



# Knowledge and Capacity Building Products (KCP) Proposal

## Policy and Capacity Development

---

### I. General Information

#### KCP Title:

**Deportes para la Paz**

#### OPUS Number:

CO-T1224

#### Date of Proposal:

7/26/2011

#### Linked to project:

#### Team Leader / Unit:

ALVARADO, NATHALIE TATIANA - ICF/ICS

#### Peer Reviewer 1:

VIVO GUZMAN, LUISA SIGRID

#### Peer Reviewer 2:

LOPEZ CORDOVA, JOSE ERNESTO

#### Joint Proposal:

**Proposed amount, without counterpart** in USD equivalent (enter whole number only): USD 250,000

Must match total of budget table on section VI, and of OPUS

**Proposed amount including counterpart** (if applicable) in USD equivalent:

USD 1,122,261

#### Proposed Fund:

The Knowledge Partnership Korea Fund for Technology and Innovation (KPK)

#### Unit of Technical Responsibility:

ICF/ICS

#### Unit of Disbursement Responsibility:

CCO

#### Execution:

Recipient

#### Letters of Request available (or equivalent)

Yes

#### Non-objection available:

No

#### Doc# (IDBdocs):

[35052468](#)

#### Doc# (IDBdocs):

**Execution period: 36 months**

**Disbursement period: 42 months**

**Required Start Date: 7/3125/2011**

#### Executing Agency:

Fundación Colombianitos Inc. para el componente 2 del Programa, quien recibirá el monto de US\$125,802 de la Contribución del Banco.

Fundación SIDOC, para los componentes 1 y 3 del Programa, quien recibirá el monto de US\$124,198 de la Contribución del Banco.

#### Executing Agency description and capacity:

El KCP tendrá dos organismos ejecutores: la Fundación SIDOC y la Fundación Colombianitos, Inc., responsables, respectivamente por los componentes 1 y 3, y 2. Los mecanismos fiduciarios de ambas entidades fueron examinados por CCO/PDP. Dada la relativa menor capacidad y experiencia en la ejecución de proyectos con donantes de la Fundación SIDOC, se recomendó la contratación de un asistente financiero contable que apoyará a dicha Fundación en los aspectos financiero-contables de la ejecución.

#### Country of Origin of Executing Agency:

Colombia

#### Contact in the Executing Agency:

Chrsitine Armitage (Fundación SIDOC) y Ana Arizabaleta y (Fundación Colombianitos Inc.)

#### E-mail address:

chrisarmi@hotmail.com

**Beneficiary Countries:**

COLOMBIA

**Beneficiary entity:** Fundación SIDOC y Fundación Colombianitos Inc.

**Sector:** INVERSION SOCIAL

## II. KCP Type

### Origination

Originado en el cliente: KCP es el resultado de la demanda del cliente.

El cliente podrá exigir la dirección de un debate público actual, un consejo para la redacción de una ley o un reglamento, el apoyo para el análisis y la formulación de políticas, una mejora de la capacidad para la ejecución de un programa aprobado recientemente, un análisis de un problema de orden público o del sector privado, o generar un consenso en torno a un tema específico.

### Scope

Propósito a Largo Plazo:

ESDemand for this KCP serves a longer-term, forward-looking purpose that may require the accumulation of new knowledge and experience. These products usually require a longer deployment time.

## III. Alignment of the KCP proposal with IDB's Institutional Priorities (GCI9).

3. Instituciones para el Crecimiento y el Bienestar Social  
Seguridad de los Ciudadanos

3.1 Explain how the knowledge produced with this KCP will be used (policy advice, institutional strengthening, input for programming and strategy, pipeline development, input for other KCPs):

Esta propuesta de KCP contempla la sistematización de las lecciones aprendidas en la aplicación en Cali y en Bogotá de metodologías para la cohesión social destinadas a jóvenes de barrios excluidos, que se basan en el deporte, en particular, el fútbol. Estas metodologías han sido aplicadas en África y Europa con resultados promisorios, y podrían ser incluidas como actividades en políticas de prevención de la violencia juvenil. Dichas experiencias se resumen en el documento técnico adjunto (ver [IDBDOCS-#36311605](#)).

