Fondo Multilateral de Inversiones
Miembro del Grupo BID

REPORTE DE ESTADO DEL PROYECTO

JULIO 2011 - DICIEMBRE 2011

SECCIÓN 1: SÍNTESIS DEL PROYECTO

NOMBRE DEL PROYECTO: Manejo Integral Café Orgánico para Pequenos Productores Usulután/San Miguel

Nro. Proyecto: ES-M1025 - Nro. Operación: ATN/ME-11325-ES

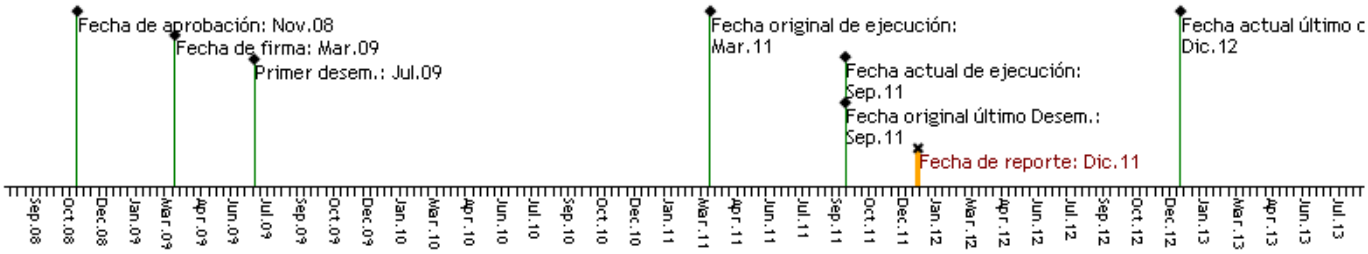
Resultado: Competitividad de pequeños productores, procesadores y comercializadores de café orgánico de la zonas de El Taburete y Marías 93, incrementada.

País Administrador	País Beneficiario	Grupo	Subgrupo
EL SALVADOR	EL SALVADOR	SME - Desarrollo de la pequeña y mediana empresa	PINT - Redes de pequeñas empresas

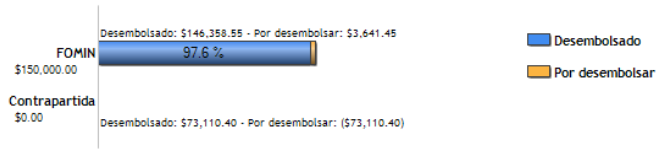
Agencia Ejecutora: ASOCIACION COORDINADORA DE COMUNIDADES DE USULUTAN

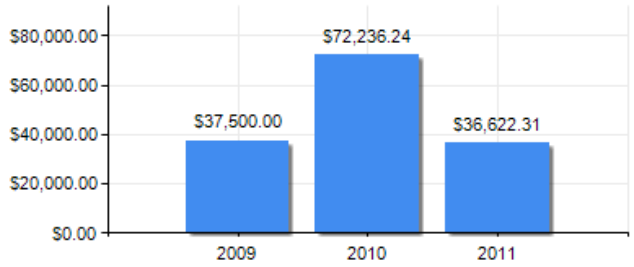
Líder equipo de diseño: Villacorta, Guillermo
Líder equipo de supervisión: Villacorta, Guillermo

