

DOCUMENTO DEL BANCO INTERAMERICANO DE DESARROLLO
FONDO MULTILATERAL DE INVERSIONES

PERÚ

**INTEGRANDO CONSERVACIÓN Y DESARROLLO SUSTENTABLE
EN EL CORREDOR VIAL INTEROCEÁNICO SUR**

(PE-M1056 / PE-T1157)

MEMORANDO DE DONANTES

Este documento fue preparado por el equipo de proyecto integrado por: Claudio Cortellese (MIF/OPS, jefe de equipo); Natalia Laguyás (MIF/OPS); Oscar Farfán (MIF/DEU); Diego Buchara (LEG/SGO); Anne Marie Lauschus (LEG/NSG); y Jaime Giesecke (MIF/CPE).

ÍNDICE

RESUMEN EJECUTIVO	1
I. ANTECEDENTES Y JUSTIFICACIÓN	3
A. Antecedentes	3
B. Desafíos y Oportunidades	4
C. Justificación	4
II. EL PROGRAMA	5
A. Objetivos	5
B. Descripción del proyecto	5
Componente 1: Fortalecimiento de la <i>governance</i> local (FOMIN US\$666.322; Contraparte US\$431.272)	6
Componente 2: Desarrollo de iniciativas productivas sostenibles (FOMIN US\$1.180.000; Contraparte US\$1.750.000)	7
Componente 3: Gestión sostenible de la conservación de la biodiversidad (FOMIN US\$591.000; Contraparte US\$640.000)	8
Componente 4: Monitoreo, lecciones aprendidas y difusión (FOMIN US\$100.000; Contraparte US\$150.000)	8
III. COSTO Y FINANCIAMIENTO	9
IV. MECANISMO DE EJECUCIÓN	9
V. SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN	11
VI. BENEFICIOS Y RIESGOS DEL PROGRAMA	12
VII. TEMAS AMBIENTALES Y SOCIALES	12

ANEXOS

ANEXO I	Marco Lógico
ANEXO II	Presupuesto Detallado

APÉNDICES

Proyecto de Resolución

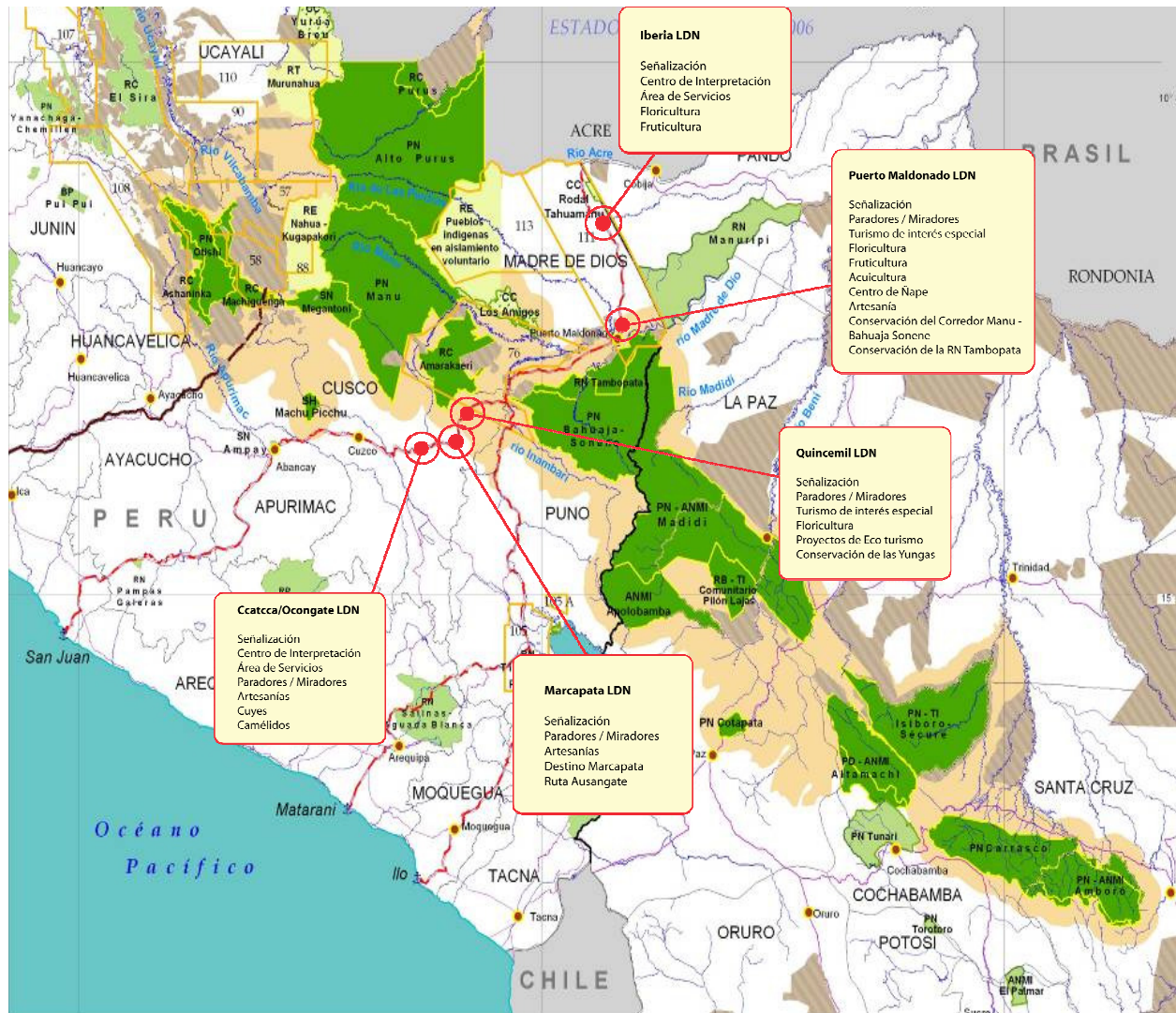
INFORMACIÓN DISPONIBLE EN LOS ARCHIVOS DE MIF/OPS

ANEXO III	Reglamento Operativo (incluye Tabla de Hitos para Desembolso por Resultados)
ANEXO IV	Plan de Adquisiciones
ANEXO V	Cronograma de Ejecución

SIGLAS Y ABREVIATURAS

CAF	Corporación Andina de Fomento
CI	Conservación Internacional
CD	Consejo Directivo
CONIRSA	Concesionaria Interoceánica Sur
ICR	Fondo Fiduciario Italiano para la Competitividad Regional
FONDAM	Fondo de las Américas
UC	Unidad Coordinadora

MAPA LOCALIDADES OBJETIVO DEL PROYECTO



INTEGRANDO CONSERVACIÓN Y DESARROLLO SUSTENTABLE EN EL CORREDOR VIAL INTEROCEÁNICO SUR (PE-M1056)

RESUMEN EJECUTIVO

País Beneficiario:	Perú								
Organismo Ejecutor:	Asociación Odebrecht Perú para el Desarrollo Sostenible y la Conservación								
Beneficiarios:	(i) 2 gobiernos regionales y 9 municipios locales con soporte técnico para desarrollar proyectos y fortalecer la gestión de los procesos de desarrollo local; (ii) 2.400 familias que participan de las iniciativas productivas; (iii) 15 organizaciones que lideran las iniciativas productivas y establecen relaciones de transferencia tecnológica y mejora continua con las comunidades; (iv) 30 comunidades que participan de las actividades productivas y que son objeto de transferencia de los beneficios e inversiones de la intervención; y (v) 16 empresas responsables que cofinancian emprendimientos productivos y que son objeto de apoyo operacional y asistencia técnica.								
Financiamiento:	<table><tr><td>FOMIN (No reembolsable):</td><td>1.500.000 (22,5%)</td></tr><tr><td>Fondo Fiduciario Italiano para la Competitividad Regional (ICR)¹:</td><td>1.500.000 (22,5%)</td></tr><tr><td>Contraparte:</td><td>3.660.000 (55%)</td></tr><tr><td>Total:</td><td>6.660.000</td></tr></table>	FOMIN (No reembolsable):	1.500.000 (22,5%)	Fondo Fiduciario Italiano para la Competitividad Regional (ICR) ¹ :	1.500.000 (22,5%)	Contraparte:	3.660.000 (55%)	Total:	6.660.000
FOMIN (No reembolsable):	1.500.000 (22,5%)								
Fondo Fiduciario Italiano para la Competitividad Regional (ICR) ¹ :	1.500.000 (22,5%)								
Contraparte:	3.660.000 (55%)								
Total:	6.660.000								
Objetivos del Programa:	El <i>objetivo general</i> del proyecto es contribuir al desarrollo sostenible y a la conservación de la biodiversidad en la zona de influencia del Corredor Vial Interoceánico Sur ² lo que permitirá la mejora de la calidad de vida de las comunidades aledañas a esta carretera a partir de la identificación de alternativas generadoras de empleo y renta. El <i>objetivo específico</i> es el desarrollo de emprendimientos productivos sostenibles, adecuados a la potencialidad del territorio y su población, fortaleciendo la capacidad de las comunidades locales de gestionar los procesos de cambio y desarrollo derivados del corredor vial.								
Período de Ejecución y Desembolsos:	48 meses								
Condiciones contractuales especiales:	<p><u>Condiciones para el primer desembolso:</u> (i) se haya presentado a satisfacción del Banco el Plan Operativo Anual para el primer año del proyecto; y (ii) haya entrado en vigencia el Reglamento Operativo del Proyecto, el cual deberá contener los hitos condicionantes de desembolsos del programa, previamente acordados con el Banco.</p> <p><u>Condición especial de ejecución:</u> las actividades que se ejecutarán a través de subejecutores serán elegibles de financiamiento en la medida que los correspondientes subejecutores hayan suscrito con el Organismo Ejecutor un convenio de ejecución y transferencia de recursos, previamente aprobado por el Banco.</p>								

¹ En la contribución del FOMIN y del ICR se incluye US\$25.000 para las actividades del Cluster de Proyectos “Promoción de la Competitividad Local” y US\$15.000 para la cuenta de evaluación de impacto.

