



Operation Number: **CO-L1093**
Year- PMR Cycle: **First period Jan-Jun 2016**
Last Update: **10/18/2016**
PMR Validation Stage: **Validated by Chief of Operations**

Chief of Operations validation date: **10/18/2016**
Division Chief validation date:
Country Representative validation date:

Inter-American Development Bank - IDB
Office of Strategic Planning and Development Effectiveness

Operation Profile

Basic Data

Operation name:	Support Program to Quality Education Plan for Prosperity	Loan Number:	2709/OC-CO
Executing Agency (EA):	MINISTERIO DE EDUCACION NACIONAL		
Team Leader:	Alvarez Marinelli,Horacio	Sector/Subsector:	VOCATIONAL & TECHNICAL EDUCATION
Operation Type:	Loan Operation	Overall Stage:	Disbursing (From eligibility until all the Operations are closed)
Lending Instrument:	Investment Loan	Country:	COLOMBIA
Borrower:	REPUBLICA DE COLOMBIA	Convergence related Operation(s):	

Total Cost and Source

	Original IDB	Current Active IDB	Local Counterpart	Co-Financing/Country	Total operation cost - Original Estimate
CO-L1093	\$46,000,000.00	\$46,000,000.00	\$0.00		\$46,000,000.00

Available Funds (US\$)

	Current IDB	Disb. Amount to Date	% Disbursed	Undisbursed Balance
CO-L1093	\$46,000,000.00	\$30,299,916.52	65.87%	\$15,700,083.48

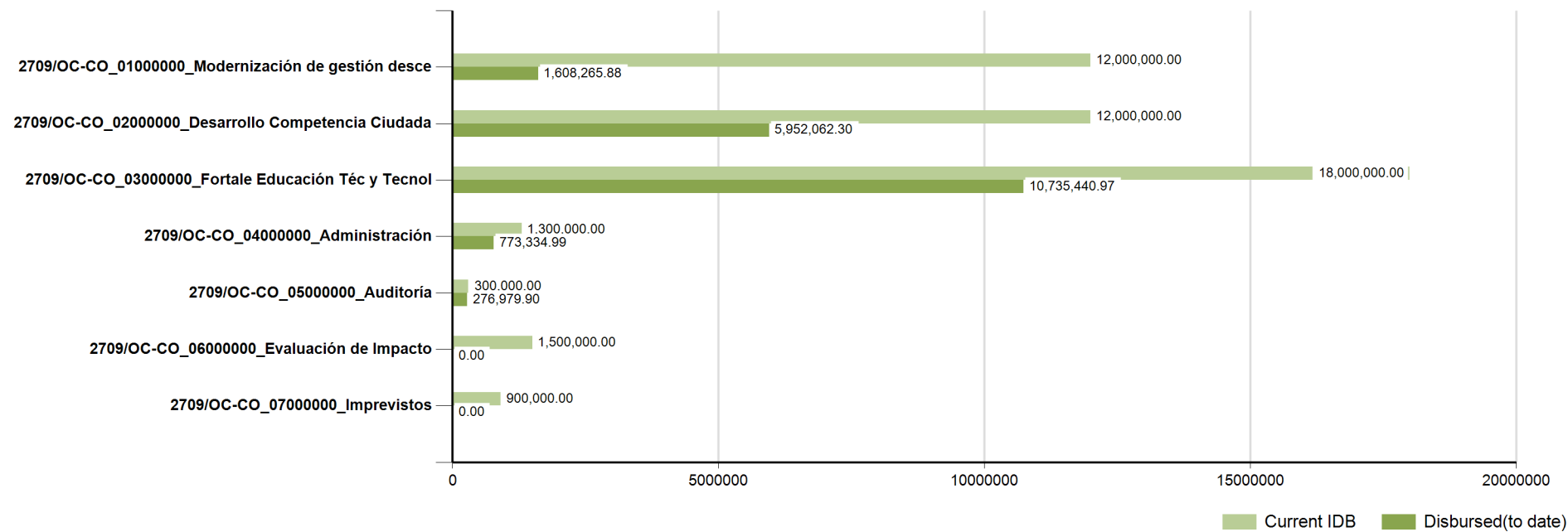
Environmental and Social Safeguards

Main Operation	
Impacts Category:	B
Safeguard Performance Rating:	
Safeguard Performance Rating - Rationale:	

