un gran grupo empresarial de banano maneja el 47% de las concesiones de agua.</li> <li>El Estado no fija un tope máximo de agua a concesionar. La única limitación es que no haya recurso hídrico disponible.</li> <li>A diferencia de las tierras, el acaparamiento de agua no es considerado ilegal. Y mientras eso ocurre, la Ciénaga Grande de Santa Marta sufre por la poca cantidad de agua dulce que llega al sistema.</li> </ul> <p>Extractos:</p> <p>Pero, ¿qué tanta agua están usando las empresas y cómo obtienen los permisos para utilizar el recurso? Mongabay Latam y Rutas del Conflicto contactaron a la Corporación Autónoma Regional del Magdalena (Corpamag)—autoridad ambiental en la región— para conocer todas las concesiones de agua de Zona Bananera, uno de los municipios que bordea la Ciénaga y por el cual corren varios ríos que van a dar directamente a este gran humedal. La entidad entregó documentos de los permisos otorgados para la utilización de aguas subterráneas y superficiales, así como para el vertimiento de aguas residuales y la ocupación de cauces hídricos en el área.</p> <p>Al revisar los convenios se encontró que un gran porcentaje de las aguas subterráneas —obtenidas gracias a la construcción de grandes pozos— y superficiales —provenientes de los ríos Frío, Orihueca, Sevilla y Tucurínca— son empleadas para el cultivo de banano (61%) y palma de aceite (15%) en el municipio. Según los documentos entregados por Corpamag, en Zona Bananera solo el 5% es para uso doméstico y 5% para consumo humano.</p> <p>Siete empresas colombianas concentran la mayor parte de las concesiones de agua en Zona Bananera, distribuidas así: Agropecuaria San Gabriel (9), Agrícola Eufemia (5), Agrícola Margarita (3), Bananero El Enano (3), Banaeva (2), Canali (1) e Inversiones Lolita (1), manejan el 47% de las concesiones y las destinan a la producción de banano. Al revisar los certificados de Matrícula Mercantil de cada una de ellas se evidenció que todas pertenecen a su vez a una gran empresa: Servicios Administrativos Bananeros S.A.S (SAB), que figura en los registros como casa matriz de las compañías. Se trata de una empresa constituida el 19 de diciembre de 2006 en el municipio de Ciénaga (Magdalena) y su fundador y dueño es Riad K'David Sagir.</p> <p>Mongabay Latam y Rutas del Conflicto consultaron a Corpamag para saber si existe alguna restricción en la cantidad de concesiones de agua que se entregan y la entidad señaló que el agua es de uso público y, por lo tanto, para entregar estos permisos no existe más limitación que los documentos que exige la norma y, por supuesto, que haya disponibilidad de recurso hídrico.</p> <p>Omar Clavijo, investigador del Instituto de Estudios Ambientales de la Universidad Nacional de Colombia, dijo que si bien es cierto que la única limitación que tiene la entidad para no dar las concesiones es que no haya recurso, por ley también deben proteger el consumo de uso humano. “Ellos están en la capacidad de retirar alguna concesión si encuentran consideraciones de tipo ambiental que puedan llevar a reevaluar el permiso dado”, explicó.</p> <p>Eso es lo que han denunciado los habitantes de Zona Bananera. Insisten en que hay afectaciones sociales y ambientales. Corpamag, por su parte, asegura que ha atendido las quejas de las comunidades de la zona e impondrá sanciones en caso de que hayan obstrucciones o desvíos para que no circule el agua de manera natural y que los habitantes deben insistir ante las alcaldías de los municipios en la construcción de acueductos que garanticen el acceso al agua potable.</p>

02. LA 'CULTURA ANFIBIA' DE COLOMBIA, EN PELIGRO	
Los habitantes de la Ciénaga Grande de Santa Marta pasaron de sufrir el conflicto armado a sobrevivir en medio de una catástrofe ambiental	
Enlace	<a href="https://elpais.com/elpais/2018/01/29/planeta_futuro/1517260794_509790.html">https://elpais.com/elpais/2018/01/29/planeta_futuro/1517260794_509790.html</a>
Resumen / extractos de interés	<p>Extracto que resumen la visión conservacionista sobre el uso del recurso agua:</p> <p>“La agroindustria, con los monocultivos de banano y palma de aceite, es ahora la señalada como principal de buena parte de los males de la Ciénaga por el uso indiscriminado e irresponsable que hacen de las aguas subterráneas y de los ríos que deberían nutrirla. Y es que el caudal que baja de los ríos de la Sierra Nevada, denuncian las comunidades, ha sido desviado por los empresarios agrícolas debido a la gran demanda de riego de sus plantaciones. A la Ciénaga no le está llegando entonces el agua dulce suficiente y sí muchos sedimentos y vertidos de plaguicidas. Desde el sector ambiental se clama por recuperar las fuentes hídricas de la Sierra Nevada y su reordenamiento teniendo en cuenta que el 53% de los flujos de agua, dicen, ser concesiones a las empresas.”</p> <p>Extracto que resumen la visión institucional regional (CORPAMAG) sobre el uso del recurso agua:</p> <p>“Los empresarios agrícolas tienen, sin embargo, un inusitado apoyo en la Corporación Autónoma Regional del Magdalena (Corpamag), la entidad encargada de la gestión ambiental en la región, siempre reticente a reconocer el grave estado ecológico del humedal. “Las concesiones representan solo el 20% del caudal que ingresa a la Ciénaga. Es un sector con 120 años de existencia y del que depende el producto interno del departamento. Tenemos 25.000 hectáreas de banano que generan 25.000 empleos más la explotación de palma africana. Esas concesiones fueron otorgadas hace muchos años respetando los caudales ecológicos”, afirmó enfático su director Carlos Francisco Granados en un reciente foro dedicado a la Ciénaga.”</p> <p>Extracto que resume la situación de vulnerabilidad de las comunidades palafíticas</p> <p>La pesca artesanal, de la que viven unas 15.000 personas, también se ha resentido particularmente y con ello la seguridad alimentaria de la población. Las capturas han disminuido en un 90% en menos de 20 años, asegura Vilardy. La escasez de pescado ha hecho que los propios pescadores se vean obligados a recurrir a métodos más agresivos para pescar que han generado más daño al ecosistema. La pesca es cada vez menor y su hábitat cada vez más contaminado, pero en el interior del humedal, las poblaciones palafíticas de Nueva Venecia y Buenavista siguen resistiendo y construyendo su vida sobre el agua como han hecho desde hace dos siglos. Situadas una de otra a 25 minutos de distancia en lancha, ambas localidades están rodeadas completamente de agua. Entre las dos cuentan con unas 400 casas flotantes que reposan sobre columnas de madera en las aguas del humedal. Su vulnerabilidad es cada vez mayor, aunque se niegan a desaparecer y perder su condición cultural de comunidades anfibias.</p> <p>Extractos que resumen otros conflictos pre-existentes</p> <p>El dolor de la guerra se vivió intensamente en toda la Ciénaga Grande de Santa Marta causando cerca de 300.000 víctimas y el narcotráfico, la guerrilla y los paramilitares, especialmente, agravaron el deterioro del ecosistema. Estos últimos tuvieron el control estableciendo, como indica un informe del Centro de Memoria Histórica, alianzas con la clase política local y regional y con el poder empresarial del sector bananero y palmero. Los paramilitares asesinaron a líderes de pescadores y ambientalistas e implantaron su régimen de terror ejecutando 17 masacres en varios municipios de la Ciénaga que provocaron el éxodo masivo de sus pobladores.</p> <p>Desde el Ministerio de Ambiente dicen que la Ciénaga es una prioridad. “Debe haber una reconsideración estratégica por parte de la actividad agroindustrial, de la urbana y de la ganadera. La Ciénaga debería ser un proyecto de construcción de paz desde el territorio en el que no podemos seguir violando los derechos de las comunidades”, afirma su director de bosques y biodiversidad César Rey.</p>
Imágenes	<p><a href="https://elpais.com/elpais/2018/01/30/album/1517267319_693268.html#foto_gal_1">https://elpais.com/elpais/2018/01/30/album/1517267319_693268.html#foto_gal_1</a></p> <p>SOS por el Doñana colombiano</p>

03. EL ENREDO POR LA DELIMITACIÓN DE 'LÍNEA NEGRA' DE LAS COMUNIDADES DE LA SIERRA	
Enlace	<a href="https://www.semana.com/nacion/articulo/delimitacion-de-linea-negra-de-las-comunidades-indigenas-de-la-sierra-por-que-hay-enredo/628382/">https://www.semana.com/nacion/articulo/delimitacion-de-linea-negra-de-las-comunidades-indigenas-de-la-sierra-por-que-hay-enredo/628382/</a>
Resumen / extractos de interés	<p>La preocupación de la Corte Constitucional por proteger los territorios sagrados de los pueblos indígenas de la Sierra Nevada tiene ahora a los propios magistrados buscando una fórmula para no paralizar el norte del país. Con el fin de dar cumplimiento a dos sentencias judiciales de la misma Corte, un día antes de terminar el segundo gobierno de Juan Manuel Santos este expidió un confuso decreto que pretendía dar respuesta al clamor histórico de los pueblos indígenas arhuacos, koguis, kankuamos y wiwas de proteger sus territorios ancestrales.</p> <p>Territorios sagrados de las comunidades indígenas de la Sierra</p> <p>Las comunidades nativas se refieren a esos territorios como “la línea negra”, y los definen como una especie de tejido físico y espiritual por medio del cual logran establecer su conexión con la naturaleza. Los entonces ministros del Interior, Guillermo Rivera; de Medio Ambiente, Luis Gilberto Murillo, y de Cultura, Mariana Garcés, redefinieron el territorio ancestral. Así, ampliaron los puntos sagrados, que de 54 pasaron a 348 en La Guajira, Magdalena y Cesar.</p> <p>El lío es que el Decreto presidencial 1500 del 6 de agosto de 2018 dispone que sobre “la totalidad de este territorio”, y “no únicamente sobre los lugares aislados”, se extiende una protección especial, que obliga a consultar cualquier intervención en esa geografía con las comunidades de la sierra. Es decir, más allá de cobijar 348 lugares determinados, el decreto establece un perímetro sagrado en el que entran ciudades, resguardos, fincas, parques nacionales, pueblos, ríos y hasta parte del mar. Todo ello disperso en tres departamentos.</p> <p>La directriz presidencial había pasado sin pena ni gloria. Pero ahora los magistrados de la Corte Constitucional estudian dos tutelas de las comunidades de la sierra que piden frenar un centenar de títulos mineros otorgados sin consulta previa en la zona de incidencia. En las mismas solicitudes, sugieren suspender el proceso de adjudicación de más de 300 licencias. Y se apoyan, como su argumento central, en el decreto presidencial que reconoce y protege el territorio ancestral ampliado.</p> <p>La discusión apenas ha tocado las puertas de la Sala Plena de la corte y ya tiene en estado de alarma a quienes están estudiando el tema. Para varios juristas, en una interpretación literal del decreto habría que agotar el requisito de consulta previa para construir desde una casa hasta una megaobra de infraestructura en los tres departamentos o los 25 municipios incluidos en la línea negra. Con el agravante de que este territorio protegido incluye áreas urbanas de ciudades como Santa Marta o Valledupar, y destinos de gran potencial turístico como las playas de Taganga, el Rodadero o Palomino.</p>
Imágenes	 <p><b>ALGUNOS TERRITORIOS SAGRADOS DEMARCADOS</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li><b>1. Riohacha:</b> Playa frente a la ciudad de Riohacha. Puerto Pacheco. Playa en el puerto Cachaca.</li> <li><b>2. Valledupar:</b> Iglesia de la Concepción y la plaza Alfonso López. Convento de las Tres Marías.</li> <li><b>3. Santa Marta:</b> Detrás del puerto de Santa Marta. El Morro, en la bahía de Santa Marta. El Rodadero. Área frente al aeropuerto de Santa Marta y San Pedro Alejandrino. Ciudad de Santa Marta.</li> <li><b>4. Ciénaga:</b> Sector de Puerto Nuevo, en Ciénaga. Playa principal en Ciénaga.</li> <li><b>5. Taganga:</b> La Aguja. Playa Grande. Bahía de Taganga. Pueblo de Taganga, inspección de Policía.</li> </ol> <p>▲ Entre los 348 territorios sagrados identificados en el decreto hay lugares que coinciden con capitales, sitios de importancia turística y espacios de propiedad privada.</p> <p>Fuente: Decreto 1500 DEL 2018</p>

**(b) Procesos participativos anteriores**

01. ¡Escucha la Ciénaga!: Comienzan los diálogos para recuperar la Ciénaga Grande de Santa Marta	
Enlace	<a href="https://www.minambiente.gov.co/index.php/noticias-minambiente/3402-escucha-la-cienaga-comienzan-los-dialogos-para-recuperar-la-cienaga-grande-de-santa-marta">https://www.minambiente.gov.co/index.php/noticias-minambiente/3402-escucha-la-cienaga-comienzan-los-dialogos-para-recuperar-la-cienaga-grande-de-santa-marta</a>
Resumen / extractos de interés	<p>A través de espacios participativos que involucran a los actores asociados en la problemática socioambiental de la Ciénaga Grande de Santa Marta (CGSM), se desarrollan los Diálogos de la Ciénaga, iniciativa liderada por la universidad del Magdalena y desarrollada con el apoyo del Ministerio de Ambiente y Desarrollo Sostenible (MADS).</p> <p>El proyecto consiste en una serie de talleres con pescadores, arroceros, palmeros, ganaderos, mujeres, indígenas, jóvenes, instituciones ambientales y gubernamentales, con el objetivo de identificar elementos que permitan construir una visión compartida de la Ciénaga, mediante la elaboración de una agenda colectiva y consensuada para la gestión sostenible de esta ecorregión.</p> <p>"Lo que se busca a través de estos diálogos es generar espacios para que diferentes actores, tanto sociales, institucionales y económicos, puedan sentarse y construir de manera participativa acuerdos a partir de sus diferentes saberes y experiencias", explicó Andrea Ramírez Martínez, directora de Asuntos Marinos, Costeros y Recursos Acuáticos, del Ministerio de Ambiente.</p> <p>Para Sandra Vilardy Quiroga, bióloga marina y decana de la facultad de Ciencias Básicas de la universidad del Magdalena, esta estrategia busca recuperar el diálogo y confianza de los diferentes actores de la Ciénaga, así como la construcción de cuatro agendas para la gestión del ecosistema, "las agendas estarían dirigidas por ejemplo al fortalecimiento de la gobernanza, elementos para una agenda de mejoramiento en el conocimiento científico, una agenda para las transiciones productivas y una agenda muy importante para la capacitación en intercambio de experiencias", señaló Vilardy.</p> <p>Hasta el momento se han realizado siete talleres, así como dos capacitaciones de restauración de manglares que corresponden a otro de los ejes del proyecto, dichas capacitaciones se han llevado a cabo en la población palafítica de Nueva Venecia.</p> <p>En estos espacios se han escuchado las voces de aquellos que dependen de la Ciénaga, los miedos que afrontan, los retos que les esperan, los anhelos que guardan y los aportes que cada uno tiene para lograr la recuperación socioambiental de la ciénaga más grande del país.</p> <p>Para Omar Vargas, director del Grupo Ecológico Indeba Verde, el cuidado de ecosistemas como este es fundamental no solo para la región, si no para Colombia: "Tendemos a creer que como estamos lejos de la ciénaga estamos a salvo, pero todos estamos integrados", comentó.</p> <p>El Ministerio de Ambiente y Desarrollo Sostenible ha puesto a disposición el apoyo de profesionales especializados durante las actividades para contribuir a alcanzar los objetivos del proyecto, así como la Universidad ha aportado las capacidades instaladas de sus diferentes grupos de investigación.</p>
Imágenes	



*Ciénaga Grande de Santa Marta*

**COLOMBIA**

CO-G1014: Conservación y Uso Sostenible de la Ciénaga Grande de Santa Marta  
**Análisis Ambiental y Social (AAS) y Plan de Gestión Ambiental y Social (PGAS)**

***Producto 2***

**PLAN DE CONSULTAS, PARTICIPACIÓN COMUNITARIA y MQR**

(Borrador de fecha: 29 de julio de 2021)

Elaborado por: **IDOM Consulting, Engineering and Architecture, SAU**

**IDOM**

Para el **Banco Inter-Americano de Desarrollo (BID)**





### Datos del documento

<b>Actividad</b>	Actividad E. Socialización del proyecto
<b>Entregable/ producto</b>	Producto 2 (P2): Plan de consultas
<b>Nombre del archivo</b>	IDOM_CO_G1014_P2_Plan_de_Consultas_v1.docx
<b>Consultoría:</b> Equipo IDOM	Ángeles López Goyanes (coordinadora y especialista en sostenibilidad de IDOM) Diana Marcela Mesa Montoya (especialista social de IDOM) Ruby Botero Pulgarín (especialista social y de género de IDOM)
<b>Dirección y revisión de la aplicación de salvaguardas:</b> Equipo BID/ESG	Julia Miguez (especialista social y de género de BID/ESG) Robert Langstroth (especialista de biodiversidad BID/ESG)
<b>Dirección de la preparación del proyecto</b> Equipo BID/RND	Lina Salazar (economista senior de BID/RND) Josué Ávila (especialista GEF del BID)
<b>Insumos y apoyo:</b> Equipo INVEMAR	Paula Sierra (Coordinadora Investigación e información para gestión marina y costera; punto focal de INVEMAR para el proyecto) Anny Zamora (Jefe Línea de Cambio Global y Política Marina; responsable de la participación en el marco del proyecto) Catherine A. Beltrán (Profesional Apoyo Coordinación de Comunicaciones)

## Contenido

<b>1.</b>	<b>Introducción.....</b>	<b>6</b>
1.1.	Consultoría en la que se encuadra este documento .....	6
1.2.	Descripción del proyecto .....	7
1.3.	Propósito .....	13
<b>2.</b>	<b>Enfoque y metodología .....</b>	<b>14</b>
<b>3.</b>	<b>Marco legal y de salvaguardas aplicable a las consultas.....</b>	<b>16</b>
3.1.	Marco legal.....	16
3.2.	Marco de salvaguardas del BID .....	20
3.3.	Marco de salvaguardas de GEF .....	23
3.4.	Conclusiones sobre el marco legal y de salvaguardas aplicable a este Plan de Consultas .....	26
<b>4.</b>	<b>Insumos y criterios de diseño de las consultas .....</b>	<b>27</b>
4.1.	Fundamentos .....	27
4.2.	Mapa de actores. Clasificación, análisis y limitaciones .....	29
4.3.	Análisis de los intereses y preocupaciones de las partes interesadas .....	33
4.4.	Modalidades de consulta adaptadas a las distintas categorías de actores .....	34
4.5.	Diseño finalmente propuesto .....	34
4.6.	Consistencia del diseño de las consultas con los lineamientos específicos de la Política OP-765 del BID que resultan de aplicación a consultas con pueblos indígenas.....	35
<b>5.</b>	<b>Plan de Consultas (fase de preparación) .....</b>	<b>37</b>
5.1.	Cuadro general de características.....	37
5.2.	Instrumentos del Plan.....	40
5.2.1.	Instrumentos para consultas con Partes Afectadas por el Proyecto..	40
5.2.2.	Instrumentos de consultas con otras partes interesadas.....	42
5.2.3.	Instrumentos de consultas con otros actores multisectoriales.....	43
<b>6.</b>	<b>Plan de participación comunitaria (fase de implementación) .....</b>	<b>45</b>
<b>7.</b>	<b>Mecanismo de Quejas y Reclamos del proyecto.....</b>	<b>47</b>
7.1.	Introducción y antecedentes.....	47
7.2.	Características del Sistema de Preguntas, Quejas, Felicitaciones y Sugerencias de INVEMAR .....	47
7.3.	Evaluación del Sistema de Preguntas, Quejas, Felicitaciones y Sugerencias de INVEMAR y conclusiones.....	54
7.4.	Adenda al Sistema de Preguntas, Quejas, Felicitaciones y Sugerencias de INVEMAR para dar soporte a este proyecto .....	55

## Contenido

<b>8. Contraste y revisión de este Borrador del Plan de Consultas, Participación Comunitaria y MQR .....</b>	<b>57</b>
<b>ANEXOS .....</b>	<b>58</b>
Anexo 1. Revisión de antecedentes de consultas anteriores .....	58
[1.A] Consultas durante la fase de desarrollo del Proyecto GEF .....	58
[1.B] Proyecto Pro-Ciénaga .....	58
[1.C] Diálogos de la Ciénaga .....	59
[1.D] Plan de Manejo del Sitio Ramsar .....	59
[1.E] Construcción Conjunta de los Planes de Manejo de los Parques Sierra Nevada de Santa Marta y Tayrona .....	60
Anexo 2. Reuniones previas con el Ejecutor y otros agentes clave .....	62
[2.A] Entrevista INVEMAR- Anny Paola Zamora .....	62
[2.B] Entrevista PNN- Alejandro Bastidas y Elkin Hernández .....	66
[2.C] Entrevista Casa de Paz – Cristian de la Rosa .....	69
[2.D] Entrevista Expertos INVEMAR .....	71
Anexo 3. Cuestionario de evaluación del MQR de INVEMAR .....	73

## Documentos adjuntos

<b>Documento adjunto</b>	<b>Mapa de actores</b> Se presenta en fichero Excel independiente
--------------------------	--

## Abreviaturas

<b>AAS</b>	Análisis Ambiental y Social
<b>BID</b>	Banco Interamericano de Desarrollo
<b>CGSM</b>	Ciénaga Grande de Santa Marta
<b>CO</b>	Colombia
<b>ESG</b>	División de Soluciones Ambientales y Sociales del BID (VPS/ESG)
<b>GEF</b>	Global Environmental Facility (Fondo Mundial para la Naturaleza, por sus siglas en inglés; donante de fondos de esta operación)
<b>IDOM</b>	IDOM Consulting, Engineering and Architecture, SAU
<b>INVEMAR</b>	Instituto de Investigaciones Marinas y Costeras “José Benito Vives de Andrés”
<b>PGAS</b>	Plan de Gestión Ambiental y Social
<b>PIF</b>	Formulario de identificación del proyecto de GEF (según sus siglas en inglés, <i>Project Identification Form</i> )
<b>PPI</b>	Política de Pueblos Indígenas del BID
<b>PNN</b>	Parques Naturales Nacionales de Colombia
<b>SNSM</b>	Sierra Nevada de Santa Marta
<b>SSF</b>	Santuario de Flora y Fauna
<b>TdR</b>	Términos de Referencia

# 1. Introducción

## 1.1. Consultoría en la que se encuadra este documento

**Introducción.** Este documento constituye el segundo producto contractual de la “Consultoría para la preparación del Análisis Ambiental y Social (AAS) y del Plan de Gestión Ambiental y Social (PGAS) de la Operación CO-G1014 “Conservación y Uso Sostenible de la Ciénaga Grande de Santa Marta”, contratada por el Banco Interamericano de Desarrollo (en adelante BID) a IDOM Consulting, Engineering and Architecture SAU (en adelante IDOM).

**Contenido del entregable.** El presente documento constituye el segundo producto de la consultoría, y primero de la Actividad contractual E (“Socialización”). Tal como especifican los términos de referencia del contrato, este Producto contendrá como mínimo:

- (i) mapeo de partes interesadas (autoridades locales, departamentales y nacionales, instituciones, organizaciones sociales activas en el área del Proyecto, autoridades y organizaciones indígenas, asociaciones de productores) y beneficiarios potenciales;
- (ii) propuesta de métodos de consulta más adecuadas en función del contexto sociocultural;
- (iii) propuesta de número de eventos, lugares, días.
- En sección independiente, especificar y aplicar los lineamientos de la Política OP-765 del BID que resulten de aplicación a las consultas a pueblos indígenas.
- Plan de Participación Comunitaria (para la fase de ejecución del Proyecto) de acuerdo con los requisitos de las Políticas del Banco y la Política de Participación de Partes Interesadas del GEF
- Mecanismo de Quejas y Reclamos



## 1.2. Descripción del proyecto

**i Descargo de responsabilidad:** Este documento borrador ha sido redactado durante la fase de diseño del proyecto. A continuación, se incluye la mejor aproximación a la descripción del proyecto disponible a fecha de 15 de julio de 2021. No obstante, el alcance del proyecto está en fase de revisión y variación. En la versión final de este documento se incluirá la formulación finalmente aceptada del proyecto.

**Operación de financiación.** Las principales características de contexto de la operación a la que se refiere esta consultoría se resumen a continuación.

Tabla 1. Características de la operación

Actividad	Alcance	
<b>Título</b>	Conservación y Uso Sostenible de la Ciénaga Grande de Santa Marta (CGSM) - (CO-G1014)	
<b>Objetivos</b>	<i>General</i>	General: Mejorar la salud del ecosistema de la Ciénaga Grande de Santa Marta para promover la conservación de la biodiversidad
	<i>Específicos</i>	Específicos: (i) fortalecer la gobernanza nacional, regional y local; (ii) proporcionar herramientas para la conservación de la biodiversidad, mejorando la conectividad de los bosques y la eficiencia del uso del agua; y (iii) aumentar el área bajo prácticas de producción sostenible en las cuencas hidrográficas de Aracataca y Fundación
<b>Beneficiarios</b>	Gobierno de Colombia	
<b>Población objetivo</b>	Comunidades que viven en las cuencas de los ríos Fundación y Aracataca, así como las instituciones que componen la gobernanza de la CGSM	
<b>Recursos</b>	Presupuesto total estimado del GEF-7: US\$ 8.219.178	
<b>Ejecutor</b>	INVEMAR	
<b>Marco de salvaguardias</b>	<i>Clasificación de riesgo:</i>	B
	<i>Políticas activadas</i>	OP-102; OP-703; OP-704; OP-761; OP-765

**Componentes y productos del proyecto.** Se presenta a continuación un resumen del concepto del proyecto a partir de la información publicada y disponible de los documentos de Perfil de Proyecto de GEF (Documento PIF) y de la matriz provisional de productos a fecha de 15/07/2021.

Tabla 2. Componentes del proyecto

Actividad	Alcance
<b>Componente 1</b>	<p><i>Descripción (según PIF)</i></p> <p><b>Componente 1: Fortalecimiento de la gobernanza ambiental.</b> Este componente busca mejorar la gobernanza de la CGSM al promover acuerdos (locales, nacionales, privados y públicos) que den como resultado un modelo de gobernanza ambiental inclusiva junto con un plan de acción para su implementación. Este modelo de gobernanza determinará los arreglos institucionales (comités, representantes, tareas, presupuesto, etc.) y compromisos necesarios para la articulación interinstitucional en las siguientes áreas: monitoreo, control y vigilancia, así como conservación, restauración y sustentabilidad de la producción.</p> <p>Las acciones financiadas por este componente mejorarán la coordinación entre las autoridades ambientales de la CGSM (incluidos los órganos de gestión del Sitio Ramsar, SFF CGSM y VIPIS) y las cuencas hidrográficas de Fundación y Aracataca, así como con organizaciones privadas y organizaciones de la sociedad civil.</p> <p>Se desarrollará un Plan de Acción del Modelo de Gobernanza. Con objeto de involucrar a los grupos indígenas, los municipios y el sector privado en el diseño de dicho Plan, se desarrollarán metodologías y actividades específicas, y se financiarán talleres, plataformas de colaboración, planificación colaborativa, capacitación y otros mecanismos necesarios para la participación efectiva de las partes interesadas.</p> <p>Se desarrollará un programa de capacitación para mejorar las habilidades de las instituciones vinculadas a la CGSM. Este programa fortalecerá las capacidades para utilizar nuevas tecnologías para el monitoreo del medio ambiente, la aplicación del Modelo Hidro-Sedimentológico para la asignación de permisos de agua, entre otros.</p> <p>A través de una alianza con el laboratorio de Capital Natural del BID, el proyecto desarrollará una estrategia para la sostenibilidad financiera del modelo de gobernanza, con énfasis en las actividades de restauración de manglares.</p> <p>Se llevará a cabo una campaña de concientización para promover una mayor comprensión de los beneficios ambientales, sociales y económicos asociados con el complejo de humedales y la ecorregión. Esta campaña también buscará promover la conciencia de las personas formuladoras de políticas para crear un entorno propicio para políticas futuras en la CGSM.</p> <p>Finalmente, se desarrollará una guía para orientar las inversiones públicas futuras, y escalar modelos de producción y gobernanza sostenibles que trasciendan los límites sectoriales y departamentales.</p> <p><u>Presupuesto inicialmente estimado: 600.000.00 USD</u></p>
	<p><i>Principales productos (a fecha 15/7/2021)</i></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Producto 1: Plan de Manejo Ramsar de la ecorregión CGSM socializado, concertado y adoptado con actores institucionales, comunitarios, étnicos y privados</li> <li>• Producto 2: Modelo de Gobernanza de la ecorregión de la CGSM diseñado e implementado</li> <li>• Producto 3: Estrategia de sostenibilidad financiera diseñada e implementada para la conservación de la ecorregión de la CGSM</li> <li>• Producto 4: Campaña de sensibilización y comunicación con las partes interesadas de la CGSM implementada con enfoque diferencial (género, etnia, edad)</li> </ul>

Actividad	Alcance
<b>Componente 2</b>	<p><i>Descripción (según PIF)</i></p> <p><b>Componente 2: Áreas protegidas, conservación y restauración de bosques.</b> Este componente tiene como objetivo proporcionar las herramientas técnicas para la gestión y monitoreo de la biodiversidad en el CGSM, incluida la eficiencia del uso del agua, la conservación de los bosques y la conectividad del paisaje.</p> <p>Las intervenciones del proyecto apoyarán las principales actividades de los planes de gestión de las Áreas Protegidas para proteger hábitats y especies clave mejorando la efectividad de la gestión. La restauración de 110 km de conexiones hidrológicas mejorará la salud de los manglares. Con recursos de cofinanciamiento se estima que 1.650 hectáreas de manglares se restaurarán abriendo pequeños canales dentro del área de manglares, en colaboración con las comunidades locales, y dragando el humedal principal.</p> <p>Se implementará un programa de monitoreo, control y vigilancia para proteger especies clave, bosques y manglares, así como para hacer cumplir una gestión eficaz del agua. Para ello, se promoverán tecnologías innovadoras y rentables (basadas en sistemas remotos, tecnologías de detección, drones, entre otros). Las actividades de monitoreo proporcionarán información para refinar el Modelo Hidro-Sedimentológico y su aplicación para modelar el cambio climático, los escenarios y la identificación de medidas de adaptación.</p> <p>El segundo conjunto de actividades está orientado a restablecer los flujos de agua de los ríos Aracataca y Fundación al CGSM. El proyecto financiará siguientes productos de conocimiento clave: i) Un estudio para establecer un sistema de asignación de agua que considere los requisitos ecológicos de agua del CGSM, basado en un método participativo de economía del comportamiento; ii) un estudio para establecer un corredor ecológico que conecte los ecosistemas naturales a lo largo de las cuencas hidrográficas de Fundación y Aracataca, desde los bosques del SNSM y los resguardos indígenas en las cuencas altas hasta los humedales del CGSM; y (iii) una estrategia de conservación inclusiva desarrollada para territorios indígenas, para definir acciones de conservación y restauración, en línea con los instrumentos de planificación existentes.</p> <p>Los estudios mencionados anteriormente serán insumos cruciales para alcanzar acuerdos de manejo y conservación de cuencas con las organizaciones productivas sectoriales y los actores institucionales de los ríos Aracataca y Fundación, así como para la implementación de actividades de conservación y restauración en tierras públicas e indígenas. Cada acuerdo tendrá una duración mínima de diez años e incluirá objetivos específicos para la gestión del agua y la conservación forestal, compromisos por sector, aportes financieros, entre otros aspectos. Estos acuerdos apoyarán iniciativas existentes en Colombia para incorporar productores en cadenas de suministro libres de deforestación (Acuerdos de Deforestación Cero entre MADS y las industrias de palma aceitera y ganado, apoyado por la Tropical Forest Alliance 2020). La implementación de estos dos acuerdos a nivel de cuencas hidrográficas y el logro de sus resultados serán monitoreados a través de las actividades propuestas en este proyecto. Los acuerdos de conservación con sectores productivos y su implementación también serán apoyados en las cuencas hidrográficas de Frio y Sevilla mediante cofinanciamiento (Proyecto UE).</p> <p><u>Presupuesto inicialmente estimado: 3,000,000.00 USD</u></p>

Actividad	Alcance
<b>Componente 2 (continuación)</b>	<p><i>Principales productos (a fecha 15/7/2021)</i></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Producto 5: Plan de restauración implementado en áreas de manglar en zonas de amortiguamiento de parques nacionales</li> <li>• Producto 6: Plataforma informática ecorregional desarrollada, con capacidad de análisis para el soporte de decisiones tácticas y estratégicas incluyendo estrategias de adaptación al cambio climático</li> <li>• Producto 7: Programa de ciencia ciudadana y participación comunitaria para la recolección de información sobre recursos naturales de ecorregión implementado</li> <li>• Producto 8: Técnicos de instituciones e interesados de la ecorregion capacitados en el uso de la plataforma informática, o sea por el portal público o utilizando las funciones analíticas</li> <li>• Producto 9: Programas de monitoreo de la calidad y cantidad del recurso hídrico, vegetación, suelo y biodiversidad fortalecidos</li> <li>• Producto 10: Sistemas de Control y Vigilancia de VIPIS y del Santuario de Flora y Fauna de la CGSM fortalecidos</li> <li>• Producto 11: Plan de Acción para soporte de toma de decisiones de recursos hídricos de las cuencas de los ríos Fundación y Aracataca desarrollados de manera participativa</li> <li>• Producto 12: Actividades priorizadas del Plan de Acción para el Manejo de Cuenta implementadas</li> </ul> <p><b>NOTA: En el momento de cerrar este informe borrador, los productos 11 y 12 han evolucionado para adoptar finalmente la forma de un PORH de las cuencas (Plan de Ordenación de Recursos Hídricos)</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Producto 13: Programa de educación y socialización sobre el uso y manejo eficientes del agua basado en el Plan de Acción diseñado e implementado</li> <li>• Producto 14: Plan de Acción de conectividad socio-ecosistémica y cultural para 3 ventanas de la ecoregión formulado</li> <li>• Producto 15: Áreas estratégicas manejadas por pueblos indígenas en proceso de restauración y conservación</li> <li>• Producto 16: Áreas de uso público en proceso de restauración y conservación</li> </ul>