² Área comprendida por dos líneas paralelas a 50 km de los tramos 2 y 3 de la carretera, entre Urcos (Región Cusco) y Ñapari (Región Madre de Dios, límite con Brasil).

**Revisión de Medio
Ambiente e Impacto
Social:**

**Coordinación con otros
donantes:**

La operación fue considerada por el ESR el 13 de junio y los comentarios fueron incorporados en los párrafos 7.1 y siguiente. Clasificación C.

Ninguna

I. ANTECEDENTES Y JUSTIFICACIÓN

A. Antecedentes

- 1.1 El Corredor Vial Interoceánico Sur en Perú es parte de la Iniciativa de Integración Regional Sudamericana (IIRSA) que involucran a 12 países y constituye uno de los diez ejes de integración. En este marco, en 2005, el gobierno peruano acordó con la compañía Concesionaria Interoceánica Sur¹ (CONIRSA) la construcción, operación y mantenimiento de los tramos 2 y 3 de este corredor vial que comprenden un total de 703 km entre Urcos (departamento de Cusco) y Iñapari (departamento de Madre de Dios, límite con Brasil). El tramo 2 atraviesa los distritos de Urcos, Ccatcca, Ocongate, Marcapata y Camanti, en la provincia de Quispicanchi (región de Cusco), mientras el tramo 3 recorre los distritos de Inambari, Laberinto, Tambopata y Las Piedras (provincia de Tambopata) y los distritos de Tahuamanu, Iberia e Iñapari (provincia de Tahuamanu).
- 1.2 El territorio que atraviesa el Corredor Vial Interoceánico Sur ostenta una de las mayores concentraciones de biodiversidad del planeta, debido a su buen estado de conservación y a la diversidad de ecosistemas ocasionados por la gradiente altitudinal. Debe destacarse que en su recorrido la interoceánica atraviesa el Corredor de Conservación Vilcabamba-Amboró en los Andes Tropicales, uno de los *hotspots* de biodiversidad mundial².
- 1.3 La población que vive entorno al trazado - aproximadamente 120.000 personas – está en un 90% en condiciones de pobreza, con un ingreso familiar per capita promedio de 266 Nuevos Soles (US\$90). Asimismo, los indicadores sociales confirman el atraso social, registrando una esperanza de vida promedio de tan solo 67 años, bajos índices de educación, y un alto nivel de desnutrición crónica entre la población menor de 12 años (47,7% en el departamento de Cusco y 21% en el departamento de Madre de Dios)³. Esta población se dedica principalmente a actividades productivas de subsistencia, en gran parte de carácter informal, ligadas a los recursos naturales, principalmente actividad agropecuaria para el autoconsumo, extracción de madera, castañas, pesca y minería de oro según las posibilidades de cada localización. Efectivamente el atractivo de las actividades informales de extracción es una de las razones de aumento del flujo migratorio⁴; asimismo, según datos de este año, el aumento de vehículos en la carretera ha llegado a las metas que estaban prevista para el 2009 y en dos puntos de la carretera (Urcos y Tinke), el flujo ya supera lo previsto para 2015.
- 1.4 Las organizaciones comunitarias campesinas y nativas⁵ han jugado un rol importante en el desarrollo de soluciones para sus comunidades, con la construcción de caminos para comunicarse con las ciudades aledañas, la construcción y mantenimiento de escuelas rurales y canales de irrigación, además de otras obras menores. En el tramo 2 se encuentran 113 comunidades campesinas y en el tramo 3 se hallan 30 comunidades nativas, de las cuales 18 están en el ámbito de acción de este proyecto.

¹ Concesionaria Interoceánica Sur es una asociación entre Constructora Norberto Odebrecht SA, Graña y Montero SAA, JJC Contratistas Generales SA e Ingenieros Civiles y Contratistas Generales SA.

² El corredor de conservación de la biodiversidad Vilcabamba-Amboró son 30 millones de hectáreas localizadas entre el cordón montañoso de Vilcabamba y el Parque Nacional Amboró en el centro de Bolivia.

³ INEI. Censo de Población y Vivienda 2005.

⁴ Madre de Dios ostenta la mayor tasa de crecimiento poblacional de Perú (3,1%) a raíz de las migraciones relacionadas con las actividades extractivas, muchas informales como es el caso de las minas de oro de Huaypetue.

⁵ En Perú existe una fuerte tradición de comunidades campesinas y nativas, basadas en organizaciones ancestrales y reconocidas constitucionalmente desde 1920. De esa misma época data el tratamiento proteccionista de sus tierras, que se mantuvo sin alteraciones hasta 1993 cuando se les reconoció la facultad de disponer libremente de ellas.

B. Desafíos y Oportunidades

- 1.5 El problema principal reside en el impacto que una infraestructura de la envergadura del Corredor Vial Interoceánico Sur Perú-Brasil pueda tener en un área de reconocido valor ambiental por su biodiversidad y en la población que vive en un nivel mínimo de subsistencia y cuenta con un bajo nivel educativo. Además, podría implicar impactos económicos y sociales indirectos negativos, resultantes de la integración vial y de la presencia de nuevos actores (empresas mineras y extractivas, comerciantes y otros).
- 1.6 Efectivamente, aunque la zona está protegida a través de un sistema de administración medioambiental (áreas protegidas y concesiones de zonas de explotación forestal), la administración del uso de la tierra está lejos de estar consolidada⁶ y muchas de las prácticas de uso no son compatibles con el medioambiente. El hecho de que las actividades productivas realizadas por las comunidades aledañas en este territorio no son rentables lleva la población a incursionar en actividades informales que impactan seriamente sobre los ecosistemas, como la tala ilegal y la minería informal.
- 1.7 Sin embargo, la realización de esta importante infraestructura también es una gran oportunidad para el desarrollo de esta región y puede tener un impacto positivo en el nivel de vida de las poblaciones que integra. Un primer aspecto a ser destacado, entonces, es el potencial económico⁷ de esta infraestructura si, con procesos adecuados y atentos, se logra la integración de la población local a las oportunidades de desarrollo sostenible que se puedan generar. Por ejemplo, se considera que el turismo sostenible era muy escaso en los años anteriores al 2007, y que este año se llegue a una presencia de más de cien mil visitantes, una tasa de crecimiento superior a la tasa promedio de aumento de turismo en Perú registrada entre 2002 y 2006 (14%), debido a que se trata de un nuevo producto y además el turismo de aventura y sustentable registra un mayor crecimiento.
- 1.8 Un segundo aspecto se refiere a la gestión misma del territorio en un contexto de escasa capacidad de las instituciones locales y cambios rápidos en el uso del suelo derivado de la integración vial. Por ejemplo, es probable que las tasas de deforestación se incrementen considerablemente como consecuencia de los flujos migratorios hacia la región. En este sentido, las regiones de Madre de Dios, Puno y Cusco no están suficientemente preparadas política, institucional y socialmente para mitigar los impactos indirectos negativos potenciados por una mejor vía de comunicación. Por otro lado, las instituciones locales tienen limitada capacidad para potenciar los impactos socioeconómicos positivos que podrían obtenerse con la carretera, y podrían sin querer favorecer una economía informal y extractiva, de baja rentabilidad y alto impacto ambiental.
- 1.9 Hay una riqueza de organizaciones de la sociedad civil y comunitarias, especialmente en la región alto-andina, tales como asociaciones de productores y organizaciones no gubernamentales (ONG) involucradas en temas ambientales y de desarrollo social.

C. Justificación

- 1.10 El Proyecto “Integrando Conservación y Desarrollo Sustentable en el Corredor Vial Interoceánico Sur” se propone fomentar iniciativas locales para la generación de trabajo e

⁶ El tema de ordenamiento territorial está cubierto por el Programa de Mitigación de Impactos Indirectos, financiado por la CAF, cofinanciado por el Estado Peruano y ejecutado por Instituto Nacional de Recursos Naturales – INRENA. El presente proyecto complementará estas acciones fortaleciendo las organizaciones locales.