Adicionalmente, se diseñarán instrumentos de evaluación basados en índices ya diseñados y probados en proyectos de violencia juvenil, que permitirán medir la mitigación de factores de riesgo asociados a la violencia. Esta metodología permitirá mejorar el rigor de la evidencia empírica disponible para intervenciones similares en otras operaciones del Banco.

Por otra parte, este KCP está relacionada con la estrategia de instituciones para el crecimiento y el bienestar, en particular, dentro del área de seguridad ciudadana. En efecto, la propuesta contempla intervenciones de prevención de la violencia enfocadas en población joven vulnerable, en comunidades caracterizadas por situaciones de riesgo social. Adicionalmente, el KCP está alineado con el Plan Nacional de Desarrollo de Colombia (2010-2014), así como con la Estrategia del Banco con el País (EBP) vigente (se marca dentro del eje estratégico de la EBP de gobernabilidad y modernización del Estado, ya que su objetivo es contribuir a mejorar la convivencia y la seguridad ciudadana) y con la que está en preparación (actualmente en proceso de revisión técnica interna).

## IV. OBJECTIVES, EXPECTED RESULTS AND ACTIVITIES (Maximum 4 pages)

4.1 Describe the challenge that this KCP addresses (e.g. policy, institutional, technical):

Desafíos de Cali: Entre 2003 y 2009, Cali fue la ciudad colombiana con mayor tasa de homicidios, seguida por Bogotá. El barrio de Siloé, situado en la comuna 20, con una población estimada de unos 26.000 habitantes, está entre los cinco barrios de Cali con mayor número de homicidios (con 45 víctimas en 2010, es decir, aproximadamente 173 homicidios/100000 habitantes); en él que operan hasta 7 pandillas. La mayoría de su población pertenece a los estratos sociales más bajos (1 y 2), con un elevado porcentaje de población joven. La agudeza de la violencia juvenil en Siloé está relacionada con problemas de índole social de esa comunidad, entre otros: (i) escaso nivel educativo de la juventud: sólo 360 jóvenes se graduaron como bachilleres en 2010 sobre un total de aproximado de 25502,550 alumnos de secundaria. Además sólo el 44% de la población total de la comuna alcanzó como máximo nivel educativo la básica primaria, y un 35.6% tienen algunos cursos en secundaria; (ii) el elevado

desempleo: 76.9% de la población activa en la comuna 20; (iii) el debilitamiento o desestructuración de los lazos familiares, que son claves para la regulación de la conducta juvenil; (iv) el reducido espacio público por habitante, que en la comuna 20 es de 12 cm<sup>2</sup> (mientras que el promedio para toda la ciudades es de 5m<sup>2</sup>). En cuanto a equipamientos deportivos, el Plan de Desarrollo de la Comuna 20 reconoce que los programas deportivos comunitarios no alcanzan a cubrir las necesidades de la comunidad.

Las asociaciones comunitarias Centro Cultural La Red y Nueva Luz, con 26 años de experiencia acumulada en Siloé, han desarrollado con la Fundación SIDOC desde 2007 un proceso participativo de recuperación física y fortalecimiento comunitario, a través de, entre otros, el desarrollo de proyectos urbanísticos, actividades lúdicas y artísticas, incluyendo una escuela de fútbol para jóvenes.

Desafíos de Bogotá: Por su parte, Bogotá, desde 1994, ha presentado una disminución del número de homicidios, cuya tasa por 100000 habitantes fue de 23.6 en 2010, frente a 81 en 1993; aunque se ha dado un reciente repunte de un 5.4% entre 2009 y 2010. Ciudad Bolívar (CB) es la tercera localidad más extensa de la ciudad de Bogotá, con una alta densidad poblacional en (más de 30000 habitantes por km<sup>2</sup>) y una fuerte presencia de asentamientos informales. Adicionalmente, es la segunda localidad con mayor índice de necesidades básicas insatisfechas y déficit en servicios públicos, siendo excluida y estigmatizada como un lugar peligroso. CB ha recibido el 26% de la población desplazada por el conflicto armado interno entre los años 1999-2002, con marcada presencia de minorías étnicas y escasa integración con el resto de la ciudad. En 2010, CB concentró el 17% de los homicidios de toda la ciudad. Por otro lado, 33% de los residentes de CB es menor de 15 años, gran parte de ellos en situación de vulnerabilidad. Algunos de los factores de riesgo de la violencia juvenil en CB son: (i) violencia en las escuelas y deserción escolar; (ii) falta de oportunidades de trabajo formales; y (iii) influencia de la dinámica del conflicto interno y prevalencia de la violencia intrafamiliar.