Actividad	Alcance
<b>Componente 3</b>	<p><i>Descripción (según PIF)</i></p> <p><b>Componente 3: Manejo sostenible de bosques y uso de la tierra.</b> Este componente tiene como objetivo aumentar el área bajo prácticas de producción sostenible trabajando con los productores de los sectores ganadero, palma aceitera, banano y cafetero, en las cuencas hidrográficas de Aracataca y Fundación.</p> <p>En el marco de los acuerdos a nivel de cuenca, se establecerán acuerdos de conservación entre las autoridades y al menos 500 usuarios de agua en los sectores mencionados anteriormente. Los acuerdos de conservación son un mecanismo voluntario para promover la participación de actores privados para la conservación de la biodiversidad en la CGSM. En concreto, tendrán como objetivo: (i) impulsar la transformación del sistema de producción actual en sistemas de producción sostenibles; (ii) conservar / restaurar los parches restantes de bosque y su biodiversidad asociada (identificados en el Componente 2); y (iii) mejorar la eficiencia hídrica. Para lograr estos propósitos, el proyecto apoyará a los productores agrícolas brindándoles incentivos que podrían incluir asistencia técnica, reconocimiento social, financiamiento de tecnologías sustentables, mecanismos de mercado, entre otros. Cada acuerdo debería tener una duración de diez años y determinar objetivos específicos (es decir, hectáreas en conservación y restauración) que serán monitoreados durante y después ejecución del proyecto. Los productores agrícolas que participan en acuerdos de conservación también se beneficiarán del diseño e implementación de planes de manejo agrícola. Esta herramienta establece un plan de acción que incluirá las inversiones agrícolas necesarias para mejorar la sostenibilidad de los sistemas productivos y definir secciones específicas de las fincas para ser utilizadas para conservación o producción agrícola (zonificación). Se hará hincapié en las acciones que tienen como objetivo mejorar la eficiencia del uso del agua.</p> <p>Durante el diseño del proyecto se identificarán incentivos para promover la adopción de prácticas agrícolas sostenibles, la conservación de la biodiversidad y la eficiencia en el uso del agua mediante colaboración con actores clave del sector agrícola, incluyendo inversionistas (banca local), instituciones de investigación (INVEMAR, CIAT, CENIPALMA, universidades, etc.) y productores.</p> <p>El proyecto financiará la implementación de dichos incentivos junto con el Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural –MADR- y varios sectores asociaciones (FEDEGAN, Comité de Cafeteros del Magdalena, organizaciones bananeras y FEDEPALMA). USOARACATACA, la asociación de los usuarios del distrito de riego a gran escala del río Aracataca se incluirán como partes interesadas con amplias oportunidades para participar en la implementación de medidas de eficiencia hídrica. El proyecto de la UE (cofinanciación) apoyará la implementación de prácticas sostenibles de uso de la tierra y medidas de eficiencia hídrica en las cuencas hidrográficas de Sevilla y Frío, contribuyendo a los resultados del proyecto.</p> <p><u>Presupuesto inicialmente estimado: 3,927,789.00 USD</u></p>
<p><i>Principales productos (a fecha 15/7/2021)</i></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Producto 17: Acuerdos para la conservación de la biodiversidad y manejo sostenible del agua en sistemas de producción agrícolas y pecuarios realizados con gremios de productores</li> <li>• Producto 18: Capacitación de capacitadores y técnicos de gremios realizada, con énfasis en principios y prácticas agroecológicas y planificación predial participativa</li> <li>• Producto 19: Planes de finca desarrollados para predios agropecuarios de zonas priorizadas de la cuenca media y baja de los ríos Aracataca y Fundación</li> <li>• Producto 20: Acuerdos para la conservación de la biodiversidad y manejo sostenible del agua en sistemas de producción agrícolas y pecuarios firmados con productores participantes</li> <li>• Producto 21: Financiamiento parcial a Planes de finca entregado</li> <li>• Producto 22: Fincas demostrativas para la conservación de la biodiversidad y manejo sostenible del agua establecidas</li> <li>• Producto 23: Capacitación de productores agropecuarios y trabajadores de las fincas realizada, con énfasis en principios y prácticas agroecológicas y planificación predial participativa</li> </ul>



Actividad	Alcance
<b>Componente 4</b>	<p><i>Descripción (según PIF)</i></p> <p><b>Componente 4: Seguimiento, evaluación y comunicación.</b> Este componente tiene como objetivo asegurar: (i) la medición de resultados e impactos; (ii) evaluación y sistematización de lecciones aprendidas, y (iii) comunicación suficiente de las conclusiones del proyecto a los interesados. El seguimiento del proyecto se llevará a cabo a través de evaluaciones intermedias y finales con un análisis en profundidad de género y participación de las partes interesadas. Un plan de evaluación de impacto será implementado para medir los efectos causales de la intervención. Encuestas de línea de base y finales para el tratamiento (beneficiarios) y control (no beneficiarios) serán realizadas para evaluar los efectos de desbordamiento. Los hallazgos de la evaluación de impacto reducirán la brecha de conocimiento existente en relación a la efectividad de las intervenciones del proyecto. Finalmente, mediante la implementación de una estrategia de comunicación, el proyecto financiará la difusión de las lecciones aprendidas a las partes interesadas en otras cuencas hidrográficas de la CGSM. Esta estrategia fortalecerá la extensión transversal y la construcción de capacidades, así como la replicabilidad de intervenciones exitosas.</p> <p><u>Presupuesto inicialmente estimado: 300,000.00 USD</u></p>

### 1.3. Propósito

Este documento responde a los siguientes propósitos:

- Diseñar un Plan de Consultas a realizar en la fase de preparación de la operación y un Plan de Participación Comunitaria, coherente con el anterior, a poner en práctica en la fase de implementación del proyecto. Ambos planes constituyen las herramientas para catalizar y organizar la participación de las partes interesadas en las respectivas fases del ciclo de vida del proyecto, y tienen por objeto diseñar y describir sendos procesos de consultas que satisfagan los criterios de las buenas prácticas internacionales en materia de participación de partes interesadas en la preparación e implementación de proyectos, así como los objetivos establecidos por políticas de salvaguardas del BID y de GEF para este tipo de consultas.
- Adaptar el Mecanismo de Quejas y Reclamos del ejecutor (INVEMAR) para dar adecuado soporte a este Proyecto.

## 2. Enfoque y metodología

A continuación, se resume la secuencia y alcance de las actividades realizadas para la elaboración de este Plan de Consultas.

Aspecto	Descripción	
<b>Notas de enfoque</b>	<i>Aprovechamiento de las estructuras de socialización pre-existentes</i>	<p>La estrategia para abordar la socialización es entender y aprovechar al máximo las estructuras de socialización pre-existentes, derivadas de la gran cantidad de proyectos e iniciativas de las que ha sido objeto el ámbito del proyecto, con especial énfasis en el instrumento de participación ya institucionalizado: el Comité (y Mesa) de Coordinación para la Gestión Integral de la Ciénaga Grande de Santa Marta (creada por Resolución 1300 de 2016 del Ministerio de Ambiente y Desarrollo Sostenible).</p> <p>El mapeo de actores incluye tipologías diversas y plurales de agentes, representativas de las comunidades étnicas, la sociedad civil, el sector privado, la academia y las instituciones públicas. Como punto de partida se ha recopilado ya la base de datos de actores en disposición de INVEMAR, que ha servido de base para la socialización de la elaboración del Plan de manejo del sitio RAMSAR CGSM. Esta base de datos se ha completado con otros actores que han participado en los Diálogos de la Ciénaga impulsados por la Universidad del Magdalena. Esta base de datos se ha completado en la medida de lo posible para que de soporte a una consulta más plural y significativa en términos de equidad de género, etc.</p>
<b>Metodología</b>	<i>Revisión del marco legal y de salvaguardas de aplicación a la operación</i>	<p>Se ha revisado el marco normativo nacional y las políticas de salvaguardas de aplicación al proceso de consultas. Los resultados se describen en el Capítulo 3 de este documento.</p> <p>Políticas de salvaguardas del BID de aplicación a las consultas (directa y/o transversalmente)</p> <div> <div>PO-102 Acceso a la información</div> <div>PO-703 Medio ambiente y salvaguardas</div> <div>PO-761 Igualdad de género</div> <div>PO-765 Pueblos indígenas</div> </div> <p>Políticas de salvaguardas del GEF de aplicación a las consultas (directa y/o transversalmente).</p> <div> <div>GA/PL/04 Acceso a la información</div> <div>SD/PL/01 Participación de partes interesadas</div> <div>SD/PL/02 Igualdad de género</div> <div>Principios y guías Pueblos indígenas</div> </div>
	<i>Revisión documental</i>	<p>Se realizó una revisión documental de la amplia bibliografía previa disponible sobre el ámbito de estudio, tanto la disponibilizada por BID (Canal de Teams), como la completada a través de búsquedas específicas.</p>

Aspecto	Descripción
<i>Revisión de los antecedentes de procesos participativos y de consultas anteriores</i>	Existen múltiples antecedentes de intervenciones en torno a la CGSM y su área de influencia, que han requerido y requieren procesos participativos y de información, los cuales son importantes analizar para aprender de la experiencia y plantear una herramienta integradora de espacios de debate y aprendizaje social. Una síntesis de dichos antecedentes se presentan en el Anexo 1.
<i>Reuniones y entrevistas previas con informantes clave</i>	<p>Con objeto de conocer el contexto de los trabajos así como mantener un primer contacto con algunos de los agentes clave, desde el inicio de la consultoría, el equipo consultor ha participado y acompañado las reuniones de preparación del proyecto, y organizado en paralelo algunas entrevistas de <i>scoping</i> con informantes clave.</p> <p>Concretamente, el equipo consultor ha acompañado las Misiones de preparación del proyecto organizadas por el BID (Misión de Inicio, Misión de Orientación y Misión de Análisis), así como las principales reuniones de coordinación con las consultorías de preparación de los Productos del Proyecto.</p> <p>Paralelamente, el equipo consultor ha realizado las entrevistas a informantes clave que se indican en el Cuadro 1 (abajo), cuyos resultados se incluyen en el Anexo 2.</p>

Cuadro 1. Reuniones iniciales de *scoping* realizadas

<u>Reuniones realizadas</u>	<u>Temas tratados</u>
INVEMAR, con: <ul style="list-style-type: none"> <li>Anny Zamora, responsable de actividades relacionadas con consultas y participación</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Mapa de actores; antecedentes de las actividades de socialización realizadas por INVEMAR en el área de estudio; lecciones aprendidas</li> </ul>
PNN, con: <ul style="list-style-type: none"> <li>Alejandro Bastidas (Jefe SFF)</li> <li>Elkin Hernández Rolong</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Relacionamiento de PNN con los pueblos indígenas (a partir de experiencias previas para plan de co-manejo de PN SGSM y Tayrona);</li> <li>Impactos potenciales a los PNN del área de influencia del proyecto</li> </ul>
ONG Casa de Paz, con: <ul style="list-style-type: none"> <li>Director: Cristian de la Rosa</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Identificación de impactos de género y oportunidades de inclusión de perspectiva de género</li> </ul>
INVEMAR, con: <ul style="list-style-type: none"> <li>Constanza Ricaurte: experta aguas y modelo hidro sedimentológico.</li> <li>Luisa Espinosa: Experta calidad de aguas y coordina el componente manglares.</li> <li>Mario Rueda: Experto en pesca.</li> <li>Luis Chasqui: experto especies invasoras.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Identificación de impactos socioambientales potenciales en la Ciénaga Grande de Santa Marta.</li> <li>Especies invaasoras</li> </ul>

### 3. Marco legal y de salvaguardas aplicable a las consultas



#### 3.1. Marco legal

En la siguiente tabla se enumeran y describen los marcos generales y específicos que regulan los procesos de consulta pública en el país.

Tabla 1 Marco legal de las consultas públicas en Colombia

Normativa	Alcance
<b>Marco legal general</b>	
Ley 134 de 1994	Esta ley establece los mecanismos de participación del pueblo. Regula la iniciativa popular legislativa y normativa; el referendo; la consulta popular, del orden nacional, departamental, distrital, municipal y local; la revocatoria del mandato; el plebiscito y el cabildo abierto. Asimismo, Establece las normas fundamentales por las que se regirá la participación democrática de las organizaciones civiles.  El cabildo Abierto: es la reunión pública de los concejos distritales, municipales y de las juntas administradoras locales, con el objetivo de que los habitantes puedan participar directamente en la discusión de asuntos de interés para comunidades.
Ley 743 de 2002	Promueve, facilita, estructura y fortalece la organización democrática, moderna, participativa y representativa en los organismos de acción comunal; establece un marco jurídico para sus relaciones con el Estado y con los particulares)
<b>Consulta Previa a Pueblos indígenas</b>	
Constitución Política de Colombia, art. 2,7,40, y 330	Art 2. Son fines esenciales del Estado.. Facilitar la participación de todos en las decisiones que los afectan y en la vida económica, política, administrativa y cultural de la Nación.  Art 7. El Estado reconoce y protege la diversidad étnica y cultural de la nación colombiana  Art 40. Tomar parte en elecciones, plebiscitos, referendos, consultas populares y otras formas de participación democrática.  Art 330. La explotación de los recursos naturales en los territorios indígenas se hará sin desmedro de la integridad cultural, social y económica de las comunidades indígenas.
Ley 21 de 1991	Aprueba el Convenio número 169 sobre pueblos indígenas y tribales de la Organización Internacional del Trabajo (OIT). Este Convenio, que entró en vigencia para Colombia el 6 de agosto de 1992 mediante la Ley 21 del 4 de marzo de 1991, representa la principal herramienta vinculante para los Estados que lo han ratificado en relación con el derecho a la consulta previa de los pueblos indígenas.
Ley 70 de 1993	Por la cual se desarrolla el artículo transitorio 55 de la Constitución Política, mediante la cual se reconoce a las comunidades negras que han venido ocupando tierras baldías en las zonas rurales ribereñas de los ríos (Art 22, 38 y 58).
Ley 99 de 1993	Artículo 76°.- La explotación de los recursos naturales deberá hacerse sin desmedro de la integridad cultural, social y económica de las comunidades indígenas y de las negras tradicionales de acuerdo con la Ley 70 de 1993 y el artículo 330 de la Constitución Nacional y las decisiones sobre la materia se tomarán, previa consulta a los representantes de tales comunidades
Decreto 1320 de 1998	Por el cual se reglamenta la consulta previa con las comunidades indígenas y negras para la explotación de los recursos naturales dentro de su territorio
Directiva Presidencial N° 1 de 2010	Garantía del derecho fundamental a la Consulta Previa de los grupos étnicos nacionales



Normativa	Alcance
Directiva presidencial No 10 de 2013	<p>Por medio de la cual se establece la guía para la realización de la consulta previa</p>  
Decreto 2613 de 2013	Protocolo Interinstitucional de Consulta Previa
Directiva presidencial No. 08 de 2020	<p>Por medio de la cual se modifica el procedimiento de consulta previa con comunidades étnicamente diferenciadas establecido en la Directiva Presidencial No. 10 de 7 de noviembre de 2013:</p> <p>Se sustituye la etapa de “Certificación sobre la presencia de comunidades étnicas que hace necesaria la consulta previa” por la etapa de “Determinación de procedencia de consulta previa”.</p> <p>Se incorpora el concepto de afectación directa, desarrollado por la Corte Constitucional en las Sentencias T-011 de 2011 y SU- 123 de 2018.</p> <p>Se introduce en la etapa de “Consulta Previa” la aplicación del Test de Proporcionalidad, en los siguientes eventos: (i) falta de acuerdo en la preconsulta o consulta; (ii) por inasistencia de las autoridades representativas, una vez agotados los procedimientos de convocatoria establecidos; y (iii) por falta de solución del conflicto de representatividad en la comunidad étnica.</p> <p>En la fase de “Seguimiento al cumplimiento de medidas”, se establece la obligación a las autoridades ambientales competentes la obligación de realizar seguimiento a las medidas de carácter ambiental incluidas en la consulta previa.</p>
Jurisprudencia	En las normas anteriormente indicadas existen aspectos insuficientemente regulados tanto a nivel normativo como reglamentario con respecto a los derechos a consulta previa. Dichos vacíos legales han dado lugar a situaciones de vulneración de derechos que han conducido a litigios, por lo que existe amplia jurisprudencia que ha permitido concretar y definir en más detalle el alcance y contenido del concepto de consulta previa.
SU-039 de 1997	Pueblo indígena U'wa (bloques Sirirí y Catleya. La Consulta Previa como un derecho Fundamental.
Sentencia T – 652 de 1998	Indígenas Embera Katio del Alto Sinú – Proyecto Hidroeléctrico Urrá
Sentencia T-880 de 2006	Proyecto Álamo 1 – Pueblo Indígena Motilón Bari Definición Territorial
Sentencia C-030 de 2008	Ley Forestal Representativa en la Consulta Previa

Normativa	Alcance
Sentencia T-129 de 2011	<p>La Corte Constitucional, recoge las reglas jurisprudenciales sobre la consulta previa, así:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. La consulta previa es un derecho de naturaleza fundamental;</li> <li>2. No se admiten posturas de confrontación;</li> <li>3. No se admiten procedimientos que no cumplan con los requisitos esenciales;</li> <li>4. Es necesario establecer relaciones de comunicación efectiva basadas en el principio de buena fe;</li> <li>5. Es obligatorio que no se fije un término único</li> <li>6. (vi) Es obligatorio acordar el procedimiento en cada proceso de consulta previa, en particular mediante un proceso pre-consultivo y/o post consultivo</li> <li>7. Es obligatorio realizar un ejercicio de ponderación de los intereses y someter los derechos, alternativas propuestas a los grupos étnicos afectados.</li> <li>8. Es obligatoria la búsqueda del consentimiento libre, previo e informado.</li> <li>9. Es obligatorio el control de las autoridades en materia ambiental y arqueológica;</li> <li>10. Es obligatorio garantizar que los beneficios que conlleven la ejecución de la obra o la explotación de los recursos sean compartidos de manera equitativa. Al igual que el cumplimiento de medidas de mitigación e indemnización por los daños ocasionados.</li> <li>11. Es obligatorio que las comunidades étnicas cuenten con el acompañamiento de entidades de vigilancia y control e incluso de organismos internacionales.</li> </ol>
<b>En relación con las actividades sometidas a procesos institucionales de evaluación de impacto ambiental/social</b>	
DECRETO 2372 DE 2010	<p>Decreto 2372 de 2010, por el cual se reglamenta el Decreto-ley 2811 de 1974, la Ley 99 de 1993, la Ley 165 de 1994 y el Decreto-ley 216 de 2003, en relación con el Sistema Nacional de Áreas Protegidas, las categorías de manejo que lo conforman y se dictan otras disposiciones.</p> <p>Artículo 41. Consulta previa. La declaratoria, ampliación o sustracción de áreas protegidas, así como la adopción del plan de manejo respectivo, es una medida administrativa susceptible de afectar directamente a los grupos étnicos reconocidos, por lo cual durante el proceso deberán generarse las instancias de participación de las comunidades. Adicionalmente deberá adelantarse, bajo la coordinación del Ministerio del Interior y con la participación del Ministerio Público, el proceso de consulta previa con las comunidades que habitan o utilizan regular o permanentemente el área que se pretende declarar como área protegida.</p>
DECRETO 2041 DE 2014	<p>Decreto 2041 de 2014, por el cual se reglamenta el Título VIII de la Ley 99 de 1993 sobre licencias ambientales.</p> <p>Artículo 14. Participación de las comunidades. Se deberá informar a las comunidades el alcance del proyecto, con énfasis en los impactos y las medidas de manejo propuestas y valorar e incorporar en el estudio de impacto ambiental, cuando se consideren pertinentes, los aportes recibidos durante este proceso.</p> <p>En los casos en que se requiera, deberá darse cumplimiento a lo dispuesto en el artículo 76 de la Ley 99 de 1993, en materia de consulta previa con comunidades indígenas y negras tradicionales, de conformidad con lo dispuesto en las normas que regulen la materia.</p>

Normativa	Alcance
<b>Instrumentos de coordinación interinstitucional en el ámbito del proyecto</b>	
Resolución 1300 de 2016 del Ministerio de Ambiente y Desarrollo Sostenible	<p>Resolución del Ministerio de Ambiente y Desarrollo Sostenible por la cual se crea el Comité de Coordinación para la Gestión Integral de la Ciénaga Grande de Santa Marta y se adoptan otras disposiciones.</p> <p>Entidades que integran el Comité</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. El Ministro de Ambiente y Desarrollo Sostenible o su delegado quien lo presidirá</li> <li>2. El Gobernador del Departamento del Magdalena o su delegado, quien ejercerá las veces de presidente suplente del Comité.</li> <li>3. Un representante de los Alcaldes de los Municipios con jurisdicción en la Ciénaga Grande de Santa Marta, designado por ellos mismos</li> <li>4. El Ministro de Agricultura y Desarrollo Rural o su delegado</li> <li>5. El Ministro de Vivienda, Ciudad y Territorio o su delegado.</li> <li>6. El Gerente del Fondo de Adaptación o su delegado.</li> <li>7. El Gerente del Departamento Administrativo para la Prosperidad Social o su delegado.</li> <li>8. El Director General del SENA o su delegado.</li> <li>9. El Director de la Unidad para la Atención y Reparación Integral a las Víctimas o su delegado</li> <li>10. El Director General de la Corporación Autónoma Regional del Magdalena CORPAMAG o su delegado</li> <li>11. El Director General de Parques Nacionales Naturales de Colombia o su delegado</li> <li>12. El Director de la Corporación Autónoma Regional del Río Grande de la Magdalena – CORMAGDALENA – o su delegado.</li> <li>13. El Director del Instituto de Investigaciones Marinas y Costeras INVEMAR o su delegado.</li> <li>14. El Director de la Dirección General Marítima DIMAR o su delegado.</li> <li>15. Un representante de las comunidades Indígenas, escogido por ellas mismas.</li> <li>16. Un representante de las comunidades Negras escogido por ellas mismas.</li> <li>17. Un representante de las asociaciones de los pescadores, escogido por ellos mismos.</li> <li>18. Un representante de la Universidad del Magdalena.</li> <li>19. Un representante del sector académico.</li> <li>20. Un representante del sector privado.</li> <li>21. Un representante de las Organizaciones no Gubernamentales con presencia en la zona.</li> </ol> <p>Funciones del Comité</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Coordinar acciones de articulación interinstitucional entre las entidades del nivel nacional, las entidades territoriales, la comunidad, la academia y la sociedad civil, con el fin de acordar estrategias e implementar acciones y medidas correctivas que permitan la recuperación ecológica de la Ciénaga Grande de Santa Marta y su desarrollo sostenible, desde un enfoque regional.</li> <li>2. Recibir información de los miembros del comité que ameriten un análisis conjunto por sus implicaciones ambientales, socioeconómicas o culturales y concertar acciones de intervención coordinadas y articuladas con otras entidades competentes, e sector privado y la comunidad.</li> <li>3. Coordinar acciones de seguimiento ambiental, socioeconómico, territorial y de interés comunitario necesarias para evaluar periódicamente el estado de la Ciénaga Grande de Santa Marta y generar acciones correctivas cuando sea necesario.</li> <li>4. Promover y apoyar la investigación científica y el monitoreo necesarios para un mejor conocimiento de las dinámicas ambientales, ecológicas, sociales, culturales y económicas que conlleven a la toma de decisiones de planificación e intervención con base en evidencias.</li> <li>5. Identificar, apoyar y gestionar proyectos de intervención social, económica, ecológica y cultural que contribuyan a la sostenibilidad ambiental.</li> <li>6. Gestionar programas, proyectos, recursos y medidas del nivel regional, nacional e internacional que apalanquen el desarrollo de acciones o actividades para la gestión integral de la Ciénaga Grande de Santa Marta.</li> <li>7. Las demás relacionadas con el objeto de la presente resolución.</li> </ol>

### 3.2. Marco de salvaguardas del BID

Las principales políticas de salvaguardas del BID activadas para esta operación en relación con la elaboración de este Plan de Consultas se enumeran a continuación, indicando los requisitos que se derivan de las mismas.

PO-102 Acceso a la información	PO-703 Medio ambiente y salvaguardas	PO-761 Igualdad de género	PO-765 Pueblos indígenas
-----------------------------------	---	------------------------------	-----------------------------

Tabla 2 Políticas de salvaguardas activadas y principales requisitos de aplicación

Directrices/ Directivas	Requisito/s de la Política
<b>OP 703. Política de medio ambiente y cumplimiento de salvaguardias</b>	
B.6. Consultas	<p>Como parte del proceso de evaluación ambiental, las operaciones clasificadas bajo las Categorías "A" y "B" requerirán consultas con las partes afectadas y se considerarán sus puntos de vista. También se podrá llevar a cabo consultas con otras partes interesadas para permitir un rango más amplio de experiencias y perspectivas.</p> <p>Las operaciones de Categoría B requieren al menos una consulta con las partes afectadas, preferentemente, cuando se realiza la evaluación del impacto, con el fin de proveer información, recopilar comentarios y ajustar la evaluación y el respectivo plan de gestión ambiental y social. Las consultas deben proveer, como mínimo, información a las partes afectadas y facilitar un diálogo sobre el alcance del proyecto y las medidas de mitigación que se propongan.</p>
<b>OP 761. Política operativa sobre igualdad de género en el desarrollo</b>	
Consulta y Participación efectiva de las mujeres y los hombres.	En los procesos de consulta pública que promueva, el Banco buscará la participación equitativa de mujeres y hombres, así como la participación de las organizaciones de la sociedad civil. En las consultas específicamente asociadas a los proyectos, el Banco buscará la inclusión de las mujeres y los hombres afectados de una manera sensible a los temas de género y socioculturalmente apropiada.
<b>OP 765. Política operativa sobre pueblos indígenas</b>	
Salvaguardias en las operaciones del Banco	Las operaciones que afecten directa o indirectamente el estatus legal, la posesión o la gestión de los territorios, las tierras o los recursos naturales tradicionalmente ocupados o aprovechados por los pueblos indígenas incluirán salvaguardias específicas, consistentes con las normas de derecho aplicables incluyendo el marco normativo sobre protección de tierras y ecosistemas. Ello incluye respetar los derechos reconocidos de acuerdo a las normas de derecho aplicables e incluir en los proyectos de extracción y de manejo de recursos naturales y gestión de áreas protegidas: (i) <u>mecanismos de consulta previa para salvaguardar la integridad física, cultural y económica de los pueblos afectados</u> y la sostenibilidad de las áreas o recursos naturales protegidas; (ii) mecanismos para la participación de dichos pueblos en la utilización, administración y conservación de dichos recursos; (iii) compensación justa por cualquier daño que puedan sufrir como resultado del proyecto; y (iv) siempre que sea posible, participación en los beneficios del proyecto.
Perspectivas de los afectados	<p>Perspectivas de los afectados. El Equipo de Proyecto tomará en cuenta las perspectivas de los pueblos indígenas afectados basándose en información idónea que podrá provenir de fuentes primarias o secundarias a criterio justificado del Equipo de Proyecto. Siempre que sea posible, el Equipo obtendrá los insumos de los pueblos indígenas potencialmente afectados por el proyecto.</p> <p>De preferencia, estos insumos serán recabados de una manera culturalmente apropiada y deberían incluir entrevistas a personas seleccionadas, consultas preliminares, u otros métodos de obtener información directa de los afectados. En su defecto, o para complementar la información así adquirida, se pueden emplear fuentes secundarias idóneas de información que permitan obtener la gama de opiniones de los pueblos afectados lo más temprano posible durante el ciclo de proyectos.</p>

Directrices/ Directivas	Requisito/s de la Política
Definición de consulta en el marco de la política	Consulta. Es un proceso de intercambio de información y opiniones entre el organismo ejecutor del proyecto y los pueblos indígenas potencialmente afectados mediante el cual: (a) los pueblos potencialmente afectados acceden a información idónea sobre el proyecto, sus beneficios, riesgos e impactos y tienen oportunidad de expresar sus puntos de vista sobre los proyectos y sus preocupaciones y aspiraciones en cuanto a las oportunidades para la participación indígena en los beneficios, los riesgos e impactos que podrían afectar a los pueblos indígenas y las medidas de prevención o mitigación; y (b) el organismo ejecutor del proyecto informa a los grupos afectados sobre el mismo, responde a las dudas y preocupaciones expresadas, pasa a conocer las percepciones y preferencias de los pueblos y grupos afectados y trata de internalizar las perspectivas y demandas de estos grupos en las decisiones sobre el diseño, la ejecución, las medidas de mitigación y compensación y la evaluación sociocultural del proyecto.
Definición de Acuerdo en el marco de la política	Acuerdo es el conjunto de compromisos entre el organismo ejecutor del proyecto y los pueblos indígenas afectados por un proyecto que resulta del proceso de negociación de buena fe y establece el entendimiento mutuo sobre las condiciones que las partes consideran necesarias para que el proyecto propuesto sea socio-culturalmente viable y aceptable para los grupos indígenas afectados.



Directrices/ Directivas	Requisito/s de la Política
<p>Requisitos de las consultas socio-culturalmente apropiadas bajo la Política de Pueblos Indígenas (PPI)</p>	<p>Un proceso de consulta socio-culturalmente apropiado bajo la PPI incluye, en forma proporcional a la naturaleza, significancia e intensidad de los impactos potenciales los siguientes elementos:</p> <p>(a) iniciación temprana en el ciclo de proyectos y carácter iterativo para permitir su relevancia en las etapas de identificación, diseño, análisis, ejecución y evaluación del proyecto;</p> <p>(b) la identificación de los afectados indígenas como sujetos sociales, actores claves y sus derechos, agendas, aspiraciones, expectativas, grado de influencia y potencial de conflictos;</p> <p>(c) la identificación y reconocimiento como interlocutores de los legítimos representantes de dichos pueblos o la entidad que ellos designen;</p> <p>(d) respecto a sus procesos internos de toma de decisión para diseñar en colaboración con los líderes indígenas procesos de negociación y toma de decisión para el proyecto;</p> <p>(e) identificación de particularidades y vulnerabilidades especiales para adecuar los procesos de consulta a los tiempos internos, sin inviabilizar el proyecto, y a las preferencias lingüísticas, culturales y procesales de los grupos consultados, así como implementar mecanismos de capacitación que aporten a superar las debilidades de las representaciones indígenas para internalizar la información, formular temas y propuestas, negociar soluciones y participar efectivamente en todos los procesos de la PPI;</p> <p>(f) mecanismos apropiados para identificar y apoyar la participación o representación adecuada de grupos diferenciados (inclusive grupos más aislados, niños, mujeres, ancianos discapacitados);</p> <p>(g) identificación y aplicación de los requisitos de consulta establecidos en las normas de derecho aplicables;</p> <p>(h) una metodología que defina los roles de los actores, las reglas del juego, el alcance del proceso y los resultados posibles y esperados al iniciar el proceso;</p> <p>(i) una organización inclusiva, transparente y efectiva que evite manipulación o coerción de los afectados indígenas por terceros;</p> <p>(j) disponibilidad de información idónea a los afectados en cuanto a la naturaleza, alcance e impactos de las actividades propuestas con contenido suficiente, forma adecuada y accesible y plazo oportuno para permitir una evaluación adecuada del proyecto;</p> <p>(k) continuidad y reconocimiento del carácter iterativo del proceso y de la necesidad de retomar los procesos cuando se descubre información adicional, especialmente sobre impactos y riesgos, o se introduzcan cambios significativos en el proyecto;</p> <p>(l) comunicación continua y atención adecuada en plazo y sustancia a las inquietudes manifestadas y mecanismos adecuados de documentación y diseminación de los resultados, y rendición de cuentas a los participantes del proceso mediante los representantes designados por los afectados indígenas y por los participantes de los procesos de consulta y negociación, en el idioma y formato que se haya acordado con ellos;</p> <p>(m) inclusión de un mecanismo para el manejo de los conflictos cuando el análisis de actores, la naturaleza de los impactos e intereses involucrados o el desarrollo del proceso lo justifiquen;</p> <p>(n) la conclusión del proceso de consulta de acuerdo a los requisitos aplicables de la PPI con respecto a Negociaciones de Buena Fe o Acuerdos.</p> <p>Los procesos de consulta deben contar para su realización con los recursos humanos, plazos y presupuesto</p>
<b>OP 102. Política de acceso a la información</b>	
<p>Política general de acceso a la información</p>	<p>La información relativa al Banco y sus actividades deberá ponerse a disposición del público si no existen razones imperiosas y justificadas para guardar su confidencialidad.</p>

### 3.3. Marco de salvaguardas de GEF

Las principales políticas de salvaguardas de GEF activadas para esta operación en relación con la elaboración de este Plan de Consultas se enumeran a continuación, indicando los requisitos que se derivan de las mismas.

