

DOCUMENTO DEL BANCO INTERAMERICANO DE DESARROLLO
FONDO MULTILATERAL DE INVERSIONES

REGIONAL

PROGRAMA NXTP DE ACELERACIÓN DE STARTUPS EN FINTECH Y AGTECH

(RG-T2996)

MEMORANDO DE DONANTES

Este documento fue preparado por el equipo de proyecto integrado por: Ana Castillo (MIF/CUR) y Gyoung Joo Choe (MIF/KEC), Jefes de Equipo; Susana García-Robles (MIF/MIF); Dora Moscoso (MIF/KEC); Sergio Navajas (MIF/KEC); Erika Molina (MIF/CAR); Juan Pedeflous (GCL/GCL); y Paola D. Zorrilla (MIF/KEC).

El presente documento contiene información confidencial comprendida en una o más de las diez excepciones de la Política de Acceso a Información e inicialmente se considerará confidencial y estará disponible únicamente para un grupo restringido de personas dentro del banco. Se divulgará y pondrá a disposición del público una vez aprobado.

ÍNDICE

1.	EL PROBLEMA	2
2.	LA SOLUCIÓN	4
3.	ALINEACIÓN CON EL GRUPO BID, ESCALABILIDAD Y RIESGOS DEL PROYECTO	8
4.	COSTO Y FINANCIAMIENTO	10
5.	SOCIOS DEL PROYECTO Y ESTRUCTURA DE IMPLEMENTACIÓN	12
6.	CUMPLIMIENTO CON HITOS Y ARREGLOS FIDUCIARIOS ESPECIALES	13

RESUMEN DE PROYECTO

PROGRAMA NXTP DE ACELERACIÓN DE STARTUPS EN FINTECH Y AGTECH (RG-T2996)

En los últimos años, América Latina y el Caribe han sido testigos del surgimiento y crecimiento de un grupo emergente de compañías de base tecnológica, las cuales constituyen una fuerza vital indiscutible para avanzar hacia economías del conocimiento, por su capacidad de creación de valor y empleos en sectores intensivos en conocimiento, y su potencial de escala.

FinTech¹ y AgTech² son dos sectores que actualmente muestran un alto potencial de crecimiento e impacto en la región: mientras que las FinTech pueden acelerar la democratización de acceso a servicios financieros para personas de bajos ingresos de la región, las AgTech están promoviendo mejoras de productividad a través de tecnologías que contribuyen a mitigar o adaptar los impactos del cambio climático. No obstante, en la región aún son escasos los casos de *startups* de estos sectores que hayan logrado escalar sus innovaciones, sobre todo debido a que los ecosistemas de emprendimientos en estas áreas, instrumentales para facilitar el acceso a capital, mercados y servicios de apoyo a las *startups*, aún se encuentran en fases de desarrollo incipientes.

A fin de promover el crecimiento de las *startups* en FinTech y AgTech capaces de desarrollar y escalar soluciones disruptivas, el FOMIN apoyará el Programa de Aceleración de Startups (tal como se define más adelante) en dichas verticales que está siendo implementado por NXTP Labs, con quien el FOMIN ya ha trabajado exitosamente en otras iniciativas. El Programa apoyará a emprendedores al frente de 210 *startups* operando en Argentina, Chile, Colombia, Uruguay y potencialmente un país adicional de la región, a completar la prueba de mercado, verificar la demanda y la factibilidad del modelo de negocio, construir el equipo y la organización, alcanzar rentabilidad, incrementar el volumen de ventas, y expandir a nuevos mercados, a través de: (i) acceso a mentores calificados, (ii) *coaching* y capacitaciones, (iii) conexión con grandes empresas, canales de ventas, inversores regionales e internacionales, (iv) participación en *Demo days/Pitch competitions* ante inversores, (v) sesiones de capacitación a potenciales inversores sobre la oportunidad que representa invertir en este tipo de *startups*, y (vi) conferencias internacionales anuales de FinTech y AgTech en las que se destacarán las últimas tendencias y se discutirán las oportunidades y desafíos.

El proyecto constituye una de las experiencias pioneras en la región de aceleración con enfoque específico en FinTech y AgTech, liderada por una entidad con capacidad probada para identificar y conectar a *startups* próximas a su prueba de mercado, ofreciendo soluciones disruptivas con actores claves del ecosistema que pueden tener un rol instrumental en ayudarlas a obtener capital inteligente y alcanzar escala regional y/o global de sus negocios. Asimismo, además de efectuar un impacto positivo en el crecimiento y desempeño de las 210 *startups* aceleradas, el proyecto también espera tener un efecto derrame positivo en los ecosistemas emprendedores y economías de los países donde se implementarán las ediciones y más allá de ellos también.

La contribución del FOMIN será de USD 1 millón. El 50% de dicho monto tendrá la modalidad de cooperación técnica de recuperación contingente, la cual será estructurada de manera tal que en la medida que NXTP Labs alcance determinados hitos predefinidos, se aplicarán descuentos en el monto a repagar al FOMIN. La contribución del 50% remanente será realizada bajo la modalidad de cooperación técnica no reembolsable.

¹ Compañías que proveen o facilitan servicios financieros haciendo uso de la tecnología, principalmente a través de internet.

² Compañías que proveen o facilitan tecnología aplicada al sector agrícola.

ANEXOS

ANEXO I	Matriz de Resultados
ANEXO II	Presupuesto Resumido

**INFORMACION DISPONIBLE EN LA SECCIÓN DE DOCUMENTOS TECNICOS DEL
SISTEMA DE INFORMACIÓN DE PROYECTOS FOMIN**

ANEXO III	Presupuesto Detallado
ANEXO IV	Diagnóstico de las Necesidades de la Agencia Ejecutora (DNA)
ANEXO V	Informes de Avance (PSR) y Cumplimiento con Hitos, Acuerdos Fiduciarios e Integridad Institucional
ANEXO VI	Proyecciones Financieras de NXTP Labs

APÉNDICES

Proyecto de Resolución

SIGLAS Y ABREVIATURAS

AgTech	Tecnología aplicada al sector agrícola
BID	Banco Interamericano de Desarrollo
CII	Corporación Interamericana de Inversiones
CMF	División de Conectividad, Mercados y Finanzas del BID
CRF	<i>Corporate Results Framework</i>
CTI	División de Competitividad, Tecnología e Innovación del BID
DNA	Diagnóstico de las Necesidades de la Agencia Ejecutora
FinTech	Tecnología aplicada al sector financiero
FOMIN	Fondo Multilateral de Inversiones
IoT	<i>Internet of Things</i>
MPYME	Micro, pequeña y mediana empresa
PBA	<i>Priority Business Area</i>
PyME	Pequeña y mediana empresa
POA	Plan Operativo Anual
POS	<i>Point-of-sale</i>
PSR	<i>Progress Status Report</i>
TVPI	<i>Total Value to Paid In Capital</i>
USAID	<i>United States Agency for International Development</i>