La Fundación Colombianitos Inc., desde el año 2001, desarrolla programas de integración de niños y jóvenes en Colombia, y cuenta con programas en CB entre los cuales destaca el Programa Goles para una Vida Mejor, que integra a jóvenes de 6 a 20 años en situación de riesgo, a través de práctica de fútbol en espacios extraescolares, actividades de apoyo o inserción educativa, que faciliten su inserción laboral. También brindan formación para los padres de los niños.

#### 4.2 Describe lessons learned from previous similar KCP:

El documento RE-378, "Prevención del delito y la violencia en América Latina y el Caribe. Evidencia de las intervenciones del BID", preparado por la Oficina de Evaluación OVE," contiene una serie de recomendaciones que han sido tenidas en cuenta en la preparación de esta operación. En este KCP se ha considerado en particular la necesidad de contar con datos robustos que permitirán la eficacia de sus intervenciones, medidas como mejoras conductuales entre los jóvenes beneficiarios de las intervenciones. Otra de las lecciones aprendidas que se retoman en este KCP es la necesidad de construir sobre iniciativas en marcha que ya han sido apropiadas por la comunidad y que han tenido ciertos resultados (de los que desafortunadamente no se tienen medidas de resultados más que apreciaciones cualitativas de beneficiarios). En este sentido, se parte de la base de actividades ya desplegadas en terreno por Fundación SIDOC, Asociación Centro Cultural La Red y Fundación Nueva Luz, en Cali, y por la Fundación Colombianitos Inc. en Bogotá, que se busca fortalecer metodológica y operativamente.

Tras una revisión de la literatura, no se han hallado evaluaciones concluyentes sobre la reducción de comportamientos violentos en proyectos análogos al que se propone (práctica deportiva, apoyo escolar y algunas intervenciones en salud), aunque sí existe evidencia no sistemática de algunos éxitos en disminuciones de factores relacionados con la violencia juvenil (como prevalencia de HIV/SIDA, embarazo adolescente, sobre todo en África con la experiencia de los centros Football for Hope apoyados por FIFA). En el caso de la operación Reclaim, implementada por la Policía de Glasgow (Reino Unido), donde uno de los pilares de la intervención es la práctica deportiva como medio de disminuir la violencia, se observó una disminución de 37% de los delitos y de un 50% en los asaltos en el área intervenida. Sin embargo, la metodología estadística empleada no es lo suficientemente sólida como para extraer conclusiones. Una revisión de la evidencia empírica disponible para programas que emplean el deporte como instrumento para la inclusión social está disponible en el archivo técnico en apéndice a la propuesta.

#### 4.3 State the KCP objectives:

El objetivo de este KCP es contribuir a disminuir la autoría de los delitos de homicidios y hurtos agravados y de la contravención de riñas en la vía pública por parte de los jóvenes beneficiarios de las intervenciones en Siloé (Cali) y CB (Bogotá).

La Matriz de Resultados detallada que define los impactos esperados por el programa está disponible en el archivo técnico adjunto.

#### 4.4 State the KCP expected results:

El resultado esperado de este KCP es mitigar los factores de riesgo asociados a la violencia entre los jóvenes participantes. Para ello, se definirán y pondrán en marcha las metodologías que combinen práctica del fútbol, como medio de aprendizaje de conductas pro sociales, apoyo académico (en coordinación con los equipos académicos de las escuelas de las comunidades intervenidas), para contribuir a la permanencia de los jóvenes en las escuelas y a prevenir la deserción escolar, y por último, la promoción de hábitos de vida saludables para contribuir a prevenir conductas de riesgo (por ejemplo, consumo de alcohol). Se definirá una metodología de evaluación de resultados y se sistematizarán las prácticas, para formular una estrategia de mejora del conocimiento sobre las mismas a nivel regional.

El KCP tendrá dos organismos ejecutores, la Fundación Colombianitos, Inc quien se encargará de las actividades del Componente 2, y la Fundación SIDOC, quien coordinará la ejecución de las actividades de los componentes 1 y 3, y consolidará y presentará al Banco los informes relativos a la ejecución de los 3 componentes.