GA/PL/04 Acceso a la información	SD/PL/01 Participación de partes interesadas	SD/PL/02 Igualdad de género	Principios y guías Pueblos indígenas
-------------------------------------	---	--------------------------------	---

Tabla 3 Políticas de salvaguardas activadas y principales requisitos de aplicación en relación con las consultas

Directrices/ Directivas	Requisito/s de la Política
<b>GEF/C.53/05. Política de participación de las partes interesadas</b>	
Políticas, procedimientos y capacidades del Ejecutor (en relación con las consultas)	<p>El Ejecutor debe demostrar que cuenta con las políticas, los procedimientos y las capacidades necesarias para garantizar lo siguiente, en relación con las consultas:</p> <p>a) Que se identifique a las partes interesadas y estas participen lo antes posible en la identificación y el desarrollo de actividades implementadas por la Agencia, y que la participación de los interesados se mantenga durante todo el ciclo de vida de la actividad.</p> <p>b) Que las partes interesadas participen en consultas importantes, en las que puedan expresar sus puntos de vista sobre los planes relativos a los proyectos, los beneficios, los riesgos, los impactos y las medidas de mitigación que podrían afectarlas.</p> <p>c) Que tales consultas sean receptivas a las cuestiones de género; se realicen sin manipulación, interferencia, coerción, discriminación ni intimidación, y tengan en cuenta las necesidades y los intereses de los grupos desfavorecidos y vulnerables.</p>
Compromiso efectivo e inclusivo de consultas significativas (directrices)	<p>Forjar alianzas más sólidas, en particular con la sociedad civil, los pueblos indígenas, las comunidades y el sector privado. Este compromiso requiere un trabajo continuo, basado en la transparencia, el compromiso y el diálogo, la divulgación, la concienciación, la escucha y el respeto por la importancia y las contribuciones de todas las partes interesadas.</p> <p>Aprovechar el conocimiento y la experiencia de las partes interesadas. Este compromiso se basa en el reconocimiento de que las partes interesadas y la sociedad civil, incluidas las comunidades locales, indígenas y tradicionales, tienen conocimientos, perspectivas y experiencia esenciales en temas de importancia para las actividades financiadas por el FMAM, así como los derechos inherentes a participar en acciones que las afecten.</p> <p>Supone identificar y tomar medidas prácticas para fomentar el diálogo y la comunicación para aprender y obtener este conocimiento, perspectiva y experiencia.</p>
<b>Directrices específicas de las consultas en la fase de preparación</b>	
Objetivos específicos	Los planes de consulta informarán sobre las partes interesadas que han participado y participarán, los medios de participación, difusión de información, funciones y responsabilidades para garantizar una participación eficaz de las partes interesadas, requisitos de recursos y el calendario de participación a lo largo del ciclo del proyecto / programa.
Proceso de participación de las partes interesadas	<p>Se deben organizar consultas y talleres para llegar a las partes interesadas y las comunidades donde se implementaría el proyecto, incluidas aquellas identificadas durante el desarrollo del proyecto, para buscar sus aportes y comentarios sobre el enfoque y diseño del proyecto. Esto incluye consultas asociadas con la preparación de los documentos de salvaguarda requeridos y otra información, incluyendo según corresponda:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>o Evaluaciones de impacto social y ambiental</li> <li>o Un análisis de género o una evaluación socioeconómica equivalente</li> <li>o Compromiso y participación de los pueblos indígenas</li> </ul>

Directrices/ Directivas	Requisito/s de la Política
Revisión de actividades propuestas para el proyecto	Se distribuirá entre las partes interesadas información sobre un borrador de la propuesta del proyecto. El diálogo debe llevarse a cabo particularmente con aquellos que se verán directamente afectados o involucrados en el proyecto.
Contenidos mínimos de los planes de consultas	<p>El Plan, o documento equivalente, refleja y describe claramente las acciones sobre las partes interesadas, incluyendo los siguientes elementos mínimos:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Identificación de las partes interesadas, sus intereses relevantes y por qué están incluidos</li> <li>• Los pasos y acciones para lograr una consulta significativa y una participación inclusiva, incluida la difusión de información.</li> <li>• Roles y responsabilidades para la implementación del Plan</li> <li>• El momento del compromiso a lo largo del ciclo del proyecto</li> <li>• El presupuesto para la participación de las partes interesadas a lo largo del ciclo del proyecto y, cuando corresponda, para la creación de capacidad relacionada para respaldar esta participación.</li> <li>• Indicadores clave de la participación de las partes interesadas durante la implementación del proyecto</li> <li>• Pasos que se tomarán para monitorear e informar sobre el progreso y los problemas que surjan</li> </ul>
Involucración de partes interesadas	El Plan debe involucrar a diferentes partes interesadas y comunidades según sea relevante para el proyecto y situación. Estos pueden incluir, por ejemplo, la participación del sector privado en la introducción de medios de vida sostenibles y cadenas de valor asociadas; participación de la academia en el desarrollo de nuevas tecnologías; y comunidades involucradas en la protección y rehabilitación de bosques u otras cuestiones relacionadas con el proyecto, como oportunidades de comunicación y creación de conciencia en apoyo de los propósitos y objetivos del proyecto, incluso en asociación con las ONGs.
Documentación, transparencia y acceso a la información	El Plan también debería documentar cuidadosamente la participación pública durante el proyecto desarrollo y preparación, incluidos informes resumidos de las consultas con las partes interesadas y de datos sobre las partes interesadas y los beneficiarios. Esto debería incluir, entre otras cosas, resúmenes de las consultas en la preparación de los documentos de salvaguardia requeridos, según corresponda. El Ejecutor debe poner el Plan a disposición del público en una forma y un lenguaje apropiados para las partes interesadas pertinentes y difundirlo de manera proactiva. La Secretaría de GEF también debería publicarlo en su sitio web como parte de la documentación del proyecto.
<b>Aspectos transversales con otras políticas de salvaguardas</b>	
Igualdad de género y empoderamiento de la mujer	Las mujeres y los hombres usan los recursos naturales de diferentes maneras y tienen habilidades únicas, conocimiento y experiencias como los principales usuarios y administradores de muchos recursos naturales. La Política de GEF sobre igualdad de género establece que la participación de las partes interesadas debe llevarse a cabo de un manera inclusiva y sensible al género, para que se reconozcan y aborden los derechos de mujeres y hombres y los diferentes conocimientos, necesidades, roles e intereses de mujeres y hombres.
Consultas y diálogo culturalmente apropiados con los pueblos indígenas	<p>En proyectos que involucren o afecten potencialmente a pueblos indígenas, GEF cumple con las consultas y diálogos culturalmente apropiados, y con la norma de consentimiento previo, libre e informado (CPLI) para proyectos financiados por GEF para los cuales se requiere un CPLI en virtud de la ratificación del Convenio 169 de la Organización Internacional del Trabajo por parte del Estado pertinente.</p> <p>Para otros proyectos, GEF utiliza sus propios sistemas para las consultas con los pueblos indígenas y se asegurarán de que dichas consultas den como resultado un amplio respaldo de la comunidad a la operación financiada por GEF que se propone ejecutar.</p> <p>El objetivo es permitir que los Pueblos Indígenas afectados reciban beneficios y oportunidades justos y equitativos de un proyecto.</p>

Directrices/ Directivas	Requisito/s de la Política
Transparencia y acceso a la información	<p>La participación transparente de las partes interesadas es fundamental para el éxito de todas las actividades financiadas por GEF.</p> <p>La participación efectiva de las partes interesadas en la gobernanza y las operaciones del GEF está respaldada por la documentación adecuada y un acceso fácil y oportuno a la información relevante.</p> <p>GEF practica el principio de presunción de divulgación a menos que exista una razón de peso para la confidencialidad.</p> <p>Las Agencias Ejecutoras harán accesible a las partes interesadas los documentos y actividades relevantes sobre los proyectos de GEF. Esto debe basarse en la divulgación y difusión previas de información relevante, transparente, objetiva, significativa y información fácilmente accesible de manera oportuna y en un formato culturalmente apropiado, en los idiomas pertinentes, y que sea comprensible para las partes interesadas. Debe incluir información accesible y relevante en sitios web sobre proyectos y programas.</p> <p>También deben prepararse y redactarse notas y resúmenes de las reuniones de consulta.</p>

### **3.4. Conclusiones sobre el marco legal y de salvaguardas aplicable a este Plan de Consultas**

Los requisitos que emanan de las Políticas de salvaguardas del BID y de GEF en relación con la elaboración de este Plan de Consultas se consideran equivalentes en su filosofía y alcance generales.

Las principales diferencias observadas no se derivan de los requisitos de las políticas propiamente dichas sino de las directrices proporcionadas para la elaboración de los Planes de Consultas, que aparecen descritas con diferente grado de concreción y detalle en los documentos de directrices y guías de aplicación de las respectivas políticas.

A efectos de la elaboración de este Plan de Consultas, se adoptan los criterios más específicos, que en este caso corresponden a los que se describen en el documento de GEF de Directrices para la implementación de la política de participación de las partes interesadas, en relación con los contenidos mínimos que han de desarrollar los Planes de Consulta indicados en el Capítulo anterior.



## 4. Insumos y criterios de diseño de las consultas

### 4.1. Fundamentos

Se enumeran y describen a continuación los principios, objetivos específicos y definiciones adoptadas a efectos del diseño del Plan de consultas. Todos estos fundamentos se consideran compatibles y alineados con los marcos legales y de salvaguardas de aplicación a este proyecto que se describen en el Capítulo 3 de este documento.

Tabla 4 Fundamentos de diseños del Plan

Aspecto	Descripción	
<b>Principios</b>	<i>Principios generales de aplicación (ver figura abajo)</i>	<p>Proporcionales a la complejidad y al riesgo de la operación</p> <p>Cumplimiento de los principios de consulta significativa</p> <p>Equitativas (perspectiva de género)</p> <p>Facilitan el diálogo sobre el alcance, enfoque y diseño del proyecto</p> <p>Recaban opiniones sobre los riesgos, impactos, medidas de mitigación y oportunidades del proyecto</p> <p>Énfasis en consultar a partes afectadas por el proyecto (especialmente las vulnerables)</p>
	<i>Principios específicos de las consultas significativas e inclusivas</i>	<p>Asegurar un proceso abierto, inclusivo y transparente de compromiso y comunicación en el que los interesados estén bien informados sobre el desarrollo del proyecto. La información se divulgará lo antes posible y de la manera más completa posible.</p> <p>Propender para que el proyecto no cree o permita expectativas poco realistas para desarrollar entre las partes interesadas sobre los posibles beneficios del proyecto. El proceso de participación servirá de mecanismo para comprender y gestionar las expectativas de los interesados y de la comunidad, mediante la difusión de información precisa de manera fácilmente comprensible.</p>
	<i>Principios coyunturales</i>	<p>Participación adaptada a la coyuntura del momento, para salvaguardar la salud y seguridad de las personas participantes. Este principio resulta especialmente significativo en este caso ya que la participación a la que se refiere este documento se realiza aún en etapa de pandemia por COVID-19.</p>
<b>Objetivos</b>	<i>General</i>	<p>Garantizar que la participación de los interesados se lleve a cabo sobre la base de información oportuna, pertinente y accesible. De esta manera, el Plan de consultas busca asegurar que las partes interesadas tengan suficiente oportunidad de expresar sus opiniones y preocupaciones, y que estas preocupaciones influyan en las decisiones del proyecto.</p>
	<i>Específicos</i>	<p>Implementar un enfoque para la participación de las partes interesadas, mostrando cómo se integrará en el resto del proceso de EIAS y también a lo largo del proyecto.</p> <p>Identificar los principales grupos de partes interesadas y la forma en que se incluyan en el proyecto.</p>

Aspecto	Descripción	
Definiciones	<i>Consulta</i>	La consulta es un proceso en dos sentidos. No se trata, simplemente, de celebrar reuniones oficiales o audiencias públicas; por el contrario, este es un proceso en que se informa y se escucha, por medio del cual los encargados del proyecto se conectan con las comunidades (las partes interesadas) que pueden ser afectadas positiva o negativamente, directa o indirectamente. La consulta es crucial, y puede determinar el éxito o fracaso de un proyecto o programa. BID
	<i>Partes Interesadas</i>	Se refiere a individuos, grupos o instituciones que tienen algo en juego o un interés en el proyecto, puede que se vean afectados por éste (ya sea positiva o negativamente) o puede que tengan un interés en el proyecto y se encuentren en posición de influir en sus resultados. BID
	<i>Participación de las partes interesadas</i>	Describe una gama de consultas y enfoques de participación en los proyectos. implica una participación más activa de las partes interesadas para definir e implementar aspectos relevantes de un proyecto. En ciertas circunstancias de alto riesgo, las políticas y las buenas prácticas requieren que las partes interesadas tengan una verdadera voz en la toma de decisiones del proyecto, y que se transfiera un cierto nivel de autoridad en la toma de decisiones a las comunidades locales y a los grupos de partes interesadas.
	<i>Relacionamiento (en referencia a las consultas con grupos étnicos)</i>	En aplicación de las preferencias manifestadas por los grupos étnicos, las consultas previas a estos colectivos serán designadas con el término de "relacionamiento", debido a que dicho término connota una relación voluntaria de diálogo de saberes entre pares, a diferencia de otros términos habitualmente empleados como "consultas" o "socialización", que incorporan otras connotaciones que presuponen una relación de desigualdad entre las partes, o de políticas de hechos consumados.

Figura 1 Características del proceso participativo en la fase de preparación del proyecto



## 4.2. Mapa de actores. Clasificación, análisis y limitaciones

**Insumos de partida.** El mapa de actores elaborado para este proyecto se ha realizado a partir de los siguientes insumos:

- Base de datos de actores en el marco de la preparación del Plan de Manejo del sitio RAMSAR, facilitada por INVEMAR
- Base de datos de otros actores que han participado en los Diálogos de la Ciénaga, promovidos por la Universidad del Magdalena. Esta Base de datos también ha sido proporcionada por INVEMAR.
- Entrevistas previas y participación en reuniones en la fase de preparación del proyecto, a partir de las cuales se han realizado nuevas identificaciones de actores que han sido incorporados al mapa de actores.

Los insumos anteriores han sido unificados, ampliados y actualizados a partir de las informaciones previas analizadas (documentales y entrevistas) y nuevas búsquedas de información.

**Mapa de actores.** El Mapa de Actores así elaborado se presenta como Documento Adjunto a este documento, en formato de fichero Excel independiente. En el momento de redactar este documento, el Mapa de Actores incluye información de 182 entidades diversas.

**Clasificación de los actores a efectos del diseño del Plan.** Para el diseño del Plan, y de acuerdo a la buena práctica internacional, se ha realizado una doble clasificación de actores, que en síntesis se muestra en la siguiente figura:

Figura 1. Clasificación del mapa de actores según tipologías, a efectos del diseño de la consulta

	Partes que intervienen en la implementación del proyecto	Partes afectadas por el proyecto (positiva o negativamente)	Partes que pueden influir sobre el proyecto
IFIs	• GEF, BID		• FAO
Sector productivo		<ul style="list-style-type: none"> <li>• Pequeños productores agropecuarios y sus organizaciones</li> <li>• Pescadores de la CGSM y sus organizaciones</li> <li>• Productores acuícolas y sus organizaciones</li> <li>• Grandes productores agropecuarios y agroindustrias; sus gremios y organizaciones</li> </ul>	
Sector institucional y Academia	<ul style="list-style-type: none"> <li>• INVEMAR</li> <li>• MINAMBIENTE / PNN</li> <li>• CORPAMAG</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Municipalidades del área de influencia del proyecto y sus organizaciones (ej. ASOCOCIÉNAGA)</li> <li>• UMATAS</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Gobernación del Magdalena</li> <li>• Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural</li> <li>• Agencia nacional de licencias ambientales - ANLA</li> <li>• Autoridad nacional de acuicultura y pesca – AUNAP</li> <li>• Universidad del Magdalena</li> </ul>
Sociedad civil y sus organizaciones		<ul style="list-style-type: none"> <li>• Grupos étnicos (indígenas y afrodescendientes) y sus organizaciones</li> <li>• Comunidades del área de influencia del proyecto, sus grupos vulnerables (mujeres, jóvenes, víctimas del conflicto armado, etc.) y sus organizaciones (Juntas de acción comunal, etc.)</li> </ul>	• ONGs ambientales y sociales

Primer nivel de clasificación (en columnas en la figura anterior): agrupamientos en función del grado de afectación del proyecto sobre los actores, y del grado de influencia de los actores sobre el desarrollo del proyecto. Teniendo en cuenta este criterio, se han conformado los siguientes grupos:

- Personas y grupos sociales afectados directa o indirectamente por los resultados de la implementación del Proyecto
- Personas y grupos sociales que participan en el proyecto directa o indirectamente
- Personas y grupos sociales que pueden influir y decidir los resultados y la forma de la implementación del proyecto o tomar decisiones basadas en los resultados del proyecto.

Segundo nivel de clasificación (en filas en la figura anterior): Este nivel de clasificación atiende a la tipología/naturaleza de los actores registrados:

- IFI's: Instituciones Financieras Internacionales (Bancos de Desarrollo, Fondos, donantes, etc. de proyectos relacionados).
- Institucional y Academia (instituciones nacionales, departamentales y locales; grupos de investigación y universidades, etc.).
- Productivo (empresas y agremiaciones y asociaciones de productores, comerciantes y vendedores del área de influencia de la CGSM).
- Sociedad Civil y sus organizaciones (grupos y organizaciones de la ciudadanía y ONGs con presencia e intereses en el territorio).

Tabla 5 Sectores y grupos de interés

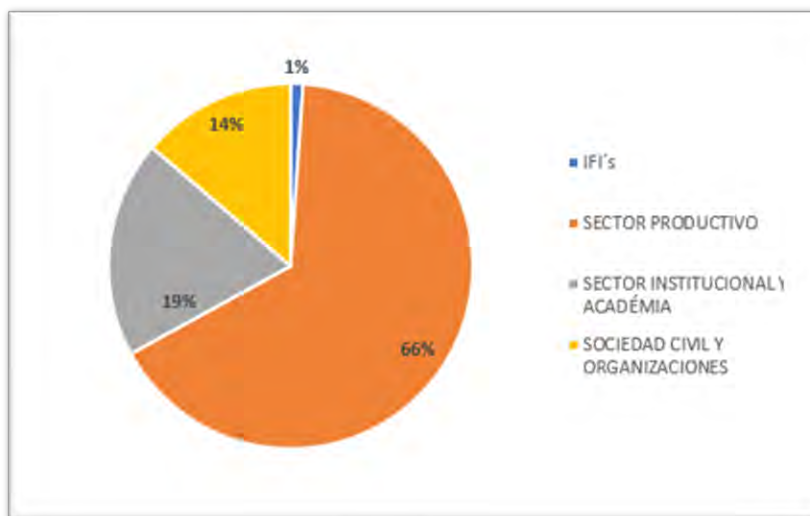
Tipologías	Sub-tipologías
<b>IFI's</b>	AGENCIAS DE COOPERACIÓN
<b>SECTOR INSTITUCIONAL Y ACADÉMIA</b>	CENTROS DE INVESTIGACIÓN COMERCIAL CONSEJO DE CUENCAS CONSEJOS DEPARTAMENTALES PARA LA GESTIÓN DEL RIESGO Y CAMBIO ENTE CORPORATIVO ENTES TERRITORIALES FUNDACIONES GOBIERNO INSTITUCIONAL INSTITUTOS DE INVESTIGACIÓN ORDENAMIENTO TERRITORIAL Y MEDIO AMBIENTE SERVICIOS PÚBLICOS UNIVERSIDADES
<b>SECTOR PRODUCTIVO</b>	AGREMIACIONES, ASOCIACIONES U ORGANIZACIONES DE PRODUCTORES AGROINDUSTRIAL AGROPECUARIO COMERCIAL EXTRACCIÓN/MINERÍA INDUSTRIA Y MAQUINARIA PUERTOS Y ZONAS FRANCAS TURISMO
<b>SOCIEDAD CIVIL Y ORGANIZACIONES</b>	AGREMIACIONES, ASOCIACIONES U ORGANIZACIONES SOCIALES COMUNIDADES NEGRAS / AFROCOLOMBIANAS GRUPOS INDIGENAS JUNTAS DE ACCIÓN COMUNAL ONG AMBIENTALISTAS

Tabla 6 Número de grupos y organizaciones clasificados según su naturaleza

CLASIFICACIÓN	COMUNITARIO SOCIAL	ECÓNOMICO PRODUCTIVO	INSTITUCIONAL ACADÉMICO	INSTITUCIONAL ADMINISTRATIVO	INSTITUCIONAL AMBIENTAL	INSTITUCIONAL ECONÓMICO	TOTAL
IFI's				2			2
SECTOR INSTITUCIONAL Y ACADÉMIA	1	1	4	16	9	4	35
SECTOR PRODUCTIVO	99	7				14	120
SOCIEDAD CIVIL Y ORGANIZACIONES	25						25
<b>TOTAL</b>	<b>125</b>	<b>8</b>	<b>4</b>	<b>18</b>	<b>9</b>	<b>18</b>	<b>182</b>

A la fecha de elaboración del presente documento, se cuenta información de **182** actores, grupos, asociaciones etc. clasificados en las anteriores tipologías. La mayoría de los actores pertenecen al sector productivo (66%), seguido del sector institucional / academia (19%) y la sociedad Civil y sus organizaciones, tal y como se presenta en la siguiente gráfica:

Figura 2 Clasificación de actores, entidades y agremiaciones





Luego de clasificar los actores, entidades y agremiaciones en cada uno de los sectores, encontramos que estos quedan muy robustos, (por ejemplo, el sector productivo contiene información de grandes, medianas, pequeñas empresas, asociaciones de productores agrícolas, pesqueros, etc.), los cuales, para fin último de este documento no permitiría identificar los realmente impactados (beneficiarios y afectados) directa e indirectamente con la ejecución del proyecto. Es por esto, y como siguiente paso, se procede a indagar un poco más sobre “quiénes son los actores” que conforman estos grandes sectores y la “actividad que realizan en el territorio”, ubicándolos en seis subcategorías.

**Análisis, valoración y limitaciones del mapa de actores actualmente disponible.** Se considera que el mapa de actores disponible constituye un reflejo razonablemente completo de las tipologías de los actores generales presentes a nivel de Ecorregión de la CGSM, sobre todo en lo que respecta al sector institucional y productivo. Por tanto, se considera que este mapa de actores constituye una buena base para dar soporte a las Consultas específicas del Componente 1 del proyecto sobre Gobernanza y de los aspectos generales del Componente 2 y 3 relativos a los acuerdos voluntarios con el sector productivo.

La principal limitación identificada para este mapa de actores se refiere al de potenciales afectados por el proyecto (de la sociedad y la comunidad) en relación con aquellos componentes del proyecto que tengan una incidencia directa sobre el territorio (proyectos de restauración concretos que se realicen, selección de los beneficiarios concretos de los incentivos del Componente 3, etc.).

Dicha limitación no es propiamente una limitación del mapa de actores, sino que se produce como consecuencia de que **las actuaciones concretas de intervención sobre el territorio que se realicen como consecuencia del proyecto GEF, todavía no están definidas ni geolocalizadas en el territorio.**

En consecuencia, **en el momento en el que se diseñen y propongan las intervenciones concretas sobre el territorio, será necesario robustecer el mapa de actores concretos potencialmente afectados por las citadas intervenciones.**

### 4.3. Análisis de los intereses y preocupaciones de las partes interesadas

A partir de la abundante información previa de antecedentes y contexto del proyecto se han identificado los siguientes intereses y preocupaciones de las diferentes categorías de actores. Su análisis resulta pertinente a la hora de realizar el diseño de las consultas, ya que es relevante para la formulación del proyecto intentar responder a las expectativas e inquietudes de los actores, aspecto que, por otra parte, contribuirá a generar apoyo para el éxito del proyecto.

Tabla 7 Expectativas y análisis de inquietudes de las partes interesadas clave

Grupo de Interés	Expectativas clave	Preocupaciones clave	Recomendaciones
IFI's	<ul style="list-style-type: none"> <li>· Eficiencia del proyecto en la obtención de los resultados previstos (maximizando la relación costo beneficio del proyecto)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>· Cumplimiento de las Salvaguardas ambientales y sociales. (que el proyecto no genere impactos negativos que pongan en riesgo la factibilidad del proyecto)</li> <li>· Asegurar que las consultas sean significativas.</li> <li>· Garantizar la sostenibilidad económica del proyecto a futuro.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>· Dotar de recursos suficientes para la realización del seguimiento y evaluación del proyecto (incluyendo el monitoreo participativo con los grupos de interés).</li> <li>· Máxima coordinación con otros donantes, contrapartes y proyectos financiados por IFI's en la zona.</li> </ul>
SECTOR ACADÉMIA	<ul style="list-style-type: none"> <li>· Colaborar en el desarrollo del proyecto y aprovecharlo para complementar las líneas de investigación preexistentes.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>· Incorporar nuevas tecnologías para el monitoreo ambiental.</li> <li>· Garantizar la sostenibilidad económica de las inversiones a futuro.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>· Involucramiento del sector en todas las fases del proyecto.</li> </ul>
SECTOR INSTITUCIONAL	<ul style="list-style-type: none"> <li>· Mejorar y modernizar los mecanismos de Gobernanza de la CGSM.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>· Asegurar la colaboración interinstitucional en todo el ciclo de vida del proyecto.</li> <li>· Garantizar la sostenibilidad económica de las inversiones a futuro</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>· Involucramiento del sector en todas las fases del proyecto.</li> <li>· Espíritu de colaboración genuina para superar las diferencias políticas existentes.</li> </ul>
SECTOR PRODUCTIVO	<ul style="list-style-type: none"> <li>· Poder optar a los beneficios e incentivos del proyecto.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>· Limitaciones de los actuales medios de subsistencia.</li> <li>· Resistencia al cambio de su gestión agropecuaria tradicional.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>· Estrategias diferenciales positivas para los productores más vulnerables para acceder a los beneficios del proyecto.</li> </ul>
SOCIEDAD CIVIL Y ORGANIZACIONES	<ul style="list-style-type: none"> <li>· Participar de la nueva Gobernanza de la CGSM.</li> <li>· Defensa de sus intereses misionales legítimos.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>· Acceder a los beneficios del proyecto.</li> <li>· No ser incluidos e involucrados como miembros activos en la ejecución del proyecto.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>· Garantizar su participación efectiva.</li> <li>· Visibilizar estos colectivos y sus intereses en el proyecto.</li> </ul>

#### **4.4. Modalidades de consulta adaptadas a las distintas categorías de actores**

La elección de las modalidades de acercamiento e involucramiento para cada evento de consulta, se justificará caso por caso teniendo en cuenta las características de cada una de ellas (número de actores de cada categoría convocados; acceso y dominio de medios virtuales; preferencias manifestadas previamente o evaluación de resultados, lecciones aprendidas de procesos anteriores, etc.). Para ello, con carácter general, se aplicarán los siguientes lineamientos que resulten de aplicación a cada evento:

- Identificación precisa de los actores a convocar.
- Preparación de los oficios
- Verificar y completar las coordenadas disponibles de los actores (teléfono, línea de Whatsapp, correo electrónico, dirección postal).
- Verificar disponibilidad de infraestructura telemática y necesidad de arreglos logísticos previos para facilitar la participación por parte de las personas consultadas: identificación de disponibilidad de internet satelital y/o posibilidad de su instalación (en su caso, recopilación de datos del operador, forma de hacer recargas de voz y datos, acceso a aplicaciones), identificación de personas que requieren traslado hacia cabeceras y la forma de proveerlos de recursos para ello, etc. Con base en esta información se identificará la particularidad de cada territorio, y el alcance de conectividad que tiene cada uno, y cuáles medios son los relevantes para realizar este proceso (teléfonos, energía eléctrica, internet, uso de computadores, tabletas, entre otros).
- Solicitar permisos a los alcaldes (reuniones con la comunidad, ingreso al municipio, número de personas permitido) y socialización de protocolos.
- Protocolos de bioseguridad para reuniones presenciales y semipresenciales y equipos para su implementación (tapabocas, limpiamanos, distancias de seguridad, etc.).
- Convenir plataformas digitales para la conversación como Teams, Zoom, Meet o Jitsi (Uso de redes sociales para la interacción: transmisiones vía Facebook Live, conversaciones por grupos de WhatsApp)
- Teleconferencias (salas de conversación o a través de correo electrónico se envía la invitación).
- Involucrar a los líderes comunales como principales actores replicadores o multiplicadores en el territorio.
- Fortalecer interacciones vía telefónica o mediante grupos de WhatsApp con líderes sociales. Se podrá considerar la creación de grupos de información digital (chat, correos). Para mayor efectividad, se debe definir la periodicidad de envío de información y las temáticas abordar; se deberá diseñar un primer menaje institucional precisando la función del canal que es de índole informativo.

#### **4.5. Diseño finalmente propuesto**

El diseño finalmente propuesto para las Consultas, realizado según los criterios que se han expuesto en este Capítulo 4, se describe en detalle en los capítulos siguientes de este documento.

#### 4.6. Consistencia del diseño de las consultas con los lineamientos específicos de la Política OP-765 del BID que resultan de aplicación a consultas con pueblos indígenas

El diseño de las consultas que se plantean en este documento resulta consistente con los lineamientos de la Política OP-765 del BID, de aplicación a las consultas a pueblos indígenas, por los motivos que se enuncian y justifican a continuación.

**Primero.** Los instrumentos de gestión del riesgo socioambiental realizados para este proyecto (AAS y PGAS) prevén que los impactos potenciales negativos del proyecto sobre los pueblos indígenas que se puedan producir como consecuencia de la ejecución del proyecto serán mínimos. En consecuencia, en aplicación de los requisitos de consulta de la Política de Pueblos Indígenas del Banco, las consultas a realizar durante la fase de preparación del proyecto serán consultas informales para verificar la naturaleza limitada de los impactos negativos (ver Tabla inferior).

El Plan de Consultas diseñado para la fase de preparación del proyecto que se presenta en este documento, incluye la realización de dichas Consultas informales.

Tabla 3. Tabla resumen de requisitos de consulta de la Política de Pueblos Indígenas del BID

Categorías de operaciones	Consulta			Negociac. de buena fe	Acuerdo	Consent.	Viabilidad socio-cultural
	Program.	Identific.	Prepar. +				
<i>Positivas</i>							
Independientes	5.2(f)	4.2(a)*	4.2(a)	4.2(a)	4.2(a)	4.2(a)	4.2(a); 4.4
Mainstreaming	5.2(f) 5.3(a)**	5.3(a)***	4.2(b)(ii)	4.2(b)(v)	NA	NA	4.2(b); 4.4
<i>Potencialmente adversas</i>							
Impactos Mínimos			4.4****				
Impactos Moderados	5.2(f) 5.3(a)**	5.3(a)*** 4.4(a)(i)	4.4(a)(ii) 5.3(b)(ii)	4.4(a)(ii) 5.3(b)(ii)	NA	NA	4.4
Impactos Significativos	5.2(f) 5.3(a)**	5.3(a)*** 4.4(a)(i)	4.4(a)(ii) 5.3(b)(ii)	4.4(a)(ii) 5.3(b)(ii)	4.4(a)(iii) 5.3(c)	NA	4.4 5.3(c)
<i>Sin Impactos</i>	NA	5.3(a)**	NA	NA	NA	NA	4.4
*Estudios participativos de diagnóstico **Tomando en cuenta las perspectivas de los pueblos indígenas ***Con insumos de los pueblos indígenas potencialmente afectados por el proyecto, siempre que sea posible ****Consultas informales para verificar la naturaleza limitada de los impactos - ver párrafo 2.33(a) de las Guías							

Fuente: GUÍA OPERATIVA de aplicación de la POLÍTICA OPERATIVA SOBRE PUEBLOS INDÍGENAS (PPI) del BID. VERSIÓN REVISADA (JULIO 2019).

**Segundo.** Únicamente uno de los productos actualmente previstos durante la ejecución del proyecto, estaría sometido según la normativa nacional a la aplicación del proceso formal de Consulta Previa Libre e Informada prevista por la normativa colombiana. Se trata de la realización del Plan de Ordenamiento del Recurso Hídrico (PORH) de la cuenca del río Aracataca. En este sentido, el Plan de Gestión de Pueblos Indígenas elaborado para el proyecto, ya incluye como medida de obligado cumplimiento, la realización de dicho procedimiento formal de consulta en los términos que establece la normativa nacional, los cuales están totalmente alineados tanto con los criterios internacionales como con los requisitos de consulta de la Política de Pueblos Indígenas del BID.