⁷ Estimación de los Beneficios Económicos de la Carretera Interoceánica, Universidad del Pacífico, 2007, Documento de Trabajo N° 81 de José Luis Bonifaz, Roberto Urrunaga y Carmen Astorne.

ingreso, en coordinación estrecha con gobiernos, entidades privadas y de la sociedad civil para promover la conservación y consolidación del corredor a través de iniciativas de desarrollo sostenible. Los principios básicos de la iniciativa son la autonomía de la gestión local, el uso racional del territorio, la gestión productiva rentable, la preservación de la cultura local, la conservación del medio ambiente y de la biodiversidad. Asociación Odebrecht junto con Conservación Internacional, ProNaturaleza y Fondo de las Américas - entidades no gubernamentales que comparten la misión de contribuir a la conservación de la biodiversidad – han presentado al FOMIN esta iniciativa con el fin de facilitar el desarrollo de *governance* local que conlleve un mejor control del impacto del mayor flujo migratorio que derive de este nuevo corredor vial.

- 1.11 El proyecto pretende apoyar a las entidades locales a gestionar los procesos de desarrollo y de cambio socio-económico que la existencia de esta nueva vía de comunicación seguramente generará y ofrecer los conocimientos y asistencia necesaria para asegurar la sostenibilidad ambiental y social de tal desarrollo. A este fin, se propone reforzar las capacidades de las entidades públicas y de las organizaciones comunitarias para gestionar estos procesos y promover emprendimientos competitivos, a partir de un uso sustentable de los recursos y el aprovechamiento de las ventajas competitivas de estas localidades.
- 1.12 La participación del FOMIN en esta iniciativa es esencial para facilitar la integración de las diversas perspectivas de las entidades involucradas y asegurar que el proceso de desarrollo y autonomía de la población local y de sus instituciones se realice en forma adecuada y con la confianza de los líderes locales. El proyecto es además innovador, dentro del clúster de “Competitividad Local”, porque pretende promover un desarrollo sostenible del territorio a partir de una gran inversión realizada en el mismo, tomando el desafío de transformación que tal inversión seguramente tendrá. Las lecciones que se podrán extraer de esta experiencia serán de utilidad para el FOMIN y, especialmente, para otras áreas de América Latina que enfrenten transformaciones y desafíos similares.

II. EL PROGRAMA

A. Objetivos

- 2.1 El *objetivo general* del proyecto es contribuir al desarrollo sostenible y a la conservación de la biodiversidad en la zona de influencia del Corredor Vial Interoceánico Sur - área comprendida por dos líneas paralelas a 50 km de los tramos 2 y 3 de la carretera, entre Urcos (Región Cusco) y Iñapari (Región Madre de Dios, límite con Brasil) - lo que permitirá la mejora de la calidad de vida de las comunidades aledañas a esta carretera a partir de la identificación de alternativas de generación de empleo y renta. El *objetivo específico* es el desarrollo de emprendimientos productivos sostenibles, adecuados a la potencialidad del territorio y su población, fortaleciendo la capacidad de las comunidades locales de gestionar los procesos de cambio y desarrollo derivados del corredor vial.

B. Descripción del proyecto

- 2.2 La Asociación Odebrecht ha propuesto organizar la ejecución de este proyecto utilizando las diversas capacidades presentes localmente y en el país. Tal organización tiene por objetivo, por un lado, buscar involucrar mejor las comunidades locales utilizando organizaciones que ya tienen una relación de confianza y capacidad institucional instalada y demostrada, y por otro lado, asegurar el aprovechamiento de las mejores experiencias y conocimientos técnicos y operacionales disponibles. La aplicación de este concepto es esencial para el caso de las iniciativas productivas (componente 2).

- 2.3 Para asegurar un proceso transparente, la evaluación institucional y el seguimiento de las entidades subejecutoras será llevada a cabo por el Fondo de las Américas (FONDAM), entidad asociada al proyecto (véase nota 15). El análisis institucional aplicado por FONDAM es equivalente a las prácticas del FOMIN, y se prevé que los subejecutores sean entidades técnicas de alta competencia, identificadas y propuestas por la Asociación Odebrecht según su calidad técnica, experiencia, principalmente por su vinculación con la demanda. En algunos casos, participarán con aportes financieros al proyecto. Los subejecutores deberán siempre contar con la no objeción del FOMIN.

Componente 1: Fortalecimiento de la *governance* local (FOMIN US\$333.161; ICR US\$333.161; Contraparte US\$431.272)

- 2.4 El objetivo de este componente es fortalecer capacidades en actores relevantes de cada localidad, para impulsar el proceso de construcción de la gestión local (*governance*) en los espacios territoriales identificados por el proyecto. Se considera que la conservación del ambiente natural y de las estructuras sociales existentes entorno a la carretera será más realista cuando los mismos habitantes logren tomar la gestión de los procesos de desarrollo económico y social.
- 2.5 El proyecto prevé la generación de Núcleos de Desarrollo Local, espacios de concertación entre instituciones y líderes comunitarios locales que se articulan como redes, motivados por las oportunidades productivas identificadas y promovidas en el componente 2. Estos Núcleos son la base para la facilitación de una mayor participación de las comunidades en la gestión de los procesos de desarrollo y son el resultado de un proceso progresivo de integración y de inversión en el capital humano local.
- 2.6 Para tener esos resultados, el proyecto considera apoyar las siguientes actividades:
- a. la conformación de Núcleos de Desarrollo Local en Ccatcca, Marcapata, Quincemil, Puerto Maldonado e Iberia, y el fortalecimiento de capacidades para la gestión local⁸; esta actividad en particular incluye capacitación y asistencia técnica para: (i) la identificación de los actores locales y de las características organizacionales y culturales de las comunidades involucradas; (ii) el diseño del modelo organizacional apropiado a cada núcleo; (iii) la mejora de los recursos humanos y el fortalecimiento de capacidades de los actores relevantes (incluye talleres diseñados con una metodología apropiada a las características del público objetivo y actividades de acompañamiento para la consolidación de aprendizajes); (iv) capacitación de líderes, agentes promotores no solo en los aspectos del negocio y en las tecnologías, sino también en general a beneficio de sus comunidades; y (v) la formulación de nuevas iniciativas productivas. El organismo subejecutor para esta actividad será Acción Sin Fronteras-ASF, una asociación civil sin fines de lucro con elevada experiencia en el fortalecimiento de capacidades de gestión local y en la generación de condiciones para la gestión local (*governance*);
 - b. el fortalecimiento de Municipios comprometidos con la iniciativa a través de: (i) cursos de liderazgo y de gestión de iniciativas de fomento productivo para alcaldes y altos funcionarios; (ii) el desarrollo técnico de los funcionarios municipales que están interactuando con los empresarios y las iniciativas productivas; y (iii) apoyo a

⁸ Se considera en principio organizar 5 núcleos, correspondientes a diferentes localidades a lo largo de la carretera. Sin embargo, es probable que un análisis más profundo y la misma realidad y organización entre las entidades locales podrá reducir el número de Núcleos hasta tres. En particular, por ejemplo, se han encontrado diversas sinergias entre Ccatcca y Marcapata, inclusive la existencia de una activa asociación entre los municipios distritales.

iniciativas de mancomunidades de municipios dirigidas a mejorar los factores de competitividad del territorio;

- c. el diseño y promoción de una marca de calidad y sostenibilidad ambiental y social para los productos y servicios de las diversas áreas adyacentes a la carretera, componente de un macroproductos turístico “Destino Interoceánica Sur” que valore riquezas naturales y culturales; y
- d. el desarrollo de pasantías para visitar ejemplos de institucionalidad y desarrollo tecnológico en otros lugares del país, en el estado de Acre y en Bolivia.

Componente 2: Desarrollo de iniciativas productivas sostenibles (FOMIN US\$590.000; ICR US\$590.000; Contraparte US\$1.750.000)

- 2.7 Este componente se orienta al desarrollo de emprendimientos productivos sostenibles, adecuados a la potencialidad del territorio y su población y que puedan ser replicados - entendiéndose por emprendimiento un conglomerado de empresas micro y pequeñas (MyPE) integradas entre si horizontalmente o verticalmente según el caso. Los emprendimientos se desarrollarán en dos áreas: eco negocios y turismo y artesanía. Con estas iniciativas se busca la generación de empleo e ingresos para las comunidades y la población en general, desarrollando iniciativas productivas locales, endógenas, y acordes con aptitudes locales, que tengan perspectivas de sostenibilidad en el tiempo, trabajando los conceptos de cadenas productivas, con mejora en la producción y el mercadeo.
- 2.8 Las 10 iniciativas productivas identificadas han sido desarrolladas en sus componentes y actividades, y en el primer trimestre de su ejecución serán objeto de la definición de la línea de base y de la construcción de su respectivo plan operativo, el cual deberá recibir la no objeción del FOMIN. Actualmente están empezando la ejecución tres de estas iniciativas, las que han sido positivamente analizadas por el equipo de proyecto:
 - a. **Iniciativa de Desarrollo de Camélidos**, se propone la mejora del proceso productivo de la fibra de alpaca a lo largo de la cadena productiva; se desarrolla en los municipios de Ocongate y Marcapata y prevé beneficiar a 1200 familias. El organismo subejecutor será el Centro de Estudios, Promoción y Desarrollo-DESCO, una de las ONG más prestigiadas del país, con 42 años de experiencia exitosa en el tema de camélidos y operaciones vigentes en Caylloma, Arequipa y Puno.
 - b. **Iniciativa de Desarrollo Productivo de Cuyes**, se desarrolla en el municipio de Ccatcca, y prevé la mejorar las condiciones de salubridad así como la natalidad y engorde de los cuyes; se prevé beneficiar a 150 familias. El organismo subejecutor será Instituto Promoción y Desarrollo Agrario-IPDA que ha sido recientemente reconocida por INCAGRO y el Ministerio de Agricultura, como la institución que, junto con el Instituto Nacional de Investigación Agropecuaria-INIA, ha desarrollado la mejor innovación tecnológica para la producción de cuyes en el país, y tiene relaciones comerciales con los principales supermercados de Lima.
 - c. **Iniciativa de Artesanía en el Corredor Vial**, opera a lo largo de la carretera y se propone la mejora de la manufactura y comercialización de los productos artesanales; prevé beneficiar a por lo menos 100 familias. El organismo subejecutor será el Instituto Machu Picchu-IMAPI, una de las ONG más prestigiadas del Cusco que ha desarrollado proyectos de buenas prácticas en turismo y artesanía con la Asociación Peruana de Turismo de Aventura y Ecoturismo, Promperú, *Critical Ecosystem Partner Fund*, Conservación Internacional, y Banco Mundial, entre otros.