#### 4.5 Provide a description of the main outputs and related activities expected to be carried out:

Componente 1. Fútbol para la Prevención de la Violencia Juvenil en Cali. El objetivo de este componente es mitigar factores de riesgo de la violencia entre los jóvenes participantes en las actividades en Siloé. El KCP financiará asistencia técnica, equipamientos y apoyo logístico para: (i) un programa de actividades basadas en el deporte, para apuntalar valores cívicos, mejorar actitudes en áreas como convivencia, resolución de conflictos, trabajo en equipo, y autorregulación de comportamientos. Se combinarán entrenamientos y torneos de fútbol, con actividades pedagógicas y lúdicas dinamizadas por líderes comunitarios entrenados específicamente en estas metodologías, basadas en experiencias adaptadas al contexto local; y (ii) la celebración de talleres para la promoción de hábitos de vida saludables por parte de la Alcaldía de Cali y la preparación de un mapa de servicios sociales que facilitará el acceso a los mismos. Se estima que 600 jóvenes (150 por cada cancha disponible) se beneficiarán de estas actividades.

Componente 2. Fútbol para la Prevención de la Violencia Juvenil en Bogotá. El objetivo de este componente es mitigar factores de riesgo de la violencia entre los jóvenes participantes en las actividades en CB. Para este fin, el KCP financiará asistencia técnica, y apoyo logístico para: (i) un programa de actividades que combinarán entrenamientos y torneos de fútbol callejero para jóvenes para el aprendizaje de conductas pro-sociales, trabajo en equipo, etc.; (ii) el apoyo para el desempeño escolar, incluyendo clases de apoyo para jóvenes con dificultades académicas, y apoyo psicosocial para ellos y sus familiares; (iii) las actividades de promoción de hábitos saludables. Dada la experiencia de Colombianitos, se estima que se atenderán 600 niños en CB (150 niños en promedio en cada una de las 4 instalaciones deportivas).

Se convocará a los potenciales beneficiarios mediante actividades realizadas por líderes comunitarios, escuelas y organizaciones comunitarias. Los criterios de admisión serán: (i) edad comprendida entre los 10 y los 24 años de edad; (ii) escolaridad: deberán estar escolarizados; y (iii) residencia en las comunidades de Siloé y CB. Se ha escogido un criterio de focalización geográfica por el alto grado de vulnerabilidad de las comunidades beneficiarias. Las metodologías de trabajo serán las mismas en CB y Siloé, pero la frecuencia y secuencia de las actividades será diferente por la mayor experiencia de Colombianitos en la materia.

Componente 3 Gestión de Conocimiento: Este componente busca preparar una estrategia regional para mejorar la base empírica y evaluabilidad para las intervenciones de deportes para el desarrollo en la Región. Se financiarán asistencia técnica y apoyo logístico para: (i) diseñar la metodología de evaluación de la intervención y los indicadores de monitoreo, basándose en instrumentos ya existentes (las bases preliminares para el monitoreo y evaluación se pueden consultar en archivo II; (ii) analizar, documentar y sistematizar las actividades y resultados de esta iniciativa en Cali y en Bogotá, extrayendo lecciones aprendidas que faciliten su replicación; (iii) preparar la estrategia regional de deportes para el desarrollo; y (iv) organizar y llevar a cabo una visita de funcionarios coreanos para intercambio de conocimientos sobre la experiencia de Corea, país donante, en cuanto a deporte y seguridad. Corea ha organizado eventos deportivos de orden mundial (Mundial de Fútbol 2002 y Olimpiadas 1988), y ha venido desarrollando iniciativas para la atención de la violencia entre jóvenes.

#### 4.6 Identify the main audience or expected users of knowledge generated or disseminated by this KCP

Se espera que los tomadores de decisión de los niveles nacional y local, así como las organizaciones de la sociedad civil, académicos y funcionarios implicados involucrados en la atención a la juventud en riesgo así como la prevención de la violencia empleen el conocimiento que se generará mediante este KCP. Las lecciones aprendidas permitirán la identificación de factores clave de efectividad de las actividades contempladas. Por su parte, la estrategia regional permitirá mejorar la base empírica, el intercambio de experiencias y gestión de conocimiento para la aplicación de estas metodologías.