RESUMEN EJECUTIVO

PROGRAMA NXTP DE ACELERACIÓN DE STARTUPS EN FINTECH Y AGTECH

(RG-T2996)

País y ubicación geográfica:	Argentina, Chile, Colombia y Uruguay, y potencialmente, un país adicional de la región.		
Organismo Ejecutor:	NXTP Labs S.R.L. ("NXTP Labs").		
Área de Enfoque:	Economía del Conocimiento y Agricultura Climáticamente Inteligente.		
Coordinación con otros donantes/Operaciones del Grupo Banco:	División de Competitividad, Tecnología e Innovación (IFD/CTI); División de Conectividad, Mercados y Finanzas (IFD/CMF); y Corporación Interamericana de Inversiones (CII).		
Clientes del Proyecto:	Serán beneficiarios directos del Proyecto (como se define más adelante) al menos 210 <i>startups</i> en FinTech y AgTech operando en Argentina, Chile, Colombia, Uruguay y potencialmente un país adicional de la región, que participarán en los programas de aceleración.		
Financiamiento:	Cooperación Técnica de Recuperación Contingente:	US\$ 500.000	14%
	Cooperación Técnica No Reembolsable:	US\$ 500.000	14%
	Préstamo:	US\$ 000.000	
	Otro (explique):	US\$ 000.000	
	TOTAL CONTRIBUCION FOMIN:	US\$ 1.000.000	28%
	Contraparte:	US\$ 2.567.820	72%
	Co-financiamiento:		
	PRESUPUESTO TOTAL DEL PROYECTO:	US\$ 3.567.820	100%
Período de Ejecución y Desembolso:	36 meses de ejecución y desembolsos, y 36 meses de monitoreo y repago.		
Condiciones contractuales especiales:	Serán condiciones previas al primer desembolso: (i) contar con la estructura de personal necesario para ejecutar las actividades previstas en el primer semestre del Proyecto, (ii) haber presentado al FOMIN el POA para el primer año del Proyecto, (iii) haber presentado evidencia de que se dispone de un pipeline de <i>startups</i> para alcanzar la meta de aceleración del primer año, (iv) haber presentado los procedimientos escritos para los procesos de adquisiciones y de gestión administrativa financiera que utiliza NXTP Labs, y (v) haber presentado y obtenido aprobación por parte del FOMIN del sistema de seguimiento y monitoreo del Proyecto.		
Revisión de Impacto Medio Ambiental y Social:	Esta operación ha sido pre-evaluada y clasificada de acuerdo a los requerimientos de la Política de Medio Ambiente y Cumplimiento de Salvaguardias del BID (OP-703) el 20 de marzo de 2017. Dado que los impactos y riesgos son limitados, la Categoría propuesta para el Proyecto es C.		

1. EL PROBLEMA

A. Antecedentes y descripción del problema

- 1.1 **Compañías de base tecnológica como motores de economías basadas en conocimiento e innovación.** El desarrollo de la tecnología y la innovación ejerce un rol crucial en el crecimiento económico y social de los países. En los últimos años, América Latina y el Caribe han sido testigos del surgimiento y crecimiento de un grupo emergente de compañías de base tecnológica, en su mayoría impulsadas por emprendedores con ambiciones de escala regional e inclusive global, en nuevos espacios como inteligencia artificial, biología sintética, realidad virtual y aumentada, *internet of things* (IoT), energías renovables, entre otros. Estas *startups* constituyen una fuerza vital indiscutible para avanzar hacia economías del conocimiento por su capacidad de creación de valor, potencial de crecimiento y escala de manera rápida, y creación de empleos en sectores intensivos en conocimiento.³
- 1.2 **FinTech y AgTech: dos sectores con alto potencial de crecimiento e impacto en América Latina y el Caribe.** En sintonía con la tendencia global, en América Latina y el Caribe está surgiendo un sector de FinTech dinámico, aunque incipiente. En un contexto regional en el que se calcula que existe una brecha de financiamiento para MPyMEs de aproximadamente USD 250 mil millones⁴, el nivel de la población no bancarizada supera el 40%, y la tasa de penetración de la telefonía celular es del 79%, el potencial de colaboración entre la banca tradicional y las FinTech, compañías que proveen o facilitan servicios financieros haciendo uso de la tecnología, principalmente a través de internet, resulta ineludible: mientras que las instituciones financieras tradicionales requieren el espíritu emprendedor, modelos de negocio disruptivos y la agilidad de las FinTech para innovar y lograr la transformación digital, las FinTech necesitan la base de consumidores, el capital, la liquidez, la experiencia regulatoria y de manejo de riesgos y las licencias para escalar el negocio, todo lo que les puede proveer la banca tradicional.⁵ Por su naturaleza, las FinTech pueden acelerar la democratización de acceso a servicios financieros para personas de bajos ingresos de la región, combinando el uso de la tecnología y modelos de negocio disruptivos con la mejoría en las condiciones de vida de poblaciones vulnerables. Se estima que la inversión mundial en las FinTech ha superado USD 30 mil millones en 2016, más de treinta veces el monto invertido en 2010.⁶
- 1.3 Por su parte, las AgTech, o las *startups* de tecnología aplicada al sector agrícola, han venido ganando relevancia a nivel global en los últimos cinco años. Es muestra de ello que sólo en el 2015 se han canalizado inversiones por USD 4,6 mil millones al sector, según Crunchbase, aunque la mayoría fue dirigida a las AgTech de América del Norte y Europa.⁷ Lo cierto es que las innovaciones tecnológicas impulsadas por las AgTech están revolucionando la industria en múltiples aspectos en pos de una mayor eficiencia en la producción, así como también una producción más sostenible: (i) a través de aplicaciones e internet de alta velocidad, los productores pueden acceder a información sobre precios

³ “Technolatinas. Latin America riding the technology tsunami.” Surfing Tsunamis, NXTP Labs y FOMIN. Enero, 2017. <http://tecnolatinas.com>

⁴ “La revolución FinTech. Cómo las innovaciones digitales están impulsando el financiamiento para las MiPyME en América Latina y el Caribe.” Corporación Interamericana de Inversiones (CII) y Oliver Wyman. Septiembre, 2016. http://cdn.iic.org/sites/default/files/documents/pub/es/cii_-_oliver_wyman_-_la_revolucion_fintech.pdf

⁵ “Innovación abierta y el futuro de la banca. Cómo los bancos tradicionales pueden relacionarse con las FinTech para reconfigurar su propio futuro.” Presentación realizada por Laura Rojas, CEO, Nodum International, en el FOMIN. Septiembre 2016.

⁶ “La revolución FinTech. Corporación Interamericana de Inversiones (CII) y Oliver Wyman. Septiembre, 2016.