Reformulation Information

Main Operation	
Was/Were the objective(s) of this operation reformulated?	NO
Date of approval:	

Expense Categories by Loan Contract (cumulative values)



Results Matrix

Impacts

Impact:	1 Brecha en la tasa de matrícula de jóvenes de 17 a 21 años a la educación técnica y tecnológica entre el promedio nacional y los municipios priorizados.										
Observation:	Una vez se inicie la ejecución del contrato de préstamo, se levantará la línea de base 2012 junto con la línea de base de la evaluación de impacto y se calculará la meta final.Fuente: Sistema Nacional de Información de Educación Superior (SNIES) - Actualmente (marzo de 2015) el programa se encuentra pendiente de una reorientación y se definirá la línea base.										
Indicators	Flags*	Unit of Measure	Baseline	Baseline Year	Means of verification	Observations	2015	2016	2017	2018	EOP
1.0 Reducción de brecha en la tasa de matrícula de jóvenes de 17 a 21 años a la educación técnica y tecnológica entre el promedio nacional y los municipios priorizados.		%	0.00	2012	Cífras del Ministerio de Educación Nacional - SNIES	Se levantará la línea de base 2012 junto con la línea de base de la evaluación de impacto y se calculará la meta final	P				
	P(a)						0.00	0.00			0.00
	A						0.00				0.00
Impact:	2 Resultado promedio de la prueba SABER 5to y 9no grado en los establecimientos educativos beneficiarios de los Componentes 1 y 2.										
Observation:	Una vez se inicie la ejecución del contrato de préstamo, se levantará la línea de base 2012 junto con la línea de base de la evaluación de impacto y se calculará la meta final.Fuente: Prueba SABER del Instituto Colombiano para la Evaluación de la Educación.										
Indicators	Flags*	Unit of Measure	Baseline	Baseline Year	Means of verification	Observations	2015	2016	2017	2018	EOP
2.0 Mejora en el resultado promedio de la prueba SABER 5to y 9no grado en los establecimientos educativos beneficiarios de los Componentes 1 y 2.		puntos	0.00	2012	Pruebas SABER - ICFES	Se levantará la línea de base 2012 junto con la línea de base de la evaluación de impacto y se calculará la meta final	P				
	P(a)						0.00	0.00			0.00
	A						0.00				0.00
Impact:	3 Instituciones Educativas beneficiarias del Componente 1 mejoran su indicador de cultura institucional.										
Observation:											
Indicators	Flags*	Unit of Measure	Baseline	Baseline Year	Means of verification	Observations	2015	2016	2017	2018	EOP
3.1 Porcentaje de IE beneficiarias del Componente 1 que mejoran su indicador de cultura institucional.		%	0.00	2012	Fuente: Sistema Integrado de Gestión de Calidad de la Educación (SIGCE).		P	18.00			18.00
	P(a)						18.00	18.00			18.00
	A						0.00				0.00
Impact:	4 Incrementar la tasa de empleabilidad de los egresados de los niveles técnicos profesionales y tecnológicos para el 2016.										
Observation:											
Indicators	Flags*	Unit of Measure	Baseline	Baseline Year	Means of verification	Observations	2015	2016	2017	2018	EOP

4.1 Tasa de empleabilidad de los egresados de los niveles técnicos profesionales y tecnológicos incrementada.		%	71.70	2012	Fuente: Observatorio Laboral para la Educación. Periodicidad: Anual.		P		74.00			74.00
							P(a)	0.00	74.00			74.00
							A	0.00				0.00
Impact:	5 Brecha salarial entre los egresados de los niveles técnico y tecnológico versus los egresados de educación universitaria.											
Observation:	Una vez se inicie la ejecución del contrato de préstamo, se levantará la línea de base 2012 junto con la línea de base de la evaluación de impacto y se calculará la meta final.Fuente: Observatorio Laboral para la Educación. Periodicidad: Anual. Actualmente (marzo de 2015) el programa se encuentra pendiente de una reorientación y se definirá la línea base.											
Indicators	Flags*	Unit of Measure	Baseline	Baseline Year	Means of verification	Observations	2015	2016	2017	2018	EOP	
5.0 Reducción brecha salarial entre los egresados de los niveles técnico y tecnológico versus los egresados de educación universitaria.		%	0.00	2012	Cifras del Ministerio de Educación, Observatorio laboral para la educación, periodicidad Anual	Se levantará la línea de base 2012 junto con la línea de base de la evaluación de impacto y se calculará la meta final	P					
							P(a)	0.00	0.00			0.00
							A	0.00				0.00