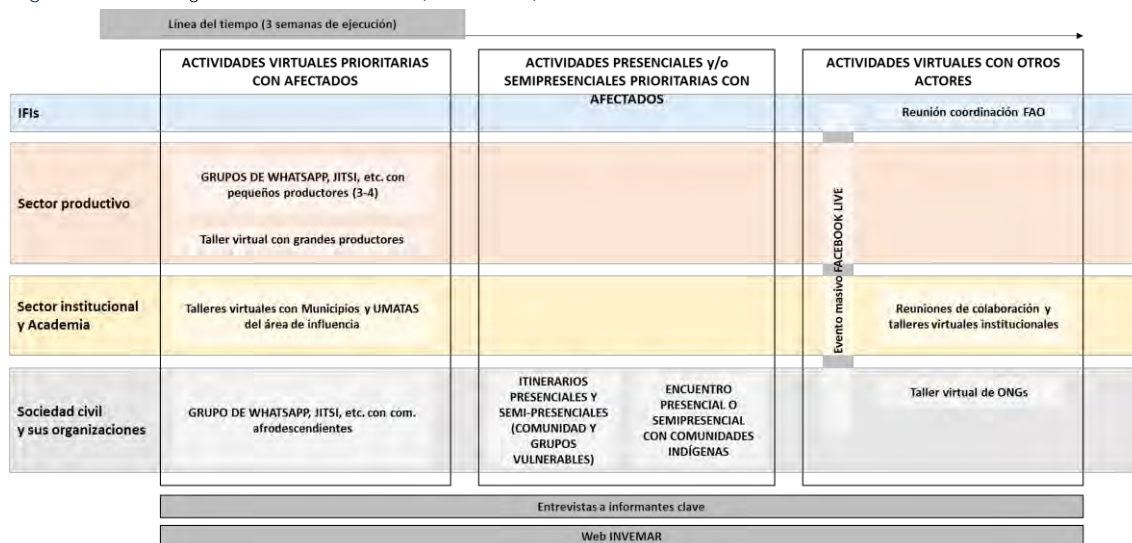
## 5. Plan de Consultas (fase de preparación)

### 5.1. Cuadro general de características

PLAN DE CONSULTAS EN LA FASE DE PREPARACIÓN DEL PROYECTO	
<b>Justificación</b>	<p>El Presente Plan se redacta para prevenir y mitigar los riesgos e impactos potenciales relativos a la <u>participación de partes interesadas</u> identificados para esta operación, así como para potenciar las oportunidades que ofrece el proyecto en esa materia. Se enumera a continuación:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>[Riesgo] Riesgo de participación limitada y no significativa de las personas afectadas por el proyecto (especialmente las más vulnerables, incluyendo las mujeres, los grupos étnicos) y demás partes interesadas DURANTE LA PREPARACIÓN DEL PROYECTO</li> </ul>
<b>Objetivo/s</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Catalizar y organizar la participación de las partes interesadas en la fase de preparación del proyecto.</li> <li>Aplicar y garantizar el cumplimiento de los criterios de las buenas prácticas internacionales en materia de participación de partes interesadas en la preparación de proyectos, así como los objetivos establecidos por políticas de salvaguardas del BID y de GEF para este tipo de consultas.</li> </ul>
<b>Aspectos prioritarios a consultar</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Impactos negativos identificados y las propuestas para su mitigación</li> <li>Diseño del proyecto y posibles alternativas y mejoras</li> <li>Acuerdos para la implementación y la gobernanza</li> <li>Características y forma de acceso al Mecanismo de Quejas y Reclamos</li> </ul>
<b>Alcance</b>	Este Plan está integrado por el conjunto de elementos contenidos en este Cuadro general de características y por el conjunto de instrumentos que se describen en los epígrafes siguientes de este Capítulo.
<b>Aplicación</b>	El presente Plan es de aplicación transversal a todo el proyecto, incluyendo la totalidad de sus componentes.
<b>Requisitos de coordinación y colaboración para la aplicación eficiente de este Plan</b>	<p><b><u>Requisito nº1. Unificación del Mapa de Actores</u></b></p> <p>El diseño y realización del Componente 1 de Gobernanza del proyecto requiere de la utilización de un mapa de actores. Igualmente, la realización de las consultas y procesos participativos que se están desarrollando para la elaboración del Plan de Manejo del sitio RAMSAR de la CGSM también requiere un mapa de actores.</p> <p>En aplicación del principio de eficiencia y eficacia, dichos mapas de actores y el mapa de actores a usar de base para estas Consultas debe de ser unificado, ya que los tres mapas de actores deben de incluir los mismos tipos de actores y con los mismos propósitos.</p> <p>Este requisito de unificación del mapa de actores se mantendrá a lo largo de todo el ciclo del proyecto (preparación e implementación).</p> <p>INVEMAR, como ejecutor, será la entidad que mantendrá actualizada y custodiará la base de datos del mapa de actores unificado, facilitando la versión más actualizada en cada momento, a las distintas partes que lo precisen en beneficio de la ejecución del proyecto.</p> <p><b><u>Requisito nº2. Integrar este proceso de consultas en el proceso general de consultas y participación que se realiza para la preparación del Plan de manejo del Sitio RAMSAR</u></b></p> <p>Teniendo en cuenta el principio general de eficiencia en el uso de los recursos públicos, la ejecución de este Plan de Consultas se plantea que se realice de forma integrada con las consultas para la realización del Plan de Manejo del Sitio RAMSAR, que se encuentran actualmente en curso, y que comparten Ejecutor y Mapa de actores a todos los efectos. De esta forma también se optimiza y racionaliza el tiempo y esfuerzo que se exige a las partes afectadas, disminuyendo el factor fatiga. Asimismo, este requisito redundará en una optimización de los costes de consulta.</p>
<b>Responsabilidades</b>	La implementación del Plan y sus medidas es responsabilidad de la Agencia Ejecutora del proyecto (INVEMAR)
<b>Cronograma</b>	Este Plan ha sido diseñado para una ejecución en tres semanas, según el cronograma de distribución de actividades que se presenta en la Figura 4.

PLAN DE CONSULTAS EN LA FASE DE PREPARACIÓN DEL PROYECTO	
<b>Reportes y documentación</b>	<p><u>Documentación y materiales de soporte para la realización de las consultas</u></p> <p>En aplicación de los criterios del GEF, será elaborado y facilitado a las personas y entidades consultadas, un documento resumen descriptivo del alcance del proyecto.</p> <p>Complementariamente, para cada evento será elaborado el material adicional más apropiado para los fines de la consulta y el perfil final de los participantes.</p> <p>Para la elaboración de todos los materiales, y como criterio general, se garantizará que resulten socioculturalmente apropiados y comprensibles para el perfil de participantes esperado.</p> <p><b>Nota: estos materiales serán realizados con posterioridad a la Misión de Análisis, para que incorporen una versión avanzada y consolidada del diseño del proyecto y de sus impactos.</b></p> <p><u>Informe de resultados de las consultas</u></p> <p>El proceso de ejecución y resultados de las consultas se plasmará documentalmente a través de un informe de resultados de las consultas, publicable en Web, y a distribuir entre las personas participantes. El informe contendrá la descripción de los hitos de participación realizados, sus participantes, los resultados y conclusiones obtenidos, así como una descripción de cómo dichos resultados han sido tenidos en cuenta en el diseño del proyecto.</p> <p>Igualmente, en dicho informe se recopilarán y evaluarán los indicadores de desempeño del Plan que se indican en la sección correspondiente de este Cuadro.</p>
<b>Presupuesto estimado</b>	<b>A estimar tras la presentación de la propuesta del Plan en la Misión de Análisis</b>
<b>Indicador/es</b>	<p>Para cada una de las herramientas que integran el Plan (abajo) se indica uno o más indicadores individuales de aplicación de la herramienta.</p> <p>Por otra parte, a nivel global de todo el Plan, se establecen los siguientes indicadores generales de seguimiento y evaluación:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Número total de entidades diferentes que han participado en las consultas (desagregadas por tipologías).</li> <li>• Número total de personas potencialmente afectadas que han participado en la consulta, desagregadas por género.</li> <li>• Número de instrumentos/eventos participativos realmente realizados en la fase de preparación</li> <li>• Porcentaje de participantes que consideran satisfactoria la forma en que sus opiniones y preocupaciones han sido tomadas en cuenta en el diseño del proyecto</li> <li>• N° de quejas planteadas por parte de los participantes, bien a través de los MQR del BID, de GEF, del MADS y de INVEMAR, o por otros medios, en relación con las consultas realizadas (valor objetivo = 0)</li> </ul>

Figura 3 Cronograma de las consultas (3 semanas)



## 5.2. Instrumentos del Plan

### 5.2.1. Instrumentos para consultas con Partes Afectadas por el Proyecto

Figura 4 Instrumentos de consultas con partes afectadas

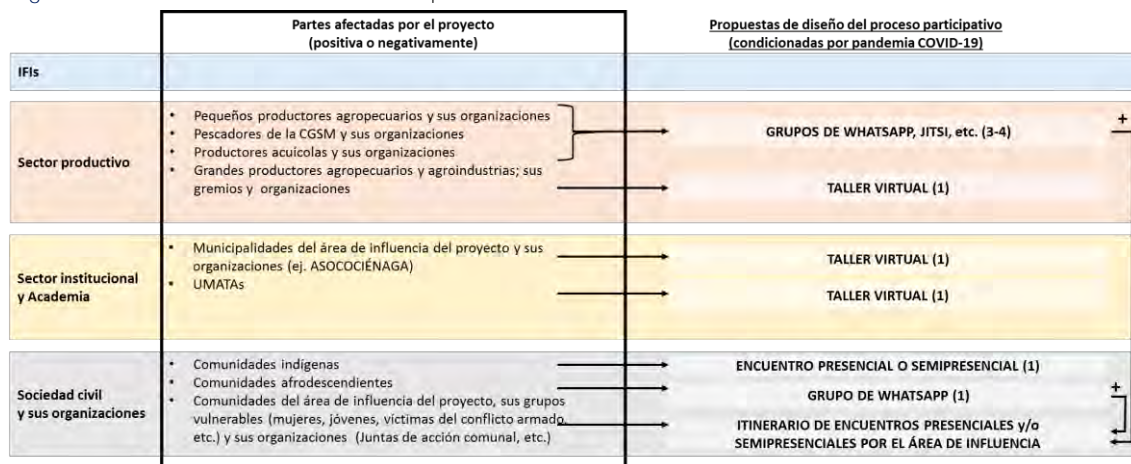


Tabla 8 Instrumentos de consultas con partes afectadas

Nº	Instrumento	Calificación
01	<b>Denominación</b> <ul style="list-style-type: none"> <li><b>GRUPOS DE WHATSAPP, CORREO ELECTRONICO Y LLAMADAS TELEFONICAS</b></li> </ul> <b>Partes interesadas objetivo</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>Partes afectadas por el proyecto con disposición de medios telemáticos</li> </ul> <b>Descripción del instrumento:</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>Habilitar líneas telefónicas con WhatsApp para la participación de los interesados y respectivos procesos de convocatoria.</li> <li>Identificar con los mismos actores la oportunidad de la información enviada a través de la aplicación de WhatsApp y uso de correo electrónico con líderes, considerando su aprobación de manejo de datos.</li> <li>Fortalecer interacciones vía telefónica o mediante grupos de WhatsApp con líderes sociales. Se podrá considerar la creación de grupos de información digital (chat, correos). Para mayor efectividad, se debe definir la periodicidad de envío de información y las temáticas abordar; se deberá diseñar un primer mensaje institucional precisando la función del canal que es de índole informativo.</li> </ul> <b>Indicador/es:</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>Número total de actores (hombres, mujeres y diversos) con accesibilidad al WhatsApp</li> <li>Número total de actores (hombres mujeres y diversos) con accesibilidad al correo electrónico</li> <li>Número total de actores (hombres, mujeres y diversos) que prefieren recibir la información a través de llamadas telefónicas.</li> </ul> <b>Presupuesto estimado:</b> <b>Pendiente</b>	<b>Salvaguardias</b> BID: <u>OP703</u> / OP704 / OP710 / OP761 / OP765 / OP102 GEF: <u>SD/PL/01</u> - SD/PL/02- SD/PL/03- GA/PL/04- Indígena <b>Ciclo de vida de proyecto:</b> <u>Preparación</u> / Implementación

Nº	Instrumento	Calificación
02	<p><b>Denominación</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li><b>TALLERES O SESIONES VIRTUALES</b></li> </ul> <p><b>Partes interesadas objetivo</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Según Figura 5</li> </ul> <p><b>Descripción del instrumento:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Uso de plataformas digitales para la conversación: Teams y otras como Zoom, Meet o Jitsi (estas últimas con Uso de redes sociales para la interacción: transmisiones vía Facebook Live, conversaciones por grupos de WhatsApp)</li> <li>Con el fin de deliberar e intercambiar saberes en conferencia virtual, utilizando los medios electrónicos idóneos y dejando constancia de lo actuado por ese mismo medio con los atributos de seguridad necesarios.</li> </ul> <p><b>Indicador/es:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Número total de conferencias o sesiones realizadas por estos medios</li> <li>Número total de actores (hombres, mujeres y diversos) participantes por tipología y género.</li> </ul> <p><b>Presupuesto estimado:</b> <b>Pendiente</b></p>	<p><b>Salvaguardias</b></p> <p>BID: <u>OP703</u> / OP704 / OP710 / OP761 / OP765 / OP102</p> <p>GEF: <u>SD/PL/01</u>- SD/PL/02- SD/PL/03- GA/PL/04- Indígena</p> <p><b>Ciclo de vida de proyecto:</b> <u>Preparación</u> / Implementación</p>
03	<p><b>Denominación</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li><b>ITINERARIOS DE ENCUENTROS PRESENCIALES y SEMIPRESENCIALES</b></li> </ul> <p><b>Partes interesadas objetivo</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Partes afectadas por el proyecto sin disposición de medios telemáticos</li> </ul> <p><b>Descripción del instrumento:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Espacios de discusión, intercambio de experiencias y estudio de casos para informar directamente a las personas afectadas por el proyecto y darles a conocer los detalles importantes del proyecto</li> </ul> <p><b>Indicador/es:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Número total de espacios presenciales realizados</li> <li>Número total de actores participantes (hombres, mujeres y diversos) por tipología y género.</li> </ul> <p><b>Presupuesto estimado:</b> <b>Pendiente</b></p>	<p><b>Salvaguardias</b></p> <p>BID: <u>OP703</u> / OP704 / OP710 / OP761 / OP765 / OP102</p> <p>GEF: <u>SD/PL/01</u>- SD/PL/02- SD/PL/03- GA/PL/04- Indígena</p> <p><b>Ciclo de vida de proyecto:</b> <u>Preparación</u> / Implementación</p>



## 5.2.2. Instrumentos de consultas con otras partes interesadas

Figura 5 Instrumentos de consultas con otras partes interesadas

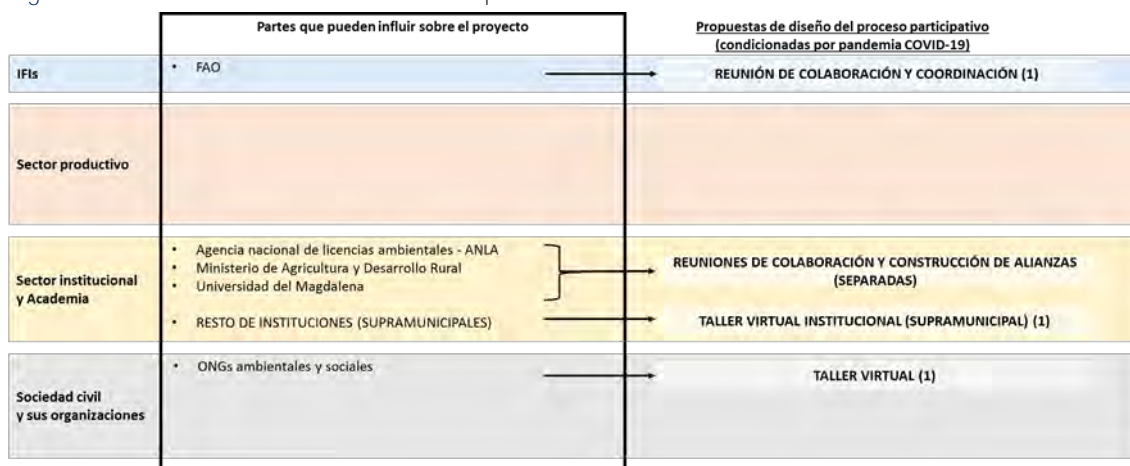


Tabla 9 Instrumentos de consultas con otras partes interesadas

Nº	Instrumento	Calificación
04	<b>Denominación</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• REUNIONES DE COLABORACIÓN, COORDINACIÓN Y CONSTRUCCIÓN DE ALIANZAS</li> </ul> <b>Partes interesadas objetivo</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Según Figura 6</li> </ul> <b>Descripción del instrumento:</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Espacios presenciales o semipresenciales de discusión, intercambio de experiencias y estudio de casos.</li> </ul> <b>Indicador/es:</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Número total de reuniones realizadas</li> <li>• Número total de actores participantes (hombres, mujeres y diversos) por tipología y género.</li> </ul> <b>Presupuesto estimado:</b> Pendiente	<b>Salvaguardias</b> BID: OP703 / OP704 / OP710 / OP761 / OP765 / OP102 GEF: SD/PL/01- SD/PL/02- SD/PL/03- GA/PL/04- Indígena <b>Ciclo de vida de proyecto:</b> Preparación / Implementación
05	<b>Denominación</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• TALLERES VIRTUALES MONOGRÁFICOS E INTER-INSTITUCIONALES</li> </ul> <b>Partes interesadas objetivo:</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Según Figura 6</li> </ul> <b>Descripción del instrumento:</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Espacios virtuales de discusión, intercambio de experiencias y estudio de casos.</li> </ul> <b>Indicador/es:</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Número total de reuniones realizadas</li> <li>• Número total de actores participantes (hombres, mujeres y diversos) por tipología y género.</li> </ul> <b>Presupuesto estimado:</b> Pendiente	<b>Salvaguardias</b> BID: OP703 / OP704 / OP710 / OP761 / OP765 / OP102 GEF: SD/PL/01- SD/PL/02- SD/PL/03- GA/PL/04- Indígena <b>Ciclo de vida de proyecto:</b> Preparación / Implementación

### 5.2.3. Instrumentos de consultas con otros actores multisectoriales

Figura 6 Instrumentos de las consultas con otros actores multisectoriales

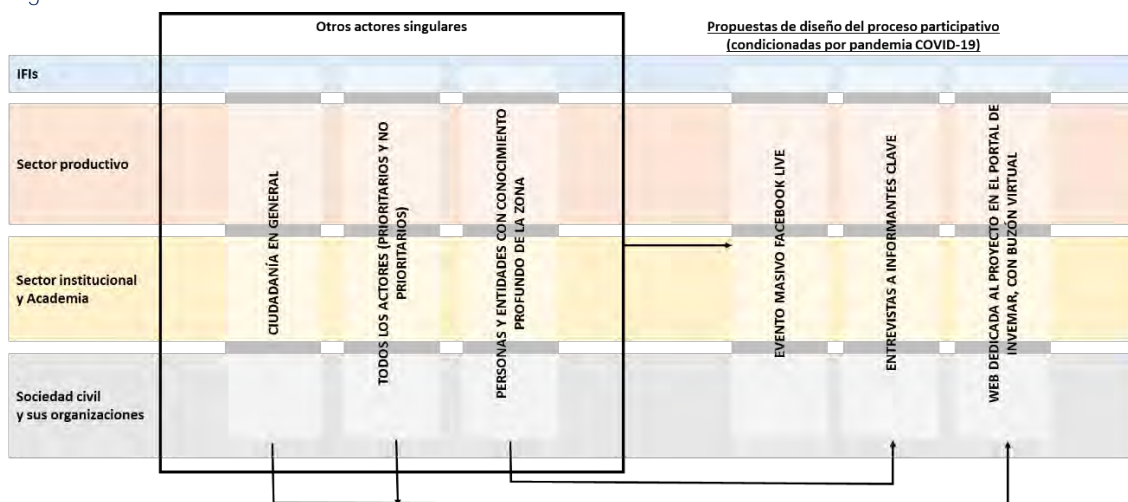


Tabla 10 Instrumentos de consultas con otros actores multisectoriales

Nº	Instrumento	Calificación
06	<b>Denominación</b> <ul style="list-style-type: none"> <li><b>EVENTO MASIVO FACE-BOOK LIVE</b></li> </ul> <b>Partes interesadas objetivo</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>Ciudadanía en general y partes interesadas inespecíficas</li> </ul> <b>Descripción del instrumento:</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>La divulgación de la información la hacen por redes sociales como Facebook como alternativa complementarias al proceso participativo y brindar nuevas oportunidades de interacción con los actores.</li> </ul> <b>Indicador/es:</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>Número total de Facebook live realizados</li> <li>Número de comentarios recibidos</li> </ul> <b>Presupuesto estimado:</b> Pendiente	<b>Salvaguardias</b> BID: OP703 / OP704 / OP710 / OP761 / OP765 / OP102 GEF: SD/PL/01- SD/PL/02- SD/PL/03- GA/PL/04- Indígena <b>Ciclo de vida de proyecto:</b> Preparación / Implementación
07	<b>Denominación</b> <ul style="list-style-type: none"> <li><b>ENTREVISTAS A INFORMANTES CLAVE</b></li> </ul> <b>Partes interesadas objetivo</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>ONGs ambientalistas</li> </ul> <b>Descripción del instrumento:</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>Espacios en los que a través de un diálogo abierto pero dirigido, se recoge información entorno a la CGSM dada por personas claves.</li> </ul> <b>Indicador/es:</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>Número de entrevistas realizadas</li> <li>Número total de actores participantes (hombres, mujeres y diversos) por tipología y género.</li> </ul> <b>Presupuesto estimado:</b> Pendiente	<b>Salvaguardias</b> BID: OP703 / OP704 / OP710 / OP761 / OP765 / OP102 GEF: SD/PL/01- SD/PL/02- SD/PL/03- GA/PL/04- Indígena <b>Ciclo de vida de proyecto:</b> Preparación / Implementación

Nº	Instrumento	Calificación
08	<p><b>Denominación</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li><b>WEB DE PROYECTO EN PORTAL DE INVEMAR</b></li> </ul> <p><b>Partes interesadas objetivo</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Público en general y otras partes interesadas no consultadas por otros medios</li> </ul> <p><b>Descripción del instrumento:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Se dará a conocer en la página web los canales oficiales de comunicación e información mediante los cuales restarán su servicio, así como los mecanismos tecnológicos que emplearán para el registro y respuesta de las peticiones.</li> <li>Incluir las grabaciones de las reuniones y los espacios en la página web.</li> </ul> <p><b>Indicador/es:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Número de PQRSD recibidas a través de la Web</li> <li>Número de visitas obtenidas</li> </ul> <p><b>Presupuesto estimado:</b></p> <p><b>Pendiente</b></p>	<p><b>Salvaguardias</b></p> <p>BID: <u>OP703</u> / OP704 / OP710 / OP761 / OP765 / OP102</p> <p>GEF: <u>SD/PL/01</u>- SD/PL/02- SD/PL/03- GA/PL/04- Indígena</p> <p><b>Ciclo de vida de proyecto:</b></p> <p><u>Preparación</u> / Implementación</p>

## 6. Plan de participación comunitaria (fase de implementación)

PLAN DE PARTICIPACIÓN COMUNITARIA	
<b>Justificación</b>	<p>El Presente Plan se redacta para prevenir y mitigar los riesgos e impactos potenciales relativos a la <u>participación de partes interesadas</u> identificados para esta operación, así como para potenciar las oportunidades que ofrece el proyecto en esa materia. Se enumera a continuación:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• [Riesgo] Riesgo de participación limitada y no significativa de las personas afectadas por el proyecto (especialmente las más vulnerables, incluyendo las mujeres, los grupos étnicos) y demás partes interesadas DURANTE LA IMPLEMENTACIÓN DEL PROYECTO</li> </ul>
<b>Objetivo/s</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Catalizar y organizar la participación de las partes interesadas en la fase de implantación del proyecto.</li> <li>• Aplicar y garantizar el cumplimiento de los criterios de las buenas prácticas internacionales en materia de participación de partes interesadas en la implementación de proyectos, así como los objetivos establecidos por políticas de salvaguardas del BID y de GEF para este tipo de consultas.</li> </ul>
<b>Aspectos prioritarios en los que se centrará la participación</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Localización y diseño de los productos del proyecto con incidencia territorial (proyectos de restauración, proyectos de conservación, actuaciones en fincas, etc.)</li> <li>• Informar regularmente a las personas afectadas sobre el progreso de los planes de implementación que les conciernen</li> <li>• Impactos negativos realmente producidos por el proyecto (o percibidos en relación con el proyecto).</li> <li>• Eficacia de las medidas del Plan de Gestión Ambiental y Social</li> <li>• Consecuencias y gestión de imprevistos y contingencias que hayan podido producirse durante la implementación.</li> <li>• Características y forma de acceso al Mecanismo de Quejas y Reclamos (recordatorio)</li> <li>• Quejas y Reclamos que se hayan producido durante la implementación.</li> <li>• Lecciones aprendidas a lo largo de la implementación del proyecto</li> </ul>
<b>Alcance</b>	<p>Este Plan está integrado por el conjunto de elementos contenidos en este Cuadro general de características y por el conjunto de instrumentos del Plan de Consultas en la fase de preparación, los cuales permanecen vigentes para este Plan (ver Capítulo anterior).</p> <p>Con carácter general, dichos instrumentos del Plan de Consultas para la fase de preparación, serán aplicados de nuevo durante la fase de implementación, en dos ocasiones: en el ecuador del proyecto y al término del proyecto.</p> <p>Con carácter específico, los instrumentos orientados al perfil de partes afectadas por el proyecto, serán aplicados anualmente.</p> <p>Con carácter general, en la fase de implementación deberá garantizarse la continuidad en la participación de las mismas partes interesadas que participaron en las consultas de la fase de preparación del proyecto (sin perjuicio de que puedan incorporarse nuevos actores).</p>
<b>Aplicación</b>	<p>El presente Plan es de aplicación transversal a todo el proyecto, incluyendo la totalidad de sus componentes.</p>

PLAN DE PARTICIPACIÓN COMUNITARIA	
<b>Requisitos de coordinación y colaboración para la aplicación eficiente de este Plan y otros requisitos</b>	<p>Para la realización de este Plan, permanecen vigentes los Requisitos nº1 y nº2 definidos para el Plan de Consultas en la fase de preparación, es decir:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Requisito nº1. Unificación del Mapa de Actores</b></li> <li>• <b>Requisito nº2. Integrar este Plan en el proceso general de consultas y participación que se realiza para la preparación del Plan de manejo del Sitio RAMSAR</b></li> </ul> <p>Adicionalmente se añaden los siguientes requisitos:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Requisito nº3. Una vez que se determine y conozca la localización de los proyectos e intervenciones físicas sobre el territorio que se deriven de la ejecución del proyecto, ampliar el mapa de actores para que resulte representativo de las personas afectadas específicamente en dichas zonas.</b></li> <li>• <b>Requisito nº4. Integrar este Plan, a todos los efectos, con el Componente 1 del proyecto, de Gobernanza.</b></li> <li>• <b>Requisito nº5. Integrar este Plan, a todos los efectos, con el Componente 4 del proyecto, de Seguimiento, evaluación y comunicación.</b></li> <li>• <b>Requisito nº6. Integrar en la ejecución de este Plan el proceso de CPLI a pueblos indígenas que resulte de aplicación preceptiva a la elaboración del PORH de la cuenca del río Aratacata y cualquier otro CPLI adicional que pudiera requerirse para la elaboración de cualquier otro producto del proyecto</b></li> </ul>
<b>Responsabilidades</b>	La implementación del Plan y sus medidas es responsabilidad de la Agencia Ejecutora del proyecto (INVEMAR)
<b>Cronograma</b>	A concretar durante la propia fase de implementación del proyecto, de forma integrada con el desarrollo del Componente 1 (Gobernanza) y del Componente 4 (Seguimiento, evaluación y comunicación) del proyecto.
<b>Reportes y documentación</b>	<p><u>Documentación y materiales de soporte para la realización de las consultas</u></p> <p>A concretar durante la propia fase de implementación del proyecto, de forma integrada con el Componente 4 del proyecto, de Seguimiento, evaluación y comunicación.</p> <p><u>Informe de resultados de aplicación de este Plan</u></p> <p>Los resultados de la aplicación de este Plan se plasmarán documentalmente a través de un informe de resultados, publicable en Web, y a distribuir entre las personas participantes. El informe contendrá la descripción de los hitos de participación realizados, sus participantes, los resultados y conclusiones obtenidas, así como una descripción de cómo dichos resultados han sido tenidos en cuenta en la implementación del proyecto.</p>
<b>Presupuesto estimado</b>	A concretar durante la propia fase de implementación del proyecto, de forma integrada con el desarrollo del Componente 1 (Gobernanza) y del Componente 4 (Seguimiento, evaluación y comunicación) del proyecto.
<b>Indicador/es</b>	<p>Con carácter general, se dará continuidad a la aplicación de la batería de indicadores considerados en las consultas de la fase de preparación.</p> <p>Con carácter específico, se incorporarán nuevos indicadores, que sirvan también a los propósitos del Componente 1 (Gobernanza) y del Componente 4 (Seguimiento, evaluación y comunicación) del proyecto, con los cuáles este Plan deberá de estar integrado.</p>



## 7. Mecanismo de Quejas y Reclamos del proyecto

### 7.1. Introducción y antecedentes

El INVEMAR tramita la participación de la ciudadanía en general a través, de la recepción de derechos de petición y atención ciudadana a través de un **Sistema** propio **de Preguntas, Sugerencias, Quejas y Felicitaciones** que se entiende como una herramienta gerencial para el control y mejoramiento continuo, ya que permite visualizar e informar cuáles son las inquietudes, quejas y sugerencias que tienen los usuarios sobre resultados y servicios del INVEMAR. De igual forma establece el procedimiento para resolver esas inquietudes de manera oportuna, eficaz y de fondo, congruente con lo solicitado, para el mejoramiento continuo de la imagen y servicios que ofrece el Instituto dando cumplimiento a sus disposiciones legales vigentes.

### 7.2. Características del Sistema de Preguntas, Quejas, Felicitaciones y Sugerencias de INVEMAR


En el siguiente Cuadro se describen los rasgos característicos del Sistema de Preguntas, Quejas, Felicitaciones y Sugerencias de INVEMAR, extractados a partir de la información proporcionada por la propia institución (según el Procedimiento PR-COM-2; Versión 5 vigente).

Aspecto	Descripción
<b>CARACTERÍSTICAS GENERALES</b>	
<b>Alcance</b>	Recepción, distribución, control eficiente y eficaz, y una adecuada y oportuna atención y solución de las preguntas, peticiones, quejas, reclamos, manifestaciones, denuncias, sugerencias y felicitaciones realizadas por la ciudadanía con la finalidad de darle una pronta resolución que satisfaga sus necesidades y retroalimente el sistema de mejoramiento.
<b>Tipos de petición</b>	<b>Pregunta o Petición:</b> Cualquier persona puede presentar solicitudes respetuosas y presentar interrogantes de manera verbal o escrita sobre temas científicos y de gestión del ámbito del objeto social institucional, con el fin de obtener una solución efectiva y oportuna.
	<b>Queja o reclamo:</b> Manifestación de protesta, censura, descontento o inconformidad que formula una persona en relación con el desarrollo de las actividades institucionales.
	<b>Denuncia:</b> Mecanismo mediante el cual cualquier ciudadano da aviso o notifica hechos o conductas con las que se pueda estar configurando un manejo irregular o un eventual detrimento de los bienes o fondos públicos a cargo del INVEMAR
	<b>Sugerencia:</b> Manifestación de una idea o propuesta para mejorar el servicio o la gestión del Instituto.
	<b>Felicitación:</b> Manifestación de satisfacción por las actividades realizadas por el Instituto.
	<b>Consulta o concepto:</b> Es el requerimiento que hace una persona natural o jurídica, pública o privada, relacionada con los temas técnicos relacionados con las funciones de ley encomendadas a INVEMAR.

Aspecto	Descripción	
<b>Contenido de las peticiones</b>	Todo derecho de petición debe contener la siguiente información:	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Nombre de la entidad (INVEMAR) o empleado a la cual se dirige.</li> <li>2. Nombre completo e identificación del peticionario, el representante o su apoderado (poder anexo) y dirección donde recibirá correspondencia. Se puede incluir el número de fax o correo electrónico, si desea ser notificado por estos medios. Si el peticionario es una persona privada que deba estar inscrita en el registro mercantil, estará obligada a indicar su dirección electrónica.</li> <li>3. El objeto de la petición y las razones que la fundamentan.</li> <li>4. Relación de los documentos que sustentan la petición cuando sea necesario.</li> <li>5. Firma del peticionario cuando fuere el caso.</li> </ol> <p>No se podrá rechazar la petición por motivos de fundamentación inadecuada o incompleta.</p>
<b>Término</b>	<i>Peticiones en general</i>	<p>Todo derecho de petición en interés general o particular debe resolverse dentro de los quince (15) días hábiles siguientes a la fecha de su recepción, salvo norma legal especial.</p> <p>Cuando no fuere posible dar respuesta de fondo al peticionario dentro de los términos señalados se enviará comunicación al interesado señalando los motivos de la demora y la fecha en que se responderá, término que no podrá exceder del doble del plazo inicialmente previsto.</p>
	<i>Peticiones de documentos</i>	Las peticiones de documentos que reposan en INVEMAR e información, que no estén sometidos a reserva o confidencialidad o tengan el carácter de clasificada, deberán resolverse dentro de los diez (10) días hábiles siguientes a la recepción de la solicitud. El peticionario por el principio de economía asumirá el costo respectivo de la reproducción y envío cuando sea solicitado por el INVEMAR. Si dentro del término señalado por alguna circunstancia no constitutiva de fuerza mayor o caso fortuito no se da respuesta al peticionario, con sujeción a la ley se entenderá que la solicitud ha sido aceptada y se entregarán los documentos dentro de los tres (3) días hábiles siguientes.
	<i>Consultas técnicas</i>	Cuando se trate de una solicitud de consulta en relación con la materia técnica a cargo de INVEMAR, esta deberá resolverse dentro de los treinta (30) días hábiles siguientes a su recepción, en los casos en que por las condiciones o complejidad del asunto no sea posible dar respuesta dentro de ese plazo, se le informará al solicitante antes del vencimiento del término dicha situación expresando los motivos que justifican el mayor plazo y se indicará el nuevo plazo razonable en que se dará respuesta, el cual no podrá exceder del doble del inicialmente previsto, salvo casos muy excepcionales en que las condiciones técnicas hagan imposibles cumplir los términos establecidos en las normas legales. La emisión de conceptos técnicos se sujetará a los procedimientos internos establecidos por el Instituto.
	<i>Peticiones de autoridades públicas</i>	Las peticiones formuladas por autoridades públicas, deberán resolverse dentro de los diez (10) días hábiles siguientes a su radicación.
	<i>Peticiones análogas</i>	Cuando diez (10) o más ciudadanos formulen peticiones de información análogas el INVEMAR podrá dar una respuesta unificada dentro de los quince (15) días hábiles siguientes a su recepción, publicada en la página web del Instituto. En caso de que algún peticionario solicite la respuesta se le entregará una copia de ella.
	<i>Peticiones de los entes de control</i>	Cuando un ente de control eleve una petición a la entidad, se contestará dentro del término establecido por el propio órgano de control.

