

PERÚ

MICROEMPRESAS PISCÍCOLAS DE TRUCHA EN EL LAGO TITICACA

(TC-9811680-PE)

RESUMEN EJECUTIVO

Solicitante: Asociación de Productores de Trucha – APT

Agencia ejecutora: Asociación de Productores de Trucha – APT

		US\$	EUROS
Monto y fuente:	IDB: Cooperación Técnica:	245.756	270.000
	Aporte Local (APT):	<u>27.306</u>	<u>30.000</u>
	Total:	273.062	300.000

Los recursos provendrán del Fondo Especial para la Financiación de Microempresas (EM) de la Comunidad Económica Europea. El compromiso de estos recursos por el Banco será contabilizado en EUROS, y los desembolsos serán efectuados en moneda local.

* Tipo de cambio: US\$1.00 = EUROS 1.09865 (al 11/05/2000)

Plazos: Período de Ejecución: 36 Meses
Período de Desembolso: 42 Meses

Objetivos: El **objetivo general** del proyecto es mejorar los ingresos y fortalecer el empleo de las familias circunlacustres del Lago Titicaca a través del mejoramiento de la productividad y la competitividad del sistema de crianza de truchas en jaulas flotantes.

Los **objetivos específicos** son: (i) incrementar la productividad y el volumen y calidad de la producción de las 33 microempresas piscícolas de truchas asociadas a la Asociación de Productores de Trucha, en respuesta a la creciente demanda experimentada; y (ii) fortalecer la capacidad de gestión de la Asociación de Productores de Trucha para articular la producción de sus asociados con mercados nuevos y promover el mejoramiento continuo del sector, de manera sostenible.

Descripción: Este proyecto de Cooperación Técnica cuenta con dos componentes fundamentales. El componente de inversión está orientado a apoyar las actividades de producción y comercialización de la APT y sus asociadas, y el componente de asistencia técnica está destinado a fortalecer los niveles actuales de competitividad productiva y de gestión en la comercialización. La estrategia del proyecto se basará en dos líneas de acción. Por un lado el proyecto espera desarrollar tres centros pilotos de producción y demostración, denominados “granjas demostrativas”, en las tres regiones principales del accionar de la APT, las cuales son Capachica, Juli y Chuicuito. Estos centros servirán como instrumentos de transferencia de tecnologías mejoradas, capacitación y demostración a

las 33 microempresas socias de la APT, y también a los demás productores particulares de las tres zonas. Se espera implementar en estos centros infraestructura de calidad y establecer una metodología de producción con insumos mejorados y prácticas modernas de manejo piscícola de truchas. Serán de propiedad de la Asociación, y manejadas como centros de beneficios. Mediante la venta de su producción, generarán ingresos para la APT que le ayudará a sostener sus actividades en beneficio a sus asociadas.

La segunda línea de acción es la conformación de una empresa comercial que se encargará de abrir nuevos mercados para la trucha, canalizar la producción de sus asociadas a dichos mercados, y consolidar el sistema de comercialización existente. Esto se realizará por medio del apoyo directo a la APT para establecer la empresa como una entidad legal autónoma y con el fin principal de lograr beneficios económicos para los productores de trucha.

Para participar en el proyecto, los socios deben cumplir con los siguientes requisitos mínimos: (i) estar al día con sus cuotas de membresía a la APT; (ii) estar al día con sus pagos por concepto de préstamos anteriores; (iii) firmar un acuerdo de pagar una comisión del 3% del total de lo comercializado por medio de la empresa comercial, a la hora de la venta; y (iv) comprometerse a cumplir con las exigencias del mercado en cuanto a la calidad del producto y oportunidad en la entrega.

El **componente de inversión** será destinado para actividades de producción y comercialización de la Asociación, y sus asociados. La APT utilizará estos recursos para: (i) adquirir equipo e infraestructura productiva, incluyendo jaulas mejoradas para tres “granjas demostrativas”; (ii) establecer un capital de trabajo para las mismas; y (iii) establecer un capital de trabajo para las actividades de comercialización de la empresa comercial.