 RF - Contribution
  RF - Alignment
  RF - Strategic Alignment
  RF - Strategic Alignment during Execution

 SI - Sector Indicator
  CI - Country Indicator
  PG - Pro-Gender
  PE - Pro-Ethnicity

Outcomes

Outcome:	1 Resultados Componente No. 1 Modernización de la gestión descentralizada												
Observation:													
Indicators	Flags*	Unit of Measure	Baseline	Baseline Year	Means of verification	Observations	2013	2014	2015	2016	2017	2018	EOP
1.1 Instituciones Educativas que ejecutan los recursos financieros usando los sistemas de gestión administrativa y financiera.		Instituciones Educativas	0.00	2012	Las herramientas informáticas serán diseñadas de manera tal que esa ejecución pueda ser monitoreada desde el MEN. Fuente: SIGCE.		P			4,200.00			4,200.00
	P(a)							0.00		0.00	4,200.00		4,200.00
	A						0.00	0.00	0.00				0.00

1.2 Instituciones Educativas que se autoevalúan a través de los indicadores de la Guía 34 para mejorar su gestión.		Instituciones Educativas	0.00	2012	IE se autoevalúa y usa indicadores cuando formula planes de mejoramiento a partir de autoevaluación y se ingresa a sistemas del MEN. Fuente: SIGCE.		P			4,200.00				4,200.00
	P(a)							0.00		0.00	4,200.00		4,200.00	
	A						0.00	0.00	0.00				0.00	

Outcome:	2 Resultados del Componente 2. Desarrollo de competencias ciudadanas
Observation:	


Indicators	Flags*	Unit of Measure	Baseline	Baseline Year	Means of verification	Observations	2013	2014	2015	2016	2017	2018	EOP
2.1 Instituciones Educativas con capacidad para el desarrollo de competencias ciudadanas y derechos humanos.		Instituciones Educativas	0.00	2012	Informes semestrales enviados al Banco.	IE está en capacidad ad	P	200.00	400.00	400.00			1,000.00
	cuando:					P(a)		0.00		0.00	1,000.00		1,000.00
	(i) cuenta con un equipo de trabajo en el tema; (ii) cuenta con un gobierno escolar funcionando participativamente; (iii) cuenta con un manual de convivencia acorde al enfoque de competencias y derechos; (iv) cuenta con un com					A	0.00	0.00	0.00				0.00

2.2 Secretarías de Educación con capacidad para acompañar a sus Instituciones Educativas en el desarrollo de competencias ciudadanas y derechos humanos.		Secretarías de Educación	0.00	2012	Informes semestrales enviados al Banco	Una SE está en capacidad cuando un 60% de las IE acompañadas tienen capacidad para desarrollo de competencias ciudadanas y educación para los derechos humanos.	P			40.00				40.00
							P(a)		0.00		0.00	40.00		40.00
							A	0.00	0.00	0.00				0.00
2.3 Escuelas Normales Superiores con capacidad para el desarrollo de competencias ciudadanas y derechos humanos.		Escuelas	0.00	2012	Informes semestrales enviados al Banco.	Una ENS está en capacidad cuando, además de lo definido para IE, de forma explícita ha incluido en el currículo del ciclo complementario la formación docente en competencias ciudadanas y derechos humanos.	P		15.00	25.00				40.00
							P(a)		0.00		0.00	40.00		40.00
							A	0.00	0.00	0.00				0.00

2.4 Artículos de investigaciones sobre clima escolar, publicados en revistas indexadas nacionales o internacionales.						El componente aplicará los criterios establecidos por COLCIENCIAS para la aceptación de producción científica. La forma de registro será totalmente compatible con el sistema de seguimiento de proyectos de COLCIENCIAS.	P			10.00			10.00
							P(a)		0.00		0.00	10.00	10.00
							A	0.00	0.00	0.00			0.00
		Artículos	0.00	2012	Informes semestrales enviados al Banco								