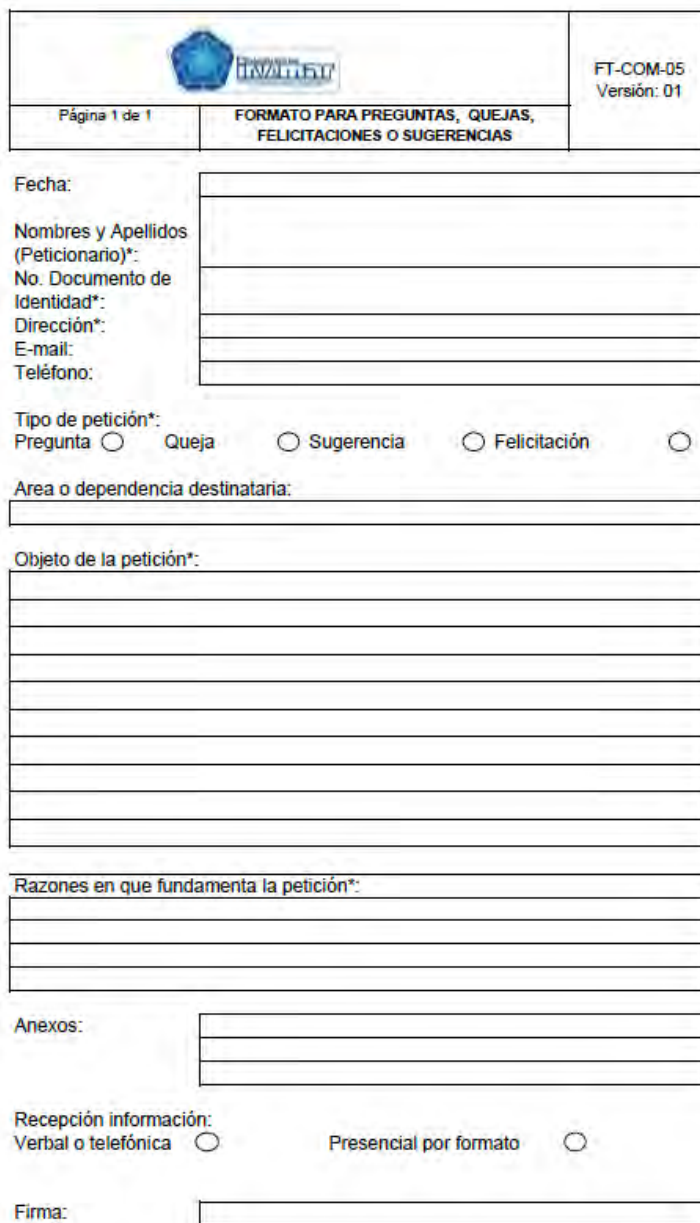
Aspecto	Descripción	
Término (cont.)	<i>Solicitudes oscuras</i>	Toda petición por ley debe ser respetuosa para que pueda ser atendida. En caso de solicitudes oscuras, en que no sea comprensible su finalidad u objeto, se devolverá al interesado para que la corrija o aclare dentro de los diez (10) días hábiles siguientes, el cual tendrá un término máximo de un mes para corregir o aclarar. Así mismo ocurrirá con peticiones incompletas. A partir del día siguiente en que el interesado aporte los documentos o complete la petición se reactivará el término para resolver. En caso de no corregirse, completarse o aclararse, se entiende desistida.
	<i>Solicitudes reiterativas</i>	Respecto de peticiones reiterativas, se remitirá a las respuestas dadas.
	<i>Solicitudes fuera de la competencia de INVEMAR</i>	En las peticiones dirigidas o trasladadas a INVEMAR, sin que este sea competente, se informará personalmente en caso de que el peticionario actúe de manera verbal o dentro de los cinco (5) días siguientes al de la recepción si se recibió por escrito, así mismo dentro de dicho término remitirá la petición a la autoridad que considere competente, enviando copia del oficio remititorio al peticionario, si no hay o no conoce al funcionario competente lo comunicará al peticionario.
	<i>Peticiones análogas</i>	Cuando más de diez (10) personas formulen peticiones análogas, de información, de interés general o de consulta, se podrá dar una única respuesta que se publicará en un diario de amplia circulación, se publicará en la página web y se entregará copia a quienes lo soliciten.
	<i>Peticiones incompletas</i>	Cuando una petición no se acompañe de los documentos e informaciones requeridos, se le deberá indicar al peticionario lo antes posible los documentos o información que falten.  En caso de queja formal, reclamo o denuncia esta deberá tener la siguiente información:  1. Nombre, identificación y dirección del que presenta la queja (dónde recibirá la respuesta).  2. Nombre de la entidad o del empleado contra quien se dirige la queja.  3. Objeto de la queja y los motivos que la sustentan.  4. Pruebas documentales, testimoniales o cualquier otra que sustenta la queja.  5. Firma del quejoso.
	<i>Quejas, reclamos, denuncias o manifestaciones</i>	Las quejas, reclamos, denuncias o manifestaciones se resolverán dentro de los quince (15) días hábiles siguientes a su recepción, las denuncias serán trasladadas a la autoridad competente.  Una vez recibida la queja será direccionada a la dependencia o empleado a cargo para la atención de la solicitud o para que se subsane el error cometido.  En caso de que se requiera iniciar un proceso disciplinario, el mismo será atendido dentro de los tiempos y condiciones establecidas en los reglamentos internos.  El peticionario podrá desistir en cualquier tiempo de manera expresa de sus peticiones.

Aspecto	Descripción
<b>Procedimiento de tramitación</b>	<p>Se reciben peticiones escritas o verbales, o a través de cualquier medio idóneo, las peticiones formales por escrito se radicarán en la oficina de archivo y correspondencia, así mismo, estará a disposición del peticionario el formato FT-COM-005 mediante el cual podrá solicitar la petición por formato, igualmente se registraran las solicitudes telefónicas y verbales.</p> <p>Una vez recibida la petición de carácter formal en la cual se invoque expresamente el derecho constitucional, será remitida a la Dirección General para que sea asignada a la dependencia encargada de acuerdo con el contenido de la misma; en copia se remite a la oficina Jurídica para la coordinación, revisión, atención, entrega y control de la respuesta, la cual será suscrita por el Director General, quien podrá asignar al empleado que considere pertinente la suscripción de la misma.</p> <p>En los casos en que la petición se registre mediante formato FT-COM-005, será entregado a la oficina Jurídica para la asignación del responsable de atender la solicitud, la oficina jurídica coordinará y revisará la respectiva respuesta para su envío final.</p> <p>En la página web institucional se encuentra el acceso al Sistema de Preguntas, Quejas, Felicitaciones y Sugerencias. La Coordinación de Comunicaciones del Invenmar es el área encargada de coordinar las acciones de este sistema al interior del INVEMAR, pero cada área del Instituto es la responsable de solucionar cada una de estas inquietudes, así como de adoptar si es el caso las sugerencias formuladas por los usuarios.</p> <p>Las peticiones se resolverán de acuerdo con su clasificación bajo los términos descritos en el acápite anterior.</p>
<b>ESTRUCTURA DEL SISTEMA</b>	
<b>INGRESO DE LA INFORMACIÓN</b>	<p><i>Oficina y Fax de Archivo y Correspondencia, correo electrónico institucional</i></p> <p>La petición escrita formal con invocación del derecho de petición, que sea recibida por los canales mencionados debe cumplir el proceso de radicación y luego es enviado el requerimiento a la Dirección General, para su correspondiente asignación al Grupo, Programa u Oficina responsable. La coordinación, revisión y seguimiento para la resolución estará a cargo de la oficina jurídica que recibirá en copia la petición recibida. Las respuestas a las peticiones serán suscritas por el Director General, quien podrá en el momento de la asignación, indicar el empleado responsable de suscribir el documento de respuesta.</p> <p>Se controlarán los registros de los derechos de petición recibidos, a través de base de datos alimentada y controlada por la oficina Jurídica.</p> <p>En caso de recibir solicitudes informales mediante correo electrónico institucional o fax, se dará pronta respuesta por el empleado que las recibió en caso de conocer la respuesta. Cuando la solicitud revista cierta complejidad se enviará la solicitud a la Oficina de Archivo y Correspondencia para la respectiva radicación y trámite correspondiente, según lo indicado para las peticiones de carácter formal. Si la petición no está relacionada con el área que la recibió, deberá reenviarla a la Oficina Jurídica para la atención de la petición o asignación al área relacionada y se cumplirá el trámite correspondiente para la resolución por el mismo medio por el cual fue recibida.</p> <p>La atención de las peticiones se hará preferiblemente por medios electrónicos, con autorización del peticionario, la cual se entenderá dada en los casos en que dentro de la petición incluya la dirección de correo electrónico. Las solicitudes hechas a través de correo electrónico podrán ser atendidas por la misma vía.</p>

Aspecto	Descripción
INGRESO DE LA INFORMACIÓN (CONT.)	<p>Sitio web</p> <p>El usuario o ciudadano ingresa a la página web del INVEMAR <a href="http://www.invemar.org.co">www.invemar.org.co</a> por el menú de Transparencia y Acceso a Información Pública/ interacción con la ciudadanía / Preguntas, quejas, sugerencias o felicitaciones en el link: <a href="http://www.invemar.org.co/web/guest/pqsf">http://www.invemar.org.co/web/guest/pqsf</a> o en el enlace que encontrará en la parte inferior de la página web la opción "Contacto PQFS". Allí el usuario diligencia el formulario con la información completa selecciona la clase de inquietud (pregunta, sugerencia, queja o felicitación), el sector al cual pertenece, el tema, y los datos personales como el nombre, correo electrónico, la entidad y una descripción del asunto por el cual se comunica con el Instituto, el sistema permite adjuntar archivos con la intención de ampliar la petición o anexar los documentos soporte que sean necesarios; tan pronto es diligenciado el formulario en su totalidad el sistema le asigna un radicado, con el cual podrá hacer seguimiento para saber en qué estado se encuentra la solicitud.</p> <p>La opción de seguimiento a inquietudes le permite al usuario a través del número de la inquietud y el e-mail ver el estado en el cual se encuentra su inquietud y tan pronto se origina la respuesta el sistema envía copia de ésta al e-mail de contacto del usuario.</p>
	<p>Teléfono y verbal</p> <p>Si la solicitud es telefónica o verbal y se conoce la respuesta, se resuelve la petición en forma inmediata, si no corresponde al área en donde se recibió la petición se direcciona al área correspondiente. Si no es posible dar respuesta inmediata se diligenciará el formato FT-COM-05 con el fin de que se plasme la inquietud y sea entregado a la oficina Jurídica para el trámite de asignación, revisión y respuesta.</p>
FLUJO DE INFORMACIÓN	<p>Según el siguiente esquema:</p>  <p><b>Responsible la alta dirección</b> Recepción, administración seguimiento e informe para el mejoramiento continuo y conservación de la información</p> <p><b>JUR:</b> Derechos de Petición, comunicaciones escritas, correo electrónico</p> <p><b>COM:</b> PQFS aplicativo página web, chat institucional, teléfono, correo electrónico.</p> <p><b>Responsable de dar respuesta oportuna:</b> cada una de las áreas, dependiendo de la información</p>
ALMACENAMIENTO DE LA INFORMACIÓN	<p>La oficina jurídica llevará un registro físico con las peticiones de carácter formal y sus respectivas respuestas y soportes, y una base de datos con la información básica de las peticiones por vigencias anuales, la cual será publicada en la página web del INVEMAR de manera actualizada dentro de los primeros cinco (5) días hábiles de cada mes, según novedades.</p> <p>La información recibida a través de la página WEB de INVEMAR es almacenada en una base de datos que permite al responsable del sistema, dar respuesta oportuna y hacer seguimiento de las inquietudes que ingresan al sistema de manera que le permita establecer medidas correctivas si es necesario.</p> <p>El sistema envía automáticamente una notificación a la Coordinación de Comunicaciones quien tiene a su cargo el sistema de PQFS de la página web del Invemar, informando que ha llegado una nueva inquietud, para que ingrese al sistema y de acuerdo con el criterio direcciona la inquietud al responsable de dar respuesta según el tema.</p>



Aspecto	Descripción	
<b>RESPONSABILIDAD DE RESPONDER LAS INQUIETUDES</b>	El Coordinador de cada programa, o el responsable de la información de cada grupo u oficina del Instituto, es el directo responsable de responder de manera oportuna y eficaz, las peticiones, inquietudes y quejas, según la asignación, realizada por el encargado del sistema de PQFS, de la Coordinación de Comunicaciones, así mismo debe evaluar la pertinencia de adoptar las sugerencias formuladas por los usuarios.	
<b>RESPONSABLE DEL SEGUIMIENTO Y DIRECCIONAMIENTO DE LAS INQUIETUDES</b>	<i>Dirección General</i>	<p>La Dirección General es la encargada de asignar a la dependencia responsable la atención de las solicitudes de carácter formal, la cual deberá dar resolución a la misma, con el apoyo de la oficina jurídica, quien deberá revisar y velar porque se cumpla oportunamente con los términos de respuesta.</p> <p>La Coordinación de Comunicaciones es la dependencia encargada de revisar, direccionar y velar por la atención oportuna de las quejas, sugerencias, felicitaciones, información e inquietudes que los usuarios formulen mediante el sistema de PQFS de la página web, del chat institucional, telefónico o correo electrónico que se relacionen con el cumplimiento de la misión institucional.</p>
	<i>Oficinas coordinadoras de atención a peticiones</i>	<p>Las oficinas coordinadoras de atención a peticiones deberán:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Servir de instancia de enlace con las demás dependencias con el objeto de garantizar una atención oportuna y eficiente al usuario.</li> <li>• Propiciar y divulgar las acciones de su competencia relacionadas con el procedimiento para la atención de quejas, sugerencias y felicitaciones.</li> <li>• Hacer el seguimiento al trámite de atención a las peticiones.</li> <li>• Identificar los responsables que no han dado respuesta a la inquietud dentro de los tiempos predeterminados.</li> <li>• Enviar mensaje a los responsables identificados en el anterior, recordándoles que se encuentra pendiente el requerimiento.</li> <li>• Alimentar el indicador de atención de peticiones y elaborar un informe trimestral a la Dirección general sobre la recepción de quejas o denuncias.</li> <li>• Publicar en la página web el informe.</li> </ul>

Aspecto	Descripción
DOCUMENTOS RELACIONADOS	<p><i>Procedimiento</i> PR-COM-2 SISTEMA DE PREGUNTAS, QUEJAS, FELICITACIONES Y SUGERENCIAS</p>
	<p><i>Manual</i> MN-COM-1 Manual de Atención al Ciudadano y de Participación Ciudadana Instituto de Investigaciones Marinas y Costeras José Benito Vives de Andrés – INVEMAR</p>
	<p><i>Formulario estándar</i> FT-COM-5 Formato para preguntas, quejas, felicitaciones y sugerencias</p> <div data-bbox="606 618 1308 1836">  </div>

\* Los campos marcados con asterisco son obligatorios

### **7.3. Evaluación del Sistema de Preguntas, Quejas, Felicitaciones y Sugerencias de INVEMAR y conclusiones**

De acuerdo a las buenas prácticas internacionales y al principio de eficiencia, si la entidad ejecutora ya dispone de un MQR, se priorizará hacer uso del mismo en lugar de crear uno nuevo. Para ello, el MQR existente será reforzado en lo necesario para responder a los fines del proyecto. Aplicando esta premisa, el equipo consultor realizó una reunión con profesionales técnicos responsables del Sistema, a efectos de conocer mejor el Sistema en la práctica y su aplicación a proyectos, con el fin de evaluar las posibles necesidades de refuerzo y adaptación del mismo a las necesidades de esta operación.

Complementariamente, se solicitó a INVEMAR que cumplimentase un cuestionario para evaluar el nivel de cumplimiento del Sistema en relación con los principios de accesibilidad, transparencia, imparcialidad e independencia, previsibilidad, equidad, compatibilidad de derechos y legitimidad. Los resultados de dicho Cuestionario se presentan en el Anexo 3 de este documento.

Como conclusión de dicha evaluación, se considera que el Sistema de Preguntas, Quejas, Felicitaciones y Sugerencias de INVEMAR resulta adecuado y robusto para dar soporte al Mecanismo de Quejas y Reclamos de este proyecto, debiendo ser reforzado únicamente en cuanto al criterio de accesibilidad, de tal forma que deberán crearse más puertas de acceso al mismo en territorio, para facilitar su uso por parte de la población más vulnerable. La Adenda al Sistema creada a tal efecto se describe en el epígrafe siguiente.

## 7.4. Adenda al Sistema de Preguntas, Quejas, Felicitaciones y Sugerencias de INVEMAR para dar soporte a este proyecto

En el siguiente Cuadro se presentan los requisitos y elementos adicionales con que se deberá fortalecer el MQR de INVEMAR para dar soporte al proyecto de Conservación y Uso Sostenible de la Ciénaga Grande de Santa Marta.

Aspecto	Descripción	
ADENDA al Sistema de Preguntas, Quejas, Felicitaciones y Sugerencias de INVEMAR		
Objetivo	Establecer los requisitos y elementos adicionales con que se deberá fortalecer el MQR de INVEMAR para dar soporte al proyecto de Conservación y Uso Sostenible de la Ciénaga Grande de Santa Marta.	
Justificación	Todos los requisitos que se presentan en esta adenda se establecen para facilitar el acceso al Sistema a las Partes Afectadas por el Proyecto más vulnerables, de tal forma que conozcan la existencia del MQR, confíen en él y tengan acceso al mismo.	
Sistemas adicionales de ingreso de las peticiones:	Además de los instrumentos y mecanismos de ingreso de Sistema de Preguntas, Quejas, Felicitaciones y Sugerencias de INVEMAR, se aplicarán los medios complementarios indicados abajo durante la duración del proyecto.	
Sistema adicional nº1:  Enlaces directos con la comunidad	Tipos de enlaces	<ul style="list-style-type: none"><li>Coordinadores técnicos de los diferentes Componentes del Proyecto (Coordinadores del Componente 1, 2 y 3).</li><li>Personas de la comunidad que se encuentran localizadas directamente en el área del proyecto y quienes cuentan con la información veraz y oportuna sobre los avances del mismo.</li></ul>
	Medios	<ul style="list-style-type: none"><li>Número telefónico de acceso directo a los enlaces</li></ul>
	Dinámica	<ul style="list-style-type: none"><li>Cualquier persona de la comunidad puede llamar y exponer alguna situación, manifestar algún inconformismo ante algún proceso o denunciar una problemática relacionada con el manejo de los ecosistemas y especies en el área. Durante la llamada se tomará la mayor información posible y se llegará a una solución o verificación de la información suministrada, para darle satisfacción al usuario. Esto puede ser a través de una visita de un técnico, la convocatoria de una reunión, la aclaración escrita de conceptos, la solicitud de información ante algún trámite, entre otros. Las llamadas telefónicas, son más informativas y de aclaración, y su respuesta no es mayor a los ocho días.</li></ul>
Sistema adicional nº2:  Buzón portátil MQR	Se llevará un buzón portátil a los sitios de reuniones que se desarrollen en el marco de la ejecución del proyecto. El buzón funcionará para las reuniones desde el inicio hasta el final de éstas.	
Sistema adicional nº3:  Buzones permanentes MQR	Se instalarán buzones permanentes en las sedes municipales de los municipios de la Ecorregión y en la sede de las UMATAS.	
	Estarán habilitados en el mismo horario de apertura que las citadas sedes.	
	Las peticiones recibidas, se relacionarán en un libro de MQR, y se trasladarán semanalmente a INVEMAR para las respuestas y trámite respectivo.	

Aspecto	Descripción
<b>Sistema adicional n°4:</b>  <b>Contratistas de proyectos</b>	<p>Todo contratista del proyecto que en el ejercicio de sus funciones interacciones con partes afectadas por el proyecto, tendrá la obligación de capturar y transmitir a INVEMAR cualquier información sobre el proyecto que constituya una Queja o Reclamo en relación con el mismo.</p> <p>Esta obligación se fijará contractualmente en los contratos de obras y servicios derivados del proyecto y también es extensible a los subcontratistas.</p> <p>Cada contratista determinará qué empleados o subcontratistas van a interaccionar con Partes Afectadas por el Proyecto, y recibirán por cuenta del contratista la formación necesaria para el cumplimiento de la obligación contractual indicada arriba.</p>
<b>Otros requisitos de aplicación</b>	<p>El MQR del proyecto se explicará y dará a conocer en todos y cada uno de los eventos de consulta y/o participación que se desarrollen para este proyecto, tanto en la fase de preparación como en la de Consultas.</p> <p>Igualmente se dará a conocer en los eventos de formación y asistencia técnica a beneficiarios del proyecto.</p>



## **8. Contraste y revisión de este Borrador del Plan de Consultas, Participación Comunitaria y MQR**

Las propuestas de Planes y MQR descritos en este documento estará sometida a los siguientes hitos de revisión, contraste y ajustes con anterioridad a la elaboración de su versión final y posterior implementación:

- Ajustes que pudieran derivarse de los contrastes a realizar con INVEMAR, entidad responsable de su ejecución.
- Ajustes que pudieran derivarse de su presentación y contraste en la Misión de Análisis organizada por BID. En dicha Misión de Análisis participarán la mayor parte de los agentes institucionales de ámbito nacional, regional y sectorial incluidos como actores en el propio Plan.
- Ajustes que pudieran derivarse de comentarios del público en general y de las partes afectadas, como consecuencia de la publicación de esta propuesta de Plan en la Web del BID (con anterioridad a la realización de la Misión de Análisis) y de la propia realización de las consultas.

## ANEXOS

### Anexo 1. Revisión de antecedentes de consultas anteriores

#### ***[1.A] Consultas durante la fase de desarrollo del Proyecto GEF***

Según lo indicado en el PIF, en julio de 2018 y octubre de 2019, el MADS, el BID y Conservación Internacional realizaron talleres con actores clave para la conservación de la Ciénaga Grande de Santa Marta para validar el alcance del proyecto e identificar las fuentes y tipo de cofinanciamiento.

#### ***[1.B] Proyecto Pro-Ciénaga***

En el marco del proyecto Pro-Ciénaga, haciendo un barrido histórico de las obras que se han realizado para el restablecimiento hidráulico (reapertura de seis caños que conectaban de nuevo el sistema con el río Magdalena). Los caños Clarín Nuevo, Torno, Almendros y Alimentador fueron reabiertos en 1996 y los caños Aguas Negras y Renegado fueron rehabilitados en 1998, en los cuales se construyeron adicionalmente esclusas para controlar el flujo de agua. La construcción y apertura de otros tres Box-culverts bajo la carretera Ciénaga – Barranquilla (Ibarrat al. 2014). Se ha venido trabajando desde la perspectiva antropogénica distintos espacios de participación que han posibilitado la integración y trabajo mancomunado entre la institucionalidad y la comunidad. Tal y como lo referencian en el documento “La Ciénaga Grande de Santa Marta desde la perspectiva de Pro-ciénaga” esta institución contribuyó a tratar los conflictos históricos entre los diferentes grupos de interés mediante la puesta en marcha de una estrategia de negociación y concertación permitiendo superar la crisis ambiental de la ecorregión, la cual redundaba al tiempo en una crisis social. Dicha estrategia se desplegó en torno a los intereses de cada grupo social, así

- Con las comunidades de pescadores se instaló un proceso de discusión y concertación de propuestas para el uso adecuado de artes y métodos de pesca y el establecimiento de medidas de regulación y control en el marco del ordenamiento pesquero.
- Con los bananeros y palmicultores se desarrollaron mesas de trabajo para el manejo de residuos plásticos y la recuperación y tratamiento de efluentes orgánicos del procesamiento de la palma africana.
- Con los usuarios de los caños (ganaderos y pequeños agricultores) se conformaron las
- asociaciones de usuarios a fin de legalizar las franjas de terreno y reglamentar el uso e los canales recuperados

En el marco de estos procesos se logró transformar la protesta de los grupos y las organizaciones sociales en propuestas de desarrollo social y de apropiación crítica de la Ciénaga como bien público a preservar.

Respecto del ordenamiento pesquero, se creó la Asamblea de Pescadores, liderada por los presidentes de las organizaciones de pescadores de la ecorregión CGSM y facilitada por las instituciones de Pro-Ciénaga, a efectos de abordar la problemática de la pesca y las alternativas de solución. Entre 1994 y 1999, en desarrollo del proceso de ordenamiento pesquero, Pro-Ciénaga realizó doscientos ochenta mesas de trabajo, seis asambleas plenarias para definir acuerdos de manejo de los recursos pesqueros, suscribir un convenio con las instituciones competentes para establecer un sistema de control y vigilancia de los acuerdos normatizados vigentes, y hacer una campaña de educación ambiental (Corpamag y GTZ, 1999). producto de la dinámica generada por Pro-Ciénaga y otros organismos participantes del proceso, las comunidades de pescadores conformaron organizaciones de segundo grado, dando un salto cualitativo en materia de fortalecimiento de los propósitos sociales de mejorar su calidad de vida. Se destacan allí Asocociénaga (Asociación de Organizaciones Comunitarias de la Ciénaga Grande de Santa Marta) y Granpes (Asociación de Pescadores Artesanales pro-Defensa de la Ciénaga Grande Santa Marta), que reunían a la mayoría de las organizaciones de primer nivel asociadas en torno a la actividad pesquera.

### ***[1.C] Diálogos de la Ciénaga***

A través de espacios participativos que involucraron a los actores asociados en la problemática socioambiental de la Ciénaga Grande de Santa Marta (CGSM), se desarrollan los Diálogos de la Ciénaga, iniciativa liderada por la universidad del Magdalena y desarrollada con el apoyo del Ministerio de Ambiente y Desarrollo Sostenible (MADS).

Según la información detallada por el Ministerio del medio ambiente, el proyecto consistió en una serie de talleres con pescadores, arroceros, palmeros, ganaderos, mujeres, indígenas, jóvenes, instituciones ambientales y gubernamentales, con el objetivo de identificar elementos que permitan construir una visión compartida de la Ciénaga, mediante la elaboración de una agenda colectiva y consensuada para la gestión sostenible de esta ecorregión.

Se realizaron siete talleres, así como dos capacitaciones de restauración de manglares que corresponden a otro de los ejes del proyecto, dichas capacitaciones se han llevado a cabo en la población palafítica de Nueva Venecia. En estos espacios se han escuchado las voces de aquellos que dependen de la Ciénaga, los miedos que afrontan, los retos que les esperan, los anhelos que guardan y los aportes que cada uno tiene para lograr la recuperación socioambiental de la ciénaga más grande del país.

### ***[1.D] Plan de Manejo del Sitio Ramsar***

La ecorregión CGSM engloba el humedal de importancia internacional incluido en la Convención Ramsar en 1998. La Agenda común se concibió como una acción concertada entre las entidades y organizaciones comprometidas con la recuperación de la CGSM como Reserva de Biosfera y Humedal Ramsar, a fin de unir esfuerzos, multiplicar la capacidad de gestión y definir un trabajo conjunto y coordinado en la ecorregión.

Los productos de este proceso fueron:

- Modelo de administración de la Reserva de Biosfera y Ramsar CGSM.
- Montaje de un portafolio de proyectos.

- Términos de referencia para la elaboración del “Plan de manejo de la Reserva de Biosfera y Humedal Ramsar”.
- Proceso institucional y social instalado para la ejecución de los proyectos identificados.

Dentro de los principales logros relacionados con la ejecución del sistema antropogénico implementado, CORPAMAG referencia los siguientes:

- Acuerdos con los gremios productores: bananeros, palmeros, ganaderos.
- Acuerdos con usuarios de los caños y pequeños productores.
- Asamblea de pescadores y gremios pescadores Asocociénaga y Granpes.
- Procesos participativos de planificación, concertación y coordinación de acciones con los actores sociales, gremiales e institucionales.
- Método de planificación por objetivos.
- Comité de Integración Regional (CIR).
- Proyecto colombo-alemán: Mejor gestión de los municipios.
- Agenda común entre instituciones, entidades territoriales y organizaciones sociales.
- Centro de documentación de la CGSM.

#### ***[1.E] Construcción Conjunta de los Planes de Manejo de los Parques Sierra Nevada de Santa Marta y Tayrona***

PNN Tayrona desde hace unos años, viene desarrollando un proceso con los pueblos indígenas de la SNSM, con el relacionamiento y reconocimiento mutuo de autoridades que se consolidó en la Formulación conjunta del “Plan de Manejo conjunto para la conservación y manejo integral del territorio”. Este Plan de Manejo es un instrumento fortalecido con base en la realidad del territorio para la administración de las dos áreas protegidas, considerando el relacionamiento intercultural con los cuatro Pueblos Indígenas originarios de la Sierra Nevada, los acuerdos suscritos para la construcción conjunta del instrumento de planeación, la protocolización de acuerdos de consulta previa, la participación de diferentes grupos sociales y de las comunidades locales. El Plan de Manejo, instrumento de planificación, gobernanza y ordenamiento territorial denominado ‘Hacia una Política Pública Ambiental del Territorio Ancestral de la Línea Negra de los Pueblos Iku, Kággaba, Wiwa y Kankuamo de la Región Biocultural Sierra Nevada de Santa Marta en el relacionamiento con Parques Nacionales Naturales de Colombia’, contribuirá en el ordenamiento de las dos áreas protegidas, incluye la visión ancestral de los Pueblos Indígenas de la Sierra, así como armoniza la Ley de Origen y los preceptos legales de Parques Nacionales.

Desde la visión de PNN la construcción de los procesos de ordenamiento, zonificación y reglamentación de actividades para la protección del territorio se basan tanto en la información técnica y científica con la que se cuenta como en el reconocimiento y presencia de otra autoridad que tiene su propio gobierno, su autocontrol y autodeterminación dentro del territorio en el cual se encuentran inmersas las áreas protegidas de sierra nevada, de Flamenco de Tayrona entre otros. Este territorio se encuentra delimitado con el decreto 1500 del 2018, en el cual no solo se delimita la parte terrestre con los sitios y espacios sagrados sino también expresa una línea de protección marina a la par de la línea negra del territorio por la importancia que tiene la mar para para estos grupos étnicos de la sierra nevada de santa marta.

Como resultado del proceso de socialización, pedagogía y concertación del Plan de Manejo de los Parques Nacionales Naturales Sierra Nevada de Santa Marta y Tayrona, la Entidad propuso e incluyó en el Plan Estratégico de Acción del instrumento de planeación, la conformación y funcionamiento de un Comité de Gestión en coherencia con la promoción de la participación social que se deriva de la Política de Participación Social en la Conservación que lidera la Entidad. Esta estrategia se instrumentalizará mediante espacios de diálogos continuos con las comunidades locales relacionadas con las áreas protegidas para la generación de propuestas y medidas de manejo, contribuyendo con ello a la gestión de los conflictos socioambientales para la conservación ambiental, cultural y social de las áreas protegidas, así como la protección del territorio en beneficio de la región.



## Anexo 2. Reuniones previas con el Ejecutor y otros agentes clave

Se resumen a continuación las reuniones iniciales realizadas con agentes clave para enfocar las prioridades y el enfoque del diseño del Plan.

### [2.A] Entrevista INVEMAR- Anny Paola Zamora

**Jueves 22/04/2021 Hora: 4:00 pm**

**Informantes clave:** Anny Paola Zamora es la Jefe Línea de cambio Global y Política Marina (Área donde se trabaja todo el componente de Gobernanza de todos los proyectos que desarrolla INVEMAR)

#### Notas de reunión:

La institución cuenta con una BD de actores clave, conformada en el marco del Plan de manejo de sitio Ramsar (Nombre teléfono y correo electrónico) que contiene información de personas y grupos presentes en el AI, clasificados según el municipio al que hacen parte, su actividad económica o rol que ejerce (Ganaderos, Pescadores, Agricultores, ONG'S, Asociaciones comunitarias, entre otras).

En el Marco de las actividades realizadas por INVEMAR para el manejo del sitio Ramsar se describieron cada uno de estos actores desde el punto de vista socioeconómico de la zona, actividades productivas presentes, identificación de grupos étnicos (Indígenas y afrodescendientes).

Desde el inicio de la Pandemia no se ha tenido un trabajo específico con actores, por lo cual no se tiene información sobre experiencias basadas en la virtualidad. Sin embargo, la experiencia de convocatoria de INVEMAR en otras zonas con características similares se desarrolla vía telefónica (llamadas) y WhatsApp, que son las herramientas con mayor facilidad y rapidez para la comunicación, con los que la mayoría de las personas cuentan y que facilitan la comunicación y enlace con ellos. Antes de pandemia se establecieron grupos de WhatsApp para verificar el recibo de la información enviada, al igual que con los enlaces de las distintas Alcaldías Municipales presentes en el territorio y visibilizados en él mismo como enlaces reconocidos por la comunidad y que son aprovechados para apoyar el envío de información.

