



Operation Number: **BR-L1242**  
Year- PMR Cycle: **First period Jan-Jun 2015**  
Last Update: **10/13/2015**  
PMR Validation Stage: **Validated by Representative**

Chief of Operations validation date: **10/13/2015**  
Division Chief validation date: **10/29/2015**  
Country Representative validation date: **11/08/2015**

Inter-American Development Bank - IDB  
Office of Strategic Planning and Development Effectiveness

## Operation Profile

### Basic Data

Operation name:	PROFISCO Amapá - State Fiscal Administration Modernization Program	Loan Number:	3119/OC-BR
Executing Agency (EA):	Secretaria de Estado da Fazenda		
Team Leader:	Munoz Miranda,Andres Felipe	Sector/Subsector:	FISCAL POLICY FOR SUSTAINABILITY AND GROWTH
Operation Type:	Loan Operation	Overall Stage:	Approved/Pending Eligibility
Lending Instrument:	Investment Loan	Country:	BRAZIL
Borrower:	ESTADO DO AMAPA		
		Convergence related Operation(s):	

### Total Cost and Source

	Original IDB	Current Active IDB	Local Counterpart	Co-Financing/Country	Total operation cost - Original Estimate
BR-L1242	\$7,000,000.00	\$7,000,000.00	\$778,000.00	\$0.00	\$7,778,000.00

### Available Funds (US\$)

	Current IDB	Disb. Amount to Date	% Disbursed	Undisbursed Balance
BR-L1242	\$7,000,000.00	\$0.00	0.00%	\$7,000,000.00

### Environmental and Social Safeguards

Main Operation	
Impacts Category:	
Safeguard Performance Rating:	
Safeguard Performance Rating - Rationale:	

### Reformulation Information

Main Operation	
Was/Were the objective(s) of this operation reformulated?	NO
Date of approval:	

## Results Matrix

### Impacts

Impact:	0 Impacto Esperado 1: reducción de la dependencia de las transferencias federales								
Observation:									
Indicators	Flags*	Unit of Measure	Baseline	Baseline Year	Means of verification	Observations	2017		EOP
0.0 Transferencias/PIB		%	28.80	2012	Balance General del Estado emitido por la Secretaria de Ingresos Estatales (SRE/AP)		P	26.00	26.00
							P(a)		
							A		

<b>Outco</b>	0 RESULTADO ESPERADO 1: Incremento de la recaudación del ICMS
--------------	---

**Observation:**

Indicators	Flags*	Unit of Measure	Baseline	Baseline Year	Means of verification	Observations	2014	2015	2016	2017	2018	EOP
0.0 Recaudación ICMS en valores reales		Millones de R\$	640.00	2012	Balance Contable del estado emitido por la SRE		P				700.00	700.00
	P(a)											
	A							0.00				

<b>Outco</b>	0 RESULTADO ESPERADO 2: Reducción del tiempo para coleccionar la informacion para la elaboracion del parecer fiscal sobre los dictámenes fiscales.
--------------	--

**Observation:**

Indicators	Flags*	Unit of Measure	Baseline	Baseline Year	Means of verification	Observations	20142015201620172018EOP						
							P					1.00	1.00
0.0 Tiempo de elaboración		dias	10.00	2012	Informe de Gestión emitido por la Coordinación de Tributación de la SEFAZ/AP		P(a)						
	A							0.00					

<b>Outco</b>	0 RESULTADO ESPERADO 3: Incremento del número de empresas utilizando la Nota Fiscal Electrónica NF-e
--------------	--

**Observation:**

Indicators	Flags*	Unit of Measure	Baseline	Baseline Year	Means of verification	Observations	2014	2015	2016	2017	2018	EOP	
0.0 Empresas utilizando la NF-e		Cantidad	1,500.00	2012	Informe de Control de registro estatal de la Coordinación de Recaudación de la SEFAZ/AP		P					2,600.00	2,600.00
	P(a)												
	A							0.00					