Las actividades del **componente de asistencia técnica** estarán orientadas al mejoramiento de la capacidad técnica, productiva y empresarial de las microempresas asociadas, y la consolidación de capacidad empresarial y de gestión de la APT como ente representativo y coordinador de las actividades productivas y comerciales de sus asociados. Para lograr esto, se prevé el apoyo a las siguientes actividades: (i) servicios profesionales para la coordinación del proyecto, en las áreas de gerencia y financiero/ contable; (ii) capacitación y asesoría a las microempresas asociadas en técnicas y tecnologías de punta para la producción de truchas en jaulas flotantes (manejo de ovas y alevines, manejo de jaulas, nutrición, sanidad, aspectos ambientales, etc.) y el mejoramiento de la calidad para cumplir con exigencias de los mercados nacionales e internacionales; (iii) servicios de consultoría puntuales para apoyar la elaboración de un plan de negocios de la APT, la constitución y arranque de una sociedad anónima para la comercialización de truchas, y su gestión empresarial; (iv) servicios de consultoría en aspectos relacionados con la alimentación y nutrición de

las truchas; (v) adquisición de equipos de computación y para capacitación; (vi) participación en ferias internacionales y pasantías en otros programas piscícolas exitosos; y (vii) difusión de los resultados y lecciones aprendidas.

Revisión social y ambiental:

El Comité de Medio Ambiente e Impacto Social (CESI), en su reunión del 28 de enero de 2000, revisó esta operación e hizo recomendaciones respecto al manejo del ciclo de producción, el manejo de residuos, y la coordinación con las organizaciones locales. Estas recomendaciones fueron tomadas en cuenta en el desarrollo del presente plan de operaciones.

Beneficiarios:

Los beneficiarios directos del proyecto son las 182 familias, que representan a más de 1,150 personas, que conforman la Asociación de Productores de Trucha. De este total, 51% son mujeres. Las familias beneficiarias son pobladores rurales, indígenas, y de muy bajos recursos. Las fuentes básicas de ingresos son la crianza de trucha y la agricultura, siendo esta última de subsistencia dado a que se cuenta con extensiones muy limitadas de tierras.

Riesgos:

El proyecto tiene riesgos relacionados con la *producción*, la *comercialización*, y la *capacidad institucional*. Los riesgos por el lado de la *producción* incluyen: (i) las posibles enfermedades o plagas que pueden afectar la producción; y (ii) la posibilidad de sobrestimar la capacidad de elevar los rendimientos actuales de los productores. Para mitigar el primero, se contratará a especialistas que supervisarán de cerca la producción, y se contará con equipo de laboratorio para el análisis de agua y la calidad. Se mitigará el segundo por medio de los planes de trabajo de los especialistas piscícolas a contratarse, que tendrán como resultados claves la elevación de los rendimientos actuales. La APT ha demostrado que es capaz de convocar y transmitir ciertas enseñanzas a sus socios en lo que se refiere a aspectos de producción.

El riesgo *comercial* principal es que la demanda potencial no se presente. Si bien existe una demanda actual de la trucha, la APT deberá identificar los nichos donde puede competir, y asegurarse que su producto cumpla con las exigencias del mercado, a precios competitivos. Con la información obtenida del estudio de mercado, la APT podrá precisar los canales de venta más factibles, y con la asistencia técnica en el mejoramiento de la calidad del producto se espera poder ofrecer un producto competitivo.

Los riesgos *institucionales* se basan en la poca experiencia que tiene la APT en el manejo y la administración de sus actividades de forma independiente. Este riesgo será mitigado mediante: (i) la contratación, con recursos de la cooperación técnica, de consultores que apoyan a la APT en la elaboración de su plan de negocios y la instalación de los procedimientos, controles y sistemas para el manejo de sus operaciones y profesionales capaces de implementar las actividades del proyecto; y (ii) el apoyo técnico y en temas de gestión que la APT recibirá mediante la colaboración con las otras entidades que apoyan a las actividades

relacionadas con la producción y comercialización de trucha de la zona.

**Estrategia del
Banco:**

El documento de país para Perú (CP-1279, del 10 de abril de 1998) destaca, entre otros, la importancia de: (i) promover la inversión del privado en infraestructura productiva; (ii) apoyar a los esfuerzos del sector privado orientados a incrementar la productividad de los factores y aumentar la competitividad internacional de la producción interna; (iii) apoyar a las pequeñas y microempresas para mejorar su productividad; y (iv) reducir la pobreza, especialmente en los sectores más pobres de la sierra y selva. Por lo tanto, esta operación se enmarca dentro de la estrategia del Banco en Perú.