Actualmente el INVEMAR está pensando en una estrategia de Gestores Locales (personas de la comunidad con características particulares de liderazgo y nivel de formación técnica) que apoyen actividades como la elaboración de informes y que sean el enlace local para temas de convocatoria, con un énfasis de fortalecimiento de capacidades y promoción de empleo en las comunidades base.

Desde el sector productivo existen gremios organizados para fortalecer el desarrollo de su actividad, se tienen asociaciones de base (pesca) prestadores de servicios turísticos, organizaciones de base para el manejo de temas ambientales.

A nivel de grupos étnicos se han identificado Cabildos Indígenas de la Sierra Nevada de Santa Marta (aplican porque el pie de monte de la sierra "límite del resguardo indígena-propuesta de línea negra" llega hasta el límite de la ciénaga). Resguardo Indígena kogui-Malayo-Arhuaco ubicado en los municipios de Santa Marta, Aracataca y Ciénaga. Se cuenta con la Base de datos que agrupa los consejos territoriales de los cabildos indígenas que son 5 y tienen sede en la ciudad de Santa Marta, a través de ellos se establecen espacios de Dialogo. Ellos tienen un Plan de vida que presenta la visión de ellos. También consideran que la misma ciénaga como tal es un sitio sagrado. El decreto 1500 Por el cual se redefine el territorio ancestral de los pueblos Arahuaco, Kogui, Wíwa y Kankuamo de la Sierra Nevada de Santa Marta, expresado en el sistema de espacios sagrados de la 'Línea Negra ', como ámbito tradicional, de especial protección, valor espiritual, cultural y ambiental.

Con los asesores de los cabildos indígenas se construye la metodología para el trabajo, el primer enlace para contactarlos es Parque Nacionales, que son los que están trabajando actualmente con los indígenas. A Invemar le funcionó que parques los presento y acompaño en todos los momentos. La universidad del Magdalena dentro de sus grupos de Investigación, también cuentan con profesionales que han trabajado con las comunidades indígenas y puede ser otra opción para establecer ese primer contacto.

También se ubican en esta zona dos consejos comunitarios y organizaciones y agremiaciones de afrodescendientes. Se referencia información de 28 asociaciones relacionados con temas y grupos afrodescendientes. (entregarán Base de Datos) para establecer contacto con ellos lo que hace el Invemar es establecer contacto con los representantes legales, presentarles el proceso, antes de proceder a un proceso de convocatoria.

Frente al tema de mujeres no se ha realizado un mayor esfuerzo con el tema de Género desde INVEMAR, el trabajo ha estado enfocado a comunidades de pescadores. Si se han identificado mujeres con roles importantes en la comunidad, pero no asociaciones como tal. Las mujeres no son tan protagónicas dentro de los procesos de trabajo porque la mayoría de las actividades productivas que se da en la zona son desarrolladas por hombres y las mujeres asumen las labores del hogar que limita ser parte de los procesos, en temas Culturales y de Turismo las mujeres se identifican mucho pues sienten que pueden aportar en esos procesos, pero es un tema que no está desarrollado (ayudan en la comercialización del producto pesquero pero dentro de asociaciones que lideran hombres). Esta sería una oportunidad para generar estrategias y que se sientan incluidas.

Respecto a las comunidades afro, INVEMAR referencia que se han identificado en la zona alrededor de 28 organizaciones algunas de estas asociaciones, pero consejos comunitarios legalmente constituidos existen dos en proceso. El consejo comunitario tiene derechos en el uso y aprovechamiento del territorio colectivo, si se mira en términos de asociación funciona más como cualquier otra asociación comunitaria, pero con ese plus de que son afro y que a nivel étnico tienen estrategias y programas específicos para ello y eso los hace estar dentro de la normativa y jurisdicción especial de gobierno nacional para comunidades étnicas.

Los municipios de Santa Marta, Aracataca, Ciénaga y Fundación son Municipios PDET, que fueron priorizados por ser los territorios más afectados por el conflicto armado, con mayores índices de pobreza, presencia de economías ilícitas y debilidad institucional. Decreto 893 de 2017.

Partiendo de la presentación realizada en la Misión 1 con el BID se identifican los siguientes instrumentos de Planificación ambiental:

- Existencia de 3 áreas protegidas pertenecientes al SINAP: Vía parque Isla de Salamanca, Santuario de Fauna y Flora CGSM, PNN Sierra Nevada de Santa Marta.
- Existencia de 3 Estrategias internacionales de conservación: Humedal Ramsar (1998), Reserva de la Biosfera (2000), Áreas de importancia para la conservación de las aves-AICAS.
- Instrumentos de Planificación, ordenación y manejo: Unidad ambiental costera Río Magdalena UAC Río Magdalena, POMCA CGSM, Ríos Aracataca, Fundación y Frio Sevilla. Zonificación manglares – resolución 1263/2018. Plan de Ordenamiento Territorial Departamental POTD. 15 municipios y sus POT, PBOT, EOT.
- Cabildos indígenas del resguardo Kogui, Míiwa, Arhuaco con sus respectivos sitios sagrados y de pago.
- 28 asociaciones y consejos comunitarios afrodescendientes
- Sentencias judiciales y fallos: STC3872/2020 Reconoce al VIPIS – Vía parque Isla de Salamanca - como sujeto de derechos.
- T-606/2015. Plan Maestro de Protección y Restauración del PNN Tayrona y área de influencia (incluye municipio de Ciénaga).
- La agencia Nacional de tierras lidera los procesos de Restitución de tierras – Ley 1458 de 2011. Son zonas que fueron afectadas por el conflicto armado que ocasionó que las personas fueran desplazadas a otras zonas. Dentro de esa zona hay 14 municipios del departamento con una población de más de 500 mil habitantes, y todos esos municipios fueron azotados por la violencia, derivándose un desplazamiento hacia la capital del departamento y hacia otras regiones del país. Estas solicitudes no siempre se presentan por parte de las familias campesinas hacia exactamente el lugar donde habitaban, su lugar de origen puede ser en otro sector en el departamento en donde ellos sientan que están siendo compensados y es un proceso que necesariamente el país va a seguir desarrollando porque es una estrategia de pacificación. El proceso de sentencia tiene dos momentos:
  - Inscripción: Cuando el afectado entrega a la agencia nacional de tierras la reclamación para iniciar el proceso de restitución.
  - Administrativos: son los que ya están avanzados en su trámite y están a punto de ser adjudicados mediante sentencia.
  - Para el proyecto este tema de restitución de tierras puede presentar un beneficio pues estos actores pueden ser incluidos en los procesos de fortalecimiento de la Gobernanza, pero también puede significar un aspecto de riesgo porque muchas de las tierras solicitadas están en manos de grupos al margen de la ley, por lo que la restitución no se va a dar inmediatamente, igualmente hay que tener en cuenta que las prácticas tradicionales de estas personas son las relacionadas con el desarrollo agropecuario (cultivos de arroz, palma, banano y pancoger) actividades de tala y quema, la Ganadería como principal actividad económica (bovina como bufalina) con una mayor demanda del uso del agua. Estas actividades no están pensadas con un enfoque de conservación, biodiversidad y Gobernanza, lo cual debería alinearse con los objetivos de manejo y conservación de la zona.

Respecto a la realización de las consultas, no ha funcionado reunir a todas las personas en un mismo espacio, funciona más poder dividir por sectores, regiones o por características. La zona de los municipios de Pueblo viejo, Aracataca y Fundación son cercanos y es fácil llegar. La zona de Pivijay y del santuario de fauna y flora de la CGSM son zonas de difícil acceso pues no es posible hacerlo por tierra si no que toca por agua. Lo que el Invemar hizo es llegar a ellos y no que ellos se desplacen porque eso implica que se pierda un día de trabajo lo que limita el poder asistir. Tampoco se ha puesto en práctica el tema o el enfoque de género. El vos a vos ha funcionado a través de grupos de WhatsApp, ya que ellos reenvían la información a las personas que han cambiado de número.

**[2.B] Entrevista PNN- Alejandro Bastidas y Elkin Hernández**

**Informantes clave:** Alejandro Bastidas es el Jefe del Santuario de Flora y Fauna. Elkin Hernández es un profesional de Monitoreo e Investigación del PNN Tayrona y apoyo construcción conjunta Plan de Manejo con pueblos Indígenas.

**Notas de reunión:**

Para Parques Nacionales siempre ha sido una intención que se dé una mirada mucho más integral y completa de atención a la problemática que ocurre en todo el delta del río Magdalena. Existen algunos antecedentes lo más grandes importantes fueron en la década del 90 con el proyecto pro-ciénaga en donde se hicieron las grandes inversiones para la construcción principalmente de obras civiles. Aunque en el proyecto de pro-ciénaga estuvieron contemplados también muchos aspectos sociales, la gran mayoría del porcentaje de ejecución de recursos fue para las obras civiles (construcción y adecuación de los caños) para inyectarle agua proveniente del río mantén a todo el complejo lagunar, algunos sectores resultaron con insuficiente trabajo o no se proyectaron por ejemplo las conectividades del río por el caño Chile y la zona sur de todo el complejo lagunar y el humedal, no fue trabajada específicamente el caño Killer, que es un caño que atraviesa toda la zona sur y que llega por diferentes derivaciones a incidir también en las aguas que nutren al santuario este ciénaga grande de Santa Marta. El proyecto pro ciénaga tuvo una limitación por la ejecución de los recursos por la consideración de alguna manera secundaria de los problemas y de la situación social que no logró llegar a llevar a buen término varios de los elementos que se plantearon en asambleas y reuniones con las comunidades, es decir, se generó una gran expectativa con las comunidades locales, se hicieron muy buenos trabajos en la parte diagnóstica y en la identificación de necesidades y aspiraciones de las comunidades, pero no se ejecutaron todas las actividades planificadas (una de las más importantes fue el plan de ordenamiento pesquero para la ciénaga) y es algo que siempre las comunidades locales de pescadores han venido referenciando. Es decir, la atención de la situación socioeconómica fue muy parcial, muy secundaria y eso significó que las personas se sintieran con un bajo nivel de satisfacción dado que se priorizaron y se ejecutaron en las obras civiles pero muy poco en la parte social y económica (en el mejoramiento de las condiciones de las comunidades locales principalmente de pescadores). Adicionalmente, en ese momento no se consideraron las cuencas de los ríos que descienden de la Sierra Nevada de Santa Marta (la conectividad natural y cultural que existe entre la sierra y la ciénaga) lo cual ahora sí se atiende y que se presenta para dos de las cuencas (Aracataca y Fundación). Para Parques Nacionales, esto es muy importante porque recoge todas las llanuras aluviales de los ríos que descienden de la Sierra Nevada de Santa Marta en donde se han presentado durante las últimas décadas un acelerado desarrollo de actividades agroindustriales principalmente de la palma africana y el banano. El banano viene desde hace más de 100 años en la zona, pero ha tenido ampliaciones y nuevos desarrollos a cargo de particulares. También se han presentado situaciones que hacia la zona sur que ha sido tradicionalmente más trabajada para ganadería en la que se ha introducido el búfalo que ha marcado un mayor deterioro de grandes áreas en el sector sur y el santuario. También se presentan cultivos agroindustriales de arroz que no han desarrollado el tema social y económico en las comunidades locales.



En el sector oriental de la CGSM se encuentran además de las comunidades de pescadores ubicadas en la orilla de la carretera, en la orilla del río Magdalena y en los diferentes corregimientos de los municipios de Remolino y Sitio Nuevo (hacen parte de los palafitos), otras comunidades que hacen presencia como lo son las comunidades afrodescendientes (que tienen procesos de reconocimiento por parte del estado su territorio ancestral en la cuenca de los ríos Sevilla, Aracataca y Fundación) y los pueblos originarios de la Sierra Nevada de Santa Marta (que consideran el territorio tradicional y ancestral de su de su influencia considerando gran parte del humedal de la CGSM) como los Koguis, Arahuacos, Wiwas y Kankuamos, lo cual hace muy importante que el trabajo para todo este sector oriental es decir hacia el sector de los ríos de la Sierra Nevada sea fundamental el relacionamiento y el trabajo con estos pueblos de comunidades negras y e indígenas de la SNSM.

En este sentido PNN Tayrona desde hace unos años, viene desarrollando un proceso en el que se ha tenido un trabajo con los pueblos indígenas de la SNSM, (porque el parque se traslapa casi en su totalidad con territorio de los resguardos indígenas de estas comunidades y también porque en el territorio ancestral de estos pueblos está el parque Tayrona) en el que se ha dado relacionamiento y reconocimiento mutuo de autoridades que se consolidó en la Formulación conjunta del Plan de Manejo conjunto para la conservación y manejo integral del territorio.

Desde la visión de PNN la construcción de los procesos de ordenamiento, zonificación y reglamentación de actividades para la protección del territorio se basan en la información técnica y científica con la que se cuenta actualmente como lo son las coberturas vegetales, la transformación de ecosistemas, el conflicto por el uso de la tierra, temas de vulnerabilidad, temas climáticos, títulos mineros, la concesión de hidrocarburos entre otros y como en conjunto afecta al territorio. Está totalmente prohibido dentro de las áreas protegidas, la realización de actividades como la caza, la pesca (la pesca de subsistencia en áreas protegidas), Adjudicación de baldíos, la venta de tierras y toda actividad industrial.

Se pueden realizar siempre y cuando no sean causa de alteraciones de significación del ambiente rural actividades de conservación, Educación, Investigación, recreación, cultura, recuperación, control y otras actividades ancestrales amparadas en el Régimen Especiales de Manejo-REM o Planes de Manejo Conjunto-PM, reconociendo la presencia en el territorio de otra autoridad que tiene su propio gobierno, su autocontrol y su autodeterminación dentro del territorio en el cual se encuentran inmersas las áreas protegidas de Sierra Nevada, de Flamenco de Tayrona entre otros. Este territorio se encuentra delimitado con el decreto 1500 del 2018, en el cual no solo se delimita la parte terrestre con los sitios y espacios sagrados sino también expresa una línea de protección marina a la par de la línea negra del territorio por la importancia que tiene la mar para para estos grupos étnicos de la Sierra Nevada de Santa Marta.

Dentro de los fundamentos constitucionales que aportan al desarrollo de este relacionamiento se establece que las áreas protegidas, los resguardos indígenas, los territorios ancestrales son Inalienables, imprescriptibles e inembargables y esto denota una compatibilidad de estos tres en la protección del territorio.

Cuando se inicia el trabajo con los grupos Indígenas, se empieza a comprender conceptos como la jurisdicción especial indígena, el pluralismo jurídico, la coordinación colaboración y la concurrencia, la gobernanza compartida, la integralidad territorial e identidad cultural y la maximización de la autonomía indígena. El pluralismo jurídico es el respeto por los sistemas regulatorios propios y formas de organización y gobierno de cada pueblo como condición de la pervivencia de su integridad física y cultural, por eso los usos, las costumbres, las prácticas tradicionales y los sistemas regulatorios propios de estos pueblos indígenas son una expresión normativa que rige los territorios de los grupos étnicos estén o no traslapados con áreas protegidas atendiendo el llamado y el trabajo que se ha hecho en no sólo mirar el territorio desde los límites de las áreas protegidas sino como un gran territorio. La gobernanza compartida que en términos generales o globales, habitualmente involucra a dos o más organismos que pueden tener roles (son los roles que se han definido dentro del territorio de la línea negra específicamente dentro de los parques Sierra Nevada y Tyrona) que van a contribuir a la toma de decisiones, no como gobierno sino como gobernanza compartida, en los que cada quien tendrá responsabilidades y expresado en palabras de los pueblos, PPN continuará realizando sus obligaciones y los pueblos continuarán realizado sus obligaciones con el territorio, pero van a existir momentos en los que se deberán unir para tomar decisiones sobre el territorio o algún asunto particular. Para PPN la materialización del pluralismo jurídico consiste en respetar en los instrumentos de planeación y manejo (en este caso el Plan de Manejo) el ordenamiento cultural y la autonomía para decidir sobre la regulación y manejo del territorio. El Comanejo corresponde a un modelo que pretende la búsqueda de consenso y tiene un uso alcance más técnico y operativo. La Coadministración que corresponde a un modelo en el que se comparte la autoridad y la responsabilidad pues concurren funciones y competencias sobre un mismo asunto, implica un mayor grado de autonomía, de expectativa y de alcance en torno a la gestión de las áreas protegidas. Se delegan obligaciones que por funciones y por la constitución los pueblos sobre el territorio y se reconocen como igual dentro del territorio con competencias y funciones como la administración que implica una mayor participación y autonomía.

Los pueblos Indígenas tienen la condición de 'autoridad pública' de carácter especial según el decreto 1088 de 1993, lo que los dota de personería jurídica, patrimonio propio y autoridad administrativa, son reconocidos por el artículo 286 de la constitución política como entidades territoriales, al igual que los municipios distritos y departamentos cuentan (según el artículo 246 de la constitución política) con una jurisdicción especial indígena y un sistema de regulación propio al interior de sus territorios, son autoridades con funciones ambientales en sus territorios según el artículo 65 o 67 de la ley 99 el 93 y a la vez son sujetos como comunidad titulares de derechos territoriales y culturales que tienen implicaciones en el ordenamiento, planificación, administración y manejo del territorio de los recursos naturales.

Dentro de la Gobernanza compartida, aparece una estructura de coordinación que se conforma por tres comités; el comité directivo (toma de decisiones), el comité técnico (eleva información técnica al comité directivo) y el comité operativo (pone en marcha, ejecuta las decisiones del comité directivo).

## **[2.C] Entrevista Casa de Paz – Cristian de la Rosa**

**Lunes 03/05/2021 Hora: 10:00 a.m.**

**Informantes clave:** Cristian de la Rosa, es Director de la ONG Casas de Paz.

**Nota:** La realización de esta entrevista fue recomendada por el punto focal de INVEMAR, Paula Sierra, como potencial entidad de interés para recabar información desagregada por género y otros aspectos sobre inclusión de perspectiva de género de interés para el proyecto.

### **Notas de reunión:**

Las Casas de Paz son espacios que permiten, desde la expresión artístico-cultural, superar las afectaciones que sufrieron las personas LGBTI en el marco del conflicto armado interno debido a su orientación sexual, identidad y expresión de género diversa. En estos espacios se busca hacer incidencia en los territorios, las comunidades, la sociedad y el Estado por medio del arte y las expresiones culturales emergentes en aras de promover la inclusión social y el reconocimiento de la diversidad sexual. La casa de Paz ubicada en Ciénaga es un espacio sociocultural que busca el empoderamiento de los DD. HH a través del arte, la cultura y el emprendimiento.

Al indagar sobre los principales riesgos que tiene el proyecto a trabajar el tema de género e inclusión social, Cristian expresa que muchas de las iniciativas, proyectos y acciones afirmativas que se dan en el territorio no están pensadas con un enfoque de género, no tienen transversalizado el enfoque de género y desconocen totalmente las necesidades y problemáticas que viven las personas en la zona rural y específicamente en las zonas circundantes de la Ciénaga grande de Santa Marta, referencia que existe una invisibilización innata de personas LGBTIQ que viven en estos territorios lo cual aumenta las formas de discriminación y a su vez la exclusión por parte de cooperantes internacionales de tener solo una visión binaria del sexo es decir el ver a las personas divididas en masculino y femenino como una óptica principal. Lo anterior afecta por ejemplo el grado de participación que tienen las personas diversas en espacios de incidencia y en espacios de toma de decisiones pues no se ha creado un protocolo eficaz para que estas personas puedan participar y tienen el derecho a participar sin que sean silenciadas. El enfoque de género es una perspectiva perceptiva que tiene que ver y dimensionar una serie de aspectos amplios y entender que en nuestras sociedades en especial en la zona de la costa caribe hay todo tipo de tensiones y distensiones que existen, una desigualdad estructural innata que no se puede desconocer y que afecta principalmente a las mujeres y a las personas diversas.

¿Cuál sería la mejor forma o protocolo para poder consultar a las personas LGBTIQ y a los grupos de mujeres? Importantísimo procurar por el reconocimiento de las personas desde las identidades en las que se basaban, como su nombre, género e identidad de género, eso es importante porque cuando se hacen los procesos de sistematización estos criterios permiten entender las vivencias desde esta óptica, igualmente si se realizan convocatorias para la toma de decisión o mesas de trabajo es importante que estas mesas de trabajo se creen bajo la dinámica de espacios de confianza pues si estamos en una zona de alto índice de machismo por ejemplo se va a trabajar con personas pescadoras, hay que realizar un previo análisis del contexto para entender si las personas dentro de la comunidad es aceptada una orientación sexual o identidad de género diversa para poder hablar libremente sobre sus vivencias o por el contrario tendrán una visión homogénea por ejemplo lo que pasó cuando se construyeron los PDET. Hay que ver la perspectiva de género desde un enfoque intersectorial o interseccional es decir no solamente hablar de mujeres sino hablar de mujeres afro, campesinas, pescadoras y/o mujeres lesbianas, evidenciando identidades sociales que pueden favorecer a las personas y es muy importante también.

La Casa tiene incidencia con sus programas y acompañando el fortalecimiento de liderazgos en municipios del área de influencia como lo son zona Bananera, pueblo Viejo, Fundación Magdalena, ciénaga y Aracataca.

**[2.D] Entrevista Expertos INVEMAR****Lunes 03/05/2021 Hora: 3:00 p.m.**

**Informantes clave:** Constanza Ricaurte: experta aguas y modelo hidro sedimentológico, Luisa Espinosa: Experta calidad de aguas y coordina el componente manglares. Mario Rueda: Experto en pesca. Luis Chasqui: experto especies invasoras.

**Nota:** La realización de esta entrevista fue recomendada por el punto focal de INVEMAR, Paula Sierra, como potencial entidad de interés para recabar información desagregada por género y otros aspectos sobre inclusión de perspectiva de género de interés para el proyecto.

**Notas de reunión:**

Se inicia la reunión realizando la presentación de la consultoría en torno a las actividades a realizar “levantamiento de la Línea base ambiental y social” para abrir el espacio de reacción a la misma, escuchar los expertos e iniciar con las preguntas en torno al proyecto.

La consultoría inicia preguntando lo siguiente: Dentro de la información que se ha revisado hemos visto una especie invasora que es bastante representativa en el área de estudio *Typha dominguensis* (enea). Vemos que se han realizado acciones para la erradicación de esta especie. Por otro lado, nos gustaría obtener sobre algunas especies de pesca (mojarra rayada) y que medidas se hace con la comunidad para prevenir la pesca de esta especie.



Los expertos del Invemar señalan, que la especie de Mojarra Rayada (nombre vernacular) es de suma importancia comercial, su nombre científico es *Eugerres plumieri* (nativa, mojarra rayada) es una especie nativa importante para la pesca artesanal y en el libro rojo está identificada como especie amenazada con categoría vulnerable en Colombia, con otras dos más (una lisa y un pez barbillón). Hay otra especie con presencia en la ciénaga que se conoce como “mojarra lora”, una especie que es exótica en Colombia que es la Tilapia (*Oreochromis lotico*) hasta hace unos años, hacia parte de la regulación en Colombia sobre especies invasoras, pero un acto administrativo de hace algunos años se decidió convertirla en especie domesticada, lo cual es un tema confuso, pues es una especie con un potencial invasor importante desde el punto de vista técnico. Otras especies es el pez basa, que no que se ha registrado todavía en la zona de la ciénaga otra especie importante de hecho que también incluso puede llegar en algún momento a ser de alguna importancia a nivel uso económico es p. monodon es una especie de camarón gigante de las llamas es un camarón muy grande pueden llegar a pesar más de una libra medir más de 30 centímetros incluso, fue reportada en la guajira y ya está por todo el Caribe colombiano, con una presencia importante en humedales y en la ciénaga, la ofrecen en la carretera como producto. Se han realizado investigaciones para establecer el estado de condición de la población, su potencial reproductivo, el efecto que tienen la tecnología de pesca y emitir una serie de recomendaciones para racionalizar su extracción mediante un informe o concepto técnico a la Autoridad nacional de Acuicultura y Pesca – AUNAP, para las regulaciones a nivel nacional. Lamentablemente las medidas llegan, pero no hay un sistema de control y vigilancia, entonces el ciclo no está completo pues no es función del Invemar realizar estas acciones, por lo cual, es motivo de autocontrol de los pescadores. El Invemar ha sugerido unas zonas en las cuales no se debe pescar, e históricamente algunas iniciativas se han levantado en acuerdos de pesca, pero a hoy no existe una Georeferenciación pues debería venir de un acto administrativo de la autoridad pesquera.

La consultoría recuerda lo siguiente respecto a las especies invasoras, y es el matiz que se debe trabajar respecto a las salvaguardas el cual es prevenir los impactos negativos que pueda ocasionar la ejecución del proyecto, por lo cual indaga si las obras de adecuaciones de caños pueden ser consecuencia o dar oportunidad para que se introduzcan otras especies invasoras o se exacerbe la problemática actual.

El Invemar opina que es una pregunta difícil, pero que en general cualquier obra especialmente de obras hidráulicas que tengan el potencial de alterar la dinámica hídrica de todo el sistema necesariamente van a generar impactos en la biodiversidad. Llama la atención sobre el tema de las especies de agua dulce, pues en la ciénaga en la parte del espejo mayor de agua es posible que ese balance entre especies marinas y de agua dulce puede cambiar y podría estar favoreciendo a las especies exóticas. En relación con la (enea), nombre común de un pasto acuático, la especie de agua dulce que está incluida dentro de un estudio del Humboldt del 2017, como especie criptogénica que nadie tiene certeza de su origen natural, es de rápido crecimiento en aguas no muy limpias ni puras. Se puede concluir que, de momento, si hay constancia de que las obras hidráulicas han permitido que especies invasoras entren a la ciénaga, está en caso de la tilapia a finales de los 90, la cual es una fuente de ingreso e industria establecida en el país.

## Anexo 3. Cuestionario de evaluación del MQR de INVEMAR

### Lista de verificación de cumplimiento de los principios de diseño de un MQR de proyecto

#### ACCESIBILIDAD

- ¿Cómo se informa a las partes interesadas de la existencia del MQR?

Sensibilización y socialización sobre la existencia del MQR durante el ciclo y desarrollo del proyecto.

- ¿Existen múltiples puntos de acceso cercanos a los beneficiarios del programa y a las partes interesadas clave?

Se cuenta con las sedes desde donde se reciben y se gestionan las inquietudes ciudadanas.

<http://www.invemar.org.co/contactenos#>

Se abren canales de interacción a través de las redes con instituciones y grupos de interés organizados en los lugares de los proyectos. (Ej. documento Vida Manglar)

- ¿Se incluyen múltiples métodos de acceso (cara a cara, sitio web, teléfono, etc.)?

Canales virtual: página web enlace MQR,

<http://www.invemar.org.co/pqfs>,

Sitio de contacto con nuestras sedes y canales de atención:

<http://www.invemar.org.co/contactenos#>

Redes sociales: Instagram, Facebook, Twitter

<https://instabio.cc/20911BMFM75>

#### TRANSPARENCIA

- ¿El sistema de MQR y el progreso del procedimiento está abierto al escrutinio público?

Se cuenta con los parámetros definidos en el procedimiento interno en KAWAK el PR-COM-2

- A menos que se requiera confidencialidad, ¿es público lo siguiente: la información relevante a propósito de las reclamaciones presentadas, los procesos de reparación y compensación, las responsabilidades, los resultados?

La información susceptible se encuentra en el enlace de informe de PQFS atendiendo a los criterios establecidos por la ley 1712 de 2014

<http://www.invemar.org.co/informe-pqfs>

#### ACCESIBILIDAD

- ¿Se proporcionar a los grupos desfavorecidos, allí donde sea pertinente, los medios para tener acceso al MQR de manera efectiva?

Se proporcionan y abren canales de interacción a los grupos desfavorecidos analizando las necesidades. (Ejemplo documento proyecto Vida Manglar)

- ¿Se ofrece flexibilidad en cuanto al idioma y al formato?

Se mantiene flexibilidad y se adapta a las necesidades en cuanto a idioma y el formato acorde con la necesidad o intereses (documento proyecto Vida Manglar)

- ¿Se divulga información sobre el MQR para ayudar a los reclamantes a comprender cómo funciona el sistema y que deberían esperar de él?

- Se realiza divulgación durante los diferentes ciclos del desarrollo del proyecto con el objetivo de fortalecer los canales de información y de respuesta a las QR.

#### IMPARCIALIDAD E INDEPENDENCIA

- ¿Es el MQR y el equipo que lo gestiona fiable, independiente de todas las partes interesadas?

Se cuenta con un equipo interdisciplinario que contribuye con el seguimiento, verificación y análisis y control de la información para el mejoramiento continuo tal como lo establece el procedimiento PR-COM-2

- ¿Está el MQR sometido a un conjunto claro de reglas y normas elaboradas para garantizar que las actividades del MQR están sujetas a los más altos cánones de imparcialidad, integridad e imparcialidad?

- Procedimiento para el Sistema de preguntas sugerencias quejas y felicitaciones PR-COM-2

#### PREVISIBILIDAD

- ¿Los procedimientos y plazos están claramente definidos?  
Están definidos en el PR-COM-2, sujeto a las normas vigentes en materia procedimental
- ¿Se informa claramente a los usuarios qué pueden esperar del proceso y cuándo, y cómo se realizará un seguimiento y se monitorearán las soluciones acordadas? (esto contribuye a fijar expectativas realistas, y a minimizar el riesgo de agravar aún más los daños debido a procesos frustrantes).  
Desde el ingreso hasta la respuesta de la comunicación se realiza seguimiento y control

#### EQUIDAD

- ¿El MQR dispone de los medios para apoyar a las personas vulnerables suministrando asesoría independiente sin costo?  
Se dispone de los mecanismos necesarios acorde con las necesidades del usuario

#### COMPATIBILIDAD DE DERECHOS

- ¿El proceso, las respuestas y los acuerdos del MQR respetan la legalidad vigente y los derechos humanos, como la no discriminación?  
Si se respeta
- ¿El MQR resguarda la confidencialidad de las partes y brinda protección ante represalias potenciales?  
Si se resguarda atendiendo los criterios establecidos en las normas de protección a la información

#### LEGITIMIDAD

- ¿Las poblaciones potencialmente afectadas perciben el mecanismo como neutral y fiable?  
Si se percibe
- ¿Se les ha permitido plantear reclamaciones y el sistema impone escasas condiciones para relacionarse con ellos?  
Se permite plantear reclamaciones y se está abierto a la necesidades, no se imponen condiciones
- ¿El MQR excluye que los reclamantes puedan seguir otras vías para buscar reparación por sus preocupaciones?  
No se excluye.

