Fondo Multilateral de Inversiones
Miembro del Grupo BID

REPORTE DE ESTADO DEL PROYECTO (FINAL)

JULIO 2011 - DICIEMBRE 2011

SECCIÓN 1: SÍNTESIS DEL PROYECTO

NOMBRE DEL PROYECTO: Apoyo a Pequeños Productores para Comercializar Cafe Diferenciado-Comercio Justo

Nro. Proyecto: ES-M1021 - Proyecto No.: ATN/ME-11136-ES

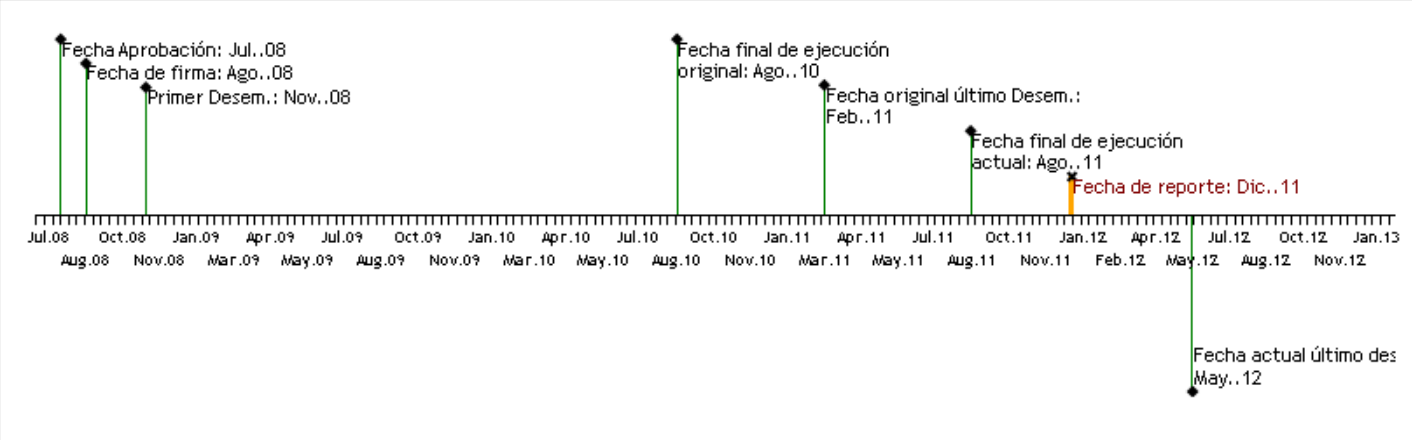
Propósito: Aumentar la competitividad de pequeños y medianos productores de café mediante su incorporación al mercado de cafés diferenciados certificados en Comercio Justo.

País Administrador	País Beneficiario	Grupo	Subgrupo
EL SALVADOR	EL SALVADOR	ENV - Medio ambiente	AGRI - Agricultura sostenible

Agencia Ejecutora: SERVICIOS EMPRESARIALES DE MESOAMERICA

Líder equipo de diseño: GUILLERMO VILLACORTA
Líder equipo de supervisión: GUILLERMO VILLACORTA

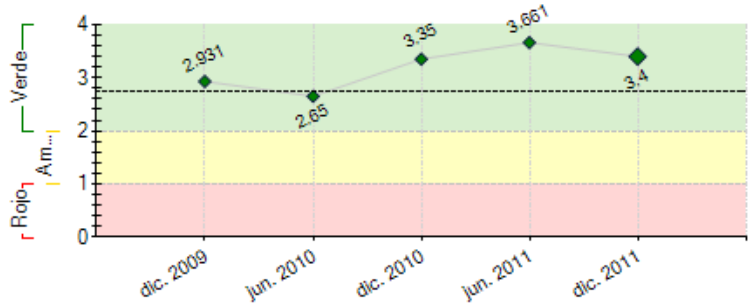
CICLO DEL PROYECTO



RECURSOS

	Aprobado	Cancelado	Desembolsado
FOMIN	$128,000.00	$4,991.05	$123,008.95
Contrapartida	$101,700.00	$0.00	$99,471.92