⁷ “Agriculture Technology Investment Storms to \$4.6bn in 2015 as Global Investors Take Note.” Louisa Burwood-Taylor, AgFunderNews. Febrero 2016. <https://agfundernews.com/agriculture-technology-investment-storms-to-4-6bn-in-2015-as-global-investors-take-note5380.html>

de insumos y *commodities*, e inventario del ecosistema agrícola, (ii) los nuevos medios de recolección de datos, como los drones y vehículos automatizados, ofrecen datos sobre el clima, suelo y estado de los cultivos en tiempo real, y (iii) avances en el uso del *big data* pueden ayudar a los productores a plantar los mejores cultivos en los tiempos más oportunos.⁸ La agricultura constituye una industria de importancia altamente estratégica para la región, exportadora neta de alimentos, que actualmente requiere de un salto cualitativo para alcanzar un mayor nivel de productividad y sostenibilidad en relación a los países más avanzados. En un contexto en el que tanto las pequeñas como las grandes empresas del sector buscan mejoras en eficiencias y herramientas que le permitan aumentar la productividad, generar mayor valor agregado y reducir y mitigar los efectos del cambio climático, las *startups* AgTech pueden desarrollar soluciones tecnológicas disruptivas que den respuesta a estos desafíos.

1.4 Diagnóstico del problema. Si bien en los últimos años han ido emergiendo, creciendo y ganando visibilidad *startups* en FinTech y AgTech con propuestas de productos y servicios altamente innovadores en sus respectivas áreas, aún son escasos los casos de *startups* que hayan logrado escalar sus innovaciones. Ello se debe a que los ecosistemas de emprendimientos en estas áreas, instrumentales para facilitar el acceso a capital, mercados y servicios de apoyo a las *startups* y sus fundadores, se encuentran aún en fases de desarrollo incipientes. Esto es:

- 1) Las *startups* enfrentan dificultades para encontrar oportunidades de validación de su modelo de negocio/innovaciones desarrolladas con actores relevantes de la industria (ej. con los productores del sector de agro, instituciones financieras, etc.), clave para su posterior tracción en el mercado.
- 2) Los nexos entre las *startups* (creadoras de soluciones innovadoras) y las grandes empresas (en búsqueda de soluciones innovadoras) suelen ser débiles o inexistentes. Esto se traduce en la pérdida de oportunidades para que las grandes empresas adopten, inviertan y escalen las soluciones desarrolladas por las *startups*, lo cual resultaría en beneficios para ambas partes.
- 3) Las *startups* no tienen acceso calificado a *coaching*, entrenamiento, conexiones con mentores e inversores especializados en las áreas de FinTech y AgTech ni a otros emprendedores consolidados para acceder a capital inteligente, sumamente importante para el crecimiento y escala de las mismas.⁹ Asimismo los inversores, particularmente en el sector agropecuario, no perciben a las *startups* como una alternativa de inversión, no tienen acceso a inversores más experimentados que les puedan animar a comenzar a invertir, ni a las buenas prácticas de la industria.

1.5 Beneficiarios. Serán beneficiarios directos del Proyecto al menos 210 *startups* en FinTech y AgTech operando en Argentina, Chile, Colombia y Uruguay (y potencialmente un país adicional de la región), que participarán en los programas de aceleración. Los criterios básicos de selección que deberán cumplir para participar en dichos programas serán: (i) Equipo emprendedor: el equipo fundador de la *startup* debe contar con al menos dos miembros, (ii) Dedicación: los fundadores deben tener dedicación a tiempo completo en su *startup*, y (iii) Capacidad de ejecución: las *startups* deben contar con un prototipo beta o demostración de sus productos o servicios, a fin de poder evaluar la capacidad de ejecución de sus fundadores (producto mínimo viable).

⁸ “Harvesting next-gen technologies for the farm.” TechCrunch. Diciembre 2016. <https://techcrunch.com/2016/12/07/harvesting-next-gen-technologies-for-the-farm/>

⁹ En el área de AgTech, se conocen las experiencias del programa de aceleración gestionado por Microsoft, en colaboración con Qualcomm Ventures y financiamiento de Monsanto, y otro, Agrostart, apoyado por la firma BASF. <https://techcrunch.com/2016/09/28/why-have-some-of-silicon-valleys-top-investors-started-investing-in-latin-america/>

- 1.6 Adicionalmente, se tendrán en consideración: (i) las capacidades profesionales de los equipos fundadores, vinculadas a la investigación y desarrollo, informática, marketing, y desarrollo de negocios, (ii) el modelo de negocio, que sea reconocido en los mercados objetivo o con una fuerte hipótesis en relación a su modelo comercial, (iii) las necesidades de financiamiento, analizando las proyecciones financieras así como su plan de *fundraising*, y (iv) la capacidad de generar un impacto social, económico y medioambiental positivo, brindando productos y servicios de calidad a poblaciones de bajos ingresos, y promoviendo la mejora de la productividad a través de tecnologías que contribuyan a mitigar o adaptar los impactos del cambio climático.
- 1.7 A modo de referencia, ejemplos de potenciales *startups* beneficiarias en el sector de FinTech son: (i) *startups* que han creado una plataforma online de *crowdfunding* que conecta a emprendedores sociales en busca de capital semilla con inversores con interés en financiar proyectos con doble impacto; y (ii) *startups* que han desarrollado una plataforma online de bitcoin¹⁰ que permite cambiar monedas corrientes por bitcoins, así como un sistema de puntos de venta (*point-of-sale* POS) que funciona con bitcoins para remesas y pagos internacionales.
- 1.8 Ejemplos de potenciales *startups* beneficiarias en el sector de AgTech son: (i) *startups* que, a través de una plataforma online que utiliza algoritmos de inteligencia artificial, ayudan a productores rurales a tomar decisiones y gestionar riesgos, permitiéndoles optimizar estructuras de costos y obtener mejores cosechas; y (ii) *startups* que desarrollan herramientas para la toma de decisiones de irrigación que, utilizando *big data*, información satelital, climática y del sitio, permiten hacer un uso eficiente del agua, incrementando la productividad y la eficiencia en el uso del riego.
- 1.9 Serán beneficiarios indirectos del Proyecto firmas y personas que accederán y utilizarán productos y servicios ofrecidos por las *startups* aceleradas, así como los diferentes actores privados y públicos de las cadenas de valor y ecosistemas emprendedores de cada país beneficiario.