#### EFFECTIVIDAD

- ¿Cuál es el porcentaje de reclamaciones solucionadas en relación con las reclamaciones registradas? 100%
- ¿Se están cerrando las brechas? Si ¿Cómo? Atendiendo de manera oportuna, realizando control y seguimiento de la información y respondiendo con la estrategia de lenguaje claro las QR
- ¿Ha disminuido a lo largo del tiempo el número de reclamaciones judiciales o administrativas sobre el mismo tipo de problemas? Si
- ¿Cómo se enteran los reclamantes potenciales del MQR? Sensibilización y socialización sobre la existencia del MQR durante el ciclo y desarrollo de los proyectos
- ¿Entienden fácilmente los reclamantes cómo funciona el MQR? Si
- ¿Responde el MQR a las necesidades de todos los reclamantes? Si
- ¿El MQR es capaz de resolver y otorgar reparaciones? Si, en la medida de su competencia
- ¿El MQR tiene los medios necesarios para funcionar eficientemente? Si
- ¿El MQR es capaz de identificar las tendencias, las principales causas de reclamaciones y los problemas sistémicos? Si
- ¿Al MQR se le permite responder a clientes internos y externos? Si
- ¿Hay una amplia gama de partes interesadas que utilizan el MQR? Si
- ¿Hay canales de comunicación abiertos con los reclamantes en todo momento? Si

#### COMPROMISO INSTITUCIONAL

- ¿La gerencia y el personal reconocen y valoran el proceso del MQR como un medio para mejorar el desempeño y optimizar la rendición de cuentas y la transparencia? Si
- ¿Se han introducido programas de formación del personal en relación con el MQR? Si
- ¿Tiene suficientes recursos y está adecuadamente monitoreado? Si
- ¿La gestión de las quejas/reclamaciones es una prioridad para la institución? Si

Nº	Fuente Inf	Sector	Clasificación	Grupo de Interes	Impactados Directa/indirecta	Participación Directa/Indirecta	Influyen y deciden - resultados del proyecto Directa/Indirecta	Categoría	Entidad	Ciudad/Centro Poblado/Dirección	Descripción
1	INVEMAR-RAMSAR	IFI's	INSTITUCIONAL/ADMINISTRATIVO	AGENCIAS DE COOPERACIÓN	Indirecta	Indirecta	Indirecta	INTERNACIONAL	FONDO PARA EL MEDIO AMBIENTE MUNDIAL (GEF)		
2	INVEMAR-RAMSAR	IFI's	INSTITUCIONAL/ADMINISTRATIVO	AGENCIAS DE COOPERACIÓN	Indirecta	Indirecta	Indirecta	INTERNACIONAL	BANCO INTERAMERICANO DE DESARROLLO (BID)		
3	INVEMAR-RAMSAR	SECTOR INSTITUCIONAL Y ACADÉMIA	INSTITUCIONAL/AMBIENTAL	ORDENAMIENTO TERRITORIAL Y MEDIO AMBIENTE	Indirecta	Indirecta	Indirecta	NACIONAL	AGENCIA NACIONAL DE LICENCIAS AMBIENTALES - ANLA		
4	INVEMAR-RAMSAR	SECTOR INSTITUCIONAL Y ACADÉMIA	INSTITUCIONAL/AMBIENTAL	ORDENAMIENTO TERRITORIAL Y MEDIO AMBIENTE	Indirecta	Indirecta	Directa	NACIONAL	MINISTERIO DE AMBIENTE Y DESARROLLO SOSTENIBLE - MINAMBIENTE		
5	INVEMAR-RAMSAR	SECTOR INSTITUCIONAL Y ACADÉMIA	INSTITUCIONAL/AMBIENTAL	ORDENAMIENTO TERRITORIAL Y MEDIO AMBIENTE	Indirecta	Directa	Directa	NACIONAL	PARQUES NACIONALES NATURALES DE COLOMBIA - PNNC		
6	INVEMAR-RAMSAR	SECTOR INSTITUCIONAL Y ACADÉMIA	INSTITUCIONAL/ADMINISTRATIVO	ORDENAMIENTO TERRITORIAL Y MEDIO AMBIENTE	Indirecta	Indirecta	Indirecta	NACIONAL	AGENCIA NACIONAL DE INFRAESTRUCTURA - ANI		
7	INVEMAR-RAMSAR	SECTOR INSTITUCIONAL Y ACADÉMIA	INSTITUCIONAL/AMBIENTAL	ORDENAMIENTO TERRITORIAL Y MEDIO AMBIENTE	Indirecta	Directa	Directa	NACIONAL	AUTORIDAD NACIONAL DE ACUICULTURA Y PESCA – AUNAP		
8	INVEMAR-RAMSAR	SECTOR INSTITUCIONAL Y ACADÉMIA	INSTITUCIONAL/ADMINISTRATIVO	ORDENAMIENTO TERRITORIAL Y MEDIO AMBIENTE	Indirecta	Indirecta	Indirecta	NACIONAL	DEPARTAMENTO NACIONAL DE PLANEACIÓN - DNP		
9	INVEMAR-RAMSAR	SECTOR INSTITUCIONAL Y ACADÉMIA	INSTITUCIONAL/ADMINISTRATIVO	ORDENAMIENTO TERRITORIAL Y MEDIO AMBIENTE	Indirecta	Directa	Indirecta	NACIONAL	INSTITUTO COLOMBIANO AGROPECUARIO - ICA		
10	INVEMAR-RAMSAR	SECTOR INSTITUCIONAL Y ACADÉMIA	INSTITUCIONAL/ADMINISTRATIVO	ORDENAMIENTO TERRITORIAL Y MEDIO AMBIENTE	Indirecta	Directa	Indirecta	NACIONAL	AGENCIA DE DESARROLLO RURAL - ADR		
11	INVEMAR-RAMSAR	SECTOR INSTITUCIONAL Y ACADÉMIA	INSTITUCIONAL/AMBIENTAL	ORDENAMIENTO TERRITORIAL Y MEDIO AMBIENTE	Indirecta	Indirecta	Directa	NACIONAL	MINISTERIO DE AGRICULTURA Y DESARROLLO RURAL		
12	INVEMAR-RAMSAR	SECTOR INSTITUCIONAL Y ACADÉMIA	INSTITUCIONAL/ADMINISTRATIVO	ORDENAMIENTO TERRITORIAL Y MEDIO AMBIENTE	Indirecta	Indirecta	Indirecta	REGIONAL	MINISTERIO DE COMERCIO, INDUSTRIA Y TURISMO		
13	INVEMAR-RAMSAR	SECTOR INSTITUCIONAL Y ACADÉMIA	INSTITUCIONAL/ADMINISTRATIVO	ORDENAMIENTO TERRITORIAL Y MEDIO AMBIENTE	Indirecta	Directa	Indirecta	NACIONAL	UNIDAD DE PLANIFICACIÓN RURAL AGROPECUARIA-UPRA		
14	INVEMAR-RAMSAR	SECTOR INSTITUCIONAL Y ACADÉMIA	INSTITUCIONAL/ADMINISTRATIVO	ORDENAMIENTO TERRITORIAL Y MEDIO AMBIENTE	Indirecta	Indirecta	Indirecta	NACIONAL	UNIDAD NACIONAL DE GESTIÓN DEL RIESGO Y DESASTRES - UNGRD		
15	INVEMAR-RAMSAR	SECTOR INSTITUCIONAL Y ACADÉMIA	INSTITUCIONAL/ADMINISTRATIVO	GOBIERNO	Indirecta	Directa	Indirecta	DEPARTAMENTAL	GOBERNACIÓN DEL MAGDALENA		
16	INVEMAR-RAMSAR	SECTOR INSTITUCIONAL Y ACADÉMIA	INSTITUCIONAL/AMBIENTAL	ENTE CORPORATIVO	Indirecta	Directa	Directa	REGIONAL	CORPORACIÓN AUTÓNOMA REGIONAL DEL MAGDALENA-CORPAMAG		
17	INVEMAR-RAMSAR	SECTOR INSTITUCIONAL Y ACADÉMIA	INSTITUCIONAL/ADMINISTRATIVO	CONSEJOS DEPARTAMENTALES PARA LA GESTIÓN DEL RIESGO Y CAMBIO	Indirecta	Indirecta	Indirecta	DEPARTAMENTAL	CONSEJO DEPARTAMENTAL DE GESTIÓN DEL RIESGO DEL MAGDALENA		
18	INVEMAR-RAMSAR	SECTOR INSTITUCIONAL Y ACADÉMIA	INSTITUCIONAL/AMBIENTAL	CONSEJO DE CUENCAS	Indirecta	Directa	Directa	REGIONAL	CONSEJO DEL COMPLEJO HUMEDALES CIÉNAGA GRANDE DE SANTA MARTA		El Consejo de Cuenca "Es la instancia consultiva y representativa de todos los actores que viven y desarrollan actividades dentro de la cuenca hidrográfica" . Es la única instancia participativa creada por el Gobierno Nacional con fines netamente ambientales en el contexto de la planificación de cuencas hidrográficas.
19	INVEMAR-RAMSAR	SECTOR INSTITUCIONAL Y ACADÉMIA	INSTITUCIONAL/ADMINISTRATIVO	ENTES TERRITORIALES	Indirecta	Directa	Indirecta	MUNICIPAL	ALCALDÍAS MUNICIPALES DEL AI	Ciénaga, El Retén, Fundación, Pivijay, Pueblo Viejo, Remolino, Sitio Nuevo, Zona Bananera, Algarrobo, Sabanas de San Rafael, Aracataca, Pueblo Bello	
20	INVEMAR-RAMSAR	SECTOR INSTITUCIONAL Y ACADÉMIA	INSTITUCIONAL/ADMINISTRATIVO	ENTES TERRITORIALES	Indirecta	Directa	Indirecta	MUNICIPAL	CONCEJOS MUNICIPALES DEL AI	Ciénaga, El Retén, Fundación, Pivijay, Pueblo Viejo, Remolino, Sitio Nuevo, Zona Bananera, Algarrobo, Sabanas de San Rafael, Aracataca, Pueblo Bello	
21	INVEMAR-RAMSAR	SECTOR INSTITUCIONAL Y ACADÉMIA	INSTITUCIONAL/AMBIENTAL	ENTES TERRITORIALES	Indirecta	Directa	Directa	MUNICIPAL	SECRETARÍAS MUNICIPALES DE MEDIO AMBIENTE DEL AI	Ciénaga, El Retén, Fundación, Pivijay, Pueblo Viejo, Remolino, Sitio Nuevo, Zona Bananera, Algarrobo, Sabanas de San Rafael, Aracataca, Pueblo Bello	
22	INVEMAR-RAMSAR	SECTOR INSTITUCIONAL Y ACADÉMIA	INSTITUCIONAL/ADMINISTRATIVO	ENTES TERRITORIALES	Indirecta	Indirecta	Indirecta	MUNICIPAL	SECRETARÍAS MUNICIPALES DE PLANEACIÓN DEL AI	Ciénaga, El Retén, Fundación, Pivijay, Pueblo Viejo, Remolino, Sitio Nuevo, Zona Bananera, Algarrobo, Sabanas de San Rafael, Aracataca, Pueblo Bello	
23	INVEMAR-RAMSAR	SECTOR INSTITUCIONAL Y ACADÉMIA	INSTITUCIONAL/ADMINISTRATIVO	ENTES TERRITORIALES	Indirecta	Directa	Indirecta	MUNICIPAL	UMATAS DEL AI	Ciénaga, El Retén, Fundación, Pivijay, Pueblo Viejo, Remolino, Sitio Nuevo, Zona Bananera, Algarrobo, Sabanas de San Rafael, Aracataca, Pueblo Bello	

Nº	Fuente Inf	Sector	Clasificación	Grupo de Interes	Impactados Directa/indirecta	Participación Directa/Indirecta	Influyen y deciden - resultados del proyecto Directa/Indirecta	Categoría	Entidad	Ciudad/Centro Poblado/Dirección	Descripción
24	INVEMAR-RAMSAR	SECTOR INSTITUCIONAL Y ACADÉMIA	INSTITUCIONAL/ADMINISTRATIVO	ENTES TERRITORIALES	Indirecta	Directa	Indirecta	MUNICIPAL	CONSEJOS TERRITORIAALES DE PLANEACIÓN-CTP DEL AI	Ciénaga, El Retén, Fundación, Pivijay, Pueblo Viejo, Remolino, Sitio Nuevo, Zona Bananera, Algarrobo, Sabanas de San Rafael, Aracataca, Pueblo Bello	
25	INVEMAR-RAMSAR	SOCIEDAD CIVIL Y ORGANIZACIONES	COMUNITARIO/SOCIAL	JUNTAS DE ACCIÓN COMUNAL	Directa	Directa	Directa	MUNICIPAL	JUNTAS DE ACCIÓN COMUNAL CONFORMADAS EN LOS MUNICIPIOS DEL AI	Ciénaga, El Retén, Fundación, Pivijay, Pueblo Viejo, Remolino, Sitio Nuevo, Zona Bananera, Algarrobo, Sabanas de San Rafael, Aracataca, Pueblo Bello	
26	INVEMAR-RAMSAR	SECTOR INSTITUCIONAL Y ACADÉMIA	INSTITUCIONAL/ACADÉMICO	UNIVERSIDADES	Indirecta	Directa	Indirecta	DEPARTAMENTAL	UNIVERSIDAD DEL MAGDALENA	Santa Marta D.T.C.H.	
27	INVEMAR-RAMSAR	SECTOR INSTITUCIONAL Y ACADÉMIA	COMUNITARIO/SOCIAL	FUNDACIONES	Indirecta	Directa	Directa	DEPARTAMENTAL	FUNDACIÓN PRO-CIÉNAGA	Aracataca, Ciénaga, El Retén, Fundación, Pivijay, Pueblo viejo, Remolino, Sitio Nuevo,Zona Bananera	
28	INVEMAR-RAMSAR	SECTOR PRODUCTIVO	ECÓNOMICO/PRODUCTIVO	FUNDACIONES	Indirecta	Indirecta	Indirecta	NACIONAL	FUNDACIÓN PROMIGAS	Aracataca, Ciénaga, Pueblo viejo, Zona Bananera	
29	INVEMAR-RAMSAR	SECTOR INSTITUCIONAL Y ACADÉMIA	INSTITUCIONAL/ACADÉMICO	CENTROS DE INVESTIGACIÓN	Indirecta	Directa	Indirecta	NACIONAL	CENTRO DE INVESTIGACIÓN DE LA PALMA DE ACEITE - CENIPALMA		
30	INVEMAR-RAMSAR	SECTOR INSTITUCIONAL Y ACADÉMIA	INSTITUCIONAL/ACADÉMICO	INSTITUTOS DE INVESTIGACIÓN	Indirecta	Indirecta	Indirecta	NACIONAL	IDEAM		
31	INVEMAR-RAMSAR	SOCIEDAD CIVIL Y ORGANIZACIONES	COMUNITARIO/SOCIAL	GRUPOS INDIGENAS	Directa	Directa	Directa	DEPARTAMENTAL	COMUNIDAD INDÍGENA ARHUACA	Santa Marta D.T.C.H.	
32	INVEMAR-RAMSAR	SOCIEDAD CIVIL Y ORGANIZACIONES	COMUNITARIO/SOCIAL	GRUPOS INDIGENAS	Directa	Directa	Directa	DEPARTAMENTAL	COMUNIDAD INDÍGENA KOGUI	Santa Marta D.T.C.H.	
33	INVEMAR-RAMSAR	SOCIEDAD CIVIL Y ORGANIZACIONES	COMUNITARIO/SOCIAL	GRUPOS INDIGENAS	Directa	Directa	Directa	DEPARTAMENTAL	COMUNIDAD INDÍGENA WIWA	Santa Marta D.T.C.H.	
34	PARQUES NACIONALES	SOCIEDAD CIVIL Y ORGANIZACIONES	COMUNITARIO/SOCIAL	GRUPOS INDIGENAS	Directa	Directa	Directa	DEPARTAMENTAL	COMUNIDAD INDÍGENA KANKUAMO	Santa Marta D.T.C.H.	
35	INVEMAR-RAMSAR	SECTOR INSTITUCIONAL Y ACADÉMIA	INSTITUCIONAL/AMBIENTAL	INSTITUCIONAL	Indirecta	Directa	Directa	DEPARTAMENTAL	SANTUARIO DE FLORA Y FAUNA CIÉNAGA GRANDE DE SANTA MARTA -SFF CGSM	Santa Marta D.T.C.H.	
36	INVEMAR-RAMSAR	SECTOR PRODUCTIVO	COMUNITARIO/SOCIAL	AGREMIACIONES, ASOCIACIONES U ORGANIZACIONES SOCIALES	Directa	Directa	Directa	DEPARTAMENTAL	ASOCIACIÓN DE BANANEROS DEL MAGDALENA Y LA GUAJIRA - ASBAMA	Carrera 1C 22 - 58 Of 12-07 Ed. Bahía CentroSanta Marta	
37	INVEMAR-RAMSAR	SECTOR PRODUCTIVO	INSTITUCIONAL/ECONÓMICO	AGROINDUSTRIAL	Directa	Directa	Directa	MUNICIPAL	BANASAN S.A.	Vía Gaira Km 5 Troncal Del CaribeSanta Marta	
38	INVEMAR-RAMSAR	SECTOR PRODUCTIVO	INSTITUCIONAL/ECONÓMICO	AGROINDUSTRIAL	Indirecta	Indirecta	Indirecta	NACIONAL	BIOCOMBUSTIBLES SOSTENIBLES DEL CARIBE S.A.	KM 1 Vía A Mamatoco, Sector Industrial San Francisco, Detrás Del Colegio BilingüeSanta Marta	
39	INVEMAR-RAMSAR	SECTOR INSTITUCIONAL Y ACADÉMIA	INSTITUCIONAL/ECONÓMICO	INSTITUCIONAL	Indirecta	Indirecta	Indirecta	MUNICIPAL	CÁMARA DE COMERCIO DE SANTA MARTA	Avenida El Libertador No. 13 - 94Santa Marta	
40	INVEMAR-RAMSAR	SECTOR PRODUCTIVO	INSTITUCIONAL/ECONÓMICO	AGROINDUSTRIAL	Directa	Directa	Directa	MUNICIPAL	C.I. EL ROBLE	Calle 23 4-27 P-11 Ed. Centro EjecutivoSanta Marta	
41	INVEMAR-RAMSAR	SECTOR PRODUCTIVO	ECÓNOMICO/PRODUCTIVO	AGREMIACIONES, ASOCIACIONES U ORGANIZACIONES SOCIALES	Directa	Directa	Directa	DEPARTAMENTAL	CAFICOSTA	Santa Marta	
42	INVEMAR-RAMSAR	SECTOR PRODUCTIVO	ECÓNOMICO/PRODUCTIVO	COMERCIAL	Indirecta	Indirecta	Indirecta	DEPARTAMENTAL	CI BIOCOSTA S.A	Cra 1c No. 22 - 58 Edif. Bahia Centro, Of. 410	
43	INVEMAR-RAMSAR	SECTOR INSTITUCIONAL Y ACADÉMIA	INSTITUCIONAL/ECONÓMICO	COMERCIAL	Indirecta	Directa	Indirecta	DEPARTAMENTAL	COMITÉ DEPARTAMENTAL DE CAFETEROS DEL MAGDALENA	Calle 12 No. 3-10Santa Marta	
44	INVEMAR-RAMSAR	SECTOR INSTITUCIONAL Y ACADÉMIA	INSTITUCIONAL/ECONÓMICO	SERVICIOS PÚBLICOS	Indirecta	Indirecta	Indirecta	MUNICIPAL	CONCESIÓN ALUMBRADO PÚBLICO DE SANTA MARTA	Km 2 Vía A Gaira Diagonal A La Zona Franca IndustrialSanta Marta	
45	INVEMAR-RAMSAR	SECTOR PRODUCTIVO	ECÓNOMICO/PRODUCTIVO	COMERCIAL	Indirecta	Indirecta	Indirecta	NACIONAL	DOLE - C.I. TÉCNICAS BALTIME DE COLOMBIA S.A.	Troncal Del Caribe Km 2 Vía A Gaira, Santa Marta, Colombia	
46	INVEMAR-RAMSAR	SECTOR PRODUCTIVO	INSTITUCIONAL/ECONÓMICO	EXTRACCIÓN/MINERÍA	Indirecta	Indirecta	Indirecta	NACIONAL	DRUMMOND LTDA.	Vía Ciénaga Km 10Santa Marta	
47	INVEMAR-RAMSAR	SECTOR PRODUCTIVO	INSTITUCIONAL/ECONÓMICO	AGROINDUSTRIAL	Indirecta	Indirecta	Indirecta	NACIONAL	EXTRACTORA FRUPALMA	Calle 15 N° 1c-54 Of 406Santa Marta	
48	INVEMAR-RAMSAR	SECTOR PRODUCTIVO	ECÓNOMICO/PRODUCTIVO	COMERCIAL	Directa	Directa	Directa	REGIONAL	ASOCIACIÓN DE EMPRESARIOS DEL MAGDALENA "SANTA MARTA SIGLO XXI" - AEM		
49	INVEMAR-RAMSAR	SECTOR INSTITUCIONAL Y ACADÉMIA	INSTITUCIONAL/ECONÓMICO	TURISMO	Indirecta	Directa	Indirecta	MUNICIPAL	FONDO DE PROMOCIÓN TURÍSTICA DE SANTA MARTA	Calle 10 No. 3-10 RodaderoSanta Marta	
50	INVEMAR-RAMSAR	SECTOR PRODUCTIVO	INSTITUCIONAL/ECONÓMICO	AGROINDUSTRIAL	Directa	Directa	Directa	NACIONAL	FUNDEBAN	Calle 16 1 C-91 Of. 204Santa Marta	
51	INVEMAR-RAMSAR	SECTOR PRODUCTIVO	INSTITUCIONAL/ECONÓMICO	AGROINDUSTRIAL	Directa	Directa	Directa	NACIONAL	FUNDEPALMA	Cra 1 No. 28 - 17 Edif. Bahia Centro, Of. 401Santa Marta	
52	INVEMAR-RAMSAR	SECTOR PRODUCTIVO	INSTITUCIONAL/ECONÓMICO	AGROINDUSTRIAL	Directa	Directa	Directa	NACIONAL	FEDERACIÓN NACIONAL DE CULTIVADORES DE PALMA DE ACEITE - FEDEPALMA		
53	INVEMAR-RAMSAR	SECTOR PRODUCTIVO	INSTITUCIONAL/ECONÓMICO	AGROINDUSTRIAL	Indirecta	Indirecta	Indirecta	NACIONAL	GRADESA S.A.	Costado Sur De La "y" De Cienaga, Santa Marta - ColombiaSanta Marta	
54	INVEMAR-RAMSAR	SECTOR PRODUCTIVO	INSTITUCIONAL/ECONÓMICO	TURISMO	Directa	Directa	Directa	MUNICIPAL	INVERSIONES MARINAS TURÍSTICAS S.A.	Cra 1 22-93Santa Marta	



Nº	Fuente Inf	Sector	Clasificación	Grupo de Interes	Impactados Directa/indirecta	Participación Directa/Indirecta	Influyen y deciden - resultados del proyecto Directa/Indirecta	Categoría	Entidad	Ciudad/Centro Poblado/Dirección	Descripción
55	INVEMAR-RAMSAR	SECTOR PRODUCTIVO	INSTITUCIONAL/ECONÓMICO	AGROINDUSTRIAL	Directa	Directa	Directa	MUNICIPAL	PALMACEITE S.A.	Cra 1c No. 22 - 58, Edif. Bahía Centro, Of. 801Santa Marta	
56	INVEMAR-RAMSAR	SECTOR PRODUCTIVO	ECÓNOMICO/PRODUCTIVO	PUERTOS Y ZONAS FRANCAS	Indirecta	Indirecta	Indirecta	MUNICIPAL	SOCIEDAD PORTUARIA PUERTO NUEVO S.A.	Km. 10 Vía Ciénaga – Santa Marta; Ciénaga, Magdalena.Ciénaga	
57	INVEMAR-RAMSAR	SECTOR PRODUCTIVO	INSTITUCIONAL/ECONÓMICO	EXTRACCIÓN/MINERÍA	Indirecta	Indirecta	Indirecta	LOCAL	TRITURADOS TAYRONA S.A.S.	Sector Y de Ciénaga, a 2 kilómetros de ServimollendaCiénaga	
58	INVEMAR-RAMSAR	SECTOR INSTITUCIONAL Y ACADÉMIA	INSTITUCIONAL/ACADÉMICO	UNIVERSIDADES	Indirecta	Directa	Indirecta	DEPARTAMENTAL	UNIVERSIDAD DEL MAGDALENA	Carrera 32 No 22 - 08Santa Marta	
59	INVEMAR-RAMSAR	SECTOR PRODUCTIVO	ECÓNOMICO/PRODUCTIVO	INDUSTRIA Y MAQUINARIA	Indirecta	Indirecta	Indirecta	REGIONAL	ZONA FRANCA	Av. Del Ferrocarril N° 1c-119Santa Marta	
60	INVEMAR-RAMSAR	SECTOR PRODUCTIVO	INSTITUCIONAL/ECONÓMICO	AGROPECUARIO	Indirecta	Indirecta	Indirecta	NACIONAL	INSTITUTO COLOMBIANO AGROPECUARIO - ICA	Calle 12 No. 18 -21 Urbanización RiascosSanta Marta	
61	INVEMAR-RAMSAR	SECTOR PRODUCTIVO	COMUNITARIO/SOCIAL	AGREMIACIONES, ASOCIACIONES U ORGANIZACIONES SOCIALES	Directa	Directa	Directa	NACIONAL	ASOCIACIÓN DE BANANEROS DE COLOMBIA - AUGURA MAGDALENA	Centro Ejecutivo, Cl. 23 #4-27 L - 230Santa Marta	
62		SECTOR PRODUCTIVO	COMUNITARIO/SOCIAL	AGREMIACIONES, ASOCIACIONES U ORGANIZACIONES SOCIALES	Directa	Directa	Directa	NACIONAL	ASOCIACIÓN NACIONAL DE USUARIOS CAMPESINOS - ANUC	Ciénaga, El Retén, Fundación, Pivijay, Pueblo Viejo, Remolino, Sitio Nuevo, Zona Bananera, Algarrobo, Sabanas de San Rafael, Aracataca, Pueblo Bello	
63	INVEMAR-RAMSAR	SECTOR INSTITUCIONAL Y ACADÉMIA	INSTITUCIONAL/ADMINISTRATIVO	AGREMIACIONES, ASOCIACIONES U ORGANIZACIONES SOCIALES	Indirecta	Directa	Indirecta	LOCAL	ANUC- SECRETARIA MUJERES	Sitio Nuevo	
64	INVEMAR-RAMSAR	SECTOR PRODUCTIVO	COMUNITARIO/SOCIAL	AGREMIACIONES, ASOCIACIONES U ORGANIZACIONES SOCIALES	Directa	Directa	Directa	LOCAL	GANADEROS TRADICIONALES Y CULTIVADORES DE ARROZ	Sitio Nuevo	
65	INVEMAR-RAMSAR	SECTOR INSTITUCIONAL Y ACADÉMIA	ECÓNOMICO/PRODUCTIVO	AGREMIACIONES, ASOCIACIONES U ORGANIZACIONES SOCIALES	Indirecta	Indirecta	Indirecta	DEPARTAMENTAL	ASOCIACIÓN DE MUNICIPIOS DE LA SUBREGIÓN CIÉNAGA GRANDE DE SANTA MARTA - ASOCOCIÉNAGA	Aracataca, Ciénaga, El Retén, Pivijay, Pueblo Viejo, Remolino, Sitio Nuevo	
66	INVEMAR-RAMSAR	SECTOR PRODUCTIVO	COMUNITARIO/SOCIAL	AGREMIACIONES, ASOCIACIONES U ORGANIZACIONES SOCIALES	Directa	Directa	Directa	LOCAL	ASOCIACIÓN DE GRUPOS ECOLÓGICOS DE LA VÍA PARQUE ISLA DE SALAMANCA (AGEVPIS)	Sitio Nuevo, Pueblo Viejo	
67	INVEMAR-RAMSAR	SECTOR PRODUCTIVO	COMUNITARIO/SOCIAL	AGREMIACIONES, ASOCIACIONES U ORGANIZACIONES SOCIALES	Directa	Directa	Directa	LOCAL	KM 9 CAÑO CLARÍN, ASOCIACIÓN DE USARIOS DEL CANAL CLARÍN	Sitio Nuevo	
68	INVEMAR-RAMSAR	SECTOR PRODUCTIVO	COMUNITARIO/SOCIAL	AGREMIACIONES, ASOCIACIONES U ORGANIZACIONES SOCIALES	Directa	Directa	Directa	DEPARTAMENTAL	ASOCIACIÓN DE CAMPESINOS AGRICULTORES Y PESCADORES DEL CARIBE COLOMBIANO (ASOAGRICOL)	Remolino	
69	INVEMAR-RAMSAR	SECTOR PRODUCTIVO	COMUNITARIO/SOCIAL	AGREMIACIONES, ASOCIACIONES U ORGANIZACIONES SOCIALES	Directa	Directa	Directa	LOCAL	ASOCIACIÓN DE PESCADORES Y AGRICULTORES DE CAÑO CLARÍN	Sitio Nuevo, Pueblo Viejo	
70	INVEMAR-RAMSAR	SECTOR PRODUCTIVO	COMUNITARIO/SOCIAL	AGREMIACIONES, ASOCIACIONES U ORGANIZACIONES SOCIALES	Directa	Directa	Directa	LOCAL	ASOCIACIÓN COMITÉ DE PESCADORES CAMPESINOS Y MUJERES COMERCIALIZADORAS DE PESCADO Y PRODUCTOS AGRÍCOLAS DE CERRO DE SAN ANTONIO (ASPECYMC)		
71	INVEMAR-RAMSAR	SECTOR PRODUCTIVO	COMUNITARIO/SOCIAL	AGREMIACIONES, ASOCIACIONES U ORGANIZACIONES SOCIALES	Directa	Directa	Directa	MUNICIPAL	ASOCIACIÓN DE PRODUCTORES AGROPECUARIOS DE PALESTINA VISIÓN FUTURO	Cienaga	
72	INVEMAR-RAMSAR	SECTOR PRODUCTIVO	COMUNITARIO/SOCIAL	AGREMIACIONES, ASOCIACIONES U ORGANIZACIONES SOCIALES	Directa	Directa	Directa	LOCAL	ASOCIACIÓN DE PESCADORES DE PUEBLO VIEJO	Pueblo Viejo	
73	INVEMAR-RAMSAR	SECTOR PRODUCTIVO	COMUNITARIO/SOCIAL	AGREMIACIONES, ASOCIACIONES U ORGANIZACIONES SOCIALES	Directa	Directa	Directa	LOCAL	ASOCIACIÓN DE PESCADORES DEL BARRIO SAN JOSÉ	Pueblo Viejo	
74	INVEMAR-RAMSAR	SECTOR PRODUCTIVO	COMUNITARIO/SOCIAL	AGREMIACIONES, ASOCIACIONES U ORGANIZACIONES SOCIALES	Directa	Directa	Directa	LOCAL	ASOBAPAB	Pueblo Viejo	
75	INVEMAR-RAMSAR	SECTOR PRODUCTIVO	COMUNITARIO/SOCIAL	AGREMIACIONES, ASOCIACIONES U ORGANIZACIONES SOCIALES	Directa	Directa	Directa	LOCAL	APOESCA	Pueblo Viejo	
76	INVEMAR-RAMSAR	SECTOR PRODUCTIVO	COMUNITARIO/SOCIAL	AGREMIACIONES, ASOCIACIONES U ORGANIZACIONES SOCIALES	Directa	Directa	Directa	LOCAL	ASOCIACIÓN DE SEGUNDO GRADO GRAN PEZ	Pueblo Viejo	
77	INVEMAR-RAMSAR	SECTOR PRODUCTIVO	COMUNITARIO/SOCIAL	AGREMIACIONES, ASOCIACIONES U ORGANIZACIONES SOCIALES	Directa	Directa	Directa	LOCAL	ASOCIACIÓN DE PESCADORES ARTESANALES - PESCAIR	Pueblo Viejo	
78	INVEMAR-RAMSAR	SECTOR PRODUCTIVO	COMUNITARIO/SOCIAL	AGREMIACIONES, ASOCIACIONES U ORGANIZACIONES SOCIALES	Directa	Directa	Directa	LOCAL	ASOCIACIÓN DE PESCADORES ARTESANALES PRO DEFENSA DE LA CIÉNAGA GRANDE SANTA MARTA GRANPES	Pueblo Viejo	
79	INVEMAR-RAMSAR	SECTOR PRODUCTIVO	COMUNITARIO/SOCIAL	AGREMIACIONES, ASOCIACIONES U ORGANIZACIONES SOCIALES	Directa	Directa	Directa	LOCAL	GRUPO DE MUJERES COMERCIALIZADORAS DE PRODUCTOS PESQUEROS DE LA CIÉNAGA GRANDE DE SANTA MARTA (COMERCIALCOOP)	Pueblo Viejo	
80	INVEMAR-RAMSAR	SECTOR PRODUCTIVO	COMUNITARIO/SOCIAL	AGREMIACIONES, ASOCIACIONES U ORGANIZACIONES SOCIALES	Directa	Directa	Directa	LOCAL	ASAMBLEA PERMANENTE DE ORGANIZACIONES DE SEGUNDO GRADO DE PESCADORES Y APICULTORES DE LA CIÉNAGA APOESCA	Pueblo Viejo, Tasajera	
81	INVEMAR-RAMSAR	SECTOR PRODUCTIVO	COMUNITARIO/SOCIAL	AGREMIACIONES, ASOCIACIONES U ORGANIZACIONES SOCIALES	Directa	Directa	Directa	LOCAL	ASOCOMUNEZ	Pueblo Viejo	