PUNTAJE DE DESEMPEÑO



----- Promedio desempeño FOMIN

SECCIÓN 2: RESULTADOS Y LOGROS

Desempeño del proyecto una vez terminado

Componente 1: Formación y certificación de grupos. ·Ciento sesenta y tres (163) productores miembros de los grupos, asistidos técnicamente en el manejo de fincas, para el sostenimiento de su productividad en la fase de mantenimiento (Paquete sostenible, manejo integrado de plagas, nutrición y manejo de tejidos).
Componente 2: Desarrollo Empresarial De Grupos · Se realizaron 2 planes de negocios uno para Siglo XXI (con su manual de funciones) y Coop. Tepeczunt para orientar sus acciones, como producto de esto ambas cooperativas desarrollaron sus habilidades de negociación y comercialización de café.· Se doto a las cooperativas de 2º.grado con equipo de cómputo y software administrativo· Ambas actividades se acompañaron de eventos de capacitación.
Cabe resaltar que, estas herramientas permitieron las siguientes adicionalidades:· Dar apoyo en el desarrollo de reuniones de Juntas Directiva de las diferentes asociaciones. · Se dio seguimiento al estado legal de las Asociaciones de tal manera que los cargos de las Juntas Directivas se actualicen oportunamente.· Mejorar sistemas de registro y archivo de documentos importantes sobre su constitución organización y operatividad.

Componente 3: Procesamiento, control de calidad y mercadeo. Este componente se logró: Capacitar al personal de beneficiado 6 personas operadoras, en todas las prácticas que contribuyen a mejorar la calidad del café desde la recolección, procesamiento y la Cataciòn.
Beneficiarios Atendidos: Meta 150 productores. Al final del proyecto se logró 163 productores afiliados a los recién formados grupos, recibieron la asistencia tecnica de buenas prácticas agrícolas y medioambientales, incrementado su productividad de 7 a 11 quintales por manzana,
Otros resultados no planificados: · Se obtuvo apoyo del Proyecto FINTRAC con la donación de dos módulos de beneficiado húmedo para separar el proceso del Café Comercio Justo.· Se dotó de instalaciones y equipo para laboratorio de Catación a la beneficiaria Cooperativa Siglo XXI con ayuda de SEM y la Cooperación Irlandesa.· Se dotó de instalaciones de oficinas técnicas a la Cooperativa Siglo XXI siempre con apoyo de SEM y la Cooperación Irlandesa.

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

El proyecto fue completado satisfactoriamente dentro de los parámetros de diseño del Proyecto. Se cumplieron todos los indicadores de resultados (algunos de ellos fueron excedidos considerablenmente). El ejecutor fue efectivo, en general y posee legitimidad, credibilidad y liderazgo ante los beneficiarios y en el sector, en mi opinión.

En una consultoría contratada por FOMIN/CES para revisar y actualizar el estado del proyecto después de finalizado, se detectó que el 2014 los productores asociados al proyecto han sido sensiblemente afectados por la plaga de la roya que ha afectado desde finales del año 2012 el parque cafetalero salvadoreño.
En términos generales, la producción de café para el ciclo agrícola 2014/2015 se espera oscile entre 950,000 quintales (datos de la Asociación Cafetalera) y 1,116,000 (dato estimado por el Consejo Salvadoreño del Café). Este escenario de producción superaría a la producción del ciclo 2013/2014 que según datos gubernamentales fue de 700,000 quintales, la más baja las cifras históricas salvadoreñas de los últimos 50 años. Esta última cifra corresponde a una caída del 60%-65% frente al promedio de los últimos cuatro años (escenario de la ejecución del presente proyecto).
En general, y tal como se detalla en el informe de evaluación, los productores del proyecto han tenido una recurrente afectación a los factores climáticos que sin el proyecto, y por ejemplo, sin las obras de conservación del suelo, edificación de barreras vivas y otras técnicas es muy probable que el impacto hubiese sido mayor y en esto, se considera que el programa produjo valor para los beneficiarios. No obstante lo anterior, cualquier impacto positivo logrado previamente en la producción durante la ejecución del proyecto con la implantación del "paquete tecnológico" se ha visto severamente afectado con la roya. Sin embargo, las buenas prácticas de cultivo han permitido que, con los conocimientos adquiridos y asistencia técnica gestionada a través de la Cooperativa Siglo XXI - SEM, se haya iniciado un proceso de renovación de cultivos de café con variedades más resistentes.
Desde el punto de vista organizacional, las recomendaciones realizadas por las asesorías del proyecto se mantienen:
(a) la Cooperativa Siglo XXI se mantiene como el canal concentrador de la producción, beneficiado y comercialización, con una estructura empresarial eficiente y aprovechando al 100% los instrumentos técnicos dejados por el proyecto. Esta cooperativa ha logrado mantener y posicionar las certificaciones de "cafés especiales" (fair trade y otras) y las instrumentaliza efectiva y eficientemente para vender a buen precio el café captado de los pequeños y medianos productores.
(b) dos de los tres grupos de productores asociados al proyecto, Asociación Agropecuaria Soledad las Flores y Asociación Agropecuaria Los Guadalupanos continúan produciendo y comercializando su café bajo la certificaciones de comercio justo (aunque con una merma significativa en su producción por la roya – aproximadamente 60% menos que al cierre del proyecto BID-FOMIN). La Asociación Agropecuaria Flor de Café se ha debilitado organizacionalmente y actualmente no está produciendo café bajo los estándares de comercio justo. Estas externalidades deben considerarse en el diseño y ejecución de proyectos similares.