#### 4.7 Additional technical information

If necessary, in an appendix please provide further technical details that you consider relevant to evaluate the technical quality of this KCP. Appendix Doc#( IDBDocs):

### V. KCPs RESULTS FRAMEWORK. Main Outcomes and Outputs.

#### 5.1 Results Matrix:

Please, in the first column fill in each outcome indicator with the relevant outputs. You can use the table of indicators here attached.

**Results Matrix**

	Unit	Baseline		Year 1		Year 2		Expected Completion Date	Data Source
		Value	Year	Planned	Actual	Planned	Actual		
• Disminución del índice de actitudes antisociales entre los jóvenes beneficiarios de las actividades de fútbol, apoyo académico y salud de Siloé	índice	100	2011	95		90		7/31/2014	Encuestas a beneficiarios
• Talleres semanales de fútbol para la convivencia en Siloé	número	0	2011	40		104		7/31/2014	Documentos administrativos del KCP
• Sesiones de apoyo académico para la presentación a ICFES en Siloé	número	0	2011	12		24		7/31/2014	Documentos administrativos del KCP
• Campañas de salud llevadas a cabo en Siloé	número	0	2011	2		4		7/31/2014	Documentos administrativos del KCP
• Disminución del índice de actitudes antisociales entre los jóvenes beneficiarios de las actividades de fútbol, apoyo académico y salud de Ciudad Bolívar	índice	100	2011	95		90		7/31/2014	Encuestas a beneficiarios
• Talleres semanales de fútbol para la convivencia en Ciudad Bolívar	número	0	2011	40		80		7/31/2014	Documentos administrativos del KCP
• Sesiones de apoyo académico para jóvenes de Ciudad Bolívar	número de sesiones	0	2011	12		24		7/31/2014	Documentos administrativos del KCP
• Campañas de salud llevadas a cabo en Ciudad Bolívar	número	0	2011	2		4		7/31/2014	Documentos administrativos del KCP
• Estrategia de fútbol para la convivencia validada por socios identificados por ORP/ORP	número de estrategias	0	2011	1		0		7/31/2012	Documentos de ORP dan fe de la validación
• Informe de la visita de los funcionarios coreanos	número de informes	0	2011	1		0		7/31/2012	Informe de actividades del KCP
• Metodología de monitoreo y evaluación diseñada, testeada y aplicada	número de metodologías	0	2011	1		0		12/31/2011	Informe de consultoría

• Estrategia regional preparada	número de estrategias	0	2011	1		0		12/31/2011	Informe de consultoría

**Note: Please note that this outcome and output indicators will be the input for the PMR and will be monitored in the Quarterly Business Review.**

## VI. BUDGET (\*):

6.1 Budget should be presented by outputs or groups of outputs (for example: three publications, three conferences, seminars or workshops; one database; one survey; two training courses), and the relevant activities. Total available funds from counterpart sources should be reported. Use whole numbers only.

Costs	Project Cost – IDB Financing					Counter- part Resources	Other Financing
	Year 1		Year 2	Total request			
	Consult.	Travel (consultants only)	Other				
Sesiones de entrenamiento fútbol (Siloé)	18,940	0	1,833	21,547	42,320	36,197	214,312
• Entrenamientos y torneos deportivos	18,940		1,833	21,547	42,320	36,197	214,312
Apoyo académico (Siloé)	0	0	0	0	0	10,789	5,000
• Costo instructores y materiales					0	10,789	5,000
Campañas de salud (Siloé)	0	0	0	0	0	0	124,990
• Instructores y materiales médicos	0	0	0	0	0	0	124,990
Sesiones de entrenamiento fútbol (Cd. Bolívar)	12,156	1,833	0	22,614	36,603	2,308	216,733
• Instructores, materiales deportivos, torneos	12,156	1,833		22,614	36,603	2,308	216,733
Apoyo académico y psicopedagógico (Cd Bolívar)	8,211	0	0	16,421	24,632	0	16,340
• Costo psicólogos, instructores, materiales	8,211			16,421	24,632		16,340
Campañas de salud (Cd	13,896	0	0	27,792	41,688	0	30,041