<b>Outco</b>	0 RESULTADO ESPERADO 4: Reducción del saldo de los débitos fiscales inscriptos en la deuda activa
--------------	---

**Observation:**

Indicators	Flags*	Unit of Measure	Baseline	Baseline Year	Means of verification	Observations	2014	2015	2016	2017	2018	EOP
0.0 Saldo de los créditos fiscales		Millones de R\$	9.20	2012	Informe del Sistema de Control de Cobranza de la deuda activa emitido por la Procuraduría General del Estado		P				8.00	8.00
							P(a)					
							A		0.00			
Outcome:	0 RESULTADO ESPERADO 5: Reducción del tiempo de recuperación de un auto de infracción											
Observation:												
Indicators	Flags*	Unit of Measure	Baseline	Baseline Year	Means of verification	Observations	2014	2015	2016	2017	2018	EOP
0.0 Tiempo de recuperación		días	5.00	2012	Informe de Gestión de la Coordinación de Fiscalización de la SEFAZ/AP		P				0.00	0.00
							P(a)					
							A		0.00			
Outcome:	0 RESULTADO ESPERADO 6: Disminución del número de atenciones presenciales a los contribuyentes											
Observation:												
Indicators	Flags*	Unit of Measure	Baseline	Baseline Year	Means of verification	Observations	2014	2015	2016	2017	2018	EOP
0.0 Atenciones presenciales		Cantidad	19,000.00	2012	Informe de Atención de la Coordinación de Atención de la SEFAZ/AP		P				9,500.00	9,500.00
							P(a)					
							A		0.00			
Outcome:	0 RESULTADO ESPERADO 7: Aumento del grado de satisfacción del personal de la SEFAZ/AP											
Observation:												
Indicators	Flags*	Unit of Measure	Baseline	Baseline Year	Means of verification	Observations	2014	2015	2016	2017	2018	EOP
0.0 Grado de satisfacción		%	45.00	2012	Informe de la Asesoría de Desarrollo Institucional de la SEFAZ/AP.		P				80.00	80.00
							P(a)					
							A		0.00			

Outputs: Annual Physical and Financial Progress

COMPONENTE 1: GESTIÓN ESTRATÉGICA INTEGRADA		Physical Progress			Financial Progress		
Outputs	Unit of Measure	2015		EOP	2015		EOP
1. Plan Estratégico implantado	Plan estraté-gico	P		1.00	P		
		P(a)		0.00	P(a)		
		A	0.00	0.00	A		
2. Metodología para estimación de la recaudación potencial implantada	Metodo-logía	P		1.00	P		
		P(a)		0.00	P(a)		
		A	0.00	0.00	A		
3. Procesos organizacionales de las 8 áreas de la SEFAZ/AP y de la Procuraduría Fiscal (deuda activa) implantados.	Áreas	P	2.00	8.00	P		
		P(a)		0.00	P(a)		
		A	0.00	0.00	A		
4. Programa de gestión de la información y experiencias de otras administraciones tributarias nacionales e internacionales implantados.	Progra-ma	P		1.00	P		
		P(a)		0.00	P(a)		
		A	0.00	0.00	A		
COMPONENTE II: ADMINISTRACIÓN TRIBUTARIA Y PROCEDIMIENTOS DE RESOLUCIÓN DE DISPUTAS TRIBUTARIAS		Physical Progress			Financial Progress		
Outputs	Unit of Measure	2015		EOP	2015		EOP
1. Legislación tributaria estatal actualizada por área	Áreas tributarias	P	2.00	8.00	P		
		P(a)		0.00	P(a)		
		A	0.00	0.00	A		
2. Biblioteca de la SEFAZ/AP creada.	Biblio-teca	P		1.00	P		
		P(a)		0.00	P(a)		
		A	0.00	0.00	A		
3. Módulo de control de concesiones de regímenes especiales, incentivos y beneficios fiscales	Módulo	P		1.00	P		
		P(a)		0.00	P(a)		
		A	0.00	0.00	A		
4. Módulo de control y análisis de la conciliación y seguimiento de los ingresos públicos implantado	Módulo	P		1.00	P		
		P(a)		0.00	P(a)		
		A	0.00	0.00	A		
5. Módulo de control de recuperación de los créditos fiscales implantado	Módulo	P		1.00	P		
		P(a)		0.00	P(a)		
		A	0.00	0.00	A		
6. Módulo de monitoreo de los procesos de auditoría implantado	Módulo	P		1.00	P		
		P(a)		0.00	P(a)		
		A	0.00	0.00	A		
7. Puestos de fiscalización de fronteras con infraestructura física y tecnología reestructuradas	Puestos de frontera	P	1.00	3.00	P		
		P(a)		0.00	P(a)		
		A	0.00	0.00	A		
8. Instrumentos de gestión del sistema público de escrituración digital implantados	Instru-mentos	P		3.00	P		
		P(a)		0.00	P(a)		
		A	0.00	0.00	A		
9. Módulo de gestión de resoluciones y disputas tributarias implantado	Módulo	P		1.00	P		
		P(a)		0.00	P(a)		
		A	0.00	0.00	A		
COMPONENTE III: ADMINISTRACIÓN FINANCIERA Y PATRIMONIAL Y CONTROLES INTERNOS		Physical Progress			Financial Progress		
Outputs	Unit of Measure	2015		EOP	2015		EOP