Ha constituido alianza con Casa Ecológica, pequeña empresa de intermediación artesanal, que aporta capacidades de diseño y de acceso al mercado.

- 2.9 Las otras 7 iniciativas están en fase de diseño y cuatro se refieren a turismo y artesanía (oferta de alta montaña en la Cordillera del Vilcanota, turismo de interés especial, destino intermedio de Marcapata y alianza por el arte nativo) y tres a econegocios (plantas ornamentales en Marcapata, Quincemil e Iberia, piscicultura, Centro Etnobotánico de Ñape y abastecimiento de frutas y derivados en Madre de Dios)⁹. El desarrollo de los emprendimientos puede o no estar asociados a una inversión privada externa. En este último caso, el inversionista deberá cumplir con estándares internacionales socio-ambientales de conservación y desarrollo social sostenible.

Componente 3: Gestión sostenible de la conservación de la biodiversidad (FOMIN US\$295.500; ICR US\$295.500; Contraparte US\$640.000)

- 2.10 Este componente promueve la consolidación de áreas de conservación a través del desarrollo de actividades productivas sostenibles con las poblaciones locales y de la gestión adecuada con las autoridades pertinentes, garantizando la conectividad biológica y la conservación de la biodiversidad en el ámbito del corredor. En todos los casos las comunidades locales estarán involucradas en las iniciativas, no sólo como empleados, sino especialmente a través de mecanismos de participación en la propiedad, siguiendo la experiencia de Posada Amazonas, en la comunidad nativa de Infierno, en Madre de Dios.
- 2.11 Se apoyará con asistencia técnica: (i) la evaluación de las características y vocaciones de las áreas de interés - Zona de Amortiguamiento de la Reserva Nacional Tambopata, Corredor Manu-Tambopata y Corredor Manu-Bahuaja Sonene – para identificar las unidades de manejo que propiciarán la conservación de la biodiversidad bajo el marco de la legislación nacional¹⁰; todo proceso se iniciará con la identificación y caracterización de los actores involucrados para la definición de socios estratégicos, manteniendo informado al FOMIN; (ii) la firma de acuerdos con las comunidades, y socios especializados interesados en desarrollar los proyectos de inversión y recibir apoyo de asistencia técnica para desarrollarlos, considerando que cualquier socio estratégico externo deberá siempre tener un acuerdo económico y de colaboración con las comunidades locales; (iii) la formulación de los expedientes técnicos y legales para la obtención del derecho de uso de las áreas (concesiones o títulos de propiedad); (iv) la formulación de los planes de manejo y de negocios de las actividades a ser desarrolladas; y (v) el apoyo a los emprendimientos identificados para entrar en operaciones.

Componente 4: Monitoreo, lecciones aprendidas y difusión (FOMIN US\$50.000; ICR US\$50.000; Contraparte US\$150.000)

- 2.12 El propósito de este componente es crear un sistema de información y gestión para el seguimiento y evaluación de los resultados, y la sistematización de las lecciones aprendidas. Entre las actividades a ser financiadas se encuentran: (i) determinación de la línea de base, que incluirá además de indicadores productivos y sociales, la consideración de los factores de conservación y/o impacto ambientales, y la implantación y mantenimiento de un sistema de seguimiento de actividades y resultados; (ii) eventos y seminarios locales destinados a la divulgación y el intercambio de conocimientos; (iii)

⁹ En el Reglamento Operativo del proyecto se encuentran los datos de los proyectos preseleccionados.

¹⁰ La Ley Forestal y de Fauna Silvestre y su reglamento, la Ley de Áreas Naturales Protegidas, sus reglamentos y normas complementarias prevé como principales herramientas de conservación privada las Áreas de Conservación Privada (ACP), Concesiones de Conservación (CC) y Concesiones para Ecoturismo (CE).

participación en eventos externos, y (iv) sistematización, validación y divulgación de experiencias.

III. COSTO Y FINANCIAMIENTO

- 3.1 El costo total del proyecto será de US\$6.660.000, de los cuales US\$1.500.000 (22,5%) serán aportados por el FOMIN y US\$1.500.000 por el Fondo Fiduciario Italiano para la Competitividad Regional (ICR), ambas sumas con carácter no reembolsable, mientras la contrapartida será responsabilidad del ejecutor (al menos 50% en efectivo).

Categorías presupuestarias	FOMIN	ICR	Contrapartida	TOTAL	%
C 1: Fortalecimiento de la <i>governance</i> local	333.161	333.161	431.272	1.097.594	16,6%
C 2: Desarrollo de Iniciativas Productivas Sostenibles	590.000	590.000	1.750.000	2.930.000	44,3%
C 3: Gestión sostenible de la conservación de la biodiversidad	295.500	295.500	640.000	1.231.000	18,6%
C 4: Monitoreo, lecciones aprendidas y difusión	50.000	50.000	150.000	250.000	3,8%
Unidad Coordinadora	156.048	156.048	655.496	967.592	14,6%
Evaluaciones	22.500	22.500	-	45.000	0,7%
Auditorías	22.500	22.500	-	45.000	0,7%
Imprevistos	10.291	10.291	33.232	53.814	0,8%
Subtotal	1.480.000	1.480.000	3.660.000	6.620.000	
%	22,3%	22,3%	55,4%		
Cuenta de evaluación de impacto	7.500	7.500	-	15.000	
Actividades del clúster	12.500	12.500	-	25.000	
TOTAL	1.500.000	1.500.000	3.660.000	6.660.000	

- 3.2 **Sostenibilidad.** La sostenibilidad del proyecto se basa, al nivel de los emprendimientos, en su mismo desarrollo basado en el uso sostenible de los recursos naturales y en la participación comunitaria; a nivel de Programa, se prevé transferir progresivamente a los Núcleos de Desarrollo Local las iniciativas generadas por el proyecto (parte del componente 1), esperándose que antes de finalizar la ejecución la totalidad de la intervención haya sido transferida a los mismos.

IV. MECANISMO DE EJECUCIÓN

- 4.1 **Organismo Ejecutor.** El organismo ejecutor será la Asociación Odebrecht Perú para el Desarrollo Sostenible y la Conservación, asociación civil sin fines de lucro creada por la Organización Odebrecht, a través de las empresas Odebrecht Perú Ingeniería y Construcción SAC y Odebrecht Perú Inversiones en Infraestructura S.A., con el objetivo de realizar y promover acciones de apoyo al desarrollo social a través de iniciativas sostenibles para elevar el nivel de vida y preservar el medio ambiente.
- 4.2 La Asociación Civil Odebrecht Perú, cuenta además para este proyecto con el soporte de CONIRSA, Conservación Internacional¹¹, Pronaturaleza¹², el Fondo de las Américas

¹¹ **Conservación Internacional (CI) Perú** – parte de **Conservación Internacional** - inició sus labores en el Perú en 1987 y busca fortalecer las Áreas Naturales Protegidas y la participación de la sociedad en la conservación para reducir la pérdida de biodiversidad, contribuyendo a que el Perú reconozca la mega diversidad biológica y cultural como su principal riqueza y utilice este principio como guía de sus políticas de desarrollo.

¹² **Pro Naturaleza - Fundación Peruana para la Conservación de la Naturaleza**, creada en 1984, se propone contribuir a la conservación del patrimonio natural del Perú, en especial su biodiversidad, propiciando el desarrollo sostenible y la mejoría de la calidad de vida de los peruanos. Pro Naturaleza, es el fruto de una iniciativa de 3 profesores de la Universidad Nacional Agraria La Molina, Ing. Manuel Ríos Rodríguez, Carlos F. Ponce del Prado y el Dr. Marc Dourojeanni, La institución, además, se involucra activamente en el diseño de políticas ambientales.