Nº	Fuente Inf	Sector	Clasificación	Grupo de Interes	Impactados Directa/indirecta	Participación Directa/Indirecta	Influyen y deciden - resultados del proyecto Directa/Indirecta	Categoría	Entidad	Ciudad/Centro Poblado/Dirección	Descripción
82	INVEMAR-RAMSAR	SECTOR PRODUCTIVO	COMUNITARIO/SOCIAL	AGREMIACIONES, ASOCIACIONES U ORGANIZACIONES SOCIALES	Directa	Directa	Directa	LOCAL	ASOCIACIÓN MUTUAL DEL MUNICIPIO DE PUEBLO VIEJO (ASOMUPAH)	Pueblo Viejo	
83	INVEMAR-RAMSAR	SECTOR PRODUCTIVO	COMUNITARIO/SOCIAL	AGREMIACIONES, ASOCIACIONES U ORGANIZACIONES SOCIALES	Directa	Directa	Directa	LOCAL	ASOPESMAR	Pueblo Viejo	
84	INVEMAR-RAMSAR	SECTOR PRODUCTIVO	COMUNITARIO/SOCIAL	AGREMIACIONES, ASOCIACIONES U ORGANIZACIONES SOCIALES	Directa	Directa	Directa	LOCAL	ASOPEZNUES	Pueblo Viejo	
85	INVEMAR-RAMSAR	SECTOR PRODUCTIVO	COMUNITARIO/SOCIAL	AGREMIACIONES, ASOCIACIONES U ORGANIZACIONES SOCIALES	Directa	Directa	Directa	LOCAL	ASOCIACIÓN DE PESCADORES (COOPAMUP)	Pueblo Viejo	
86	INVEMAR-RAMSAR	SECTOR PRODUCTIVO	COMUNITARIO/SOCIAL	AGREMIACIONES, ASOCIACIONES U ORGANIZACIONES SOCIALES	Directa	Directa	Directa	LOCAL	CRÍA PEZ	Pueblo Viejo	
87	INVEMAR-RAMSAR	SECTOR PRODUCTIVO	COMUNITARIO/SOCIAL	AGREMIACIONES, ASOCIACIONES U ORGANIZACIONES SOCIALES	Directa	Directa	Directa	LOCAL	ASOCIACIÓN DE PRODUCTORES ACUÍCOLAS DE BUENAVISTA	Pueblo Viejo	
88	INVEMAR-RAMSAR	SECTOR PRODUCTIVO	COMUNITARIO/SOCIAL	AGREMIACIONES, ASOCIACIONES U ORGANIZACIONES SOCIALES	Directa	Directa	Directa	LOCAL	ASOCIACIÓN DE PRODUCTORES AGROPECUARIO PISCÍCOLAS Y AMBIENTALES DE SAN RAFAEL DE BUENAVISTA (ASPROAGRAM)	Remolino	
89	INVEMAR-RAMSAR	SECTOR PRODUCTIVO	COMUNITARIO/SOCIAL	AGREMIACIONES, ASOCIACIONES U ORGANIZACIONES SOCIALES	Directa	Directa	Directa	LOCAL	ASOCIACIÓN ECONÓMICA PECUARIA Y AMBIENTAL - LAS CASITAS	Remolino	
90	INVEMAR-RAMSAR	SECTOR PRODUCTIVO	COMUNITARIO/SOCIAL	AGREMIACIONES, ASOCIACIONES U ORGANIZACIONES SOCIALES	Directa	Directa	Directa	LOCAL	ASOCIACIÓN ECONÓMICA PECUARIA Y AMBIENTAL - MARTINETE	Remolino	
91	INVEMAR-RAMSAR	SECTOR PRODUCTIVO	COMUNITARIO/SOCIAL	AGREMIACIONES, ASOCIACIONES U ORGANIZACIONES SOCIALES	Directa	Directa	Directa	LOCAL	ASOCIACIÓN SOCIOECONÓMICA, PECUARIA Y AMBIENTAL PARA EL DESARROLLO DEL MUNICIPIO DE REMOLINO	Remolino	
92	INVEMAR-RAMSAR	SECTOR PRODUCTIVO	COMUNITARIO/SOCIAL	AGREMIACIONES, ASOCIACIONES U ORGANIZACIONES SOCIALES	Directa	Directa	Directa	LOCAL	JUNTA CAMPESINA	Remolino	
93	INVEMAR-RAMSAR	SECTOR PRODUCTIVO	COMUNITARIO/SOCIAL	AGREMIACIONES, ASOCIACIONES U ORGANIZACIONES SOCIALES	Directa	Directa	Directa	LOCAL	ASOCIACIÓN DE CAMPESINOS	Remolino	
94	INVEMAR-RAMSAR	SECTOR PRODUCTIVO	COMUNITARIO/SOCIAL	AGREMIACIONES, ASOCIACIONES U ORGANIZACIONES SOCIALES	Directa	Directa	Directa	LOCAL	ASOCIACIÓN ASOSANTAVILLA	Remolino	
95	INVEMAR-RAMSAR	SECTOR PRODUCTIVO	COMUNITARIO/SOCIAL	AGREMIACIONES, ASOCIACIONES U ORGANIZACIONES SOCIALES	Directa	Directa	Directa	LOCAL	ASOCIACIÓN PISCÍCOLA	Remolino	
96	INVEMAR-RAMSAR	SECTOR PRODUCTIVO	COMUNITARIO/SOCIAL	AGREMIACIONES, ASOCIACIONES U ORGANIZACIONES SOCIALES	Directa	Directa	Directa	LOCAL	VEEDURÍA VIVENCIA Y PAZ	Remolino	
97	INVEMAR-RAMSAR	SECTOR PRODUCTIVO	COMUNITARIO/SOCIAL	AGREMIACIONES, ASOCIACIONES U ORGANIZACIONES SOCIALES	Directa	Directa	Directa	LOCAL	ORGANIZACIÓN CAMPESINOS	Pivijay	
98	INVEMAR-RAMSAR	SECTOR PRODUCTIVO	COMUNITARIO/SOCIAL	AGREMIACIONES, ASOCIACIONES U ORGANIZACIONES SOCIALES	Directa	Directa	Directa	LOCAL	ASOCIACIÓN DE PESCADORES DE PALENQUE	Pivijay	
99	INVEMAR-RAMSAR	SECTOR PRODUCTIVO	COMUNITARIO/SOCIAL	AGREMIACIONES, ASOCIACIONES U ORGANIZACIONES SOCIALES	Directa	Directa	Directa	LOCAL	ASOCIACIÓN PEQUEÑOS AGRICULTORES DE BELLA NUEVA	Pivijay	
100	INVEMAR-RAMSAR	SECTOR PRODUCTIVO	COMUNITARIO/SOCIAL	AGREMIACIONES, ASOCIACIONES U ORGANIZACIONES SOCIALES	Directa	Directa	Directa	LOCAL	ASOCIACIÓN DE PEQUEÑOS PRODUCTORES AGRÍCOLAS INDEPENDIENTES (ASPROAGOPIN)	Pivijay	
101	INVEMAR-RAMSAR	SECTOR PRODUCTIVO	COMUNITARIO/SOCIAL	AGREMIACIONES, ASOCIACIONES U ORGANIZACIONES SOCIALES	Directa	Directa	Directa	LOCAL	ASOCIACIÓN DE PEQUEÑOS PRODUCTORES AGRÍCOLA DE PIVIJAY	Pivijay	
102	INVEMAR-RAMSAR	SECTOR PRODUCTIVO	COMUNITARIO/SOCIAL	AGREMIACIONES, ASOCIACIONES U ORGANIZACIONES SOCIALES	Directa	Directa	Directa	LOCAL	ASOCIACIÓN DE PESCADORES DE PIVIJAY	Pivijay	
103	INVEMAR-RAMSAR	SECTOR PRODUCTIVO	COMUNITARIO/SOCIAL	AGREMIACIONES, ASOCIACIONES U ORGANIZACIONES SOCIALES	Directa	Directa	Directa	LOCAL	ASOPESCA (CORREGIMIENTO DE MEDIA LUNA)	Pivijay	
104	INVEMAR-RAMSAR	SECTOR PRODUCTIVO	COMUNITARIO/SOCIAL	AGREMIACIONES, ASOCIACIONES U ORGANIZACIONES SOCIALES	Directa	Directa	Directa	LOCAL	ASOCIACIÓN DE CAMPESINOS (CORREGIMIENTO DE CANOAS)	Pivijay	
105	INVEMAR-RAMSAR	SECTOR PRODUCTIVO	COMUNITARIO/SOCIAL	AGREMIACIONES, ASOCIACIONES U ORGANIZACIONES SOCIALES	Directa	Directa	Directa	LOCAL	ORGANIZACIÓN DE PESCADORES ARTESANALES DE MEDIA LUNA (ASOPESCAR)	Pivijay	
106	INVEMAR-RAMSAR	SECTOR PRODUCTIVO	COMUNITARIO/SOCIAL	AGREMIACIONES, ASOCIACIONES U ORGANIZACIONES SOCIALES	Directa	Directa	Directa	LOCAL	ASOCIACIÓN DE PRODUCTORES AGROPECUARIOS DEL CORREGIMIENTO DE MEDIA LUNA	Pivijay	
107	INVEMAR-RAMSAR	SECTOR PRODUCTIVO	COMUNITARIO/SOCIAL	AGREMIACIONES, ASOCIACIONES U ORGANIZACIONES SOCIALES	Directa	Directa	Directa	LOCAL	ASOCIACIÓN DE PRODUCTORES AGROPECUARIOS DE PANORAMA DEL MUNICIPIO DE EL RETÉN	El retén	
108	INVEMAR-RAMSAR	SECTOR PRODUCTIVO	COMUNITARIO/SOCIAL	AGREMIACIONES, ASOCIACIONES U ORGANIZACIONES SOCIALES	Directa	Directa	Directa	LOCAL	ASOCIACIÓN DE PEQUEÑOS PRODUCTORES AGROPECUARIOS DE LA VEREDA BUENA VISTA	Fundación	
109	INVEMAR-RAMSAR	SECTOR PRODUCTIVO	COMUNITARIO/SOCIAL	AGREMIACIONES, ASOCIACIONES U ORGANIZACIONES SOCIALES	Directa	Directa	Directa	LOCAL	ASOCIACIÓN ARHUACA DE PRODUCTORES AGROPECUARIOS Y ARTESANALES DE LA CUENCA DEL RÍO FUNDACIÓN	Fundación	

Nº	Fuente Inf	Sector	Clasificación	Grupo de Interes	Impactados Directa/indirecta	Participación Directa/Indirecta	Influyen y deciden - resultados del proyecto Directa/Indirecta	Categoría	Entidad	Ciudad/Centro Poblado/Dirección	Descripción
110	INVEMAR-RAMSAR	SECTOR PRODUCTIVO	COMUNITARIO/SOCIAL	AGREMIACIONES, ASOCIACIONES U ORGANIZACIONES SOCIALES	Directa	Directa	Directa		COOPERATIVA DE PEQUEÑOS PRODUCTORES DE RÍO FRÍO	Zona bananera	
111	INVEMAR-RAMSAR	SECTOR PRODUCTIVO	COMUNITARIO/SOCIAL	AGREMIACIONES, ASOCIACIONES U ORGANIZACIONES SOCIALES	Directa	Directa	Directa	LOCAL	SINDICATO DE AGRICULTORES Y CAMPESINOS DE SITIO NUEVO	Sitio Nuevo	
112	INVEMAR-RAMSAR	SECTOR PRODUCTIVO	COMUNITARIO/SOCIAL	AGREMIACIONES, ASOCIACIONES U ORGANIZACIONES SOCIALES	Directa	Directa	Directa	LOCAL	ASOCIACIÓN DE PEQUEÑOS PRODUCTORES MOLINO 1 DE SEVILLANO	Cienaga	
113	INVEMAR-RAMSAR	SECTOR PRODUCTIVO	COMUNITARIO/SOCIAL	AGREMIACIONES, ASOCIACIONES U ORGANIZACIONES SOCIALES	Directa	Directa	Directa	LOCAL	ASOCIACIÓN DE PRODUCTORES AGRÍCOLAS Y PESQUEROS DEL SECTOR DE COSTA VERDE CIÉNAGA	Cienaga	
114		SECTOR PRODUCTIVO	COMUNITARIO/SOCIAL	AGREMIACIONES, ASOCIACIONES U ORGANIZACIONES SOCIALES	Directa	Directa	Directa	NACIONAL	ASOCIACION DE MUJERES PRODUCTORAS DEL CAMPO ASOMUPROCA	Cieénaga, Aracataca, Pueblo Viejo	
115	INVEMAR-RAMSAR	SECTOR PRODUCTIVO	COMUNITARIO/SOCIAL	AGREMIACIONES, ASOCIACIONES U ORGANIZACIONES SOCIALES	Directa	Directa	Directa	LOCAL	ASOCIACION DE CAMPESINOS	Remolino	
116	INVEMAR-RAMSAR	SECTOR PRODUCTIVO	COMUNITARIO/SOCIAL	AGREMIACIONES, ASOCIACIONES U ORGANIZACIONES SOCIALES	Directa	Directa	Directa	LOCAL	ASOCIACIÓN ECONOMICA PECUARIA Y AMBIENTAL - LAS CASITAS,	Remolino	
117	INVEMAR-RAMSAR	SECTOR PRODUCTIVO	COMUNITARIO/SOCIAL	AGREMIACIONES, ASOCIACIONES U ORGANIZACIONES SOCIALES	Directa	Directa	Directa	LOCAL	ASOCIACION PARA EL DESARROLLO AGROPECUARIO	Remolino	
118	INVEMAR-RAMSAR	SECTOR PRODUCTIVO	COMUNITARIO/SOCIAL	AGREMIACIONES, ASOCIACIONES U ORGANIZACIONES SOCIALES	Directa	Directa	Directa	LOCAL	ASOCIACION SOCIOECONOMICA, PECUARIA Y AMBIENTAL PARA EL DESARROLLO DEL MUNICIPIO DE REMOLINO	Remolino	
119	INVEMAR-RAMSAR	SECTOR PRODUCTIVO	COMUNITARIO/SOCIAL	AGREMIACIONES, ASOCIACIONES U ORGANIZACIONES SOCIALES	Directa	Directa	Directa	LOCAL	JUNTA CAMPESINA	Remolino	
120	INVEMAR-RAMSAR	SECTOR PRODUCTIVO	COMUNITARIO/SOCIAL	AGREMIACIONES, ASOCIACIONES U ORGANIZACIONES SOCIALES	Directa	Directa	Directa	LOCAL	ASOCIACIÓN DE PESCADORES DE SANTA RITA, CORREGIMIENTO DE REMOLINO.	Remolino	
121	INVEMAR-RAMSAR	SECTOR PRODUCTIVO	COMUNITARIO/SOCIAL	AGREMIACIONES, ASOCIACIONES U ORGANIZACIONES SOCIALES	Directa	Directa	Directa	LOCAL	VÍCTIMAS DEL CONFLICTO ARMADO EN STA RITA, CORREGIMIENTO DE REMOLINO.	Remolino	
122	INVEMAR-RAMSAR	SOCIEDAD CIVIL Y ORGANIZACIONES	COMUNITARIO/SOCIAL	COMUNIDADES NEGRAS / AFROCOLOMBIANAS	Directa	Directa	Directa	LOCAL	ORGANIZACIÓN PARA COMUNIDADES NEGRAS Y AFRODESCENDIENTES "NELSON MANDELA"	Aracataca	
123	INVEMAR-RAMSAR	SOCIEDAD CIVIL Y ORGANIZACIONES	COMUNITARIO/SOCIAL	COMUNIDADES NEGRAS / AFROCOLOMBIANAS	Directa	Directa	Directa	LOCAL	CONSEJO COMUNITARIO DE COMUNIDADES NEGRAS DE ARACATACA JACOBO PÉREZ ESCOBAR	Aracataca	
124	INVEMAR-RAMSAR	SECTOR INSTITUCIONAL Y ACADÉMIA	INSTITUCIONAL/ADMINISTRATIVO	AGREMIACIONES, ASOCIACIONES U ORGANIZACIONES SOCIALES	Indirecta	Directa	Indirecta	MUNICIPAL	ANUC MUNICIPAL	Aracataca	
125	INVEMAR-RAMSAR	SECTOR PRODUCTIVO	COMUNITARIO/SOCIAL	AGREMIACIONES, ASOCIACIONES U ORGANIZACIONES SOCIALES	Directa	Directa	Directa		ASTIERRAS	Aracataca	
126	INVEMAR-RAMSAR	SECTOR PRODUCTIVO	COMUNITARIO/SOCIAL	AGREMIACIONES, ASOCIACIONES U ORGANIZACIONES SOCIALES	Directa	Directa	Directa		FUNDESAR	Aracataca	
127	INVEMAR-RAMSAR	SECTOR PRODUCTIVO	COMUNITARIO/SOCIAL	AGREMIACIONES, ASOCIACIONES U ORGANIZACIONES SOCIALES	Directa	Directa	Directa		ASOCARIBIA	Aracataca	
128	INVEMAR-RAMSAR	SECTOR PRODUCTIVO	COMUNITARIO/SOCIAL	AGREMIACIONES, ASOCIACIONES U ORGANIZACIONES SOCIALES	Directa	Directa	Directa		ASOASOPROAVES	Aracataca	
129	INVEMAR-RAMSAR	SECTOR PRODUCTIVO	COMUNITARIO/SOCIAL	AGREMIACIONES, ASOCIACIONES U ORGANIZACIONES SOCIALES	Directa	Directa	Directa		FUNDESAR	Aracataca	
130	INVEMAR-RAMSAR	SECTOR PRODUCTIVO	COMUNITARIO/SOCIAL	AGREMIACIONES, ASOCIACIONES U ORGANIZACIONES SOCIALES	Directa	Directa	Directa		FUNPAARAMAC	Aracataca	
131	INVEMAR-RAMSAR	SECTOR PRODUCTIVO	COMUNITARIO/SOCIAL	AGREMIACIONES, ASOCIACIONES U ORGANIZACIONES SOCIALES	Directa	Directa	Directa		APAT	Aracataca	
132	INVEMAR-RAMSAR	SECTOR PRODUCTIVO	COMUNITARIO/SOCIAL	AGREMIACIONES, ASOCIACIONES U ORGANIZACIONES SOCIALES	Directa	Directa	Directa		FUMUVAR	Aracataca	
133	INVEMAR-RAMSAR	SECTOR PRODUCTIVO	COMUNITARIO/SOCIAL	AGREMIACIONES, ASOCIACIONES U ORGANIZACIONES SOCIALES	Directa	Directa	Directa		ASOMUPROCA	Aracataca	
134	INVEMAR-RAMSAR	SECTOR PRODUCTIVO	COMUNITARIO/SOCIAL	AGREMIACIONES, ASOCIACIONES U ORGANIZACIONES SOCIALES	Directa	Directa	Directa		ASPASPE	Aracataca	
135	INVEMAR-RAMSAR	SECTOR PRODUCTIVO	COMUNITARIO/SOCIAL	AGREMIACIONES, ASOCIACIONES U ORGANIZACIONES SOCIALES	Directa	Directa	Directa		SERVICIOS ASOCIADOS AGROINDUSTRIALES AGROINDUSERVICIOS E A T	Aracataca	
136	INVEMAR-RAMSAR	SECTOR PRODUCTIVO	INSTITUCIONAL/ECONÓMICO	AGROINDUSTRIAL	Directa	Directa	Directa		SERVICIOS ASOCIADOS AGROINDUSTRIALES SEAGROIN LTDA (GANADEROS)	Aracataca	
137	INVEMAR-RAMSAR	SOCIEDAD CIVIL Y ORGANIZACIONES	COMUNITARIO/SOCIAL	COMUNIDADES NEGRAS / AFROCOLOMBIANAS	Directa	Directa	Directa		CONSEJO COMUNITARIO DE COMUNIDADES NEGRAS "OBATALA"	Fundación	
138	INVEMAR-RAMSAR	SOCIEDAD CIVIL Y ORGANIZACIONES	COMUNITARIO/SOCIAL	COMUNIDADES NEGRAS / AFROCOLOMBIANAS	Directa	Directa	Directa		ASOCIACIÓN DE COMUNIDADES NEGRAS DE ASCENDENCIA AFROCOLOMBIANO DEL RETÉN MAGDALENA	El Reten	
139	INVEMAR-RAMSAR	SOCIEDAD CIVIL Y ORGANIZACIONES	COMUNITARIO/SOCIAL	COMUNIDADES NEGRAS / AFROCOLOMBIANAS	Directa	Directa	Directa		CONSEJO COMUNITARIO JOSÉ ISABEL ERAZO MÁRQUEZ	El Reten	

Nº	Fuente Inf	Sector	Clasificación	Grupo de Interes	Impactados Directa/indirecta	Participación Directa/Indirecta	Influyen y deciden - resultados del proyecto Directa/Indirecta	Categoría	Entidad	Ciudad/Centro Poblado/Dirección	Descripción
140	INVEMAR-RAMSAR	SOCIEDAD CIVIL Y ORGANIZACIONES	COMUNITARIO/SOCIAL	COMUNIDADES NEGRAS / AFROCOLOMBIANAS	Directa	Directa	Directa		CONSEJO COMUNITARIO DE LAS COMUNIDADES NEGRAS Y AFROCOLOMBIANAS FERNANDO RÍOS HIDALGO	El Reten	
141	INVEMAR-RAMSAR	SECTOR PRODUCTIVO	COMUNITARIO/SOCIAL	AGREMIACIONES, ASOCIACIONES U ORGANIZACIONES SOCIALES	Directa	Directa	Directa		COOPERATIVA LAS PIEDRAS	Pivijay	
142	INVEMAR-RAMSAR	SECTOR PRODUCTIVO	COMUNITARIO/SOCIAL	AGREMIACIONES, ASOCIACIONES U ORGANIZACIONES SOCIALES	Directa	Directa	Directa		COPROLASAM	Pivijay	
143	INVEMAR-RAMSAR	SECTOR PRODUCTIVO	COMUNITARIO/SOCIAL	AGREMIACIONES, ASOCIACIONES U ORGANIZACIONES SOCIALES	Directa	Directa	Directa		ASOPEGATAM	Pivijay	
144	INVEMAR-RAMSAR	SOCIEDAD CIVIL Y ORGANIZACIONES	COMUNITARIO/SOCIAL	COMUNIDADES NEGRAS / AFROCOLOMBIANAS	Directa	Directa	Directa	DEPARTAMENTAL	ORGANIZACIÓN DE COMUNIDADES AFROCOLOMBIANAS DE LA ZONA BANANERA MAGDALENA	Cienaga	
145	INVEMAR-RAMSAR	SOCIEDAD CIVIL Y ORGANIZACIONES	COMUNITARIO/SOCIAL	COMUNIDADES NEGRAS / AFROCOLOMBIANAS	Directa	Directa	Directa		FUNDACIÓN AFROCOLOMBIANA RENOVANDO VIDAS	Cienaga	
146	INVEMAR-RAMSAR	SOCIEDAD CIVIL Y ORGANIZACIONES	COMUNITARIO/SOCIAL	COMUNIDADES NEGRAS / AFROCOLOMBIANAS	Directa	Directa	Directa		FUNDACIÓN AFROCOLOMBIANA RAIZALES	Cienaga	
147	INVEMAR-RAMSAR	SOCIEDAD CIVIL Y ORGANIZACIONES	COMUNITARIO/SOCIAL	COMUNIDADES NEGRAS / AFROCOLOMBIANAS	Directa	Directa	Directa		ASOCIACIÓN MUSICAL DEPORTIVA Y CULTURAL DE AVIVAMIENTO PARA LOS AFRODESCENDIENTES "ASOMUDECAVI"	Cienaga	
148	INVEMAR-RAMSAR	SOCIEDAD CIVIL Y ORGANIZACIONES	COMUNITARIO/SOCIAL	COMUNIDADES NEGRAS / AFROCOLOMBIANAS	Directa	Directa	Directa		ASOCIACIÓN DE COMUNIDADES NEGRAS DESPERTAR AFRO EN EL MUNDO DE CIÉNAGA	Cienaga	
149	INVEMAR-RAMSAR	SECTOR PRODUCTIVO	COMUNITARIO/SOCIAL	AGREMIACIONES, ASOCIACIONES U ORGANIZACIONES SOCIALES	Directa	Directa	Directa	MUNICIPAL	ASOEDILES CIÉNAGA	Cienaga	
150	INVEMAR-RAMSAR	SECTOR PRODUCTIVO	COMUNITARIO/SOCIAL	AGREMIACIONES, ASOCIACIONES U ORGANIZACIONES SOCIALES	Directa	Directa	Directa		PRESIDENTES DE LAS ASOCIACIONES DE PESCADORES ARTESANALES DE LA CIÉNAGA GRANDE	Cienaga	
151	INVEMAR-RAMSAR	SECTOR PRODUCTIVO	COMUNITARIO/SOCIAL	AGREMIACIONES, ASOCIACIONES U ORGANIZACIONES SOCIALES	Directa	Directa	Directa		PRESIDENTE ASOCIACIÓN DE PRODUCTORES DE DE SEVILLANO	Cienaga	
152	INVEMAR-RAMSAR	SECTOR PRODUCTIVO	COMUNITARIO/SOCIAL	AGREMIACIONES, ASOCIACIONES U ORGANIZACIONES SOCIALES	Directa	Directa	Directa		PRESIDENTE DE LA VEREDA LA MIRA SEVILLANO	Cienaga	
153	INVEMAR-RAMSAR	SECTOR PRODUCTIVO	COMUNITARIO/SOCIAL	AGREMIACIONES, ASOCIACIONES U ORGANIZACIONES SOCIALES	Directa	Directa	Directa		ASOCIACIÓN DE PESCADORES ARTESANALES PRO DEFENSA DE LA CIÉNAGA GRANDE SANTA MARTA - GRANPES	Pueblo Viejo	
154	INVEMAR-RAMSAR	SECTOR PRODUCTIVO	COMUNITARIO/SOCIAL	AGREMIACIONES, ASOCIACIONES U ORGANIZACIONES SOCIALES	Directa	Directa	Directa		ASOCIACIÓN DE MUNICIPIOS DE LA SUBRRREGIÓN CIÉNAGA GRANDE DE SANTA MARTA - ASOCOCIENAGA	Tasajera	
155		SECTOR PRODUCTIVO	COMUNITARIO/SOCIAL	AGREMIACIONES, ASOCIACIONES U ORGANIZACIONES SOCIALES	Directa	Directa	Directa		FEDERACIÓN COLOMBIANA DE PESCADORES ARTESANALES Y ACUICULTORES DE LA CIÉNAGA Y EL MAR (FECOLPAMAR)		
156		SECTOR PRODUCTIVO	COMUNITARIO/SOCIAL	AGREMIACIONES, ASOCIACIONES U ORGANIZACIONES SOCIALES	Directa	Directa	Directa		GRUPO DE MUJERES COMERCIALIZADORAS DE PRODUCTOS PESQUEROS DE LA CIÉNAGA GRANDE DE SANTA MARTA (COMERCIALCOOP)		
157	INVEMAR-RAMSAR	SECTOR PRODUCTIVO	COMUNITARIO/SOCIAL	AGREMIACIONES, ASOCIACIONES U ORGANIZACIONES SOCIALES	Directa	Directa	Directa		ASOCIACIÓN DE AGRICULTORES Y PESCADORES DE CAÑO CLARÍN - ASOCOPRO	Caño Clarín	
158	INVEMAR-RAMSAR	SECTOR PRODUCTIVO	COMUNITARIO/SOCIAL	AGREMIACIONES, ASOCIACIONES U ORGANIZACIONES SOCIALES	Directa	Directa	Directa		COMITÉ DE PESCADORES DE LA CIÉNAGA Y EL MAR - COPACIMAR, ASOPESMAR, FEDEPESCAMAG, COPASIMAR	Nueva Frontera, Puebloviejo	
159	INVEMAR-RAMSAR	SECTOR PRODUCTIVO	COMUNITARIO/SOCIAL	AGREMIACIONES, ASOCIACIONES U ORGANIZACIONES SOCIALES	Directa	Directa	Directa		ASOCRIPESES	Nueva Venecia	
160	INVEMAR-RAMSAR	SECTOR PRODUCTIVO	COMUNITARIO/SOCIAL	AGREMIACIONES, ASOCIACIONES U ORGANIZACIONES SOCIALES	Directa	Directa	Directa		ASOCIACIÓN DE MUJERES COMERCIALIZADORAS DE TASAJERA - AMUCOTASA	Tasajera	
161	INVEMAR-RAMSAR	SECTOR PRODUCTIVO	COMUNITARIO/SOCIAL	AGREMIACIONES, ASOCIACIONES U ORGANIZACIONES SOCIALES	Directa	Directa	Directa		ASOCIACIÓN DE PESCADORES DE ARTESANALES DE PORVENIR - ASOPESPOR	Tasajera	
162	INVEMAR-RAMSAR	SECTOR PRODUCTIVO	COMUNITARIO/SOCIAL	AGREMIACIONES, ASOCIACIONES U ORGANIZACIONES SOCIALES	Directa	Directa	Directa		COOPERATIVA DE AGRICULTORES DEL MAGDALENA - COOAGUIMAG	Tasajera	
163	INVEMAR-RAMSAR	SECTOR PRODUCTIVO	COMUNITARIO/SOCIAL	AGREMIACIONES, ASOCIACIONES U ORGANIZACIONES SOCIALES	Directa	Directa	Directa		COOPERATIVA DE PESCADORES ARTESANALES DE ISLA DEL ROSARIO - COOPASIR	Isla del Rosario	
164	INVEMAR-RAMSAR	SECTOR PRODUCTIVO	COMUNITARIO/SOCIAL	AGREMIACIONES, ASOCIACIONES U ORGANIZACIONES SOCIALES	Directa	Directa	Directa		ASOCIACIÓN DE MUJERES AHUMADORAS DEL MUNICIPIO DE PUEBLOVIEJO - ASOMUPAH	Pueblo Viejo	
165	INVEMAR-RAMSAR	SECTOR PRODUCTIVO	COMUNITARIO/SOCIAL	AGREMIACIONES, ASOCIACIONES U ORGANIZACIONES SOCIALES	Directa	Directa	Directa		ASOPEP, COOPESMAR	Pueblo Viejo	
166	INVEMAR-RAMSAR	SECTOR PRODUCTIVO	COMUNITARIO/SOCIAL	AGREMIACIONES, ASOCIACIONES U ORGANIZACIONES SOCIALES	Directa	Directa	Directa		ASOCIACIÓN DE PESCADORES ARTESANALES DEL MAGDALENA - ASOPESMAG	Tasajera	
167	INVEMAR-RAMSAR	SECTOR PRODUCTIVO	COMUNITARIO/SOCIAL	AGREMIACIONES, ASOCIACIONES U ORGANIZACIONES SOCIALES	Directa	Directa	Directa		COOPERATIVA DE AGRICULTORES DEL MAGDALENA - COOAGUIMAG	Tasajera	
168	INVEMAR-RAMSAR	SECTOR PRODUCTIVO	COMUNITARIO/SOCIAL	AGREMIACIONES, ASOCIACIONES U ORGANIZACIONES SOCIALES	Directa	Directa	Directa	LOCAL	ASOCIACIÓN DE MUJERES DE PALMIRA - ASOPAFUM	Pueblo ViejoTasajera	

Nº	Fuente Inf	Sector	Clasificación	Grupo de Interes	Impactados Directa/indirecta	Participación Directa/Indirecta	Influyen y deciden - resultados del proyecto Directa/Indirecta	Categoría	Entidad	Ciudad/Centro Poblado/Dirección	Descripción
169	INVEMAR-RAMSAR	SECTOR PRODUCTIVO	COMUNITARIO/SOCIAL	AGREMIACIONES, ASOCIACIONES U ORGANIZACIONES SOCIALES	Directa	Directa	Directa		ASOPESPAR	Tasajera	
170	INVEMAR-RAMSAR	SECTOR PRODUCTIVO	COMUNITARIO/SOCIAL	AGREMIACIONES, ASOCIACIONES U ORGANIZACIONES SOCIALES	Directa	Directa	Directa		ASOPESLOMA - PESCADOR	Tasajera	
171	INVEMAR-RAMSAR	SECTOR PRODUCTIVO	COMUNITARIO/SOCIAL	AGREMIACIONES, ASOCIACIONES U ORGANIZACIONES SOCIALES	Directa	Directa	Directa		ASOPESBOCA	Pueblo Viejo	
172	INVEMAR-RAMSAR	SECTOR PRODUCTIVO	COMUNITARIO/SOCIAL	AGREMIACIONES, ASOCIACIONES U ORGANIZACIONES SOCIALES	Directa	Directa	Directa		ASPROSIMAG	Sitio Nuevo	
173	INVEMAR-RAMSAR	SOCIEDAD CIVIL Y ORGANIZACIONES	COMUNITARIO/SOCIAL	AGREMIACIONES, ASOCIACIONES U ORGANIZACIONES SOCIALES	Directa	Directa	Directa		REPRESENTANTE MUJERES PESCADORAS	Pueblo Viejo	
174	INVEMAR-RAMSAR	SOCIEDAD CIVIL Y ORGANIZACIONES	COMUNITARIO/SOCIAL	COMUNIDADES NEGRAS / AFROCOLOMBIANAS	Directa	Directa	Directa		ASOCIACIÓN AFROCOLOMBIANA BENKOS BIOHO	Pueblo Viejo	
175	INVEMAR-RAMSAR	SOCIEDAD CIVIL Y ORGANIZACIONES	COMUNITARIO/SOCIAL	COMUNIDADES NEGRAS / AFROCOLOMBIANAS	Directa	Directa	Directa		CONSEJO COMUNITARIO COCONADERIA	Pueblo Viejo	
176	INVEMAR-RAMSAR	SOCIEDAD CIVIL Y ORGANIZACIONES	COMUNITARIO/SOCIAL	COMUNIDADES NEGRAS / AFROCOLOMBIANAS	Directa	Directa	Directa		CONSEJO COMUNITARIO DE COMUNIDADES NEGRAS RINCON GUAPO LOVERAN DE PUEBLO VIEJO	Pueblo Viejo	
177	INVEMAR-RAMSAR	SOCIEDAD CIVIL Y ORGANIZACIONES	COMUNITARIO/SOCIAL	COMUNIDADES NEGRAS / AFROCOLOMBIANAS	Directa	Directa	Directa		ASOCIACIÓN AFROCOLOMBIANA DE LA COMUNIDAD NEGRA, PALENQUERA DE COLOMBIA	Zona Bananera	
178	INVEMAR-RAMSAR	SOCIEDAD CIVIL Y ORGANIZACIONES	COMUNITARIO/SOCIAL	COMUNIDADES NEGRAS / AFROCOLOMBIANAS	Directa	Directa	Directa		ASOCIACIÓN AFROCOLOMBIANA DE COMUNIDADES NEGRAS RAIZALES Y PALENQUERAS "PEDRO HERRERA"	Zona Bananera	
179	INVEMAR-RAMSAR	SOCIEDAD CIVIL Y ORGANIZACIONES	COMUNITARIO/SOCIAL	COMUNIDADES NEGRAS / AFROCOLOMBIANAS	Directa	Directa	Directa		CONSEJO COMUNITARIO DE LA COMUNIDAD NEGRA DEL CORREGIMIENTO DE SEVILLA	Zona Bananera	
180	INVEMAR-RAMSAR	SOCIEDAD CIVIL Y ORGANIZACIONES	COMUNITARIO/SOCIAL	COMUNIDADES NEGRAS / AFROCOLOMBIANAS	Directa	Directa	Directa		CONSEJO COMUNITARIO DE COMUNIDADES NEGRAS DE GUACAMAYAL ZONA BANANERA DPTO DEL MAGDALENA	Zona Bananera	
181	INVEMAR-RAMSAR	SOCIEDAD CIVIL Y ORGANIZACIONES	COMUNITARIO/SOCIAL	COMUNIDADES NEGRAS / AFROCOLOMBIANAS	Directa	Directa	Directa		CONSEJO COMUNITARIO CONCOMORI	Zona Bananera	
182	INVEMAR-RAMSAR	SECTOR PRODUCTIVO	COMUNITARIO/SOCIAL	AGREMIACIONES, ASOCIACIONES U ORGANIZACIONES SOCIALES	Directa	Directa	Directa		COOPERATIVA MULTIACTIVA DE BANANEROS DEL MAGDALENA COOBAMAG	Zona Bananera	