Evaluación final

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

Evaluación final

SECCIÓN 3: INDICADORES

Propósito: Aumentar la competitividad de pequeños y medianos productores de café mediante su incorporación al mercado de cafés diferenciados certificados en Comercio Justo.

Clasificación: Satisfactorio

	Indicadores	Línea de base	Planificado	Logrado	Porcentaje
R.1	Al final del programa, al menos 150 Pequeños y Medianos Productores, que se encuentren en regiones caracterizadas por la buena calidad de su café, estarán asociados, organizados y formarán parte de las Cooperativas afiliadas a PROEXCAFE que se encuentran	0	150	163	109 %

Componente 1: Formación, Certificación y Manejo Agrícola de Nuevos Grupos Asociativos de Pequeños y Medianos Productores.

Peso: 44%

Clasificación: Satisfactorio

C1.I1	Constitución legal de al menos 3 grupos de productores de café	0	3	3	100 %
C1.I2	3 Grupos y 150 productores certificados bajo el sello de Comercio Justo, al mes 15 del programa.	0	3	163	5,433 %
C1.I3	A la finalización del programa, se obtiene al menos una productividad de 10 QQ por hectárea, considerando que actualmente el promedio nacional es de 7 QQ/ Ha.	7	10	11	133 %

Componente 2: Desarrollo Empresarial de Cooperativas y Grupos Asociativos

Peso: 13%

Clasificación: Satisfactorio

C2.I1	Un Manual de funciones para la Cooperativa Siglo XXI	0	1	1	100 %
C2.I2	Manuales y procedimientos implementados para cada grupo conformado, al mes 7 del Programa (% de avance)	0	100	100	100 %
C2.I3	Plan de negocios para cada una de las cooperativas beneficiarias miembros de PROEXCAFE, implantado al mes 8 del Programa	0	2	2	100 %
C2.I4	Juntas directivas de cada grupo asociado capacitadas en su manejo administrativo, al mes 10 del Programa (% de avance)	0	100	100	100 %

Componente 3: Procesamiento, Control de Calidad y Comercialización del Café.

Peso: 43%

Clasificación: Satisfactorio

C3.I1	Dos módulos de beneficiado húmedo operando eficientemente con su personal capacitado	0	2	2	100 %
C3.I2	Una hoja WEB actualizada.	0	1	1	100 %
C3.I3	Documentación de promoción e información distribuida (% de avance)	0	100	100	100 %
C3.I4	Atención al menos a 2 compradores y visita a grupos en El Salvador.	0	2	2	100 %
C3.I5	Participación en eventos promocionales de calidad del café a nivel local o internacional.	0	100	100	100 %
C3.I6	Sistema de control de calidad de café (% de avance)	0	100	100	100 %

	Hitos	**Planificado**	**Fecha Vencimiento**	**Logrado**	**Fecha en que se logró**	**Estado**
H1	Condiciones previas	6	Feb. 2009	6	Oct. 2008	Logrado
H2	Hitos final del primer semestre: 1) Tres zonas/grupos identificados y seleccionados como potenciales para asociarse legalmente e integrarse a las cooperativas Tepeczunt y Siglo XXI. 2) Eventos de capacitación: (Total 10 eventos)	7	Feb. 2009	7	Feb. 2009	Logrado