(FONDAM)¹³ y la Corporación Andina de Fomento (CAF). El Reglamento Operativo detalla las funciones e historial de las entidades cofinanciadoras.

- 4.3 **Organización de la Ejecución.** El proyecto será ejecutado bajo la dirección de un **Consejo Directivo (CD)** integrado por un representante de Asociación Odebrecht Perú, CONIRSA S.A., Conservación Internacional, Pronaturaleza, FONDAM y CAF. Al CD se irán integrando representantes de los núcleos, en la medida que estos se vayan constituyendo. El CD se reunirá al menos trimestralmente y estará presidido por la Asociación Odebrecht Perú. El CD tendrá, entre otras, las siguientes funciones: (i) aprobar el Plan Operativo Anual y el presupuesto; (ii) monitorear las actividades del proyecto; (iii) contratación y remoción de los profesionales de la Unidad Coordinadora; (iv) promover la sensibilización de actores y la difusión de resultados; (v) organizar foros abiertos de información sobre el proyecto; (vi) establecer acuerdos y convenios con instituciones privadas y públicas que faciliten el desarrollo del proyecto; y (vii) asegurar la coordinación con las entidades oficiales pertinentes acerca del proyecto.
- 4.4 Los organismos subejecutores del proyecto deberán, como condición de elegibilidad para el financiamiento de las actividades a realizar, la suscripción de un convenio de ejecución y transferencia de recursos con el Organismo Ejecutor. Estos convenios deberán incluir, entre otros, los siguientes aspectos: (i) la descripción de las acciones a emprender; (ii) el período de ejecución; (iii) las funciones, derechos y obligaciones de las partes; (iv) el carácter no reembolsable de los recursos; y (v) el compromiso de cumplir con las políticas y demás disposiciones establecidas en el convenio de cooperación técnica a ser celebrado entre el Organismo Ejecutor y el Banco.
- 4.5 La **Unidad Coordinadora** del proyecto (UC) operará en la Asociación Odebrecht Perú y estará constituida por un director de proyecto, dos especialistas técnicos, un administrador y un asistente administrativo. La UC se encargará de la gerencia integral del proyecto en la áreas financieras, administrativas y técnicas, y entre otros será responsable de: (i) el diseño, implementación y ejecución del Plan Operativo Anual; (ii) la organización y mantenimiento del archivo administrativo del programa; (iii) la contratación de bienes y servicios; (iv) la supervisión de los consultores contratados; (v) la presentación de informes administrativos y técnicos al Banco y al FOMIN; (vi) la coordinación con los diferentes actores del proyecto; y (vii) representar el programa ante otras instituciones y ante el Banco. Además, la UC será responsable de realizar la administración y mantener el sistema de monitoreo del proyecto, actividades encargadas al FONDAM, por su elevada experiencia y reputación, y de acuerdo al convenio suscrito con Asociación Odebrecht Perú¹⁴. De acuerdo al convenio entre ambos, la Asociación se reserva el derecho a: (i) aprobar el diseño del procedimiento de administración de cada iniciativa; y (ii) dar su conformidad a la evaluación institucional realizada por el FONDAM de los ejecutores seleccionados.
- 4.6 **Desembolso por Resultados.** Bajo la modalidad de gestión de proyectos basada en riesgo y desempeño, los recursos serán desembolsados mediante el procedimiento de

¹³ El **FONDAM** fue creado en virtud del Acuerdo Programa para la reducción de la deuda y del acuerdo marco de establecimiento del Fondo de las Américas, suscritos por los Gobiernos del Perú y de los Estados Unidos de América en 1997. Tiene por finalidad promover actividades destinadas a la preservación, protección o administración de los recursos naturales y biológicos del Perú. El FONDAM financia un total de 273 proyectos por un monto superior a los US\$ 15 millones, de los cuales 163 corresponden a proyectos del área de Medio Ambiente.

¹⁴ El convenio marco de administración de fondos celebrado entre la Asociación y el Fondo de las Américas se encuentra disponible en los archivos técnicos del proyecto.

anticipo de fondos y estarán condicionados al cumplimiento de indicadores clave (hitos) determinados y acordados con el ejecutor al inicio del proyecto y durante el proceso de aprobación del Plan Operativo Anual. El cumplimiento de los hitos no afecta las metas del proyecto de acuerdo al Marco Lógico. Se constituirá un fondo rotatorio por el equivalente al 15% del monto total de la contribución. Se podrán reconocer gastos con cargo a la contrapartida local por hasta la suma de US\$100.000 a partir del 11 de abril de 2008 en gastos realizados por el Organismo Ejecutor en el Proyecto.

- 4.7 **Adquisiciones y contrataciones.** El Organismo Ejecutor y los subejecutores realizarán las adquisiciones de bienes y servicios y las contrataciones de servicios de consultoría contemplados en el Proyecto y aprobados previamente por el Banco a través del Plan de Adquisiciones que se actualizará anualmente. Dichas adquisiciones/contrataciones serán llevadas a cabo según la política del Banco (documentos GN-2349-7 y GN-2350-7), y los lineamientos del FOMIN. Las adquisiciones y contrataciones por hasta US\$70.000 serán revisadas *ex post*. Para la contratación de servicios de consultoría, los términos de referencia deberán tener la no objeción por parte del FOMIN. Para efectos de las contrataciones de servicios de consultoría y la adquisición de bienes, los organismos subejecutores deberán presentar para la aprobación del Banco y del Organismo Ejecutor los correspondientes planes de contrataciones. El Organismo Ejecutor será responsable por el monitoreo y seguimiento de la implementación de dichos planes. Los detalles del mismo forman parte del Reglamento Operativo del proyecto.

V. SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN

- 5.1 **Informes de avance del proyecto.** El Organismo Ejecutor será responsable de presentar a la representación del Banco en Perú, Informes de Avance del Proyecto (PSR por sus siglas en inglés) dentro de los 30 días siguientes al vencimiento de cada semestre calendario. Estos informes seguirán un formato previamente acordado con el FOMIN, reportarán el avance en cuanto a la ejecución del proyecto, cumplimiento de hitos, los resultados obtenidos y su contribución al logro de los objetivos del proyecto, en función a lo indicado en el Marco Lógico y a otros instrumentos de planificación operativa. También se reportarán los problemas encontrados durante la ejecución y las posibles soluciones. Dentro de los 90 días anteriores al vencimiento del plazo de ejecución, la agencia ejecutora presentará al FOMIN un Informe Final (PSR Final) en el que se detallarán los resultados alcanzados, el plan de sostenibilidad y las lecciones aprendidas.
- 5.2 Adicionalmente, se realizarán los siguientes talleres: (i) un taller de sostenibilidad, un (1) año antes de terminar el período de ejecución del Programa; y (ii) un taller de cierre, tres (3) meses antes de terminar el período de ejecución del Programa para evaluar en forma conjunta los resultados alcanzados e identificar las tareas para la sostenibilidad de las acciones.
- 5.3 **Seguimiento financiero.** El Organismo Ejecutor establecerá y será la responsable de mantener una adecuada contabilidad de las finanzas, el control interno y de los sistemas de archivo del proyecto, siguiendo lo establecido en las normas y políticas de contabilidad y auditoría del BID/FOMIN. Los estados financieros del proyecto serán preparados por la agencia ejecutora anualmente. El Organismo Ejecutor contratará auditores independientes para llevar a cabo la auditoría de dichos estados financieros inmediatamente después del plazo indicado.
- 5.4 **Evaluaciones.** Se realizarán dos evaluaciones por consultores independientes a ser contratados por el Banco: la primera cuando se haya desembolsado por lo menos el 50%,

o hayan transcurrido 24 meses, lo que pase primero, y la segunda evaluación 90 días después del último desembolso.

- 5.5 La primera evaluación considerará, entre otros, los siguientes aspectos: (i) el mecanismo de ejecución del programa, la colaboración interinstitucional y con los subejecutores; (ii) el nivel de desarrollo de la implantación de los Núcleos; (iii) el grado de cumplimiento de las actividades programadas; (iv) la ejecución de las iniciativas productivas previstas en el segundo componente; (v) la sostenibilidad ambiental y social de las iniciativas realizadas; (vi) la efectividad del sistema de monitoreo y seguimiento; y (vii) la eficacia de las acciones realizadas y el grado de cumplimiento de los indicadores del Marco Lógico. La evaluación final deberá concentrar la atención, entre otros, sobre los siguientes elementos: (i) los tipos de empresas y asociaciones beneficiadas y la participación de las comunidades en las actividades productivas; (ii) el mecanismo de ejecución; (iii) el nivel de desarrollo de los Núcleos, la participación que sus miembros han alcanzado así como sus capacidades para promover iniciativas de fomento productivo; y (iv) el nivel de sostenibilidad del programa y el impacto en términos de sostenibilidad ambiental y social.