2. LA SOLUCIÓN

A. Descripción del Proyecto

- 2.1. El proyecto (el “Proyecto”) consiste en contribuir al desarrollo de las *startups* en FinTech y AgTech en Uruguay, Argentina, Chile y Colombia, y potencialmente, un país adicional de la región. Estas *startups* recibirán apoyo directo del programa de aceleración cuyo enfoque incluirá la promoción y escala de soluciones disruptivas, enfocadas en reducir la brecha de acceso a productos y servicios financieros, y lograr producciones agrícolas más eficientes y sostenibles.
- 2.2. El Proyecto está alineado con el pilar de la Economía del Conocimiento, que se enfoca principalmente en tres áreas: (i) ecosistemas, (ii) empresas y (iii) fuerza de trabajo laboral. Dentro del área de empresas, se busca probar, invertir y llevar a escala soluciones innovadoras basadas en tecnologías para resolver problemas sociales, económicos y medioambientales. FinTech ha sido definida como una de las áreas de trabajo transversales del FOMIN. Asimismo, está alineado con el pilar de Agricultura Climáticamente Sostenible, que apoya innovaciones que exploran nuevos enfoques, aplican nuevas tecnologías o desarrollan nuevos mercados orientados a mejorar la

¹⁰ Dadas las potenciales cualidades como mayor transparencia, rapidez y mejores costos de transacción, se estima que el bitcoin puede jugar un rol clave en mejorar los niveles de bancarización de personas de bajos ingresos sin acceso a servicios y productos financieros de calidad. Ver más en: “Does bitcoin have a future in development?” <https://www.devex.com/news/does-bitcoin-have-a-future-in-development-87608>

producción agrícola, fortalecer elementos de la cadena de valor como gestión de los recursos naturales, la logística y nuevos productos, entre otros.

- 2.3. **Modelo.** NXTP Labs será ejecutor del Proyecto, e implementará el Programa de Aceleración *Startups* en FinTech y AgTech (el “Programa de Aceleración de Startups” o el “Programa”). El Programa no busca apoyar a los equipos emprendedores a diseñar planes de negocios, sino apoyarlos a completar la prueba de mercado, verificar la demanda y la factibilidad del modelo de negocio, construir el equipo y la organización, *desarrollar el negocio*, alcanzar rentabilidad, incrementar el volumen de ventas y expandir a nuevos mercados. A través del Programa, donde cada edición tendrá una duración de seis meses, los equipos emprendedores seleccionados recibirán apoyo en los siguientes ejes principales, de acuerdo a la fase y necesidades de las compañías, con especial énfasis en las particularidades requeridas por las industrias de FinTech y AgTech:

- 1) **Proceso de convocatoria y selección.** A través de convocatorias públicas en la región, y teniendo en cuenta los criterios definidos en los numerales 1.5 y 1.6, se seleccionarán un conjunto de *startups* para iniciar los procesos de aceleración de cada Programa.
- 2) **Acceso a mentores:** En el lanzamiento de cada edición del Programa se organizará un *Mentor's Day*, en el cual los emprendedores se presentarán ante la audiencia de mentores con experiencia relevante en el mundo corporativo, empresarial y académico. Cada *startup* será asignada con mentores seleccionados por su habilidad específica y experiencia en el sector, quienes ayudarán a los equipos en la puesta en marcha, fortalecimiento, expansión de la compañía, así como a conectarse con otros mentores e inversores claves en el ámbito empresarial.
- 3) **Coaching y capacitaciones:** Los emprendedores recibirán asistencia técnica y asesoramiento en asuntos estratégicos, legales, societarios e impositivos que faciliten la toma de decisiones de aspectos importantes para sus compañías. Asimismo, participarán en sesiones de capacitaciones de carácter práctico sobre la validación del modelo de negocio, ventas, estrategias de marketing y estrategias de capitalización, entre otros tópicos relevantes. Dichas actividades combinarán modalidades presenciales y virtuales, incluyendo seminarios, webinars, *office hours* (interacción personalizada entre el equipo emprendedor y equipo NXTP Labs, o con corporativos) e intercambios entre las *startups*, entre otros.
- 4) **Conexión con grandes empresas, canales de ventas, inversores regionales e internacionales.** Los equipos emprendedores tendrán oportunidad de participar en *Innovation Days* en los que podrán presentar su solución FinTech o AgTech a grandes empresas, canales de ventas e inversores regionales e internacionales en busca de innovaciones, y detectar oportunidades de alianzas y/o inversiones. También se organizarán visitas a grandes empresas consolidadas.
- 5) **Demo days/Pitch Competition:** Al final de cada edición del Programa, se realizará un *Demo Day* o *Pitch Competition* en cada país participante, en el que los equipos emprendedores tendrán la oportunidad de realizar el pitch de su compañía ante un conjunto de inversores.
- 6) **Capacitación y networking de inversores.** A fin de sensibilizar y formar a potenciales inversores sobre la oportunidad que representa invertir en *startups* en FinTech y AgTech se desarrollarán sesiones de capacitación sobre procesos de inversión en este tipo de *startups*, además de sesiones de *networking* con inversores más establecidos, quienes podrán compartir sus experiencias y buenas prácticas.
- 7) **Conferencias internacionales:** Se organizarán conferencias internacionales anuales de FinTech y AgTech en las que se destacarán las últimas tendencias y se

discutirán las oportunidades y desafíos para las compañías de ambos sectores en América Latina y el Caribe.