Output me:	3 Resultado del Componente 3. Fortalecimiento de la educación técnica y tecnológica
-------------------	---

Observation:

Indicators	Flags*	Unit of Measure	Baseline	Baseline Year	Means of verification	Observations								
							2013	2014	2015	2016	2017	2018	EOP	
3.1 Estudiantes matriculados en los programas de los niveles técnico profesional y tecnológico que ofrecen las Alianzas.	 RF-C	Students (#)	45,000.00	2010	Medición anual. Informes de progreso.	En el contrato de préstamo actual se logrará obtener un total acumulado de 15.000. Los 45.000 registrados como línea de base corresponden a una primera etapa del proyecto financiada con recursos de la CAF.	P	0.00	8,000.00	7,000.00				15,000.00
						P(a)	0.00	0.00	3,000.00	3,000.00	12,000.00		15,000.00	
						A	0.00	0.00	3,254.00				0.00	

3.2 Programas académicos con registro calificado que llegan a los municipios priorizados.		Programas	0.00	2012	% de programas creados por Alianzas que llegan a municipios con bajos indicadores socioeconómicos, priorizados por gobierno nacional. Fuente: SNIES.		P	0.00	24.00	12.00				36.00
							P(a)	0.00	0.00	12.00		24.00		36.00
							A	0.00	0.00	0.00				0.00
3.3 Programas académicos con registro calificado en áreas locomotoras.		Programas	0.00	2012	Programas con registro calificado que oriente atender requerimientos de formación de talento humano de sectores locomotora. Fuente: SNIES.		P		12.00	6.00				18.00
							P(a)		0.00	6.00	0.00	12.00		18.00
							A	0.00	0.00	0.00				0.00
3.4 Tasa de deserción anual para los niveles técnico profesional y tecnológico reducida.		%	24.50	2012	% estudiantes de programas T, P y T clasificados como desertores en periodo actual y registraron matrícula 2 periodos anteriores.	Fuente: SPADIES □ MEN. Medición: Anual.	P	23.10	22.40	21.80				21.80
							P(a)		23.10	22.40	0.00			21.80
							A	0.00	20.30	20.30				21.80

 RF - Contribution
  RF - Alignment
  RF - Strategic Alignment
  RF - Strategic Alignment during Execution

 SI - Sector Indicator
  CI - Country Indicator
  PG - Pro-Gender
  PE - Pro-Ethnicity