VI. BENEFICIOS Y RIESGOS DEL PROGRAMA

- 6.1 **Beneficiarios.** Los beneficiarios serán: (i) 2 gobiernos regionales y 9 municipios locales que reciben soporte técnico en forma directa para desarrollar proyectos y fortalecer las condiciones de gestión de los procesos de desarrollo local; (ii) más de 2.400 familias que participan de las iniciativas productivas; (iii) 15 organizaciones (municipios, comunidades, institutos públicos y privados, organizaciones y empresas) que lideran las iniciativas productivas y establecen relaciones de transferencia tecnológica y mejora continua con las comunidades; (iv) 30 comunidades que participan de las actividades productivas y que son objeto de transferencia de los beneficios e inversiones de la intervención; y (v) 16 empresas responsables que cofinancian emprendimientos productivos y que son objeto de apoyo operacional y asistencia técnica.
- 6.2 **Riesgos.** Los principales riesgos que enfrenta esta operación son dos. El primero se refiere a que el proyecto pueda ser asociado a la concesionaria CONIRSA y verse afectado por el riesgo reputacional de ésta o por eventuales conflictos de diversas índole que podrían hasta llegar a la rescisión del contrato de concesión; este riesgo es mitigado por el tipo de ejecución del proyecto, en el que la Asociación Odebrecht Perú está asociada a otras organizaciones de larga trayectoria; asimismo, el compromiso financiero de la empresa Odebrecht con el proyecto es independiente de la carretera tal como confirmado por comunicaciones formales; en último se prevé el desarrollo de una imagen autónoma del proyecto (componente 1). Un segundo riesgo se refiere a la capacidad de administrar y gestionar un proyecto de elevada complejidad; a este propósito se considera que en particular la relación con FONDAM y la selección atenta de los subejecutores, así como el nivel de profesionalidad del personal de la Asociación reduce este riesgo; además se realizan diversas acciones de fortalecimiento de los actores locales para que puedan ir asumiendo funciones de organización de las actividades productivas de sus comunidades (componente 1).

VII. TEMAS AMBIENTALES Y SOCIALES

- 7.1 Si bien el proyecto no se enfoca en la resolución directa de problemas sociales o ambientales de la región, su contribución a la generación de oportunidades productivas ambientalmente y socialmente sostenibles para aumentar el ingreso de las comunidades

locales permite demostrar la viabilidad de alternativas a las actividades degradantes del territorio (minería informal y tala ilegal). Asimismo, el apoyo del proyecto a una *governance* local, basada en la participación de las comunidades, es el complemento necesario para la fiscalización de las actividades extractivas, que mejorará sustantivamente con la implementación de puestos de control en los peajes de la concesión y otras facilidades que brindará la propia carretera, tema que viene coordinándose con las autoridades. Por último, las actividades productivas promovidas por el proyecto cumplirán siempre con los criterios del BID/FOMIN de conservación ambiental y protección social, en general tendrán impacto positivo o neutro¹⁵ y se considerarán las medidas de mitigación necesarias (véase Reglamento Operativo), y además la línea de base de estos proyectos considerará entre otros indicadores de impacto ambiental (párrafo 2.12). Clasificación C.

- 7.2 La localización del proyecto en el corredor de conservación Vilcabamba-Amboró y la visibilidad que esto hace conveniente que un profesional de ESR, participe en el equipo del proyecto con el propósito de confirmar que las actividades de las iniciativas productivas se adhieran a las reglas de preservación del medio ambiente y de su entorno cultural y social. Asimismo, la participación en el proyecto de Conservación Internacional y ProNaturaleza, organismos no gubernamentales que promueven el manejo integrado de áreas protegidas y corredores de conservación, constituye una garantía adicional en cuanto al enfoque del proyecto hacia el medio ambiente.

¹⁵ Por ejemplo, con relación al proyecto de pulpa de fruta se considera el uso de áreas deforestadas (según INRENA, 2006, en el departamento de MDD había 151.626 ha. deforestadas) y se buscará además, la promoción de sistemas agroforestales asociados a árboles frutales, los cuales pueden conformar pequeños corredores de vegetación arbórea.

PERÚ: INTEGRANDO CONSERVACIÓN Y DESARROLLO SUSTENTABLE EN EL CORREDOR VIAL INTEROCEÁNICO SUR (PE-M1056)
MARCO LÓGICO

OBJETIVO	INDICADORES	MEDIOS DE VERIFICACIÓN	SUPUESTOS
FINALIDAD			
Contribuir al desarrollo sostenible de la zona de influencia del Corredor Vial Interoceánico Sur ¹	<p>Cinco años luego de concluido el proyecto:</p> <ul style="list-style-type: none"> La provincia de Quispicanchis y 20 comunidades han mejorado sus indicadores de desarrollo humano. La incidencia de pobreza en la zona disminuye del 90% a menos del 75% Los emprendimientos productivos apoyados por el proyecto continúan operando mostrando sostenibilidad. 	<p>Evaluación de impacto del proyecto (sujeto a elegibilidad)</p> <p>Estadísticas de Desarrollo Humano del INEI frente a grupo de control</p> <p>Estadísticas de pobreza del INEI</p>	<p>Se mantienen condiciones políticas, económicas y sociales favorables para el desarrollo productivo de la zona.</p> <p>Los flujos migratorios son asimilados sin distorsiones significativas en el ecosistema local, manteniendo el potencial de desarrollo sostenible en la zona.</p>
PROPÓSITO			
Desarrollar emprendimientos productivos sostenibles, adecuados a la potencialidad del territorio y su población, fortaleciendo la capacidad de las comunidades locales de gestionar los procesos de cambio y desarrollo derivados del corredor vial	<p>Al final de la ejecución:</p> <ul style="list-style-type: none"> 2.419 familias beneficiadas en forma directa a través de los proyectos productivos aumentan su ingreso en un 20% en promedio 25 organizaciones (Municipios, comunidades, otras entidades públicas y privadas y empresas) participan activamente en los Núcleos de Desarrollo Local 3 Núcleos de Desarrollo Local están implantando nuevas iniciativas productivas en sus localidades de influencia 30 comunidades y/o asociaciones desarrollan emprendimientos productivos sostenibles (incluidos turísticos y artesanales), 5 empresas cofinancian emprendimientos productivos en el marco de la conservación sostenible en colaboración con las comunidades, las cuales se involucran activamente en la gestión del negocio 	<p>Informe final de Avance del Proyecto (Project Status Report)</p> <p>Evaluación final del proyecto (con base en encuestas, observación directa y entrevistas)</p> <p>Informes sobre emprendimientos de los Gobiernos Regionales de Cusco y Madre de Dios y municipios comprometidos con el proceso</p> <p>Línea de base del proyecto</p>	<p>Los tramos 2 y 3 del CIS se culminan en los plazos previstos</p> <p>Las comunidades locales mantienen un buen relacionamiento y confianza en las organizaciones ejecutoras del proyecto</p> <p>Nos se producen conflictos significativos relacionados con la concesión y construcción de la carretera.</p>

¹ El área de alcance del programa está comprendida por dos líneas paralelas a 50 km de los tramos 2 y 3 de la carretera, entre Urcos (Región Cuzco) y Iñapari (Región Madre de Dios, límite con Brasil).

OBJETIVO	INDICADORES	MEDIOS DE VERIFICACIÓN	SUPUESTOS
COMPONENTES			
1. Fortalecimiento de la <i>governance</i> local Fortalecer capacidades en actores locales relevantes, para impulsar el proceso de construcción de la <i>governance</i> local – o gestión local - en los espacios territoriales identificados por el proyecto	A los 24 meses <ul style="list-style-type: none"> Miembros potenciales de al menos 3 Núcleos de Desarrollo Productivo identificados Se implementa el plan de capacitación de recursos humanos en 4 zonas Se capacitan agentes promotores en al menos 8 iniciativas productivas A los 36 meses <ul style="list-style-type: none"> Un Núcleo de Desarrollo Local constituido y operando. 5 iniciativas productivas identificadas y con planes de negocio ▲ Marca de calidad y sostenibilidad ambiental “Destino Interoceánico Sur” desarrollada y con un plan de promoción comercial en implementación. Al menos 3 pasantías sobre desarrollo institucional y tecnológico realizadas. A los 48 meses <ul style="list-style-type: none"> 3 Núcleo de Desarrollo Local constituidos y operando. 5 iniciativas productivas tienen el financiamiento necesario para su implantación Al menos 30 funcionarios municipales capacitados dentro del plan de capacitación de recursos humanos. 	Informes de los cursos de capacitación de promotores y recursos humanos Planes de negocio de iniciativas Plan de comercialización de marca de calidad Constitución de Núcleos (estatutos)	Los gobiernos regionales y locales son receptivos a las iniciativas de iSUR Se mantiene la confianza local en las organizaciones co-ejecutoras
2. Desarrollo de iniciativas productivas sostenibles Apoyar el desarrollo de emprendimientos productivos sostenibles, adecuados a la potencialidad del territorio y de su población y que puedan ser replicados	A los 24 meses <ul style="list-style-type: none"> ▲ 10 emprendimientos de turismo, artesanía y ecorenegocios reciben apoyo del proyecto A los 36 meses <ul style="list-style-type: none"> Al menos 4 emprendimientos muestran resultados positivos en términos de ventas e ingresos en los productores beneficiados. 	Informes de Avance del Proyecto (<i>Project Status Report</i>) Evaluaciones intermedia y final del proyecto (incluye entrevistas a los beneficiarios) Informes de los co-ejecutores sobre resultados de los emprendimientos	Se limita el desarrollo de actividades incompatibles con la conservación Se mantiene una efectiva coordinación entre las entidades co-ejecutoras