- 2.4. Este Proyecto se construye a partir de la experiencia de haber lanzado dos programas pilotos de aceleración: Programas FinTech 2015 y 2016, llevados a cabo en Argentina, Chile, México y Colombia, que en forma conjunta aceleraron a 57 *startups*, y el Programa AgTech 2016, llevado a cabo en Argentina y Uruguay, en el que 15 *startups* completaron el proceso de aceleración. Para NXTP Labs dichos pilotos resultaron en una fuente valiosa de lecciones vinculadas a las estrategias más efectivas para ayudar por un lado a las *startups* a identificar y facilitar soluciones disruptivas a las corporaciones, y por el otro, a las corporaciones y sus canales de distribución a innovar de la mano de *startups*. Gracias a los programas pilotos también se ha podido constatar que la fertilización cruzada que ocurre entre las *startups* de un mismo vertical tiene un alto impacto a nivel de las industrias respectivas.
- 2.5. Innovación. El Proyecto presenta innovaciones en dos dimensiones. (i) Se trata de una de las experiencias pioneras de la región de aceleración FinTech y AgTech, liderada por una entidad con capacidad probada para conectar a *startups* ofreciendo soluciones disruptivas con actores claves del ecosistema que pueden tener un rol instrumental en ayudarlas a obtener capital inteligente (a través del vínculo con redes de inversores ángeles y fondos de capital emprendedor), y lograr escala regional y/o global de sus negocios. A modo de ejemplo, en la edición piloto del programa de aceleración FinTech, IncluirTec, una *startup* que desarrolló una aplicación para evaluar el estado crediticio de pequeños productores, logró validar su modelo con el Banco Agrario (responsable del 90% de créditos agrarios en Colombia) durante el programa, y actualmente está escalando el modelo de la mano del Banco Mundial, USAID y Banca de las Oportunidades (Colombia). (ii) Dada su presencia regional y una amplia red de socios estratégicos del ecosistema, NXTP Labs tiene el potencial de atraer y seleccionar a las *startups* más disruptivas de la región que podrán transformar la dinámica de las industrias en las que actúan. Además, el Proyecto no sólo busca efectuar un impacto positivo en el crecimiento y desempeño de las 210 *startups* aceleradas, sino que busca generar un efecto derrame positivo en los ecosistemas emprendedores y economías de los países donde se implementarán las ediciones y más allá de ellos también, tal como indican evidencias a partir de experiencias de aceleradoras consolidadas.¹¹
- 2.6. **Componente I: Programa de Aceleración de Startups en FinTech (FOMIN USD478.725, Contraparte USD1.331.125).**
El objetivo de este componente será implementar tres ediciones, de frecuencia anual, del Programa de Aceleración que se desarrollarán simultáneamente en Argentina, Chile, Colombia y Uruguay. En cada edición serán seleccionadas de manera competitiva y luego aceleradas entre 35 y 50 *startups* con soluciones innovadoras en las siguientes áreas FinTech: plataformas de pagos y remesas (ej. micropagos, integración con medios offline), préstamos y acceso al crédito (ej. préstamos P2P, microcréditos, inclusión financiera), gestión y educación financiera (ej. finanzas personales, *gamification*), seguros y gestión de riesgo (seguros personales, IoT, re-aseguradoras), FinTech *enterprise tech* (ej. metodologías de *scoring*, fraude online, online & *mobile banking*), bitcoin y blockchain (ej. *smart contracts*, transferencias y pagos), y *crowdfunding* (ej. rating crediticio, *crowdlending*), entre otros.
- 2.7. Cada edición del Programa implementará las siguientes actividades: (i) 1 convocatoria regional, (ii) 1 *Mentor's Day* por país, (iii) sesiones de *mentoring* personalizadas, (iv) 50

¹¹ "What startup accelerators really do", Harvard Business Review. Marzo 2016. <https://hbr.org/2016/03/what-startup-accelerators-really-do>

sesiones de *coaching* y capacitaciones por país, (v) 10 *Innovation Days*, (vi) 1 *Demo Day/Pitch Competition* por país, (vii) 1 conferencia regional¹², y (viii) sesiones de capacitación y *networking* para inversores. Los resultados previstos son: a) Número de *startups* en FinTech que completan el programa de aceleración (Meta: 126. CRF 130100); b) Número de emprendedores de los equipos fundadores de las *startups* en FinTech capacitados al haber participado en el programa de aceleración (Meta: 252 CRF 110100 y desagregado por sexo); y c) Número de personas que participan en las conferencias internacionales de FinTech (CRF 110200).

- 2.8. NXTP Labs viene coordinando potenciales alianzas para la implementación del Programa, con entidades como: Bancamia (Colombia), Banco BCI (Chile), Credibanco (Colombia), Gire (Argentina), Prisma Medios de Pago (Argentina), Transbank (Chile), entre otros.

2.9. **Componente II: Programa de Aceleración de Startups en AgTech (FOMIN USD264.275, Contraparte USD971.851).**

El objetivo de este componente será implementar tres ediciones, de frecuencia anual, del Programa de Aceleración que se desarrollarán simultáneamente en Argentina, Uruguay y al menos un país adicional de la región. En cada edición serán seleccionadas de manera competitiva y luego aceleradas entre 20 y 34 *startups* con soluciones innovadoras en mecanización y automatización (ej. robótica, materiales nuevos, sistemas de irrigación, soluciones de ganadería y lechería), *big data* y agricultura de precisión (ej. drones & satélites, sensores remotos, equipos inteligentes, analítica, hardware integrado), *trading* y financiamiento (ej. *marketplaces*, préstamos), tecnología de cadena de valor (ej. logística alimentaria, *packaging* inteligente, trazabilidad) y productos alimenticios innovadores (ej. *food e-commerce*, *farm-to-consumer marketing*).

- 2.10. Cada edición del Programa implementará las siguientes actividades: (i) 1 convocatoria regional, (ii) 1 *Mentor's Day* por país, (iii) sesiones de *mentoring* personalizadas, (iv) 50 sesiones de *coaching* y capacitaciones por país, (v) 10 *Innovation Days*, (vi) 1 *Demo Day/Pitch Competition* por país, (vii) 1 conferencia regional, y (viii) sesiones de capacitación y *networking* para inversores. Asimismo, se prevé la realización de *roadshows*, tentativamente en Brasil y/o Paraguay, en los que entre 10 y 15 *startups* que están participando de los procesos de aceleración o forman parte del portfolio de inversiones de NXTP Labs participarán en reuniones de *networking* con actores claves del mercado local, presentaciones a inversores locales, y *Demo Day* en empresas y corporaciones interesadas en conocer las diferentes plataformas y servicios que los emprendedores están desarrollando. Los resultados previstos son: a) Número de *startups* en AgTech que completan el programa de aceleración (Meta: 84. CRF 130100); b) Número de emprendedores de los equipos fundadores de las *startups* en AgTech capacitados al haber participado en el programa de aceleración (Meta: 168. CRF 110100 y desagregado por sexo); y c) Número de personas que participan en las conferencias internacionales de AgTech (CRF 110200).
- 2.11. NXTP Labs viene coordinando potenciales alianzas para la implementación del programa, con entidades como: Ab Inbev, Agrium, Bunge, Cargill, IBM, INIA, Louis Dreyfus Commodities, Microsoft, Ministerio de Agroindustria de Argentina, Monsanto, Nidera, SAP, entre otros.

¹² En el primer año del Proyecto (2017), además de la organización de la conferencia regional, NXTP Labs organizará conjuntamente con el FOMIN las actividades FinTech en el contexto de FOROMIC, a llevarse a cabo en Buenos Aires, Argentina, aportando casos exitosos de integraciones entre FinTech e instituciones financieras en la región, expertos temáticos internacionales, entre otros.