Bolívar)							
• Costo materiales e instrucción	13,896			27,792	41,688		30,041
Metodología M&E	22,333	0	0	4,667	27,000	11,975	15,000
• Costo consultoria y apoyo logístico	22,333			4,667	27,000	11,975	15,000
Estrategia regional de deportes para el desarrollo	20,000	0	0	0	20,000	0	0
• Consultoría	20,000				20,000		
Informe de vista de funcionarios coreanos	0	19,500	0	0	19,500	0	0
• Billetes y viáticos		19,500			19,500		
Administración	7,500	0	0	15,000	22,500	146,057	42,519
• Consultorías de apoyo a la ejecucion	7,500	0	0	15,000	22,500	146,057	42,519
Auditoría	0	0	0	10,000	10,000	0	0
• Consultoria de auditoria				10,000	10,000		
Imprevistos	0	0	1,919	3,838	5,757	0	0
• Imprevistos			1,919	3,838	5,757		
<b>Sub-total</b>	103,036	21,333	3,752	121,879	250,000	207,326	664,935
	Monitoring and evaluation						
<b>Total</b>	103,036	21,333	3,752	121,879	250,000	207,326	664,935

Approximate value of in-kind counterpart	207,326	164,770
--	---------	---------

(\*) More details may be required by donors (e.g. consultant cost per day);

## 6.2 Describe the source and type of counterpart resources

Como contraparte local: (i) la Fundación SIDOC aportará hasta US\$129.229 en especie, en concepto de asistencia técnica, capacitación y apoyo logístico relacionados con las actividades de los Componentes 1 y 3. y la administración de los mismos; y (ii) la Fundación Colombianitos aportará hasta US\$78.097 en especie que financiarán asistencia técnica y apoyo logístico para el desarrollo de las actividades del Componente 2 y la administración del mismo. La

En adición, como otros aportes: (i) la Alcaldía de Cali financiará US\$124.990 en especie, correspondientes a las actividades de facilitación del acceso y provisión de servicios sociales en la comunidad intervenida, contemplados en el Componente 2; (ii) la Alcaldía de Bogotá contribuirá por hasta US\$39.780, en especie, que financiarán apoyo logístico destinado a la realización de campañas de salud. Para el Componente 2; (iii) FIFA aportará hasta US\$249.821 en efectivo (US\$109.073 para la Fundación Colombianitos y US\$140.748 para la Fundación SIDOC), que cubrirán asistencia técnica, acondicionamientos de infraestructura y apoyo logístico para actividades de los componentes 1, 2 y 3; y (iv) Coca-Cola aportará hasta US\$250.344 en efectivo (US\$119.261 para la Fundación

Colombianitos y US\$131.083 para la Fundación SIDOC), que cubrirá asistencia técnica y apoyo logístico relacionados con actividades de los componentes 1, 2 y 3.

Los costos de evaluación están incluidos en el producto correspondiente del componente 3.

El anexo II (ver [IDBDOCS-#36263655](#)) contiene un presupuesto detallado, desglosado por actividad, producto y fuente de financiación.

La adquisición de bienes y la contratación de obras y servicios se llevarán a cabo de conformidad con las prácticas habituales de las entidades ejecutoras, en virtud de lo dispuesto en las políticas y procedimientos del Banco para la adquisición de bienes y obras (GN-2349-7, apéndice 4). En efecto, ambos ejecutores son fundaciones del sector privado, sin participación en su patrimonio del Estado. Adicionalmente, se han revisado sus procedimientos y prácticas de adquisiciones y contrataciones, y se ha determinado que se ajustan en sus modalidades a las prácticas del mercado para el sector privado y que son aceptables para el Banco. Las adquisiciones, que se realizarán mediante los procedimientos propios de las fundaciones SIDOC y Colombianitos, serán revisadas de manera ex-post por la firma auditora contratada con recursos del financiamiento. El Plan de Adquisiciones contiene detalles sobre las adquisiciones del programa, pudiéndose modificar las respectivas actividades si así lo acuerdan los ejecutores y el Banco. Los ejecutores actualizarán el Plan de Adquisiciones como mínimo cada seis meses durante la ejecución del programa.