OBJETIVO	INDICADORES	MEDIOS DE VERIFICACIÓN	SUPUESTOS
	<p>A los 48 meses</p> <ul style="list-style-type: none"> Al menos 8 emprendimientos muestran resultados positivos en términos de ventas e ingresos en los productores beneficiados. Se desarrollan 4 nuevas iniciativas como replica de las experiencias realizadas 		
<p>3. Gestión sostenible de la conservación de la biodiversidad</p> <p>Promover la consolidación de áreas de conservación a través del desarrollo de actividades productivas sostenibles con las poblaciones locales y de la gestión adecuada con las autoridades pertinentes, garantizando la conectividad biológica y la conservación de la biodiversidad en el ámbito del corredor</p>	<p>A los 24 meses</p> <ul style="list-style-type: none"> 3 concesiones de manejo de la biodiversidad gestionadas y en vigencia. 4 acuerdos firmados con comunidades para desarrollar iniciativas productivas. . <p>A los 36 meses</p> <ul style="list-style-type: none"> Al menos 10 iniciativas de nuevos emprendimientos sostenibles identificadas y con expedientes técnicos y legales para su implementación. ▲ 10 acuerdos firmados con comunidades para desarrollar iniciativas productivas. Al menos 6 incluyen socios estratégicos. <p>A los 48 meses</p> <ul style="list-style-type: none"> Al menos 6 empresas empiezan iniciativas sostenibles. Al menos 6 planes de negocios y 4 planes de manejo en implementación. 	<p>Informes de Avance del Proyecto (<i>Project Status Report</i>)</p> <p>Evaluaciones intermedia y final del proyecto</p> <p>Estudios territoriales</p> <p>Planes de manejo y negocios</p> <p>Informes sobre los emprendimientos y proyectos productivos</p>	<p>Las comunidades que habitan las áreas se involucran en el proceso</p> <p>Existen socios empresariales responsables comprometidos</p>
<p>4. Monitoreo, lecciones aprendidas y difusión</p> <p>Crear un sistema de información y gestión para el seguimiento y evaluación de los resultados, la sistematización de las lecciones aprendidas y la divulgación del proyecto.</p>	<p>A los 36 meses</p> <ul style="list-style-type: none"> 2 análisis de la experiencia, incluyendo sistematización de las metodologías, realizados. <p>A los 48 meses</p> <ul style="list-style-type: none"> Se ha realizado un evento nacional y 26 eventos locales de divulgación ▲ Concurso de ensayo de sistematización del proyecto “Integrando conservación y desarrollo sustentable en el corredor vial interoceánico sur” realizado. 	<p>Informes de Avance del Proyecto (<i>Project Status Report</i>)</p> <p>Evaluaciones intermedia y final del proyecto</p> <p>Lista de participantes a eventos</p> <p>Documentos de análisis y ensayo</p>	<p>Los resultados de la intervención despiertan interés local y regional</p>

OBJETIVO	INDICADORES	MEDIOS DE VERIFICACIÓN	SUPUESTOS
ACTIVIDADES			
Componente 1: Fortalecimiento de la <i>governance</i> local			
1.1 Conformación de núcleos de desarrollo local	<p>A los 12 meses</p> <ul style="list-style-type: none"> - Se han identificado los miembros potenciales de dos NDL - Se ha empezado a implantar el plan de capacitación de los recursos humanos en por lo menos dos zonas - Se capacitan los agentes promotores de 4 iniciativas productivas - Se ha definido el ámbito y alcance de la marca de sostenibilidad y calidad <p>A los 24 meses</p> <ul style="list-style-type: none"> - Se han firmado acuerdos de mancomunidades - Se han identificado los miembros potenciales de al menos otro Núcleo de Desarrollo Local - Se está ejecutando el plan de capacitación de los recursos humanos en dos zonas y empezado a implantarse en otras dos - Se capacitan los agentes promotores de 8 iniciativas productivas - Se ha diseñado la marca y su alcance, así como un plan de promoción comercial de la misma <p>A los 36 meses</p> <ul style="list-style-type: none"> - Se está ejecutando el plan de capacitación de los recursos humanos en dos zonas adicionales - Se realiza el acompañamiento necesario al primer Núcleo de Desarrollo Local - Se capacitan los agentes promotores ligados a 4 iniciativas productivas adicionales - Se están realizando estudios de factibilidad y el desarrollo de plan de negocio de 5 nuevas iniciativas 	<p>Informes de evaluación y supervisión con base en observación directa y registro documental</p> <p>Actas de reuniones realizadas donde figuran los acuerdos pactados</p> <p>Actas de los emprendimientos</p> <p>Actas de las mancomunidades</p> <p>Informes de progreso del proyecto</p>	Se ha desarrollado una expectativa moderada frente a la intervención

OBJETIVO	INDICADORES	MEDIOS DE VERIFICACIÓN	SUPUESTOS
	<p>productivas</p> <p>A los 48 meses</p> <ul style="list-style-type: none"> - Se realiza el acompañamiento necesario a tres Núcleo de Desarrollo Local 		
1.2. Capacitar a funcionarios municipales comprometidos	<p>A los 12 meses</p> <ul style="list-style-type: none"> - Identificación de las demandas de funcionarios municipales para acompañar el proceso de desarrollo de la gestión local <p>A los 24 meses</p> <ul style="list-style-type: none"> - Curso con funcionarios municipales destinado a reducir costos de transacción y acceso a servicios municipales - Una asistencia técnica específica a municipio - Curso de liderazgo para 20 personas <p>A los 36 meses</p> <ul style="list-style-type: none"> - Curso con funcionarios municipales destinado a reducir costos de transacción y acceso a servicios municipales <p>A los 48 meses</p> <ul style="list-style-type: none"> - 4 asistencias técnicas específicas a municipios implementada 	<p>informes de asistencias técnicas realizadas</p> <p>Informes de progreso del proyecto</p> <p>Informes de evaluación y supervisión con base en observación directa y registro documental</p>	Trabajo conjunto e interés de Municipios comprometidos Cofinanciamiento
1.3. Marca de sostenibilidad y calidad	<p>A los 12 meses</p> <ul style="list-style-type: none"> - Se ha definido el ámbito y alcance de la marca de sostenibilidad y calidad <p>A los 24 meses</p> <ul style="list-style-type: none"> - Se ha diseñado la marca y su alcance, así como un plan de promoción comercial de la misma <p>A los 36 meses</p> <ul style="list-style-type: none"> - Se está implantando el plan de promoción comercial 	<p>Informes de progreso del proyecto</p> <p>Informes de evaluación y supervisión con base en observación directa y registro documental</p>	
1.4. Pasantías para la transferencia tecnológica	<p>A los 12 meses</p> <ul style="list-style-type: none"> - Identificación de demandas y oportunidades de asistencia técnica específica y pasantías tecnológicas 	Informes de actividades y conclusiones de las pasantías realizadas	Instituciones interesadas en Brasil Bolivia y Perú en procesos de transferencia tecnológica

OBJETIVO	INDICADORES	MEDIOS DE VERIFICACIÓN	SUPUESTOS
	<ul style="list-style-type: none"> - Se ha firmado un convenio de cooperación entre dos instituciones tecnológicas del Perú y del Brasil. <p>A los 24 meses</p> <ul style="list-style-type: none"> - Instituciones tecnológicas del país, de Brasil y de Bolivia se interesan en asociarse para transferencia tecnológica y desarrollar iniciativas de conservación de la biodiversidad - Se ha concretado oportunidades de cooperación económica <p>A los 36 meses</p> <ul style="list-style-type: none"> - Se han realizado dos eventos de cooperación tecnológica fronteriza entre Perú y Brasil - 3 pasantías en el exterior <p>A los 48 meses</p> <ul style="list-style-type: none"> - 3 pasantías adicionales 	<p>Informes de Avance del Proyecto (<i>Project Status Report</i>)</p> <p>Informes de evaluación</p>	
Componente 2: Desarrollo de iniciativas productivas sostenibles			
2.1 Desarrollo de proyectos de turismo y artesanía	Véase Plan de actividades de las iniciativas productivas individuales	<p>Marco Lógico de los proyectos</p> <p>Informes de progreso de las iniciativas productivas</p>	Mincetur y Promperú priorizan la Ruta Interoceánica en su gestión
2.2 Desarrollo de proyectos de eonegocios	Véase Plan de actividades de las iniciativas productivas individuales	<p>Marco Lógico de los proyectos</p> <p>Informes de progreso de las iniciativas productivas</p>	Existe la conectividad adecuada para completar la cadena productiva
Componente 3: Gestión sostenible de la conservación de la biodiversidad			
3.1 Identificación de características y vocaciones territoriales	<p>A los 12 meses</p> <ul style="list-style-type: none"> - Se han realizados los estudios de características y vocaciones territoriales para las áreas prioritarias del proyecto - 3 áreas de conservación tienen identificados sus espacios productivos y sus potencialidades de desarrollo - 4 acuerdos con comunidades locales firmados 	<p>Informes de evaluación</p> <p>Acuerdos con Universidades e Institutos tecnológicos</p> <p>Informes de Avance del Proyecto (<i>Project Status Report</i>)</p>	Las comunidades participan del proceso