Justificación:

El proyecto se justifica porque: (i) amplía las oportunidades para mejorar los ingresos y empleo para los sectores más marginales del país, pero con gran potencial para superarse sobre la base de actividades productivas y generadoras de divisas; (ii) la pesca en general, y el subsector de pescado de agua dulce en particular, representa una de las actividades productivas potenciales del sector exportador de esta región del país; y (iii) la Asociación de Productores de Trucha es la única institución que representa los intereses de docenas de microempresarios piscícolas de truchas del Lago Titicaca, fomentando la crianza y comercialización de sus productos, e intentando vincular los intereses comerciales de un grupo de base organizado con el mercado internacional para un producto no tradicional.

**Condiciones
contractuales
especiales:**

Previo al primer desembolso, la APT presentará a la satisfacción del Banco los términos de referencia y el contrato a firmarse con el experto que la APT contratará con cargo a los recursos de la cooperación técnica, para que asista a la APT en las actividades específicas que se indican en el párrafo siguiente.

Previo al desembolso subsecuente, la APT deberá presentar a la satisfacción del Banco: (i) un Plan de Negocios para el primer año del proyecto (para la APT y la empresa comercial), que incluye metas anuales para el alcance de las metas de producción, de ventas y de rendimiento; (ii) copia del acta de constitución de la empresa de comercialización; (iii) el Reglamento Operativo para el fondo de capital de trabajo para las granjas demostrativas y la empresa comercial; (iv) los términos de referencia para los otros consultores a ser contratados con fondos de la cooperación técnica; y (v) los estados financieros de apertura de la APT.

Por el tipo de previsiones hechas para la Cooperación Técnica, el proyecto requiere que se disponga de forma inmediata de los recursos. Por esta razón el Banco podrá constituir un fondo rotatorio de hasta el 30% del monto total de la Cooperación Técnica.

La APT preparará informes mensuales sobre los resultados operativos y financieros de las granjas demostrativas y la empresa comercializadora. A su vez, la APT remitirá al Banco informes anuales consolidados con información financiera y narrativa, dentro de un plazo de 60 días después del cierre de cada ejercicio fiscal comenzando con el ejercicio

que corresponda al año fiscal en que se hayan iniciado los desembolsos. Como mínimo, dicho informe incluirá: (i) información sobre las granjas demostrativas y su avance productivo; (ii) información sobre el proceso de la transferencia y adaptación de la tecnología mediante la asesoría y capacitación a los microproductores, y sobre quienes han sido capacitados (desagregado por género) y en que temas; (iii) un resumen de la contribución en efectivo de la APT a los rubros presupuestados; (iv) información sobre los avances en el cumplimiento de los indicadores establecidos para la operación; y (v) un plan operativo anual actualizado para los próximos 12 meses. El último de estos informes constituiría el informe final y deberá contener un resumen de los logros alcanzados en función de los objetivos originales.

A fin de asegurar una adecuada ejecución del proyecto, el Banco utilizará recursos de la cooperación técnica para efectuar una evaluación intermedia del proyecto, para lo cual contratará directamente los servicios de consultoría necesarios para realizar tal evaluación. La evaluación se efectuará cuando hayan transcurrido 18 meses de ejecución de la Cooperación Técnica.

A fin de asegurar el mantenimiento del valor de los recursos del componente de inversión de la Cooperación Técnica, durante la ejecución del proyecto la APT deberá cumplir con las siguientes condiciones: (i) contabilizar los aportes de la Cooperación Técnica al capital de trabajo de las granjas demostrativas y la empresa de comercialización como capital social de las mismas; (ii) pagar a una cuenta bancaria separada (cuenta de capitalización) intereses del 10% anual (nominal en moneda local) sobre los montos desembolsados para el rubro de capital de trabajo; y (iii) incluir en los informes financieros presentados al Banco información sobre el comportamiento del capital social y la cuenta de capitalización. Al terminar el período de ejecución de la operación, el Banco determinará, en consulta con la APT, las condiciones para la disposición de los recursos acumulados en la cuenta de capitalización.