B. Resultados, Impacto, Seguimiento y Evaluación del Proyecto

- 2.12. Los indicadores claves para medir los resultados del Proyecto serán los siguientes:
- a. Número de empleos netos creados (desagregado por sexo) por las *startups* en FinTech y AgTech aceleradas (Meta: 1260. CRF 330301).
 - b. Número de *startups* en FinTech y Agtech aceleradas que establecen alianzas estratégicas con grandes empresas o corporaciones (para validación del modelo de negocio, venta de productos, servicios, u obtención de inversiones) (Meta: 84. CRF 230200).
 - c. Número de startups FinTech y AgTech aceleradas que levantan financiamiento (Meta: 62).
 - d. Porcentaje de *startups* FinTech y Agtech aceleradas que cuentan con al menos una co-fundadora mujer (Meta: 20%).
 - e. Número de personas usuarias de los productos y servicios ofertados por las *startups* en FinTech y AgTech aceleradas (Meta: 126.000. CRF 210400).
- 2.13. **Monitoreo y evaluación.** NXTP Labs establecerá un sistema de seguimiento para monitorear el progreso de las métricas establecidas en la matriz de resultados. A medio término del Proyecto, si el FOMIN lo entiende pertinente, se realizará una evaluación por parte de un experto independiente externo, enfocada en evaluar la estrategia de intervención y los resultados intermedios. Al final del Proyecto se realizará una evaluación de resultados por parte de un experto independiente externo, que permitirá definir el nivel de descuento sobre el monto a reembolsar al FOMIN. NXTP Labs presentará asimismo PSRs semestrales durante la vida del Proyecto, a través del sistema de gestión de proyectos del FOMIN.

3. ALINEACIÓN CON EL GRUPO BID, ESCALABILIDAD Y RIESGOS DEL PROYECTO

A. Alineación con el Grupo BID

- 3.1. El proyecto está alineado a los siguientes objetivos de las Estrategias País vigentes: (i) Argentina (GN-2870-1): desarrollo financiero inclusivo y financiamiento a PyME, y desarrollo empresarial y de clusters en áreas exportadoras con alto valor agregado; (ii) Chile (GN-2785): mejora de la gestión y productividad de PyME, y promoción de la innovación empresarial; (iii) Colombia (GN-2832): estimulación de la innovación y el desarrollo empresarial y agrícola; y (iv) Uruguay (GN-2836): promoción de la innovación empresarial.
- 3.2. El Proyecto está alineado con la estrategia de la CII, en especial con las siguientes prioridades estratégicas: (i) alianza con intermediarios financieros para aumentar el impacto de PBA, específicamente las vinculadas a PyME, innovación y desarrollo tecnológico, y crecimiento verde, (ii) mejora de acceso a financiamiento por parte de MPyME, y (iii) desarrollo de capacidades de sectores corporativos. El FOMIN ya está trabajando de la mano de la CII para analizar oportunidades en compañías FinTech.
- 3.3. Asimismo, el Proyecto está alineado con la estrategia de la CMF, vinculada a la innovación en financiamiento PyME, apalancando nuevas tecnologías financieras digitales, así como al fomento de entornos regulatorios conducentes para la adopción de nuevas tecnologías. El FOMIN y CMF ya están trabajando de manera complementaria para entender las necesidades de los gobiernos en estos temas, y ya comparten información e iniciativas.

- 3.4. Por último, el Proyecto está alineado con la CTI, en especial con las prioridades relacionadas al fomento de financiamiento de tecnología e innovación para PyME y *startups*, y la construcción de un entorno propicio para los negocios y la innovación. Asimismo, la nueva **Iniciativa Digital** del BID podrá beneficiarse de las lecciones claves del programa y de las innovaciones desarrolladas por las *startups* aceleradas.

B. Escalabilidad

- 3.5. **Corporaciones de la industria financiera y agro:** Las *startups* que logren validar su innovación y modelo de negocio, muestren evidencias de tracción y crecimiento, y respondan a claras necesidades de grandes empresas de las industrias respectivas, tendrán altas probabilidades de ser escaladas de la mano de dichas corporaciones (ej. Banco Patagonia, Banco BCI Chile, Nestlé, Sygenta, sólo por nombrar a algunos). Asimismo, estas corporaciones podrán aprender de la experiencia de aceleración de NXTP Labs, y podrán replicar el programa dentro del contexto de sus empresas.
- 3.6. **Fondos de capital emprendedor de la región:** Las *startups* aceleradas con mayor potencial de escala también tendrán mayores oportunidades de acceder a rondas subsecuentes de financiamiento (Serie A, B) de la mano del Fondo de Inversiones de Impacto para Empresas Sociales de Base Tecnológica de NXTP¹³ (actualmente en fase de *fundraising*), el Fondo de la Alianza del Pacífico (actualmente en fase de *fundraising*), así como redes de inversores ángeles y otros fondos de capital emprendedor de la región e internacionales, a fin de ejecutar su plan de expansión. Asimismo, también podrán acceder a financiamiento brindado por fondos de inversión públicos de innovación y bancos de desarrollo públicos locales que trabajan con empresas en etapas tempranas.
- 3.7. **Grupo BID:** El programa puede representar, a mediano y largo plazo, una fuente de proyectos invertibles en FinTech y AgTech para la CII.

C. Riesgos del Proyecto

- 3.8. **Bajo nivel de participación de *startups* con soluciones innovadoras en FinTech y AgTech.** Existe el riesgo de que ante el lanzamiento de las convocatorias anuales, no se logre atraer a una masa crítica mínima en cada uno de los países participantes, que permita seleccionar a *startups* con innovaciones disruptivas y con potencial de escala. NXTP Labs ha tenido dos programas pilotos que confirmaron el apetito tanto de las *startups* como de las grandes empresas y bancos por tener este tipo de plataforma de encuentro.
- 3.9. **Escaso interés de potenciales socios corporativos de la industria financiera y del agro para participar en el Proyecto.** Existe el riesgo de no lograr atraer a una masa crítica de grandes empresas de ambas industrias con interés y apertura para conocer las soluciones ofrecidas por las *startups*, y entrar en alianza con ellas para testear e incorporar dichas innovaciones en sus propias empresas. En las ediciones piloto, NXTP Labs pudo corroborar el interés del sector privado por apoyar estas iniciativas de aceleración ya que es una oportunidad para las compañías de acceder e incorporar innovación de forma activa y rápida.
- 3.10. **Riesgo operacional y de sostenibilidad.** Tratándose de un proyecto con dos programas que se implementarán en simultáneo en cuatro países diferentes en el caso de Fintech, y en al menos tres países en el caso de AgTech, se requiere de un equipo

¹³ El FOMIN aprobó recientemente un proyecto de inversión de capital de USD5 millones en dicho Fondo de Inversión de Impacto para Empresas Sociales de Base Tecnológica (RG-Q0040/RG-T3013).

multidisciplinario y disperso geográficamente, con una alta capacidad de ejecución y coordinación. Por su parte, existe el riesgo de que una vez concluido el apoyo financiero del FOMIN, NXTTP Labs tenga dificultades en darle continuidad a los programas. NXTTP Labs cuenta con un equipo de profesionales con experiencia en el ecosistema emprendedor en los distintos países en donde se desarrollarán los programas, además de haber logrado aceitar los procesos e implementar mejoras continuas a través de las ediciones piloto. También cuenta con el *track-record* de haber llevado adelante con éxito más de 19 programas de aceleración desde el 2011, prueba de la capacidad de ejecución del equipo. Para asegurar la continuidad y expansión de los programas, NXTTP Labs desarrollará un plan de sostenibilidad desde las fases iniciales del Proyecto, identificando nuevas líneas de negocios, fuentes de ingresos, socios estratégicos y planes de expansión a otros países de la región.