OBJETIVO	INDICADORES	MEDIOS DE VERIFICACIÓN	SUPUESTOS
3.2 Identificación y acuerdos firmados con socios	<p>A los 24 meses</p> <ul style="list-style-type: none"> - Se ha realizado un <i>road show</i> para identificación de posibles socios estratégicos <p>A los 36 meses</p> <ul style="list-style-type: none"> - Se firman 8 acuerdos con socios estratégicos y 6 acuerdos adicionales con comunidades - 10 iniciativas potenciales identificadas 	<p>Informes de evaluación</p> <p>Informes de Avance del Proyecto (<i>Project Status Report</i>)</p>	Las entidades especializadas (por ej. APTAE) están involucradas
3.3 Formulación de expedientes técnico-legales para el derecho de uso	<p>A los 24 meses</p> <ul style="list-style-type: none"> - Se han cofinanciado 10 expedientes técnico- legales y han sido tramitados exitosamente 	<p>Informes de evaluación</p> <p>Informes de Avance del Proyecto (<i>Project Status Report</i>)</p>	Las entidades especializadas (por ej. SPDA) están involucradas
3.4 Formulación de planes de manejo y de negocios	<p>A los 48 meses</p> <ul style="list-style-type: none"> - 4 planes de manejo y negocios han sido completados y aprobados 	<p>Informes de evaluación</p> <p>Informes de Avance del Proyecto (<i>Project Status Report</i>)</p>	Las entidades especializadas (por ej. ACCA) están involucradas
3.5 Apoyo a los emprendimientos identificados	<p>A los 48 meses</p> <ul style="list-style-type: none"> - 6 emprendimientos con socios responsables han entrado en operación 	<p>Informes de evaluación</p> <p>Informes de Avance del Proyecto (<i>Project Status Report</i>)</p>	Las entidades especializadas (por ej. APTAE) están involucradas
Componente 4: Monitoreo, lecciones aprendidas y difusión			
4.1 Línea de base y sistema de seguimiento	<p>A los 6 meses</p> <ul style="list-style-type: none"> - Se ha definido la metodología de monitoreo para el proyecto en su conjunto - Se ha definido la línea de base - Se tiene un sistema integrado de seguimiento de los proyectos, en colaboración con FONDAM <p>A los 12 meses</p> <ul style="list-style-type: none"> - El sistema está actualizado <p>A los 24 meses</p> <ul style="list-style-type: none"> - Se realiza la evaluación de medio término <p>A los 36 meses</p> <ul style="list-style-type: none"> - El sistema está actualizado 	<p>Informes de evaluación</p> <p>Informes de Avance del Proyecto (<i>Project Status Report</i>)</p>	Existe una estructura de monitoreo y supervisión

OBJETIVO	INDICADORES	MEDIOS DE VERIFICACIÓN	SUPUESTOS
	A los 48 meses - Se realiza la evaluación final - El sistema está actualizado		
4.2 Eventos locales de divulgación	A los 12 meses - Se realiza en Cusco y Madre de Dios, un evento de divulgación del proyecto A los 24 meses - En Lima, Ica, Arequipa, Tacna y Puno se han realizado eventos de divulgación A los 36 meses - Se realiza un evento organizado por las provincias altas del Cusco para promover el turismo y la inclusión - Se realiza en Puerto Maldonado un evento de conservación de la biodiversidad en conjunto con el NDL A los 48 meses - 26 eventos locales realizados exitosamente	Informes de evaluación Informes de Avance del Proyecto (<i>Project Status Report</i>)	iSUR ha logrado capacidad de convocatoria
4.3 Participación en eventos externos	A los 12 meses - Participación en eventos internacionales - Participación evento del <i>cluster FOMIN</i> A los 24 meses - Encuentro peruano brasilero boliviano en Cusco - Participación evento del <i>cluster FOMIN</i> A los 36 meses - Participación en eventos peruano brasilero boliviano en Puerto Maldonado - Participación evento del <i>cluster FOMIN</i> A los 48 meses - Se ha participado exitosamente en 6 eventos en Lima y/u otra ciudad fuera del CIS y en 4 eventos internacionales	Informes de evaluación Informes de Avance del Proyecto (<i>Project Status Report</i>)	iSUR ha despertado interés nacional e internacional

OBJETIVO	INDICADORES	MEDIOS DE VERIFICACIÓN	SUPUESTOS
	- Participación evento del <i>cluster FOMIN</i>		
4.4 Sistematización, validación y divulgación de experiencias	<p>A los 24 meses</p> <p>- Concurso de ensayo de sistematización del proyecto “Integrando conservación y desarrollo sustentable en el corredor vial interoceánico sur”</p> <p>A los 42 meses</p> <p>- Documento de sistematización elaborado y publicado</p>	<p>Informes de evaluación</p> <p>Informes de Avance del Proyecto (<i>Project Status Report</i>)</p>	iSUR convoca a gerentes y científicos sociales y ambientales a colaborar con la síntesis de la experiencia

**PERÚ: INTEGRANDO CONSERVACIÓN Y DESARROLLO SUSTENTABLE EN EL CORREDOR VIAL
INTEROCEÁNICO SUR (PE-M1056)**

PRESUPUESTO DETALLADO

Categoría presupuestaria (en dólares)	FOMIN & ICR	Contraparte	TOTAL	%
Componente 1: Fortalecimiento de la <i>governance</i> local	666.322	431.272	1.097.594	16,6%
1.1: Conformación de los Núcleos de Desarrollo Local (NDL)	536.698	206.836	743.534	11,2%
1.1.1: Identificación de actores sociales y características organizacionales y culturales en cada unidad de desarrollo local.	24.207	3.115	27.322	0,4%
1.1.2.: Diseño del modelo organizacional apropiado de los NDL	24.207	1.780	25.987	0,4%
1.1.3.: Plan de capacitación para la mejora de los recursos humanos	78.974	6.791	85.765	1,3%
1.1.4.: Capacitación de los agentes promotores	29.564	2.840	32.404	0,5%
1.1.5. Seguimiento y acompañamiento de los núcleos y comunidades	341.346	134.710	476.056	7,2%
1.1.6. AT para la formulación de nuevas iniciativas productivas	38.400	57.600	96.000	1,5%
1.2: Fortalecimiento de Municipios	44.160	66.240	110.400	1,7%
1.2.1.: Capacitación a líderes, alcaldes y altos funcionarios municipales	12.000	18.000	30.000	0,5%
1.2.2.: Capacitación a funcionarios municipales	12.000	18.000	30.000	0,5%
1.2.3.: Asistencia técnica a mancomunidades	20.160	30.240	50.400	0,8%
1.3: Marca de calidad y sostenibilidad ambiental y social	60.000	120.000	180.000	2,7%
1.4: Desarrollo de pasantías	25.464	38.196	63.660	1,0%
Componente 2: Desarrollo de Iniciativas Productivas	1.180.000	1.750.000	2.930.000	44,3%
2.1 Turismo y Artesanía	600.000	850.000	1.450.000	21,9%
2.2 Econegocios	580.000	900.000	1.480.000	22,4%
Componente 3: Gestión sostenible de la conservación de la biodiversidad	591.000	640.000	1.231.000	18,6%
3.1.: Características y vocaciones de las áreas de interés	60.000		60.000	0,9%
3.2.: Búsquedas de socios	30.000	15.000	45.000	0,7%
3.3.: Formulación de expedientes técnicos	75.000	75.000	150.000	2,3%
3.4.: Formulación de planes de manejo y negociación	150.000	150.000	300.000	4,5%
3.5.: Identificación y soporte de emprendimientos específicos	276.000	400.000	676.000	10,2%
Componente 4: Monitoreo, lecciones aprendidas y difusión	100.000	150.000	250.000	3,8%
4.1.: Base de referencia y sistema de seguimiento	40.000	000	60.000	0,9%
4.2.: Eventos internos de divulgación	40.000	110.000	150.000	2,3%
4.3.: Participación en eventos externos		10.000	10.000	0,2%
4.4.: Sistema de validación y divulgación de la experiencia	20.000	10.000	30.000	0,5%
Unidad Coordinadora	312.096	655.496	967.592	14,6%
Personal	288.000	288.000	576.000	8,7%
Director de Proyecto		240.000	240.000	3,6%
Administrador	96.000		96.000	1,5%
Especialistas técnicos de proyectos (2)	192.000		192.000	3,0%
Asistente Administrativo		48.000	48.000	0,7%
Logística	24.096	367.496	391.592	5,9%
Imprevistos	20.582	33.232	53.814	0,8%
Evaluaciones	45.000		45.000	0,7%
Auditorías	45.000		45.000	0,7%
Subtotal	2.960.000	3.660.000	6.620.000	100%
	44,7%	55,3%		
Cuenta Evaluación Impacto	15.000		15.000	
Cuenta Cluster	25.000		25.000	
TOTAL	3.000.000	3.660.000	6.660.000	
	45,0%	55,0%		