	3) Escrituras de Constitucion legal al menos de 1 grupo asociativo con su reglamento y estatutos aprobados. 4) Al menos un plan de negocios elaborado para una de las cooperativas existentes donde seran asociados a los nuevos grupos. 5) Gestión para implementar actualización de software en la Sociedad Cooperativa Siglo XXI. 6) Asistencia técnica y capacitación al personal de la Cooperativa siglo XXI y Tepeczunt respecto a montaje, operación y mantenimiento de módulos ecológicos de beneficiado de café. 7) Una máquina seleccionadora instalada en el beneficio seco de PROEXCAFE y lista para su operación.					
H3	Hitos final del segundo semestre: 1) EVENTOS DE CAPACITACION (8 eventos) 2) EVENTOS DE ASOCIACION (2 eventos) 3) Escrituras de constitución legal de los grupos asociativos restantes con sus reglamentos y estatutos aprobados. 4) Solicitud de auditorías de certificación Comercio Justo ante FLO-Cert. 5) Elaborados 75 planes de finca y su respectiva gestión para crédito de avío. 6) Cuerpos directivos de los tres grupos asociativos conformados y fortalecidos con herramientas técnicas de gestión administrativa y dirección de grupos. 7) Eventos de capacitación realizados: 5 eventos de capacitacion en gestion administrativa y direccion de grupos. 8) Elaboración de un plan de negocios para la otra cooperativa donde se asociará los nuevos grupos. 9) Software de la Sociedad Cooperativa Siglo XXI implementado y actualizado. 10) Dos equipos de cómputo adquiridos e instalados en los grupos restantes ya constituidos. 11) Al menos una visita de compradores internacionales atendida , en la que se haya realizado una gira en las zonas de influencia de los grupos insertados. 12) Comercialización al menos de 412 quintales (1 lote) del café proveniente de los nuevos grupos como Comercio Justo. 13) Rediseño de la página web de PROEXCAFE finalizada. 14) Desarrollo de un día de logros del programa con todos los involucrados. 15) Participacion en al menos dos eventos de calidad y comercialización 16) Participación en un evento de intercambio ya sea a nivel local o internacional 17) Tiraje de 1000 brochures y 1000 boletin es informativos para promoción y mercadeo del café de Comercio Justo.	17	Ago. 2009	17	Dic. 2009	Logrado tarde
H4	Hitos final tercer semestre: 1) Ciento cincuenta productores miembros de los grupos, asistidos tecnicamente en el manejo de fincas para el sostenimiento de su productividad en la fase de recolección (cosecha racional). 2) Seguimiento y monitoreo de créditos de avío otorgados. 3) Obtención de acreditaciones de Comercio Justo, por FLO-Cert. 4) Eventos de capacitación realizados: 5 eventos de capacitacion en gestion administrativa y direccion de grupos. 5) Un manual de funciones para la cooperativa Siglo XXI puesto en práctica. 6) Novecientos quintales de Café oro pergamino de Comercio Justo, con la calidad requerida, almacenado, listo para continuar su proceso en el tren seco. 7) Participacion en dos eventos de intercambio ya sea a nivel local o internacional.	7	Feb. 2010	7	Sep. 2010	Logrado tarde
H5	Hitos final del cuarto semestre: 1) Ciento cincuenta productores miembros de los grupos, asistidos tecnicamente en el manejo de fincas, para el sostenimiento de su productividad en la fase de mantenimiento (Paquete sostenible,manejo integrado de plagas,nutricion y manejo de tejidos). 2) Elaboración de 150 planes de finca y su respectiva gestión para crédito de avío. 3) Seguimiento y monitoreo de créditos de avío otorgados. 4) Ohocientos veinticinco quintales (2 lotes) de Café oro exportable Comercio Justo de calidad procesados y listos para su exportación. 5) Participacion en dos eventos de calidad y comercialización 6) Una visita de compradores internacionales atendida , en la que se haya realizado una gira en las zonas de influencia de los grupos insertados.	6	Ago. 2010	6	Dic. 2010	Logrado tarde

FACTORES CRÍTICOS QUE HAN AFECTADO EL DESEMPEÑO

[X] Temas medioambientales

SECCIÓN 4: RIESGOS

RIESGOS CRÍTICOS GESTIONADOS DURANTE LA IMPLEMENTACIÓN

NIVEL DE RIESGO DEL PROYECTO: Baja **NÚMERO TOTAL DE RIESGOS:** 5 **RIESGOS VIGENTES:** 0 **RIESGOS NO VIGENTES:** 3 **RIESGOS MITIGADOS:** 2

SECCIÓN 5: SOSTENIBILIDAD

Probabilidad de que exista sostenibilidad después de terminado el proyecto: MP - Muy Probable