Outputs: Annual Physical and Financial Progress

Componente 1. Modernización de la gestión descentralizada		Physical Progress			Financial Progress		
Outputs	Unit of Measure	2016		EOP	2016		EOP
Herramientas para la gestión presupuestal y financiera a nivel nacional, de secretarías y establecimientos educativos desarrollada	Herramienta	P		1.00	P		1,000,000.00
		P(a)	0.00	30,300.00	P(a)	0.00	30,300.00
		A		0.00	A		30,300.00
Herramientas para la planificación, gestión administrativa y académica de las Instituciones Educativas desarrollada	Herramienta	P		1.00	P		1,100,000.00
		P(a)	0.00	0.00	P(a)	0.00	0.00
		A		0.00	A		0.00
Capacitación a las Secretarías de Educación y directivos de las Instituciones Educativas en técnicas de gestión implementada.	Programa capacitación	P		1.00	P		9,900,000.00
		P(a)	0.00	1,090,847.00	P(a)	0.00	1,090,846.00
		A		1.00	A		1,090,846.00
Desarrollo e implementación del modelo de gestión de jornada única.	Modelo	P		0.00	P		0.00
		P(a)	1.00	1,500,001.00	P(a)	1,500,000.00	1,500,000.00
		A		0.00	A		0.00
Base de datos integrada para la construcción del Índice Sintético de la Calidad Educativa	Base de datos	P	1.00	3.00	P		0.00
		P(a)		2.00	P(a)		0.00
		A	1.00	1.00	A		0.00
Número de pruebas SABER, con encuesta de factores asociados, aplicadas en IE públicas y privadas del país.	Pruebas	P		0.00	P		0.00
		P(a)		16.00	P(a)		3,650,000.00
		A		0.00	A		0.00
Número de directivos y docentes capacitados en gestión académica.	Personas	P		0.00	P		0.00
		P(a)	0.00	1,271.00	P(a)		0.00
		A		1,271.00	A		286,549.00
Rectores capacitados en Marco Conceptual de Jornada Única	Personas	P		0.00	P		0.00
		P(a)	0.00	353.00	P(a)	0.00	141,404.00
		A		353.00	A		141,404.00
Reporte de la Excelencia entregado en las IE públicas y privadas del país.	Reporte	P		0.00	P		0.00
		P(a)		32,000.00	P(a)		1,350,000.00
		A	16,000.00	16,000.00	A		0.00
Documento de propuesta de reforma normativa y financiera del Sistema General de Participaciones –SGP- elaborada	Documento	P		0.00	P		0.00
		P(a)		1.00	P(a)	0.00	0.00
		A		1.00	A		0.00
Componente 2. Desarrollo de competencias ciudadanas		Physical Progress			Financial Progress		
Outputs	Unit of Measure	2016		EOP	2016		EOP
Proyectos de investigación en clima escolar, ambientes democráticos de aprendizaje y desarrollo de competencias ciudadanas aprobados.	Proyectos	P		15.00	P		750,000.00
		P(a)	0.00	0.00	P(a)	0.00	0.00
		A		0.00	A		0.00
Docentes formados en competencias ciudadanas y derechos humanos.	Teachers (#)	P		2,500.00	P		1,450,000.00
		P(a)	0.00	2,750.00	P(a)	0.00	1,032,047.00
		A		2,750.00	A		1,032,047.00
Fondo para Secretarías de Educación y Escuelas Normales Superiores implementado	Fondo	P		1.00	P		8,950,000.00
		P(a)	0.00	0.00	P(a)	0.00	0.00
		A		0.00	A		0.00
Indicadores sobre competencias ciudadanas y derechos humanos en establecimientos educativos diseñados y aplicados	Fases indicadores	P		3.00	P		300,000.00
		P(a)	0.00	1.00	P(a)	0.00	0.00
		A		1.00	A		0.00

Módulo de competencias ciudadanas en SABER PRO diseñado y prueba aplicada a normalistas.	Fases	P		3.00	P		550,000.00
		P(a)	0.00	1.00	P(a)	0.00	0.00
		A		1.00	A		0.00
Diseño de mallas curriculares, y producción de recursos educativos para el fortalecimiento de las competencias básicas y ciudadanas	Malla desarrollada	P		0.00	P		0.00
		P(a)	1.00	2,669,961.00	P(a)	2,000,000.00	2,669,960.00
		A		0.00	A		669,960.00
Número de proyectos de Secretarías de Educación (SE) para el desarrollo de competencias ciudadanas, financiados por el Fondo Concursable a través de convenios	proyectos	P		0.00	P		0.00
		P(a)		38.00	P(a)		2,678,276.00
		A		38.00	A		2,678,276.00
Número de proyectos de Escuelas Normales Superiores (ENS) para el desarrollo de competencias ciudadanas, financiados por el Fondo Concursable a través de convenios	proyectos	P		0.00	P		0.00
		P(a)		32.00	P(a)		331,024.00
		A		32.00	A		331,024.00
Guías impresas de lenguaje y matemáticas para EE focalizados de Jornada Única y PTA	guias	P		0.00	P		0.00
		P(a)		2,111,998.00	P(a)		0.00
		A		2,111,998.00	A		0.00
Número de reportes de excelencia generados a IE y SE que reciben material y reportes (Día E y Siempre Día E)	reportes	P		0.00	P		0.00
		P(a)		8.00	P(a)		4,100,000.00
		A	2.00	2.00	A		0.00
Componente 3. Fortalecimiento de la educación técnica y tecnológica		Physical Progress			Financial Progress		
Outputs	Unit of Measure		2016	EOP		2016	EOP
Alianzas financiadas a través del fondo concursable.	Alianzas	P		15.00	P		14,400,000.00
		P(a)	0.00	27.00	P(a)	0.00	16,360,246.00
		A		27.00	A		16,360,246.00
Fortalecimiento Institucional de Alianzas (Docentes y directivos docentes capacitados en temas estratégicos de educación técnica profesional y tecnológica).	Teachers (#)	P		1,500.00	P		3,600,000.00
		P(a)	0.00	647,370.00	P(a)	0.00	645,265.00
		A		2,105.00	A		645,265.00
Política para la creación del Sistema de Educación Terciaria - SNET - diseñada	Política	P		0.00	P		0.00
		P(a)	1.00	2.00	P(a)	2,400,000.00	3,195,408.00
		A		1.00	A		195,408.00
Número de convenios de asociación suscritos con IES públicas con oferta T&T para fortalecimiento institucional con fines de acreditación .	convenios	P		0.00	P		0.00
		P(a)		0.00	P(a)		35,000.00
		A	7.00	7.00	A		0.00
Plan de intervención a las IES T&T e instituciones de ETDH a partir de los requerimientos de transformación institucional elaborado	Plan	P		0.00	P		0.00
		P(a)	0.00	1.00	P(a)		1,070,000.00
		A		1.00	A		0.00
Prueba piloto del Plan de Intervención con recomendaciones de ajuste	Prueba	P		0.00	P		0.00
		P(a)		0.00	P(a)		300,000.00
		A		0.00	A		0.00
Estructura del Marco Nacional de Cualificaciones -MNC- piloteada en cuatro sectores/subsectores	Documento	P		0.00	P		0.00
		P(a)		2.00	P(a)		1,500,000.00
		A		0.00	A		0.00
Diseño del sistema de aseguramiento de calidad del SNET y lineamientos para su implementación	Documento	P		0.00	P		0.00
		P(a)		0.00	P(a)		0.00
		A		0.00	A		0.00
Catálogo de cualificaciones elaborado para dos de los sectores/subsectores piloteados	Documento	P		0.00	P		0.00
		P(a)		1.00	P(a)		500,000.00
		A		0.00	A		0.00