4. COSTO Y FINANCIAMIENTO

- 4.1. El Proyecto tiene un costo total de USD3.567.820, de los cuales USD1.000.000 (28%) serán aportados por el FOMIN y USD2.567.820 (72%) por la contraparte.

	FOMIN			Contraparte	Total
	No Reembolsable	Recuperación Contingente	Total		
Componentes del Proyecto					
Componente 1: Aceleración FinTech	159.000	319.725	478.725	1.331.125	1.809.850
Componente 2: Aceleración AgTech	84.000	180.275	264.275	971.851	1.236.125
Administración del Proyecto	214.315		214.315	264.845	479.160
Productos de conocimiento/Evaluaciones	20.000		20.000		20.000
Auditoría	15.000		15.000		15.000
Contingencias	7.685		7.685		7.685
Gran Total	500.000	500.000	1.000.000	2.567.820	3.567.820
% of Financiamiento	14%	14%	28%	72%	100%

- 4.2. **Instrumento:** La contribución del FOMIN será realizada bajo la modalidad de cooperación técnica (la “Cooperación Técnica”), recursos que serán destinados a la implementación de las actividades contempladas en los Componentes I y II. El 50% de la Cooperación Técnica tendrá la modalidad de cooperación técnica de recuperación contingente (la “Cooperación Técnica de Recuperación Contingente”), la cual será estructurada de manera tal que en la medida que NXTTP Labs alcance determinados hitos predefinidos, se aplicarán descuentos en el monto a repagar al FOMIN. La contribución del 50% remanente de la Cooperación Técnica será realizada bajo la modalidad de cooperación técnica no reembolsable.
- 4.3. **Duración:** La duración de la Cooperación Técnica será de 6 años (72 meses), incluyendo 36 meses para realizar los desembolsos de la Contribución, y 36 meses de repago.
- 4.4. **Desembolsos:** La Cooperación Técnica será desembolsada en un período de hasta tres años contados desde la firma del Convenio y en función de los gastos previstos para el cumplimiento de una serie de metas de resultados, según se indica en 4.6, metas que en caso excepcional podrán ajustarse anualmente como parte de la Planificación Operativa Anual. El cuadro siguiente presenta las metas, indicadores mínimos de desempeño y sus medios de verificación:

Indicadores	Medio de verificación	Año 2	Año 3
Número de <i>startups</i> que completan proceso de aceleración	Listado de acelerados: sistema de seguimiento	40	50
Movilización de fondos de Contrapartida:	Cartas de compromiso	1: 1	1,5:1
Número de participantes en las conferencias internacionales	Sistema de registro en el evento	500	500

- 4.5. La verificación del cumplimiento de las metas podrá ser realizada por un consultor independiente que será contratado por el FOMIN. En esa misma instancia, se realizará la revisión ex-post de desembolsos.
- 4.6. El monto de fondos que se libere en cada desembolso estará basado en los gastos previstos por el Organismo Ejecutor para alcanzar las metas de resultados asignados. Si los gastos efectivamente efectuados son menores que los originalmente estimados, el FOMIN podrá transferir los fondos restantes a desembolsos posteriores. A los efectos de poder alcanzar las metas previstas al inicio del año 1, NXTP Labs podrá solicitar un desembolso inicial de hasta el 35% del monto total de la Contribución Técnica, para lo cual deberá cumplir con las siguientes condiciones previas: (i) contar con la estructura de personal necesario para ejecutar las actividades previstas en el primer semestre del Proyecto, (ii) haber presentado al FOMIN el POA para el primer año del Proyecto, (iii) haber presentado evidencia de que se dispone de un pipeline de *startups* suficiente para alcanzar la meta de aceleración del primer año, (iv) haber presentado los procedimientos escritos para los procesos de adquisiciones y de gestión administrativa financiera que utiliza NXTP Labs, y (v) haber presentado y obtenido aprobación por parte del FOMIN del sistema de seguimiento y monitoreo del Proyecto.
- 4.7. **Repagos y descuentos:** El repago de la Cooperación Técnica de Recuperación Contingente tendrá inicio a partir del tercer aniversario desde la Firma del Convenio, por un período de tres años, en pagos anuales (sujetos a los descuentos que se indican más adelante). A partir del primer año del Proyecto, y de forma anual, un consultor independiente verificará los resultados reportados a través del sistema de monitoreo de NXTP Labs, entregando los informes respectivos al FOMIN. El primer repago estará vinculado a los resultados alcanzados en la primera edición del Programa, durante el primer año en que fue implementado el mismo y los siguientes dos años calendario (si la primera edición se implementa en el 2017, se contemplarán resultados alcanzados hasta el 31 de diciembre de 2019). El esquema de descuentos será el siguiente: (i) el descuento se gatillará única y exclusivamente cuando NXTP Labs haya alcanzado, como mínimo, el 80% de la meta trazada; y (ii) el descuento será igual al porcentaje las metas alcanzado. A modo de ejemplo, si NXTP Labs alcanza el 100% de las metas previstas, el descuento aplicable al primer repago (correspondiente al monto desembolsado en concepto de Cooperación Técnica de Recuperación Contingente para la implementación de la primera edición) será del 100%. Si las metas alcanzadas fueran del 90% o del 80%, el descuento aplicable al primer pago será del 90% y 80%, respectivamente; en caso de porcentajes. El segundo y tercer repago estarán vinculados a los resultados alcanzados en la segunda y tercera edición del Programa, siguiendo el mismo mecanismo descrito sobre el primer repago.
- 4.8. El origen de los recursos para efectuar los repagos al FOMIN provendrán de las contribuciones de los socios corporativos, las cuales serán mantenidas en una cuenta de reserva hasta llegar a USD500 mil.¹⁴ Dicho monto, en caso de no haber sido utilizado

¹⁴ Ver Anexo VI-Proyecciones financieras de NXTP Labs.

para efectuar repagos al FOMIN, quedará liberado para la implementación de futuras ediciones de programas de aceleración por parte de NXTP Labs.