1. Sistema de gestión de costos públicos implantados	Systems	P		1.00	P		
		P(a)		0.00	P(a)		
		A	0.00	0.00	A		
2. Sistema de gestión de materiales y patrimonio	Sistema	P		1.00	P		
		P(a)		0.00	P(a)		
		A	0.00	0.00	A		
3. Sistema de gestión de archivos y documentos implantados	Governments	P		1.00	P		
		P(a)		0.00	P(a)		
		A	0.00	0.00	A		
4. Sistema de control interno implantado	Sistema	P		1.00	P		
		P(a)		0.00	P(a)		
		A	0.00	0.00	A		
COMPONENTE IV: GESTIÓN DE RECURSOS ESTRATÉGICOS		Physical Progress			Financial Progress		
Outputs	Unit of Measure		2015	EOP		2015	EOP
1. Programa de educación fiscal del Estado implantado	Programa	P		1.00	P		
		P(a)		0.00	P(a)		
		A	0.00	0.00	A		
2. Call Center para atención a distancia de contribuyentes implantado	Call Center	P		1.00	P		
		P(a)		0.00	P(a)		
		A	0.00	0.00	A		
3. Procedimientos de atención a los contribuyentes implantados en los municipios	Municipios	P	2.00	16.00	P		
		P(a)		0.00	P(a)		
		A	0.00	0.00	A		
4. Plan Rector de informática implantado	Plan	P		1.00	P		
		P(a)		0.00	P(a)		
		A	0.00	0.00	A		
5. Plan de seguridad de la información implantado	Plan	P		1.00	P		
		P(a)		0.00	P(a)		
		A	0.00	0.00	A		
6. Nuevo modelo de negocio de gestión de recursos humanos implantado orientado a resultados implantado	Modelo	P		1.00	P		
		P(a)		0.00	P(a)		
		A	0.00	0.00	A		
7. Procedimientos de seguimiento de las acciones desarrolladas por los funcionarios de la SEFAZ/AP	Procedi-mientos	P		1.00	P		
		P(a)		0.00	P(a)		
		A	0.00	0.00	A		

Total Cost		2015	Total Cost
	P		
	P(a)		
	A		

Changes to the Matrix

No information related to this operation.

Please note that the Overall Stage represents the stage of the operation at the time of this report’s publication, which might not necessarily match the stage of the operation during the PMR Cycle to which the report pertains.