Componente 4. Administración
Componente 5. Auditoría
Componente 6. Evaluación de Impacto
Componente 7. Imprevistos

Other Cost		2016	Cost
Administración	P		\$1,300,000.00
	P(a)	\$250,000.00	\$1,349,457.00
	A		\$849,457.00
Auditoria Financiera	P		\$300,000.00
	P(a)	\$100,000.00	\$453,462.00
	A		\$253,462.00
Evaluación de Impacto	P		\$1,500,000.00
	P(a)	\$50,000.00	\$150,000.00
	A		\$0.00
Imprevistos	P		\$900,000.00
	P(a)	\$0.00	\$1,867,305.00
	A		\$0.00
Total Cost		2016	Total Cost
	P		\$46,000,000.00
	P(a)	\$6,300,000.00	\$46,286,549.00
	A		\$24,564,244.00

Changes to the Matrix

Section	Name	Type of Change	Reasons	Entered in the System	Agreed with Executing Agency
Output	Herramientas para la planificación, gestión administrativa y académica de las Instituciones Educativas desarrollada	Inactivate Output	Convenio modificadorio.	10/14/2016	10/14/2016
Output	Desarrollo e implementación del modelo de gestión de jornada única.	Inactivate Output	Convenio modificadorio.	10/14/2016	10/14/2016
Output	Diseño de mallas curriculares, y producción de recursos educativos para el fortalecimiento de las competencias básicas y ciudadanas	Inactivate Output	Convenio modificadorio.	10/14/2016	10/14/2016
Output	Fondo para Secretarias de Educación y Escuelas Normales Superiores implementado	Inactivate Output	Convenio modificadorio.	10/14/2016	10/14/2016
Output	Fortalecimiento Institucional de Alianzas (Docentes y directivos docentes capacitados en temas estratégicos de educación técnica profesional y tecnológica).	Inactivate Output	Convenio modificadorio.	10/14/2016	10/14/2016
Output	Fondo para Secretarias de Educación y Escuelas Normales Superiores implementado	Modify Financial P(a) value	Convenio modificadorio.	10/14/2016	10/14/2016
Output	Diseño de mallas curriculares, y producción de recursos educativos para el fortalecimiento de las competencias básicas y ciudadanas	Modify Financial P(a) value	Convenio modificadorio.	10/14/2016	10/14/2016
Output	Desarrollo e implementación del modelo de gestión de jornada única.	Modify Financial P(a) value	Convenio modificadorio.	10/14/2016	10/14/2016