### 6.3 Types of Consultants: Firms or individuals and main activities/outputs:

Type: Individual or Firm (if available)	Nationality (if available)	Estimated Cost	Main Activities / Outputs
Individual	COLOMBIA	20.000	Diseño y testeo sistema M&E
Individual	COLOMBIA	41.688	Coordiador de promoción hábitos saludables
Individual	COLOMBIA	65.789	3 entrenadores deportivos
Individual	COLOMBIA	70.992	Coordinador deportivo (Cd Bolívar)
Individual	COLOMBIA	97.800	10 dinamizadores comunitarios (Siloe)
Individual	COLOMBIA	53.640	2 trabajadores sociales (Siloe)

## VII. Bank costs:

For the Bank's internal purposes, please provide information in Bank costs associated with the execution of this KCP:

### 7.1 Bank staff participation in KCP:

Staff Name	Bank Unit	FTEs
BENDERSKY, MATIAS	ORP/ORP	0.05
ALVARADO, NATHALIE TATIANA	ICF/ICS	0.1
FLOREZ TORO, VICTORIA EUGENIA	ORP/ORP	0.05
PANTZER, ROBERT	ICS/CCO	0.2
HOFFMAN, NATHALIE ALEXANDRA	ICF/ICS	0.05
GONZALEZ, MELISSA	ICF/ICS	0.05
HYUN JUNG LEE	LEG/SGO	0.05
ABIZANDA MIRO, BEATRIZ	ICF/ICS	0.1
KOSS, FABIAN ANDRES	IMG/DVL	0.05
GASTALDI, RODOLFO	PDP/CCO	0.05
IBARRARAN, PABLO	SPD/SDV	0.05

## VIII. Risks:



Fill-out the KCP's Environmental Screening and Classification using this link to the [Environmental Screening and Classification Toolkit](#). Then save it in IDBOCS and record its number in the box below (\*):

[3545971](#) y [35454965](#)

### 8.1 Implementation Risks:

A fin de asegurar la apropiación por parte de las comunidades donde se van a llevar a cabo las actividades, la CT va a fortalecer iniciativas existentes relacionadas con la práctica deportiva comunitaria en instalaciones ya disponibles, localizadas en diversas ubicaciones (para asegurar máximo acercamiento y soslayar dificultades asociadas con la territorialidad.). Adicionalmente, el diseño se ha llevado a cabo con las asociaciones comunitarias de base: se han tenido en cuenta sus insumos en las actividades propuestas y las actividades serán dinamizadas por líderes comunitarios.

Por otra parte, se espera que la sostenibilidad de las intervenciones se vea respaldada por la implicación de las fundaciones ejecutoras, con una trayectoria de trabajo consolidada en las zonas intervenidas, así como por las propias comunidades beneficiarias.

Si bien es cierto que la propuesta cuenta con las aportaciones de 2 alcaldías, 2 empresas privadas, 2 fundaciones y el BID, se han mitigado los retos que implica la coordinación entre múltiples actores mediante: (i) la simplificación que supone que los representantes del sector privado (FIFA y Coca-cola) ya hayan efectuado sus aportes en efectivo; (ii) las aportaciones de las alcaldías tanto de Cali como de Bogotá son en especie, con acciones similares que ya han venido desarrollando en otras comunidades; (iii) se han introducido dos agencias ejecutoras para mejorar la responsabilidad por los resultados en cada una de las comunidades donde se va a operar, teniendo en cuenta además que ambas fundaciones tienen llegada a las comunidades beneficiarias por su trayectoria comprobada, pero los reportes/informes al Banco serán consolidados por la Fundación Colombianitos y se incluye la obligación de ambas fundaciones de colaborar entre sí en la ejecución de la CT; y (iv) se buscará maximizar los aprendizajes, la coordinación, las sinergias e intercambiar experiencias acerca de la ejecución de la propuesta en ambas comunidades, organizando reuniones semestrales entre las fundaciones, alcaldías, y los donantes privados.

### 8.2 Please identify key environmental and social risks and impacts, and the strategy to address them:

Uno de los riesgos que caracterizan a los programas para juventud en riesgo es la dificultad de focalizarse en los destinatarios prioritarios, es decir, en los jóvenes en mayor situación de vulnerabilidad o riesgo relativo. La participación de los dinamizadores, que son jóvenes líderes de las propias comunidades, en el proceso de captación de beneficiarios serán claves para efectuar el acercamiento a aquellos muchachos en mayor vulnerabilidad. Por otra parte, para que se materialicen de forma sostenida los efectos sobre la conducta de los jóvenes de la aplicación de estas metodologías de deporte para la convivencia, se estima que en promedio se precisen al menos un año de participación sostenida. La introducción de incentivos como refrigerios, viajes a la capital para asistir a torneos de fútbol callejero, entre otros, pueden mitigar el riesgo de estancias no sostenidas o menores a este tiempo promedio.