- 4.9. **Metas y descuentos:** Las metas que gatillarán los descuentos por año, serán como sigue:

	Año 4		Año 5		Año 6	
	Meta	Descuento	Meta	Descuento	Meta	Descuento
Número de <i>startups</i> en FinTech y AgTech que completan el programa de aceleración:	55	40%	70	40%	85	40%
Número de <i>startups</i> en FinTech y Agtech aceleradas que establecen alianzas estratégicas (venta de productos, servicios, u obtención de inversiones de grandes empresas o corporaciones:	15	20%	27	20%	42	20%
Número de startups que reciben inversión de terceros:	7	10%	25	10%	30	10%
Número de personas que participan en las conferencias internacionales de FinTech y AgTech:	700	30%	700	30%	700	30%

5. SOCIOS DEL PROYECTO Y ESTRUCTURA DE IMPLEMENTACIÓN

A. Descripción de Socio(s) del Proyecto

- 5.1. NXTP Labs S.R.L. será el Organismo Ejecutor de este Proyecto y firmará el convenio con el Banco. NXTP Labs fue creado en 2011 siguiendo el modelo de YCombinator en Estados Unidos, como un fondo de inversión semilla con programa de aceleración de *startups* de base tecnológica, por un equipo de emprendedores con reconocida experiencia en la industria digital. Con operaciones en Argentina, Brasil, Chile, Colombia, México y Uruguay, a diciembre de 2016 han acelerado más de 400 *startups* e invertido en 183 *startups* (de más de 5,000 aplicaciones recibidas), lideradas por más de 400 fundadores (26% de mujeres). La capitalización de dicho fondo es de USD 38,5 millones, y han realizado 85 inversiones *follow-on* junto a más de 150 inversores, incluyendo fondos de capital emprendedor, inversores individuales e institucionales de América Latina, Estados Unidos y Europa, ayudando a las compañías de su portafolio a levantar más de USD 290 millones. Ha consolidado asimismo una red de más de 300 mentores, muchos de los cuales tienen inversiones en las compañías de su portafolio. A la fecha, NXTP ha concretado salidas de 12 compañías, con múltiplos de retorno de capital invertido que oscilan entre 1,3x y 60x. El fondo cuenta con un *Total Value to Paid In* (TVPI) de 1,8x, y a la fecha, las compañías de su portafolio han creado más de 2.000 empleos directos (25% mujeres).
- 5.2. Tras cinco años de crecimiento y consolidación, el modelo de NXTP Labs ha ido evolucionando, siguiendo la tendencia adoptada por aceleradoras/fondos internacionales y regionales como YCombinator en Estados Unidos o Velum Ventures en Colombia. Si el modelo original de NXTP Labs se basaba en la aceleración de *startups* de base tecnológica de múltiples sectores e inversión de capital semilla en ellas en forma simultánea, NXTP Labs se propone adoptar un nuevo enfoque basado en dos líneas de acción independientes: (i) la implementación de programas de aceleración de *startups*, centrados en verticales sectoriales de FinTech, AgTech, y potencialmente EdTech, que son los que presentan mayor potencial de escala y generación de impacto, y (ii) el establecimiento de un fondo de inversión orientado a compañías *scaleups* con un claro plan de expansión regional e internacional, además del potencial de impacto en términos de creación de empleos y beneficios socio-ambientales. Ambas líneas de acción serán desarrolladas de manera independiente, mediante estructuras y equipos separados.

Para el FOMIN, el presente Proyecto constituye una intervención alineada a dos de sus áreas prioritarias, con alto componente de innovación y potencial de impacto.

- 5.3. NXTP Labs es hoy reconocido como una de las aceleradoras más importantes a nivel regional y global por su contribución a un ecosistema fértil para la innovación tecnológica, emprendedores e inversores. Así se destaca en la evaluación de impacto¹⁵ desarrollada por el Profesor Josh Lerner de Harvard Business School, en la que también se reconoce la labor de NXTP Labs en el apoyo del emprendimiento femenino de alto crecimiento, a través de su iniciativa de Mujer Emprendedora¹⁶, el establecimiento de 12 de diciembre como día de la emprendedora de América Latina y el Caribe, y la co-organización del foro WeXchange¹⁷ junto a FOMIN, desde su inceptión en 2013.
- 5.4. Además de los posibles socios estratégicos mencionados en los párrafos 2.8 y 2.11, NXTP Labs también viene manteniendo conversaciones con entidades de diversos sectores como Consolid (Viajes), Wework (Co-working), Fenn Hoteles (Estadía), Microsoft (Tecnología), Amazon Web Services (Tecnología), IBM (Tecnología), Clarín (Medios), El Observador (Medios), Capitaria (Medios), El Economista (Medios), Oster & Abogados (Legal), Pago Ranking (Marketing), Ernst & Young (Consultoría) y Doppler (Marketing), para incorporarlos como posibles sponsors de ambos programas.

B. Estructura y Mecanismo de Implementación

- 5.5. NXTP Labs establecerá la estructura necesaria para ejecutar las actividades del Proyecto y gestionar los recursos del Proyecto con eficacia y eficiencia. NXTP Labs también se responsabilizará por someter informes de avance acerca de la implementación del Proyecto. Los requerimientos de los informes de avance se encuentran en el Anexo V en los archivos técnicos de esta operación.
- 5.6. Para la ejecución del Proyecto NXTP Labs prevé contar, además de un coordinador general, con coordinadores operativos y comerciales en cada uno de los países en los que se llevarán a cabo los programas de aceleración.

6. CUMPLIMIENTO CON HITOS Y ARREGLOS FIDUCIARIOS ESPECIALES

- 6.1. **Desembolsos por Resultados y Arreglos Fiduciarios.** En función que el mecanismo de desembolso de los recursos de la Contribución Técnica estará condicionado al logro de los resultados, el FOMIN no verificará que las adquisiciones sean realizadas de acuerdo a las Políticas del Banco. NXTP Labs observará los principios básicos del Banco en términos de transparencia, competencia, economía, equidad, publicidad y debida diligencia.

7. ACCESO A LA INFORMACIÓN Y PROPIEDAD INTELECTUAL

- 7.1. Cualquier uso del nombre o logotipo del Banco Interamericano de Desarrollo o del Fondo Multilateral de Inversiones, por parte del Organismo Ejecutor para cualquier fin, requiere previa autorización por escrito del Banco. El Banco podrá revocar dicha autorización en cualquier momento. Al Organismo Ejecutor le corresponde la propiedad intelectual de

¹⁵ “Impact of Early Stage Equity Funds in Latin America” Abril 2016.
https://papers.ssrn.com/sol3/papers.cfm?abstract_id=2778640

¹⁶ <http://www.mujiemprededorlac.org>

¹⁷ www.wexchange.co

todos los trabajos y los resultados obtenidos bajo el Proyecto, con excepción de los productos de conocimiento del Proyecto (los "Productos") que serán propiedad del Banco. El Banco podrá otorgar una licencia no exclusiva, gratuita y con fines no comerciales al Organismo Ejecutor respecto de los Productos que son de su propiedad, incluyendo los derechos de diseminación, reproducción y publicación en cualquier medio. En consecuencia de lo anterior, el Organismo Ejecutor deberá asegurar que todos los contratos que celebre con consultores bajo el Proyecto, incluyan la cesión expresa a favor del Banco de los derechos de autor, patentes y cualquier otro derecho de propiedad intelectual sobre los Productos.