Output	Herramientas para la planificación, gestión administrativa y académica de las Instituciones Educativas desarrollada	Modify Financial P(a) value	Convenio modificatorio.	10/14/2016	10/14/2016
Output	Política para la creación del Sistema de Educación Terciaria - SNET - diseñada	Modify Financial P(a) value	Convenio modificatorio.	10/14/2016	10/14/2016
Output	Alianzas financiadas a través del fondo concursable.	Modify Financial P value	Convenio modificatorio.	10/14/2016	10/14/2016
Output	Alianzas financiadas a través del fondo concursable.	Modify Financial P(a) value	Convenio modificatorio.	10/14/2016	10/14/2016
Output	Docentes formados en competencias ciudadanas y derechos humanos.	Modify Financial P(a) value	Convenio modificatorio.	10/14/2016	10/14/2016
Output	Alianzas financiadas a través del fondo concursable.	Modify Physical EOP P(a)	Convenio modificatorio.	10/14/2016	10/14/2016
Output	Alianzas financiadas a través del fondo concursable.	Modify Physical EOP P	Convenio modificatorio.	10/14/2016	10/14/2016
Output	Alianzas financiadas a través del fondo concursable.	Modify Output EOP to Not-Autocalculated	Convenio modificatorio.	10/14/2016	10/14/2016
Output	Catálogo de cualificaciones elaborado para dos de los sectores/subsectores piloteados	Create Output	Convenio modificatorio.	10/14/2016	10/14/2016
Output	Diseño del sistema de aseguramiento de calidad del SNET y lineamientos para su implementación	Create Output	Convenio modificatorio.	10/14/2016	10/14/2016
Output	Estructura del Marco Nacional de Cualificaciones - MNC- piloteada en cuatro sectores/subsectores	Create Output	Convenio modificatorio.	10/14/2016	10/14/2016
Output	Prueba piloto del Plan de Intervención con recomendaciones de ajuste	Create Output	Convenio modificatorio.	10/14/2016	10/14/2016
Output	Plan de intervención a las IES T&T e instituciones de ETDH a partir de los requerimientos de transformación institucional elaborado	Create Output	Convenio modificatorio.	10/14/2016	10/14/2016
Output	Número de convenios de asociación suscritos con IES públicas con oferta T&T para fortalecimiento institucional con fines de acreditación .	Create Output	Convenio modificatorio.	10/14/2016	10/14/2016
Output	Programas de especializaciones técnicas profesionales y tecnológicas con registro calificado.	Create Milestone	Convenio modificatorio.	10/14/2016	10/14/2016
Output	Programas de los niveles técnico profesional y tecnológico, formulados por competencias y ciclos con registro calificado	Create Milestone	Convenio modificatorio.	10/14/2016	10/14/2016
Output	Programas con registro calificado	Create Milestone	Convenio modificatorio.	10/14/2016	10/14/2016
Output	Número de reportes de excelencia generados a IE y SE que reciben material y reportes (Día E y Siempre Día E)	Create Output	Convenio modificatorio.	10/14/2016	10/14/2016
Output	Guías impresas de lenguaje y matemáticas para EE focalizados de Jornada Única y PTA	Create Output	Convenio modificatorio.	10/14/2016	10/14/2016
Output	Número de proyectos de Escuelas Normales Superiores (ENS) para el desarrollo de competencias ciudadanas, financiados por el Fondo Concursable a través de convenios	Create Output	Convenio modificatorio.	10/14/2016	10/14/2016