## IX. Coordination with other MDBs

### 9.1 Summarize collaboration or coordination with other MDBs, donors and other strategic partners (if any):

No aplica.

## X. Monitoring and evaluation plan.

Fill-out the KCP's Development Effectiveness Matrix (DEM) using this link to the PCD [DEM template](#). Then save it in IDBOCS and record its number (\*):[36184753](#)

### 10.1 Summarize the basic elements of the Monitoring and Evaluation plan, including key activities and associated budget:

El programa contempla actividades de monitoreo y evaluación de los impactos en las áreas intervenidas en función de indicadores de resultado acordados que se recogen en la Matriz de Resultados (ver Anexo I). En particular, se apoyará la definición y puesta en práctica de una metodología de evaluación que permitirá seguir los resultados de las intervenciones en los jóvenes beneficiarios.

Los indicadores se basan en instrumentos de psicología educativa para la medición del cambio de actitudes hacia la violencia.

Se va efectuar un seguimiento de las actitudes hacia la violencia y las conductas de los beneficiarios mediante encuestas que se llevarían a cabo con frecuencia semestral. Se efectuará una evaluación experimental de la intervención. Los arreglos preliminares de monitoreo y evaluación están en el archivo II (ver [IDBOCS-#36268235](#)).

El especialista de ICS en la representación de Colombia supervisará la ejecución del proyecto, en estrecha coordinación con el equipo de la sede y junto con las contrapartes coordinará los POA, el cronograma de ejecución, los términos de referencia, riesgos y medidas para la mitigación de los mismos que se identifiquen durante la fase de implementación. La auditoría externa del proyecto será llevada a cabo por una empresa independiente de auditores aceptable para el Banco, con base en unos términos de referencia previamente aprobados por el Banco.

### 10.2 Exceptions to Bank policies:

Ninguna

### 10.3 Contractual Clauses:

Como condiciones previas al primer desembolso de los recursos de la contribución se incluyen: (i) FIFA deberá haber transferido a Colombianitos la contribución de US\$249.821. y a SIDOC el monto de US\$140.748. Alternativamente, la suscripción y entrada en vigor de un convenio de transferencia de recursos entre FIFA y Colombianitos y SIDOC, respectivamente, que evidencie el compromiso de FIFA de transferir estos recursos podrá dar por cumplida esta condición; y (ii) Coca-Cola deberá haber transferido a Colombianitos la contribución de US\$119.261 y a SIDOC la contribución de US\$131.083. Alternativamente, la suscripción y entrada en vigor de un convenio de transferencia de recursos entre Coca-Cola y SIDOC y Colombianitos, respectivamente, que evidencie el compromiso de Coca-Cola de transferir estos recursos podrá dar por cumplida esta condición.

Además, (i) será condición previa al primer desembolso a la Fundación SIDOC, la suscripción y entrada en vigencia de un acuerdo de coordinación técnico-operativa entre éste y la Alcaldía de Cali, que incluya el compromiso de la Alcaldía de realizar los aportes en especie identificados para las actividades del Componente 1; y (ii) será condición previa al primer desembolso a la Fundación Colombianitos, Inc., la suscripción y entrada en vigencia de un acuerdo de coordinación técnico-operativa entre éste y la Alcaldía de Bogotá, que incluya el compromiso de la Alcaldía de realizar los aportes en especie identificados para las actividades del Componente 2. El primer desembolso a cada Fundación estará también condicionado a que el convenio entre el Banco y la otra fundación haya sido suscrito y entrado en vigor.

En adición, los dos Organismos Ejecutores se comprometerán a colaborar para la ejecución del Programa. La descripción en más detalle de los arreglos de ejecución se incluye en el archivo III (ver [IDBDOCS-#36268252](#))

Terms of Reference Doc#( IDBDocs): [35744495](#); [35744638](#); y [35744685](#)

(\*) All documents saved in IDBDocs must have read permissions granted to the group DOCS Users