El proyecto FOMIN ha contribuido substancialmente a: mejorar la posición financiera de Siglo XXI, incrementar la eficiencia y eficacia en el manejo agrícola e industrial del café, y en particular con la fusión de PROEXCAFE y Siglo XXI se disminuyó los costos administrativos y burocráticos, y sobre todo apoyo significativamente el manejo gerencial en la toma de decisiones. Asimismo, aprovechando las economías de escala y dado que el uso del sello de comercio justo es oneroso, un costo de aproximadamente US$4,200 anuales, se implementó la estrategia de aglutinar a todas las asociaciones y/o cooperativas socias de Siglo XXI bajo una certificación, es decir, que todos los socios de Siglo XXI exportan bajo la certificación de Siglo XXI y sólo se paga una renovación de la certificación. Este esquema de integración ha permitido que el modelo de negocio sea altamente sustentable y que, pese al impacto negativo de la roya , la plataforma creada permitió generar los mecanismos de recuperación

FACTORES CRÍTICOS QUE PUEDEN AFECTAR LA SOSTENIBILIDAD DEL PROYECTO

[X] Ausencia de un sistema nacional eficiente en investigación & desarrollo para el cultivo del café	A nivel de Estado, El Salvador no cuenta con un sistema nacional eficiente en investigación & desarrollo para el cultivo del café, lo cual es un factor de riesgo para el sector cafetalero ante posibles impactos como La Roya

Acciones implementadas relativas a la sostenibilidad:

a. Poda de sombra en 200 mz de cafetal, manejo integrado de la broca del fruto (colocación de trampas) en 49 mz, poda fitosanitaria para el control cultural de la roya y renovación de tejido en 150 mz (Grupos Flor de Café y Soledad Las Flores)
b. Implementación de obras de conservación de suelos en 57 mz según el siguiente detalle: 5000 cajuelas en 20 mz, 1,400 fosas de absorción en 15 mz y el establecimiento de 1000 m lineales de barreras vivas (izote y vara negra). Como parte del manejo del suelo y conservación de la fertilidad, se realizó la aplicación de fertilizantes sintéticos en 200 mz de cafetal, la incorporación de materiales orgánicos en 20 mz (gallinaza, pulpa de café, rastrojos de caña y estiércol).
c. Productores capacitados en el desarrollo de muestreos de broca del grano. Se desarrollaron 30 muestreos en 30 fincas. El área muestreada fue de 60.75 manzanas que presentaron un promedio de infestación alto (7-9%) por lo que se recomendó y asesoró en la implementación de controles culturales y biológicos.
d. Se capacitó a los beneficiarios en la elaboración de trampas artesanales logrando la construcción y colocación de 585 trampas en 44 fincas, con lo cual se está pr

Plan de Sostenibilidad

SECCIÓN 6: CONOCIMIENTO

Lecciones Aprendidas	Relativo a	Autor
1. 3. La capacitación, asistencia técnica y apoyo crediticio son aspectos claves para mejorar la productividad de las parcelas de pequeños y medianos productores.	Implementation	Ulloa, Roberto Samuel
2. 2. La ejecución de mejores prácticas agrícolas permite minimizar el impacto de factores ambientales que cada vez son más extremos e inesperados.	Implementation	Ulloa, Roberto Samuel
3. 1. En El Salvador existen muchos pequeños y medianos caficultores que producen café de buena calidad con potencial para cumplir con las exigencias de la certificación Comercio Justo quienes con el apoyo de proyectos como este pueden incrementar su productividad y mejorar su calidad de vida y el nivel de ingreso familiar.	Sustainability	Ulloa, Roberto Samuel

Indique cuáles son los principales productos, dónde se encuentran y cómo podrían aplicarse o "compartirse" con otras entidades o proyectos similares.

La agencia ejecutora del Proyecto no ha realizado un esfuerzo de sistematización de los resultados del Proyecto para su difusión nacional e internacional. No obstante lo anterior, ha utilizado los insumos obtenidos con la ejecución del Proyecto BID-FOMIN para elaborar varias propuestas para el rescate de la caficultura nacional que han sido sometidas a consideración del Ministerio de Agricultura y Ganadería, sin que al momento se hayan logrado resultados concretos de dichas iniciativas

Productos principales del proyecto

[No se encontraron productos relacionados]

SECCIÓN 7: DOCUMENTOS

08/FEB./2012	Memorando de Donantes	[http://www.fomin.org/file.aspx?DOCNUM=36674168]
25/ABR./2012	Informe de Evaluación Final	[http://www.fomin.org/file.aspx?DOCNUM=36824694]
10/ENE./2014	Plan de Sostenibilidad	[http://www.fomin.org/file.aspx?DOCNUM=38355530]
Ficha del proyecto		http://apps.fomin.org/public/psr/projectprofile.aspx?proj=ES-M1021&lg=SP