CRONOLOGÍA DE EVENTOS

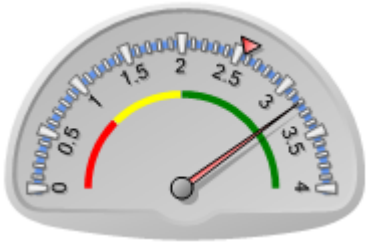


RECURSOS

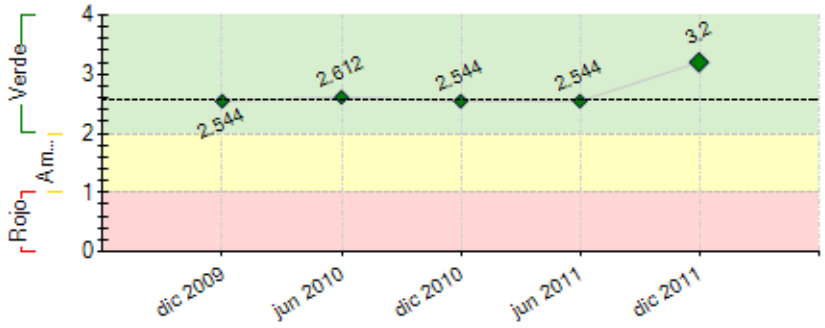




PUNTAJE DE DESEMPEÑO



Puntaje actual: Satisfactorio: 3.2
Promedio FOMIN: 2.563

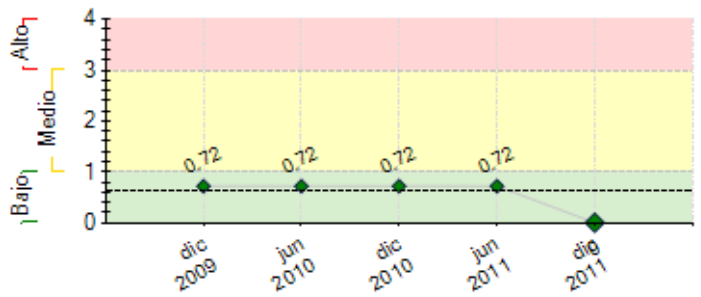


----- Promedio desempeño FOMIN

RIESGOS EXTERNOS

CAPACIDAD INSTITUCIONAL

	Riesgo
Administración Financiera:	0
Adquisiciones:	0
Capacidad Técnica:	0



---- Promedio de riesgo FOMIN: 0.631

SECCIÓN 2: DESEMPEÑO

Resumen del desempeño del proyecto desde el inicio

147 productores han sido capacitados en temas de: BPM y HACCP, uso de equipo de laboratorio.

●

Los dos beneficios: El Taburete y Las Marías 93, han incrementado su capacidad de producción y ademas han adoptado medidas de BPM y HACCP, producciendo de forma orgánica.

●

Se han definido nuevos canales de comercialización para el café orgánico. En el caso COMUS se cambio proceso de distribución en toda la zona local de acción. Y en el caso de Las Marías, se realizó estrategia de comercialización a oficinas en la Ciudad de San Miguel y San Salvador, y ambos esfuerzos conjuntos (y también Cooperativa Miramar) para exportación con Cooperative Coffee (EEUU).

●

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora
Se considera satisfactorio el desempeño del programa, de acuerdo a los indicadores.

Resumen del desempeño del proyecto en los últimos seis meses

Las actividades realizadas durante este período son:
Se finalizó la consultoría de BPM y HACCP, realizada por Carolina Zuñiga. Que capacito al personal de cada Beneficio al menos 25 personas participantes. Elaboró los manuales HACCP para cada Beneficio el cual definía el plan de acción a seguir para cada Beneficio.
Se finalizó la consultoría sobre registro sanitario, por Sara Alfaro, quien logró el Registro Sanitario de los dos Beneficios.
Se finalizó la consultoría del Estudio para la adquisición del equipo de laboratorio de análisis foliar y de suelos, realizado por Ana Guadalupe Navarro, quien asesoró sobre la adquisición, instalación, acompañamiento y capacitación
Se adquirió el equipo de laboratorio para análisis de suelo, el cual se instaló en la Cooperativa Las Marías. Lo cual, llevó a la Cooperativa a invertir con fondos propios remodelación para la adecuada instalación del mismo.
Se finalizó la consultoría de Registro de Marca, realizado por Sandra Lovo, logrando los registros: “Más Café” de Las Marías y “El Taburete” de COMUS.
Se contrató la consultoría para el Diseño de la Planta, consultor Boris Miguel Bolaños. Y la consultoría para “Identificar la mejora de procesos en los Beneficios”, consultor Luis Baires.

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora
Se considera satisfactorio el desempeño del programa, de acuerdo a los indicadores.

SECCIÓN 3: INDICADORES E HITOS

		Indicadores	Línea de base	Intermedio 1	Intermedio 2	Intermedio 3	Planeado	Logrado	Estado
Resultado: Competitividad de pequeños productores, procesadores y comercializadores de café orgánico de la zonas de El Taburete y Marías 93, incrementada.	**P.I1**	147 productores de los beneficios ecológicos y orgánicos de COMUS y Marías 93, en comunidades de Usulután y San Miguel se ha mejorado la gestión empresarial, en las áreas de administración, financieras y mercadeo.	0 Mar 2009				147 Mar 2011	147 Jun 2011	
	P.I2	Dos beneficios (El Taburete y Marías 93) aumentada su Capacidad Productiva en, al menos 10% y sus costos reducidos, al menos en 10% y café producido es 100% orgánico.	0 Mar 2009	10 Mar 2011	100 Mar 2011		10 Mar 2011	100 Jun 2011	
	P.I3	Dos nuevos canales de comercialización abiertos para el Café Orgánico.	0 Mar 2009				2 Mar 2011	2 Jun 2011	