Output	Número de proyectos de Secretarías de Educación (SE) para el desarrollo de competencias ciudadanas, financiados por el Fondo Concursable a través de convenios	Create Output	Convenio modificatorio.	10/14/2016	10/14/2016
Output	Programas con registro calificado	Delete Output	Convenio modificatorio.	10/14/2016	10/14/2016
Output	Programas de los niveles técnico profesional y tecnológico, formulados por competencias y ciclos con registro calificado.	Delete Milestone	Convenio modificatorio.	10/14/2016	10/14/2016
Output	Programas de especializaciones técnicas profesionales y tecnológicas con registro calificado.	Delete Milestone	Convenio modificatorio.	10/14/2016	10/14/2016
Output	Módulo de competencias ciudadanas en SABER PRO diseñado y prueba aplicada a normalistas.	Inactivate Output	Convenio modificatorio.	10/14/2016	10/14/2016
Output	Indicadores sobre competencias ciudadanas y derechos humanos en establecimientos educativos diseñados y aplicados	Inactivate Output	Convenio modificatorio.	10/14/2016	10/14/2016
Output	Proyectos de investigación en clima escolar, ambientes democráticos de aprendizaje y desarrollo de competencias ciudadanas aprobados.	Inactivate Output	Convenio modificatorio.	10/14/2016	10/14/2016
Output	Número de directivos y docentes capacitados en gestión académica.	Modify Physical P value	Convenio modificatorio.	10/14/2016	10/14/2016
Output	Número de directivos y docentes capacitados en gestión académica.	Modify Output name	Convenio modificatorio.	10/14/2016	10/14/2016
Output	Número de pruebas SABER, con encuesta de factores asociados, aplicadas en IE públicas y privadas del país.	Modify Output name	Convenio modificatorio.	10/14/2016	10/14/2016
Output	Directivos y docentes capacitados en gestión académica.	Modify Physical P value	Convenio modificatorio.	10/14/2016	10/14/2016
Output	Documento de propuesta de reforma normativa y financiera del Sistema General de Participaciones –SGP- elaborada	Create Output	Convenio modificatorio.	10/14/2016	10/14/2016
Output	Reporte de la Excelencia entregado en las IE públicas y privadas del país.	Create Output	Convenio modificatorio.	10/14/2016	10/14/2016
Output	Rectores capacitados en Marco Conceptual de Jornada Única	Create Output	Convenio modificatorio.	10/14/2016	10/14/2016
Output	Directivos y docentes capacitados en gestión académica.	Create Output	Convenio modificatorio.	10/14/2016	10/14/2016
Output	Pruebas SABER, con encuesta de factores asociados, aplicadas en IE públicas y privadas del país.	Create Output	Convenio modificatorio.	10/14/2016	10/14/2016
Output	Base de datos integrada para la construcción del Índice Sintético de la Calidad Educativa	Modify Unit of Measure	Convenio modificatorio.	10/14/2016	10/14/2016
Output	Base de datos integrada para la construcción del Índice Sintético de la Calidad Educativa	Modify Physical P value	Convenio modificatorio.	10/14/2016	10/14/2016
Output	Base de datos integrada para la construcción del Índice Sintético de la Calidad Educativa	Create Output	Convenio modificatorio.	10/14/2016	10/14/2016

Output	Capacitación a las Secretarías de Educación y directivos de las Instituciones Educativas en técnicas de gestión implementada.	Inactivate Output	Convenio modificatorio.	10/14/2016	10/14/2016
Output	Herramientas para la gestión presupuestal y financiera a nivel nacional, de secretarías y establecimientos educativos desarrollada	Inactivate Output	Convenio modificatorio.	10/14/2016	10/14/2016
Output	Política para la creación del Sistema de Educación Terciaria - SNET - diseñada	Modify Physical P(a) value	Convenio modificatorio.	10/14/2016	10/14/2016
Output	Política para la creación del Sistema de Educación Terciaria - SNET - diseñada	Modify Output name	Convenio modificatorio.	10/14/2016	10/14/2016
Output	Alianzas financiadas a través del fondo concursable.	Modify Physical P(a) value	Convenio modificatorio.	10/14/2016	10/14/2016
Output	Docentes formados en competencias ciudadanas y derechos humanos.	Modify Physical P(a) value	Convenio modificatorio.	10/14/2016	10/14/2016
Output	Fondo para Secretarías de Educación y Escuelas Normales Superiores implementado	Modify Physical P(a) value	Convenio modificatorio.	10/14/2016	10/14/2016
Output	Herramientas para la planificación, gestión administrativa y académica de las Instituciones Educativas desarrollada	Modify Physical P(a) value	Convenio modificatorio.	10/14/2016	10/14/2016

Please note that the Overall Stage represents the stage of the operation at the time of this report's publication, which might not necessarily match the stage of the operation during the PMR Cycle to which the report pertains.