Componente 1: Fortalecimiento Capacidades Gerenciales, Administrativas y Empresariales **Peso:** 18% **Clasificación:** Satisfactorio	**C1.I1**	Numero de pequeños productores que han implementado procesos administrativos, gerenciales y empresariales. Consultoría especializada para la capacitación en áreas administrativas y financieras	0 Mar 2009				147 Mar 2011	147 Nov 2009	Finalizado
	C1.I2	Dos Planes Estratégicos Implementados	0 Mar 2009				2 Mar 2011	2 Dic 2009	Finalizado
Componente 2: Fortalecimiento del Proceso de Producción y beneficiado de Café Orgánico. **Peso:** 67% **Clasificación:** Satisfactorio	**C2.I1**	Buenas Prácticas de Manufactura (BPM), HACCP y Mejora Continua implementadas en los Beneficios El Taburete y Marías 93 (% avance)	0 Mar 2009				100 Mar 2011	100 Nov 2011	
	C2.I2	Registro sanitarios obtenidos para los productos en dos beneficios.	0 Mar 2009				2 Mar 2011	2 Jun 2011	
	C2.I3	Producción Orgánica Sistematizada e Implementada en ambos Beneficios (% avance)	0 Mar 2009				100 Mar 2011	100 Jun 2011	
	C2.I4	Establecimiento de dos parcelas de validación tecnológica (1 COMUS, 1 Marías 93).	0 Mar 2009				2 Mar 2011	2 Dic 2009	Finalizado
Componente 3: Desarrollo de Mecanismos de Comercialización **Peso:** 15% **Clasificación:** Satisfactorio	**C3.I1**	Dos Planes de Negocios y de Comercialización para Café Orgánico implementados, para El Taburete y Marías 93	0 Mar 2009				2 Mar 2011	2 Jun 2010	Finalizado
	C3.I2	Dos Marca de productos de Café orgánico desarrolladas y comercializadas	0 Mar 2009				2 Mar 2011	2 Nov 2011	

	Hitos	Planeado	Fecha de cumplimiento	Logrado	Fecha alcanzada	Estado
H1	Condiciones previas	6	Sep 2009	6	Jun 2009	Logrado
H2	Hitos segundo desembolso: 1. Capacitacion administrativa y financiera finalizada 2. Inicio de la elaboracion de manuales administrativos 3. Equipo de computacion adquirido 4. Línea de Base Elaborada	4	Sep 2009	4	Sep 2009	Logrado
H3	Hitos tercer desembolso: 1. Plan Estrategico elaborado 2. Manuales administrativos elaborados 3. BPM iniciadas 4. Produccion de insumos orgánicos en un avance del 50% 5. Plan de Negocios para Café Orgánico El Taburete y Mas café, finalizado	5	Feb 2010	5	Jun 2010	Logrado tarde
H5	Hitos cuarto desembolso: 1. Intercambio de experiencia realizado 2. BPM implementadas en los dos beneficios 3. Asistencia en registro sanitario realizado en un 100% 4. HACCP y mejora continua iniciada 5. Sistematizacion de proceso de beneficiado orgánico realizado 6. Estudio agroecológico y análisis de suelos de productores de café orgánico finalizado 7. Produccion de insumos orgánicos en un avance del 75% 8. Estudio para la adquisición de equipo de laboratorio par análisis foliares y de suelo, de Marías 93 realizado 9. Plan de Mercadeo de Café Orgánico de COMUS terminado 10. Se cuenta con diseño e implementación de un plan de comercialización para la Cooperativa Marías 93 11. Desarrollo de marca de productos de Café orgánico Marías 93 finalizado	11	Jul 2010	11	Dic 2011	Logrado tarde
H5	Hitos quinto desembolso: 1. HACCP y mejora continua implementadas 2. Produccion de insumos orgánicos en un avance del 100% 3. Equipo de Laboratorio para análisis foliares y de suelo, de Marías 93; adquirido	3	Dic 2010	3	Nov 2011	Logrado tarde

FACTORES CRÍTICOS QUE HAN AFECTADO EL DESEMPEÑO
[No se reportaron factores para este período]

SECCIÓN 4: RIESGOS

RIESGOS MÁS RELEVANTES QUE PUEDEN AFECTAR EL DESEMPEÑO FUTURO

	Nivel	Acción de mitigación	Responsable
1. El atraso de ejecución de actividades debido a demoras en la ejecución del proyecto	Bajo	Este riesgo se contrarrestará por medio de la elaboración participativa del cronograma de actividades, donde se comprometan los actores a coordinar y dar seguimiento a las actividades.	Coordinador del proyecto

NIVEL DE RIESGO DEL PROYECTO: Bajo **NÚMERO TOTAL DE RIESGOS:** 3 **RIESGOS VIGENTES:** 1 **RIESGOS NO VIGENTES:** 0 **RIESGOS MITIGADOS:** 2

SECCIÓN 5: SOSTENIBILIDAD

Probabilidad de que exista sostenibilidad después de terminado el proyecto: P - Probable

FACTORES CRÍTICOS QUE PUEDEN AFECTAR LA SOSTENIBILIDAD DEL PROYECTO

Factor	Comentarios
[X] Ausencia de un **plan de sostenibilidad** o inadecuada implementación del mismo	Se sugiere a COMUS, presentar el pLan de sostenibilidad actualizado.

Acciones realizadas o a ser implementadas relativas a la sostenibilidad:

Las consultorías tanto de BPM, HACCP, han permitido que a partir de sus recomendaciones COMUS realice estrategias que impulsan proyectos complementarios que permitirán la Sostenibilidad.

SECCIÓN 6: LECCIONES PRÁCTICAS

	Relativa a	Autor
1. Para la implementación de tecnologías nuevas es recomendable contratar especialistas que asesoren para la adecuada instalación y adquisición del equipo. El proyecto logró la exitosa adquisición de un equipo adecuado a los procesos requeridos.	Design	Rodriguez, Juan Lucio